

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
Proventos em Dinheiro	2

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	3
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstração de Valor Adicionado	16
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	17
---	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	81
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	82
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.651.930.000
Preferenciais	0
Total	1.651.930.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.542.945
Preferenciais	0
Total	2.542.945

Dados da Empresa / Proventos em Dinheiro

Evento	Aprovação	Provento	Início Pagamento	Espécie de Ação	Classe de Ação	Provento por Ação (Reais / Ação)
Reunião do Conselho de Administração	23/03/2020	Juros sobre Capital Próprio	03/12/2020	Ordinária		0,14248
Reunião do Conselho de Administração	22/06/2020	Juros sobre Capital Próprio	03/12/2020	Ordinária		0,14854
Reunião do Conselho de Administração	17/09/2020	Juros sobre Capital Próprio	31/05/2021	Ordinária		0,03031

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
1	Ativo Total	12.791.325	12.075.866
1.01	Ativo Circulante	6.053.728	5.518.934
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	599.340	294.863
1.01.03	Contas a Receber	1.514.971	1.291.174
1.01.03.01	Clientes	1.296.579	1.049.906
1.01.03.01.01	Cheques a Receber	1.367	2.383
1.01.03.01.02	Cartões de Crédito e Débito	1.236.333	996.163
1.01.03.01.03	PBM - Programa de Benefício de Medicamentos	43.765	31.003
1.01.03.01.04	Convênios com Empresas	18.381	21.607
1.01.03.01.05	(-) Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-3.267	-1.250
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	218.392	241.268
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Funcionários	13.973	10.158
1.01.03.02.02	Devoluções a Fornecedores	8.225	5.206
1.01.03.02.03	Acordos Comerciais	165.012	177.835
1.01.03.02.04	Valores a Receber - Controladas e Coligadas	190	86
1.01.03.02.05	Outros	30.992	47.983
1.01.04	Estoques	3.808.601	3.771.335
1.01.04.01	Mercadorias de Revenda	3.837.830	3.783.236
1.01.04.02	Materiais	7.209	1.215
1.01.04.03	(-) Provisão para Perdas com Mercadorias	-36.438	-13.116
1.01.06	Tributos a Recuperar	83.221	135.771
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	83.221	135.771
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	3.956	33.501
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	79.265	102.270
1.01.07	Despesas Antecipadas	47.595	25.791
1.02	Ativo Não Circulante	6.737.597	6.556.932
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	525.094	478.815
1.02.01.04	Contas a Receber	59.708	56.996
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	550	893
1.02.01.04.03	Valores a Receber - Controladas	59.158	56.103
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.418	587
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	462.968	421.232
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	29.331	30.001
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	93.320	58.304
1.02.01.10.05	Créditos de Empresas Controladas	340.317	332.927
1.02.02	Investimentos	63.326	60.263
1.02.02.01	Participações Societárias	63.326	60.263
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	63.326	60.263
1.02.03	Imobilizado	4.927.033	4.805.939
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.813.088	1.773.335
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.113.945	3.032.604
1.02.04	Intangível	1.222.144	1.211.915

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2	Passivo Total	12.791.325	12.075.866
2.01	Passivo Circulante	3.992.717	3.941.458
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	401.297	291.073
2.01.01.01	Obrigações Sociais	105.496	58.918
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	295.801	232.155
2.01.02	Fornecedores	2.186.993	2.532.293
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.186.993	2.532.293
2.01.03	Obrigações Fiscais	115.297	96.435
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	41.574	31.952
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.510	8.309
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	36.064	23.643
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	67.172	61.361
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.551	3.122
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	511.707	228.661
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	352.818	69.083
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	352.818	69.083
2.01.04.02	Debêntures	158.889	159.578
2.01.04.02.01	Debêntures	158.889	159.578
2.01.05	Outras Obrigações	701.834	735.681
2.01.05.02	Outros	701.834	735.681
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	128.528	68.255
2.01.05.02.04	Aluguéis	64.701	60.814
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	40.798	41.408
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento	467.807	565.204
2.01.06	Provisões	75.589	57.315
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	32.327	26.008
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	32.327	26.008
2.01.06.02	Outras Provisões	43.262	31.307
2.01.06.02.04	Provisões para Obrigações Diversas	43.262	31.307
2.02	Passivo Não Circulante	4.625.120	4.109.395
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.195.516	897.815
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	100.229	27.564
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	100.229	27.564
2.02.01.02	Debêntures	1.095.287	870.251
2.02.01.02.01	Debêntures	1.095.287	870.251
2.02.02	Outras Obrigações	3.268.108	3.001.656
2.02.02.02	Outros	3.268.108	3.001.656
2.02.02.02.03	Programa de Recuperação Fiscal	6.329	11.192
2.02.02.02.04	Obrigações com Acionista de Controlada	45.791	42.113
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento	2.875.852	2.615.451
2.02.02.02.06	Débitos de Empresas Controladas	340.136	332.900
2.02.03	Tributos Diferidos	90.371	142.810
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	90.371	142.810
2.02.04	Provisões	71.125	67.114
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	70.098	67.114
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	70.098	67.114

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2.02.04.02	Outras Provisões	1.027	0
2.02.04.02.04	Provisões para Perdas nos Investimentos	1.027	0
2.03	Patrimônio Líquido	4.173.488	4.025.013
2.03.01	Capital Social Realizado	2.500.000	2.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	142.880	129.768
2.03.04	Reservas de Lucros	1.371.984	1.413.627
2.03.04.01	Reserva Legal	154.131	154.131
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.080.637	1.080.637
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	41.643
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	137.216	137.216
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	177.135	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-18.511	-18.382

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.851.451	13.782.509	4.343.239	12.133.457
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	5.113.039	14.495.518	4.554.626	12.712.695
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-226.604	-609.333	-174.188	-479.525
3.01.03	Abatimentos	-34.984	-103.676	-37.199	-99.713
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.376.586	-9.586.059	-3.036.923	-8.412.417
3.03	Resultado Bruto	1.474.865	4.196.450	1.306.316	3.721.040
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.196.749	-3.557.037	-816.391	-2.841.410
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.042.474	-3.082.025	-946.601	-2.731.878
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-153.441	-463.488	-129.013	-352.758
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.016	37.522	357.670	357.670
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-886	-47.841	-67.818	-89.043
3.04.05.01	Despesas Extraordinárias	-886	-47.841	-67.818	-89.043
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.964	-1.205	-30.629	-25.401
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	278.116	639.413	489.925	879.630
3.06	Resultado Financeiro	-76.163	-222.019	-67.527	-180.408
3.06.01	Receitas Financeiras	9.184	38.073	20.277	51.461
3.06.02	Despesas Financeiras	-85.347	-260.092	-87.804	-231.869
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	201.953	417.394	422.398	699.222
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-47.228	-94.672	36.943	-12.937
3.08.01	Corrente	-59.077	-147.044	-23.236	-78.719
3.08.02	Diferido	11.849	52.372	60.179	65.782
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	154.725	322.722	459.341	686.285
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	154.725	322.722	459.341	686.285
3.99.01.01	ON	0,4694	0,97906	1,39374	2,08338
3.99.02.01	ON	0,46732	0,97472	1,39482	2,07784

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	154.725	322.722	459.341	686.285
4.03	Resultado Abrangente do Período	154.725	322.722	459.341	686.285

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	687.212	657.778
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.521.056	1.305.473
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do I.R. e C.S.L.L.	417.394	699.222
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	835.783	796.566
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	13.031	10.171
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	3.678	9.830
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	2.887	11.535
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	9.303	-10.399
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque	23.322	-230
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	2.017	-282
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas	-1.913	-12.403
6.01.01.10	Despesas de Juros	45.174	50.156
6.01.01.11	Amortizações de Custos de Transação de Debêntures	3.280	1.989
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.205	25.401
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamento	165.895	81.587
6.01.01.15	Ganho Adquirido em Combinação de Negócio	0	-357.670
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-543.237	-421.212
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-248.690	-247.291
6.01.02.02	Estoques	-60.588	-273.818
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	53.726	81.635
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	-36.504	-141.802
6.01.02.05	Fornecedores	-338.996	69.001
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	110.224	95.711
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	-38.311	11.657
6.01.02.08	Outras Obrigações	12.015	5.582
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	3.887	-21.887
6.01.03	Outros	-290.607	-226.483
6.01.03.01	Juros Pagos	-30.040	-33.810
6.01.03.02	I.R. e Contribuição Social Pagos	-94.672	-111.087
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-165.895	-81.586
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-477.653	-410.175
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-472.351	-478.361
6.02.02	Recebimentos por Vendas de Imobilizados	1.300	456
6.02.03	Empréstimos Concedidos a Controladas	-3.313	-2.126
6.02.04	Investimento em Coligadas	-3.289	0
6.02.05	Caixa de Empresa Incorporada	0	69.856
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	94.918	-80.747
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	695.353	543.141
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-133.020	-153.312
6.03.03	Juros sobre Capital Próprio e Dividendo Pagos	-127.086	-93.646
6.03.04	Pagamentos de Arrendamento	-340.329	-376.930
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	304.477	166.856
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	294.863	238.153
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	599.340	405.009

Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	14.392.848	12.614.051
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	14.391.841	12.612.982
7.01.02	Outras Receitas	3.024	787
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.017	282
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-9.625.815	-8.017.359
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-8.669.998	-7.588.084
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-952.564	-429.481
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.253	206
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.767.033	4.596.692
7.04	Retenções	-835.783	-796.566
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-835.783	-796.566
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.931.250	3.800.126
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	40.969	29.482
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.205	-25.401
7.06.02	Receitas Financeiras	43.128	51.928
7.06.03	Outros	-954	2.955
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.972.219	3.829.608
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.972.219	3.829.608
7.08.01	Pessoal	1.455.616	1.299.528
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.134.233	993.441
7.08.01.02	Benefícios	224.586	210.346
7.08.01.03	F.G.T.S.	96.797	95.741
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.871.952	1.535.691
7.08.02.01	Federais	455.512	321.600
7.08.02.02	Estaduais	1.391.523	1.192.796
7.08.02.03	Municipais	24.917	21.295
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	321.929	308.103
7.08.03.01	Juros	259.301	230.786
7.08.03.02	Aluguéis	62.628	77.317
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	322.722	686.286
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	146.000	162.501
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	176.722	523.785

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
1	Ativo Total	13.044.951	12.248.255
1.01	Ativo Circulante	6.358.683	5.756.046
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	600.206	299.226
1.01.03	Contas a Receber	1.692.760	1.433.446
1.01.03.01	Clientes	1.470.418	1.189.019
1.01.03.01.01	Cheques a Receber	159.642	134.644
1.01.03.01.02	Cartões de Crédito e Débito	1.253.895	1.005.195
1.01.03.01.03	PBM - Programa de Benefício de Medicamentos	43.765	31.003
1.01.03.01.04	Convênios com Empresas	18.381	21.607
1.01.03.01.05	(-) Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-5.265	-3.430
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	222.342	244.427
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Funcionários	14.028	10.302
1.01.03.02.02	Devoluções a Fornecedores	8.225	5.206
1.01.03.02.03	Acordo Comerciais	168.531	180.319
1.01.03.02.04	Outros	31.558	48.600
1.01.04	Estoques	3.926.676	3.851.388
1.01.04.01	Mercadorias de Revenda	3.955.905	3.863.289
1.01.04.02	Materiais	7.209	1.215
1.01.04.03	(-) Provisão para Perdas com Mercadorias	-36.438	-13.116
1.01.06	Tributos a Recuperar	91.307	145.617
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	91.307	145.617
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	3.956	33.501
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	87.351	112.116
1.01.07	Despesas Antecipadas	47.734	26.369
1.02	Ativo Não Circulante	6.686.268	6.492.209
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	496.111	432.508
1.02.01.04	Contas a Receber	2.199	894
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	550	894
1.02.01.04.03	Valores a Receber - Controladas e Coligadas	1.649	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	19.656	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.656	0
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.418	587
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	471.838	431.027
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	29.331	30.001
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	102.190	68.099
1.02.01.10.05	Créditos de Empresas Controladas	340.317	332.927
1.02.03	Imobilizado	4.934.938	4.814.260
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.817.793	1.777.735
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.117.145	3.036.525
1.02.04	Intangível	1.255.219	1.245.441

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2	Passivo Total	13.044.951	12.248.255
2.01	Passivo Circulante	4.190.201	4.078.485
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	409.272	296.674
2.01.01.01	Obrigações Sociais	106.950	59.686
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	302.322	236.988
2.01.02	Fornecedores	2.339.320	2.653.236
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.339.320	2.653.236
2.01.03	Obrigações Fiscais	123.285	102.671
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	41.924	32.419
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.510	8.309
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	36.414	24.110
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	74.802	67.122
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.559	3.130
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	536.490	228.661
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	377.601	69.083
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	377.601	69.083
2.01.04.02	Debêntures	158.889	159.578
2.01.04.02.01	Debêntures	158.889	159.578
2.01.05	Outras Obrigações	706.245	739.928
2.01.05.02	Outros	706.245	739.928
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	128.528	68.255
2.01.05.02.04	Aluguéis	64.701	60.814
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	43.794	44.213
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento	469.222	566.646
2.01.06	Provisões	75.589	57.315
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	32.327	26.008
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	32.327	26.008
2.01.06.02	Outras Provisões	43.262	31.307
2.01.06.02.04	Provisões para Obrigações Diversas	43.262	31.307
2.02	Passivo Não Circulante	4.627.311	4.093.351
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.195.516	897.815
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	100.229	27.564
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	100.229	27.564
2.02.01.02	Debêntures	1.095.287	870.251
2.02.01.02.01	Debêntures	1.095.287	870.251
2.02.02	Outras Obrigações	3.270.299	3.004.436
2.02.02.02	Outros	3.270.299	3.004.436
2.02.02.02.03	Programa de Recuperação Fiscal	6.619	11.436
2.02.02.02.04	Obrigações com Acionista de Controlada	45.791	42.113
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento	2.877.753	2.617.987
2.02.02.02.06	Débitos de Empresas Controladas	340.136	332.900
2.02.03	Tributos Diferidos	90.371	123.986
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	90.371	123.986
2.02.04	Provisões	71.125	67.114
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	70.098	67.114
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	70.098	67.114

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2.02.04.02	Outras Provisões	1.027	0
2.02.04.02.04	Provisões para Perdas no Investimento	1.027	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.227.439	4.076.419
2.03.01	Capital Social Realizado	2.500.000	2.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	142.880	129.768
2.03.04	Reservas de Lucros	1.371.984	1.413.627
2.03.04.01	Reserva Legal	154.131	154.131
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.080.637	1.080.637
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	41.643
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	137.216	137.216
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	177.135	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-18.511	-18.382
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	53.951	51.406

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.093.453	14.513.099	4.601.641	12.780.486
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	5.384.231	15.312.424	4.843.418	13.438.024
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-249.184	-677.140	-198.803	-542.089
3.01.03	Abatimentos	-41.594	-122.185	-42.974	-115.449
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.598.455	-10.256.128	-3.265.229	-8.993.127
3.03	Resultado Bruto	1.494.998	4.256.971	1.336.412	3.787.359
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.216.027	-3.614.048	-844.482	-2.903.009
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.056.709	-3.122.484	-968.318	-2.777.441
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-158.053	-476.792	-140.577	-371.660
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.016	37.522	357.670	357.670
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-965	-47.978	-93.257	-111.578
3.04.05.01	Despesas Extraordinárias	-965	-47.978	-93.257	-111.578
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-4.316	-4.316	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	278.971	642.923	491.930	884.350
3.06	Resultado Financeiro	-76.705	-223.816	-68.251	-183.158
3.06.01	Receitas Financeiras	9.786	40.581	22.097	55.654
3.06.02	Despesas Financeiras	-86.491	-264.397	-90.348	-238.812
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	202.266	419.107	423.679	701.192
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-47.249	-93.839	38.906	-7.383
3.08.01	Corrente	-59.077	-147.044	-23.236	-78.718
3.08.02	Diferido	11.828	53.205	62.142	71.335
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	155.017	325.268	462.585	693.809
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	155.017	325.268	462.585	693.809
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	154.725	322.722	459.341	686.285
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	292	2.546	3.244	7.524
3.99.01.01	ON	0,4694	0,97906	1,39374	2,08338
3.99.02.01	ON	0,46732	0,97472	1,39482	2,07784

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	155.017	325.268	462.585	693.809
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	155.017	325.268	462.585	693.809
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	154.725	322.722	459.341	686.285
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	292	2.546	3.244	7.524

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	657.898	474.468
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.526.556	1.331.117
6.01.01.01	Lucro Antes do I.R e C.S.L.L.	419.107	701.192
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	839.418	803.215
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	12.983	10.216
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	3.678	9.830
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	2.887	39.237
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	9.303	-10.399
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque	23.322	-153
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	1.835	-115
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas	-1.915	-6.504
6.01.01.10	Despesas de Juros	45.511	51.073
6.01.01.11	Amortizações de Custos de Transação de Debêntures	3.280	1.989
6.01.01.12	Despesas de Juros - Arrendamento	166.120	81.933
6.01.01.14	Ganho Adquirido em Combinação de Negócio	0	-350.397
6.01.01.15	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.027	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-578.659	-628.480
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-283.234	-263.074
6.01.02.02	Estoques	-98.610	-286.261
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	55.030	78.516
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	-54.564	-339.613
6.01.02.05	Fornecedores	-307.612	93.995
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	112.596	94.974
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	-17.690	10.318
6.01.02.08	Outras Obrigações	11.538	4.587
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	3.887	-21.922
6.01.03	Outros	-289.999	-228.169
6.01.03.01	Juros Pagos	-30.040	-35.149
6.01.03.02	I.R. e Contribuição Social Pagos	-93.839	-111.087
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-166.120	-81.933
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-475.191	-196.138
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-474.688	-480.261
6.02.02	Recebimentos por Vendas de Imobilizados	1.300	439
6.02.04	Empréstimos Concedidos a Controladas	-1.803	-1
6.02.05	Caixa Adquirido em Combinação de Negócio	0	283.685
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	118.273	-113.217
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	719.799	716.781
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-133.020	-340.431
6.03.03	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-127.086	-93.646
6.03.04	Pagamentos de Arrendamento	-341.420	-395.921
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	300.980	165.113
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	299.226	241.568
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	600.206	406.681

Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	15.191.426	13.323.471
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	15.190.237	13.322.562
7.01.02	Outras Receitas	3.024	794
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.835	115
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-10.316.007	-8.636.504
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-9.339.288	-8.168.329
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-973.466	-468.381
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.253	206
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.875.419	4.686.967
7.04	Retenções	-839.418	-803.215
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-839.418	-803.215
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.036.001	3.883.752
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	40.382	59.201
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-4.316	0
7.06.02	Receitas Financeiras	45.652	56.140
7.06.03	Outros	-954	3.061
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.076.383	3.942.953
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.076.383	3.942.953
7.08.01	Pessoal	1.479.250	1.326.756
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.148.212	1.009.635
7.08.01.02	Benefícios	233.029	219.704
7.08.01.03	F.G.T.S.	98.009	97.417
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.944.790	1.598.589
7.08.02.01	Federais	460.160	323.082
7.08.02.02	Estaduais	1.459.390	1.253.866
7.08.02.03	Municipais	25.240	21.641
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	327.076	316.016
7.08.03.01	Juros	263.311	237.521
7.08.03.02	Aluguéis	63.765	78.495
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	325.267	701.592
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	146.000	162.501
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	176.722	497.267
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	2.545	41.824

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

São Paulo, 27 de outubro de 2020. A RD – Gente, Saúde e Bem-estar (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 3º trimestre de 2020 (3T20). As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia para os períodos findos em 30 de setembro de 2020 foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo a NBC TG 21 (R4) – “Demonstração Intermediária”, observando as disposições contidas no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP 003/2011 de 28 de abril de 2011 e de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 34) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período de 2019.

Desde 2019, nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada nas páginas 11 e 12.

DESTAQUES DO TRIMESTRE:

- › **LOJAS: 2.223 unidades em operação (64 aberturas e 3 encerramentos)**
- › **MARKET SHARE: Participação de Mercado nacional de 13,2%, com 25,1% em São Paulo**
- › **RECEITA BRUTA: R\$ 5,4 bilhões, um crescimento de 12,8% (1,4% em lojas maduras)**
- › **MARGEM BRUTA: 27,8% da receita bruta, um crescimento de 0,1 ponto percentual**
- › **EBITDA: R\$ 397,2 milhões, margem de 7,4% e um crescimento de 10,5%**
- › **LUCRO LÍQUIDO: R\$ 172,9 milhões, margem de 3,2% e um crescimento de 13,4%**
- › **FLUXO DE CAIXA: Caixa livre positivo de R\$ 351,8 milhões, geração total de R\$ 331,3 milhões**

RADL3

R\$ 25,57/ação

TOTAL DE AÇÕES

1.651.930.000

VALOR DE MERCADO

R\$ 42.240 (milhões)

FECHAMENTO

26 de outubro, 2020

CONTATOS DE RI:

Eugênio De Zagottis

Fernando Spinelli

André Stolfi

Igor Spricigo

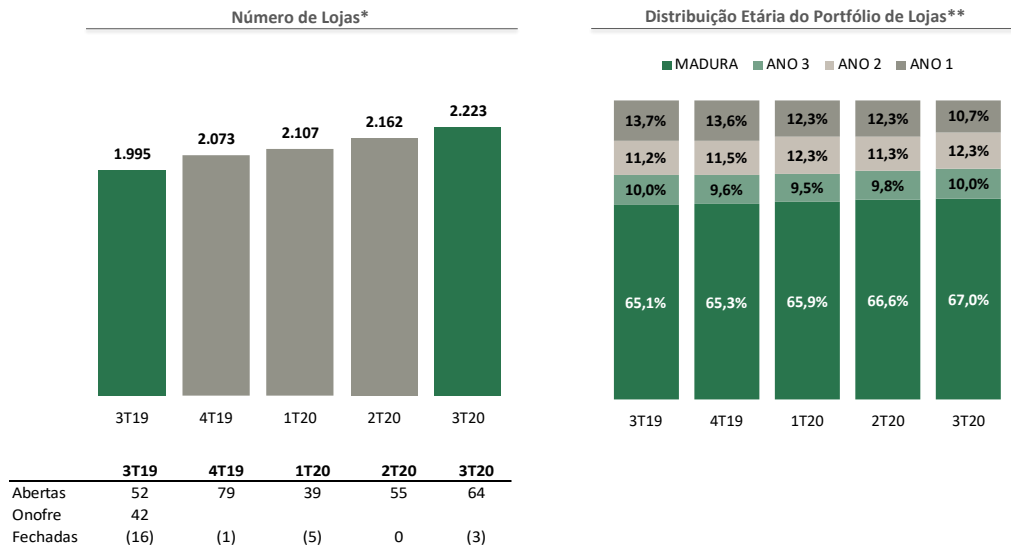
E-MAIL: ri@rd.com.brSITE: ri.rd.com.br

Sumário	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20
<i>(R\$ mil)</i>					
# de Lojas - Varejo + 4Bio	1.995	2.073	2.107	2.162	2.223
Aberturas Orgânicas	52	79	39	55	64
Lojas Onofre	42				
Fechamento de Lojas	(16)	(1)	(5)	0	(3)
# de Lojas (média do período)	1.960	2.044	2.094	2.132	2.195
# de funcionários	39.029	41.450	42.250	42.115	43.223
# de farmacêuticos	7.663	7.840	8.125	8.414	8.658
# de atendimentos (000)	66.270	68.156	67.173	52.308	60.298
Receita Bruta	4.771.280	5.030.160	5.206.320	4.721.872	5.384.230
Lucro Bruto	1.321.350	1.411.003	1.441.851	1.320.122	1.494.996
% da Receita Bruta	27,7%	28,1%	27,7%	28,0%	27,8%
EBITDA Ajustado	359.420	350.431	369.356	231.811	397.159
% da Receita Bruta	7,5%	7,0%	7,1%	4,9%	7,4%
Lucro Líquido Ajustado	152.476	168.692	152.753	61.688	172.871
% da Receita Bruta	3,2%	3,4%	2,9%	1,3%	3,2%
Lucro Líquido	146.247	143.275	145.840	60.210	174.717
% da Receita Bruta	3,1%	2,8%	2,8%	1,3%	3,2%
Fluxo de Caixa Livre	120.717	48.400	(48.150)	(437.520)	351.785

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

EXPANSÃO DA REDE

Inauguramos 64 lojas no 3T20, 12 a mais do que no mesmo período de 2019, com 3 fechamentos, terminando o trimestre com um total de 2.223 lojas. Com isso, totalizamos 158 aberturas brutas em 2020 e reiteramos nosso *guidance* de 240 para o ano. Além disso, em 29 de setembro, anunciamos o novo *guidance* de 240 aberturas brutas por ano para 2021 e para 2022.



*Inclui três lojas da 4Bio.

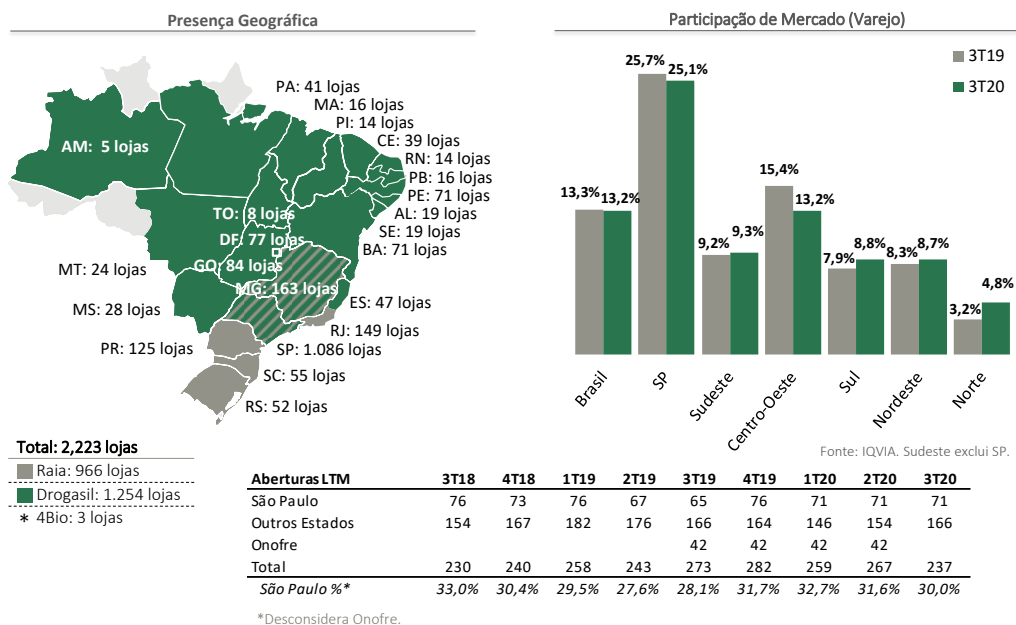
**Lojas adquiridas da Onofre foram adicionadas como Ano 1.

No final do período, 33,0% das lojas ainda estavam em processo de maturação, não tendo atingido todo o seu potencial de receita e rentabilidade.

Continuamos a diversificação da nossa rede de lojas, tanto geograficamente quanto demograficamente, com 70% das nossas aberturas nos últimos 12 meses fora do estado de SP, nosso mercado de origem. Adicionalmente, enquanto 65% das nossas lojas possuem formato popular ou híbrido, 86% das aberturas no período foram desse grupo, de forma a ampliar nossa presença junto à classe média expandida em todo o Brasil.

Abrimos nosso 11º centro de distribuição (CD) em Gravataí, região metropolitana de Porto Alegre (RS), o que nos permitirá acelerar nossa expansão na região Sul.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Nossa participação de mercado nacional no varejo foi de 13,2%, uma retração de 0,1 ponto percentual em relação ao 3T19. Nossa participação no estado de São Paulo foi de 25,1%, uma retração de 0,6 ponto percentual. Registramos fortes ganhos no Norte, atingindo uma participação de 4,8%, um ganho de 1,6 ponto percentual. Registramos uma participação de 8,8% no Sul, um ganho de 0,9 ponto percentual, 8,7% no Nordeste, um ganho de 0,4 ponto percentual e de 9,3% no Sudeste, um ganho de 0,1 ponto percentual. Por fim, registramos uma participação de 13,2% no Centro-Oeste, uma perda de 2,2 pontos percentuais.

Essa perda atipicamente elevada na participação de mercado no Centro-Oeste (2,2 pontos percentuais) foi concentrada no estado de Goiás, onde a IQVIA indicou uma perda de 6,4 pontos percentuais no trimestre. Essa perda de participação é uma distorção causada por um crescimento de vendas *sell-in* de distribuidoras que abastecem pequenas varejistas fora de Goiás devido aos benefícios fiscais concedidos pelo estado. Se considerarmos apenas a demanda informada diretamente à IQVIA pelas redes varejistas (*sell-out*), o que reflete com mais precisão a demanda dentro de Goiás, nossa participação de mercado no 3T20 esteve em linha com o 3T19 no estado.

Medidas de distanciamento social continuaram a ter um impacto desigual na demanda conforme o segmento econômico e região geográfica. Segundo dados da IQVIA, regiões de renda mais alta, onde a RD mantém um *share* desproporcional de lojas, viram uma redução na representatividade de mercado quando comparadas às de renda menor, devido ao maior nível de aderência à essas medidas. Considerando uma demanda constante por nível de renda, estimamos que nossa participação de mercado nacional seria 13,9%, com 25,9% em São Paulo, destacando um nível de alta competitividade nos mercados onde a RD opera.

A tabela abaixo ilustra o *gap* de performance das lojas de formato nobre durante o trimestre em relação às híbridas e populares, o que penalizou nosso *market share* considerando a maior relevância desse tipo de loja na nossa base quando comparada com a média do mercado brasileiro. É importante ressaltar que a maior parte das lojas de shopping, que foram as mais afetadas no trimestre em função de horários reduzidos e da redução de tráfego de clientes, estão localizadas em regiões nobres, o que ampliou esses efeitos:

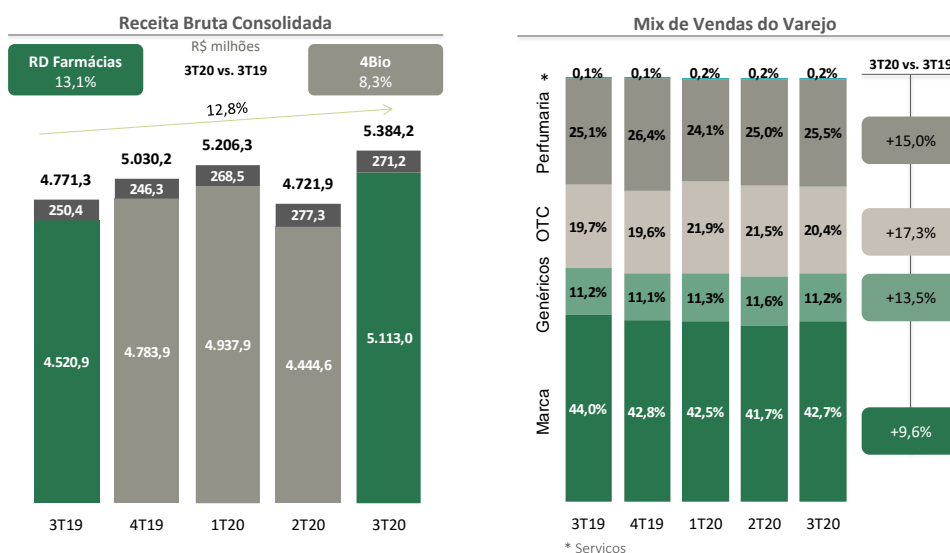
Vendas Varejo 3T20	Todas as Lojas	Lojas Nobres	Lojas Híbridas	Lojas Populares
Total	+13,1%	+3,9%	+18,0%	+26,0%
Mesmas Lojas	+6,8%	+1,4%	+8,7%	+16,5%
Lojas Maduras	+1,4%	-2,8%	+3,3%	+9,1%

À medida que o tráfego de clientes retornar à níveis normais, esperamos que essa distorção deixe de existir e que nossa participação de mercado aumente de acordo, como já observamos dentro do próprio 3T20. Nossa participação de mercado no mês de setembro foi de 13,4%, 0,2 pontos percentuais acima do valor do trimestre, e no estado de São Paulo foi de 25,2%, 0,1 ponto percentual acima.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RECEITA BRUTA

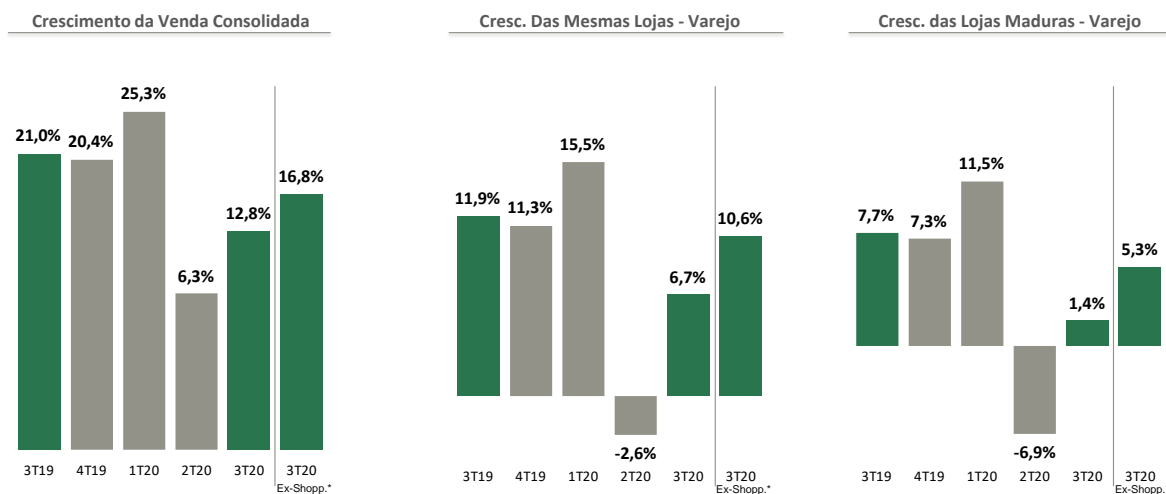
Encerramos o 3T20 com uma receita bruta consolidada de R\$ 5,4 bilhões, um incremento de 12,8% sobre o mesmo período do ano anterior. A RD Farmácias registrou um crescimento de 13,1%, enquanto a 4Bio cresceu 8,3% no período.



OTC foi o destaque do trimestre com crescimento de 17,3% e ganho de 0,7 ponto percentual no mix. HPC cresceu 15,0% e ganhou 0,4 ponto percentual no mix, enquanto Genéricos cresceram 13,5% com sua participação no mix em linha com o ano anterior. Por outro lado, Medicamentos de Marca cresceram apenas 9,6% com uma perda de 1,3 pontos percentuais no mix, resultante de uma redução em prescrições e consultas médicas para tratamentos agudos não urgentes devido ao distanciamento social.

Conforme as medidas de distanciamento social implementadas para combater a pandemia do COVID-19 foram afrouxando ao longo do trimestre, obtivemos melhoras consideráveis nas receitas com o crescimento alcançando 12,8%, em contraste à 6,3% registrado no 2T20. Nosso crescimento em mesmas lojas alcançou 6,7%, enquanto lojas maduras cresceram 1,4%, com um impacto-calendário negativo de 0,1% (impacto negativo de 0,4% no 2T20).

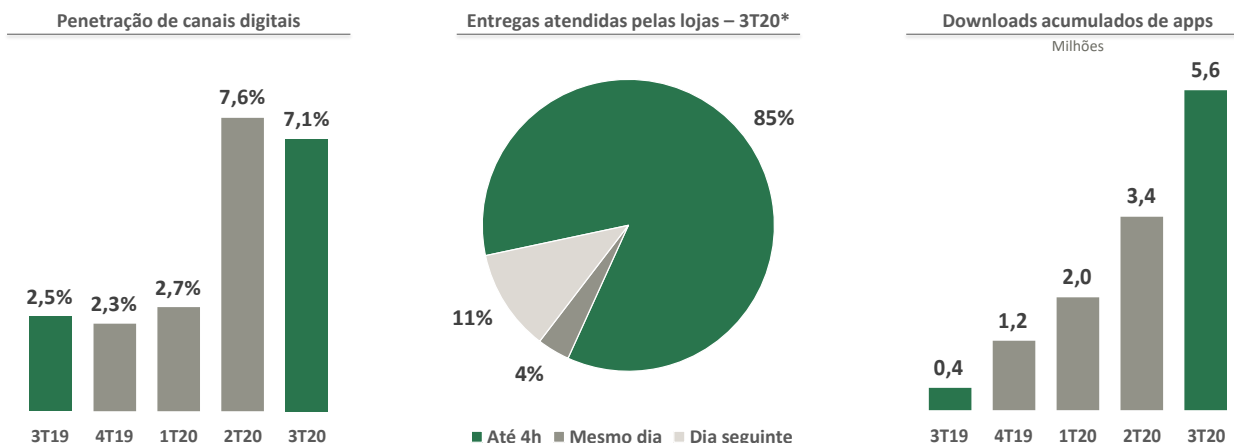
Apesar das lojas localizadas dentro de shoppings terem reiniciado suas atividades, elas operaram com horários curtos e tráfego de clientes reduzido, continuando a penalizar nossas vendas. Excluindo-se essas lojas, nosso crescimento consolidado foi de 16,8%, com lojas maduras crescendo 5,3%, 2,2 pontos percentuais acima da inflação de 3,1% nos últimos doze meses, enfatizando a robustez do nosso crescimento estrutural das vendas.



* Exclui 125 lojas de shopping que sofreram com horários reduzidos e severa redução no tráfego de clientes no trimestre.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DIGITAL

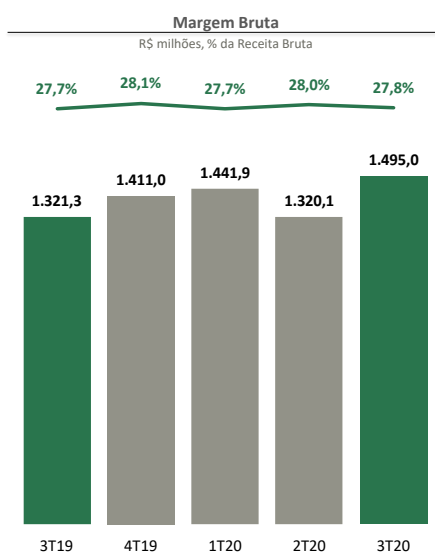


* Considera compre e retire, entregas de vizinhança e super apps como entregas em até 4h.

Os canais digitais representaram 7,1% das vendas do varejo, em linha com o 2T20, apesar da progressiva normalização do tráfego de clientes em nossas lojas. A relevância do digital cresceu não apenas por conta dos novos hábitos de consumo resultantes da pandemia do COVID-19, mas também por causa da melhoria na nossa execução, incluindo uma melhora significativa de nossos apps e plataformas digitais, a criação de diversos times ágeis dedicados à melhora da experiência do cliente, bem como melhorias em nossa infraestrutura de TI e logística.

Nossa estratégia digital alavanca a capilaridade única das nossas 2.223 lojas em todo o país, que atendem 89% da população brasileira de Classe A dentro de um raio de 1,5 km. No 3T20, 74% das nossas receitas digitais foram atendidas pelas lojas. Isso inclui tanto Compre e Retire quanto entregas a pé de vizinhança, disponíveis sem custo em 100% da nossa rede, assim como entregas motorizadas que saem de lojas. No final do trimestre, tínhamos 431 lojas realizando entregas, localizadas em 204 cidades que concentram 91% das vendas de varejo da RD. Passamos a oferecer entregas de 1 a 4 horas em 138 cidades, 66 a mais que no trimestre anterior, e 85% das entregas feitas pelas lojas foram atendidas em até 4 horas graças à nossa proximidade ao cliente. Por fim, alcançamos 5,6 milhões de downloads acumulados dos nossos apps desde o início de 2019.

LUCRO BRUTO

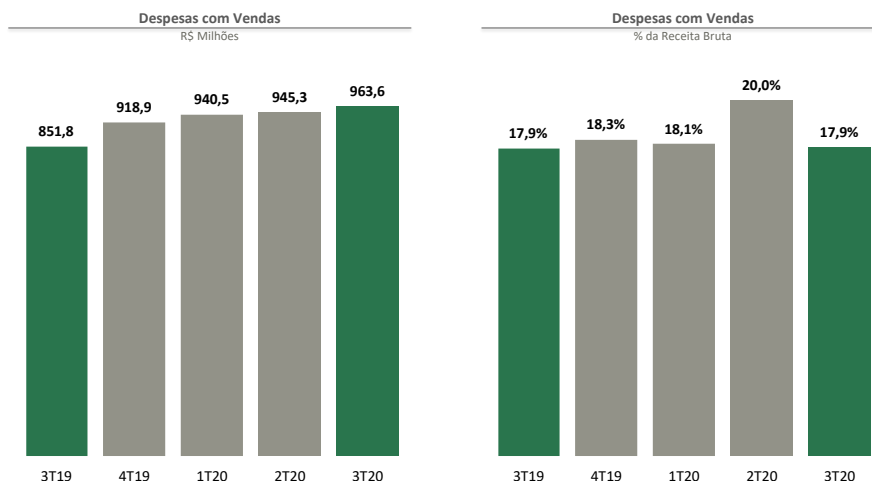


O lucro bruto totalizou R\$ 1,5 bilhão no trimestre, um aumento de 13,1%. Nossa margem bruta foi de 27,8% no período, uma expansão de 0,1 ponto percentual em comparação ao 2T19.

Registramos um ganho inflacionário sobre os estoques de 0,6 ponto percentual no trimestre, em função do adiamento do aumento de preços de março para maio. Esse ganho foi parcialmente compensado por uma pressão de 0,3 pontos percentuais em função do ajuste a valor presente (AVP), um efeito não-caixa, resultado de um ciclo de caixa excepcionalmente maior e da taxa de juros mais baixa, de um maior investimento em promocionalização, especialmente nas ofertas exclusivas virtuais para alavancar a digitalização dos clientes, e também em função do aumento transitório nas perdas de inventário, sobretudo no tocante ao vencimento dos estoques de álcool líquido com validade curta adquiridos no pico da pandemia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

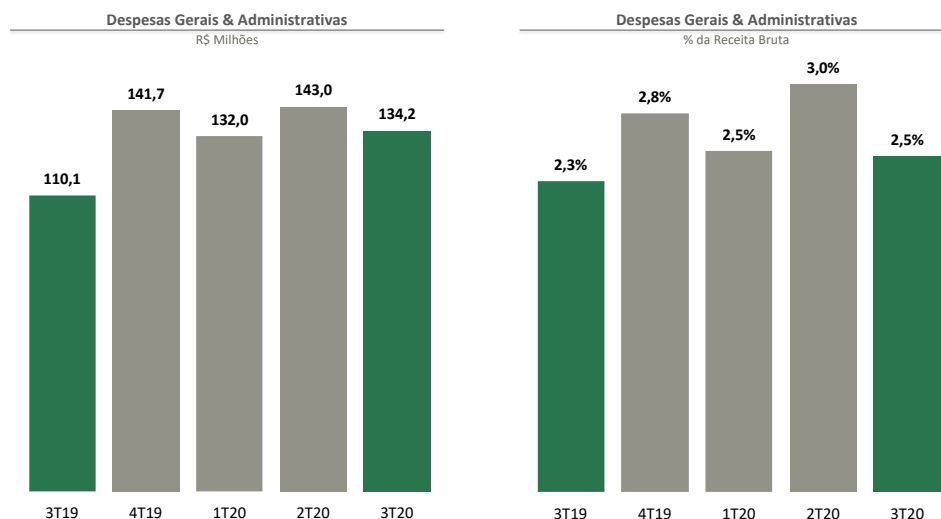
DESPESAS COM VENDAS



Despesas com vendas totalizaram R\$ 963,6 milhões no 3T20, equivalente a 17,9% da receita bruta, em linha com o mesmo período do ano anterior.

A venda de lojas maduras cresceu 1,4% versus a inflação de 3,1%, resultando em uma perda limitada de alavancagem operacional pela queda real de vendas de 1,7%. Entretanto, registramos economias em aluguel equivalentes a 0,2 ponto percentual, principalmente de lojas em shoppings, e economias de 0,1 ponto percentual em despesas com pessoal devido ao afastamento de funcionários diagnosticados com COVID-19 ou em grupos de risco e cuja remuneração foi parcialmente pago pelo governo. Essas reduções nas despesas mais que compensaram aumentos gerados pela pandemia, incluindo equipamentos de proteção individual (EPIs), limpeza adicional de lojas, maiores despesas com entregas, entre outras, permitindo-nos assim manter as despesas com vendas em linha com o 3T19.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

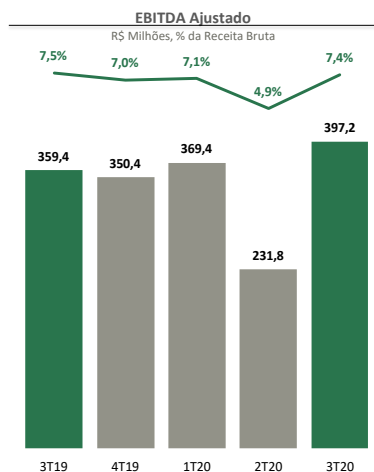


Despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 134,2 milhões no 3T20, equivalente a 2,5% da receita bruta e uma pressão de 0,2 ponto percentual sobre o mesmo período de 2019.

Registramos uma pressão de 0,2 ponto percentual por investimentos na nossa estrutura digital, incluindo times ágeis e infraestrutura, de 0,1 ponto percentual em contingências trabalhistas e outro 0,1 ponto percentual em adaptações para o trabalho remoto. Essas pressões foram parcialmente compensadas por 0,2 ponto percentual em menores provisões para remuneração variável.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

EBITDA



* 2.070 lojas do Varejo em operação ao final do 4T19 menos 8 fechamentos.

2,062* lojas operando desde 2019: (performance no 3T20)

- > R\$ 4.959,6 milhões em Receita Bruta
- > EBITDA de R\$ 395,7 milhões
- > Margem EBITDA de 8,0%

RD Farmácias

- > EBITDA de R\$ 395,1 milhões
- > Margem EBITDA de 7,7%

4Bio

- > EBITDA de R\$ 2,1 milhões
- > Margem EBITDA de 0,8%

O EBITDA ajustado totalizou R\$ 397,2 milhões no trimestre, um crescimento de 10,5% quando comparado ao 3T19. Nossa margem EBITDA ajustada foi de 7,4%, uma contração de 0,1 ponto percentual.

A RD Farmácias registrou um EBITDA ajustado de R\$ 395,1 milhões e uma margem de 7,7% no 3T20, uma contração de 0,1 ponto percentual sobre o mesmo período do ano anterior. As lojas abertas no ano, bem como aquelas em processo de abertura, geraram uma redução no EBITDA ajustado de R\$ 0,7 milhões no 3T20. Se considerarmos apenas as 2.062 lojas em operação desde o final de 2019 e a elas atribuindo a totalidade das despesas logísticas, gerais e administrativas, o EBITDA ajustado da RD Farmácias teria sido de R\$ 395,7 milhões, equivalente à 8,0% da receita bruta.

Por fim, a 4Bio atingiu um EBITDA de R\$ 2,1 milhões e uma margem de 0,8%, uma contração de 1,9 ponto percentual devido à normalização da demanda após registrar um pico de receitas nos meses anteriores ao abastecer antecipadamente seus clientes para evitar desabastecimentos logísticos durante a pandemia.

RECONCILIAÇÃO DO EBITDA E DESPESAS NÃO RECORRENTES

Reconciliação do EBITDA (R\$ milhões)	3T20	3T19
Lucro Líquido	174,7	465,2
(+) Imposto de Renda	57,4	(17,0)
(+) Equivalência Patrimonial	4,3	-
(+) Resultado Financeiro	22,0	32,9
EBIT	258,4	481,1
(+) Depreciação e Amortização	141,5	131,8
EBITDA	400,0	612,9
(+) Doações	2,0	-
(+) Baixa de Ativos	1,7	6,3
(+) Encerramento de CD	0,7	3,3
(-) Gastos com Reestruturação	(2,4)	4,5
(-) Créditos de INSS, PIS e Cofins relativos a exercícios anteriores	(3,9)	(4,6)
(-) Outras Receitas não recorrentes/não operacionais	(0,8)	-
Total de Despesas não-recorrentes / não-operacionais - RD	(2,8)	9,4
Total de Despesas não-recorrentes / não-operacionais - Aquisição da Onofre	-	(262,9)
Total de Receitas não-recorrentes / não-operacionais	(2,8)	(253,4)
EBITDA Ajustado	397,2	359,4

No 3T20, registramos R\$ 2,8 milhões em ganhos não recorrentes/não operacionais líquidos.

Registramos R\$ 2,0 milhões em despesas relacionadas a doações, principalmente de álcool em gel para hospitais e instituições locais, R\$ 1,7 milhões em baixas de ativos relacionadas ao encerramento de lojas e R\$ 0,7 milhão em despesas residuais do CD do Butantã, desativado no 2T20 na cidade de São Paulo como parte de um balanceamento de capacidade logística.

Por fim, registramos ganhos de R\$ 3,9 milhões em créditos de INSS, PIS e Cofins de períodos anteriores, R\$ 2,4 milhões em reversões de provisões devido a despesas de reestruturação menores do que esperado e R\$ 0,8 milhões em outros ganhos não-recorrentes/não-operacionais.

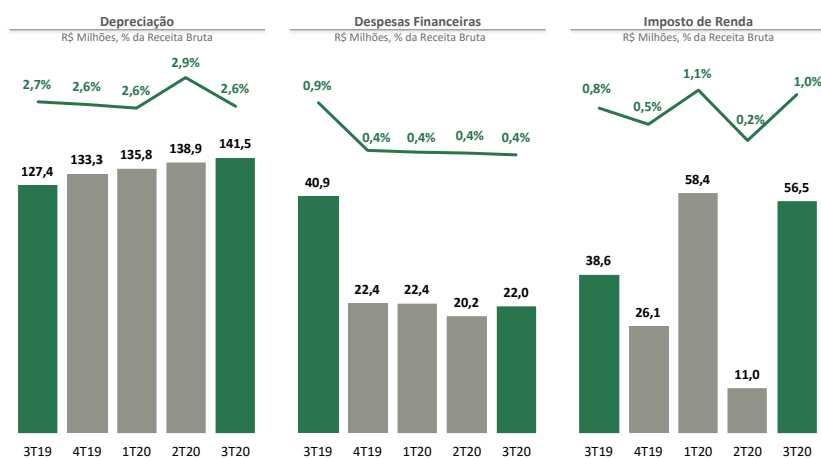
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DEPRECIÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E IMPOSTO DE RENDA

As despesas de depreciação totalizaram R\$ 141,5 milhões no 3T20, equivalente a 2,6% da receita bruta, uma diluição de 0,1 ponto percentual em relação ao ano anterior.

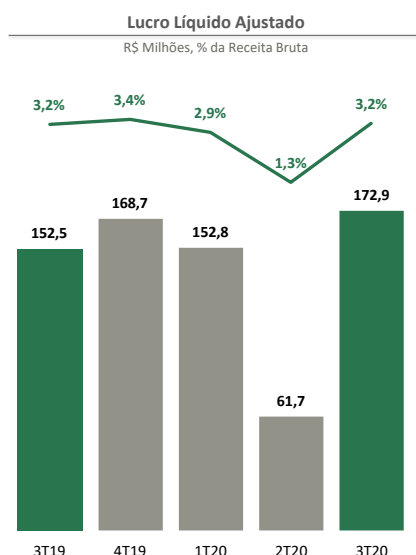
As despesas financeiras representaram 0,4% da receita bruta, uma diluição de 0,5 ponto percentual sobre o 3T19. Dos R\$ 22,0 milhões contabilizados no trimestre, R\$ 4,8 milhões referem-se a ajustes de AVP, enquanto R\$ 1,3 milhão referem-se a despesas relativas à opção de compra dos 45% restantes da 4Bio. Excluindo os fatores mencionados, os juros efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro totalizaram R\$ 15,9 milhões no 3T20, equivalente a 0,3% da receita bruta e uma diluição de 0,1 ponto percentual em relação ao 3T19.

Por fim, provisionamos R\$ 56,5 milhões em imposto de renda, equivalente a 1,0% da receita bruta, um aumento de 0,2 ponto percentual.



LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido ajustado totalizou R\$ 172,9 milhões no trimestre, um aumento de 13,4%. Registramos uma margem líquida de 3,2%, em linha com o mesmo período do ano anterior.

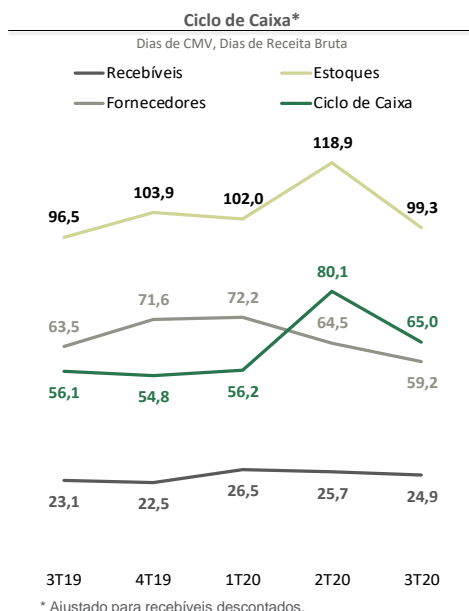


CICLO DE CAIXA

O ciclo de caixa no 3T20 foi 8,9 dias maior quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Os estoques aumentaram em 2,8 dias, enquanto recebíveis aumentaram 1,8 dia. Por último, contas a pagar ficaram 4,3 dias menor que o nível do 3T19.

Nosso ciclo de caixa está gradualmente retornando aos níveis normais, o que deve se concluir entre o 4T20 e o 1T21. Desde o 2T20, nosso ciclo de caixa foi consideravelmente pressionado por efeitos transitórios, incluindo uma perda de alavancagem operacional resultante da menor venda das lojas maduras, assim como um maior nível de estoque como uma proteção à potenciais faltas de mercadorias no início da pandemia, e também para podermos capturar os ganhos inflacionários advindos da postergação do aumento anual de preços de medicamentos do final de março para o fim de maio.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



FLUXO DE CAIXA

Registramos um fluxo de caixa livre positivo de R\$ 351,8 milhões e uma geração total de caixa de R\$ 331,3 milhões no 3T20.

Os recursos das operações totalizaram R\$ 321,3 milhões, equivalentes a 6,0% da receita bruta, enquanto registramos uma redução de capital de giro de R\$ 214,9 milhões.

Dos R\$ 184,4 milhões investidos no trimestre, R\$ 87,3 milhões foram destinados a abertura de novas lojas, R\$ 37,6 milhões para a reforma e ampliação de lojas existentes e R\$ 59,5 milhões para investimentos em infraestrutura.

As despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 17,2 milhões no 3T20, excluindo os efeitos do AVP. Essas despesas foram mais do que compensadas pelo benefício fiscal de R\$ 22,8 milhões relativos às despesas financeiras e também relativa aos juros sobre o capital próprio apropriados no período para pagamento em data posterior. No 3T20, provisionamos R\$ 50,0 milhões em juros sobre capital próprio versus 52,0 milhões no 3T19, refletindo um *payout* de 28,6% sobre o Lucro Líquido, através da utilização de todo o limite legal permitido.

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	3T20	3T19	YTD '20	YTD '19
EBIT Ajustado	255,6	217,6	582,1	609,1
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(5,6)	(17,4)	(16,5)	(38,3)
Despesas Não Recorrentes	2,8	263,5	(9,9)	244,4
Imposto de Renda (34%)	(86,0)	(157,7)	(188,9)	(277,2)
Depreciação	141,5	131,8	416,3	374,0
Outros Ajustes	12,9	1,9	47,7	2,3
Recursos das Operações	321,3	439,7	830,7	914,4
Ciclo de Caixa*	144,9	(38,9)	(635,4)	(358,4)
Outros Ativos (Passivos)**	70,0	(138,5)	146,1	(100,2)
Fluxo de Caixa Operacional	536,2	262,2	341,3	455,7
Investimentos	(184,4)	(141,5)	(475,2)	(502,7)
Fluxo de Caixa Livre	351,8	120,7	(133,9)	(46,9)
JSCP	(19,5)	(0,0)	(127,1)	(93,6)
IR pago sobre JSCP	(6,6)	(7,9)	(12,0)	(16,3)
Resultado Financeiro***	(17,2)	(25,2)	(46,8)	(61,1)
IR (Benefício fiscal sobre result. fin. e JSCP)	22,8	26,3	65,5	76,0
Fluxo de Caixa Total	331,3	113,8	(254,2)	(142,0)

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ENDIVIDAMENTO

Encerramos o trimestre com uma dívida líquida ajustada de R\$ 1.177,6 milhões, versus R\$ 876,9 milhões no mesmo período de 2019. A Dívida Líquida Ajustada sobre o EBITDA foi de 0,9x, 0,2x maior quando comparada ao mesmo período do ano passado, mas 0,3x menor em relação ao 2T20, quando nosso ciclo de caixa atingiu o pico devido ao auge da pandemia do COVID-19. Esperamos normalizar nosso nível de alavancagem financeira nos próximos dois trimestres.

A dívida líquida inclui R\$ 45,8 milhões em obrigações relacionadas ao exercício de opção de compra obtida e/ou opção de venda concedida para a aquisição da participação minoritária de 45% na 4Bio. Esse passivo reflete a avaliação estimada da 4Bio, considerando a alteração do contrato de compra e venda, conforme anunciado ao mercado em 24 de setembro de 2019, que agora ocorrerá em duas etapas diferentes: a 1ª tranche, relativa ao exercício de 2/3 das ações remanescentes (30% do total de ações da 4Bio) exercíveis em 2021; e a 2ª tranche relativa ao exercício do 1/3 remanescente (15% do total de ações da 4Bio), exercíveis em 2024. Outras condições do contrato permanecem inalteradas. A avaliação estimada da 4Bio será revisada a cada final de ano para refletir mudanças nas perspectivas financeiras da Companhia.

Dívida Líquida	3T20	2T20	1T20	4T19	3T19
<i>(R\$ milhões)</i>					
Dívida de curto prazo	536,5	537,4	533,5	228,7	247,5
Dívida de longo prazo	1.195,5	1.191,1	879,7	897,8	989,9
Dívida Bruta	1.732,0	1.728,4	1.413,2	1.126,5	1.237,4
(-) Caixa e Equivalentes	600,2	266,4	533,7	299,2	406,7
Dívida Líquida	1.131,8	1.462,0	879,5	827,3	830,7
Recebíveis Descontados	-	2,4	41,4	54,1	-
Opções de Compra/Venda da 4Bio (estimado)	45,8	44,5	43,3	42,1	46,2
Dívida Líquida Ajustada	1.177,6	1.508,9	964,2	923,4	876,9
Dívida Líquida / EBITDA	0,9x	1,2x	0,7x	0,7x	0,7x

Nosso endividamento bruto totalizou R\$ 1.732,0 milhões. Desse montante, 54,9% correspondentes às debêntures emitidas em 2017, 2018 e 2019 e ao nosso Certificado de Recebíveis Imobiliários, 2,5% à linhas de crédito remanescentes do BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) e os 42,6% remanescentes correspondem à outras linhas. Do nosso endividamento total, 69,0% é de longo prazo e 31,0% refere-se às parcelas de curto prazo. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa total (caixa e aplicações financeiras) de R\$ 600,2 milhões.

RETORNO TOTAL AO ACIONISTA

A nossa ação se valorizou em 5,9% no trimestre, com valorização de 6,3 pontos percentuais acima do IBOVESPA, que se desvalorizou em 0,5% no período. Desde o IPO da Drogasil registramos uma valorização acumulada de 1.991,1% em comparação à valorização de 73,9% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno ao acionista médio anual de 26,1%.



Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada no período foi de 703,9% em comparação à um crescimento de 39,2% do Ibovespa. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno ao acionista médio anual de 24,2%. Por fim, nossa ação registrou uma liquidez média diária de R\$ 160,6 milhões no trimestre.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

SUSTENTABILIDADE

Em setembro, apresentamos ao mercado nossa visão estratégica e nossa Aspiração em Sustentabilidade, de nos tornarmos a empresa que mais promove acesso a uma vida com hábitos saudáveis para os brasileiros. Definida em três grandes dimensões, a Aspiração em Sustentabilidade traz na Dimensão Pessoas + Saudáveis o foco na saúde integral dos nossos funcionários, clientes e comunidade; na Dimensão Planeta + Saudável o foco na gestão de impactos em emissão de carbono, energia e gestão de resíduos nas operações da RD e sua cadeia de valor; e na Dimensão Negócios + Saudáveis o empoderamento econômico dos funcionários, fornecedores e comunidade por meio da educação & emprego, diversidade e inclusão. Detalhes dos compromissos e metas até 2030 serão definidos ao longo de 2021.

Adicionalmente, o programa de logística reversa de medicamentos da RD teve início em 2010 e já se encontra presente em mais de 1,2 mil lojas distribuídas em 150 municípios. A expansão do projeto continua com a expectativa de chegar a mais de 1,7 mil lojas ao final de 2020, oferecendo às comunidades que servimos um programa estruturado para coleta e destinação ambientalmente correta dos medicamentos e suas embalagens.

Por fim, concluímos em outubro, por meio do **Fundo RD #TodoCuidadoConta**, a doação de R\$ 25 milhões a 51 hospitais filantrópicos em 50 cidades, que se localizam em 23 estados brasileiros e o DF. O fundo foi criado para auxiliar no enfrentamento ao avanço da pandemia em pequenas e médias cidades que combinam vulnerabilidades socioeconômicas e alta probabilidade de transmissão sustentada do vírus COVID-19.

IFRS 16

A partir de 2019, nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para preservar a comparabilidade histórica, os valores deste relatório são apresentados sobre a ótica da norma antiga, o IAS 17 / CPC 06, que acreditamos melhor representar a realidade econômica do nosso negócio.

As Demonstrações Financeiras em IAS 17 e IFRS 16 também estão disponíveis em nosso site ri.rd.com.br, na sessão de Planilhas Interativas.

Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	3T20		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 3T20
Receita Bruta de Vendas	5.384,2	5.384,2	0,0
Lucro Bruto	1.495,0	1.495,0	0,0
Margem Bruta	27,8%	27,8%	0,0%
Despesas de Venda	(963,6)	(794,6)	169,0
Despesas Gerais & Administrativas	(134,2)	(133,8)	0,4
Total Despesas	(1.097,8)	(928,4)	169,4
% da Receita Bruta	20,4%	17,2%	-3,1%
EBITDA Ajustado	397,2	566,6	169,4
% da Receita Bruta	7,4%	10,5%	3,1%
Despesas / (Rec.) Não Recorrentes	2,8	3,1	0,3
Depreciação e Amortização	(141,5)	(286,4)	(144,8)
Resultado Financeiro	(22,0)	(76,7)	(54,7)
Resultado MEP / Incorporação	(4,3)	(4,3)	0,0
IR / CSL	(57,4)	(47,2)	10,2
Lucro Líquido	174,7	155,0	(19,7)
% da Receita Bruta	3,2%	2,9%	-0,4%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Balança Patrimonial (R\$ milhões)	3T20		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 3T20
Ativo	9.928,3	13.045,0	3.116,7
Ativo Circulante	6.358,7	6.358,7	0,0
Tributos a Recuperar	91,3	91,3	0,0
Outras Contas a Receber	222,4	222,3	(0,0)
Ativo Não Circulante	3.569,6	6.686,3	3.116,7
Outros Créditos	345,4	344,9	(0,5)
Investimentos	0,0	0,0	(0,0)
Imobilizado	1.817,8	4.934,9	3.117,1
Passivo e Patrimônio Líquido	9.928,3	13.045,0	3.116,7
Passivo Circulante	3.767,3	4.190,2	422,9
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	469,2	469,2
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio	153,2	128,5	(24,7)
Outras Contas a Pagar	173,4	151,8	(21,7)
Não Circulante	1.820,4	4.627,3	2.806,9
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	2.877,8	2.877,8
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	161,2	90,4	(70,8)
Patrimônio Líquido	4.340,6	4.227,4	(113,1)
Reservas de Lucros	1.429,6	1.372,0	(57,6)
Lucros Acumulados	232,6	177,1	(55,5)
Participação de Não Controladores	54,0	54,0	(0,0)

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	3T20		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 3T20
EBIT Ajustado	255,6	280,2	24,6
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(5,6)	(5,6)	0,0
Despesas Não Recorrentes	2,8	3,1	0,3
Imposto de Renda (34%)	(86,0)	(94,4)	(8,5)
Depreciação	141,5	286,4	144,8
Despesas com Aluguel	0,0	(169,7)	(169,7)
Outros Ajustes	12,9	21,4	8,5
Recursos das Operações	321,3	321,3	0,0
Ciclo de Caixa*	144,9	144,9	0,0
Outros Ativos (Passivos)**	70,0	70,0	0,0
Fluxo de Caixa Operacional	536,2	536,2	0,0
Investimentos	(184,4)	(184,4)	0,0
Fluxo de Caixa Livre	351,8	351,8	0,0
JSCP	(19,5)	(19,5)	0,0
IR pago sobre JSCP	(6,6)	(6,6)	0,0
Resultado Financeiro***	(17,2)	(17,2)	0,0
IR (Benefício fiscal sobre result. fin. e JSCP)	22,8	22,8	0,0
Fluxo de Caixa Total	331,3	331,3	0,0

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Teleconferência de Resultados do 3T20 – 28 de outubro de 2020

Português

às 10:00 (Brasília)

Número de acesso:
+55 (11) 2188-0155

Código da teleconferência: RD

Replay (disponível por 7 dias):
+55 (11) 2188-0400

Inglês

às 12:00 (Brasília)

Número de acesso:
+1 (646) 843-6054
+55 (11) 2188-0155

Código da teleconferência: RD

Replay (disponível por 7 dias):
+55 (11) 2188-0400

Transmissão ao vivo pela Internet em sistema de áudio e slides no endereço: ri.rd.com.br.

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores.

E-mail: ri@rd.com.br

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado <i>(em milhares de R\$)</i>	3T19	3T20
Receita bruta de vendas e serviços	4.771.280	5.384.230
Deduções	(232.344)	(290.779)
Receita líquida de vendas e serviços	4.538.936	5.093.452
Custo das mercadorias vendidas	(3.217.586)	(3.598.455)
Lucro bruto	1.321.350	1.494.996
Despesas		
Com vendas	(851.825)	(963.626)
Gerais e administrativas	(110.118)	(134.211)
Despesas operacionais	(961.943)	(1.097.837)
EBITDA	359.407	397.159
Depreciação e Amortização	(127.447)	(141.531)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	231.959	255.628
Despesas financeiras	(62.146)	(31.777)
Receitas financeiras	21.222	9.787
Despesas / Receitas Financeiras	(40.924)	(21.990)
Equivalência Patrimonial	0	(4.316)
Lucro antes do IR e da contribuição social	191.035	229.322
Imposto de renda e contribuição social	(38.559)	(56.451)
Lucro líquido do exercício	152.476	172.871

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado Consolidado <i>(em milhares de R\$)</i>	3T19	3T20
Receita bruta de vendas e serviços	4.771.280	5.384.230
Deduções	(232.344)	(290.779)
Receita líquida de vendas e serviços	4.538.936	5.093.452
Custo das mercadorias vendidas	(3.217.586)	(3.598.455)
Lucro bruto	1.321.350	1.494.996
Despesas		
Com vendas	(851.825)	(963.626)
Gerais e administrativas	(110.118)	(134.211)
Outras despesas operacionais, líquidas	(9.439)	2.797
Despesas operacionais	(971.382)	(1.095.040)
EBITDA	349.968	399.956
Depreciação e Amortização	(127.447)	(141.531)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	222.521	258.425
Despesas financeiras	(62.146)	(31.777)
Receitas financeiras	21.222	9.787
Despesas / Receitas Financeiras	(40.924)	(21.990)
Equilavência Patrimonial	0	(4.316)
Lucro antes do IR e da contribuição social	181.597	232.119
Imposto de renda e contribuição social	(35.350)	(57.402)
Lucro líquido do exercício	146.247	174.717

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Ativo	3T19	3T20
<i>(em milhares de R\$)</i>		
Circulante		
Caixa e Equivalentes de Caixa	406.681	600.206
Clientes	1.231.392	1.470.419
Estoques	3.462.288	3.926.676
Tributos a Recuperar	188.519	91.269
Outras Contas a Receber	202.427	222.376
Despesas Antecipadas	37.133	47.733
	<u>5.528.440</u>	<u>6.358.679</u>
Não Circulante		
Depósitos Judiciais	28.318	29.331
Tributos a Recuperar	55.532	102.189
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	19.657
Outros Créditos	329.432	345.424
Investimentos	0	0
Imobilizado	1.761.702	1.817.792
Intangível	1.246.910	1.255.218
	<u>3.421.893</u>	<u>3.569.611</u>
ATIVO	<u>8.950.332</u>	<u>9.928.290</u>

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Passivo e Patrimônio Líquido <i>(em milhares de R\$)</i>	3T19	3T20
Circulante		
Fornecedores	2.279.946	2.339.320
Empréstimos e Financiamentos	247.469	536.490
Salários e Encargos Sociais	346.202	409.271
Impostos, Taxas e Contribuições	146.494	123.286
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio	140.601	153.220
Provisão para Demandas Judiciais	22.522	32.327
Outras Contas a Pagar	160.043	173.421
	<u>3.343.278</u>	<u>3.767.336</u>
Não Circulante		
Empréstimos e Financiamentos	989.945	1.195.516
Provisão para Demandas Judiciais	60.843	70.098
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	183.696	161.201
Outras Obrigações	333.050	393.573
	<u>1.567.534</u>	<u>1.820.387</u>
Patrimônio Líquido		
Capital Social	2.500.000	2.500.000
Reservas de Capital	126.572	142.880
Reserva de Reavaliação	11.892	11.719
Reservas de Lucros	830.713	1.429.597
Lucros Acumulados	558.128	232.616
Ajustes de Avaliação Patrimonial	(30.230)	(30.230)
Participação de Não Controladores	42.446	53.984
	<u>4.039.521</u>	<u>4.340.567</u>
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	<u>8.950.332</u>	<u>9.928.290</u>

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstrações dos Fluxos de Caixa (em milhares de R\$)	<u>3T19</u>	<u>3T20</u>
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	441.066	234.682
Ajustes		
Depreciações e amortizações	131.753	141.531
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	3.766	4.974
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	8.043	1.260
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	13.680	1.662
Provisão (reversão) para demandas judiciais	(4.201)	3.243
Provisão (reversão) para perdas no estoque	68	2.732
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	(1.079)	1.739
Provisão (reversão) para encerramento de lojas	(2.964)	(715)
Despesas de juros	20.019	15.205
Amortizações do custo de transação de financiamentos	646	1.575
Resultado de Equivalência Patrimonial	0	1.027
Ganho adquirido em combinação de negócio	(359.035)	0
Provisão (Reversão) Perdas estimadas em outros ativos	0	29
	251.762	408.944
Variações nos ativos e passivos		
Clientes e outras contas a receber	(72.680)	(154.168)
Estoques	(357.370)	185.228
Outros ativos circulantes	117.511	80.699
Ativos no realizável a longo prazo	(328.619)	(45.889)
Fornecedores	272.866	111.442
Salários e encargos sociais	33.535	(6.153)
Impostos, taxas e contribuições	(13.147)	7.933
Outras Obrigações	21.637	(1.867)
Aluguéis a pagar	716	2.687
Caixa proveniente das operações	(73.789)	588.856
Juros pagos	(9.776)	(11.157)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(64.708)	(37.940)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	(148.273)	539.759
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Caixa adquirido em combinação de negócio	283.685	0
Aquisições de imobilizado e intangível	(141.953)	(187.226)
Recebimentos por vendas de imobilizados	423	1.292
Investimento em Coligadas	0	3.289
Empréstimos concedidos a controladas	0	(1.804)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	142.155	(184.449)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimos e financiamentos tomados	362.644	8.380
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(95.182)	(10.420)
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(49)	(19.480)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	267.413	(21.520)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	261.295	333.790
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	145.387	266.416
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	406.683	600.206

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Relacionamento com Auditores Independentes

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/03, informamos que a ERNST & YOUNG foi contratada para a prestação dos seguintes serviços: auditoria das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS"); e revisão das informações contábeis intermediárias trimestrais de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executadas pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). A Companhia não contratou o auditor independente para outros trabalhos que não os serviços de auditoria das demonstrações contábeis.

A contratação do auditor independente está fundamentada nos princípios que resguardam a independência do auditor, que consistem em: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) não exercer funções gerenciais; e (c) não prestar quaisquer serviços que possam ser considerados proibidos pelas normas vigentes. Além disso, a Administração obtém do auditor independente declaração de que os serviços especiais prestados não afetam a sua independência profissional.

As informações no relatório de desempenho que não estão claramente identificadas como cópia das informações constantes das demonstrações financeiras, não foram objeto de auditoria ou revisão.

Notas Explicativas

1. Contexto operacional

A Raia Drogasil S.A. ("Companhia" ou "Raia Drogasil" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sediada na capital de São Paulo, sob o código de negociação RADL3.

A Raia Drogasil S.A. e sua controlada 4Bio Medicamentos S.A. (em conjunto "Consolidado" ou "Grupo") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e de beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade.

O Grupo realiza suas vendas por meio de 2.223 lojas (2.073 lojas - 2019), distribuídas em 23 Estados (23 Estados - 2019) da Federação, conforme abaixo:

Estado	Consolidado	
	Set/2020	Dez/2019
São Paulo	1.086	1.049
Minas Gerais	163	143
Rio de Janeiro	149	142
Paraná	125	112
Goiás	84	73
Distrito Federal	77	72
Pernambuco	71	67
Bahia	71	68
Santa Catarina	55	49
Rio Grande do Sul	52	42
Espírito Santo	47	46
Pará	41	35
Ceará	39	31
Mato Grosso do Sul	28	25
Mato Grosso	24	22
Alagoas	19	18
Sergipe	19	18
Paraíba	16	15
Maranhão	16	13
Rio Grande do Norte	14	14
Piauí	14	9
Tocantins	8	7
Amazonas	5	3
Total	2.223	2.073

As lojas da Raia Drogasil são abastecidas por onze centrais de distribuição localizadas em nove Estados: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Goiás, Pernambuco, Bahia, Ceará e Rio Grande do Sul. A Companhia encerrou as operações do centro de distribuição em Butantã (SP) e iniciou as operações no centro de distribuição do Rio Grande do Sul. A demanda do e-commerce do Grupo é atendida pelos Centros de Distribuição de Guarulhos (SP), Embu (SP), Paraná, Bahia, Minas Gerais, Rio de Janeiro, Ceará e Pernambuco.

A sociedade controlada 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio" ou "Controlada") comercializa seus produtos por meio de serviço de televendas e a entrega é realizada diretamente no destino onde se encontra o cliente ou por meio de suas três centrais de atendimento localizadas nos Estados de São Paulo e do Tocantins.

Notas Explicativas

2. Apresentação das informações trimestrais

As informações trimestrais (ITR) foram aprovadas pela diretoria em 27 de outubro de 2020.

As informações trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia para os períodos findos em 30 de setembro de 2020 foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo a NBC TG 21 (R4) – “Demonstração Intermediária”, observando as disposições contidas no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP 003/2011 de 28 de abril de 2011 e de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (International Financial Reporting Standards (IFRS) IAS 34) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Gerais (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards - IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB*. As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações trimestrais da Companhia e as informações trimestrais da sua controlada 4Bio. Essas informações trimestrais consolidadas são elaboradas em conformidade com as práticas de consolidação e dispositivos legais aplicáveis.

As práticas contábeis adotadas pela Controlada foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a Controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

As informações trimestrais incluem estimativas contábeis e também exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação de políticas contábeis referentes às perdas estimadas nos estoques, perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa, valorização de instrumentos financeiros, tributos a recuperar, prazos de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa do valor recuperável de intangíveis de vida útil indefinida, provisões necessárias para demandas judiciais, mensuração de passivos financeiros a valor justo, determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acordos comerciais e outras similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados na Nota 4(w) das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

O Grupo adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IFRS e normas brasileiras de contabilidade que estavam em vigor em 30 de setembro de 2020.

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Administração realizou alterações, entre linhas, na classificação do ativo imobilizado no balanço patrimonial, o qual foi segregado da seguinte forma: i) imobilizado em operação; e ii) direito de uso em arrendamento. As alterações estão sendo apresentadas nas informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 30 de setembro de 2020. A Administração procedeu as mesmas reclassificações nas informações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro 2019 e no terceiro trimestre de 2019 para fins de adequada comparação. Essas alterações não impactaram o total do ativo imobilizado ou os saldos das contas patrimoniais, no lucro líquido ou lucro antes do imposto de renda e contribuição social, nos

Notas Explicativas

saldos das contas patrimoniais, nas demonstrações dos resultados abrangentes, nas demonstrações das mutações do patrimônio líquido e nas demonstrações dos fluxos de caixa da Companhia relativos ao terceiro trimestre de 2020.

Impactos da COVID-19

Em atendimento ao Ofício Circular CVM-SNC/SEP nº 03/2020, diante do cenário atual que o país atravessa por conta da pandemia da COVID-19, a Companhia avaliou perdas de crédito esperadas, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias, com o objetivo de verificar se, de fato, houve um aumento significativo no risco de crédito ou restrição temporária de liquidez.

A Companhia adotou como premissa a avaliação com base nos saldos de recebíveis em 30 de setembro de 2020. Nesta data, as modalidades de recebimento da Companhia em relação ao total das vendas acumuladas estavam representadas por: (i) Cartões (81,8%), (ii) Dinheiro (15%) e outros (3,2%).

Abaixo, apresentamos a composição dos saldos de contas a receber de clientes em 30 de setembro de 2020:

Contas a Receber	Set-2020	%
Cartões de Crédito / Débito	1.236.432	95,4%
Farmácia Popular	31.560	2,4%
Convênios com Empresas – Univers	18.357	1,5%
Programa de Benefícios em Medicamentos – PBM	12.132	0,9%
Clientes - Cheques (à vista/pré-datados)	1.365	0,1%
Perdas de créditos esperadas	(3.267)	(0,3%)
Total	1.296.579	100,0%

Cabe destacar com relação aos itens de maior representatividade de recebíveis: (i) Cartões de Crédito/Débito (95,4%) estão concentrados com administradoras de cartões (Getnet, Cielo e Rede), sendo que, desse montante, 69% devem ser recebidos durante o mês de outubro de 2020, e o restante da carteira está, substancialmente, programado para recebimento nos meses de novembro e dezembro de 2020 e janeiro de 2021; e (ii) Farmácia Popular (2,4%) não há indicativos que justifiquem qualquer ajuste na provisão no entendimento da Administração.

Isso posto, a Administração avaliou e concluiu que não houve qualquer aumento significativo no risco de crédito em relação às Contas a Receber de clientes que pudesse justificar qualquer ajuste na provisão para perdas de crédito esperadas, bem como a necessidade, neste momento, de qualquer divulgação adicional sobre o impacto da pandemia da COVID-19 em relação aos recebíveis da Companhia.

Apesar do isolamento social decretado pelos governos em praticamente todos os Estados, na avaliação da Administração, não houve impacto significativo nas vendas que indicasse problemas estruturais que pudessem afetar as estimativas contábeis no que se refere a: recuperabilidade dos ativos financeiros (caixa e equivalentes, aplicações), realização de estoques, realização de tributos diferidos, provisões para benefícios a empregados, recuperabilidade dos tributos indiretos, Covenants, renegociação de contratos de arrendamentos, reavaliação de ativos, receita de e-commerce e tributos sobre o lucro.

Foram inauguradas 158 lojas e ocorreram 8 fechamentos até setembro de 2020. Todos os encerramentos foram feitos para otimização do portfólio de lojas com expectativas positivas de retorno, a COVID-19 não teve impacto significativo no plano de expansão da companhia.

Em conformidade com a Deliberação CVM 859/2020, que trata sobre alterações no Pronunciamento Técnico NBC TG 06 (R3) – Arrendamento em Decorência de Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento – a Companhia avaliou que os benefícios oriundos dos descontos de aluguel obtidos em alguns imóveis são pontuais e que não resultaram em alteração na vigência dos mesmos contratos de arrendamento (vide mais informações na nota 21).

Notas Explicativas

3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas

Os seguintes pronunciamentos contábeis passaram a vigorar pela primeira vez a partir do exercício iniciado em 1º de janeiro de 2020:

(a) NBC TG 26 (R5) / IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Contábeis e NBC TG 23 (R2) / IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro

As emendas do NBC TG 26 (R5) / IAS 1 e do NBC TG 23 (R2) / IAS 8 esclarecem a definição de materialidade e alinham a definição usada na estrutura conceitual e nas demais normas contábeis. A Administração entende que estas emendas não trouxeram impactos significativos nas demonstrações financeiras da Companhia, pois aplica a orientação técnica OCPC 7 e com isso divulgando somente informações relevantes.

(b) Deliberação CVM nº 854/2020

A deliberação CVM 854/2020 entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2020. Trata de alterações nos Pronunciamentos Técnicos NBC TG 38 (R3), NBC TG 40 (R3) e NBC TG 48, emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), em decorrência da reforma da taxa de juros de referência, relacionada com a previsão de descontinuidade do uso da *London Interbank Offered Rate* (LIBOR) como taxa de juros de referência após 2021.

A Administração entende que não será impactada pela reforma da taxa de juros de referência pois, até o momento, não possui ativos ou passivos financeiros atrelados a este índice.

4. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações trimestrais são consistentes com aquelas divulgadas na Nota 4 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

5. Caixa e equivalentes de caixa

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Caixa e bancos	86.479	121.382	87.292	123.597
Aplicações automáticas ⁽ⁱ⁾	7.211	45.766	7.264	47.156
Certificado de Depósito Bancário - CDB ⁽ⁱⁱ⁾	201.991	2.892	201.991	2.892
Debêntures compromissadas ⁽ⁱⁱⁱ⁾	303.659	124.823	303.659	125.581
Total	599.340	294.863	600.206	299.226

(i) Trata-se de um fundo de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(ii) Aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de 30 dias.

(iii) Trata-se de investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, lastreado em debêntures ofertadas publicamente emitidas por companhias, com compromisso de recompra por parte do Banco e revenda por parte do Grupo, conforme condições previamente pactuadas onde as instituições financeiras que transacionaram esses títulos garantem o risco de crédito, de baixo risco para o Grupo e com liquidez imediata sem perda de rendimento.

Notas Explicativas

As aplicações financeiras estão distribuídas nas seguintes instituições financeiras: Bradesco, Santander, Itaú, Banco do Brasil, Caixa Econômica e Banrisul.

A exposição do Grupo a riscos de taxas de juros é divulgada na Nota 25(a).

6. Clientes

Itens de clientes	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Contas a receber	1.301.725	1.055.053	1.477.879	1.196.895
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(3.267)	(1.250)	(5.265)	(3.430)
(-) Ajuste a valor presente	(1.879)	(3.897)	(2.196)	(4.446)
Total	1.296.579	1.049.906	1.470.418	1.189.019

Abaixo, estão demonstrados os saldos de contas a receber, por idade de vencimento:

Idades de vencimento	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
A vencer	1.283.124	1.050.277	1.436.057	1.178.374
Vencidas				
Entre 1 e 30 dias	17.610	1.745	27.825	8.612
Entre 31 e 60 dias	416	2.077	9.729	4.469
Entre 61 e 90 dias	207	178	738	1.041
Entre 91 e 180 dias	366	776	1.900	2.774
Entre 181 e 360 dias	2	-	1.630	1.625
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(3.267)	(1.250)	(5.265)	(3.430)
(-) Ajuste a valor presente	(1.879)	(3.897)	(2.196)	(4.446)
Total	1.296.579	1.049.906	1.470.418	1.189.019

O prazo médio de recebimento das contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e Governo, é de aproximadamente 42 dias (36 dias – Dez/2019), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações do Grupo. Parte substancial dos valores vencidos acima de 31 dias estão representados por recebimento por meio de convênios e por meio de pagamento de benefício em medicamentos - PBMs.

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas está demonstrada abaixo:

Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Saldo inicial	(1.250)	(892)	(3.430)	(1.355)
Adições	(7.070)	(8.196)	(10.645)	(12.607)
Reversões	1.974	3.097	4.842	5.261
Perdas	3.079	4.741	3.968	5.271
Saldo final	(3.267)	(1.250)	(5.265)	(3.430)

As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto, mensuradas de acordo com o descrito na Nota 4(d) – Perda por redução ao valor recuperável - *Impairment* das Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

Notas Explicativas

7. Estoques

Itens de estoques	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Mercadorias para revenda	3.841.170	3.792.148	3.959.361	3.872.374
Materiais de consumo	7.209	1.215	7.209	1.215
(-) Provisão para perdas nos estoques ⁽ⁱ⁾	(36.438)	(13.116)	(36.438)	(13.116)
(-) Ajuste a valor presente	(3.340)	(8.912)	(3.456)	(9.085)
Total dos estoques	3.808.601	3.771.335	3.926.676	3.851.388

(i) A variação nos valores de provisão para perdas nos estoques se deve a mudança de estimativa a partir de 1º de janeiro de 2020, que passou a registrar provisão para perdas esperadas sobre os inventários das lojas e CD's, cujo efeito no período corrente consiste em R\$ 14.026.

A movimentação da provisão para perdas esperadas nos estoques está demonstrada abaixo:

Movimentação da provisão de perdas nos estoques	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Saldo inicial	(13.116)	(11.140)	(13.116)	(11.140)
Adições	(30.393)	(8.737)	(30.393)	(8.737)
Baixas	7.071	6.761	7.071	6.761
Saldo final	(36.438)	(13.116)	(36.438)	(13.116)

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2020, o custo das mercadorias vendidas reconhecido no resultado foi de R\$ 3.376.806 (R\$ 3.036.923 - 3º Trim-2019) para a Controladora e de R\$ 3.598.676 (R\$ 3.265.230 - 3º trimestre/2019) para o consolidado, incluindo o valor das baixas de estoques de mercadorias reconhecidas como perdas no trimestre que totalizaram R\$ 38.039 (R\$ 29.695 - 3º trimestre/2019) para a Controladora e R\$ 38.386 (R\$ 30.748 - 3º trimestre/2019) para o consolidado.

O efeito da constituição, reversão ou baixa da provisão para perdas estimadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de "custo das mercadorias vendidas".

Notas Explicativas

8. Tributos a recuperar

Itens de tributos a recuperar	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Tributos sobre o lucro a recuperar				
IRRF – Imposto de renda retido na fonte	739	2.022	1.337	2.022
IRPJ – Imposto de renda pessoa jurídica	216	1.557	6.765	8.763
CSLL – Contribuição social sobre lucro líquido	13	-	2.479	2.974
Subtotal	968	3.579	10.581	13.759
Outros tributos a recuperar				
ICMS – Imposto sobre circulação de mercadorias – saldo credor	45.846	78.044	49.498	83.812
ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente	8.172	25.519	8.172	25.519
ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado	88.962	77.023	88.962	77.023
PIS – Programa de integração social	1.277	1.535	1.970	2.219
COFINS – Contribuição para o financiamento da seguridade social	6.621	7.814	9.620	10.823
FINSOCIAL – Fundo de investimento social – 1982 precatório	561	561	561	561
INSS – Instituto nacional da seguridade social	24.132	-	24.132	-
Subtotal	175.571	190.496	182.915	199.957
Total	176.539	194.075	193.496	213.716
Ativo circulante	83.221	135.771	91.307	145.617
Ativo não circulante	93.320	58.304	102.190	68.099

Os créditos de ICMS de R\$ 45.846 e de R\$ 8.172 (R\$ 78.044 e de R\$ 25.519 - Dez/2019) na Controladora e de R\$ 49.498 e R\$ 8.172 (R\$ 83.812 e R\$ 25.519 – Dez/2019) no consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (substituição tributária) em operações de entrada e saída de mercadorias realizadas por seus Centros de Distribuição nos Estados de São Paulo, Pernambuco e Rio Janeiro, por ocasião do abastecimento de suas filiais localizadas em outros Estados da Federação. Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente nos últimos meses, principalmente por produtos que estão fora da sistemática da substituição tributária.

Trânsito em julgado – Exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS – Ação ordinária distribuída pela Drogasil S.A. em abril de 1986

Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento do mérito do Recurso Extraordinário nº 574.706, com efeitos de repercussão geral, no qual foi assegurado aos contribuintes o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS.

A Companhia possui ação judicial própria, ajuizada no ano de 1986, objetivando discutir o direito de excluir o ICMS da base de cálculo do PIS e FINSOCIAL, tendo ocorrido o trânsito em julgado e o processo baixado à vara de origem em maio/19.

Os efeitos dessa decisão se aplicam também à COFINS, já que no processo foi declarada a sucessão desse tributo pelo anterior (FINSOCIAL). Vale lembrar que o critério de cálculo dos créditos e a modulação dos efeitos da decisão do mencionado Recurso Extraordinário, aguardam ainda o julgamento dos Embargos de Declaração ajuizado pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional no RE 574.706.

Nesse sentido, visando preservar maior segurança jurídica para fins de recuperação dos créditos de períodos passados, a Companhia optou por adotar momentaneamente o critério determinado pela Receita Federal nos termos da Solução COSIT nº 13/18 e IN nº 1.911/19, tendo apurado créditos no montante de R\$ 4.809, os quais serão totalmente compensados até Dezembro de 2020.

Notas Explicativas

Caso seja considerado o valor do ICMS destacado como critério de cálculo, a Companhia deverá registrar o valor adicional aproximado de R\$ 46.000 corresponde ao período de 2013 a 2017.

A Companhia aguarda o julgamento dos Embargos de Declaração ajuizado pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional no RE 574.706, para avaliar a melhor estratégia a ser adotada, dentro das possibilidades de liquidação de sentença e/ou compensação dos créditos calculados.

Recolhimento Indevido de Contribuição Previdenciárias sobre descontos em folha de salários

Foi realizado uma revisão dos recolhimentos efetuados nos últimos 5 anos de Contribuição Previdenciária sobre a folha de salários e constatou-se o recolhimento indevido sobre verbas descontadas da folha de salários enquadradas como hipótese de não incidência ou isenção. Nesse sentido, com base nas análises e pareceres elaborados por nossos advogados e consultoria, realizamos o levantamento e o registro do crédito no valor de R\$ 32.728, o qual já foi utilizado o montante de R\$ 8.596, remanescendo o saldo de R\$ 24.132 em 30 de setembro de 2020 cuja previsão é de que seja compensado até julho de 2021.

9. Investimentos

(a) Combinação de negócios – 4Bio

Em 2015, a Companhia adquiriu 55% de participação societária da 4Bio Medicamentos S.A. passando a deter controle a partir de 1º de outubro de 2015.

O contrato estabelece outorgas à Companhia de opção de compra e opção de venda do saldo remanescente das ações correspondente a 45% da totalidade, atualmente em poder do acionista fundador, a serem exercidas após janeiro de 2021 e cujo valor justo será calculado com base na média dos EBITDAs ajustados da 4Bio a serem apurados nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e de 2019 e a findar em 31 de dezembro de 2020.

Em 24 de setembro de 2019, a Companhia e o Fundo de Investimento em Participações Kona ("Kona"), detentor das ações do acionista fundador conforme acordo firmado, assinaram aditivo ao contrato original de compra e venda alterando prazo de exercício das opções de compra, detida pela Companhia, e de venda detida por Kona, relativo aos 45% remanescentes da 4Bio, passando a vigorar o seguinte critério:

De:

- Opção de compra e venda das ações equivalentes a 45% do capital social, será exercível após 1º de janeiro de 2021, tendo como referência a média dos EBITDAS ajustados da 4Bio dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e de 2019 e a findar em 31 de dezembro de 2020;

Para:

- 1ª. opção de compra e venda das ações equivalentes a 30% do capital social, será exercível entre 1º de janeiro de 2021 e 30 de junho de 2021, tendo como referência a média dos EBITDAS ajustados da 4Bio dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e de 2019 e a findar em 31 de dezembro de 2020;

- 2ª. opção de compra e venda das ações equivalentes a 15% do capital social, será exercível a partir de 1º de janeiro de 2024, tendo como referência a média dos EBITDAS ajustados da 4Bio dos exercícios a findar em 31 de dezembro de 2021, de 2022 e de 2023;

Ficou também estabelecido que o Sr. André Kina seguirá como CEO da 4Bio pelo menos até o final de 2023.

O valor justo do passivo financeiro em 30 de setembro de 2020 foi remensurado para R\$ 45.791 (R\$ 42.113 - Dez/2019).

O valor justo das ações adicionais registrado na Controladora e no consolidado, no valor de R\$ 45.791 (R\$ 42.113 - Dez/2019), está classificado como nível 3 da hierarquia do valor justo. As principais estimativas de valor justo têm

Notas Explicativas

como referência: (i) uma taxa de desconto de 11,81% em dezembro de 2019 (10,07% - Dez/2018), (ii) uma taxa de crescimento médio de EBITDA de 39,01% em dezembro de 2019 (38,38% - Dez/2018), considerando a média dos EBITDAs projetados para os anos de 2018 a 2020 e no múltiplo previsto em contrato.

O ágio decorrente da aquisição, no montante de R\$ 12.907 (R\$ 12.907 – Dez/2019) na Controladora e de R\$ 25.563 (R\$ 25.563 – Dez/2019) no consolidado, representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios.

(b) Constituição de empresa – Stix Fidelidade e Inteligência S.A.

A Companhia junto com o Grupo Pão de Açúcar ("GPA") anunciaram a primeira coalizão brasileira de varejistas com Companhias de abrangência nacional por meio da criação da empresa Stix Fidelidade ("Stix"). A Stix nasceu com uma plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos, de forma a oferecer descontos e vantagens aos clientes fiéis das duas Companhias, além de ter apoio de mais de 3 mil estabelecimentos em todo o país por meio das marcas Drogasil, Droga Raia, Extra e Pão de Açúcar.

O programa Stix Fidelidade terá como foco oferecer benefícios valiosos e acessíveis para participantes em uma ampla gama de segmentos, fidelizando os clientes e gerando valor para as empresas que integrarão sua plataforma.

A Stix Fidelidade tem sua composição acionária representada por 66,7% de participação do GPA e 33,3% da Companhia, será uma empresa autônoma, com um Conselho de Administração formado por membros indicados pelos acionistas.

Em fevereiro de 2020, a Companhia integralizou capital no montante de R\$ 3.289.

(c) Combinação de negócios - Onofre

Com a aquisição de 100% da participação na Drogaria Onofre em 1º de julho de 2019 e sua incorporação pela Raia Drogasil em 1º de agosto de 2019.

Movimentação dos investimentos em Controladas e Coligadas

Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados abaixo:

<u>Razão Social</u>	<u>Principal atividade</u>	<u>Participação (%)</u>	<u>Set-2020</u>	<u>Dez-2019</u>
4Bio Medicamentos S.A.	Varejo de medicamentos especiais	55%	63.326	60.263
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. (i)	Plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos	33%	(1.027)	-
Total			62.299	60.263

(i) A provisão para perdas nos investimentos está registrada na rubrica "Outras Provisões".

Notas Explicativas

A movimentação do saldo de investimento na controlada 4Bio e na coligada Stix, apresentado nas demonstrações financeiras individuais, está demonstrada abaixo:

Movimentação de investimentos	Controladora	
	Set-2020	Dez-2019
Saldo em 1º de janeiro	60.263	40.108
Resultado de equivalência patrimonial – Stix ⁽ⁱ⁾	(4.316)	-
Integralização de capital Stix ⁽ⁱ⁾	3.289	-
Resultado de equivalência patrimonial – 4Bio	3.111	20.160
Plano de remuneração de ações restritas – 4Bio	(48)	(5)
Saldo final	62.299	60.263

(i) A provisão para perdas nos investimentos está registrada na rubrica "Outras Provisões".

Notas Explicativas

Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial das controladas e coligadas, a Companhia ajusta os ativos, passivos e respectivas movimentações no resultado. Na 4Bio e Onofre são ajustados com base na alocação do preço de compra determinado na data da aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro líquido do período das controladas 4Bio e Onofre, e coligada Stix para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial dos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e de 2019:

	Controladora		Resultado de Equivalência Patrimonial	Controladora		Resultado de Equivalência Patrimonial
	4Bio	Stix		4Bio	Onofre	
	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-20 a 30-set-20	Total	01-jan-19 a 30-set-19	01-jan-19 a 30-set-19	Total
Movimentação do resultado de equivalência patrimonial						
Lucro líquido do período	3.541	(4.316)	(775)	9.626	(26.519)	(16.893)
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(430)	-	(430)	(430)	(8.078)	(8.508)
Total	3.111	(4.316)	(1.205)	9.196	(34.597)	(25.401)
	Controladora			Controladora		
	4Bio	Stix		4Bio	Onofre	
	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-20 a 30-set-20	Total	01-jan-19 a 30-set-19	01-jan-19 a 30-set-19	Total
Patrimônio líquido ajustado						
Investimento a valor de livros	48.623	(1.027)	47.596	45.081	(34.595)	10.486
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.803	-	2.803	3.455	357.670	361.125
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(953)	-	(953)	(1.175)	-	(1.175)
Plano de remuneração de ações restritas	(54)	-	(54)	(5)	-	(5)
Baixa de investimento por incorporação	-	-	-	-	(323.075)	(323.075)
Total de patrimônio líquido ajustado	50.419	(1.027)	49.392	47.356	-	47.356
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	12.907	12.907	-	12.907
Saldo de Investimentos	63.326	(1.027)	62.299	60.263	-	60.263

Notas Explicativas

10. Imobilizado e intangível

a) Imobilizado

Abaixo estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

							2020	2019
Movimentações	Terrenos	Edificações	Móveis, utensílios e instalações	Máquinas e equipamentos	Veículos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Total	Total
Custo								
Saldo inicial em 1º de janeiro	35.646	71.422	967.400	597.668	68.061	1.330.927	3.071.124	2.594.349
Adições	-	-	97.747	81.430	4.873	202.382	386.432	583.681
Alienações e baixas	-	-	(7.899)	(6.952)	(2.218)	(121.660)	(138.729)	(170.389)
(Provisão) / Reversão para Encerramento de lojas	-	-	1.681	-	-	2.316	3.997	(4.123)
Saldo final em 30 de setembro	35.646	71.422	1.058.929	672.146	70.716	1.413.965	3.322.824	3.003.518
Depreciação acumulada								
Taxas anuais médias de depreciação (%)		2,5 – 2,7	7,4 - 10	7,1 – 15,8	20 – 23,7	13 – 20		
Saldo inicial em 1º de janeiro	-	(25.216)	(361.231)	(288.631)	(31.308)	(591.403)	(1.297.789)	(1.050.664)
Adições	-	(1.427)	(71.162)	(59.909)	(5.787)	(206.195)	(344.480)	(334.685)
Alienações e baixas	-	-	7.048	6.583	708	120.430	134.769	140.137
Provisão / (Reversão) para Encerramento de lojas	-	-	(639)	-	-	(1.597)	(2.236)	(278)
Saldo final em 30 de setembro	-	(26.643)	(425.984)	(341.957)	(36.387)	(678.765)	(1.509.736)	(1.245.490)
Saldo líquido								
Em 1º de janeiro	35.646	46.206	606.169	309.037	36.753	739.524	1.773.335	1.543.685
Em 30 de setembro	35.646	44.779	632.945	330.189	34.329	735.200	1.813.088	1.758.028

Notas Explicativas

Abaixo estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no consolidado:

							2020	2019
Movimentações	Terrenos	Edificações	Móveis, utensílios e instalações	Máquinas e equipamentos	Veículos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Total	Total
Custo								
Saldo inicial em 1º de janeiro	35.646	71.422	969.119	600.255	68.408	1.333.498	3.078.348	2.599.651
Adições	-	-	97.893	81.866	4.873	202.959	387.591	584.669
Alienações e baixas	-	-	(7.898)	(6.952)	(2.218)	(121.660)	(138.728)	(170.390)
(Provisão) / Reversão para Encerramento de lojas	-	-	1.681	-	-	2.316	3.997	(4.123)
Saldo final em 30 de setembro	35.646	71.422	1.060.795	675.169	71.063	1.417.113	3.331.208	3.009.807
Depreciação acumulada								
Taxas anuais médias de depreciação(%)		2,5 – 2,7	7,4 – 10	7,1 – 15,8	20 – 23,7	13 – 20		
Saldo inicial em 1º de janeiro	-	(25.216)	(361.850)	(289.592)	(31.460)	(592.495)	(1.300.613)	(1.052.691)
Adições	-	(1.427)	(71.282)	(60.231)	(5.818)	(206.577)	(345.335)	(335.273)
Alienações e baixas	-	-	7.048	6.582	708	120.430	134.768	140.136
Provisão / (Reversão) para Encerramento de lojas	-	-	(639)	-	-	(1.597)	(2.236)	(278)
Saldo final em 30 de setembro	-	(26.643)	(426.723)	(343.241)	(36.570)	(680.239)	(1.513.416)	(1.248.106)
Saldo líquido								
Em 1º de janeiro	35.646	46.206	607.269	310.663	36.948	741.003	1.777.735	1.546.960
Em 30 de setembro	35.646	44.779	634.072	331.928	34.493	736.874	1.817.793	1.761.701

Notas Explicativas

b) Intangível

Abaixo estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

							2020	2019
Movimentações	Ponto comercial	Licença de uso de software e implantação de sistemas	Ágio na aquisição de empresa (Vison Ltda)	Ágio na aquisição de empresa (Raia S.A.)	Marcas	Carteira de clientes	Total	Total
Custo								
Saldo em 1º de janeiro	288.139	205.506	22.275	780.084	176.553	41.700	1.514.257	1.422.829
Adições	21.587	57.156	-	-	872	-	79.615	140.748
Alienações e baixas	(29.822)	(20.793)	-	-	(75)	-	(50.690)	(58.879)
(Provisão) / Reversão para Encerramento de lojas	1.000	6	-	-	-	-	1.006	75
Saldo em 30 de setembro	280.904	241.875	22.275	780.084	177.350	41.700	1.544.188	1.504.773
Amortização acumulada								
Taxas anuais médias de amortização (%)	17 – 23,4	20	Vida útil indefinida	Vida útil indefinida	Vida útil indefinida	6,7 – 25		
Saldo em 1º de janeiro	(171.093)	(90.012)	(2.387)	-	(293)	(38.557)	(302.342)	(254.887)
Adições	(34.326)	(34.113)	-	-	(527)	(345)	(69.311)	(92.193)
Alienações e baixas	29.672	20.791	-	-	-	-	50.463	55.584
Provisão / (Reversão) para Encerramento de lojas	(850)	(4)	-	-	-	-	(854)	(96)
Saldo em 30 de setembro	(176.597)	(103.338)	(2.387)	-	(820)	(38.902)	(322.044)	(291.592)
Saldo líquido								
Em 1º de janeiro	117.046	115.494	19.888	780.084	176.260	3.143	1.211.915	1.167.942
Em 30 de setembro	104.307	138.537	19.888	780.084	176.530	2.798	1.222.144	1.213.181

Notas Explicativas

Abaixo estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no consolidado:

	2020								2019	
Movimentações	Ponto comercial	Licença de uso de software e implantação de sistemas	Ágio na aquisição de empresa (Vison Ltda)	Ágio na aquisição de empresa (Raia S.A.)	Ágio na aquisição de empresa (4BIO)	Marcas.	Carteira de clientes Raia S.A	Relacionamento com clientes 4BIO	Total	Total
Custo										
Saldo em 1º de janeiro	288.139	208.238	22.275	780.084	25.563	181.622	41.700	7.928	1.555.549	1.463.056
Adições	21.587	58.334	-	-	-	872	-	-	80.793	141.502
Alienações e baixas (Provisão) / Reversão para Encerramento de lojas	(29.821)	(20.793)	-	-	-	(75)	-	-	(50.689)	(58.879)
	1.000	6	-	-	-	-	-	-	1.006	75
Saldo em 30 de setembro	280.905	245.785	22.275	780.084	25.563	182.419	41.700	7.928	1.586.659	1.545.754
Amortização acumulada										
Taxas anuais médias de amortização (%)	17 - 23,4	20	Vida útil indefinida	Vida útil indefinida	Vida útil indefinida	Vida útil indefinida	20	6,7 - 25		
Saldo em 1º de janeiro	(171.092)	(91.064)	(2.387)	-	-	(4.602)	(38.557)	(2.406)	(310.108)	(260.668)
Adições	(34.326)	(34.558)	-	-	-	(1.287)	(345)	(425)	(70.941)	(93.663)
Alienações e baixas Provisão / (Reversão) para Encerramento de lojas	29.672	20.790	-	-	-	-	-	-	50.462	55.583
	(849)	(4)	-	-	-	-	-	-	(853)	(96)
Saldo em 30 de setembro	(176.595)	(104.836)	(2.387)	-	-	(5.889)	(38.902)	(2.831)	(331.440)	(298.844)
Saldo líquido										
Em 1º de janeiro	117.047	117.174	19.888	780.084	25.563	177.020	3.143	5.522	1.245.441	1.202.388
Em 30 de setembro	104.310	140.949	19.888	780.084	25.563	176.530	2.798	5.097	1.255.219	1.246.910

Notas Explicativas

Ágio na aquisição de empresas

Os ágios gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

Ágio na aquisição da Drogaria Vison Ltda.

O ágio no montante de R\$ 19.888 é referente a aquisição da empresa Drogaria Vison Ltda. em 13 de fevereiro de 2008 e incorporada às operações da Companhia a partir de 30 de junho de 2008.

O ágio está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, conforme avaliação elaborada por perito independente, e foi amortizado no período de abril a dezembro de 2008. Conforme previsto no Comunicado Técnico CTG 02, a partir de 2009, o ágio passou a não ser mais amortizado e, desde então, está sendo testado anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

Ágio na aquisição da Raia S.A.

A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 780.084 na combinação de negócios com a Raia S.A., ocorrido em 10 de novembro de 2011, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Ágio na aquisição da 4Bio Medicamentos S.A.

A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 25.563 na combinação de negócios com a 4Bio Medicamentos S.A., ocorrido em 1º de outubro de 2015, cujo valor foi complementado pelo ajuste final de preço em 31 de março de 2016 de R\$ 2.040, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

11. Benefícios a empregados

(a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o período. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado, ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas (Nota 21).

(b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, licença maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo.

O Grupo não concede benefícios pós empregos, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo.

Notas Explicativas

12. Fornecedores

Itens de fornecedores	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Fornecedores de mercadorias	2.089.819	2.460.616	2.239.648	2.579.860
Fornecedores de materiais	10.681	10.196	10.779	10.400
Fornecedores de ativos	14.562	11.926	15.024	12.359
Fornecedores de serviços	77.164	63.817	79.351	65.267
(-) Ajuste a valor presente	(5.233)	(14.262)	(5.482)	(14.650)
Total	2.186.993	2.532.293	2.339.320	2.653.236

Alguns fornecedores cederam títulos da Companhia, totalizando R\$ 3.268.461 (R\$ 963.125 – Dez/2019), sem direito de regresso, para instituições financeiras. Nessa operação, o fornecedor pode ter uma redução de seus custos financeiros, pois a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito do comprador (no caso a Companhia). Nessas operações, não há alteração no prazo médio de pagamento, além disso, não há nenhuma obrigação que resulte em despesa para a Companhia.

Notas Explicativas

13. Empréstimos e financiamentos e Debêntures

(a) Composição

Itens de empréstimos e financiamentos	Taxa média anual de juros de longo prazo	Controladora		Consolidado	
		Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
BNDES – Subcrédito		43.053	96.646	43.053	96.646
Empreendimentos	TJLP + 2,02% (+ 2,09% - Dez/2019) a.a.	17.208	38.915	17.208	38.915
Empreendimentos	SELIC + 2,42% (+ 2,37% - Dez/2019) a.a.	21.607	48.406	21.607	48.406
Máquinas, equipamentos e veículos	TJLP + 2,02% (+ 2,02% - Dez/2019) a.a.	3.557	7.107	3.557	7.107
Máquinas, equipamentos e veículos	PSI + 9,54% (+ 9,54% - Dez/2019) a.a.	-	956	-	956
Máquinas, equipamentos e veículos	SELIC + 2,42% (+ 2,42% - Dez/2019) a.a.	17	33	17	33
Outros		664	1.229	664	1.229
Debêntures		950.525	1.029.830	950.525	1.029.830
1ª Emissão de debêntures	104,75% do CDI	134.431	167.696	134.431	167.696
2ª Emissão de debêntures	104,50% do CDI	269.848	314.709	269.848	314.709
3ª Emissão de debêntures – Certificado de Recebíveis Imobiliários	98,50% do CDI	244.727	247.356	244.727	247.356
4ª Emissão de debêntures	106,99% do CDI	301.519	300.069	301.519	300.069
Empréstimos		409.375	-	434.158	-
Empréstimos Financeiro Direto Lei nº 4.131	100% do CDI + 3,50%	308.494	-	308.494	-
Empréstimos Financeiro Direto Lei nº 4.131	100% do CDI + 3,55%	100.881	-	100.881	-
Outros	100% do CDI + 2,95%	-	-	24.783	-
Notas Promissórias		304.270	-	304.270	-
1ª emissão de nota promissória	100% do CDI + 3,00%	304.270	-	304.270	-
Total		1.707.223	1.126.476	1.732.006	1.126.476
Passivo circulante		511.707	228.661	536.490	228.661
Passivo não circulante		1.195.516	897.815	1.195.516	897.815

Notas Explicativas

Os montantes acima têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

Previsão de pagamento	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Out/20 à Set/21	511.707	228.661	536.490	228.661
Out/21 à Set/22	559.892	154.458	559.892	154.458
Out/22 à Set/23	88.461	121.358	88.461	121.358
Out/23 à Set/24	-	71.578	-	71.578
Out/24 em diante	547.163	550.421	547.163	550.421
Total	1.707.223	1.126.476	1.732.006	1.126.476

(b) Características dos financiamentos com BNDES

Os financiamentos junto ao BNDES têm como finalidade a expansão de lojas, aquisição de máquinas/equipamentos, veículos e financiar o capital de giro.

Os subcréditos Projeto Social, Desenvolvimento de Marcas Próprias e Aquisição de *Software* Nacional estão agrupados na linha de outros. A Companhia tem parte dos financiamentos junto ao BNDES contratados na modalidade de subcréditos, totalizando R\$ 43.053 (R\$ 96.646 - Dez/2019) condicionados ao cumprimento de duas cláusulas restritivas ("covenants"):

- (i) Margem EBITDA (EBITDA/Receita operacional líquida): igual ou superior a 3,6%; e
- (ii) Dívida total líquida/Ativo total: igual ou inferior a 20%.

A mensuração dos "covenants" é anual e, em 31 de dezembro de 2019, não houve descumprimento às referidas exigências.

Caso essas exigências não fossem cumpridas, a Companhia teria que disponibilizar ao BNDES fiança bancária para garantir o cumprimento do contrato.

O Grupo não possui contratos condicionados ao cumprimento de "covenants" não financeiros.

(c) Características das debêntures e Notas Promissórias

Em 24 de abril de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de Notas Promissórias, em série única, para distribuição pública com esforços restritos (CVM476), no montante de R\$ 300.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 3,00% ao ano com prazo de pagamento de 2 anos. Os pagamentos de juros e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados serão utilizados para reforço do capital de giro.

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais	Preço unitário
1ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	60	24/04/2020	2020-2022	CDI + 3,00%	R\$ 5.000

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R\$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de 8 anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Notas Explicativas

<u>Tipo de emissão</u>	<u>Valor da emissão</u>	<u>Quantidade em circulação</u>	<u>Emissão</u>	<u>Vencimentos</u>	<u>Encargos anuais</u>	<u>Preço unitário</u>
4ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	300.000	17/06/2019	2019-2027	106,99%	R\$ 1

Em 1º de fevereiro de 2019, a Companhia aprovou, por meio da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, a 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, sem garantia real e sem preferência, em série única, no valor total de R\$ 250.000, com remuneração de 98,5% do CDI e prazo de pagamento de 7 anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 13 de março de 2026. Os recursos captados estão sendo utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da Vert Companhia Securitizadora, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da Instrução CVM400.

<u>Tipo de emissão</u>	<u>Valor da emissão</u>	<u>Quantidade em circulação</u>	<u>Emissão</u>	<u>Vencimentos</u>	<u>Encargos anuais</u>	<u>Preço unitário</u>
3ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	15/03/2019	2019-2026	98,5%	R\$ 1

Em 2 de abril de 2018 foi realizada a 2ª emissão de debêntures da Companhia que possuem prazo de vencimento de 60 meses (abril/2023).

<u>Tipo de emissão</u>	<u>Valor da emissão</u>	<u>Quantidade em circulação</u>	<u>Emissão</u>	<u>Vencimentos</u>	<u>Encargos anuais</u>	<u>Preço unitário</u>
2ª Emissão - 9 Séries	R\$ 400.000	40.000	02/04/2018	2018-2023	104,5%(*)	R\$ 10

(*) Pela taxa média ponderada das séries.

A amortização do principal referente a 2ª emissão das debêntures ocorrerá em 9 parcelas semestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorrerá semestralmente, sendo o primeiro pagamento devido em abril de 2019, e os demais pagamentos sempre nos meses de abril e outubro de cada ano, até a data do vencimento.

As características das debêntures emitidas em 2017 não sofreram alterações conforme quadro abaixo:

<u>Tipo de emissão</u>	<u>Valor da emissão</u>	<u>Quantidade em circulação</u>	<u>Emissão</u>	<u>Vencimentos</u>	<u>Encargos anuais</u>	<u>Preço unitário</u>
1ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	30.000	19/04/2017	2017-2022	104,75%	R\$ 10

Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2017 – 1ª emissão e 2018 – 2ª emissão e 2019 – 3ª e 4ª emissões) e 1ª emissão de notas promissórias da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$ 14.124, estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e notas promissórias estando sendo apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de setembro de 2020, o valor a ser apropriado era de R\$ 9.287 (R\$ 7.626 – Dez/2019), sendo apresentado líquido parte no saldo das debêntures e das notas promissórias.

As debêntures e notas promissórias da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("covenants"):

(i) Dívida Líquida / EBITDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "covenants" das debêntures e notas promissórias da Companhia, considera os saldos de empréstimos e financiamentos. Conforme descrito na (Nota 14), as obrigações de arrendamento estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas informações trimestrais, e portanto, não compõem o cálculo da dívida líquida.

Notas Explicativas

A mensuração dos "covenants" é trimestral e, em 30 de setembro de 2020, não houve descumprimento às referidas exigências.

O não cumprimento dos "covenants" por 2 trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplemento e, conseqüentemente, pode ter seu vencimento declarado de forma antecipada.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionados ao cumprimento de "covenants" não financeiros, com o intuito de garantir que as mesmas estão sendo cumpridas, não houve descumprimento às referidas exigências.

(d) Características dos empréstimos

Em 8 de abril de 2020, a Companhia realizou operação de empréstimo - 4131, no montante de R\$ 100.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 3,55% ao ano com prazo de pagamento de 2 anos. Os pagamentos de juros serão trimestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 31 de março de 2020, a Companhia realizou operação de empréstimo - 4131, no montante de R\$ 300.000, remuneração equivalente a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 3,30% ao ano com prazo de pagamento de 1 ano. Os pagamentos de juros e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

(e) Reconciliação da dívida líquida

A composição e movimentações da dívida líquida estão apresentadas abaixo:

Composição da dívida líquida	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Empréstimos e Financiamentos de curto prazo	511.707	228.661	536.490	228.661
Empréstimos e Financiamentos de longo prazo	1.195.516	897.815	1.195.516	897.815
Total da dívida	1.707.223	1.126.476	1.732.006	1.126.476
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(599.340)	(294.863)	(600.206)	(299.226)
Dívida líquida	1.107.883	831.613	1.131.800	827.250

Movimentações da dívida líquida	Controladora		
	Empréstimos e financiamentos	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2020	1.126.476	(294.863)	831.613
Captações	695.353	-	695.353
Apropriação de juros	45.174	-	45.174
Pagamento de juros	(30.040)	-	(30.040)
Amortização de principal	(133.020)	-	(133.020)
Custo de transação	3.280	-	3.280
(Aumento) redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	-	(304.477)	(304.477)
Dívida líquida em 30 de Setembro de 2020	1.707.223	(599.340)	1.107.883

Notas Explicativas

Movimentações da dívida líquida	Consolidado		
	Empréstimos e financiamentos	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2020	1.126.476	(299.226)	827.250
Captações	719.799	-	719.799
Apropriação de juros	45.511	-	45.511
Pagamento de juros	(30.040)	-	(30.040)
Amortização de principal	(133.020)	-	(133.020)
Custo de transação	3.280	-	3.280
(Aumento) redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	-	(300.980)	(300.980)
Dívida líquida em 30 de Setembro de 2020	1.732.006	(600.206)	1.131.800

14. Arrendamentos

O Grupo arrenda lojas físicas, centros de distribuição, terrenos e edifícios para o seu espaço de escritórios, veículos e equipamentos. As locações de imóveis operacionais e centros de distribuição/administrativos possuem a vigência por um período entre 5 e 20 anos, as locações de imóveis residenciais pelo período de 2 anos e os veículos e equipamentos com prazo de locação de 3 anos.

Desde 1º de janeiro de 2019 a Companhia reconhece os contratos enquadrados como arrendamento de acordo com a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, como direito de uso e passivo de arrendamento em seu balanço patrimonial.

Em atendimento as orientações da CVM, em seu Ofício Circular CVM nº 2/2019, a Companhia adotou para exercício findo em 31 de dezembro de 2019 a utilização da Taxa Nominal de desconto para os contratos de arrendamento, desconsiderando a Taxa Real aplicada no início da vigência da norma. As informações contábeis intermediárias trimestrais divulgadas no exercício de 2019 não sofreram alterações.

Informações sobre os arrendamentos do Grupo estão apresentadas abaixo:

Como arrendatário

Direito de uso do ativo

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso do ativo da Controladora:

	2020					2019	
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Equipamentos	Total	Total
Saldo em 1º de janeiro	2.749.100	8.980	271.770	2.662	92	3.032.604	3.659.594
Novos contratos	266.299	5.761	12.266	31	-	284.357	383.446
Remensurações	256.523	(1.038)	16.912	(1.521)	(25)	270.851	74.065
Rescisões contratuais	(29.592)	(1.284)	-	(190)	-	(31.066)	(37.585)
Depreciação	(401.406)	(1.311)	(39.682)	(389)	(13)	(442.801)	(423.016)
Saldo em 30 de setembro	2.840.924	11.108	261.266	593	54	3.113.945	3.656.504

Notas Explicativas

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso do ativo do consolidado:

						2020	2019
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Equipamentos	Total	Total
Saldo em 1º de janeiro	2.749.100	9.102	275.570	2.662	92	3.036.526	3.663.759
Novos contratos	266.299	5.763	12.963	31	-	285.056	385.639
Remensurações	256.523	(1.069)	16.672	(1.521)	(25)	270.580	72.993
Rescisões contratuais	(29.592)	(1.284)	-	(190)	-	(31.066)	(37.585)
Depreciação	(401.406)	(1.346)	(40.797)	(389)	(13)	(443.951)	(424.004)
Saldo em 30 de setembro	2.840.924	11.166	264.408	593	54	3.117.145	3.660.802

Passivo de arrendamento

Abaixo estão apresentadas as movimentações no passivo de arrendamento da Controladora:

						2020	2019
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Equipamentos	Total	Total
Saldo em 1º de janeiro	2.882.824	8.401	286.616	2.711	103	3.180.655	3.659.594
Novos contratos	266.299	5.761	12.266	31	-	284.357	383.446
Remensurações	256.523	(1.038)	16.912	(1.521)	(25)	270.851	74.065
Juros	153.412	611	11.811	59	2	165.895	81.585
Pagamentos / Compensações	(515.769)	(8.252)	(32.418)	(1.592)	(68)	(558.099)	(492.224)
Saldo em 30 de setembro	3.043.289	5.483	295.187	(312)	12	3.343.659	3.706.466

Abaixo estão apresentadas as movimentações no passivo de arrendamento do consolidado:

						2020	2019
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Equipamentos	Total	Total
Saldo em 1º de janeiro	2.882.824	8.537	290.458	2.711	103	3.184.633	3.663.759
Novos contratos	266.299	5.759	12.963	31	-	285.052	385.639
Remensurações	256.523	(1.069)	16.672	(1.521)	(25)	270.580	72.993
Juros	153.412	655	11.993	59	2	166.121	81.673
Pagamentos / Compensações	(515.769)	(8.292)	(33.690)	(1.592)	(68)	(559.411)	(493.254)
Saldo em 30 de setembro	3.043.289	5.590	298.396	(312)	12	3.346.975	3.710.810

Notas Explicativas

Os vencimentos de passivos de arrendamento estão classificados de acordo com o seguinte cronograma:

Análise de vencimentos - Passivos de arrendamento	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Menos que 1 ano	467.807	565.204	469.222	566.645
1 - 5 anos	2.437.236	2.255.718	2.438.847	2.258.255
Mais que 5 anos	438.616	359.733	438.906	359.733
Total	3.343.659	3.180.655	3.346.975	3.184.633
Passivo de arrendamento incluídos no Balanço Patrimonial				
Posição em 30 de setembro				
Circulante	467.807	565.204	469.222	566.645
Não circulante	2.875.852	2.615.451	2.877.753	2.617.988

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar ao Grupo o direito de se creditar de PIS e COFINS. Sendo assim, o valor registrado de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento já embute um potencial crédito futuro.

Abaixo, são apresentados o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido nas contraprestações futuras de arrendamento:

Contraprestações futuras	Controladora/ Consolidado	PIS/COFINS Potencial (9,25%)
Menor do que 1 ano	439.927	40.693
1 - 2 anos	432.575	40.013
2 - 3 anos	398.570	36.868
3 - 4 anos	357.744	33.091
4 - 5 anos	297.568	27.525
Maior do que 5 anos	629.126	58.194
Total (i)	2.555.510	236.384

(i) O direito à utilização de créditos de PIS/COFINS compreende apenas os contratos cujo o arrendador seja pessoa jurídica. A companhia possui contratos de suas locações de ambos arrendadores, pessoa jurídica e física.

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 02/2019 e ao NBC TG 06 (R3)/ IFRS 16, justificado pelo fato do Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido a vedação imposta pela NBC TG 06 (R3)/ IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de setembro de 2020:

Ano	Controladora			Consolidado		
	Valor Presente Líquido	Juros Estimado (futuros) (i)	Valor das prestações não descontadas	Valor Presente Líquido	Juros Estimado (futuros) (i)	Valor das prestações não descontadas
Out/20 à Set/21	892.544	363.970	1.256.514	893.959	363.970	1.257.929
Out/21 à Set/22	475.805	158.810	634.615	475.805	158.810	634.615
Out/22 à Set/23	447.925	124.161	572.086	447.925	124.161	572.086
Out/23 à Set/24	408.376	91.693	500.069	408.376	91.693	500.069
Out/24 à Set/25	334.094	63.038	397.132	334.094	63.038	397.132
Out/25 à Set/26	245.442	39.765	285.207	247.343	39.765	287.108
Out/26 em diante	539.473	56.763	596.236	539.473	56.763	596.236
Total	3.343.659	898.200	4.241.859	3.346.975	898.200	4.245.175

Notas Explicativas

(i) O valor presente dos arrendamentos a pagar foi calculado, através da projeção dos pagamentos futuros fixos, descontados pela taxa de 6,69% a.a. o qual foi construída a partir da taxa básica de juros divulgada pelo Banco Central (BACEN).

Montante reconhecido no resultado

	Controladora		Consolidado	
	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19
Reconhecimento no resultado				
Depreciação do direito de uso	442.801	426.798	443.951	429.242
Juros sobre passivos de arrendamento ⁽ⁱ⁾	165.895	81.585	166.119	81.675
Ajuste para baixa de arrendamento	539	-	539	-
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	18.625	12.677	19.344	13.816
Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso	(2.239)	(1.939)	(2.239)	(2.045)
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor	8.740	15.398	8.740	15.398

(i) A variação é refletido devido o Ofício Circular CVM nº 2/2019, véde o início da nota explicativa.

Valores que afetam e não afetam a Demonstração de Fluxo de Caixa

	Controladora		Consolidado	
	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19
Demonstração de Fluxo de Caixa				
Valores que não afetam o caixa:	524.142	4.079.520	524.566	4.084.806
Reconhecimento de contratos de arrendamento	-	3.659.594	-	3.663.759
Novos contratos	284.357	383.446	285.052	385.639
Remensuração	270.851	74.065	270.580	72.993
Rescisões contratuais	(31.066)	(37.585)	(31.066)	(37.585)
Nas atividades operacionais:	442.801	423.017	443.951	424.004
Despesas de juros de arrendamento	165.895	81.587	166.120	81.933
Juros pagos sobre arrendamento	(165.895)	(81.586)	(166.120)	(81.933)
Depreciações	442.801	423.016	443.951	424.004
Nas atividades de financiamento:	(340.329)	(376.930)	(341.420)	(395.921)
Pagamentos de passivo de arrendamento	(340.329)	(376.930)	(341.420)	(395.921)

(i) Pagamento de aluguéis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o período findo em 30 de setembro de 2020 foram de R\$ 3.364 (R\$ 6.827 – set-2019) para a Controladora e consolidado.

(ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças cardiotech, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltaicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de arrendamento desses itens.

Notas Explicativas

Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade dos ativos.

A tabela abaixo apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos do arrendamento não descontados a serem recebidos após a data do Balanço:

Pagamentos de arrendamentos não descontados	Controladora/ Consolidado	
	Set-2020	
Menor do que 1 ano		1.855
1 - 2 anos		1.528
2 - 3 anos		1.147
3 - 4 anos		833
4 - 5 anos		599
Total		5.962

15. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

A Companhia e sua controlada, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão. No caso das contingências trabalhistas, a evolução dos processos e o histórico de perdas são fatores determinantes para refletir a melhor estimativa.

Em 30 de setembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

Itens de demandas judiciais	Controladora/ Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019
Trabalhistas e previdenciárias	96.809	94.101
Tributárias	16.963	15.380
Cíveis	1.673	1.818
Subtotal	115.445	111.299
(-) Depósitos judiciais correspondentes	(13.020)	(18.177)
Total	102.425	93.122
Passivo circulante	32.327	26.008
Passivo não circulante	70.098	67.114

Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista, referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A., assim como da Drogaria Onofre Ltda. movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária desta no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

Notas Explicativas

Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

Movimentações de provisão	Controladora/ Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019
Saldo inicial em 1º de janeiro	111.299	74.488
Adições de novos processos e revisão de estimativa ⁽ⁱ⁾	41.393	83.880
Baixas por processos finalizados	(61.297)	(58.267)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(6.106)	(14.262)
Reavaliação dos valores	18.790	18.527
Atualizações monetárias	11.366	6.933
Saldo final	115.445	111.299

A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, estando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em penhora (Nota 24).

(i) A Administração adota para as contingências trabalhistas uma metodologia de provisionamento baseada no histórico de indenizações por grupos de cargos e no índice de procedência para os processos em fase inicial. O saldo compõe contingências provenientes da incorporação da Drogeria Onofre nos seguintes montantes; R\$ 26.274 Trabalhista, R\$ 16.090 Tributário e R\$ 1.381 Cível. Além disso nas contingências trabalhistas houve ajuste de R\$ 2.410 devido a mudança no método de estimar a provável perda.

Perdas possíveis

O Grupo, em 30 de setembro de 2020 e em 31 dezembro 2019, possui ações de natureza tributária e cível, relacionadas a multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais e de natureza cível por conta de ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores jurídicos como possíveis no montante de R\$ 49.797 (R\$ 33.138 - Dez/2019) para a Controladora e consolidado, sendo que R\$ 3.845 (R\$ 551 - Dez/2019) corresponde à área cível e R\$ 45.953 (R\$ 32.587 - Dez/2019) à área tributária.

Depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

Composição de depósitos judiciais	Controladora/ Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019
Trabalhistas e previdenciárias	15.458	14.353
Tributárias	10.584	12.572
Cíveis	3.289	3.076
Total	29.331	30.001

Notas Explicativas

16. Ativo/Passivo de Arbitragem

A Companhia reconhece no passivo não circulante obrigações provenientes do contrato de aquisição da Drogeria Onofre Ltda.. Essas obrigações são de responsabilidade do Vendedor com antigos sócios da Onofre e sua liquidação depende de uma decisão arbitral. No contrato de aquisição de 1º de julho de 2019, foi acordado que as aplicações financeiras e a carta fiança (ativo indenizatório) nos montantes de R\$ 197.061 e R\$ 127.037, respectivamente, permanecerão vinculadas ao passivo de arbitragem como garantia de liquidação. Dessa forma, a Raia Drogasil não será prejudicada ou beneficiada por esta operação desde a data da compra até a data de sua completa liquidação. Esses valores de garantia estão reconhecidos no ativo restrito de arbitragem no grupo de ativo não circulante.

Abaixo está sendo apresentada a posição atualizada de ativo/passivo de arbitragem:

Itens de ativo/passivo de arbitragem	Controladora/ Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019
Ativo restrito de arbitragem	340.317	332.927
Aplicação financeira	206.762	202.357
Carta fiança/ativo indenizatório	133.555	130.571
Passivo restrito de arbitragem	(340.136)	(332.900)
Obrigações com antigos sócios	(340.921)	(333.294)
Exclusão de efeitos da operação	785	394
Total	181	27

A posição líquida de ativo/passivo de arbitragem de R\$ 181 (R\$ 27 - Dez/2019) representa a garantia de liquidação excedente para cumprir com a obrigação existente.

Notas Explicativas

17. Imposto de renda e contribuição social

(a) Imposto de renda e contribuição social efetivos

O imposto de renda e a contribuição social efetivos em 30 de setembro de 2020 e de 2019, referem-se:

Itens de IR/CS efetivos	Controladora		Consolidado	
	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	417.394	699.222	419.107	701.192
Juros sobre o capital próprio	(146.000)	(162.501)	(146.000)	(162.501)
Lucro tributável	271.394	536.721	273.107	538.691
Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%)	34	34	34	34
Despesa teórica	(92.274)	(182.485)	(92.856)	(183.155)
Adições permanentes	(21.943)	(7.276)	(22.090)	7.166
Equivalência patrimonial	(61)	(8.636)	(1.119)	(17.272)
Redução do imposto por incentivos (P.A.T.)	2.642	1.415	2.642	1.415
Subvenção para investimentos ⁽ⁱ⁾	16.880	27.221	30.560	36.655
Prejuízo fiscal e base negativa CSLL	-	-	(11.060)	-
Ganho compra vantajosa	-	113.902	-	113.902
Provisões não dedutíveis temporariamente	-	42.855	-	42.855
Outros (reserva de reavaliação + limite de isenção adicional de IR)	84	67	84	(8.949)
Resultado do imposto de renda e contribuição social corrente	(147.044)	(78.719)	(147.044)	(78.718)
Resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos	52.372	65.782	53.205	71.335
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	(94.672)	(12.937)	(93.839)	(7.383)
Alíquota efetiva ⁽ⁱⁱ⁾	22,7%	(1,9%)	22,4%	(1,1%)

(i) A partir do 3º trimestre de 2018, o Grupo passou a tratar como não tributável, para fins de imposto de renda, os ganhos auferidos com os benefícios fiscais de ICMS nos Estados de Bahia, Goiás e Pernambuco, normatizados pela Lei complementar nº 160/17, convênio ICMS CONFAZ nº 190/17 e alteração da Lei nº 12.973/2014. O valor registrado no trimestre findo em 30 de setembro de 2020 correspondeu a R\$ 49.647 (R\$ 80.062 - Setembro/2019).

(ii) Com base na melhor estimativa obtida até o momento, a alíquota média efetiva anual será de 26,25% e, portanto, não esperamos variações significativas em relação à alíquota real calculada para o trimestre. Caso tenhamos algum evento que altere o percentual anual estimado, os montantes contabilizados de despesa de tributo sobre o lucro e contribuição social do período intermediário serão ajustados em períodos subsequentes.

(b) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos no montante de R\$ 301.305 em 30 de setembro de 2020 (R\$ 265.670 - Dez/2019) para a Controladora e R\$ 320.961 em 30 de setembro de 2020 (R\$ 284.494 - Dez/2019) no consolidado, são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente para as quais não há prazo para prescrição, com realização prevista, conforme divulgado abaixo no item (c).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos no montante de R\$ 391.676 em 30 de setembro de 2020 (R\$ 408.480 - Dez/2019) para a Controladora e R\$ 391.676 em 30 de setembro de 2020 (R\$ 408.480 - Dez/2019) no consolidado, estão representados pelos encargos tributários incidentes sobre os saldos remanescentes: (i) da reserva de reavaliação; (ii) do PPA (*Purchase Price Allocation*) mais valia Raia; e (iii) do ganho por compra vantajosa.

Notas Explicativas

O imposto de renda e contribuição social diferidos em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 referem-se a:

	Balanco Patrimonial				Resultado			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19
Diferenças temporárias								
Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações	(6.820)	(6.886)	(6.820)	(6.886)	-	-	-	-
Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura	(242.276)	(241.934)	(242.276)	(241.934)	342	122	342	122
Intangíveis não dedutíveis – incorporação da Raia S.A.	(53.998)	(54.115)	(53.998)	(54.115)	(117)	3.160	(117)	3.160
Intangíveis não dedutíveis – aquisição da 4Bio	-	-	(1.733)	(2.136)	-	-	(403)	403
Ganho por compra vantajosa – aquisição Onofre	(88.582)	(105.545)	(88.582)	(105.545)	(16.963)	632	(16.963)	632
Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros	-	-	19.607	19.607	-	4.202	-	9.484
Ajustes de incorporação - Neutralização do efeito da compra vantajosa	-	-	-	-	-	42.855	-	42.855
Ajuste a valor presente – AVP	(4)	(494)	58	(380)	(490)	2.735	(439)	2.735
Ajuste a valor justo – AVJ	5.291	4.040	5.291	4.040	(1.251)	694	(1.251)	694
Provisão - perdas esperadas no estoque	12.389	4.459	12.389	4.459	(7.930)	635	(7.930)	589
Provisão - obrigações diversas	101.944	14.200	101.954	14.217	10.970	2.779	10.977	2.603
Provisão - programa de participação no resultado	55.270	18.324	55.593	18.785	5.639	5.952	5.777	5.964
Provisão - demandas judiciais	36.144	34.747	36.144	34.747	(1.265)	(2.188)	(1.265)	(2.252)
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	1.922	1.014	3.289	1.755	(908)	5.245	(1.534)	5.337
Arrendamento Mercantil (depreciação x contraprestação)	73.025	38.536	73.045	38.556	(34.489)	(1.239)	(34.489)	(1.189)
Constituição de tributos diferidos – LALUR parte B Onofre ⁽ⁱ⁾	-	141.213	-	141.213	-	-	-	-
Outros ajustes	15.324	9.631	15.324	9.631	(5.910)	198	(5.910)	198
Despesa (receita) de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	(52.372)	65.782	(53.205)	71.335
Passivo fiscal diferido, líquido	(90.371)	(142.810)	(70.715)	(123.986)				
Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:								
Ativo fiscal diferido	301.305	265.670	301.305	265.670				
Passivo fiscal diferido	(391.676)	(408.480)	(391.676)	(408.480)				
Passivo fiscal diferido, líquido	(90.371)	(142.810)	(90.371)	(142.810)				
Ativo fiscal diferido – Controlada	-	-	19.656	18.824				
Ativo fiscal diferido, líquido	-	-	19.656	18.824				
Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido								
Saldo no início do período	(142.810)	(239.102)	(123.987)	(237.756)				
Despesa reconhecida no resultado	52.372	96.202	53.205	113.680				
Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio líquido	67	90	67	90				
Saldo no final do período	(90.371)	(142.810)	(70.715)	(123.986)				

(i) Em 2019, em razão da incorporação dos saldos de ajustes temporários registrados na Parte B do Livro de Apuração do Lucro Real (LALUR) da Onofre, foi registrado IRPJ/CSLL diferido ativo, líquido. Isso ocorreu uma vez que a empresa incorporada não apresentava registrado imposto de renda diferido oriundo de lucros tributáveis futuros. Em 2020 os saldos contábeis foram incorporados aos saldos de provisões da RD, que estão demonstrados conforme divulgação do item (c), abaixo.

Notas Explicativas

(c) Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

	Controladora	Consolidado
Previsão de utilização	Set-2020	Set-2020
Out/20 à set/21	83.879	83.596
Out/21 à set/22	60.207	60.539
Out/22 à set/23	41.991	41.991
Out/23 à set/24	24.953	30.835
Out/24 em diante	90.275	104.000
Total	301.305	320.961

(d) Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui 4 discussões em fase administrativa com a Receita Federal, relacionadas a glosa de amortização fiscal do ágio decorrentes de aquisições de empresas no valor de R\$ 29.602, cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância (probabilidade de aceite maior que 50%), por esse motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ/CSLL em relação a essas ações.

18. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. As quantidades de ações e valores do lucro por ação já consideram o desdobramento de ações ocorrido em 15 de setembro de 2020.

Os cálculos dos lucros por ações básico e diluído estão divulgados a seguir:

Ítems de resultado por ação	Controladora/ Consolidado	
	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19
Básico		
Lucro líquido do período	322.722	686.285
Média ponderada do número de ações ordinárias	1.649.158	1.647.870
Lucro por ação em R\$ - básico	0,19569	0,41647
Diluído		
Lucro líquido do período	322.722	686.285
Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.654.369	1.646.600
Lucro por ação em R\$ - diluído	0,19507	0,41679

Notas Explicativas

19. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 30 de setembro de 2020, o capital social, totalmente integralizado no valor de R\$ 2.500.000 (R\$ 2.500.000 - Dez/2019), representado por 1.651.930.000 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 1.074.231.360 ações ordinárias (214.036.654 - Dez/2019).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias.

A Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 15 de setembro de 2020, o desdobramento de suas ações na proporção de cinco ações ordinárias para cada ação da mesma espécie existente no dia 18 de setembro de 2020, sem modificação do valor de seu capital social. Desta forma, a quantidade de ações deixou de ser 330.386.000 e passou a ser 1.651.930.000, todas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2020, já considerando o desdobramento das ações, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:

Composição acionária	Quantidade de Ações		Participação %	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Acionistas controladores	575.155.695	115.619.912	34,82	35,00
Ações em circulação	1.074.231.360	214.036.654	65,03	64,78
Ações em tesouraria	2.542.945	729.434	0,15	0,22
Total	1.651.930.000	330.386.000	100,00	100,00

Os acionistas controladores estão representados pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias, Galvão e pela Holding Pragma.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada abaixo:

Movimentação	Ações em circulação
Posição em 31 de dezembro de 2019	214.036.654
(Compra)/Vendas de ações vinculadas, líquida	860.194.706
Posição em 30 de setembro de 2020	1.074.231.360

Em 30 de setembro de 2020, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R\$ 23,42 fechamento do dia (R\$ 22,33 em 31 de dezembro de 2019).

(b) Reserva para incentivos fiscais

Tratam-se dos benefícios fiscais de ICMS obtidos nos Estados de Bahia, Goiás e Pernambuco, normatizados pela Lei complementar 160/17, convênio ICMS CONFAZ 190/17 e alteração da Lei 12.973/2014. Constituída de acordo com o estabelecido no artigo 195-A da Lei das Sociedades por Ações (emendado pela Lei nº 11.638, de 2007), essa reserva recebe a parcela de subvenção governamental reconhecidos no resultado do período, em conta redutora de impostos sobre a venda, e a ela destinados a partir da conta de lucros acumulados, conseqüentemente, não entram na base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

Notas Explicativas

(c) Ações em tesouraria

Em 6 de agosto de 2019, o Conselho de Administração autorizou, por um período de 365 dias, a compra de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia para permanência em tesouraria para posterior alienação. Segue a movimentação das ações em tesouraria do trimestre findo em 30 de setembro de 2020:

Movimentação de ações em tesouraria	Controladora	
	Quantidade (em ações)	Valor das ações
Posição em 31 de dezembro de 2019	729.434	38.141
Ações entregues aos executivos relativo a 3ª tranche da outorga de 2016, a 2ª tranche da outorga de 2017 e a 1ª tranche da outorga de 2018	(219.992)	(11.141)
Ações entregue aos executivos relativo a 2ª parcela de 2017 e 1ª parcela de 2018 da 4Bio	(853)	(45)
Desdobramento de ações	2.034.356	-
Posição em 30 de setembro de 2020	2.542.945	26.955

Em 30 de setembro de 2020, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R\$ 23,42, corresponde a R\$ 59.556.

(d) Plano de ações restritas

Desde março de 2014, a Companhia oferece aos seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia.

Conforme estabelece o Plano de ações restritas, uma parcela de sua remuneração anual variável (participação nos resultados), será paga ao profissional em dinheiro e o saldo remanescente será obrigatoriamente pago em ações da Companhia ("ações de incentivo").

Caso o profissional decida utilizar uma parcela ou o valor total da remuneração variável recebida em dinheiro para comprar ações da Companhia ("ações próprias") em Bolsa de Valores, a Companhia oferecerá ao profissional, igual quantidade de ações adquiridas em Bolsa.

Ainda e, de forma discricionária, a Companhia poderá conceder a esse profissional, mais ações da Companhia tendo como referência a quantidade de ações próprias adquiridas pelo profissional em Bolsa de Valores.

As ações ofertadas ao profissional por meio do Plano de ações restritas, não poderão ser alienadas, cedidas, transferidas a terceiros pelo prazo de quatro anos a partir da data da outorga. A partir do segundo, terceiro e quarto anos após a data da outorga, os executivos terão direito a receber um terço de suas ações restritas, em cada um desses períodos.

A movimentação das ações restritas está demonstrada abaixo:

Movimentação de ações restritas	Set-2020		Dez-2019	
	Ações	Valor	Ações	Valor
Saldo inicial	397.329	21.977	500.778	23.940
Apropriação de ações no período	99.642	11.815	213.689	13.367
Entrega de ações no período	1.813.511	(11.950)	(317.138)	(15.330)
Saldo final	2.310.482	21.842	397.329	21.977

Notas Explicativas

20. Receita líquida de vendas

Itens de receita líquida	Controladora		Consolidado	
	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19
Receita bruta de vendas				
Receita de vendas de mercadorias	14.469.049	12.702.785	15.285.747	13.427.907
Receita de serviços prestados	26.469	9.910	26.675	10.118
Total de receita bruta de vendas	14.495.518	12.712.695	15.312.422	13.438.025
Impostos incidentes sobre vendas	(609.333)	(479.525)	(677.140)	(542.090)
Devoluções, abatimentos e outros	(103.676)	(99.713)	(122.185)	(115.449)
Receita líquida de vendas	13.782.509	12.133.457	14.513.097	12.780.486

Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente de ICMS com alíquotas entre 17% e 18% preponderantemente, para as mercadorias não sujeitas ao regime de substituição tributária, ISS com alíquota de 5% e contribuições relacionadas ao PIS (1,65%), COFINS (7,60%) para mercadorias não sujeitas ao regime monofásico de tributação (Lei nº 10.147/00).

21. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas abaixo:

Natureza das despesas	Controladora		Consolidado	
	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19
Despesas com pessoal	(1.727.216)	(1.537.405)	(1.755.186)	(1.569.367)
Despesas com ocupação ⁽ⁱ⁾	(178.111)	(171.796)	(179.377)	(173.538)
Depreciação e amortização ⁽ⁱⁱ⁾	(835.783)	(796.566)	(839.418)	(803.214)
Despesas com prestadores de serviços ⁽ⁱⁱⁱ⁾	(213.481)	(147.453)	(215.533)	(150.467)
Desconto sobre locação de imóveis ^(iv)	(12.615)	-	(12.615)	-
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(180.173)	(153.866)	(181.632)	(155.876)
Outras ^(v)	(398.134)	(277.550)	(415.515)	(296.639)
Total	(3.545.513)	(3.084.636)	(3.599.276)	(3.149.101)
Classificado na demonstração do resultado como:				
Função das despesas	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19
Com vendas	(3.082.025)	(2.731.878)	(3.122.484)	(2.777.441)
Gerais e administrativas	(463.488)	(352.758)	(476.792)	(371.660)
Total	(3.545.513)	(3.084.636)	(3.599.276)	(3.149.101)

(i) Referem-se a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(ii) As depreciações e amortizações no período de 2020 totalizaram um montante de R\$ 835.783 (R\$ 796.566 - set-2019) para a Controladora, sendo que R\$ 769.459 (R\$ 746.153 - set-2019) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 66.324 (R\$ 50.413 - set-2019) a área Administrativa e R\$ 839.417 (R\$ 803.214 - set-2019) para o consolidado, o montante R\$ 770.332 (R\$ 749.282 - set-2019) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 69.085 (R\$ 53.930 - set-2019) corresponde a área Administrativa. Esses montantes estão líquidos de crédito de PIS e COFINS sobre o direito de uso de arrendamento que em 2020 proporcionou uma redução de despesa no montante de R\$ 7.319.

Notas Explicativas

(iii) Devido a pandemia da COVID-19 a Companhia aumentou as contratações de prestadores de serviços para intensificar os serviços de limpeza das lojas, atender a maior demanda com os serviços de entregas de mercadorias, e contratações de temporários para atuarem nas lojas e CD's.

(iv) Devido a Pandemia da COVID-19, a Companhia obteve descontos pontuais sobre os pagamentos relacionados à despesas com locação de alguns imóveis, enquadrados como arrendamento mercantil, conforme pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o CPC 06 (R2). Não ocorreram quaisquer tipo de alteração na vigência desses contratos, dessa forma não houve a necessidade de fazer a remensuração dos mesmos contratos de Arrendamento.

(v) Referem-se, principalmente, a gastos com serviço de transportes, além de materiais, outras despesas administrativas, manutenção de bens, propaganda e publicidade. Além disso, houve a incorporação da Onofre, abertura de novas lojas e gastos com propaganda e publicidade das ações da Companhia referente a COVID-19.

22. Outras receitas/(despesas) operacionais - consolidado

As outras receitas/(despesas) operacionais totalizaram no período de 2020 um montante de R\$ (10.456) (R\$ 246.092 – set-2019) para o Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas/receitas não recorrentes, estão demonstrados abaixo:

Natureza das receitas/despesas	Consolidado	
	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19
Créditos de anos anteriores, sobretudo INSS ⁽ⁱ⁾	31.059	4.625
Créditos de anos anteriores, sobretudo de Pis e Cofins	5.000	3.958
Gratificação principal	1.846	-
Reversão de provisões de encerramento de contratos Onofre	1.053	-
Integração da Onofre	-	(84.439)
Ganho por compra vantajosa Onofre	-	357.670
Doações ⁽ⁱⁱ⁾	(27.937)	-
Perdas com Farmácia Popular	(11.979)	-
Gastos com consultoria, assessoria e reestruturação	(8.314)	(10.604)
Alienação por venda de ativos	(1.510)	-
Baixa de imobilizado e intangível devido ao encerramento de lojas	(715)	(9.262)
Despesas e Receitas Operacionais adicionais devido ao encerramento do CD	(695)	(11.517)
Outras receitas/despesas diversos	1.737	(4.339)
Total	(10.455)	246.092

(i) Foi realizado uma revisão dos recolhimentos efetuados nos últimos 5 anos de Contribuição Previdenciária sobre a folha de salários e constatou-se o recolhimento indevido sobre verbas descontadas da folha de salários enquadradas como hipótese de não incidência ou isenção (Nota 8).

(ii) Conforme Comunicado ao Mercado no dia 15/05/2020, a Companhia doou a quantia de R\$ 25.000 para auxílio no combate a pandemia da COVID-19, como parte do fundo "Todo Cuidado Conta". Esses recursos foram aportados no veículo "Fundo Emergencial para Saúde – Coronavírus Brasil", que é gerido pela Sitawi Finanças do Bem (CNPJ/MF nº 09.607.915/0001-34), organização da sociedade civil de interesse público, sem fins lucrativos, que deverá repassá-los e prestar contas de sua utilização em conjunto com a Companhia.

Notas Explicativas

23. Receitas e despesas financeiras

(a) Receitas financeiras

Itens de receitas financeiras	Controladora		Consolidado	
	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19
Descontos obtidos	4.173	1.305	4.215	1.372
Rendimentos de aplicações financeiras	3.135	4.305	3.135	4.662
Juros sobre mútuo	1.406	2.126	-	-
Variações monetárias	930	3.838	1.116	4.009
Outras receitas financeiras	-	1	184	166
Ajuste a valor presente (AVP) - receitas financeiras	28.429	39.886	31.931	45.445
Total das receitas financeiras	38.073	51.461	40.581	55.654

(b) Despesas financeiras

Itens de despesas financeiras	Controladora		Consolidado	
	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19
Variações monetárias	5.729	(6.504)	4.891	(7.050)
Juros sobre arrendamento ⁽ⁱ⁾	(165.895)	(81.586)	(166.081)	(81.674)
Encargos sobre debêntures	(30.439)	(40.721)	(30.439)	(40.721)
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	(14.732)	(9.425)	(14.732)	(9.425)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	(3.679)	(9.831)	(3.679)	(9.831)
Amortização de custos de transação	(2.770)	(1.223)	(2.770)	(1.223)
Juros, encargos e taxas bancárias	(1.385)	(690)	(1.573)	(2.231)
Descontos concedidos a clientes	-	(25)	(263)	(219)
Ajuste a valor presente (AVP) - despesas financeiras	(46.921)	(81.864)	(49.751)	(86.438)
Total das despesas financeiras	(260.092)	(231.869)	(264.397)	(238.812)
Resultado financeiro	(222.019)	(180.408)	(223.816)	(183.158)

(i) Aumento dos juros sobre arrendamento mercantil devido à aplicação da taxa nominal a partir de janeiro de 2020 e com a contabilização dos impactos retrospectivos da adoção do Ofício CVM nesse mês. No primeiro trimestre de 2019, o valor presente dos contratos eram calculados com base na taxa real.

24. Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas os seguintes ativos imobilizados:

Itens de garantias processuais	Controladora/ Consolidado	
	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-20 a 31-dez-19
Móveis e Instalações	15	18
Máquinas e Equipamentos	85	85
Total de garantias processuais	100	103

Notas Explicativas

25. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

Instrumentos financeiros por categoria

Itens de instrumentos financeiros	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Ativos				
<u>Ao custo amortizado</u>				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6)	599.340	294.863	600.206	299.226
Clientes (Nota 7)	1.296.579	1.049.906	1.470.419	1.189.019
Outras contas e créditos a receber	280.043	298.372	226.484	245.428
Depósitos judiciais (Nota 16)	29.331	30.001	29.332	30.001
Ativo Restrito de Arbitragem	340.317	332.927	340.317	332.927
Subtotal	2.545.610	2.006.069	2.666.758	2.096.601
Total dos ativos	2.545.610	2.006.069	2.666.758	2.096.601
Passivos				
<u>Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado</u>				
Obrigação com acionista de controlada (Nota 9)	45.791	42.113	45.791	42.113
Subtotal	45.791	42.113	45.791	42.113
Outros passivos				
Fornecedores (Nota 12)	2.186.993	2.532.293	2.339.319	2.653.236
Empréstimos e Financiamentos (Nota 13)	1.707.223	1.126.476	1.732.007	1.126.477
Outras contas a pagar e obrigações	155.090	144.721	158.377	147.772
Arrendamento a pagar	3.343.659	3.180.655	3.346.975	3.184.634
Passivo de Arbitragem	340.136	332.900	340.136	332.900
Subtotal	7.733.101	7.317.045	7.916.814	7.445.019
Total dos passivos	7.778.892	7.359.158	7.962.605	7.487.132

Gestão de risco financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

(a) Risco de mercado

Risco cambial

Todas as operações ativas e passivas do Grupo são realizadas em Reais (R\$), não existindo risco em virtude de variações cambiais.

Risco de taxa de juros

A maioria das operações junto ao BNDES é contratada com base na TJLP + juros e na taxa SELIC. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

Notas Explicativas

(b) Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes.

O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos *ratings* dos equivalentes de caixa estão de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

Classificação de ratings	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Rating – Escala Nacional				
brAAA	347.413	127.810	348.072	130.655
brAA+	158.749	16.454	158.894	16.578
brA	1.870	401	1.870	401
(*) n/a - Aplicações automáticas	7.212	45.766	7.264	47.156
Total – Escala Nacional	515.244	190.431	516.100	194.790

(*) Não aplicável, pois não consta classificação de risco para Aplicações automáticas e Fundos.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. No trimestre findo em 30 de setembro de 2020, as vendas com recebimento a prazo representaram 54% (53% - Dez/2019) na Controladora e 56% (55% - Dez/2019) para o consolidado, sendo que desse total 93% (93% - Dez/2019) na Controladora e 86% (86% - Dez/2019) no consolidado são relativos às vendas com cartão de crédito que, com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 7% (7% - Dez/2019) na Controladora e 14% (14% - Dez/2019) para o consolidado são créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's"), convênios e cheques pré-datados e boletos, que são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes e a adoção de limites individuais.

(c) Risco de liquidez

A Administração do Grupo acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

Notas Explicativas

(d) Análise de sensibilidade

Apresentamos, abaixo, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, as quais a Companhia está exposta.

O cenário mais provável (cenário I), segundo avaliação efetuada pela Administração considera um horizonte de três meses. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados, nos termos determinados pela CVM, por meio da Instrução nº 475/08, a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável de risco considerada, respectivamente (cenários II e III).

Controladora					
Operação	Risco	Valor nacional	Cenário I (provável)	Cenário II	Cenário III
Aplicações financeiras - CDI	Acréscimo de 0,5%	512.862	2.564	3.205	3.846
Receita			2.564	3.205	3.846
REFIS (SELIC)	Acréscimo de 0,5%	1.156	6	7	9
Despesa			6	7	9

Consolidado					
Operação	Risco	Valor nacional	Cenário I (provável)	Cenário II	Cenário III
Aplicações financeiras - CDI	Acréscimo de 0,5%	512.914	2.564	3.205	3.846
Receita			2.564	3.205	3.846
REFIS (SELIC)	Acréscimo de 0,5%	1.156	6	7	9
Despesa			6	7	9

A Administração não considera provável o risco de alteração na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), as quais estão sujeitas as operações com BNDES que possam gerar prejuízos materiais para o Grupo.

(e) Gestão de capital

O objetivo do Grupo em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

O Grupo tem como política não alavancar sua estrutura de capital com financiamentos, exceção feita às linhas de longo prazo do BNDES (FINEM) e debêntures, com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade do Grupo.

Notas Explicativas

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos abaixo:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>Set-2020</u>	<u>Dez-2019</u>	<u>Set-2020</u>	<u>Dez-2019</u>
Itens de gestão de capital				
Financiamentos de curto e longo prazo	1.707.223	1.126.476	1.732.006	1.126.476
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(599.340)	(294.863)	(600.206)	(299.226)
Dívida líquida	1.107.883	831.613	1.131.800	827.250
Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora	4.173.488	4.025.013	4.173.488	4.025.013
Participação de não controladores	-	-	53.951	51.406
Total do patrimônio líquido	4.173.488	4.025.013	4.227.439	4.076.419
Total do capital	5.281.371	4.856.626	5.359.239	4.903.669
Índice de alavancagem financeira (%)	20,98	17,12	21,12	16,87

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>Set-2020</u>	<u>Dez-2019</u>	<u>Set-2020</u>	<u>Dez-2019</u>
Dívida líquida ajustada com o passivo de arrendamento				
Dívida líquida	1.107.883	831.613	1.131.800	827.250
Passivo de arrendamento	3.343.659	3.180.655	3.346.974	3.184.633
Dívida líquida ajustada	4.451.542	4.012.268	4.478.774	4.011.883
Total do patrimônio líquido	4.173.488	4.025.013	4.227.438	4.076.419
Total do capital ajustado	8.625.030	8.037.281	8.706.212	8.088.302
Índice de alavancagem financeira ajustada (%)	51,61	49,92	51,44	49,60

Conforme descrito na Nota 14, a partir de 1º de janeiro de 2019, o Grupo reconheceu em seu balanço as obrigações associadas a contratos de arrendamento onde possui controle. Em 30 de setembro de 2020, o saldo de passivo de arrendamento na Controladora e no consolidado, correspondeu a R\$ 3.343.659 e a R\$ 3.346.974, respectivamente. Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria de 51,61% na Controladora e 51,44% no consolidado.

(f) Estimativa do valor justo

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude de suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 60 dias.

Notas Explicativas

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Os valores justos destes financiamentos são similares aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado. Os valores justos estimados são:

Estimativa do valor justo	Controladora				Consolidado			
	Valor Contábil		Valor Justo		Valor Contábil		Valor Justo	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
BNDIS	43.053	96.647	43.043	96.342	43.053	96.647	43.043	96.342
Debêntures e notas promissórias	1.254.796	1.029.829	1.254.796	1.029.829	1.254.796	1.029.829	1.254.796	1.029.829
Outros	409.374	-	409.374	-	434.158	-	434.158	-
Total	1.707.223	1.126.476	1.707.213	1.126.171	1.732.007	1.126.476	1.731.997	1.126.171

O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. As taxas de juros efetivas nas datas dos balanços são as habituais no mercado e os seus valores justos não diferem significativamente dos saldos nos registros contábeis.

Em 30 de setembro de 2020, o Grupo não possuía ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 1 e 2 na hierarquia de valor justo. A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o trimestre findo em 30 de setembro de 2020:

Movimentação de obrigação com acionista de controlada	Controladora/ Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019
Saldo inicial	42.113	36.380
Despesas/(receitas) reconhecidas no resultado	3.678	8.831
Saldo final	45.791	45.211
Total de despesas/(receitas) no período incluídas no resultado	3.678	9.831
Variação das despesas/(receitas) não realizadas no período incluídas no resultado	3.678	9.831

26. Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo tem como prática não operar com instrumentos financeiros derivativos, exceto em situações específicas. Em 30 de setembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019 o Grupo não apresentava operações com instrumentos derivativos.

Notas Explicativas

27. Transações com partes relacionadas

(a) As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Ativo				Montante Transacionado			
		Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Set-2019	Set-2020	Set-2019
Valores a receber									
Convênios ⁽ⁱ⁾									
Regimar Comercial S.A.	Acionista/Família	12	22	12	22	62	71	62	71
Heliomar Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	-	1	-	1	15	10	15	10
Rodrigo Wright Pipponzi (Editora Mol Ltda.)	Acionista/Família	-	-	-	-	-	4	-	4
Natura Cosméticos S.A. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Acionista/Pessoa Ligada	103	138	103	138	1.005	754	1.005	754
4Bio Medicamentos S.A. ^(v)	Controlada	40	39	40	39	212	79	212	79
Subtotal		155	200	155	200	1.294	918	1.294	918
Outros valores a receber									
Acordos comerciais									
Natura Cosméticos S.A. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Acionista/Pessoa Ligada	35	148	35	148	240	674	240	674
Adiantamento a Fornecedores									
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Família	406	261	406	261	-	-	-	-
Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire – Advogados ^(iv)	Acionista/Família	65	90	65	90	-	-	-	-
Mútuo e outros a receber									
4Bio Medicamentos S.A. ^(v)	Controlada	57.699	56.189	-	-	1.782	2.498	-	-
Subtotal		58.205	56.688	506	499	2.022	3.172	240	674
Total de direitos com partes relacionadas		58.360	56.888	661	699	3.316	4.090	1.534	1.592

Notas Explicativas

Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Passivo				Montante Transacionado			
		Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Set-2019	Set-2020	Set-2019
Valores a pagar									
Aluguéis (vi)									
Heliomar Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	21	21	21	21	186	119	186	119
Antonio Carlos Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	8	8	8	8	73	70	73	70
Rosalia Pipponzi Raia	Acionista/Membro do Conselho de Administração	8	8	8	8	73	70	73	70
Espólio de Franco Maria David Pietro Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	-	-	-	-	-	70	-	70
Cristiana Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	3	3	3	3	24	-	24	-
André Ameida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	3	2	3	2	24	-	24	-
Marta Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	2	2	2	2	24	-	24	-
Subtotal		45	44	45	44	404	329	404	329
Fornecedores de serviços									
Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados (iv)	Acionista/Família	-	1	-	1	3.559	8.077	3.559	8.077
Rodrigo Wright Pipponzi (Editora Mol Ltda.) (vii)	Acionista/Família	810	1.972	810	1.972	7.572	8.379	7.572	8.379
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. (iii)	Família	204	154	204	154	1.492	2.234	1.492	2.234
FMA Assessoria e Consultoria (viii)	Acionista/Suplente do Conselho de Administração	-	-	-	-	-	40	-	40
Cristina Ribeiro Sobral Sarian (Anthea Consultoria Empresarial) (ix)	Acionista/Suplente do Conselho de Administração	49	-	49	-	400	-	400	-
Subtotal		1.063	2.127	1.063	2.127	13.023	18.730	13.023	18.730
Fornecedores de mercadorias									
Natura Cosméticos S.A. (iii)	Acionista/Pessoa Ligada	-	-	-	-	-	3.517	-	3.517
Subtotal		-	-	-	-	-	3.517	-	3.517
Total de obrigações com partes relacionadas		1.108	2.171	1.108	2.171	13.427	22.576	13.427	22.576

Notas Explicativas

(i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.

(ii) Compra e venda de produtos da Natura Cosméticos S.A., os quais serão comercializados em todo o território nacional e a Raia Drogasil S.A. receberá um percentual sobre os produtos vendidos. Alguns integrantes do bloco de controle da Natura Cosméticos S.A. detêm, indiretamente, participação acionária da Raia Drogasil S.A..

(iii) Prestação de serviços de operação da aeronave à proprietária Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de Assessoria Operacional, Compliance, Financeira, Coordenação de Manutenção e Controle Técnico de Manutenção.

(iv) Transações referentes à Assessoria Jurídica.

(v) Ao longo do exercício social de 2016, 2017 e 2019 foram realizadas operações de mútuo entre a Raia Drogasil S.A. (Mutuante) e a 4Bio Medicamentos S.A. (Mutuária) nos montantes de R\$ 14.000, R\$ 20.100 e R\$ 12.000, respectivamente. Todos os contratos de mútuo são atualizados em 110% do CDI com vencimento em dezembro de 2020.

Outros a receber composto por comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A. (R\$ 190).

(vi) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de lojas.

(vii) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.

(viii) Transações referentes a serviços de representação comercial em órgãos de classe.

(ix) Os saldos e as transações referem-se ao contrato de prestação de serviços de consultoria nas áreas de saúde e sustentabilidade.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal chave da Administração da entidade.

(b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros de Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada abaixo:

Itens de remuneração	Controladora		Consolidado	
	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19	01-jan-20 a 30-set-20	01-jan-19 a 30-set-19
Proventos e encargos sociais	15.376	13.533	17.460	14.979
Gratificações e encargos sociais	15.439	17.674	15.719	17.867
Benefícios indiretos	290	315	290	315
Total	31.105	31.522	33.469	33.161

Notas Explicativas

28. Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros.

O Grupo mantinha as seguintes coberturas:

Itens de seguros	Controladora		Consolidado	
	Set-2020	Dez-2019	Set-2020	Dez-2019
Riscos com perdas em estoques	385.150	361.907	457.228	420.223
Bens do ativo permanente	441.378	417.859	451.983	427.766
Lucros cessantes	63.020	242.556	166.333	335.743
Riscos de responsabilidade civil	38.424	38.424	40.000	40.000

29. Transações não envolvendo caixa

Em 30 de setembro de 2020, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram:

- (i) a atualização do passivo financeiro oriundo da obrigação com acionista de controlada (Nota 9);
- (ii) parte da remuneração do pessoal-chave da Administração associada ao plano de ações restritas (Nota 27);
- (iii) a aquisição a prazo de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 14.562 (R\$ 11.926 - Dez/2019); e
- (iv) reconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, cujas adições de novos contratos no montante de R\$ 285.076 (R\$ 357.247 – Dez/2019), remensurações de R\$ 270.580 (R\$ 60.290 - Dez/2019) e rescisões contratuais no montante de (R\$ 31.066) ((R\$ 5.553) – Dez/2019).

30. Eventos Subsequentes

Em 5 de outubro de 2020 a Stix Fidelidade iniciou as operações do programa de pontos para os clientes que fizerem suas compras na Droga Raia, Drogasil, Extra ou Pão de Açúcar, e as informações sobre a operação estão descritas na Nota 9.

Em reunião do Conselho de Administração em 22 outubro de 2020 foi aprovada a outorga de ações restritas nos termos do Plano de Outorga de Ações Restritas – Performance Shares ("Plano"), aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 15 de setembro de 2020, referente ao exercício de 2020 ("Outorga 2020").

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Nesta seção, conforme Instrução CVM nº 480/09, confrontamos as projeções de aberturas de lojas da Companhia com os dados evolutivos de abertura de lojas efetivamente realizadas a cada exercício, até o encerramento do exercício atual. A Companhia encerrou o ano de 2019 com 240 aberturas, reitera a projeção de 240 aberturas para 2020 e projeta 240 aberturas para 2021 e 240 para 2022.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO ¹
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018		240 aberturas	240 aberturas
2019		240 aberturas	240 aberturas
2020		240 aberturas	158 aberturas
2021		240 aberturas	
2022		240 aberturas	

¹ Para 2020, acumulado até 30/09/2020.

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano.

As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 foram divulgadas em 9 de novembro de 2017, a projeção para 2020 foi divulgada no dia 3 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas ao mercado em 29 de setembro de 2020.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Raia Drogasil S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes ao balanço patrimonial individual e consolidado de 31 de dezembro de 2019 e às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2019

O exame do balanço patrimonial, individual e consolidado, de 31 de dezembro de 2019 e a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, relativas aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2019, apresentados para fins de comparação, foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de auditoria e de revisão, sem modificações, datados de 19 de fevereiro de 2020 e 29 de outubro de 2019, respectivamente. São Paulo, 27 de outubro de 2020

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP034519/O-6

Patrícia Nakano Ferreira
Contadora CRC-1SP234620/O-4

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Aos Administradores e Acionistas da
Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Informações Trimestrais ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes e estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 27 de outubro de 2020.

Gilberto Lério
Conselheiro Fiscal

Fernando Carvalho Braga
Conselheiro Fiscal

Mário Antonio Luiz Corrêa
Conselheiro Fiscal

Robert Juenemann
Conselheiro Fiscal

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

RAIA DROGASIL S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020.

São Paulo, 27 de outubro de 2020.

Marcilio D'Amico Pousada
Diretor Presidente

Fernando Kozel Varela
Diretor

Antonio Carlos Coelho
Diretor

Renato Cepollina Raduan
Diretor

Eugênio De Zagottis
Diretor

Maria Susana de Souza
Diretora

Marcello De Zagottis
Diretor

Antonio Carlos Marques de Oliveira
Controller e Contador Responsável CRC-1SP215445/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

RAIA DROGASIL S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020.

São Paulo, 27 de outubro de 2020.

Marcilio D'Amico Pousada
Diretor Presidente

Fernando Kozel Varela
Diretor

Antonio Carlos Coelho
Diretor

Renato Cepollina Raduan
Diretor

Eugênio De Zagottis
Diretor

Maria Susana de Souza
Diretora

Marcello De Zagottis
Diretor

Antonio Carlos Marques de Oliveira
Controller e Contador Responsável CRC-1SP215445/O-0