

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	103
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	104
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	105
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	106
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	107

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.718.007.200
Preferenciais	0
Total	1.718.007.200
Em Tesouraria	
Ordinárias	5.006.657
Preferenciais	0
Total	5.006.657

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	21.659.681	21.210.726
1.01	Ativo Circulante	11.679.459	11.382.718
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	306.467	460.292
1.01.02	Aplicações Financeiras	27.542	27.774
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	27.542	27.774
1.01.03	Contas a Receber	2.562.533	2.366.996
1.01.03.01	Clientes	2.036.672	1.919.599
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	2.061.391	1.939.373
1.01.03.01.02	(-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas	-3.153	-978
1.01.03.01.03	(-) Ajuste a Valor Presente	-21.566	-18.796
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	525.861	447.397
1.01.03.02.01	Outros Ativos Circulantes	477.939	398.251
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas	47.922	49.146
1.01.04	Estoques	8.209.833	7.973.862
1.01.04.01	Mercadorias para Revenda	8.296.199	8.047.814
1.01.04.02	Materiais de Consumo	9.482	9.461
1.01.04.03	(-) Provisão p/ Perdas nos Estoques	-95.848	-83.413
1.01.06	Tributos a Recuperar	429.872	440.153
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	429.872	440.153
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	27.247	28.643
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	402.625	411.510
1.01.07	Despesas Antecipadas	140.195	110.622
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.017	3.019
1.01.08.03	Outros	3.017	3.019
1.02	Ativo Não Circulante	9.980.222	9.828.008
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	414.131	448.619
1.02.01.04	Contas a Receber	142	142
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	142	142
1.02.01.07	Tributos Diferidos	151.640	141.278
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	151.640	141.278
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	19.230	12.743
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	243.119	294.456
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	27.566	27.616
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	215.553	266.840
1.02.02	Investimentos	1.212.130	1.129.043
1.02.02.01	Participações Societárias	1.212.130	1.129.043
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.212.130	1.129.043
1.02.03	Imobilizado	6.632.303	6.521.022
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.655.569	2.639.455
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.976.734	3.881.567
1.02.04	Intangível	1.721.658	1.729.324
1.02.04.01	Intangíveis	1.721.658	1.729.324
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.721.658	1.729.324

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	21.659.681	21.210.726
2.01	Passivo Circulante	9.032.030	8.487.948
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	631.593	655.777
2.01.01.01	Obrigações Sociais	175.476	185.771
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	456.117	470.006
2.01.02	Fornecedores	5.528.306	5.306.494
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.528.306	5.306.494
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	5.358.808	5.085.766
2.01.02.01.03	Fornecedores Nacionais - FIDC	169.498	220.728
2.01.03	Obrigações Fiscais	372.221	331.671
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	127.226	112.362
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	44.577	64.601
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	82.649	47.761
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	238.675	214.660
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.320	4.649
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	672.158	547.528
2.01.04.02	Debêntures	672.158	547.528
2.01.04.02.01	Debêntures	672.158	547.528
2.01.05	Outras Obrigações	1.324.599	1.209.940
2.01.05.02	Outros	1.324.599	1.209.940
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	343.003	241.476
2.01.05.02.07	Arrendamentos a Pagar	960.579	949.350
2.01.05.02.08	Partes Relacionadas	21.017	19.114
2.01.06	Provisões	503.153	436.538
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	86.280	81.829
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	86.280	81.829
2.01.06.02	Outras Provisões	416.873	354.709
2.01.06.02.04	Outros Passivos Circulantes	416.873	354.709
2.02	Passivo Não Circulante	6.141.739	6.289.318
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.408.492	2.656.820
2.02.01.02	Debêntures	2.408.492	2.656.820
2.02.01.02.01	Debêntures	2.408.492	2.656.820
2.02.02	Outras Obrigações	3.649.102	3.545.818
2.02.02.02	Outros	3.649.102	3.545.818
2.02.02.02.03	Outros Passivos não Circulantes	56.570	62.602
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisição de Controladas	13.978	13.573
2.02.02.02.05	Arrendamentos a Pagar	3.578.554	3.469.643
2.02.04	Provisões	84.145	86.680
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	84.145	86.680
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	84.145	86.680
2.03	Patrimônio Líquido	6.485.912	6.433.460
2.03.01	Capital Social Realizado	4.000.000	4.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	117.894	111.309
2.03.02.07	Reservas De Capital	117.894	111.309
2.03.04	Reservas de Lucros	2.248.096	2.248.097

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.01	Reserva Legal	378.497	378.498
2.03.04.02	Reserva Estatutária	983.106	983.106
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	69.895	69.895
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	816.598	816.598
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	45.899	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	74.023	74.054

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	9.231.014	8.373.112
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	9.900.145	8.958.081
3.01.02	Impostos Incidentes sobre vendas	-494.278	-442.113
3.01.03	Abatimentos	-174.853	-142.856
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.428.218	-5.772.317
3.03	Resultado Bruto	2.802.796	2.600.795
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.333.273	-2.081.575
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.993.575	-1.735.066
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-350.334	-334.477
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	64.857	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-68.948	1.878
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	14.727	-13.910
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	469.523	519.220
3.06	Resultado Financeiro	-283.837	-248.453
3.06.01	Receitas Financeiras	84.764	77.619
3.06.02	Despesas Financeiras	-368.601	-326.072
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	185.686	270.767
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-21.719	-82.953
3.08.01	Corrente	-32.065	-55.900
3.08.02	Diferido	10.346	-27.053
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	163.967	187.814
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	163.967	187.814
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0996	0,11391
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,09912	0,11262

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	163.967	187.814
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-1.202
4.02.01	Outros resultados abrangentes que afetarão o resultado em período subsequente	0	-1.202
4.03	Resultado Abrangente do Período	163.967	186.612

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	508.014	656.981
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	912.168	956.950
6.01.01.01	Lucro Antes do IR e CSLL	185.686	270.767
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	493.393	444.202
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	6.585	-1.188
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	405	31.151
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	4.326	5.495
6.01.01.06	Provisão (reversão) para Demandas Judiciais	11.513	11.175
6.01.01.07	Provisão (reversão) para Perdas nos Estoques	12.435	1.613
6.01.01.08	Provisão (reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	2.777	1.457
6.01.01.09	Provisão (reversão) para Encerramento de Farmácias	-2.608	-3.281
6.01.01.10	Despesas Líquidas de Juros com Empréstimos	100.227	82.773
6.01.01.11	Amortização de Custos de Transação de Debêntures	2.384	1.913
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	-14.727	13.910
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamentos	109.772	96.963
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-184.019	39.490
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-119.850	189.061
6.01.02.02	Estoques	-248.406	-465.414
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-107.696	-113.912
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	-6.204	-6.288
6.01.02.05	Fornecedores	286.378	473.378
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	-24.184	-30.173
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	102.118	10.297
6.01.02.08	Outras Obrigações	-15.942	43.871
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	997	-1.639
6.01.02.10	Fornecedores - Risco Sacado	0	-6.835
6.01.02.11	Fornecedores - FIDC	-51.230	-52.856
6.01.03	Outros	-220.135	-339.459
6.01.03.01	Juros Pagos	-100.766	-126.015
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-101.031
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamentos	-109.772	-96.963
6.01.03.04	Demandas Judiciais - Pagas	-9.597	-15.450
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-336.945	-247.522
6.02.01	Aquisição e Aporte de Capital em Investidas, Líquidas de Caixa Obtido na Aquisição	-70.069	-54.176
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-266.876	-197.540
6.02.04	Recebimentos por Vendas de Imobilizado	0	4.194
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-324.894	-504.338
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-125.000	-300.000
6.03.04	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-102	-194
6.03.05	Pagamentos de Arrendamentos	-199.792	-204.144
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-153.825	-94.879
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	460.292	318.002

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	306.467	223.123

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.585	0	-118.100	0	-111.515
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-118.100	0	-118.100
5.04.08	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	7.102	0	0	0	7.102
5.04.09	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-27.896	0	0	0	-27.896
5.04.10	Ágio na Alienação de Ações	0	7.003	0	0	0	7.003
5.04.11	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	19.810	0	0	0	19.810
5.04.12	Ações restritas - 4Bio	0	-517	0	0	0	-517
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	1.083	0	0	0	1.083
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	163.967	0	163.967
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	163.967	0	163.967
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	32	-32	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	32	-32	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	117.895	2.248.097	45.899	74.021	6.485.912

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	146.561	1.794.968	0	14.471	5.956.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	146.561	1.794.968	0	14.471	5.956.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.188	0	-69.778	0	-70.966
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-74.400	0	-74.400
5.04.08	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	-1.448	0	0	0	-1.448
5.04.09	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-15.030	0	0	0	-15.030
5.04.10	Ágio na Alienação de Ações	0	1.932	0	0	0	1.932
5.04.11	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	13.098	0	0	0	13.098
5.04.12	Ações restritas - 4Bio	0	-392	0	0	0	-392
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	652	0	0	0	652
5.04.14	Cancelamento/Não realização de ações	0	0	0	4.622	0	4.622
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	187.814	-1.202	186.612
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	187.814	0	187.814
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.202	-1.202
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	31	-31	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	47	-47	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-16	16	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	145.373	1.794.968	118.067	13.238	6.071.646

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	9.722.639	8.810.927
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.766.507	8.812.696
7.01.02	Outras Receitas	3.046	1.878
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-46.914	-3.647
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.514.165	-5.842.181
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-5.890.317	-5.276.136
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-623.848	-566.045
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.208.474	2.968.746
7.04	Retenções	-479.839	-432.225
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-479.839	-432.225
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.728.635	2.536.521
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	104.645	68.906
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	14.727	-13.910
7.06.02	Receitas Financeiras	85.092	78.087
7.06.03	Outros	4.826	4.729
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.833.280	2.605.427
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.833.280	2.605.427
7.08.01	Pessoal	990.647	845.061
7.08.01.01	Remuneração Direta	788.135	661.690
7.08.01.02	Benefícios	135.751	123.044
7.08.01.03	F.G.T.S.	66.761	60.327
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.235.931	1.178.161
7.08.02.01	Federais	257.786	300.272
7.08.02.02	Estaduais	964.524	869.145
7.08.02.03	Municipais	13.621	8.744
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	442.735	394.391
7.08.03.01	Juros	368.509	325.994
7.08.03.02	Aluguéis	74.226	68.397
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	163.967	187.814
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	118.100	74.400
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	45.867	113.414

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	22.633.253	22.163.756
1.01	Ativo Circulante	13.107.724	12.703.710
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	404.381	528.002
1.01.02	Aplicações Financeiras	65.795	15.706
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	65.795	15.706
1.01.03	Contas a Receber	3.412.424	3.153.458
1.01.03.01	Clientes	2.826.909	2.666.758
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	2.873.591	2.715.360
1.01.03.01.02	(-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas	-14.577	-19.169
1.01.03.01.06	(-) Ajuste a Valor Presente	-32.105	-29.433
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	585.515	486.700
1.01.03.02.01	Outros Ativos Circulantes	542.849	444.813
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas	42.666	41.887
1.01.04	Estoques	8.600.743	8.407.430
1.01.04.01	Mercadorias para Revenda	8.686.904	8.481.221
1.01.04.02	Materiais de Consumo	9.687	9.622
1.01.04.03	(-) Provisão p/ Perdas nos Estoques	-95.848	-83.413
1.01.06	Tributos a Recuperar	475.628	483.484
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	475.628	483.484
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	33.427	34.768
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	442.201	448.716
1.01.07	Despesas Antecipadas	145.736	112.611
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.017	3.019
1.02	Ativo Não Circulante	9.525.529	9.460.046
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	811.304	850.053
1.02.01.04	Contas a Receber	204	204
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	204	204
1.02.01.07	Tributos Diferidos	304.058	298.405
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	304.058	298.405
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	19.230	12.743
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	487.812	538.701
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	255.852	250.762
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	231.960	287.939
1.02.02	Investimentos	13.586	14.740
1.02.02.01	Participações Societárias	13.586	14.740
1.02.03	Imobilizado	6.681.826	6.569.649
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.698.393	2.682.672
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.983.433	3.886.977
1.02.04	Intangível	2.018.813	2.025.604
1.02.04.01	Intangíveis	2.018.813	2.025.604
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.018.813	2.025.604

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	22.633.253	22.163.756
2.01	Passivo Circulante	9.746.165	9.194.959
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	659.894	686.526
2.01.01.01	Obrigações Sociais	179.629	190.372
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	480.265	496.154
2.01.02	Fornecedores	6.049.990	5.815.084
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.049.990	5.815.084
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	5.845.211	5.614.817
2.01.02.01.03	Fornecedores Nacionais - FIDC	204.779	200.267
2.01.03	Obrigações Fiscais	400.324	364.904
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	133.016	120.276
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	46.062	68.855
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	86.954	51.421
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	259.859	238.967
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	7.449	5.661
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	763.465	637.110
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	91.307	89.582
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	91.307	89.582
2.01.04.02	Debêntures	672.158	547.528
2.01.04.02.01	Debêntures	672.158	547.528
2.01.05	Outras Obrigações	1.326.746	1.211.634
2.01.05.02	Outros	1.326.746	1.211.634
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	343.003	241.476
2.01.05.02.06	Arrendamentos a Pagar	962.726	951.044
2.01.05.02.07	Partes Relacionadas	21.017	19.114
2.01.06	Provisões	545.746	479.701
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	86.280	81.829
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	86.280	81.829
2.01.06.02	Outras Provisões	459.466	397.872
2.01.06.02.04	Outros Passivos Circulantes	459.466	397.872
2.02	Passivo Não Circulante	6.386.517	6.521.910
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.408.492	2.656.820
2.02.01.02	Debêntures	2.408.492	2.656.820
2.02.01.02.01	Debêntures	2.408.492	2.656.820
2.02.02	Outras Obrigações	3.687.506	3.583.031
2.02.02.02	Outros	3.687.506	3.583.031
2.02.02.02.03	Outros Passivos não Circulantes	90.241	95.965
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisição de Controladas	13.978	13.573
2.02.02.02.05	Arrendamentos a Pagar	3.583.287	3.473.493
2.02.04	Provisões	290.519	282.059
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	290.519	282.059
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	290.519	282.059
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	6.500.571	6.446.887
2.03.01	Capital Social Realizado	4.000.000	4.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	117.894	111.309

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.07	Reservas de Capital	117.894	111.309
2.03.04	Reservas de Lucros	2.248.096	2.248.097
2.03.04.01	Reserva Legal	378.498	378.499
2.03.04.02	Reserva Estatutária	983.106	983.106
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	69.895	69.895
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	816.597	816.597
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	45.899	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	74.023	74.054
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	14.659	13.427

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.051.010	9.100.494
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	10.820.630	9.767.156
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-567.858	-498.814
3.01.03	Abatimentos	-201.762	-167.848
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.167.745	-6.441.230
3.03	Resultado Bruto	2.883.265	2.659.264
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.403.359	-2.131.682
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.030.564	-1.767.973
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-378.137	-364.330
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	64.559	30
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-57.943	251
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.274	340
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	479.906	527.582
3.06	Resultado Financeiro	-279.507	-247.530
3.06.01	Receitas Financeiras	104.456	102.545
3.06.02	Despesas Financeiras	-383.963	-350.075
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	200.399	280.052
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-35.320	-86.751
3.08.01	Corrente	-40.953	-59.981
3.08.02	Diferido	5.633	-26.770
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	165.079	193.301
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	165.079	193.301
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	163.967	187.814
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.112	5.487
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0996	0,11391
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,09912	0,11262

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	165.079	193.301
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-1.202
4.02.01	Outros resultados abrangentes que afetarão o resultado em período subsequente	0	-1.202
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	165.079	192.099
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	163.967	186.612
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.112	5.487

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	521.310	655.076
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	956.122	967.246
6.01.01.01	Lucro Antes do I.R. e C.S.L.L.	200.399	280.053
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	497.164	447.704
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquida	6.585	-1.708
6.01.01.04	Juros Sobre Opções de Compra Adicionais	405	31.151
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	4.326	5.495
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	22.508	14.264
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoques	12.435	1.613
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	-1.655	2.804
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Farmácias	-2.608	-3.281
6.01.01.10	Despesas Líquidas de Juros com Empréstimos	102.977	90.556
6.01.01.11	Amortização de Custos de Transação de Debêntures	2.384	1.913
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.274	-340
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamentos	109.928	97.022
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-212.365	34.168
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-158.496	118.212
6.01.02.02	Estoques	-205.748	-481.508
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-125.752	-120.879
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	-17.885	-1.058
6.01.02.05	Fornecedores	243.730	501.161
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	-26.632	-31.437
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	95.607	47.385
6.01.02.08	Outras Obrigações	-22.733	7.726
6.01.02.09	Alugueis a Pagar	1.032	-1.639
6.01.02.11	Fornecedores - Risco Sacado	0	-6.835
6.01.02.12	Fornecedores - FIDC	4.512	3.040
6.01.03	Outros	-222.447	-346.338
6.01.03.01	Juros Pagos	-102.922	-132.835
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social - Pagos	0	-101.031
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamentos	-109.928	-97.022
6.01.03.04	Demandas Judiciais - Pagos	-9.597	-15.450
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-320.617	-199.485
6.02.03	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-270.528	-203.679
6.02.04	Recebimento por Vendas de Imobilizados	0	4.194
6.02.06	Aplicações Financeiras	-50.089	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-324.314	-455.316
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	90.000	49.576
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-213.869	-300.000
6.03.04	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-102	-194
6.03.05	Pagamentos de Arrendamentos	-200.343	-204.698
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-123.621	275
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	528.002	412.321

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	404.381	412.596

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460	13.427	6.446.887
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460	13.427	6.446.887
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.585	0	-118.100	0	-111.515	0	-111.515
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-118.100	0	-118.100	0	-118.100
5.04.08	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	7.102	0	0	0	7.102	0	7.102
5.04.09	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-27.896	0	0	0	-27.896	0	-27.896
5.04.10	Ágio na Alienação de Ações	0	7.003	0	0	0	7.003	0	7.003
5.04.11	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	19.810	0	0	0	19.810	0	19.810
5.04.12	Ações restritas - 4Bio	0	-517	0	0	0	-517	0	-517
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	1.083	0	0	0	1.083	0	1.083
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	163.967	0	163.967	1.232	165.199
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	163.967	0	163.967	1.232	165.199
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	32	-32	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	32	-32	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	117.895	2.248.097	45.899	74.021	6.485.912	14.659	6.500.571

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	146.561	1.794.968	0	14.471	5.956.000	72.300	6.028.300
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	146.561	1.794.968	0	14.471	5.956.000	72.300	6.028.300
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.188	0	-69.778	0	-70.966	0	-70.966
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-74.400	0	-74.400	0	-74.400
5.04.08	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	-1.448	0	0	0	-1.448	0	-1.448
5.04.09	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-15.030	0	0	0	-15.030	0	-15.030
5.04.10	Ágio na Alienação de Ações	0	1.932	0	0	0	1.932	0	1.932
5.04.11	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	13.098	0	0	0	13.098	0	13.098
5.04.12	Ações restritas - 4Bio	0	-392	0	0	0	-392	0	-392
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	652	0	0	0	652	0	652
5.04.14	Cancelamento/Não realização de ações	0	0	0	4.622	0	4.622	0	4.622
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	187.814	-1.202	186.612	1.009	187.621
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	187.814	0	187.814	1.009	188.823
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.202	-1.202	0	-1.202
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	31	-31	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	47	-47	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-16	16	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	145.373	1.794.968	118.067	13.238	6.071.646	73.309	6.144.955

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	10.611.344	9.585.910
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	10.654.721	9.589.794
7.01.02	Outras Receitas	6.316	281
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-49.693	-4.165
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.258.513	-6.531.049
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-6.622.388	-5.943.813
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-636.125	-587.236
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.352.831	3.054.861
7.04	Retenções	-484.098	-436.718
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-484.098	-436.718
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.868.733	2.618.143
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	107.926	106.078
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.274	340
7.06.02	Receitas Financeiras	104.372	101.009
7.06.03	Outros	4.828	4.729
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.976.659	2.724.221
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.976.659	2.724.221
7.08.01	Pessoal	1.019.794	873.090
7.08.01.01	Remuneração Direta	806.586	679.608
7.08.01.02	Benefícios	144.816	131.823
7.08.01.03	F.G.T.S.	68.392	61.659
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.326.897	1.243.808
7.08.02.01	Federais	280.747	314.047
7.08.02.02	Estaduais	1.030.806	919.582
7.08.02.03	Municipais	15.344	10.179
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	464.889	414.022
7.08.03.01	Juros	389.380	344.394
7.08.03.02	Aluguéis	75.509	69.628
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	165.079	193.301
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	118.100	74.400
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	45.867	113.414
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	1.112	5.487

Comentário do Desempenho

São Paulo, 06 de maio de 2025. A RD Saúde (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 1º trimestre de 2025 (1T25). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para os exercícios findos em 31 de março de 2025 e de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período do ano anterior.

IFRS 16: Nossas demonstrações financeiras são preparadas em conformidade com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada em capítulo dedicado neste documento.

DESTAQUES CONSOLIDADOS DO TRIMESTRE:

- **FARMÁCIAS:** 3.301 unidades em operação, com 75 aberturas e 4 encerramentos;
- **RECEITA BRUTA:** R\$ 10,8 bilhões, crescimento de 10,8% com impacto calendário negativo de -1,3 pp;
- **MARKET SHARE:** 16,6% de participação nacional, aumento de 0,4 pp com ganhos em todas as regiões;
- **DIGITAL:** R\$ 2,2 bilhões, crescimento de 40% e penetração no varejo de 21,8%;
- **EBITDA AJUSTADO:** R\$ 644 milhões, com margem de 6,0%, contração de 1,0 pp;
- **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO*:** R\$ 177 milhões, com margem de 1,6%, contração de 0,6 pp;
- **FLUXO DE CAIXA:** Fluxo de caixa livre negativo de R\$ 123,8 milhões, R\$ 162,6 milhões de consumo total.

* Inclui os efeitos da tributação sobre subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023.

RADL3

R\$ 19,96/ação

Fechamento: 05/mai/25

**VALOR DE
MERCADO**

R\$ 34,3 bilhões

**TOTAL DE AÇÕES
1.718.007.200**

CONTATOS DE RI:

Flávio Correia

André Stolfi

Victor Torres

Felipe Correa

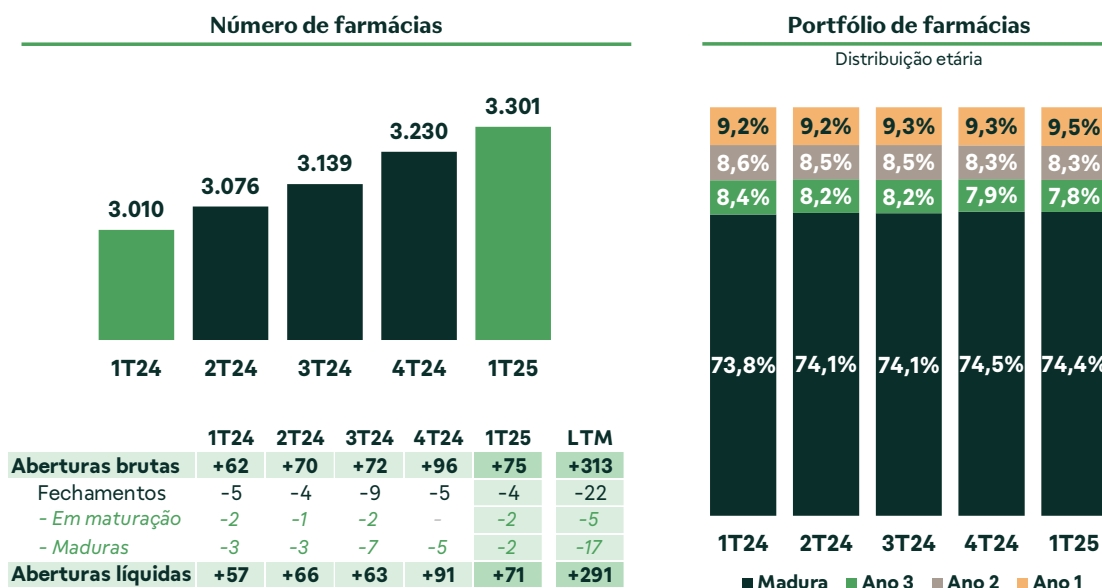
ri.rdsaude.com.br

ri@rdsaude.com.br

Sumário (R\$ mil)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25
# de farmácias	3.010	3.076	3.139	3.230	3.301
Aberturas orgânicas	62	70	72	96	75
Fechamentos	(5)	(4)	(9)	(5)	(4)
# de funcionários	57.708	59.341	62.402	64.758	66.275
# de farmacêuticos	12.306	12.429	12.689	12.894	13.462
# de atendimentos (mil)	95.846	102.141	102.620	103.751	102.832
# de clientes ativos (MM)	48,2	48,8	49,1	49,1	49,7
Receita bruta	9.767.156	10.402.635	10.749.830	10.862.353	10.820.630
Crescimento (a/a)	+15,3%	+15,4%	+15,9%	+13,9%	+10,8%
Lucro bruto	2.659.264	2.931.999	2.970.685	2.994.119	2.881.310
% da receita bruta	27,2%	28,2%	27,6%	27,6%	26,6%
EBITDA ajustado	679.850	824.396	810.715	677.521	644.092
% da receita bruta	7,0%	7,9%	7,5%	6,2%	6,0%
Lucro líquido ajustado	213.700	356.613	336.819	381.414	177.107
% da receita bruta	2,2%	3,4%	3,1%	3,5%	1,6%
Lucro líquido	213.014	348.425	362.117	351.476	181.125
% da receita bruta	2,2%	3,3%	3,4%	3,2%	1,7%
Fluxo de caixa livre	(118.057)	(182.564)	693.260	(204.158)	(123.840)

Comentário do Desempenho

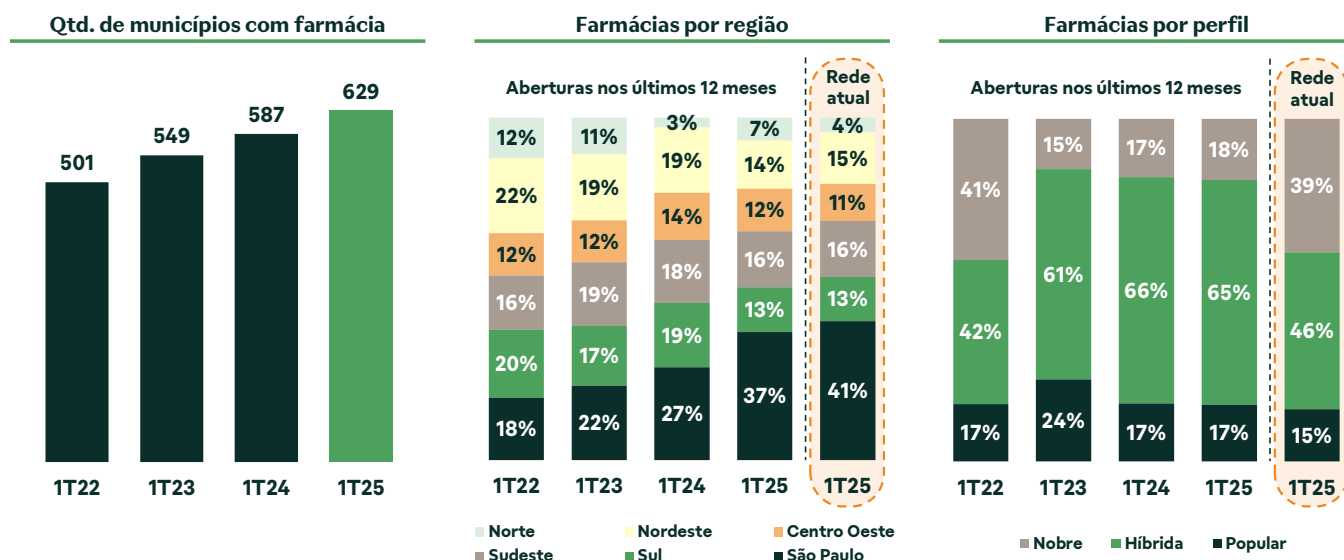
EXPANSÃO DA REDE



Encerramos o 1T25 com um total de 3.301 farmácias em operação, tendo inaugurado 75 novas unidades no trimestre e acumulando um recorde de 313 inaugurações nos últimos 12 meses. Reiteramos o *guidance* de 330–350 aberturas brutas para o ano de 2025.

No 1T25, encerramos 4 unidades, sendo 2 durante o período de maturação. Com 5 encerramentos durante o processo de maturação nos últimos 12 meses, registramos uma taxa de erros da expansão equivalente a 1,6% das 313 aberturas do período, resultado da assertividade do processo de expansão orgânica da rede. Já os outros 2 encerramentos foram de unidades maduras, com média de 19 anos de operação, resultantes da otimização do portfólio, transferindo vendas para outras farmácias próximas, liberando ativos para realocação e reduzindo custos fixos, aumentando assim tanto o EBITDA quanto o ROIC da Companhia.

Ao final do trimestre, um total de 25,6% das nossas farmácias ainda estava em processo de maturação, não tendo atingido todo o potencial de receita e de rentabilidade.

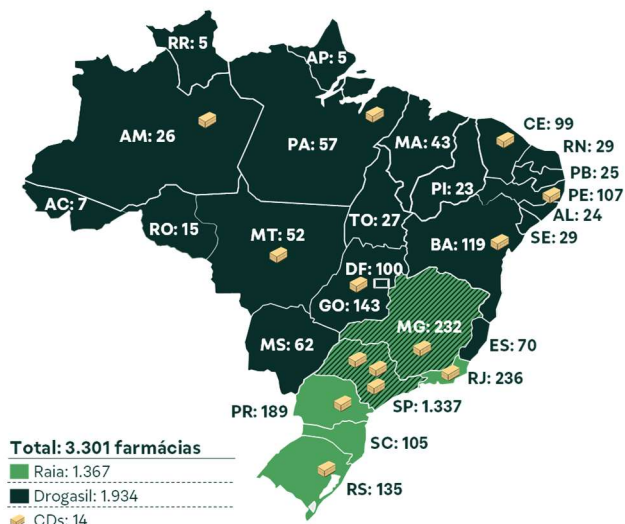


Nossa expansão vem incrementando a diversificação da nossa rede de farmácias, tanto geograficamente quanto demograficamente. Estendemos nossa presença para 629 cidades em todos os estados do País, 42 a mais do que no 1T24, uma capilaridade única no varejo brasileiro. Dentre as 319 cidades brasileiras com mais de 100 mil habitantes, já possuímos farmácias operando ou em processo de inauguração em 314 delas.

Destacamos também uma aceleração da expansão em São Paulo, nosso principal mercado, que aumentou de 18% das aberturas no 1T22 para 37% em 1T25. Embora já tenhamos mais de 1,3 mil farmácias no estado, as oportunidades que continuamos identificando e o sólido desempenho das lojas recém-inauguradas evidenciam o potencial que ainda temos para expandir nossa presença de maneira altamente rentável em todo o País. Por fim, 82% das nossas aberturas nos últimos doze meses possuem formato popular ou híbrido, perfis que hoje já representam 61% da rede.

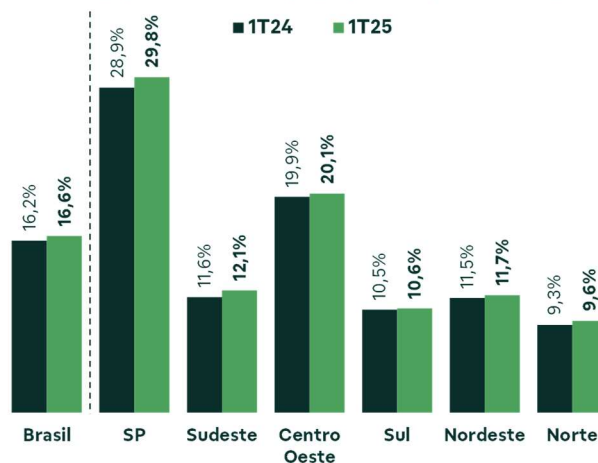
Comentário do Desempenho

Presença geográfica



Participação de mercado

Participação trimestral no varejo a preço fábrica (sell-out + sell-in)



Fonte: IQVIA. Sudeste exclui SP. Ajustado para inconsistências na categoria "Nutricionais e Dietéticos" que superestima o ganho de participação de mercado.

Estamos presentes em todos os estados do País e possuímos uma rede de 14 centros de distribuição que abastecem as mais de 3,3 mil farmácias. Essa malha logística permite abastecermos 81% das filiais diariamente e 90% com lead-time de até 24h, melhorando o nível de serviço, otimizando o capital de giro e fortalecendo nossa eficiência operacional, se configurando, portanto, como uma importante vantagem competitiva.

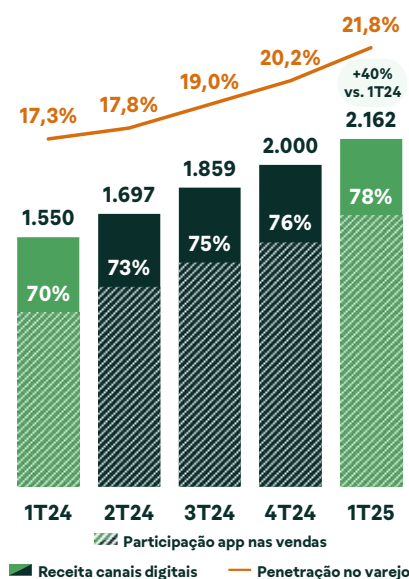
Nossa participação de mercado nacional foi de 16,6%, um incremento anual de +0,4 pp com ganhos em todas as regiões. Registramos participações de 29,8% em São Paulo (+0,9 pp), de 12,1% no Sudeste (+0,5 pp), de 20,1% no Centro Oeste (+0,2 pp), de 10,6% no Sul (+0,1 pp), de 11,7% no Nordeste (+0,2 pp) e 9,6% no Norte (+0,3 pp).

DIGITALIZAÇÃO, SAÚDE E ENGAJAMENTO DO CLIENTE

Um dos nossos principais vetores de criação de valor é o aumento do *Lifetime Value* dos nossos clientes, fundamentado em uma estratégia de criação de vínculos relevantes e de maior engajamento. Encerramos o 1T25 com 49,7 milhões de clientes ativos que realizaram 411,3 milhões de compras nos últimos 12 meses e fizeram na média 8,2 compras por ano, avaliando o atendimento nas nossas farmácias com um NPS de 90.

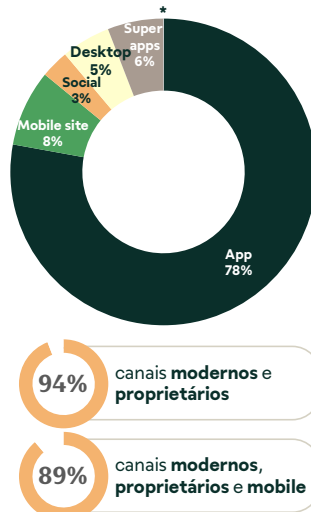
Canais digitais: venda e penetração

R\$ milhões, % da receita bruta do varejo



Mix de canais digitais

% da receita digital



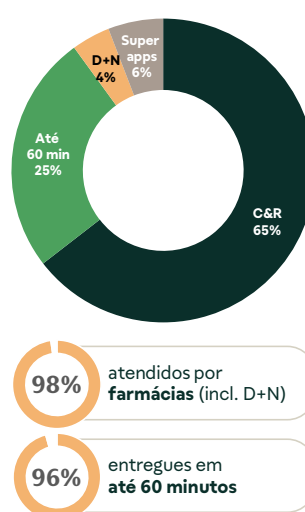
94% canais modernos e proprietários

89% canais modernos, proprietários e mobile

* Call center, representando < 1% do mix de canais digitais.

Mix das entregas

% da receita digital



98% atendidos por farmácias (incl. D+N)

96% entregues em até 60 minutos

Seguimos avançando na estratégia digital, reforçando esse importante vínculo com o cliente. Atingimos R\$ 2,2 bilhões de receita bruta em canais digitais no 1T25, um crescimento de 40% sobre o ano anterior. Esses canais, que se considerados isoladamente equivaleriam a uma das 4 maiores redes farmacêuticas do país, representaram uma penetração no varejo de 21,8% no trimestre.

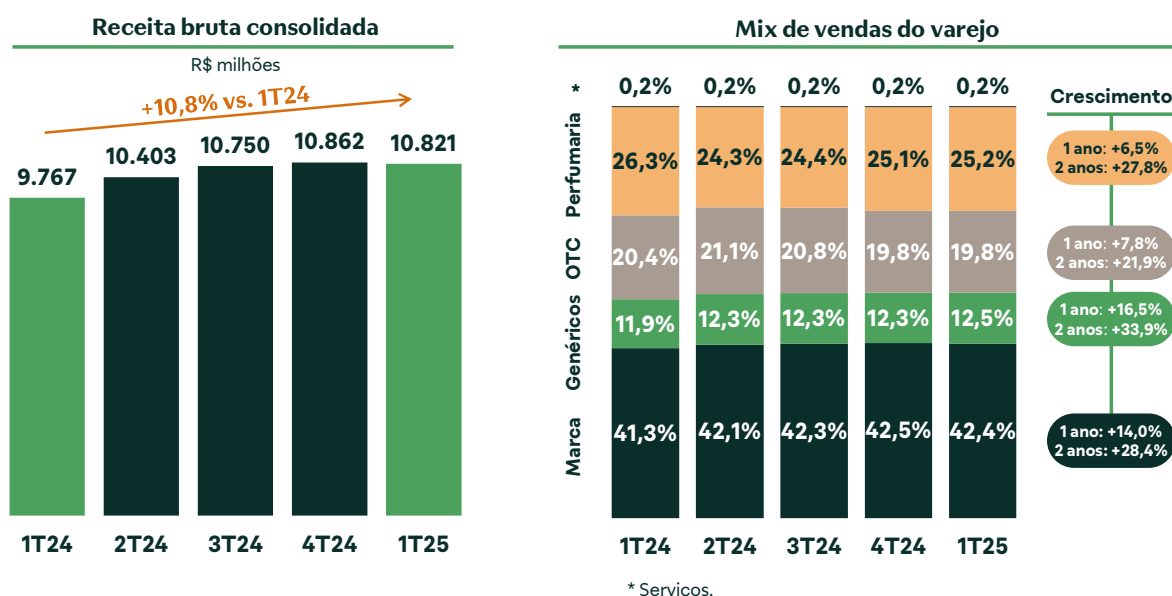
Comentário do Desempenho

A participação dos aplicativos nas vendas digitais avançou de 70% para 78% no último ano, reflexo da melhora na experiência *mobile* e de uma jornada cada vez mais completa e omnicanal em saúde integral. Outro destaque foram as entregas rápidas em menos de 60 minutos, que já representam 26% da receita digital. Em conjunto com o Compre & Retire e as entregas por aplicativos de terceiros, chegamos a 96% das vendas entregues ou retiradas em menos de 60 minutos, alavancando a capilaridade da nossa rede, que atende 94% da população de classe A do País dentro de um raio de 1,5 km das nossas farmácias.

No trimestre, registramos 182,3 milhões de acessos aos nossos canais digitais e nossos clientes assíduos digitalizados gastaram 17% mais quando comparados à média dos assíduos. Além disso, continuamos evoluindo no desenvolvimento do nosso Marketplace para complementar a experiência nos nossos canais digitais através de um sortimento ampliado de 286 mil SKUs em saúde e bem-estar oferecidos por 1,4 mil sellers.

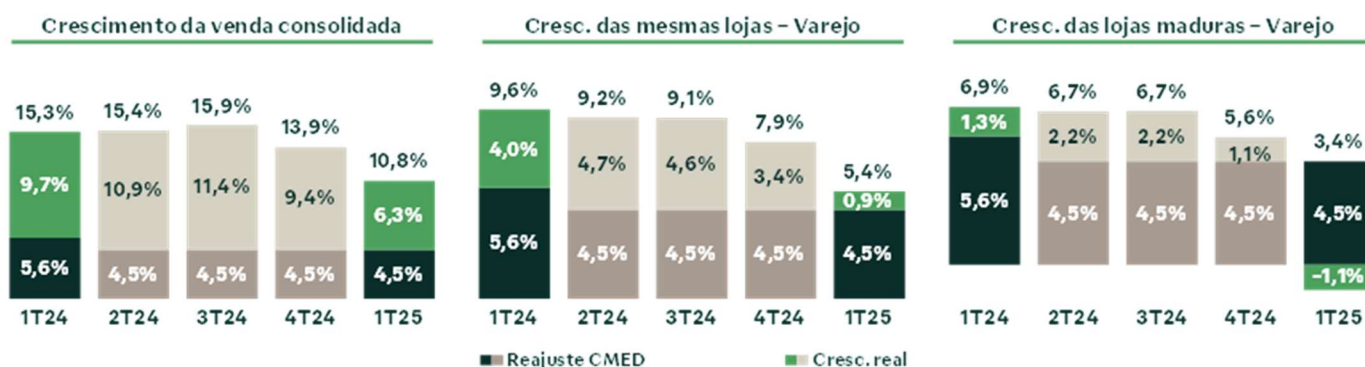
Por fim, continuamos reforçando o papel das nossas farmácias na jornada de saúde integral dos nossos clientes, posicionando-as como hubs de saúde nas comunidades em que atuam e fortalecendo os vínculos através dos serviços farmacêuticos. Já contamos com 2,5 mil unidades com salas *Mais Saúde* e seu portfólio ampliado de serviços, além de 385 unidades com salas de vacinas. No 1T25, foram realizados mais de 2,1 milhões de atendimentos farmacêuticos entre EACs (exames de análises clínicas), aplicações de vacinas e outros serviços, registrando um NPS melhor que a média das farmácias.

RECEITA BRUTA



Encerramos o 1T25 com receita bruta de R\$ 10.821 milhões, um crescimento de 10,8% vs. o mesmo período do ano anterior, um patamar de crescimento abaixo do nosso histórico e das nossas perspectivas. Esse crescimento se deveu em parte à forte base de comparação do 1T24, tanto de -1,3 pp pelo efeito calendário (ano bissexto no 1T24 e emendas de fim de ano), como de -0,9 pp pelos picos de demanda de repelentes, em função da epidemia de dengue, e de testes COVID.

O destaque do trimestre foram os medicamentos tarjados, com crescimento em Marca de 14,0% e em Genéricos de 16,5%. Já os itens de autosserviço registraram crescimentos em OTC de 7,8% e em Perfumaria de 6,5%, sobretudo em função da forte base de comparação. Ao considerarmos a evolução em um período de 24 meses, nosso mix se mostra equilibrado, com crescimentos de 28,4% em Marca, de 33,9% em Genéricos, de 21,9% em OTC e de 27,8% em Perfumaria. Além disso, já notamos uma convergência do crescimento entre as categorias no 1T25.

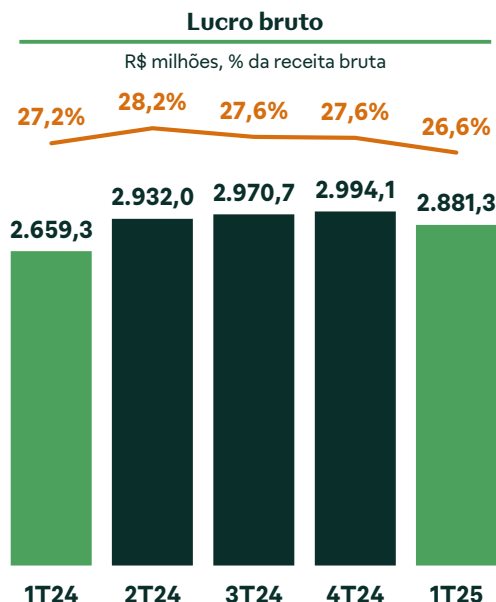


Comentário do Desempenho

Registramos no 1T25 um crescimento médio nas mesmas lojas de 5,4%. Considerando as lojas maduras, com pelo menos 3 anos completos de operação, registramos um crescimento de 3,4% no 1T25, 1,1 pp abaixo do reajuste de medicamentos CMED de 4,5% aprovado em 2024. Descontando o efeito calendário de -1,3 pp, lojas maduras cresceram em linha com o aumento CMED.

Por fim, ressaltamos a nossa ambição em recuperar o patamar usual de crescimento ao longo dos próximos trimestres, sobretudo em função de melhorias na execução (experiência de loja, precificação e promocionalização, entre outras), que já se encontram em curso.

↗ LUCRO BRUTO

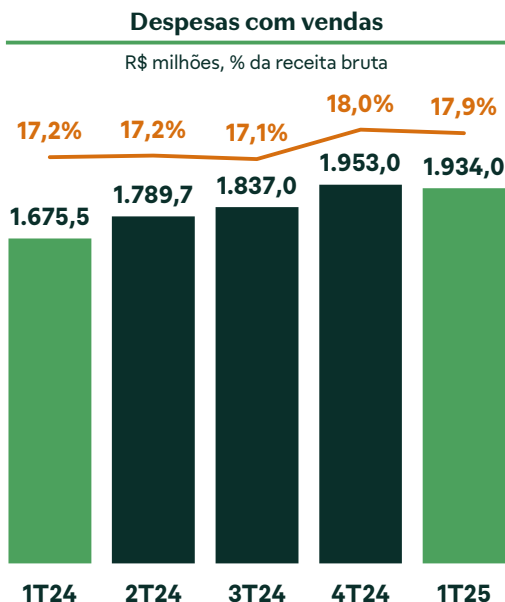


* Considera cobrança de PIS/COFINS sobre subvenções para investimentos, em decorrência da Lei 14.789/2023.

No 1T25, o lucro bruto totalizou R\$ 2.881,3 milhões, correspondente a uma margem bruta de 26,6%, uma contração de 0,6 pp vs. o 1T24. Essa contração de margem reflete um efeito mix entre categorias, um investimento em precificação e promocionalização, uma pressão de 0,3 pp pelo índice de perdas, mitigados por um aumento no AVP de 0,2 pp.

Acreditamos que esse patamar de margem bruta representa um vale, com perspectivas de elevação nos próximos trimestres, não apenas pela pré-alta no 2T25, mas também em função de dinâmicas sazonais, da redução esperada no índice de perdas e de ganhos comerciais e parcerias com fornecedores.

↗ DESPESAS COM VENDAS

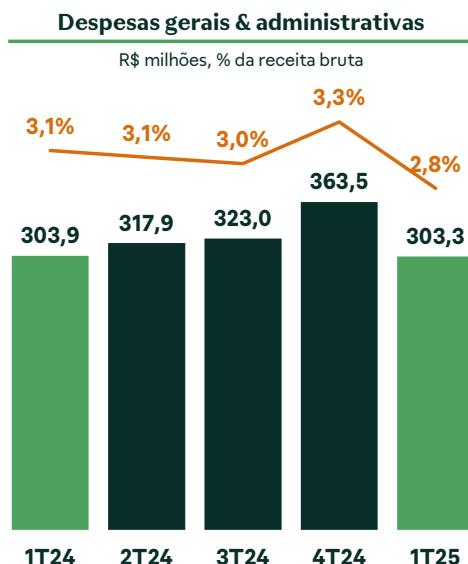


Comentário do Desempenho

As despesas com vendas totalizaram R\$ 1.934,0 milhões no 1T25, equivalente a 17,9% da receita bruta, um aumento de 0,7 pp vs. o mesmo período do ano anterior. Esse aumento se deve sobretudo a um menor patamar de diluição em relação ao 1T24, em função do efeito calendário e do pico de vendas registrado naquele trimestre, gerando uma perda de alavancagem operacional.

Além disso, incrementamos o número de funcionários por loja ao final do 3T24 de forma a melhorar o nosso atendimento e o engajamento da nossa equipe, o que acreditamos será de suma importância para a melhora gradual do nosso patamar de vendas. Esse efeito gerou uma pressão nas despesas com vendas de 0,5 pp que deve continuar até o fim do 3T25.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

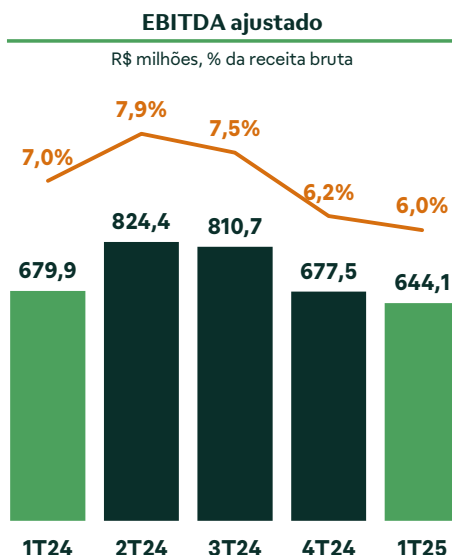


As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 303,3 milhões, equivalente a 2,8% da receita bruta, diluição de 0,3 pp. Essa diluição foi fruto de um esforço de contenção da estrutura por parte da Companhia ao longo de 2024. Além disso, registramos um ganho em função de férias coletivas e de provisão de PPR em linha com a performance do período, que compensaram um baixo provisionamento de contingências trabalhistas no 1T24.

Destacamos que, ao longo dos últimos 5 anos, passamos por uma jornada de profunda transformação da Companhia. Aceleramos nossa digitalização, ampliamos investimentos em nossas iniciativas de saúde e nos estruturamos para uma expansão acelerada da rede de farmácias, para nos tornarmos o grupo que mais contribui para uma sociedade mais saudável no Brasil.

Agora, entramos em uma nova fase da nossa jornada e, para isso, realizamos em abril 2025 uma ampla readequação na nossa estrutura organizacional de forma a reduzir sobreposições de funções, aumentar a autonomia das lideranças, facilitar os processos de tomada de decisão e ganhar eficiência. Esperamos que esses ajustes também acelerem a diluição de despesas corporativas como percentual da receita bruta.

EBITDA



Comentário do Desempenho

O EBITDA ajustado totalizou R\$ 644,1 milhões no 1T25, com uma margem de 6,0% da receita bruta, uma contração de 1,0 pp em comparação com o 1T24. Vale ressaltar que a margem EBITDA de 7,0% registrado naquele trimestre foi alavancado tanto pelo dia adicional de vendas em função do ano bissexto, como por um baixo provisionamento de contingências trabalhistas de 0,1 pp em relação ao 1T25. Como referência, registramos no 1T23 uma margem EBITDA de 6,6%, mais representativa da característica sazonal dos primeiros trimestres.

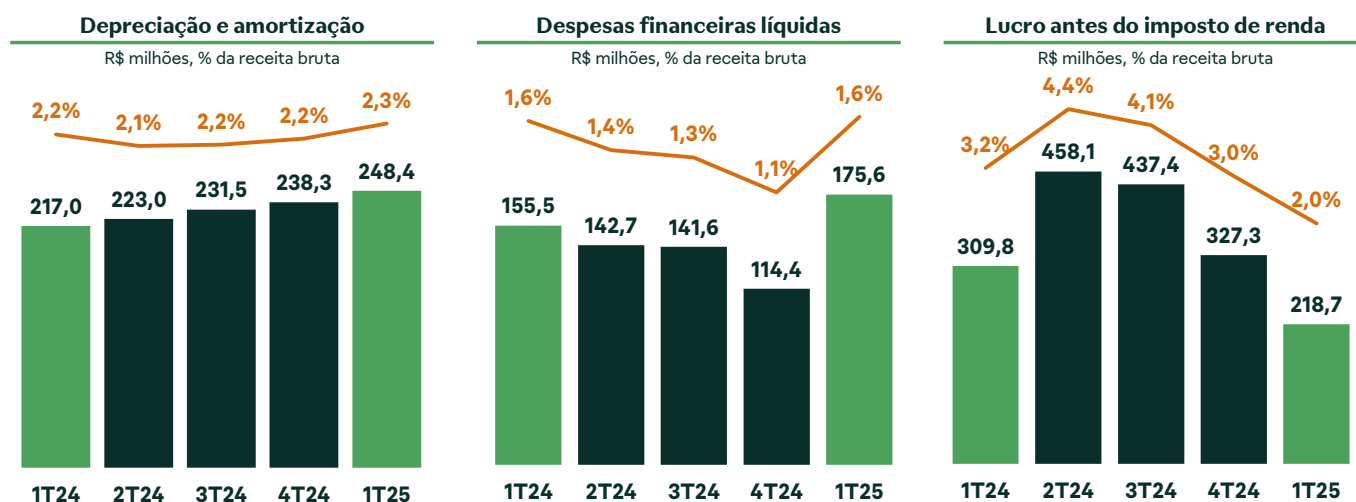
Por fim, o desempenho de vendas abaixo das nossas perspectivas, aliado ao vale de margem bruta, resultou em um patamar de margem EBITDA abaixo do esperado, que estimamos reverter gradualmente nos próximos trimestres através da recuperação do nosso patamar de vendas e da recomposição da margem bruta.

RECONCILIAÇÃO DO EBITDA E RESULTADO NÃO RECORRENTE

Reconciliação do EBITDA (R\$ milhões)	1T25	1T24
Lucro líquido	181,1	213,0
Imposto de renda	43,7	95,8
Equivalência patrimonial	1,4	(2,5)
Resultado financeiro	175,6	155,5
EBIT	401,8	461,8
Depreciação e amortização	248,4	217,0
EBITDA	650,2	678,8
Efeitos trib. e outros não recorrentes de anos anteriores	(66,2)	1,8
Investimento social e doações	0,9	2,1
Baixa de ativos	6,4	(1,6)
Outras não recorrentes	52,8	(1,2)
Total de despesas não recorrentes/não operacionais	(6,1)	1,0
EBITDA ajustado	644,1	679,9

Registramos R\$ 6,1 milhões em receitas não recorrentes líquidas no 1T25. Isso inclui R\$ 66,2 milhões em ganhos relativos a exercícios anteriores que mais do que compensaram as despesas não recorrentes de R\$ 52,8 milhões relativos à reestruturação corporativa e outros efeitos, de R\$ 6,4 milhões em baixas de ativos e de R\$ 0,9 milhões em investimentos sociais e doações.

DEPRECIAÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA



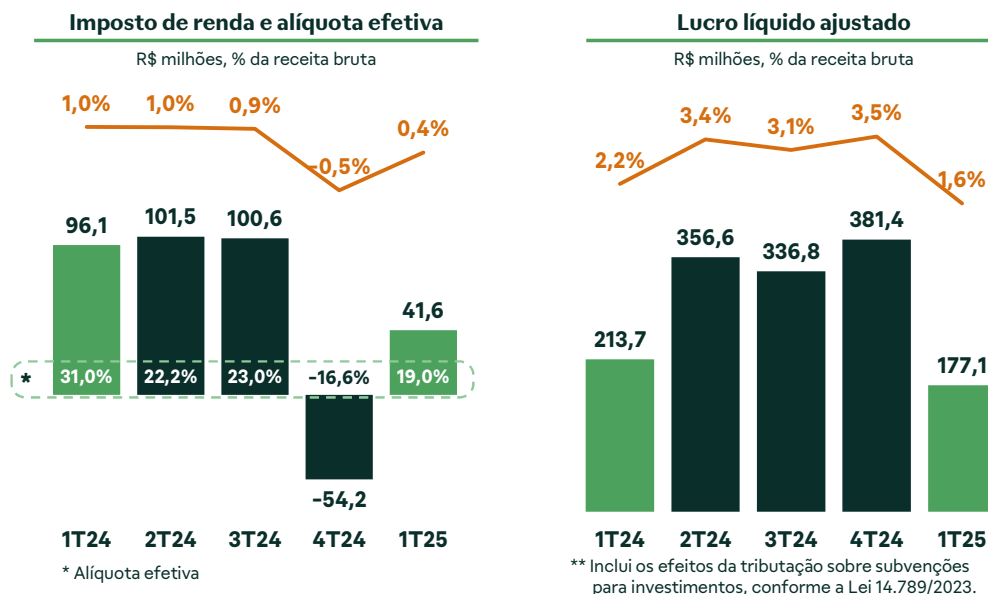
As despesas de depreciação totalizaram R\$ 248,4 milhões no 1T25, equivalentes a 2,3% da receita bruta, um aumento de 0,1 pp vs. o mesmo período do ano anterior.

As despesas financeiras líquidas representaram 1,6% da receita bruta no 1T25, estáveis em relação ao 1T24. Dos R\$ 175,6 milhões registrados no 1T25, R\$ 113,9 milhões correspondem aos juros efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro, correspondendo a 1,1% da receita bruta e com um aumento de 0,3 pp em relação ao 1T24 em função da taxa SELIC mais elevada e do volume maior do passivo financeiro. Registramos também R\$ 61,7 milhões de despesas financeiras líquidas relacionados ao AVP no 1T25, equivalentes a 0,6% da receita bruta e com um aumento de 0,1 pp vs. o 1T24.

Registramos R\$ 218,7 milhões de lucro antes do IRPJ/CSLL no 1T25, equivalente a 2,0% da receita bruta e com uma contração de 1,2 pp vs. o mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO

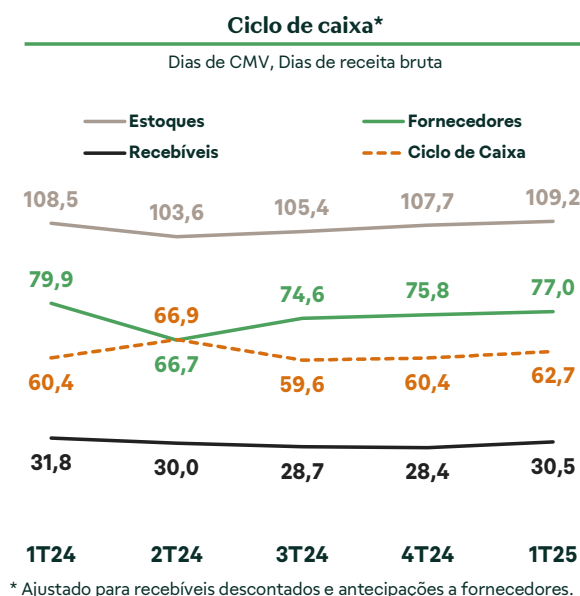


Provisionamos um total de R\$ 41,6 milhões em imposto de renda no 1T25, equivalente a 0,4% da receita bruta, uma redução de 0,6 pp vs. o 1Q24. A alíquota efetiva no 1T25 foi de 19,0% sobre o LAIR, uma redução de 12,0 pp vs. o 1T24.

Isso resultou em um lucro líquido ajustado de R\$ 177,1 milhões no 1T25. A margem líquida foi de 1,6% da receita bruta, uma contração de 0,6 pp em comparação ao mesmo período do ano anterior.

Vale destacar que continuamos registrando todos os efeitos da tributação sobre subvenções para investimentos, conforme determinado pela Lei 14.789/2023.

CICLO DE CAIXA



Registramos um ciclo de caixa no 1T25 de 62,7 dias, um aumento de 2,3 dias em comparação com o mesmo período do ano anterior, já ajustado para os descontos de recebíveis e antecipações a fornecedores.

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

Fluxo de caixa (R\$ milhões)	1T25	1T24
EBIT ajustado	395,7	462,9
Ajuste a valor presente (AVP)	(64,3)	(43,3)
Despesas não recorrentes	6,1	(1,0)
Imposto de renda (34%)	(114,8)	(142,3)
Depreciação	247,8	216,1
Outros ajustes	(2,2)	(74,5)
Recursos das operações	468,3	417,9
Ciclo de caixa*	(276,6)	(307,2)
Outros ativos (passivos)**	(52,4)	(35,4)
Fluxo de caixa operacional	139,4	75,3
Investimentos	(263,2)	(193,3)
Fluxo de caixa livre	(123,8)	(118,1)
Aquisições e investimentos em coligadas	(3,7)	(13,8)
JSCP e dividendos	(0,1)	(0,2)
Resultado financeiro***	(113,9)	(109,9)
IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.)	78,9	62,7
Fluxo de caixa total	(162,6)	(179,3)

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.

Registramos no 1T25 um fluxo de caixa livre negativo de R\$ 123,8 milhões e um consumo total de caixa de R\$ 162,6 milhões. Os recursos das operações totalizaram R\$ 468,3 milhões, equivalentes a 4,3% da receita bruta. Registramos um consumo de capital de giro de R\$ 328,9 milhões, gerando um fluxo de caixa operacional de R\$ 139,4 milhões.

O CAPEX do período foi de R\$ 263,2 milhões, dos quais R\$ 111,6 milhões foram destinados à abertura de novas farmácias, R\$ 57,0 milhões para a manutenção e reforma de unidades existentes, R\$ 62,8 milhões em tecnologia, R\$ 23,2 milhões em logística e R\$ 12,2 milhões em outros projetos.

Despesas financeiras líquidas geraram um desembolso de R\$ 113,9 milhões no 1T25. Essas despesas foram parcialmente compensadas pela dedução fiscal de R\$ 78,9 milhões relativa às despesas financeiras e JSCP.

Por fim, anunciamos proventos totalizando R\$ 118,1 milhões em JSCP no 1T25, em comparação com R\$ 74,4 milhões no 1T24.

ENDIVIDAMENTO

Dívida Líquida (R\$ milhões)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25
Dívida de curto prazo	311,9	415,4	619,0	637,1	763,5
Dívida de longo prazo	2.528,0	3.003,3	2.655,1	2.656,8	2.408,5
Dívida Bruta	2.839,9	3.418,7	3.274,2	3.293,9	3.172,0
(-) Caixa e Equivalentes	412,6	369,7	410,5	543,7	470,2
Dívida Líquida	2.427,3	3.049,1	2.863,7	2.750,2	2.701,8
Recebíveis Descontados	449,7	523,5	32,2	728,7	803,2
Antecipações a fornecedores	(60,1)	(56,0)	(37,2)	(89,9)	(3,7)
Opções Compra/Venda de investidas (est.)	129,3	12,9	13,2	13,6	14,0
Dívida Líquida Ajustada	2.946,3	3.529,5	2.871,9	3.402,7	3.515,2
EBITDA ajustado LTM	2.720,1	2.776,9	2.929,5	2.992,5	2.956,7
Dívida Líquida / EBITDA	1,1x	1,3x	1,0x	1,1x	1,2x

Encerramos o 1T25 com uma dívida líquida ajustada de R\$ 3.515,2 milhões, correspondente a um índice de alavancagem de 1,2x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses. Nossa dívida líquida ajustada leva em consideração R\$ 803,2 milhões em recebíveis descontados, R\$ 3,7 milhões em antecipações a fornecedores e R\$ 14,0 milhões em obrigações relacionadas a opções de compra/venda de fatias remanescentes em empresas investidas.

Comentário do Desempenho

Até o final do trimestre, nosso endividamento bruto totalizou R\$ 3.172,0 milhões, dos quais 97% correspondem à emissão de Debêntures e Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRIs) e 3% à outras linhas de crédito. Do endividamento total, 76% é de longo prazo e 24% de curto prazo. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa total (caixa e aplicações financeiras) de R\$ 470,2 milhões.

Também concluímos no 2T25 nossa 10ª emissão de debêntures, totalizando R\$ 500 milhões e com rating AAA.br pela Moody's.

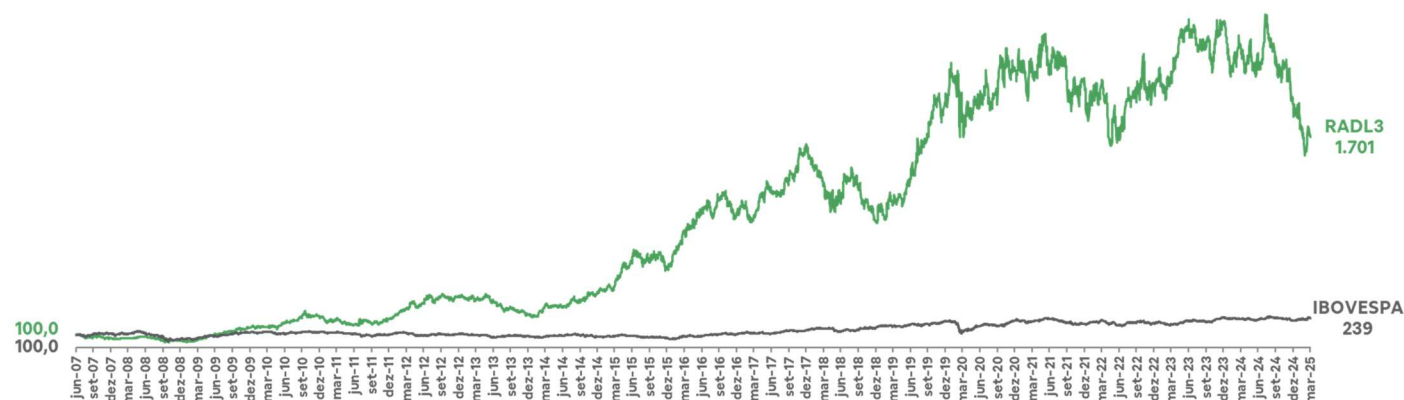
RETORNO TOTAL AO ACIONISTA

Nossa ação se desvalorizou em 13,4% no ano de 2025, enquanto o IBOVESPA apresentou valorização de 8,3%. No período, o volume financeiro diário médio (ADTV) foi de R\$ 213 milhões.

Desde o IPO da Drogasil em junho de 2007, registramos uma valorização acumulada de 1.669% em comparação à valorização de apenas 139% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio e de dividendos, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 18,3%.

Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada no período foi de 580% em comparação a um crescimento de 92% do IBOVESPA. Incluindo as distribuições aos acionistas, isto equivaleu a um retorno médio anual de 15,2%.

Valorização da ação



IFRS-16

Desde 2019, nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para preservar a comparabilidade histórica, os valores deste relatório são apresentados sob a ótica da norma antiga, o IAS 17, que acreditamos melhor representar a realidade econômica do nosso negócio.

As Demonstrações Financeiras em IAS 17 e IFRS 16 também estão disponíveis em nosso site ri.rdsaude.com.br, na seção de Planilhas de Resultados.

Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	1T25		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 1T25
Receita Bruta de Vendas	10.820,6	10.820,6	0,0
Lucro Bruto	2.881,3	2.883,3	2,0
Margem Bruta	26,6%	26,6%	0,0 pp
Despesas de Venda	(1.934,0)	(1.621,6)	312,4
Despesas Gerais & Administrativas	(303,3)	(303,0)	0,3
Total Despesas	(2.237,2)	(1.924,5)	312,7
% da Receita Bruta	20,7%	17,8%	(2,9 pp)
EBITDA Ajustado	644,1	958,7	314,6
% da Receita Bruta	6,0%	8,9%	2,9 pp
Despesas / (Rec.) Não Recorrentes	6,1	6,6	0,5
Depreciação e Amortização	(248,4)	(484,2)	(235,8)
Resultado Financeiro	(175,6)	(279,5)	(103,9)
Resultado MEP / Incorporação	(1,4)	(1,3)	0,2
IR / CSL	(43,7)	(35,3)	8,4
Lucro Líquido	181,1	165,1	(16,0)
% da Receita Bruta	1,7%	1,5%	(0,2 pp)

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial (R\$ milhões)	1T25		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 1T25
Ativo	18.498,8	22.633,3	4.134,4
Ativo Circulante	13.107,7	13.107,7	0,0
Ativo Não Circulante	5.391,1	9.525,5	4.134,4
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	153,3	304,1	150,8
Outros Créditos	19,9	19,4	(0,4)
Investimentos	13,7	13,6	(0,1)
Direito de uso em arrendamento	0,0	3.983,4	3.983,4
Intangível	2.018,1	2.018,8	0,7
Passivo e Patrimônio Líquido	18.498,8	22.633,3	4.134,4
Passivo Circulante	8.790,0	9.746,2	956,2
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	962,7	962,7
Outras Contas a Pagar	475,4	468,9	(6,5)
Não Circulante	2.841,5	6.386,5	3.545,0
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	3.583,3	3.583,3
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	38,3	0,0	(38,3)
Patrimônio Líquido	6.867,3	6.500,6	(366,8)
Reservas de Lucros	2.529,3	2.178,2	(351,1)
Lucros Acumulados	62,1	45,9	(16,2)
Participação de Não Controladores	14,1	14,7	0,5

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	1T25		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 1T25
EBIT Ajustado	395,7	474,6	78,8
Despesas não recorrentes	6,1	6,6	0,5
Imposto de renda (34%)	(114,8)	(141,7)	(27,0)
Depreciação	247,8	484,2	236,3
Despesas com Aluguel	0,0	(313,2)	(313,2)
Outros Ajustes	(2,2)	22,2	24,5
Recursos das operações	468,3	468,3	0,0
Fluxo de caixa operacional	139,4	139,4	0,0
Investimentos	(263,2)	(263,2)	0,0
Fluxo de caixa livre	(123,8)	(123,8)	0,0
Fluxo de caixa total	(162,6)	(162,6)	0,0

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

**07 de maio de 2025 às 10h00 (horário de Brasília),
com tradução simultânea para o inglês.**

Link de acesso

<https://www.resultadosrdsade.com.br/>

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores: ri@rdsade.com.br

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado	1T24	1T25
(em milhares de R\$)		
Receita bruta de vendas e serviços	9.767.156	10.820.630
Deduções	(666.662)	(769.620)
Receita líquida de vendas e serviços	9.100.494	10.051.010
Custo das mercadorias vendidas	(6.441.230)	(7.169.700)
Lucro bruto	2.659.264	2.881.310
Despesas		
Com vendas	(1.675.502)	(1.933.963)
Gerais e administrativas	(303.912)	(303.255)
Despesas operacionais	(1.979.414)	(2.237.218)
EBITDA	679.850	644.092
Depreciação e Amortização	(216.969)	(248.356)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	462.881	395.736
Despesas financeiras	(258.088)	(280.045)
Receitas financeiras	102.545	104.456
Despesas / Receitas Financeiras	(155.543)	(175.589)
Equivalência Patrimonial	2.501	(1.429)
Lucro antes do IR e da contribuição social	309.839	218.718
Imposto de renda e contribuição social	(96.139)	(41.611)
Lucro líquido do exercício	213.700	177.107

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado Consolidado	1T24	1T25
(em milhares de R\$)		
Receita bruta de vendas e serviços	9.767.156	10.820.630
Deduções	(666.662)	(769.620)
Receita líquida de vendas e serviços	9.100.494	10.051.010
Custo das mercadorias vendidas	(6.441.230)	(7.169.700)
Lucro bruto	2.659.264	2.881.310
Despesas		
Com vendas	(1.675.502)	(1.933.963)
Gerais e administrativas	(303.912)	(303.255)
Outras despesas operacionais, líquidas	(1.039)	6.088
Despesas operacionais	(1.980.453)	(2.231.130)
EBITDA	678.811	650.180
Depreciação e Amortização	(216.969)	(248.356)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	461.842	401.824
Despesas financeiras	(258.088)	(280.045)
Receitas financeiras	102.545	104.456
Despesas / Receitas Financeiras	(155.543)	(175.589)
Equilavência Patrimonial	2.501	(1.429)
Lucro antes do IR e da contribuição social	308.800	224.806
Imposto de renda e contribuição social	(95.786)	(43.681)
Lucro líquido do exercício	213.014	181.125

Comentário do Desempenho

Ativo (R\$ milhares)	1T24	1T25
Caixa e Equivalentes de Caixa	412.598	404.382
Aplicações Financeiras	-	65.795
Clientes	2.963.925	2.826.909
Estoques	7.677.322	8.600.742
Tributos a Recuperar	344.997	475.578
Outras Contas a Receber	497.297	585.521
Despesas Antecipadas	132.113	145.736
Depósitos Judiciais	-	3.017
Ativo Circulante	12.028.251	13.107.679
Depósitos Judiciais	234.081	255.852
Tributos a Recuperar	229.598	231.961
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	74.937	153.299
Outros Créditos	11.009	19.864
Investimentos	10.279	13.663
Imobilizado	2.451.557	2.698.393
Intangível	1.906.678	2.018.105
Ativo Não Circulante	4.918.139	5.391.137
TOTAL ATIVO	16.946.390	18.498.816
Passivo e Patrimônio Líquido (R\$ milhares)	1T24	1T25
Fornecedores	5.592.414	6.061.553
Empréstimos e Financiamentos	311.914	763.466
Salários e Encargos Sociais	604.957	659.892
Impostos, Taxas e Contribuições	360.411	400.324
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio	87.395	343.003
Provisão para Demandas Judiciais	56.601	86.280
Outras Contas a Pagar	497.856	475.445
Passivo Circulante	7.511.548	8.789.963
Empréstimos e Financiamentos	2.527.999	2.408.492
Provisão para Demandas Judiciais	256.092	293.523
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	84.211	38.276
Outras Obrigações	110.126	101.215
Passivo Não Circulante	2.978.428	2.841.506
Capital Social	4.000.000	4.000.000
Reservas de Capital	145.372	117.894
Reserva de Reavaliação	11.179	11.054
Reservas de Lucros	1.871.200	2.529.320
Lucros Acumulados	135.603	62.099
Ajustes de Avaliação Patrimonial	2.059	62.969
Participação de Não Controladores	73.402	14.117
Dividendo Adicional Proposto	217.598	69.895
Patrimônio Líquido	6.456.414	6.867.348
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	16.946.390	18.498.816

Comentário do Desempenho

Demonstrações dos Fluxos de Caixa (R\$ milhares)	1T24	1T25
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	212.995	181.125
Ajustes		
Depreciações e amortizações	216.110	247.811
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	(1.708)	6.585
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	31.151	405
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	5.495	4.326
Provisão (reversão) para demandas judiciais	14.263	22.508
Provisão (reversão) para perdas no estoque	1.613	12.435
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	2.804	(1.655)
Provisão (reversão) para encerramento de lojas	(3.281)	(2.609)
Despesas de juros	90.556	102.977
Amortizações do custo de transação de financiamentos	1.913	2.384
Resultado de Equivalência Patrimonial	(340)	1.274
	571.571	577.566
Variações nos ativos e passivos		
Clientes e outras contas a receber	118.210	(158.495)
Estoques	(481.508)	(205.748)
Outros ativos circulantes	(113.295)	(125.487)
Ativos no realizável a longo prazo	(1.180)	(17.467)
Fornecedores	495.308	248.243
Salários e encargos sociais	(31.436)	(26.634)
Impostos, taxas e contribuições	60.415	101.935
Outras Obrigações	90.352	38.090
Aluguéis a pagar	(1.046)	1.484
Caixa proveniente das operações	707.391	433.487
Juros pagos	(132.835)	(102.922)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(101.031)	-
Demandas judiciais pagas	(15.450)	(9.597)
Caixa líq. proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	458.075	320.968
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aquisições de imobilizado e intangível	(211.376)	(266.876)
Recebimentos por vendas de imobilizados	4.194	-
Aplicações financeiras restritas	-	(50.089)
Aquisição e aporte de capital em investidas, líquido	-	(3.652)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(207.182)	(320.617)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimos e financiamentos tomados	49.577	90.000
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(300.000)	(213.869)
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(194)	(102)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	(250.617)	(123.971)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	412.322	528.002
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	276	(123.620)
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	412.598	404.382

Juntos por uma sociedade mais saudável

Raia Drogasil S.A.

Informações Contábeis Intermediárias

Individuais e Consolidadas

Em 31 de março de 2025



Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Em 31 de março de 2025



Índice

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balanco patrimonial.....4

Demonstrações dos resultados do período.....5

Demonstrações dos resultados abrangentes do período5

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido6

Demonstrações dos fluxos de caixa do período7

Demonstrações do valor adicionado8

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....9

2. Apresentação das informações trimestrais10

3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas11

4. Principais práticas contábeis.....12

5. Caixa e equivalentes de caixa12

6. Aplicações mantidas até o vencimento13

7. Contas a receber de clientes.....13

8. Estoques.....14

9. Tributos a recuperar15

10. Investimentos18

11. Imobilizado.....22

12. Intangível26

13. Benefícios a empregados.....32

14. Fornecedores e FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios33

15. Empréstimos, financiamentos e debêntures.....34

16. Arrendamentos.....39



Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias

Individuais e Consolidadas

Em 31 de março de 2025



17. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais	43
18. Imposto de renda e contribuição social.....	45
19. Resultado por ação	47
20. Patrimônio líquido	48
21. Receita líquida de vendas	51
22. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado	51
23. Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas	52
24. Resultado financeiro	52
25. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos	53
26. Transações com partes relacionadas	57
27. Cobertura de seguros	60
28. Transações não envolvendo caixa	60
29. Eventos subsequentes	60

Pareceres e declarações

Relatório sobre a Revisão das Informações Trimestrais	61
Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	63
Parecer do Conselho Fiscal	64
Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais	65
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente.....	66



Balancço patrimonial
31 de março de 2025
Notas Explicativas

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Notas	Controladora		Consolidado	
		Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24			Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa	5	306.467	460.292	404.381	528.002	Fornecedores	14	5.358.808	5.085.766	5.845.211	5.614.817
Aplicações financeiras	6	27.542	27.774	65.795	15.706	Fornecedores - FIDC	14.1	169.498	220.728	204.779	200.267
Contas a receber de clientes	7	2.036.672	1.919.599	2.826.909	2.666.758	Empréstimos e financiamentos	15	672.158	547.528	763.465	637.110
Estoques	8	8.209.833	7.973.862	8.600.743	8.407.430	Arrendamentos a pagar	16	960.579	949.350	962.726	951.044
Tributos a recuperar	9	429.872	440.153	475.628	483.484	Salários e encargos sociais	-	631.593	655.777	659.894	686.526
Outros ativos circulantes	-	477.939	398.251	542.849	444.813	Impostos, taxas e contribuições	-	327.644	267.070	354.262	296.049
Despesas antecipadas	-	140.195	110.622	145.736	112.611	Dividendo e juros sobre o capital próprio	-	343.003	241.476	343.003	241.476
Partes Relacionadas	26	47.922	49.146	42.666	41.887	Imposto de renda e contribuição social	-	44.577	64.601	46.062	68.855
Depósitos judiciais	17	3.017	3.019	3.017	3.019	Provisão para demandas judiciais	17	86.280	81.829	86.280	81.829
						Partes Relacionadas	26	21.017	19.114	21.017	19.114
						Outros passivos circulantes	-	416.873	354.709	459.466	397.872
		11.679.459	11.382.718	13.107.724	12.703.710			9.032.030	8.487.948	9.746.165	9.194.959
Não circulante											
Realizável a longo prazo						Empréstimos e financiamentos	15	2.408.492	2.656.820	2.408.492	2.656.820
Depósitos judiciais	17	27.566	27.616	255.852	250.762	Arrendamentos a pagar	16	3.578.554	3.469.643	3.583.287	3.473.493
Tributos a recuperar	9	215.553	266.840	231.960	287.939	Provisão para demandas judiciais	17	84.145	86.680	290.519	282.059
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18.2	151.640	141.278	304.058	298.405	Contas a pagar por aquisição de controladas	-	13.978	13.573	13.978	13.573
Despesas antecipadas	-	19.230	12.743	19.230	12.743	Outros passivos não circulantes	-	56.570	62.602	90.241	95.965
Partes relacionadas	26	-	-	-	-						
Outros ativos não circulantes	-	142	142	204	204						
		414.131	448.619	811.304	850.053			6.141.739	6.289.318	6.386.517	6.521.910
Investimentos	10	1.212.130	1.129.043	13.586	14.740	Total do passivo		15.173.769	14.777.266	16.132.682	15.716.869
Imobilizado	11	2.655.569	2.639.455	2.698.393	2.682.672	Patrimônio líquido	20				
Intangível	12	1.721.658	1.729.324	2.018.813	2.025.604	Atribuído aos acionistas da Controladora	-	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Direito de uso em arrendamento	16	3.976.734	3.881.567	3.983.433	3.886.977	Capital social	-	117.894	111.309	117.894	111.309
		9.566.091	9.379.389	8.714.225	8.609.993	Reservas de capital	-	2.178.201	2.178.202	2.178.201	2.178.202
		9.980.222	9.828.008	9.525.529	9.460.046	Reservas de lucros	-	69.895	69.895	69.895	69.895
						Dividendo adicional proposto	-	74.023	74.054	74.023	74.054
						Ajuste de avaliação patrimonial	-	45.899	-	45.899	-
						Lucros acumulados	-	6.485.912	6.433.460	6.485.912	6.433.460
						Participação de não controladores	-	-	-	14.659	13.427
						Total do patrimônio líquido		6.485.912	6.433.460	6.500.571	6.446.887
Total do ativo		21.659.681	21.210.726	22.633.253	22.163.756	Total do passivo e patrimônio líquido		21.659.681	21.210.726	22.633.253	22.163.756

Demonstrações dos resultados

Notas Explicativas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social

Demonstrações dos Resultados do Período

	Notas	Controladora		Consolidado	
		Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Receita líquida de vendas	21	9.231.014	8.373.112	10.051.010	9.100.494
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	22	(6.428.218)	(5.772.317)	(7.167.745)	(6.441.230)
Lucro bruto		2.802.796	2.600.795	2.883.265	2.659.264
(Despesas) receitas operacionais					
Com vendas	22	(1.993.575)	(1.735.066)	(2.030.564)	(1.767.973)
Gerais e administrativas	22	(350.334)	(334.477)	(378.137)	(364.330)
Outras receitas/(despesas) operacionais	23	(4.091)	1.878	6.616	281
Resultado de equivalência patrimonial	10	14.727	(13.910)	(1.274)	340
		(2.333.273)	(2.081.575)	(2.403.359)	(2.131.682)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		469.523	519.220	479.906	527.582
Resultado financeiro					
Receitas financeiras	24	84.764	77.619	104.456	102.545
Despesas financeiras	24	(368.601)	(326.072)	(383.963)	(350.075)
		(283.837)	(248.453)	(279.507)	(247.530)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		185.686	270.767	200.399	280.052
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	18	(32.065)	(55.900)	(40.953)	(59.981)
Diferido	18	10.346	(27.053)	5.633	(26.770)
		(21.719)	(82.953)	(35.320)	(86.751)
Lucro líquido do período		163.967	187.814	165.079	193.301
Atribuível a					
Acionistas da Companhia	-	163.967	187.814	163.967	187.814
Participação de não controladores	-	-	-	1.112	5.487
		163.967	187.814	165.079	193.301
Lucro por ação – básico	19	0,09960	0,11391	0,09960	0,11391
Lucro por ação – diluído	19	0,09912	0,11262	0,09912	0,11262

Demonstrações dos Resultados Abrangentes do Período

	Notas	Controladora		Consolidado	
		Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Lucro líquido do período		163.967	187.814	165.079	193.301
Componentes do resultado abrangente					
Outros resultados abrangentes que afetarão o resultado em período subsequente	-	-	(1.202)	-	(1.202)
Total resultado abrangente do período		163.967	186.612	165.079	192.099
Atribuível a					
Acionistas da Companhia	-	163.967	186.612	163.967	186.612
Participação de não controladores	-	-	-	1.112	5.487
Total		163.967	186.612	165.079	192.099

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Notas Explicativas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

Em milhares de Reais

	Atribuível aos acionistas da Controladora					Reservas de lucros				Ajuste de avaliação patrimonial				Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido	
	Capital social	Correção monetária especial	Reservas de capital		Ações restritas e outras	Legal	Estatutária	Incentivos fiscais	Lucros acumulados	Dividendo adicional proposto	Reserva de reavaliação	Transação com não controladores	Outros resultados abrangentes			Total
			Ágio na emissão/alienação de ações	Ações em tesouraria												
Em 31 de dezembro de 2023	4.000.000	10.191	134.006	(67.215)	69.577	318.505	442.268	816.597	-	217.598	11.212	3.262	-	5.956.001	72.300	6.028.301
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	31	-	(31)	-	-	-	-	-
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	(1.448)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.448)	-	(1.448)
Plano de ações restritas – entrega	-	-	1.932	13.098	(15.030)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recompra de ações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ações restritas – entrega de ações 4Bio	-	-	-	652	(392)	-	-	-	-	-	-	-	-	260	-	260
Ajuste no percentual de participação – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	187.814	-	-	-	-	187.814	5.487	193.301
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(74.400)	-	-	-	-	(74.400)	-	(74.400)
Outros resultados abrangentes - ajustes instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.203)	(1.203)	-	(1.203)
Cancelamento/Não realização de ações	-	-	-	-	-	-	-	-	4.622	-	-	-	-	4.622	-	4.622
Outras Mutações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.478)	(4.478)
Em 31 de março de 2024	4.000.000	10.191	135.938	(53.465)	52.707	318.505	442.268	816.597	118.067	217.598	11.181	3.262	(1.203)	6.071.646	73.309	6.144.955
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	342	-	-	-	-	342	-	342
Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2023 aprovado na AGO de 17 de abril de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(217.598)	-	-	-	(217.598)	-	(217.598)
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	94	-	(94)	-	-	-	-	-
Plano de ações restritas - apropriação	-	-	-	-	38.955	-	-	-	-	-	-	-	-	38.955	-	38.955
Plano de ações restritas - entrega	-	-	(66)	45	(1.694)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.715)	-	(1.715)
Ações restritas – entrega de ações 4Bio	-	-	-	1.714	269	-	-	-	-	-	-	-	-	1.983	-	1.983
Recompra de Ações	-	-	-	(73.285)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(73.285)	-	(73.285)
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.709	59.709	(75.869)	(16.160)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	1.012.050	-	-	-	-	1.012.050	15.987	1.028.037
Destinação do resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(315.100)	389.500	-	-	-	74.400	-	74.400
Reserva legal	-	-	-	-	-	59.993	-	-	(59.993)	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo proposto - R\$ 0,097586 por ação (nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	(210.000)	210.000	-	-	-	-	-	-
Reserva estatutária	-	-	-	-	-	-	540.838	-	(540.838)	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos antecipados aprovado na RCA de 17 de abril de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(84.300)	-	-	-	(84.300)	-	(84.300)
Dividendos antecipados aprovado na RCA de 30 de setembro de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(106.000)	-	-	-	(106.000)	-	(106.000)
Imposto retido sobre o JSCP (nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(54.306)	-	-	-	(54.306)	-	(54.306)
Reclassificação dos dividendos mínimos obrigatórios para o Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(284.999)	-	-	-	(284.999)	-	(284.999)
Outros resultados abrangentes - ajustes instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.622)	-	-	-	1.200	(3.422)	-	(3.422)
Em 31 de dezembro de 2024	4.000.000	10.191	135.872	(124.991)	90.237	378.498	983.106	816.597	-	69.895	11.087	3.262	59.706	6.433.460	13.427	6.446.887
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	32	-	(32)	-	-	-	-	-
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	7.102	-	-	-	-	-	-	-	-	7.102	-	7.102
Plano de ações restritas - entrega	-	-	7.003	19.810	(27.896)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.083)	-	(1.083)
Ações restritas – entrega de ações controladas	-	-	-	1.083	(517)	-	-	-	-	-	-	-	-	566	-	566
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120	120
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	163.967	-	-	-	-	163.967	1.112	165.079
Juros sobre o capital próprio propostos (nota 20 (d))	-	-	-	-	-	-	-	-	(118.100)	-	-	-	-	(118.100)	-	(118.100)
Em 31 de março de 2025	4.000.000	10.191	142.875	(104.098)	68.926	378.498	983.106	816.597	45.899	69.895	11.055	3.262	59.706	6.485.912	14.659	6.500.571

Demonstrações dos fluxos de caixa
Notas Explicativas
Período de três meses findo em 31 de março de 2025
Em milhares de Reais



		Controladora		Consolidado	
	Notas	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-	185.686	270.767	200.399	280.053
Ajustes					
Depreciações e amortizações	22	493.393	444.202	497.164	447.704
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	-	6.585	(1.188)	6.585	(1.708)
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	-	405	31.151	405	31.151
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	-	4.326	5.495	4.326	5.495
Provisão para demandas judiciais	17	11.513	11.175	22.508	14.264
(Reversão) provisão para perdas nos estoques	8	12.435	1.613	12.435	1.613
(Reversão) provisão para perdas de créditos esperadas	7	2.777	1.457	(1.655)	2.804
(Reversão) provisão para encerramento de farmácias	11 e 12	(2.608)	(3.281)	(2.608)	(3.281)
Despesas líquida de juros com empréstimos	-	100.227	82.773	102.977	90.556
Despesas de juros – Arrendamentos	16	109.772	96.963	109.928	97.022
Amortização de custo de transação de debêntures	15	2.384	1.913	2.384	1.913
Resultado de equivalência patrimonial	10	(14.727)	13.910	1.274	(340)
		912.168	956.950	956.122	967.246
Variações nos ativos e passivos					
Clientes e outras contas a receber	-	(119.850)	189.061	(158.496)	118.212
Estoques	-	(248.406)	(465.414)	(205.748)	(481.508)
Outros ativos circulantes	-	(107.696)	(113.912)	(125.752)	(120.879)
Ativos no realizável a longo prazo	-	(6.204)	(6.288)	(17.885)	(1.058)
Fornecedores	-	286.378	473.378	243.730	501.161
Fornecedores Risco Sacado	-	-	(6.835)	-	(6.835)
Fornecedores – FIDC	-	(51.230)	(52.856)	4.512	3.040
Salários e encargos sociais	-	(24.184)	(30.173)	(26.632)	(31.437)
Impostos, taxas e contribuições	-	102.118	10.297	95.607	47.385
Outras obrigações	-	(15.942)	43.871	(22.733)	7.726
Aluguéis a pagar	-	997	(1.639)	1.032	(1.639)
Outros					
Juros pagos	15	(100.766)	(126.015)	(102.922)	(132.835)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(101.031)	-	(101.031)
Juros pagos – Arrendamentos	16	(109.772)	(96.963)	(109.928)	(97.022)
Demandas Judiciais - pagas	17	(9.597)	(15.450)	(9.597)	(15.450)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		508.014	656.981	521.310	655.076
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição e aporte de capital em investidas, líquida de caixa obtido na aquisição	10	(70.069)	(54.176)	-	-
Aquisições de imobilizado e intangível	-	(266.876)	(197.540)	(270.528)	(203.679)
Recebimentos por Vendas de Imobilizados	-	-	4.194	-	4.194
Aplicações financeiras	-	-	-	(50.089)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(336.945)	(247.522)	(320.617)	(199.485)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Empréstimos e financiamentos tomados	15	-	-	90.000	49.576
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	15	(125.000)	(300.000)	(213.869)	(300.000)
Pagamentos de arrendamentos	-	(199.792)	(204.144)	(200.343)	(204.698)
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	-	(102)	(194)	(102)	(194)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(324.894)	(504.338)	(324.314)	(455.316)
Aumento (diminuição) líquido no caixa e equivalentes		(153.825)	(94.879)	(123.621)	275
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	5	460.292	318.002	528.002	412.321
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de março	5	306.467	223.123	404.381	412.596

Notas Explicativas

Demonstrações do valor adicionado

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

Em milhares de Reais

	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Receitas	9.722.639	8.810.927	10.611.344	9.585.910
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	9.766.507	8.812.696	10.654.721	9.589.794
Outras receitas	3.046	1.878	6.316	281
Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas	(46.914)	(3.647)	(49.693)	(4.165)
Insumos adquiridos de terceiros	(6.514.165)	(5.842.181)	(7.258.513)	(6.531.049)
Custos das mercadorias e produtos vendidos e dos serviços prestados	(5.890.317)	(5.276.136)	(6.622.388)	(5.943.813)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(623.848)	(566.045)	(636.125)	(587.236)
Valor adicionado bruto	3.208.474	2.968.746	3.352.831	3.054.861
Depreciação e amortização	(479.839)	(432.225)	(484.098)	(436.718)
Valor adicionado líquido produzido	2.728.635	2.536.521	2.868.733	2.618.143
Valor adicionado recebido em transferência	104.645	68.906	107.926	106.078
Resultado de equivalência patrimonial	14.727	(13.910)	(1.274)	340
Receitas financeiras	85.092	78.087	104.372	101.009
Outros	4.826	4.729	4.828	4.729
Valor adicionado total a distribuir	2.833.280	2.605.427	2.976.659	2.724.221
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal	990.647	845.061	1.019.794	873.090
Remuneração direta	788.135	661.690	806.586	679.608
Benefícios	135.751	123.044	144.816	131.823
Fundo de garantia por tempo de serviço	66.761	60.327	68.392	61.659
Impostos, taxas e contribuições	1.235.931	1.178.161	1.326.897	1.243.808
Federais	257.786	300.272	280.747	314.047
Estaduais	964.524	869.145	1.030.806	919.582
Municipais	13.621	8.744	15.344	10.179
Remuneração de capitais de terceiros	442.735	394.391	464.889	414.022
Juros	368.509	325.994	389.380	344.394
Aluguéis	74.226	68.397	75.509	69.628
Remuneração de capitais próprios	163.967	187.814	165.079	193.301
Juros sobre capital próprio	118.100	74.400	118.100	74.400
Lucros retidos do período	45.867	113.414	45.867	113.414
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	1.112	5.487
Valor adicionado distribuído e retido	2.833.280	2.605.427	2.976.659	2.724.221

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



1. Contexto operacional

A Raia Drogasil S.A. ("Companhia", "RD Saúde" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na Av. Corifeu de Azevedo Marques, 3.097, São Paulo – SP, listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sob o código de negociação RADL3. A RD Saúde foi criada em novembro de 2011 a partir da fusão entre as redes Droga Raia e Drogasil que, juntas, combinam mais de 200 anos de história. A Droga Raia foi fundada em 1905 e a Drogasil em 1935 e hoje formam a rede líder, tanto em número de farmácias quanto em faturamento.

Em 18 de março de 2024, a Companhia mudou sua marca corporativa, que passa a ser "RD Saúde", refletindo seu objetivo de liderar a promoção da saúde no Brasil. Além do varejo farmacêutico, a RD Saúde, foca na saúde integral, visando o bem-estar da comunidade e oferecendo serviços e produtos de alta qualidade.

A RD Saúde junto com suas controladas (em conjunto "Grupo" ou "Consolidado") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade, realizando suas vendas por meio de 3.301 farmácias (3.230 farmácias – Dez/24), presente em todos os 26 Estados e o Distrito Federal (26 Estados e o Distrito Federal – Dez/24), conforme abaixo:

Estado	Consolidado	
	Mar/25	Dez/24
Sudeste	1.875	1.835
São Paulo	1.337	1.307
Rio de Janeiro	236	233
Minas Gerais	232	227
Espírito Santo	70	68
Nordeste	498	485
Bahia	118	114
Pernambuco	107	105
Ceará	99	97
Maranhão	43	43
Sergipe	30	29
Rio Grande do Norte	29	28
Paraíba	25	24
Alagoas	24	24
Piauí	23	21
Sul	429	428
Paraná	189	187
Rio Grande do Sul	135	136
Santa Catarina	105	105
Centro-Oeste	357	344
Goiás	142	134
Distrito Federal	101	98
Mato Grosso do Sul	62	61
Mato Grosso	52	51
Norte	142	138
Pará	57	57
Tocantins	27	25
Amazonas	26	25
Rondônia	15	15
Acre	7	6
Amapá	5	5
Roraima	5	5
Total	3.301	3.230

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Durante o primeiro trimestre de 2025, houve a inauguração de 75 farmácias e o fechamento de 4 farmácias (até o primeiro trimestre de 2024, houve a inauguração de 62 e o fechamento de 5 farmácias). Todos os encerramentos foram realizados para otimização do portfólio de farmácias com expectativas positivas de retorno. As farmácias da RD Saúde, bem como a demanda do e-commerce do Grupo, são abastecidas por quatorze centrais de distribuição localizadas em doze Estados: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Goiás, Pernambuco, Bahia, Ceará, Rio Grande do Sul, Mato Grosso, Amazonas e Pará e um hub que abastece as centrais de distribuições.

A 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio") comercializa medicamentos especiais por meio de serviço de televendas e a entrega é realizada diretamente no destino onde se encontra o cliente ou por meio de suas seis centrais de atendimento localizadas nos Estados de São Paulo, Tocantins, Pernambuco, Paraná, Rio de Janeiro e Bahia.

O RD Ventures Fundo de Investimento em Participações – Multiestratégia ("FIP RD Ventures"), é um fundo exclusivo criado como a plataforma que busca investir em negócios que contribuam com a estratégia de crescimento e aceleram a jornada de digitalização em saúde da Companhia.

A Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. ("Dr. Cuco"), é uma plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento.

A Impulso Soluções de Mídia Ltda. ("Impulso"), é a solução de *Retail Media* da RD. Trata-se de uma plataforma que oferece um alto potencial de alcance por meio de audiências personalizadas com dados do varejo e alta precisão dos resultados; isso permite que os anunciantes analisem a performance das campanhas *on-line* e *offline* e estejam presentes em todos os momentos da jornada do consumidor.

A SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda ("Dose Certa + Cuidado"), é uma empresa focada em aderência ao tratamento, oferecendo serviços de Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo.

A ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil"), é a primeira *Startup* do mercado magistral brasileiro, uma plataforma de *marketplace* que proporciona aos clientes o acesso imediato e *on-line* às Farmácias de Manipulação.

A RD Log Ltda. ("RD Log"), é uma empresa de transporte e logística que foi constituída com o intuito de ampliar a oferta de serviços logísticos aos *sellers* do *marketplace*.

A Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda. ("Kymberg"), é uma empresa farmacêutica, especializada na produção de medicamentos.

A RD Saúde possui a totalidade das cotas subordinadas do RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Crédito Corporativo ("RD FIDC"). A Companhia consolida as informações contábeis do RD FIDC por entender que parte relevante dos riscos e benefícios relacionados à rentabilidade está vinculada às quotas subordinadas mantidas pela RD Saúde.

Doravante, as entidades acima mencionadas, serão coletivamente denominadas como "Controladas".

2. Apresentação das informações trimestrais

Em atendimento à NBC TG 24(R2), a autorização para emissão das informações contábeis intermediárias (ITR) foi concedida pelo Conselho de Administração da Companhia em 6 de maio de 2025.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia para o período findo em 31 de março de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards* – IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. O Grupo

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IFRS e CPC que estavam em vigor em 31 de março de 2025.

As informações contábeis intermediárias individuais da Companhia são divulgadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias consolidadas, as quais incluem as demonstrações financeiras da Companhia e das suas controladas 4Bio, Dr. Cuco, Manipulação Raia Drogasil, Dose Certa + Cuidado, Impulso, Kymberg, FIP RD Ventures, RD FIDC e RD Log e que foram elaboradas em conformidade com as práticas de consolidação e dispositivos legais aplicáveis.

As práticas contábeis adotadas pelas Controladas foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a Controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por: (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos decorrentes de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

As informações contábeis intermediárias incluem estimativas contábeis e também exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis referentes às perdas esperadas nos estoques, perdas de crédito esperadas, valorização de instrumentos financeiros, prazos de realização de tributos a recuperar, prazos de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa do valor recuperável de intangíveis de vida útil indefinida, provisões necessárias para demandas judiciais, mensuração de passivos financeiros a valor justo, determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acordos comerciais e outras similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados na Nota 4(f) das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessas demonstrações. Como consequência, pelas IFRS, essas demonstrações estão apresentadas como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas

Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

CBPS 1 / IFRS 1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade;

CBPS 1 / IFRS 1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade: Visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma.

CBPS 2 / IFRS 2 - Divulgações relacionadas ao clima

CBPS 2 / IFRS 2 - Divulgações relacionadas ao clima: Visa estabelecer os requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionados com o clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Ambos os pronunciamentos se aplicam aos exercícios sociais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, com aplicação voluntária antecipada a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta implementação na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras.

IFRS 18 - Presentation and Disclosure in Financial Statements,

IFRS 18 - *Presentation and Disclosure in Financial Statements*, que substitui a IAS 1 – *Presentation of Financial Statements* na elaboração de demonstrações contábeis com início em ou após 1º de janeiro de 2027. A IFRS 18 (i) introduz novos requerimentos para apresentação da demonstração do resultado com a inclusão de três novas categorias de receitas e despesas - operacional, investimentos e financiamentos - dois subtotais obrigatórios, e alterações no agrupamento de saldos, (ii) requer divulgação em notas explicativas sobre medidas de desempenho definidas pela Administração, e (iii) inclui alterações na demonstração dos fluxos de caixa e novos requisitos de apresentação de despesas por natureza ou função. O IFRS 18 entrará em vigor para os exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras.

IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC – 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ser uma controlada (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para os exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras.

Adicionalmente, algumas outras normas, alterações e interpretações contábeis foram emitidas recentemente, porém, ainda não estão em vigor ou não tiveram impacto material nestas demonstrações financeiras intermediárias. Para o período findo em 31 de março de 2025, a Companhia não adotou antecipadamente nenhuma norma e não identificou impacto significativo nas informações contábeis intermediárias.

4. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações contábeis intermediárias foram aplicadas de maneira uniforme no período corrente e estão consistentes com aquelas divulgadas na Nota 4 e, quando relacionadas à saldos contábeis relevantes, detalhadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 25 de fevereiro de 2025.

5. Caixa e equivalentes de caixa

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Caixa e bancos	172.325	181.644	184.900	196.509
Operações compromissadas ⁽ⁱ⁾	93.934	156.114	143.788	156.114
Aplicações automáticas ⁽ⁱⁱ⁾	40.208	122.534	43.819	140.904
Certificado de Depósito Bancário - CDB ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	31.874	34.475
Total	306.467	460.292	404.381	528.002

(i) Investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, com liquidez imediata e sem perda de rendimento.

(ii) Trata-se de um fundo de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(iii) Aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de trinta dias.

A qualificação quanto a exposição do Grupo a riscos de taxas de juros e a análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros é divulgada na Nota 25.3 (a) e (d).

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



6. Aplicações mantidas até o vencimento

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos	27.542	27.774	-	-
Fundo de investimento	-	-	65.795	15.706
Total	27.542	27.774	65.795	15.706

RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC")

Na Controladora o saldo de R\$ 27.542 em 31 de março de 2025 se refere ao investimento no RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC").

O RD FIDC iniciou suas atividades em 16 de fevereiro de 2023, constituído sob forma de condomínio de natureza especial, redigido pela resolução CMN nº 2.907, de 29 de novembro de 2001 e pela instrução CVM nº 175/22, de 23 de dezembro de 2022. Em 28 de março de 2023, a Companhia realizou o primeiro aporte no RD FIDC.

A estrutura de capital do RD FIDC em 31 de março de 2025 era composta por 171.696 cotas seniores detidas por terceiros no valor de R\$ 204.779, representando 88,14% do patrimônio do fundo e 26.225 cotas subordinadas detidas pela RD Saúde no valor de R\$ 27.542, representando 11,86% do patrimônio do fundo.

O RD FIDC têm por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos exclusivamente em direitos creditórios provenientes de transações de pagamento realizadas pela Companhia, com a utilização de instrumentos de pagamento para aquisição de mercadorias, bens e serviços. Os rendimentos das cotas seniores são pagos mensalmente e possuem remuneração mínima de CDI acrescido de 1,66% ao ano.

As quotas subordinadas foram atribuídas à Companhia e estavam registradas no ativo circulante como participação no fundo de securitização, com saldo em 31 de março de 2025 de R\$ 27.542 (R\$ 27.774 – Dez/2024). As quotas subordinadas têm o risco de absorver as eventuais perdas nos recebíveis transferidos e eventuais perdas atribuídas ao fundo. Os detentores das quotas seniores não têm direito de regresso contra os demais ativos da Companhia em caso de inadimplência dos valores devidos pelos fornecedores. A participação retida em quotas subordinadas representava a exposição máxima às perdas nas transações de desconto realizadas por meio dessas estruturas.

Fundo de Investimento

Saldo mantido pelo FIP RD Ventures e pelo RD FIDC em fundos de investimentos de curto prazo que visa proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos em carteira composta integralmente em títulos públicos federais. O investimento não possui prazo de carência para resgate e conversibilidade das cotas, tanto para aplicação quanto para resgate é imediata, ocorrendo a liquidação financeira no mesmo dia.

7. Contas a receber de clientes

Itens de clientes	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Contas a receber de clientes	2.061.391	1.939.373	2.873.591	2.715.360
(-) Perdas de crédito esperadas	(3.153)	(978)	(14.577)	(19.169)
(-) Ajuste a valor presente	(21.566)	(18.796)	(32.105)	(29.433)
Total	2.036.672	1.919.599	2.826.909	2.666.758

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Abaixo, estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

Idades de vencimento	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
A vencer	2.054.064	1.933.732	2.786.477	2.641.256
Vencidas:				
Entre 1 e 30 dias	3.576	3.072	39.194	28.276
Entre 31 e 60 dias	1.173	2.056	11.017	11.500
Entre 61 e 90 dias	2.006	61	9.022	5.855
Entre 91 e 180 dias	572	442	12.795	11.476
Entre 181 e 360 dias	-	10	15.086	16.997
(-) Perdas de crédito esperadas	(3.153)	(978)	(14.577)	(19.169)
(-) Ajuste a valor presente	(21.566)	(18.796)	(32.105)	(29.433)
Total	2.036.672	1.919.599	2.826.909	2.666.758

O prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e governo é de aproximadamente 43 dias (43 dias – em Dez/2024), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações do Grupo. Parte substancial dos vencidos acima de 31 dias está representada por contas a receber vencidas de convênios, Programa de Benefício em Medicamentos – PBMs e Farmácia Popular.

A movimentação das perdas de crédito esperadas está demonstrada abaixo:

Movimentação das perdas esperadas	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(2.462)	(10.367)
Adições	(5.576)	(10.662)
Reversões	4.119	7.858
Perdas	1.294	2.123
Saldo em 31 de março de 2024	(2.625)	(11.048)
Adições	(10.696)	(36.435)
Reversões	5.141	17.947
Perdas	7.202	10.367
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(978)	(19.169)
Adições	(8.558)	(15.007)
Reversões	5.781	16.662
Perdas	602	2.937
Saldo em 31 de março de 2025	(3.153)	(14.577)

As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto, mensuradas de acordo com o descrito na Nota 25.1 – Perda por redução ao valor recuperável – *impairment* das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 25 de fevereiro de 2025.

8. Estoques

Itens de estoques	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Mercadorias para revenda	8.380.884	8.133.609	8.769.431	8.567.404
Materiais de consumo	9.482	9.461	9.687	9.622
(-) Ajuste a valor presente	(84.685)	(85.795)	(82.527)	(86.183)
(-) Provisão para perdas nos estoques	(95.848)	(83.413)	(95.848)	(83.413)
Total dos estoques	8.209.833	7.973.862	8.600.743	8.407.430

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias está demonstrada a seguir:

Movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(58.376)	(58.376)
Adições	(6.745)	(6.745)
Baixas	5.132	5.132
Saldo em 31 de março de 2024	(59.989)	(59.989)
Adições	(28.937)	(28.937)
Baixas	5.513	5.513
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(83.413)	(83.413)
Adições	(11.972)	(11.972)
Baixas	(463)	(463)
Saldo em 31 de março de 2025	(95.848)	(95.848)

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025, o custo das mercadorias vendidas reconhecidas no resultado foi de R\$ 6.428.704, Nota 22, (R\$ 5.773.120 - Mar/2024) para Controladora e de R\$ 7.153.727 (R\$ 6.432.177 - Mar/2024) para o Consolidado, incluindo o valor das baixas de estoques de mercadorias reconhecidas como perdas no período que totalizou R\$ 111.728 (R\$ 65.669 - Mar/2024) para a Controladora e R\$ 112.621 (R\$ 65.846 - Mar/2024) para o Consolidado.

O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de "custo das mercadorias vendidas".

9. Tributos a recuperar

Itens de tributos a recuperar	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Tributos sobre o lucro a recuperar				
IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte	739	2.241	3.519	4.232
IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica	38.162	36.019	54.313	51.747
CSLL – Contribuição Social sobre Lucro Líquido	15.000	14.992	15.462	19.772
Subtotal	53.901	53.252	73.294	75.751
Outros tributos a recuperar				
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias - saldo credor (i)	206.764	225.254	219.962	243.708
ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente (i)	190.607	114.023	217.308	136.538
ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado	120.136	119.716	120.136	119.716
ISS – Imposto sobre Serviço	424	271	426	273
PIS – Programa de Integração Social	13.225	34.364	13.691	34.521
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	60.368	158.555	62.541	159.291
Finsocial – Fundo de Investimento Social – 1982 precatório	-	561	-	561
INSS - Instituto Nacional da Seguridade Social	-	997	230	1.064
Subtotal	591.524	653.741	634.294	695.672
Total	645.425	706.993	707.588	771.423
Ativo circulante	429.872	440.153	475.628	483.484
Ativo não circulante	215.553	266.840	231.960	287.939

(i) Os créditos de ICMS de R\$ 206.764 e de R\$ 190.607 (R\$ 225.254 e de R\$ 114.023 – Dez/24) na Controladora e de R\$ 219.962 e R\$ 217.308 (R\$ 243.708 e R\$ 136.538 – Dez/24) no consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (margem não praticada e perda de inventário). Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Expectativa de realização dos créditos

Os montantes classificados no ativo circulante e não circulante possuem a seguinte expectativa de realização:

Expectativa de realização	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Nos próximos 12 meses	429.872	440.153	475.628	483.484
Entre 13 e 24 meses	30.400	30.076	46.808	51.175
Entre 25 e 36 meses	33.231	29.502	33.231	29.502
Entre 37 e 48 meses	27.076	29.896	27.076	29.896
Entre 49 e 60 meses	124.846	177.366	124.845	177.366
Total	645.425	706.993	707.588	771.423

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



10. Investimentos

10.1. Composição e movimentação de investimentos

Em 31 de março de 2025, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados abaixo:

Investida	Principal atividade	Participação	Mar/25		Participação	Dez/24	
			Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
Participação direta							
4Bio	Varejo de medicamentos especiais	100,00%	815.839	-	100,00%	733.451	-
RD Ventures FIP	Fundo de Investimento em Participações	100,00%	164.150	-	100,00%	169.200	-
Stix Fidelidade	Plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos	33,33%	10.222	10.222	33,33%	9.475	9.475
Dr. Cuco	Plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento	100,00%	13.958	-	100,00%	15.061	-
Impulso	Assessoria e Consultoria em Publicidade, Propaganda e Marketing	100,00%	126.797	-	100,00%	123.132	-
Dose Certa + Cuidado	Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo	100,00%	42.791	-	100,00%	40.493	-
Manipulação Raia	Marketplace de Farmácias de Manipulação	100,00%	21.409	-	100,00%	20.285	-
Drogasil	Farmacêutica, especializada na produção de medicamentos	100,00%	16.952	-	100,00%	17.930	-
Kymberg	Farmacêutica, especializada na produção de medicamentos	100,00%	16.952	-	100,00%	17.930	-
RD Log	Empresa de transporte e logística	100,00%	12	-	100,00%	16	-
Participação indireta							
Labi	Healthtech focada em exames laboratoriais, testes, check-ups e vacinas.	24,96%	-	3.364	25,01%	-	5.265
Total			1.212.130	13.586		1.129.043	14.740
Reclassificação para “Outros Passivos”, como provisão para perda em investimento						-	-
Classificação como investimento			1.212.130	13.586		1.129.043	14.740

Notas Explicativas da Administração às

Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A movimentação de investimentos apresentado nas Informações contábeis intermediárias, está demonstrada abaixo:

Movimentação de investimentos	 4BIO	 stix	 RD VENTURES	 impulso	 CUCO HEALTH	 RD ADS	 dose certa	 DROGASIL	 Kymberg	 RD LOG	Total
	Controlada	Coligada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	
Saldo em 1º de janeiro de 2024	346.998	5.108	143.760	18.492	15.769	51.349	39.158	22.722	16.277	-	659.633
Aporte de capital	-	-	34.600	10.000	-	-	6.000	3.100	-	30	53.730
Resultado de equivalência patrimonial	4.280	1.140	(3.784)	(8.068)	208	792	(4.148)	(3.908)	(420)	(2)	(13.910)
Plano de remuneração de ações restritas	(347)	-	-	(127)	-	-	-	-	-	-	(474)
Saldo em 31 de março de 2024	350.931	6.248	174.576	20.297	15.977	52.141	41.010	21.914	15.857	28	698.979
Aporte de capital	240.000	-	8.300	20.000	-	-	10.800	7.100	4.200	-	290.400
Combinação de negócios	59.708	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.708
Resultado de equivalência patrimonial	82.544	3.227	(13.676)	6.405	(916)	24.052	(11.317)	(8.729)	(2.127)	(12)	79.451
Reestruturação de Incorporação	-	-	-	76.193	-	(76.193)	-	-	-	-	-
Plano de remuneração de ações restritas	268	-	-	237	-	-	-	-	-	-	505
Saldo em 31 de dezembro de 2024	733.451	9.475	169.200	123.132	15.061	-	40.493	20.285	17.930	16	1.129.043
Aporte de capital	60.000	-	-	-	-	-	4.500	4.200	-	-	68.700
Resultado de equivalência patrimonial	22.719	747	(5.050)	3.674	(1.103)	-	(2.202)	(3.076)	(978)	(4)	14.727
Plano de remuneração de ações restritas	(331)	-	-	(9)	-	-	-	-	-	-	(340)
Saldo em 31 de março de 2025	815.839	10.222	164.150	126.797	13.958	-	42.791	21.409	16.952	12	1.212.130

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial das controladas e coligadas, a Companhia ajusta os ativos, passivos e as respectivas movimentações no resultado. Na 4Bio, são ajustados com base na alocação do preço de compra determinado na data de aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro (prejuízo) do período das controladas e coligada para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial findos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora										
											Total
Movimentação de investimentos											
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	87.029	4.367	(17.460)	(1.662)	131	24.844	(15.465)	(11.477)	(2.547)	(14)	67.746
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(206)	-	-	-	(839)	-	-	(1.160)	-	-	(2.205)
Equivalência patrimonial em 31/12/2024	86.823	4.367	(17.460)	(1.662)	(708)	24.844	(15.465)	(12.637)	(2.547)	(14)	65.541
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	22.770	747	(5.050)	3.674	(893)	-	(2.202)	(2.786)	(978)	(4)	15.278
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(51)	-	-	-	(210)	-	-	(290)	-	-	(551)
Equivalência patrimonial em 31/03/2025	22.719	747	(5.050)	3.674	(1.103)	-	(2.202)	(3.076)	(978)	(4)	14.727

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora										
											Mar/25
Patrimônio líquido ajustado											
Investimento a valor patrimonial	802.071	10.222	164.150	126.933	1.141	(13.431)	8.809	3.169	4.254	12	1.107.330
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.167	-	-	-	2.321	-	-	5.844	-	-	10.332
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(821)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(821)
Plano de remuneração de ações restritas	(485)	-	-	(136)	-	-	-	-	-	-	(621)
Total de patrimônio líquido ajustado	802.932	10.222	164.150	126.797	3.462	-13.431	8.809	9.013	4.254	12	1.116.220
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	-	10.496	13.431	33.982	12.396	12.698	-	95.910
Saldo de Investimentos	815.839	10.222	164.150	126.797	13.958	-	42.791	21.409	16.952	12	1.212.130

	Controladora										
											Dez/24
Patrimônio líquido ajustado											
Investimento a valor patrimonial	719.352	9.475	169.200	123.259	2.244	(13.431)	6.511	2.045	5.232	16	1.023.903
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.167	-	-	-	2.321	-	-	5.844	-	-	10.332
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(821)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(821)
Plano de remuneração de ações restritas	(154)	-	-	(127)	-	-	-	-	-	-	(281)
Total de patrimônio líquido ajustado	720.544	9.475	169.200	123.132	4.565	(13.431)	6.511	7.889	5.232	16	1.033.133
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	-	10.496	13.431	33.982	12.396	12.698	-	95.910
Saldo de Investimentos	733.451	9.475	169.200	123.132	15.061	-	40.493	20.285	17.930	16	1.129.043

Notas Explicativas da Administração às

Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



11.Imobilizado

11.1. Composição dos saldos e movimentação

A seguir estão apresentadas as composições do Imobilizado:

		Controladora					
		Mar/25			Dez/24		
	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	32.124	32.124	-	32.124
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(34.492)	35.345	69.837	(34.056)	35.781
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	1.937.787	(981.031)	956.756	1.893.280	(939.408)	953.872
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	1.160.883	(746.243)	414.640	1.127.256	(719.864)	407.392
Veículos	20 – 23,7	211.914	(101.391)	110.523	213.150	(94.344)	118.806
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	3.031.169	(1.924.988)	1.106.181	2.917.284	(1.825.804)	1.091.480
Total		6.443.714	(3.788.145)	2.655.569	6.252.931	(3.613.476)	2.639.455

		Consolidado					
		Mar/25			Dez/24		
	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	32.124	32.124	-	32.124
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(34.492)	35.345	69.837	(34.056)	35.781
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	1.948.248	(983.123)	965.125	1.903.450	(941.315)	962.135
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	1.206.620	(761.547)	445.073	1.171.390	(733.166)	438.224
Veículos	20 – 23,7	211.915	(101.396)	110.519	213.151	(94.345)	118.806
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	3.039.777	(1.929.570)	1.110.207	2.925.729	(1.830.127)	1.095.602
Total		6.508.521	(3.810.128)	2.698.393	6.315.681	(3.633.009)	2.682.672

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/25
Terrenos	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124
Edificações	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	1.665.730	37.546	(2.660)	1.793	1.702.409	197.503	(12.051)	5.419	1.893.280	45.343	(1.463)	627	1.937.787
Máquinas e equipamentos	1.029.834	20.362	(9.419)	781	1.041.558	95.821	(10.350)	227	1.127.256	36.747	(3.120)	-	1.160.883
Veículos	145.958	-	(3.596)	-	142.362	71.028	(240)	-	213.150	192	(1.428)	-	211.914
Benfeitoria em imóveis de terceiros	2.453.427	101.555	(5.633)	2.793	2.552.142	380.592	(17.281)	1.831	2.917.284	116.171	(5.279)	2.993	3.031.169
Total	5.396.910	159.463	(21.308)	5.367	5.540.432	744.944	(39.922)	7.477	6.252.931	198.453	(11.290)	3.620	6.443.714

Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Mar/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Mar/25
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(32.312)	(436)	-	-	(32.748)	(1.308)	-	-	(34.056)	(436)	-	-	(34.492)
Móveis, utensílios e instalações	(784.841)	(38.083)	1.508	(890)	(822.306)	(120.960)	7.371	(3.513)	(939.408)	(42.229)	700	(94)	(981.031)
Máquinas e equipamentos	(623.733)	(28.357)	8.169	(6)	(643.927)	(84.929)	9.079	(87)	(719.864)	(29.266)	2.887	-	(746.243)
Veículos	(74.286)	(5.029)	3.596	-	(75.719)	(18.749)	124	-	(94.344)	(8.462)	1.415	-	(101.391)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(1.462.053)	(90.033)	2.602	(1.214)	(1.550.698)	(284.518)	11.605	(2.193)	(1.825.804)	(100.228)	1.973	(929)	(1.924.988)
Total	(2.977.225)	(161.938)	15.875	(2.110)	(3.125.398)	(510.464)	28.179	(5.793)	(3.613.476)	(180.621)	6.975	(1.023)	(3.788.145)

Notas Explicativas da Administração às

Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/25
Terrenos	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124
Edificações	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	1.673.676	38.085	(2.660)	1.793	1.710.894	199.602	(12.465)	5.419	1.903.450	45.634	(1.463)	627	1.948.248
Máquinas e equipamentos	1.063.019	24.187	(9.419)	781	1.078.568	105.544	(12.949)	227	1.171.390	38.350	(3.120)	-	1.206.620
Veículos	145.959	-	(3.596)	-	142.363	71.028	(240)	-	213.151	192	(1.428)	-	211.915
Benfeitoria em imóveis de terceiros	2.460.018	101.617	(5.633)	2.793	2.558.795	383.298	(18.195)	1.831	2.925.729	116.334	(5.279)	2.993	3.039.777
Total	5.444.633	163.889	(21.308)	5.367	5.592.581	759.472	(43.849)	7.477	6.315.681	200.510	(11.290)	3.620	6.508.521

Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Mar/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Mar/25
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(32.312)	(436)	-	-	(32.748)	(1.308)	-	-	(34.056)	(436)	-	-	(34.492)
Móveis, utensílios e instalações	(786.485)	(38.200)	1.508	(890)	(824.067)	(121.401)	7.666	(3.513)	(941.315)	(42.414)	700	(94)	(983.123)
Máquinas e equipamentos	(632.265)	(29.960)	8.169	(6)	(654.062)	(90.007)	10.990	(87)	(733.166)	(31.268)	2.887	-	(761.547)
Veículos	(74.287)	(5.028)	3.596	-	(75.719)	(18.750)	124	-	(94.345)	(8.466)	1.415	-	(101.396)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(1.465.597)	(90.218)	2.602	(1.214)	(1.554.427)	(285.344)	11.837	(2.193)	(1.830.127)	(100.487)	1.973	(929)	(1.929.570)
Total	(2.990.946)	(163.842)	15.875	(2.110)	(3.141.023)	(516.810)	30.617	(5.793)	(3.633.009)	(183.071)	6.975	(1.023)	(3.810.128)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



11.2. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada da Controladora:

	Provisão	Depreciação	Total Imobilizado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(17.516)	9.347	(8.169)
Adições	-	-	-
Reversões	5.368	(2.110)	3.258
Saldo em 31 de março de 2024	(12.148)	7.237	(4.911)
Adições	(16.821)	9.197	(7.624)
Reversões	24.297	(14.989)	9.308
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.672)	1.445	(3.227)
Adições	-	-	-
Reversões	3.620	(1.023)	2.597
Movimentação líquida	3.620	(1.023)	2.597
Saldo em 31 de março de 2025	(1.052)	422	(630)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



12. Intangível

12.1. Composição dos saldos e movimentação

	Taxas anuais médias de amortização (%)	Controladora					
		Mar/25			Dez/24		
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	299.549	(260.979)	38.570	296.437	(256.434)	40.003
Licença de uso de software e implantação de sistemas	20	1.375.558	(651.822)	723.736	1.322.318	(592.881)	729.437
Ágio na aquisição de empresa - Vison	(i)	22.275	(2.387)	19.888	22.275	(2.387)	19.888
Ágio na aquisição de empresa - Raia	(i)	780.084	-	780.084	780.084	-	780.084
Marcas com vida útil definida	20	22.232	(14.580)	7.652	22.232	(14.163)	8.069
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	151.000	151.000	-	151.000
Carteira de clientes	6,7 – 25	41.700	(40.972)	728	41.700	(40.857)	843
Total		2.692.398	(970.740)	1.721.658	2.636.046	(906.722)	1.729.324

	Taxas anuais médias de amortização (%)	Consolidado					
		Mar/25			Dez/24		
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	301.446	(260.976)	40.470	298.334	(256.431)	41.903
Licença de uso de software e implantação de sistemas	20	1.408.996	(662.904)	746.092	1.354.161	(602.995)	751.166
Ágio nas aquisições das investidas	(i)	1.059.015	(2.387)	1.056.628	1.059.015	(2.387)	1.056.628
Mais Valia - Plataforma	20	8.886	(1.747)	7.139	8.886	(1.647)	7.239
Acordo de não competição	20	833	-	833	833	-	833
Marcas com vida útil definida	20	33.123	(22.922)	10.201	33.123	(22.334)	10.789
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	151.000	151.000	-	151.000
Carteira de clientes (Raia S.A.)	6,7 – 25	41.700	(40.972)	728	41.700	(40.857)	843
Relacionamento com clientes	20	9.395	(3.673)	5.722	9.395	(4.192)	5.203
Total		3.014.394	(995.581)	2.018.813	2.956.447	(930.843)	2.025.604

(i) Ativo de vida útil indefinida.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/25
Ponto comercial	280.953	3.007	(53)	35	283.942	10.143	(622)	2.974	296.437	3.112	(18)	18	299.549
Licença de uso de software	992.300	37.010	(31)	3	1.029.282	311.992	(18.965)	9	1.322.318	53.240	-	-	1.375.558
Ágio aquisição empresa – Vison	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275
Ágio aquisição empresa – Raia	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084
Marcas vida útil definida	20.743	-	-	-	20.743	1.489	-	-	22.232	-	-	-	22.232
Marcas vida útil indefinida	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000
Carteira de clientes	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700
Total	2.289.055	40.017	(84)	38	2.329.026	323.624	(19.587)	2.983	2.636.046	56.352	(18)	18	2.692.398

Movimentação da amortização acumulada	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Mar/25
Ponto comercial	(233.317)	(5.876)	19	(13)	(239.187)	(15.445)	473	(2.275)	(256.434)	(4.545)	7	(7)	(260.979)
Licença de uso de software	(392.332)	(44.799)	3	(1)	(437.129)	(156.554)	811	(9)	(592.881)	(58.941)	-	-	(651.822)
Ágio aquisição empresa – Vison	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)
Marcas vida útil definida	(12.458)	(435)	-	-	(12.893)	(1.270)	-	-	(14.163)	(417)	-	-	(14.580)
Carteira de clientes	(40.397)	(115)	-	-	(40.512)	(345)	-	-	(40.857)	(115)	-	-	(40.972)
Total	(680.891)	(51.225)	22	(14)	(732.108)	(173.614)	1.284	(2.284)	(906.722)	(64.018)	7	(7)	(970.740)

Notas Explicativas da Administração às

Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Mar/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Transferências	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Mar/25
Ponto comercial	282.850	3.007	(53)	35	285.839	10.143	(622)	2.974	298.334	3.112	-	(18)	18	301.446
Licença de uso de software	1.031.064	38.723	(34)	3	1.069.756	323.044	(38.648)	9	1.354.161	54.835	8.422	-	-	1.417.418
Ágio nas aquisições das investidas	1.059.015	-	-	-	1.059.015	-	-	-	1.059.015	-	(8.422)	-	-	1.050.593
Mais Valia - Plataforma	8.886	-	-	-	8.886	-	-	-	8.886	-	-	-	-	8.886
Acordo de não competição	833	-	-	-	833	-	-	-	833	-	-	-	-	833
Marcas vida útil definida	31.624	-	-	-	31.624	1.499	-	-	33.123	-	-	-	-	33.123
Marcas com vida útil indefinida	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	-	151.000
Carteira de clientes - Raia	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	-	41.700
Relacionamento com clientes	9.395	-	-	-	9.395	-	-	-	9.395	-	-	-	-	9.395
Total	2.616.367	41.730	(87)	38	2.658.048	334.686	(39.270)	2.983	2.956.447	57.947	-	(18)	18	3.014.394

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Movimentação da amortização acumulada	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Mar/25
Ponto comercial	(233.315)	(5.876)	19	(13)	(239.185)	(15.445)	474	(2.275)	(256.431)	(4.544)	7	(7)	(260.975)
Licença de uso de software	(398.459)	(45.491)	6	(1)	(443.945)	(160.423)	1.382	(9)	(602.995)	(59.910)	-	-	(662.905)
Ágio nas aquisições das investidas	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)
Mais Valia - Plataforma	(1.249)	(100)	-	-	(1.349)	(298)	-	-	(1.647)	(100)	-	-	(1.747)
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas vida útil definida	(19.681)	(544)	-	-	(20.225)	(2.109)	-	-	(22.334)	(588)	-	-	(22.922)
Carteira de clientes - Raia	(40.397)	(115)	-	-	(40.512)	(345)	-	-	(40.857)	(115)	-	-	(40.972)
Relacionamento com clientes	(3.626)	(142)	-	-	(3.768)	(424)	-	-	(4.192)	519	-	-	(3.673)
Total	(699.114)	(52.268)	25	(14)	(751.371)	(179.044)	1.856	(2.284)	(930.843)	(64.738)	7	(7)	(995.581)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



12.2. Ágio na aquisição de empresas

Os saldos de ágio gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

Empresa	Valor do ágio	Aquisição
Drogaria Vison Ltda.	19.888	13/02/2008
Raia S.A.	780.084	10/11/2011
4Bio Medicamentos S.A.	25.563	01/10/2015
Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda.	10.496	19/11/2021
Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A.	17.505	09/03/2021
Amplisoftware Tecnologia Ltda.	82.895	22/12/2021
Labi Exames S.A.	52.328	05/08/2022
SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda.	33.982	23/11/2022
ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda.	12.396	28/11/2022
Healthbit Serviços Médicos Ltda.	98	27/02/2023
Raia Drogasil Farmácia e Manipulação Ltda.	275	28/02/2023
Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda.	12.698	02/10/2023

Drogaria Vison Ltda. - O ágio no montante de R\$ 19.888 é referente à aquisição da empresa Drogaria Vison Ltda., em 13 de fevereiro de 2008 e incorporada às operações da Companhia a partir de 30 de junho de 2008. O ágio está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, conforme avaliação elaborada por perito independente, e foi amortizado no período de abril a dezembro de 2008. Conforme previsto na Orientação OCPC 02 – Esclarecimentos sobre as Demonstrações Contábeis de 2008, a partir de 2009 o ágio passou a não ser mais amortizado e, desde então, é testado anualmente para fins de avaliação de recuperabilidade do ativo (*impairment*). O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Vison' é de R\$ 189.256 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 12,6% (13,8% em 2023). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,5% (3,3% em 2023).

Raia S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 780.084 na combinação de negócios com a Raia S.A., ocorrido em 10 de novembro de 2011, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre valores dos ativos cedidos e recebidos. Além do montante classificado como ágio, temos também o valor de R\$ 151.000 alocado como Marca, totalizando R\$ 935.541 em ativos intangíveis com vida útil indefinida vinculados à unidade geradora de caixa "Raia". O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Raia' é de R\$ 9.053.146 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 12,6% (13,8% em 2023). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,5% (3,3% em 2023).

4Bio Medicamentos S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 25.563 na combinação de negócios com a 4Bio Medicamentos S.A., ocorrido em 1º de outubro de 2015, cujo valor foi complementado pelo ajuste final de preço em 31 de março de 2016 de R\$ 2.040, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de '4Bio' é de R\$ 472.754 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 13,0% (13,2% em 2023). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,5% (3,3% em 2023).

Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 10.496 na combinação de negócios com a Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda., ocorrido em 19 de novembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Dr Cuco' é de R\$ 25.421 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,0% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 17.505 na combinação de negócios com a Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A., ocorrido em 9 de março de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Healthbit' é de R\$ 80.580 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

Amplisoftware Tecnologia Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 82.895 na combinação de negócios com a Aplisoftware Tecnologia Ltda., ocorrido em 22 de dezembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Amplimed' é de R\$ 89.481 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

Labi Exames S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 52.328 na aquisição de participação na Labi Exames S.A., ocorrido em 05 de agosto de 2022, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Labi' é de R\$ 317.356 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda - Dose Certa + Cuidado - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 33.982 na aquisição de participação na Dose Certa + Cuidado, ocorrido em 25 de novembro de 2022, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Dose Certa + Cuidado' é de R\$ 174.168 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda - Manipulação Raia Drogasil - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 12.396 na aquisição de participação na Manipulação Raia Drogasil, ocorrido em 01 de dezembro de 2022, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Manipulação Raia Drogasil' é de R\$ 87.693 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

Healthbit Serviços Médicos Ltda - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 98 na aquisição de participação na Infectoria, ocorrido em 27 de fevereiro de 2023, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Raia Drogasil Farmácia de Manipulação Ltda. (anteriormente Pharmaperez Farmácia e Manipulação Ltda) - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 275 na aquisição de participação na *Raia Drogasil Manipulação*, ocorrido em 28 de fevereiro de 2023, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 12.698 na aquisição de participação na Kymberg, ocorrido em 02 de outubro de 2023, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Kymberg' é de R\$ 19.829 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0%.

12.3. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada da Controladora:

	Provisão	Amortização	Total Intangível
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(3.055)	2.314	(741)
Adições	-	-	-
Reversões	38	(14)	24
Saldo em 31 de março de 2024	(3.017)	2.300	(717)
Adições	(164)	109	(55)
Reversões	3.146	(2.394)	752
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(35)	15	(20)
Adições	-	(1)	(1)
Reversões	18	(6)	12
Movimentação líquida	18	(7)	11
Saldo em 31 de março de 2025	(17)	8	(9)

13. Benefícios a empregados

(a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados e gratificações que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Para ambos, existe plano formal e os valores a serem pagos podem ser estimados razoavelmente, antes da época da elaboração de informações, e são liquidados no curto prazo. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas - Nota 22.

(b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, assistência funeral, licença-maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo. O Grupo não concede benefícios pós empregos dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. Parte dos benefícios a dirigentes incluem o plano de ações restritas, classificado como instrumento patrimonial. O valor justo dos

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



pagamentos com base em ações é reconhecido no resultado de acordo com o período de concessão, em contrapartida do patrimônio líquido (vide Nota 20 d).

14.Fornecedores e FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios

Itens de fornecedores	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Fornecedores de mercadorias	5.274.810	4.920.366	5.796.336	5.427.620
Fornecedores de serviços	275.384	364.263	281.804	371.017
Fornecedores de materiais	30.865	61.536	31.313	62.183
Fornecedores de ativos	14.908	26.979	15.041	27.097
Ajuste a valor presente	(67.661)	(66.680)	(74.504)	(72.833)
Total	5.528.306	5.306.494	6.049.990	5.815.084
Fornecedores	5.358.808	5.085.766	5.845.211	5.614.817
Fornecedores - FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	169.498	220.728	204.779	200.267

14.1. FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios

A RD Saúde mantém convênio com o RD FIDC, por meio do qual os fornecedores de mercadorias, bens e serviços, tem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de seus recebíveis devidos pela RD Saúde. Essa operação tem por exclusiva finalidade facilitar o fluxo de caixa dos fornecedores sem realizar a antecipação dos pagamentos pela Companhia.

A Administração da Companhia, com base na NBC TG 03 (R3) - Demonstração dos Fluxos de Caixa e NBC TG 40 (R2) - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por manter a essência econômica da transação como uma atividade operacional e não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores, como o prazo original e tampouco alterações nos valores.

No primeiro trimestre de 2025, alguns fornecedores cederam o direito de recebimentos de seus títulos da Companhia ao RD FIDC permitindo aos fornecedores a antecipação de seus recebíveis, com isso o RD FIDC passa a ser credor da operação, sendo que a RD Saúde efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor e recebe uma comissão das instituições financeiras por essa intermediação e confirmação dos títulos a pagar. Essa operação de antecipação de títulos de fornecedores gerou para a Companhia uma receita referente a intermediação pela indicação dos fornecedores no período no montante de R\$ 4.404 (R\$ 2.797 no primeiro trimestre de 2024). Nessa operação leva-se em consideração o risco de crédito do comprador (no caso a Companhia), os prazos e demais condições preestabelecidas não mudam após a cessão de crédito. Além disso, não há nenhuma obrigação que resulte em alguma despesa para a Companhia.

Em 31 de março de 2025, o saldo a pagar negociado pelos fornecedores e com aceite da RD Saúde totalizava R\$169.498 (R\$ 220.728 - Dez/24) na Controladora e R\$ 204.779 (R\$ 200.267 - Dez/24) no Consolidado. Esses valores são classificados como "Fornecedores – FIDC" e os fluxos de caixa decorrentes desta operação são classificados como atividades operacionais na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



15. Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Composição

Itens de empréstimos e financiamentos	Taxa média anual de juros de longo prazo	Controladora		Consolidado	
		Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Debêntures					
3ª Emissão de Debêntures - CRI's	98,50% do CDI	124.691	256.380	124.691	256.380
4ª Emissão de Debêntures	106,99% do CDI	310.818	301.168	310.818	301.168
5ª Emissão de Debêntures	100,00% do CDI + 1,49% ao ano	510.948	525.196	510.948	525.196
6ª Emissão de Debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,70% ao ano	250.018	256.366	250.018	256.366
7ª emissão de debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,75% ao ano	559.400	541.459	559.400	541.459
8ª emissão de debêntures - CRI's – 1ª série	100,00% do CDI + 0,30% ao ano	351.283	360.182	351.283	360.182
8ª emissão de debêntures - CRI's – 2ª série	100,00% do CDI + 0,65% ao ano	149.143	153.050	149.143	153.050
8ª emissão de debêntures - CRI's – 3ª série	100,00% do CDI + 1,10% ao ano	194.185	199.533	194.185	199.533
9ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,65% ao ano	630.164	611.014	630.164	611.014
Total Debêntures		3.080.650	3.204.348	3.080.650	3.204.348
Empréstimos					
Empréstimos Financeiro Direto - Lei nº 4.131	100,00% do CDI + 0,86% ao ano	-	-	91.307	-
Empréstimos Financeiro Direto - Lei nº 4.131	100,00% do CDI + 1,35% ao ano	-	-	-	50.713
Outros	100,00% do CDI + 2,00% ao ano	-	-	-	38.869
Total Empréstimos		-	-	91.307	89.582
Total		3.080.650	3.204.348	3.171.957	3.293.930
Passivo circulante		672.158	547.528	763.465	637.110
Passivo não circulante		2.408.492	2.656.820	2.408.492	2.656.820

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os montantes acima têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

Previsão de pagamento	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
2025	423.835	547.528	515.142	637.110
2026	394.055	394.060	394.055	394.060
2027	420.457	420.457	420.457	420.457
2028 em diante	1.842.303	1.842.303	1.842.303	1.842.303
Total	3.080.650	3.204.348	3.171.957	3.293.930

(b) Características das Debêntures

Debêntures

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais	Preço unitário
3ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	15/03/2019	Mar/2026	98,50% do CDI	R\$ 1
4ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	300.000	17/06/2019	Jun/2027	106,99% do CDI	R\$ 1
5ª Emissão - Série Única	R\$ 500.000	500.000	25/01/2022	Jan/2029	100% do CDI + 1,49% a.a.	R\$ 1
6ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	07/03/2022	Mar/2027	100% do CDI + 0,70% a.a.	R\$ 1
7ª Emissão - Série Única	R\$ 550.000	550.000	26/06/2022	Jun/2029	100% do CDI + 0,75% a.a.	R\$ 1
8ª Emissão - 1ª Série	R\$ 350.000	350.000	15/09/2023	Set/2025	100% do CDI + 0,30% a.a.	R\$ 1
8ª Emissão - 2ª Série	R\$ 150.000	150.000	15/09/2023	Set/2027	100% do CDI + 0,65% a.a.	R\$ 1
8ª Emissão - 3ª Série	R\$ 200.000	200.000	15/09/2023	Set/2030	100% do CDI + 1,10% a.a.	R\$ 1
9ª Emissão - Série Única	R\$ 600.000	600.000	22/04/2024	Abr/2031	100% do CDI + 0,65% a.a.	R\$ 1

(*) Pela taxa média ponderada das séries.

Em 1º de fevereiro de 2019, a Companhia aprovou, por meio da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração a 3ª emissão de Debêntures Simples não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, sem garantia real e sem preferência, em série única, no valor total de R\$ 250.000, com remuneração de 98,5% do CDI e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a primeira liquidada em março de 2025 e a última parcela a ser paga em 13 de março de 2026. Os recursos captados foram utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da Vert Companhia Securitizadora, que foram emitidos com lastro nas debêntures Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI's, objeto de oferta pública de distribuição nos termos da Instrução CVM nº 400.

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R\$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de oito anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia realizou a 5ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 16 de fevereiro de 2022, no montante de R\$ 500.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,49% ao ano e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 25 de janeiro de 2029. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 07 de março de 2022, a Companhia realizou a 6ª emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 17 de março de 2022, no montante de R\$ 250.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 0,70% ao ano e prazo de pagamento de cinco anos. Os pagamentos de juros serão

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



semestrais e a amortização do montante principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 8 de março de 2027. Os recursos captados foram utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 26 de junho de 2022, a Companhia realizou a 7ª emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM476), com liquidação em 29 de junho de 2022, no montante de R\$ 550.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,75% ao ano prazo de pagamento de 5 anos. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 25 de junho de 2029. Os recursos captados serão utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 15 de setembro de 2023, a Companhia realizou a 8ª emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em três séries, sem garantia real, para distribuição pública em regime de garantia firme de colocação, nos termos da Resolução CVM 160, da Resolução CVM 60 e das demais disposições legais e regulamentares em vigor, com liquidação em 15 de setembro de 2023, nos montantes de R\$ 350.000 para 1ª série, R\$ 150.000 para 2ª série e R\$ 200.000 para 3ª série, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,30% a.a para 1ª série, 0,65% a.a para 2ª série e 1,10% a.a para 3ª série com prazos de pagamentos de dois, quatro e sete anos respectivamente. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá para a 1ª série em 11 de setembro de 2025, 2ª série em 13 de setembro de 2027 e 3ª série em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 12 de setembro de 2030. Os recursos captados foram utilizados para custos e despesas imobiliárias referentes a pagamentos de aluguéis de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos das Resoluções CVM nº 160 e 60.

Em 22 de abril de 2024, a Companhia realizou a 9ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 03 de maio de 2024, no montante de R\$ 600.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,65% ao ano, prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 22 de abril de 2031. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2019 - 3ª e 4ª emissões, 2022 - 5ª, 6ª e 7ª emissões, 2023 - 8ª e 9ª emissão, 2024), incluindo taxas, comissões e outros custos, e estão classificadas na própria rubrica das respectivas debêntures e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de março de 2025, o valor a ser apropriado era de R\$ 24.185 (R\$ 26.025 - Dez/2024), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

As Debêntures da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("covenants"):

(i) Dívida Líquida / EBTIDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "covenants" de debêntures da Companhia, considera os saldos de empréstimos e financiamentos. Conforme descrito na Nota 14 (b) as obrigações e arrendamento estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas demonstrações financeiras, e portanto, não compõem o cálculo da dívida líquida.

A mensuração dos "covenants" é trimestral e, em 31 de março de 2025, não houve descumprimento às referidas exigências.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



O não cumprimento dos "covenants" por dois trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplemento e consequentemente ter seu vencimento considerado de forma antecipada.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de "covenants" não financeiros, com o intuito de garantir que as mesmas estão sendo cumpridas. Em 31 de março de 2025 não houve descumprimento às referidas exigências.

(c) Características dos Empréstimos - Controladas

Em 15 de fevereiro de 2024, a controlada 4Bio realizou operação de empréstimo Swap – 4131, no montante de R\$ 50.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,35% ao ano com prazo de pagamento em um ano. Os pagamentos de juros serão trimestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro. O contrato de empréstimo 4131 foi integralmente liquidado na data de seu vencimento em fevereiro de 2025.

Em 18 de fevereiro de 2025, a controlada 4Bio realizou operação de empréstimo – 4131, no montante de R\$ 90.000, remuneração equivalente a 100% da variação do dólar norte-americano, acrescida de uma sobretaxa de 6,12% ao ano. A Companhia realizou uma operação de swap de 100% das captações em dólares norte-americanos, em taxas de juros pré-fixado, trocando essas obrigações pelo Real atrelado a taxa de juros do equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 0,86% ao ano. Os pagamentos de juros e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

(d) Reconciliação da dívida líquida

A composição e as movimentações da dívida líquida estão apresentadas abaixo:

Composição e movimentações da dívida líquida	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	672.158	547.528	763.465	637.110
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	2.408.492	2.656.820	2.408.492	2.656.820
Total da dívida	3.080.650	3.204.348	3.171.957	3.293.930
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	(306.467)	(460.292)	(404.381)	(528.002)
Dívida líquida	2.774.183	2.744.056	2.767.576	2.765.928

Movimentações da dívida líquida	Controladora		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2024	2.903.309	(318.002)	2.585.307
Captações	-	-	-
Apropriação de juros	82.773	-	82.773
Pagamento de juros	(126.015)	-	(126.015)
Amortização de principal	(300.000)	-	(300.000)
Custo de Transação – líquido	1.913	-	1.913
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	94.879	94.879
Dívida líquida em 31 de março de 2024	2.561.980	(223.123)	2.338.857
Captações	600.000	-	600.000
Apropriação de juros	261.728	-	261.728
Pagamento de juros	(223.181)	-	(223.181)
Custo de Transação – líquido	3.821	-	3.821
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	(237.169)	(237.169)
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2024	3.204.348	(460.292)	2.744.056
Captações	-	-	-
Apropriação de juros	100.227	-	100.227
Pagamento de juros	(100.766)	-	(100.766)
Amortização de principal	(125.000)	-	(125.000)
Custo de Transação – líquido	1.841	-	1.841
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	153.825	153.825
Dívida líquida em 31 de março de 2025	3.080.650	(306.467)	2.774.183

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Consolidado		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
Movimentações da dívida líquida			
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2024	3.130.704	(412.321)	2.718.383
Captações	49.576	-	49.576
Apropriação de juros	90.555	-	90.555
Pagamento de juros	(132.835)	-	(132.835)
Amortização de principal	(300.000)	-	(300.000)
Custo de Transação – líquido	1.913	-	1.913
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	(275)	(275)
Dívida líquida em 31 de março de 2024	2.839.913	(412.596)	2.427.317
Captações	639.293	-	639.293
Apropriação de juros	270.073	-	270.073
Encargos sobre empréstimos	6.238	-	6.238
Pagamento de juros	(240.409)	-	(240.409)
Amortização de principal	(225.000)	-	(225.000)
Custo de Transação – líquido	3.822	-	3.822
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	(115.406)	(115.406)
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2024	3.293.930	(528.002)	2.765.928
Captações	90.000	-	90.000
Apropriação de juros	100.763	-	100.763
Encargos sobre empréstimos	2.214	-	2.214
Pagamento de juros	(102.922)	-	(102.922)
Amortização de principal	(213.869)	-	(213.869)
Custo de Transação – líquido	1.841	-	1.841
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	123.621	123.621
Dívida líquida em 31 de março de 2025	3.171.957	(404.381)	2.767.576

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



16. Arrendamentos

Como arrendatário

Direito de uso do ativo

Composição do direito de uso da Controladora e no Consolidado:

Direito de uso do ativo	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Imóveis operacionais	3.507.745	3.418.181	3.509.028	3.419.464
Imóveis residenciais	33.462	27.357	33.706	27.622
Centros de distribuição/administrativos	427.497	429.704	432.668	433.565
Veículos	8.030	6.325	8.031	6.326
Total	3.976.734	3.881.567	3.983.433	3.886.977

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso da Controladora e no Consolidado:

	Controladora				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Total
Saldo em 01/01/2024	3.094.861	18.889	355.947	10.232	3.479.929
Novos contratos	167.555	6.101	-	-	173.656
Remensurações ⁽ⁱ⁾	188.498	(938)	16.359	(392)	203.527
Rescisões contratuais	(34)	(2)	-	-	(36)
Depreciação	(205.479)	(1.247)	(23.632)	(681)	(231.039)
Saldo em 31/03/2024	3.245.401	22.803	348.674	9.159	3.626.037
Novos contratos	395.517	9.057	129.568	390	534.532
Remensurações ⁽ⁱ⁾	420.854	(690)	23.724	(1.141)	442.747
Rescisões contratuais	(15.278)	-	-	-	(15.278)
Depreciação	(628.313)	(3.813)	(72.262)	(2.083)	(706.471)
Saldo em 31/12/2024	3.418.181	27.357	429.704	6.325	3.881.567
Novos contratos	151.496	5.570	-	-	157.066
Remensurações ⁽ⁱ⁾	164.242	5.174	24.016	2.113	195.545
Rescisões contratuais	(5.815)	(2.875)	-	-	(8.690)
Depreciação	(220.359)	(1.764)	(26.223)	(408)	(248.754)
Saldo em 31/03/2025	3.507.745	33.462	427.497	8.030	3.976.734

	Consolidado				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Total
Saldo em 01/01/2024	3.094.950	19.514	359.304	10.232	3.484.000
Novos contratos	167.555	6.101	-	-	173.656
Remensurações ⁽ⁱ⁾	188.498	(938)	16.481	(391)	203.650
Rescisões contratuais	(34)	(2)	-	-	(36)
Depreciação	(205.523)	(1.263)	(24.126)	(681)	(231.593)
Saldo em 31/03/2024	3.245.446	23.412	351.659	9.160	3.629.677
Novos contratos	396.800	9.057	130.969	390	537.216
Remensurações ⁽ⁱ⁾	420.854	(690)	25.378	(1.141)	444.401
Rescisões contratuais	(15.278)	(320)	(644)	-	(16.242)
Depreciação	(628.358)	(3.837)	(73.797)	(2.083)	(708.075)
Saldo em 31/12/2024	3.419.464	27.622	433.565	6.326	3.886.977
Novos contratos	151.496	5.570	1.514	-	158.580
Remensurações ⁽ⁱ⁾	164.242	5.174	24.408	2.113	195.937
Rescisões contratuais	(5.815)	(2.893)	-	-	(8.708)
Depreciação	(220.359)	(1.767)	(26.819)	(408)	(249.353)
Saldo em 31/03/2025	3.509.028	33.706	432.668	8.031	3.983.433

(i) A Companhia remensura o ativo de direito de uso para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinado à implementação da NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil), inicialmente determinados como contratos de curto prazo.

Passivo de arrendamento

Composição do passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

Arrendamentos	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Imóveis operacionais	3.988.256	3.832.931	3.938.943	3.834.212
Imóveis residenciais	20.648	(22.315)	(15.658)	(21.794)
Centros de distribuição/administrativos	525.010	610.271	623.801	614.013
Veículos	5.219	(1.894)	(1.073)	(1.894)
Total	4.539.133	4.418.993	4.546.013	4.424.537

Abaixo estão apresentadas as movimentações no passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

	Controladora				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Total
Saldo em 01/01/2024	3.486.567	17.004	418.723	10.287	3.932.581
Novos contratos	167.475	6.207	-	-	173.682
Remensurações ⁽ⁱ⁾	188.498	(938)	16.358	(418)	203.500
Juros	87.911	975	7.715	362	96.963
Pagamentos / compensações	(274.067)	(6.306)	(19.371)	(1.363)	(301.107)
Saldo em 31/03/2024	3.656.384	16.942	423.425	8.868	4.105.619
Novos contratos	395.517	9.057	129.568	390	534.532
Remensurações ⁽ⁱ⁾	420.855	(691)	23.725	(1.142)	442.747
Rescisões contratuais	(12.072)	65	(127)	(335)	(12.469)
Juros	279.195	2.695	20.225	1.003	303.118
Pagamentos / compensações	(856.355)	(13.578)	(80.236)	(4.385)	(954.554)
Saldo em 31/12/2024	3.883.524	14.490	516.580	4.399	4.418.993
Novos contratos	151.495	5.571	-	-	157.066
Remensurações ⁽ⁱ⁾	164.243	5.173	24.016	2.113	195.545
Rescisões contratuais	(6.594)	(67)	(26.006)	(12)	(32.679)
Juros	98.026	1.178	10.326	242	109.772
Pagamentos / compensações	(302.438)	(5.697)	94	(1.523)	(309.564)
Saldo em 31/03/2025	3.988.256	20.648	525.010	5.219	4.539.133

	Consolidado				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Total
Saldo em 01/01/2024	3.486.663	17.580	422.231	10.287	3.936.761
Novos contratos	167.475	6.207	-	-	173.682
Remensurações ⁽ⁱ⁾	188.498	(938)	16.482	(419)	203.623
Juros	87.911	978	7.771	362	97.022
Pagamentos / compensações	(274.116)	(6.332)	(19.909)	(1.363)	(301.720)
Saldo em 31/03/2024	3.656.431	17.495	426.575	8.867	4.109.368
Novos contratos	396.800	9.057	130.975	390	537.222
Remensurações ⁽ⁱ⁾	420.854	(690)	25.377	(1.141)	444.400
Rescisões contratuais	(12.072)	65	(127)	(335)	(12.469)
Juros	279.199	2.698	20.439	1003	303.339
Pagamentos / compensações	(856.407)	(13.614)	(82.916)	(4.386)	(957.323)
Saldo em 31/12/2024	3.834.212	(21.794)	614.013	(1.894)	4.424.537
Novos contratos	151.495	5.571	1.514	-	158.580
Remensurações ⁽ⁱ⁾	164.242	5.174	24.408	2.113	195.937
Rescisões contratuais	(6.594)	(86)	(26.006)	(12)	(32.698)
Juros	98.026	1.178	10.482	242	109.928
Pagamentos / compensações	(302.438)	(5.701)	(610)	(1.522)	(310.271)
Saldo em 31/03/2025	3.938.943	(15.658)	623.801	(1.073)	4.546.013

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



(i) A Companhia remensura o passivo de arrendamento para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinados à implementação do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil).

Os vencimentos de passivos de arrendamento estão classificados de acordo com o seguinte cronograma:

Análise de vencimentos - Passivos de arrendamento	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Menor que 1 ano	960.579	949.350	962.726	951.044
Circulante	960.579	949.350	962.726	951.044
1 a 5 anos	2.719.080	2.659.185	2.723.813	2.663.035
Maior que 5 anos	859.474	810.458	859.474	810.458
Não Circulante	3.578.554	3.469.643	3.583.287	3.473.493
Total	4.539.133	4.418.993	4.546.013	4.424.537

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar ao Grupo o direito de se creditar de PIS e COFINS. Sendo assim, o valor registrado de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento já embute um potencial crédito futuro.

Abaixo, são apresentados o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido nas contraprestações futuras de arrendamento:

Contraprestações futuras	Controladora / Consolidado	PIS / COFINS Potencial (9,25%)
Menor que 1 ano	834.728	77.212
1 a 2 anos	702.844	65.013
2 a 3 anos	562.166	52.000
3 a 4 anos	433.769	40.124
4 a 5 anos	333.760	30.873
Maior que 5 anos	853.647	78.963
Total	3.720.914	344.185

O direito à utilização de créditos de PIS/COFINS compreende apenas os contratos cujo o arrendador seja pessoa jurídica. A Companhia possui contratos das suas locações, tanto com arrendadores, pessoa jurídica, quanto física.

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, justificado pelo fato de o Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela NBC TG 06 (R3) de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade de contratos e prestações não descontadas em 31 de março de 2025:

Ano	Controladora			Consolidado		
	Valor prestações não descontadas	Juros estimado (futuros) (i)	Valor Presente Líquido	Valor das prestações não descontadas	Juros estimado (futuros) (i)	Valor Presente Líquido
2025	1.019.139	(282.107)	737.032	1.021.286	(282.107)	739.179
2026	1.197.484	(312.031)	885.453	1.197.484	(312.031)	885.453
2027	976.210	(246.258)	729.952	976.210	(246.258)	729.952
2028	758.257	(191.184)	567.073	762.990	(191.184)	571.806
2029	590.463	(145.815)	444.648	590.463	(145.815)	444.648
2030 em diante	1.473.310	(298.335)	1.174.975	1.473.310	(298.335)	1.174.975
Total	6.014.863	(1.475.730)	4.539.133	6.021.743	(1.475.730)	4.546.013

(i) O valor presente dos arrendamentos a pagar foi calculado considerando a projeção dos pagamentos futuros fixos, descontados pela taxa de 11,21% a.a. (11,21% a.a. - Dez/24), a qual foi construída a partir da taxa básica de juros divulgada pelo Banco Central (BACEN).

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Montante reconhecido no resultado

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Amortização de direito de uso	248.751	231.039	248.152	230.485
Juros sobre passivos de arrendamento	109.772	96.963	109.928	97.022
Ajuste para baixa de arrendamento (contratos rescindidos)	(13.180)	(1.023)	(13.180)	(1.023)
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	15.165	11.280	15.526	11.577
Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso	3.937	(1.260)	3.937	(1.260)
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor	7.598	7.972	7.598	7.972

(i) Pagamento de aluguéis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o período findo em 31 de março de 2025 foram de R\$ 5.386 (R\$ 1.599 – mar/24) para a Controladora e Consolidado.

(ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos da norma contábil

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção da norma contábil estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltaicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de arrendamento desses itens.

Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade de ativos.

A tabela abaixo apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos de arrendamento não descontados a serem recebidos após a data das informações contábeis intermediárias:

Pagamentos de arrendamentos não descontados	Controladora e Consolidado	
	Mar/25	Dez/24
Menor do que 1 ano	1.874	1.944
1 a 2 anos	1.993	1.317
2 a 3 anos	1.810	1.015
3 a 4 anos	1.496	703
4 a 5 anos	1.355	550
Maior que 5 anos	558	596
Total	9.086	6.125

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



17. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

Composição dos saldos e movimentação das provisões

Em 31 de março de 2025, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

Itens de demandas judiciais	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Trabalhistas e previdenciárias	124.244	123.559	124.244	123.559
Tributárias ⁽ⁱ⁾	27.072	26.874	233.446	222.253
Cíveis	19.109	18.076	19.109	18.076
Total	170.425	168.509	376.799	363.888
Passivo circulante	86.280	81.829	86.280	81.829
Passivo não circulante	84.145	86.680	290.519	282.059

(i) Uma das empresas controladas da Companhia possui ações judiciais contestando o recolhimento do diferencial de alíquota do ICMS em alguns Estados da Federação, realizando depósitos judiciais para os valores contestados. Neste contexto, até o 1º trimestre de 2022, a controlada tinha por prática contábil efetuar uma provisão do valor depositado judicialmente. Considerando as ações com trânsito em julgado favoráveis à controlada ocorridas ao longo do primeiro trimestre de 2022 e o levantamento dos depósitos, decidiu-se, após avaliação dos assessores externos, reverter a provisão dos valores depositados em março de 2022. Após decisão do Supremo Tribunal Federal-STF em 29 de novembro de 2023, a controlada passou a registrar nova provisão referente as ações judiciais que contestam o recolhimento do ICMS-DIFAL em alguns Estados da Federação, conforme depósitos judiciais realizados entre abril de 2022 e dezembro de 2023.

A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

Movimentações das Provisões	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	166.746	322.445
Adições de novos processos e revisão de estimativa	13.254	13.254
Reversão por processos finalizados	(2.800)	(2.800)
Baixa por pagamento	(15.450)	(15.450)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	843	843
Reavaliações dos valores	(2.996)	(2.996)
Atualizações monetárias	2.874	5.963
Saldo em 31 de março de 2024	162.471	321.259
Adições de novos processos e revisão de estimativa	112.376	142.285
Baixa por pagamento	(67.456)	(67.456)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(48.798)	(49.550)
Atualizações monetárias	9.916	17.350
Saldo em 31 de dezembro de 2024	168.509	363.888
Adições de novos processos e revisão de estimativa	25.785	25.785
Baixa por pagamento	(9.597)	(9.597)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(17.623)	(17.623)
Atualizações monetárias	3.351	14.346
Saldo em 31 de março de 2025	170.425	376.799

A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, estando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em garantia.

Perdas possíveis

Em 31 de março de 2025 e de 2024, o Grupo possui ações de natureza tributária relacionadas a multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais, ações de natureza cível por conta de ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo e ações trabalhistas decorrentes de

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



reclamações trabalhistas diversas, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores jurídicos como perda possível no montante de R\$ 608.567 para a Controladora e R\$ 824.510 para o Consolidado (R\$ 361.707 e R\$ 578.498, respectivamente em Dez/2024), sendo R\$ 575.232 para a Controladora e R\$ 791.175 para o Consolidado correspondente aos processos tributários (R\$ 326.845 na Controladora e R\$ 543.636 no Consolidado em Dez/2024), o total de R\$ 13.343 corresponde à processos trabalhistas para a Controladora e o Consolidado (R\$ 16.912-Dez/2024) e o montante total de R\$ 19.992 tanto para a Controladora quanto o Consolidado correspondente aos processos da área cível (R\$ 17.950 - Dez/2024).

Depósitos judiciais

Em 31 de março de 2025, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

Composição de depósitos judiciais	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Trabalhistas e previdenciárias	5.857	5.922	5.984	6.045
Tributárias	19.047	19.015	246.842	242.038
Cíveis	5.679	5.698	6.043	5.698
Total	30.583	30.635	258.869	253.781

Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista, referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A., assim como da Drogaria Onofre Ltda., movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária dessa no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas os seguintes ativos imobilizados:

Itens de garantias processuais	Controladora / Consolidado	
	Mar/25	Dez/24
Móveis e instalações	1	-
Máquinas e equipamentos	85	85
Total de garantias processuais	86	85

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



18. Imposto de renda e contribuição social

18.1. Composição do Imposto de renda e contribuição social correntes e alíquota efetiva

Itens de IR/CS efetivos	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	185.686	270.767	200.399	280.052
Juros sobre o capital próprio e adicional proposto	(118.100)	(74.400)	(118.100)	(74.400)
Lucro tributável	67.586	196.367	82.299	205.652
Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%)	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
Despesa teórica	(22.979)	(66.765)	(27.982)	(69.922)
Adições permanentes	(8.764)	(8.438)	(11.926)	(14.921)
Equivalência patrimonial	5.195	(4.542)	(246)	303
Prejuízo Fiscal e Base Negativa CSLL	-	-	-	(9.458)
Ajustes temporários sem constituição de diferido	(187)	(187)	(187)	(187)
Incentivos Fiscais – Inovação Tecnológica	2.602	2.365	2.602	2.365
Incentivos Fiscais – Demais Incentivos	4.507	5.288	4.507	17.914
Outros (reserva de reavaliação, adicional de IR)	(2.093)	(10.674)	(2.088)	(12.845)
Resultado do imposto de renda e contribuição social corrente	(32.065)	(55.900)	(40.953)	(59.981)
Resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos	10.346	(27.053)	5.633	(26.770)
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	(21.719)	(82.953)	(35.320)	(86.751)
Alíquota efetiva	11,70%	30,64%	17,62%	30,98%

18.2. Composição do Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos no montante de R\$ 454.419 em Março de 2025 (R\$ 444.111 – Dez/2024) para a Controladora e R\$ 607.700 em Março de 2025 (R\$ 602.154 – Dez/2024) no Consolidado, são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente para as quais não há prazo para prescrição, com realização prevista, conforme divulgado abaixo no item (c).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos no montante R\$ 302.778 em Março de 2025 (R\$ 302.834 – Dez/2024) para a Controladora e R\$ 303.645 em Março de 2025 (R\$ 303.749 – Dez/2024) no Consolidado, estão representados pelos encargos tributários incidentes sobre os saldos remanescentes: (i) da reserva de reavaliação; (ii) do PPA (Purchase Price Allocation); e (iii) do ganho por compra vantajosa.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



O imposto de renda e a contribuição social diferidos referentes aos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024 se referem a:

	Balanco Patrimonial				Resultado			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Diferenças temporárias								
Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações	(6.477)	(6.493)	(7.340)	(7.408)	-	-	-	-
Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura	(243.007)	(243.007)	(243.007)	(243.007)	-	4.482	-	4.482
Intangíveis não dedutíveis	(53.294)	(53.334)	(53.294)	(53.334)	(39)	15.541	(39)	15.541
Ganho por compra vantajosa – aquisição Onofre	-	-	-	-	-	(5.654)	-	(5.654)
Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros	-	-	93.992	93.992	-	-	-	-
Ajuste a Valor Presente – AVP	13.121	12.890	12.423	13.325	(231)	(446)	902	(786)
Provisão - perdas esperadas nos estoques	42.968	32.284	42.968	32.284	(10.684)	(247)	(10.684)	(247)
Provisão - obrigações diversas	114.445	92.344	114.500	95.384	(22.101)	(11.735)	(19.116)	(11.759)
Provisão - programa de participação de resultados	13.934	38.388	15.183	41.118	24.453	22.059	25.935	22.588
Provisão - demandas judiciais	52.089	51.541	103.708	106.745	(548)	1.786	3.036	1.419
Perda de crédito esperadas	1.996	1.430	8.891	7.380	(566)	(101)	(1.511)	(325)
Arrendamento (depreciação x contraprestação)	190.002	180.305	190.171	177.086	(9.607)	(7.158)	(13.085)	(7.015)
Outros ajustes	25.863	34.840	25.863	34.840	8.977	8.526	8.929	8.526
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos		-	-	-	(10.346)	27.053	(5.633)	26.770
Ativo fiscal diferido, líquido	151.640	141.188	304.058	298.405				
Passivo fiscal diferido, líquido	-	-	-	-				
Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:								
Ativo fiscal diferido	454.418	444.112	607.699	602.154				
Passivo fiscal diferido	(302.778)	(302.834)	(303.641)	(303.749)				
Ativo fiscal diferido, líquido – Controladora	151.640	141.278	151.640	141.278				
Ativo fiscal diferido, líquido – Controladas	-	-	152.418	157.127				
Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido								
Saldo no início do exercício	141.278	104.134	298.405	177.730				
Despesa reconhecida no resultado	10.346	37.079	5.637	120.611				
Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio líquido	16	65	16	64				
Saldo no final do período	151.640	141.278	304.058	298.405				

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



18.3. Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

Previsão de recuperação	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
2025	291.819	285.074	407.864	362.468
2026	47.263	47.547	58.720	68.596
2027	60.921	59.513	72.378	82.849
2028	44.985	43.026	56.442	67.582
2029 em diante	9.430	8.952	12.295	20.659
Total	454.418	444.112	607.699	602.154
Ativo fiscal diferido sobre diferenças temporárias, apresentado líquido no passivo	454.418	444.112	513.707	508.162
Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal em empresas controladas	-	-	93.992	93.992

18.4. Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui quatro discussões em fase administrativa com a Receita Federal, relacionadas à glosa de amortização fiscal do ágio decorrentes de aquisições de empresas no valor de R\$ 39.408, cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância (probabilidade de aceite maior que 50%), por esse motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ e CSLL em relação a essas ações.

19. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Itens de resultado por ação	Controladora / Consolidado	
	Mar/25	Mar/24
Básico		
Lucro líquido do período	163.967	187.814
Média ponderada do número de ações ordinárias	1.646.284	1.648.831
Lucro por ação em R\$ - básico	0,09960	0,11391
Diluído		
Lucro líquido do período	163.967	187.814
Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.654.301	1.667.667
Lucro por ação em R\$ - diluído	0,09912	0,11262

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



20. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de março de 2025, o capital social, totalmente integralizado no valor de R\$ 4.000.000 (R\$ 4.000.000 – Dez/24), representado por 1.718.007.200 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 1.298.865.660 ações ordinárias (1.290.335.615 ações ordinárias – Dez/24).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias.

Em 31 de março de 2025, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:

Composição acionária	Quantidade de ações		Participação %	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Acionistas controladores	414.134.883	421.659.013	24,11	24,54
Ações em circulação	1.298.865.660	1.290.335.615	75,60	75,11
Ações em tesouraria	5.006.657	6.012.572	0,29	0,35
Total	1.718.007.200	1.718.007.200	100,00	100,00

Os acionistas controladores estão representados pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias e Galvão.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada a seguir

Movimentação	Ações em circulação
Posição em 01 de janeiro de 2024	1.278.000.707
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	12.334.908
Posição em 31 de dezembro de 2024	1.290.335.615
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	8.530.045
Posição em 31 de março de 2025	1.298.865.660

Em 31 de março de 2025, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R\$ 18,99 fechamento do dia (R\$ 22,00 – Dez/24).

(b) Ações em tesouraria

Segue a movimentação das ações em tesouraria do período de três meses findo em 31 de março de 2025:

Movimentação de ações em tesouraria	Controladora	
	Quantidade (em ações)	Valor das ações
Posição em 01 de janeiro de 2024	3.624.842	67.215
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2020, a 2ª tranche da outorga de 2021, a 1ª tranche da outorga de 2022 e Performance Share 2020	(708.801)	(14.858)
Ações entregues aos executivos relativo a 1ª parcela de 2022, 2ª parcela de 2021 e a 3ª parcela de 2020 das empresas controladas	(35.150)	(652)
Aquisição de ações de emissão da própria Companhia	3.131.681	73.286
Posição em 31 de dezembro de 2024	6.012.572	124.991
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022, a 1ª tranche da outorga de 2023 e Performance Share 2020	(953.790)	(19.810)
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022 e a 1ª tranche da outorga de 2023 das empresas controladas	(52.125)	(1.083)
Posição em 31 de março de 2025	5.006.657	104.098

Em 31 de março de 2025, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R\$ 18,99 (R\$ 22,00 – Dez/24), corresponde a R\$ 104.098 (R\$ 132.277 - Dez/24).

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



(c) Plano de ações restritas

Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP

Desde março de 2014, a Companhia oferece aos seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 3% do Capital Social da Companhia durante todo prazo de vigência do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos últimos trinta pregões que antecederem a outorga.

Conforme estabelece o Plano de ações restritas, uma parcela de sua remuneração anual variável (participação nos resultados), será paga ao profissional em dinheiro e o saldo remanescente será obrigatoriamente pago em ações da Companhia ("ações de incentivo").

Caso o profissional decida utilizar uma parcela ou o valor total da remuneração variável recebida em dinheiro para comprar ações da Companhia ("ações próprias") em Bolsa de Valores, a Companhia oferecerá ao profissional, igual quantidade de ações adquiridas em Bolsa.

Ainda e, de forma discricionária, a Companhia poderá conceder a esse profissional, mais ações da Companhia tendo como referência a quantidade de ações próprias adquiridas pelo profissional em Bolsa de Valores.

As ações ofertadas ao profissional por meio do Plano de ações restritas, não poderão ser alienadas, cedidas, transferidas a terceiros pelo prazo de quatro anos a partir da data da outorga. A partir do segundo, terceiro e quarto anos após a data da outorga, os executivos terão direito a receber um terço das suas ações restritas, em cada um desses exercícios. A parcela não exercida nos prazos e condições estipuladas será considerada automaticamente extinta sete anos a partir da respectiva outorga.

Performance shares

Em reunião do Conselho de Administração em 22 de outubro de 2020 foi aprovada a outorga de ações restritas nos termos do Plano de Outorga de Ações Restritas – *Performance Shares* ("Plano"), aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 15 de setembro de 2020.

O Plano tem por objetivo: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses dos acionistas; e (c) estimular a permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle. O Plano será administrado pelo Conselho de Administração, podendo contar com um comitê consultivo criado ou indicado pelo Conselho de Administração para assessorá-lo nesse sentido. Os beneficiários serão escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração a cada nova outorga.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 2% do Capital Social da Companhia na data da aprovação do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos noventa pregões anteriores a 1º de janeiro do ano em que ocorrer a outorga.

A transferência definitiva das Ações Restritas estará condicionada ao cumprimento de período de carência de quatro anos contado da data da outorga e, ao final do período de carência, o participante deverá estar vinculado à Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As Ações Restritas que ainda não tenham cumprido o período de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, seu espólio ou herdeiros em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria. O Plano prevê que a liquidação deverá ocorrer mediante a transferência de

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



ações, entretanto na hipótese de a Companhia não dispor de ações em tesouraria no momento da liquidação e/ou na impossibilidade de adquirir ações no mercado, o Conselho de Administração pode optar por liquidar a entrega das Ações Restritas em dinheiro.

Movimentação das ações restritas

A movimentação das ações restritas está demonstrada a seguir:

Movimentação das ações restritas	Mar/25		Dez/24	
	Ações	Valor	Ações	Valor
Saldo inicial em 1º de janeiro	7.834.296	90.237	6.295.098	69.577
Apropriação/reversão de ações no período / exercício	581.010	8.091	2.283.149	43.016
Entrega de ações no período / exercício	(1.005.915)	(29.402)	(743.951)	(22.235)
Saldo final	7.409.391	68.926	7.834.296	90.237

Posição do plano de ações restritas

Apresentamos abaixo o detalhamento das premissas que regem cada plano de outorga:

Outorgas	Data de outorga	Quantidade de ações outorgadas ⁽ⁱ⁾	Data em que se tornarão exercíveis	Prazo de restrição à transf. das ações	Valor justo das ações na data de outorga ⁽ⁱ⁾
Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP					
2022 - 3ª Tranche ⁽ⁱ⁾	01/03/2022	399.138	28/02/2026	28/02/2026	R\$ 22,71
2023 - 2ª Tranche ⁽ⁱ⁾	01/03/2023	592.030	28/02/2026	28/02/2026	R\$ 23,90
2023 - 3ª Tranche ⁽ⁱ⁾	01/03/2023	591.953	28/02/2027	28/02/2027	R\$ 23,90
2024 - 1ª Tranche	01/03/2024	591.953	28/02/2026	28/02/2026	R\$ 26,76
2024 - 2ª Tranche	01/03/2024	591.953	28/02/2027	28/02/2027	R\$ 26,76
2024 - 3ª Tranche	01/03/2024	527.988	28/02/2028	28/02/2028	R\$ 26,76
2025 - 1ª Tranche	01/03/2025	663.839	28/02/2027	28/02/2027	R\$ 22,15
2025 - 2ª Tranche	01/03/2025	663.839	28/02/2028	28/02/2028	R\$ 22,15
2025 - 3ª Tranche	01/03/2025	663.724	28/02/2029	28/02/2029	R\$ 22,15
Performance share					
2022 - 1ª Tranche	01/01/2022	381.554	01/02/2026	01/01/2027	R\$ 23,80
2023 - 1ª Tranche	01/01/2023	451.561	01/02/2027	01/01/2028	R\$ 22,62

(i) Após a aplicação do efeito de desdobramento das ações, aprovada em AGE realizada em 15 de setembro de 2020 e em 10 de abril de 2023 título de bonificação, 1 (uma) ação nova para cada 25 (vinte e cinco) ações de emissão da Companhia em circulação.

(d) Remuneração dos acionistas

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 31 de março de 2025, foi aprovada a apropriação de juros a título de remuneração sobre o capital próprio na importância bruta de R\$118.100, correspondente R\$0,068943352 por ação ordinária de emissão da Companhia.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



21. Receita líquida de vendas

Composição da receita líquida	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Receita de vendas de mercadorias	9.882.537	8.944.520	10.760.363	9.725.452
Receita de serviços prestados	17.608	13.561	60.267	41.704
Receita bruta de vendas	9.900.145	8.958.081	10.820.630	9.767.156
Impostos incidentes sobre vendas	(494.278)	(442.113)	(567.858)	(498.814)
Devoluções, abatimentos e outros	(174.853)	(142.856)	(201.762)	(167.848)
Receita líquida de vendas	9.231.014	8.373.112	10.051.010	9.100.494

22. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Natureza das despesas	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Custo das mercadorias vendidas	(6.428.704)	(5.773.120)	(7.153.727)	(6.432.177)
Despesas com pessoal	(1.266.118)	(1.021.270)	(1.306.384)	(1.070.223)
Despesas com ocupação ⁽ⁱ⁾	(108.979)	(111.282)	(108.737)	(112.625)
Depreciação e amortização ⁽ⁱⁱⁱ⁾	(479.839)	(432.226)	(484.155)	(436.657)
Despesas com prestadores de serviços	(60.649)	(116.372)	(77.592)	(116.666)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(149.792)	(133.406)	(152.777)	(135.586)
Outras	(278.046)	(254.184)	(293.074)	(269.599)
Total	(8.772.127)	(7.841.860)	(9.576.446)	(8.573.533)

Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Custo de mercadorias e serviços vendidos	(6.428.218)	(5.772.317)	(7.167.745)	(6.441.230)
Com vendas	(1.993.575)	(1.735.066)	(2.030.564)	(1.767.973)
Gerais e administrativas	(350.334)	(334.477)	(378.137)	(364.330)
Total	(8.772.127)	(7.841.860)	(9.576.446)	(8.573.533)

(i) Referente a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(ii) As depreciações e amortizações no 1º trimestre de 2025 totalizaram um montante de R\$ 479.839 (R\$ 432.226 - Mar/24) para a Controladora, sendo que R\$ 408.522 (R\$ 374.334 - Mar/24) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 71.317 (R\$ 57.892 - Mar/24) a área Administrativa e R\$ 484.156 (R\$ 436.657 - Mar/24) para o consolidado, o montante R\$ 406.003 (R\$ 374.890 - Mar/24) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 75.153 (R\$ 61.767 - Mar/24) corresponde a área Administrativa. Esses montantes estão líquidos de crédito de PIS e COFINS sobre o direito de uso de arrendamento que proporcionou uma redução de despesa no montante de R\$ 13.644 (R\$ 11.956 - Mar/24).

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



23. Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas

As outras receitas ou despesas operacionais totalizaram em 31 de março 2025 um montante de (R\$ 4.091) (R\$ 1.878 – Mar/2024) para a Controladora e o montante de R\$ 6.616 (R\$ 281 – Mar/2024) para o Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas e receitas não recorrentes, estão demonstrados a seguir:

Natureza das receitas / (despesas)	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Baixa de imobilizado e intangível	(5.906)	2.959	(5.906)	2.959
Doações	(931)	(23)	(931)	(23)
Investimento Social	-	(2.073)	-	(2.073)
Ressarcimento de ICMS sobre perdas de períodos anteriores	63.842	-	63.842	-
Ressarcimento de ICMS-ST sobre vendas de períodos anteriores	(653)	(760)	(653)	(760)
Outras reversões de provisão	-	2.060	8.812	2.060
Provisão do ICMS-DIFAL	-	-	276	254
Reestruturação da corporação	(25.640)	-	(25.640)	-
Perdas excedentes com mercadorias impróprias	(36.575)	-	(36.575)	-
Outras Receitas – PIS e COFINS	-	-	2.762	(1.272)
Outras	1.772	(285)	629	(864)
Total	(4.091)	1.878	6.616	281

24. Resultado financeiro

Receitas financeiras	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Ajuste a Valor Presente (AVP)	78.534	67.996	95.628	79.994
Rendimentos de aplicações financeiras	4.415	5.150	5.302	13.188
Variações monetárias	1.475	2.817	2.749	3.642
Descontos obtidos	340	1.649	358	1.656
Juros sobre mútuo	-	7	-	7
Outras receitas	-	-	419	4.058
Total das receitas financeiras	84.764	77.619	104.456	102.545
Despesas financeiras	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(144.029)	(114.219)	(157.279)	(125.605)
Juros sobre arrendamento ⁽ⁱ⁾	(103.765)	(91.922)	(103.765)	(91.922)
Encargos sobre debênture	(100.228)	(72.936)	(100.228)	(72.936)
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	-	(9.836)	(537)	(9.836)
Juros, encargos e taxas bancárias	(17.790)	(3.623)	(12.361)	(9.217)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	(405)	(31.151)	(405)	(31.151)
Variações monetárias	-	(77)	(6.864)	(7.001)
Amortização de custos de transação	(2.384)	(2.308)	(2.384)	(2.308)
Desconto concedido	-	-	(140)	(99)
Total das despesas financeiras	(368.601)	(326.072)	(383.963)	(350.075)
Resultado financeiro	(283.837)	(248.453)	(279.507)	(247.530)

(i) Juros sobre arrendamento são demonstrados de forma líquida de PIS e COFINS.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



25. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

25.1. Instrumentos financeiros por categoria

Itens de instrumentos financeiros	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Ativos				
<u>Ao custo amortizado</u>				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	306.467	460.292	404.381	528.002
Aplicações Financeiras (Nota 6)	27.542	27.774	65.795	15.706
Clientes (Nota 7)	2.036.672	1.919.599	2.826.909	2.666.758
Outras contas e créditos a receber	545.232	460.282	604.949	499.647
Depósitos judiciais (Nota 17)	30.583	30.635	258.869	253.781
Total dos ativos	2.946.496	2.898.582	4.160.903	3.963.894
Passivos				
<u>Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado</u>				
Obrigação com acionista de controlada	13.978	13.573	13.978	13.573
Subtotal	13.978	13.573	13.978	13.573
Outros passivos				
Fornecedores e Fornecedores risco sacado (Nota 14)	5.528.306	5.307.632	6.049.990	5.816.222
Empréstimos e financiamentos (Nota 15)	3.080.650	3.204.348	3.171.957	3.293.930
Outras contas a pagar e obrigações	496.876	439.701	570.133	516.227
Arrendamento a pagar (Nota 16)	4.539.133	4.418.993	4.546.013	4.424.537
Subtotal	13.644.965	13.370.674	14.338.093	14.050.916
Total dos passivos	13.658.943	13.384.247	14.352.071	14.064.489

25.2. Gestão de risco Financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

(a) Risco de mercado

Risco cambial

Há empréstimos em moeda estrangeira, que estão protegidos por hedge conforme descrito na nota 15 (c) e que os efeitos no resultado são considerados imateriais pela Companhia.

Instrumentos financeiros derivativos

Contratos Swap

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de swap em dólar é a diferença entre a ponta ativa e passiva dos contratos e o valor da ponta ativa é determinado descontando-se o valor futuro da curva do cupom cambial, pela projeção do DI. Já para a ponta passiva, descontam-se pelo DI as projeções futuras indexadas à taxa contratada e a taxa DI.

O Grupo pode contratar operações de contratos swap, por meio da qual troca índices de taxa de juros ou moeda local e ou estrangeira. As contrapartes são sempre instituições financeiras de primeira linha e com baixo risco de crédito.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Risco de taxa de juros

As operações de empréstimos e financiamentos da Companhia estão atreladas ao CDI acrescido de *spread* bancário. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

(b) Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes. O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos *ratings* dos equivalentes de caixa está de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

Classificação de ratings	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Rating – Escala notional				
brAAA	94.552	157.187	188.848	206.520
brAA+	4.039	5.940	4.039	5.940
brA	212	166	212	166
(*) n/a – Caixa e aplicações automáticas	207.664	296.999	211.282	315.376
Total – Escala notional	306.467	460.292	404.381	528.002

(*) Não aplicável, pois não consta classificação de risco para caixa, aplicações automáticas e fundos de investimentos.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. No período findo em 31 de março de 2025, as vendas com recebimento a prazo representaram 72% (68% - 2024) na Controladora e 74% (70% - 2024) para o consolidado, sendo que desse total 75% (80% - 2024) na Controladora e 68% (72% - 2024) no Consolidado são relativos às vendas com cartão de crédito que, com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 25% (20% - 2024) na Controladora e 32% (28% - 2024) para o consolidado são substancialmente créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's") e convênios, que são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes.

(c) Risco de liquidez

A Administração do Grupo acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

(d) Análise de sensibilidade

A Companhia elabora análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros indexados à taxa de juros, as quais a Companhia está exposta.

O cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considera um acréscimo de 1,0% da taxa de juros nos próximos 6 meses. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável de risco considerada, respectivamente (cenários II e III).

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Operação	Controladora			
	Valor nacional	Efeito no resultado e Patrimônio líquido		
		Cenário (provável)	Cenário II - 25%	Cenário III - 50%
Aplicações financeiras - CDI	134.142	1.341	1.677	2.012
Receita	-	1.341	1.677	2.012
Empréstimos e financiamentos - CDI	3.080.650	(30.807)	(38.508)	(46.210)
Despesa		(30.807)	(38.508)	(46.210)
Efeito no resultado		(29.466)	(36.831)	(44.198)

Operação	Consolidado			
	Valor nacional	Efeito no resultado e Patrimônio líquido		
		Cenário (provável)	Cenário II - 25%	Cenário III - 50%
Aplicações financeiras - CDI	187.607	1.876	2.345	2.814
Receita	-	1.876	2.345	2.814
Empréstimos e financiamentos - CDI	3.171.957	(31.720)	(39.649)	(47.579)
Despesa		(31.720)	(39.649)	(47.579)
Efeito no resultado		(29.844)	(37.304)	(44.765)

(e) Gestão de capital

O objetivo do Grupo em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

O Grupo tem como política não alavancar sua estrutura de capital com empréstimos e financiamentos, exceção feita às linhas de longo prazo de debêntures, com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade do Grupo.

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e Consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos abaixo:

Itens de gestão de capital	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	3.080.650	3.204.348	3.171.957	3.293.930
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(306.467)	(460.292)	(404.381)	(528.002)
Dívida líquida	2.774.183	2.744.056	2.767.576	2.765.928
Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora	6.485.912	6.433.460	6.485.912	6.433.460
Participação de não controladores	-	-	14.659	13.427
Total do patrimônio líquido	6.485.912	6.433.460	6.500.571	6.446.887
Total do capital	9.260.095	9.177.516	9.268.147	9.212.815
Índice de alavancagem financeira (%)	29,96%	29,90%	29,86%	30,02%

Em 31 de março de 2025, o saldo de passivo de arrendamento na Controladora e no Consolidado correspondeu a R\$ 4.539.133 e a R\$ 4.546.013 respectivamente. Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria de 53,00% na Controladora e 52,94% no Consolidado. Considerando o saldo passivo de arrendamento nas datas dos balanços no cálculo da gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria como segue:

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Dívida líquida ajustada com o passivo de arrendamento				
Dívida líquida	2.774.183	2.744.056	2.767.576	2.765.928
Passivo de arrendamento	4.539.133	4.418.993	4.546.013	4.424.537
Dívida líquida ajustada	7.313.316	7.163.049	7.313.589	7.190.465
Total do patrimônio líquido	6.485.912	6.433.460	6.500.571	6.446.887
Total do capital ajustado	13.799.228	13.596.509	13.814.160	13.637.352
Índice de alavancagem financeira ajustada (%)	53,00%	52,68%	52,94%	52,73%

(f) Estimativa do valor justo

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude das suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 62 dias.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Os valores justos destes financiamentos são similares aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado. Os valores justos estimados são:

Estimativa do valor justo	Controladora				Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo		Valor contábil		Valor justo	
	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24
Debêntures	3.080.650	3.204.348	3.080.650	3.204.348	3.080.650	3.204.348	3.080.650	3.204.348
Outros	-	-	-	-	91.307	89.582	91.307	89.582
Total	3.080.650	3.204.348	3.080.650	3.204.348	3.171.957	3.293.930	3.171.957	3.293.930

O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. As taxas de juros efetivas nas datas dos balanços são as habituais no mercado e os seus valores justos não diferem significativamente dos saldos nos registros contábeis.

Em 31 de março de 2025, o Grupo não possuía ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 1 e 2 na hierarquia de valor justo. A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o período findo em 31 de março de 2025:

	Controladora/ Consolidado	
Obrigações com acionista de controlada	Mar/25	Mar/24
Saldo em 1º de janeiro	13.573	98.197
Despesas reconhecidas no resultado	405	31.151
Saldo final	13.978	129.348
Total de despesas no período incluídas no resultado	405	31.151
Variação das despesas não realizadas no período incluídas no resultado	405	31.151

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



26. Transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

Parte relacionada	Relacionamento	Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado			
		Ativo				Montante transacionado			
		Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Ativo circulante									
Valores a receber									
Convênios ⁽ⁱ⁾									
4Bio Medicamentos Ltda.	Controlada	90	38	-	-	141	174	-	-
Regimar Comercial S.A.	Acionista / Família	12	22	12	22	20	37	20	37
Impulso	Controlada	9	5	-	-	13	8	-	-
RD Ads	Controlada	-	-	-	-	-	12	-	-
Amplisofware Tecnologia Ltda.	Controlada	1	1	-	-	-	-	-	-
Labi Exames S.A.	Coligada	2	1	2	1	-	-	-	-
Heliomar Ltda.	Acionista/Conselho de Administração	-	2	-	2	2	5	2	5
Healthbit Performasys Tecnologia	Controlada	-	30	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Fornecedores									
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. ⁽ⁱⁱ⁾	Acionista/Família	-	-	-	-	1.187	-	1.187	-
Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Acionista/Família	11	17	11	17	6	-	6	-
Outros valores a receber									
Rodrigo Wright Pipponzi (Editora Mol Ltda.) ^(vi)	Acionista / Família	-	-	-	-	37	-	37	-
Subtotal ^(a)		125	116	25	42	1.406	236	1.252	42
Outros valores a receber									
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. ^(vii)	Coligada	42.666	41.887	42.666	41.887	4.583	5.369	4.583	5.369
Impulso ^(xii)	Controlada	2.847	5.886	-	-	-	1.030	-	-
ZTO Tecnologia e Serv. da Informação Ltda. ^(xv)	Controlada	14	-	-	-	45	-	-	-
4Bio Medicamentos S.A. ^(iv)	Controlada	2.395	1.373	-	-	-	723	-	-
Subtotal		47.922	49.146	42.666	41.887	4.628	7.122	4.583	5.369
Total Ativo Circulante		47.922	49.146	42.666	41.887	4.628	7.122	4.583	5.369
Ativo não circulante									
Mútuo									
ZTO Tecn. e Ser. de Infor. ^(viii)	Controlada	-	-	-	-	-	14	-	-
Healthbit Performasys Tecnologia ^(ix)	Controlada	-	-	-	-	1	-	-	-
Total Ativo não circulante		-	-	-	-	1	14	-	-
Total de direitos com partes relacionadas		48.047	49.262	42.691	41.929	6.035	7.372	5.835	5.411

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Passivo				Montante Transacionado			
		Mar/25	Dez/24	Mar/25	Dez/24	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Passivo circulante									
Fornecedores de serviços									
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. ^(vii)	Coligada	19.621	17.976	19.621	17.976	28.459	22.484	28.459	22.484
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. ⁽ⁱⁱ⁾	Família	1.396	1.138	1.396	1.138	1.232	-	1.232	-
Subtotal		21.017	19.114	21.017	19.114	29.691	22.484	29.691	22.484
Valores a pagar									
Aluguéis ^(v)									
Heliomar Ltda.	Acionista/ Conselho de Administração	39	-	39	-	138	94	138	94
Antonio Carlos Pipponzi	Acionista/ Conselho de Administração	5	10	5	10	35	14	35	14
Rosalia Pipponzi Raia	Acionista/ Conselho de Administração	11	10	11	10	35	14	35	14
Cristiana Almeida Pipponzi	Acionista/ Conselho de Administração	4	4	4	4	12	5	12	5
André Almeida Pipponzi	Acionista/ Conselho de Administração	4	4	4	4	12	5	12	5
Marta Almeida Pipponzi	Acionista/ Conselho de Administração	4	4	4	4	12	5	12	5
Subtotal ^(a)		67	32	67	32	244	137	244	137
Fornecedores de serviços									
Impulso ^(xii)	Controlada	-	303	-	-	84	150	-	-
Amplisofware Tecnologia Ltda. ^(xi)	Controlada	841	584	-	-	572	1.738	-	-
Labi Exames S.A. ^(xiii)	Coligada	-	-	-	-	60.019	-	60.019	-
Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Acionista/Família	783	757	783	757	1.099	1.051	1.099	1.051
Rodrigo Wright Pipponzi (Editora Mol Ltda.) ^(vi)	Acionista/Família	-	-	-	-	7.689	7.640	7.689	7.640
Healthbit Performasys Tecnologia ^(ix)	Controlada	379	376	-	-	601	519	-	-
Healthbit Serviços Médicos Ltda. ^(ix)	Controlada	156	55	-	-	572	477	-	-
4Bio Medicamentos Ltda. ^(ix)	Controlada	1	7	-	-	-	-	-	-
Subtotal ^(a)		2.160	2.082	783	757	70.636	11.575	68.807	8.691
Total do Passivo Circulante		21.017	19.114	21.017	19.114	29.691	22.484	29.691	22.484
Total de obrigações com partes relacionadas		23.244	21.228	21.867	19.903	100.571	34.196	98.742	31.312

(a) Os saldos de contas a receber e de contas pagar com partes relacionadas decorrentes das transações comerciais entre a Companhia e suas Partes Relacionadas, são alocados por sua função, junto das transações de mesma característica realizadas com terceiros.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



As transações com partes relacionadas, substancialmente compras e vendas de produtos, foram realizadas a preços, prazos e condições usuais de mercado.

- (i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.
- (ii) Serviços de operação da aeronave de propriedade da Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de assessoria operacional, *compliance*, financeira, coordenação de manutenção e controle técnico de manutenção.
- (iii) Transações referentes à assessoria jurídica.
- (iv) Outros a receber composto por comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A..
- (v) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de farmácias.
- (vi) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.
- (vii) Transações de contas a receber e contas a pagar referente ao programa de pontos da Stix.
- (viii) Transação de mútuo com controlada ZTO Tecnologia e Servicos de Informação na Internet Ltda - Manipulaê no montante de R\$ 180 que são atualizados em CDI + 1,45% a.a.
- (ix) Saldo referente a intermediações de comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A.
- (x) Prestação de serviços relacionadas a programas de saúde.
- (xi) Os saldos e as transações se referem a prestação de serviços de implantação de prontuários eletrônicos para médicos e sistema nas farmácias para que os clientes consigam agendar exames e consultas nas farmácias.
- (xii) Representa o reembolso de compartilhamento de custos ou despesas, como consultorias e licenciamento de *software*.
- (xiii) Prestação de serviços relacionados a exames.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal-chave da Administração da entidade.

(b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros da Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada a seguir:

Itens de remuneração	Controladora		Consolidado	
	Mar/25	Mar/24	Mar/25	Mar/24
Pagamento baseado em ações	9.189	8.398	9.385	9.363
Gratificações e encargos sociais	159	5.007	458	4.947
Subtotal gratificações e encargos	9.348	13.405	9.843	14.310
Proventos e encargos sociais	7.628	7.073	8.600	7.886
Benefícios indiretos	150	122	150	122
Total	17.126	20.600	18.593	22.318

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A Companhia aplicou o requerido pelo NBC TG 05 (R3) - Divulgação sobre Partes Relacionadas, e também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos de divulgações de transações de partes relacionadas e concluiu que não há impactos relevantes que necessitem informações adicionais para divulgações nas informações contábeis intermediárias.

27. Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores dos seguros.

As coberturas de seguros somam R\$ 1.684.783, considerando apólice de Riscos Operacionais, Responsabilidades Civil, D&O, Cibernética, Transportes, Frota, Aeronave e Ambiental

28. Transações não envolvendo caixa

Em 31 de março de 2025, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram:

- a) A atualização do passivo financeiro oriundo da obrigação com acionista de controlada Nota 25.2 (f);
- b) Parte da remuneração do pessoal-chave da Administração associada ao plano de ações restritas Nota 26 (b);
- c) A aquisição a prazo de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 14.908 (R\$ 26.979 - Dez/24);
- d) Reconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, cujas adições de novos contratos no montante de R\$ 157.066 (R\$ 173.656 - Mar/24) para a controladora e R\$ 158.580 (R\$ 173.656 - Mar/24) para o consolidado, remensurações de R\$ 195.545 (R\$ 203.527 - Mar/24) para a controladora e R\$ 195.937 (R\$ 203.650 - Mar/24) para o consolidado, e rescisões contratuais no montante de (8.690) ((R\$ 36) - Mar/24) para a controladora e (8.708) ((R\$ 36) - Mar/24) para o consolidado.

29. Eventos subsequentes

10ª Emissão de debêntures

Em 20 de abril de 2025, a Administração da Companhia aprovou, por meio de Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, a 10ª Emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, da Companhia, para distribuição pública com esforços restritos, nos termos da Instrução CVM nº 476/2009 ("Emissão").

Foram emitidas 500.000 (quinhentas mil) Debêntures, com valor unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais), totalizando em 15 de abril de 2025, Data de Emissão, o valor de R\$ 500.000 (quinhentos milhões de reais).

As Debêntures terão prazo de vigência de sete anos contados da Data de Emissão, com remuneração de 100% do CDI acrescidos de 0,60% ao ano.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da
Raia Drogasil S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Raia Drogasil S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitidas pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidades relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a “organização Deloitte”), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 460.000 profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com.

© 2025. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Outros assuntos*Demonstração do valor adicionado*

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem a demonstração do valor adicionado (“DVA”), individuais e consolidadas, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes examinados e revisados por outro auditor independente

Os valores correspondentes dos balanços patrimoniais individual e consolidado, de 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, sem modificação, com data de 25 de fevereiro de 2025. Os valores correspondentes às demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2024, apresentados para fins de comparação, foram revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas, sem modificação, com data de 7 de maio de 2024.

São Paulo, 6 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos
Contadora
CRC nº 1 SP 257140/O-0

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidades relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a “organização Deloitte”), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 460.000 profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com.

© 2025. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Notas Explicativas

Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas
31 de março de 2025



Nesta seção, conforme Resolução CVM nº 80/2022, confrontamos as projeções de aberturas de farmácias da Companhia com os dados evolutivos de abertura de farmácias efetivamente realizadas a cada exercício. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 em 9 de novembro de 2017, a projeção para 2020 em 3 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas em 29 de setembro de 2020.

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outubro de 2021, revisamos a projeção anterior de 240 aberturas em 2022 para 260 aberturas. Em 31 de outubro de 2022, revisamos a projeção anterior para os períodos de 2023 a 2025 de 240 aberturas por ano para 260 aberturas por ano. Em 08 de novembro de 2023, revisamos a projeção anterior de 260 aberturas brutas por ano em 2023, 2024 e 2025 para 270 em 2023 e entre 280 e 300 aberturas brutas por ano para os exercícios de 2024 e 2025.

Em 29 de novembro de 2024, revisamos a projeção anterior de 280 a 300 aberturas por ano para 330 a 350 aberturas por ano no exercício de 2025.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018	-	240 aberturas	240 aberturas
2019	-	240 aberturas	240 aberturas
2020	-	240 aberturas	240 aberturas
2021	-	240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	260 aberturas
2023	260 aberturas	270 aberturas	270 aberturas
2024	260 aberturas	entre 280 e 300 aberturas	300 aberturas
2025	entre 280 e 300 aberturas	entre 330 e 350 aberturas	75 aberturas

Notas Explicativas

Parecer do Conselho Fiscal sobre as Informações contábeis intermediárias 31 de março de 2025



Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Informações Contábeis Intermediárias, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 6 de maio de 2025.

Paulo Sérgio Buzaid Tohmé
Conselheiro Fiscal

Gilberto Lério
Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino
Conselheiro Fiscal

Marcus Moreira de Almeida
Conselheiro Fiscal

Notas Explicativas

Declaração dos Diretores sobre as
Informações Contábeis Intermediárias
31 de março de 2025



Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as Informações Contábeis Intermediárias, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 6 de maio de 2025.

Renato Cepollina Raduan CEO	Marcello De Zagottis COO
Antonio Carlos Coelho Vice Presidente Financeiro e de Administração	Melissa Teixeira Cabral Vice Presidente de Operações de Farmácia
Fernando Kozel Varela Vice Presidente de Transformação Digital	Juliana Lopes Marques Paixão Vice Presidente Comercial
Maria Susana de Souza Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade	Bruno Wright Pipponzi Vice Presidente de Negócios de Saúde
Afonso Celso Florentino de Oliveira Diretor de Controladoria	Celso Pissi Filho Contador Responsável Técnico CRC 1SP236090/O-5

Notas Explicativas

Declaração dos Diretores sobre o
Relatório dos Auditores Independentes
31 de março de 2025



Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 6 de maio de 2025.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Maria Susana de Souza
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria

Celso Pissi Filho
Contador Responsável Técnico
CRC 1SP236090/O-5

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da Raia Drogasil S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem a demonstração do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes examinados e revisados por outro auditor independente

Os valores correspondentes dos balanços patrimoniais individual e consolidado, de 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, sem modificação, com data de 25 de fevereiro de 2025. Os valores correspondentes às demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2024, apresentados para fins de comparação, foram revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas, sem modificação, com data de 7 de maio de 2024.

São Paulo, 6 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos
Contadora
CRC nº 1 SP 257140/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Aos Administradores e Acionistas da
Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Informações Contábeis Intermediárias, referentes ao exercício findo em 31 de março de 2025, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 6 de maio de 2025.

Gilberto Lério
Conselheiro Fiscal

Paulo Sergio Buzaid Tohme
Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino
Conselheiro Fiscal

Marcus Moreira de Almeida
Conselheiro Fiscal

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 6 de maio de 2025.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Maria Susana de Souza
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria

Celso Pissi Filho
Contador e Responsável
Técnico CRC-1SP236090/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

RAIA DROGASIL S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 6 de maio de 2025.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Maria Susana de Souza
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria

Celso Pissi Filho
Contador e Responsável
Técnico CRC-1SP236090/O-5