

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	105
---	-----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	106
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	107
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	108
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	109
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	1.752.367.344
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>1.752.367.344</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	3.831.107
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>3.831.107</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
1	Ativo Total	24.412.868	24.393.381
1.01	Ativo Circulante	14.447.434	13.519.926
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	369.830	296.965
1.01.02	Aplicações Financeiras	28.423	28.112
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	28.423	28.112
1.01.03	Contas a Receber	3.625.058	3.440.052
1.01.03.01	Clientes	2.800.979	2.757.988
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	2.835.302	2.799.770
1.01.03.01.02	(-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas	-1.343	-1.745
1.01.03.01.03	(-) Ajuste a Valor Presente	-32.980	-40.037
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	824.079	682.064
1.01.03.02.01	Outros Ativos Circulantes	729.718	585.693
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas	94.361	96.371
1.01.04	Estoques	8.435.606	9.127.427
1.01.04.01	Mercadorias para Revenda	8.504.687	9.200.212
1.01.04.02	Materiais de Consumo	2.383	2.579
1.01.04.03	(-) Provisão p/ Perdas nos Estoques	-71.464	-75.364
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.036.536	509.584
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.036.536	509.584
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	22.415	29.942
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	1.014.121	479.642
1.01.07	Despesas Antecipadas	154.697	112.816
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	797.284	4.970
1.01.08.03	Outros	797.284	4.970
1.01.08.03.01	Depósitos judiciais	4.885	4.970
1.01.08.03.02	Ativos não circulantes disponíveis para venda	792.399	0
1.02	Ativo Não Circulante	9.965.434	10.873.455
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	535.814	500.417
1.02.01.04	Contas a Receber	2.657	156
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	2.657	156
1.02.01.07	Tributos Diferidos	243.854	204.880
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	243.854	204.880
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	6.070	6.824
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	283.233	288.557
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	64.607	61.226
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	218.626	227.331
1.02.02	Investimentos	420.712	1.390.158
1.02.02.01	Participações Societárias	420.712	1.390.158
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	420.712	1.390.158
1.02.03	Imobilizado	7.266.998	7.220.602
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.887.482	2.891.356
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.379.516	4.329.246
1.02.04	Intangível	1.741.910	1.762.278
1.02.04.01	Intangíveis	1.741.910	1.762.278
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.741.910	1.762.278

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2	Passivo Total	24.412.868	24.393.381
2.01	Passivo Circulante	9.635.941	9.589.193
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	724.991	737.699
2.01.01.01	Obrigações Sociais	190.736	198.998
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	534.255	538.701
2.01.02	Fornecedores	6.401.468	6.425.749
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.401.468	6.425.749
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	6.401.468	6.425.749
2.01.03	Obrigações Fiscais	418.172	386.975
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	92.611	85.930
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	16.009	35.632
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	76.602	50.298
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	315.998	292.011
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9.563	9.034
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	425.458	508.137
2.01.04.02	Debêntures	425.458	508.137
2.01.04.02.01	Debêntures	425.458	508.137
2.01.05	Outras Obrigações	1.435.776	1.321.456
2.01.05.02	Outros	1.435.776	1.321.456
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	131.419	2.566
2.01.05.02.04	Aluguéis	131.977	132.429
2.01.05.02.06	Demais Contas a Pagar	135.595	144.751
2.01.05.02.07	Arrendamentos a pagar	1.017.045	1.019.344
2.01.05.02.08	Partes Relacionadas	19.740	22.366
2.01.06	Provisões	230.076	209.177
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	51.833	58.220
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	51.833	58.220
2.01.06.02	Outras Provisões	178.243	150.957
2.01.06.02.06	Provisões p/Obrigações Diversas	178.243	150.957
2.02	Passivo Não Circulante	7.436.530	7.482.059
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.236.090	3.359.618
2.02.01.02	Debêntures	3.236.090	3.359.618
2.02.01.02.01	Debêntures	3.236.090	3.359.618
2.02.02	Outras Obrigações	4.055.852	3.987.143
2.02.02.02	Outros	4.055.852	3.987.143
2.02.02.02.03	Outros Passivos não Circulantes	25.307	31.738
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisição de Controladas	15.855	15.518
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	4.014.690	3.939.887
2.02.04	Provisões	144.588	135.298
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	144.588	135.298
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	144.588	135.298
2.03	Patrimônio Líquido	7.340.397	7.322.129
2.03.01	Capital Social Realizado	4.750.000	4.750.000
2.03.02	Reservas de Capital	149.004	139.291
2.03.02.07	Reservas De Capital	149.004	139.291

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2.03.04	Reservas de Lucros	2.358.909	2.358.909
2.03.04.01	Reserva Legal	443.340	443.340
2.03.04.02	Reserva Estatutária	815.787	815.787
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	283.184	283.184
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	816.598	816.598
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	8.587	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.897	73.929

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.522.476	9.231.014
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	11.925.788	9.900.145
3.01.02	Impostos Incidentes sobre vendas	-1.163.034	-494.278
3.01.03	Abatimentos	-240.278	-174.853
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.151.407	-6.428.218
3.03	Resultado Bruto	3.371.069	2.802.796
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.904.854	-2.333.273
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.363.616	-1.993.575
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-357.275	-350.334
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.203	64.857
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-200.616	-68.948
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.450	14.727
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	466.215	469.523
3.06	Resultado Financeiro	-329.363	-283.837
3.06.01	Receitas Financeiras	143.664	84.764
3.06.02	Despesas Financeiras	-473.027	-368.601
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	136.852	185.686
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	22.104	-21.719
3.08.01	Corrente	-16.854	-32.065
3.08.02	Diferido	38.958	10.346
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	158.956	163.967
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	158.956	163.967
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,09649	0,0996
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,09389	0,09912

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	158.956	163.967
4.03	Resultado Abrangente do Período	158.956	163.967

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	823.013	508.014
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.177.708	912.168
6.01.01.01	Lucro Antes do IR e CSLL	136.852	185.686
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	556.938	493.393
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	9.713	6.585
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	337	405
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	575	4.326
6.01.01.06	Provisão (reversão) para Demandas Judiciais	22.536	11.513
6.01.01.07	Provisão (reversão) para Perdas nos Estoques	-3.900	12.435
6.01.01.08	Provisão (reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	814	2.777
6.01.01.09	Provisão (reversão) para Encerramento de Farmácias	-148	-2.608
6.01.01.10	Despesas Líquidas de Juros com Empréstimos	135.821	100.227
6.01.01.11	Amortização de Custos de Transação de Debêntures	2.217	2.384
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	-11.450	-14.727
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamentos	131.305	109.772
6.01.01.14	Provisão para realização do valor recuperável em investimento	196.098	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-78.699	-184.019
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-43.805	-119.850
6.01.02.02	Estoques	695.721	-248.406
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-189.251	-113.900
6.01.02.05	Fornecedores	-25.552	286.378
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	-12.708	-24.184
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	-487.050	102.118
6.01.02.08	Outras Obrigações	-15.602	-15.942
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	-452	997
6.01.02.11	Fornecedores - FIDC	0	-51.230
6.01.03	Outros	-275.996	-220.135
6.01.03.01	Juros Pagos	-94.704	-100.766
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-30.354	0
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamentos	-131.305	-109.772
6.01.03.04	Demandas Judiciais - Pagas	-19.633	-9.597
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-255.767	-336.945
6.02.01	Aquisição e Aporte de Capital em Investidas, Líquidas de Caixa Obtido na Aquisição	-7.600	-70.069
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-248.167	-266.876
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-494.381	-324.894
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-250.000	-125.000
6.03.04	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-491	-102
6.03.05	Pagamentos de Arrendamentos	-243.890	-199.792
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	72.865	-153.825
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	296.965	460.292
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	369.830	306.467

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	4.750.000	139.292	2.358.910	0	73.927	7.322.129
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.750.000	139.292	2.358.910	0	73.927	7.322.129
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.713	0	-150.400	0	-140.687
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	4.315	0	0	0	4.315
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-576	0	0	0	-576
5.04.12	Ações Restritas - Controladas	0	5.974	0	0	0	5.974
5.04.14	Juros sobre Capital Próprio Propostos	0	0	0	-150.400	0	-150.400
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	158.955	0	158.955
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	158.955	0	158.955
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	32	-32	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	32	-32	0
5.07	Saldos Finais	4.750.000	149.005	2.358.910	8.587	73.895	7.340.397

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.585	0	-118.100	0	-111.515
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-118.100	0	-118.100
5.04.08	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	7.102	0	0	0	7.102
5.04.09	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-27.896	0	0	0	-27.896
5.04.10	Ágio na Alienação de Ações	0	7.003	0	0	0	7.003
5.04.11	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	19.810	0	0	0	19.810
5.04.12	Ações restritas - 4Bio	0	-517	0	0	0	-517
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	1.083	0	0	0	1.083
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	163.967	0	163.967
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	163.967	0	163.967
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	32	-32	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	32	-32	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	117.895	2.248.097	45.899	74.021	6.485.912

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
7.01	Receitas	11.741.425	9.722.639
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	11.738.907	9.766.507
7.01.02	Outras Receitas	2.695	3.046
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-177	-46.914
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.159.617	-6.514.165
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-7.154.643	-5.890.317
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-808.933	-623.848
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-196.041	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.581.808	3.208.474
7.04	Retenções	-521.007	-479.839
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-521.007	-479.839
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.060.801	2.728.635
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	162.938	104.645
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.450	14.727
7.06.02	Receitas Financeiras	144.487	85.092
7.06.03	Outros	7.001	4.826
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.223.739	2.833.280
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.223.739	2.833.280
7.08.01	Pessoal	1.153.795	990.647
7.08.01.01	Remuneração Direta	882.707	788.135
7.08.01.02	Benefícios	192.329	135.751
7.08.01.03	F.G.T.S.	78.759	66.761
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.364.407	1.235.931
7.08.02.01	Federais	252.427	257.786
7.08.02.02	Estaduais	1.096.081	964.524
7.08.02.03	Municipais	15.899	13.621
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	546.581	442.735
7.08.03.01	Juros	472.583	368.509
7.08.03.02	Aluguéis	73.998	74.226
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	158.956	163.967
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	150.400	118.100
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	8.556	45.867

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
1	Ativo Total	25.272.166	25.170.475
1.01	Ativo Circulante	15.356.757	14.904.448
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	441.802	509.619
1.01.02	Aplicações Financeiras	95.934	19.120
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	95.934	19.120
1.01.03	Contas a Receber	3.654.537	4.136.996
1.01.03.01	Clientes	2.835.139	3.400.585
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	2.869.653	3.462.493
1.01.03.01.02	(-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas	-1.534	-11.900
1.01.03.01.06	(-) Ajuste a Valor Presente	-32.980	-50.008
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	819.398	736.411
1.01.03.02.01	Outros Ativos Circulantes	734.932	647.316
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas	84.466	89.095
1.01.04	Estoques	8.440.465	9.576.343
1.01.04.01	Mercadorias para Revenda	8.509.289	9.648.867
1.01.04.02	Materiais de Consumo	2.640	2.840
1.01.04.03	(-) Provisão p/ Perdas nos Estoques	-71.464	-75.364
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.041.065	541.373
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.041.065	541.373
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	3.796	42.811
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	1.037.269	498.562
1.01.07	Despesas Antecipadas	158.787	116.027
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.524.167	4.970
1.01.08.03	Outros	1.524.167	4.970
1.01.08.03.01	Depósitos judiciais	4.885	4.970
1.01.08.03.02	Ativos não circulantes disponíveis para venda	1.519.282	0
1.02	Ativo Não Circulante	9.915.409	10.266.027
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	580.225	916.073
1.02.01.04	Contas a Receber	2.793	336
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	2.793	336
1.02.01.07	Tributos Diferidos	288.107	357.487
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	288.107	357.487
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	6.070	6.824
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	283.255	551.426
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	64.629	296.349
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	218.626	255.077
1.02.02	Investimentos	21.311	19.463
1.02.02.01	Participações Societárias	21.311	19.463
1.02.03	Imobilizado	7.309.117	7.278.928
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.929.601	2.942.880
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.379.516	4.336.048
1.02.04	Intangível	2.004.756	2.051.563
1.02.04.01	Intangíveis	2.004.756	2.051.563
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.004.756	2.051.563

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2	Passivo Total	25.272.166	25.170.475
2.01	Passivo Circulante	10.455.551	10.193.900
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	745.744	772.590
2.01.01.01	Obrigações Sociais	193.949	205.115
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	551.795	567.475
2.01.02	Fornecedores	6.460.066	6.909.199
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.460.066	6.909.199
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	6.224.681	6.680.650
2.01.02.01.03	Passivos com Cotistas Seniores - FIDC	235.385	228.549
2.01.03	Obrigações Fiscais	423.364	417.175
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	96.862	97.364
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	17.276	43.262
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	79.586	54.102
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	316.182	310.030
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	10.320	9.781
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	425.458	508.137
2.01.04.02	Debêntures	425.458	508.137
2.01.04.02.01	Debêntures	425.458	508.137
2.01.05	Outras Obrigações	2.170.821	1.373.223
2.01.05.02	Outros	2.170.821	1.373.223
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	131.419	2.566
2.01.05.02.04	Aluguéis	132.018	132.470
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	143.716	194.674
2.01.05.02.06	Arrendamentos a pagar	1.017.045	1.021.147
2.01.05.02.07	Partes Relacionadas	19.740	22.366
2.01.05.02.08	Passivos não circulantes disponíveis para venda	726.883	0
2.01.06	Provisões	230.098	213.576
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	51.833	58.220
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	51.833	58.220
2.01.06.02	Outras Provisões	178.265	155.356
2.01.06.02.06	Provisões p/ Obrigações Diversas	178.265	155.356
2.02	Passivo Não Circulante	7.476.218	7.640.607
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.236.090	3.359.618
2.02.01.02	Debêntures	3.236.090	3.359.618
2.02.01.02.01	Debêntures	3.236.090	3.359.618
2.02.02	Outras Obrigações	4.094.911	4.032.136
2.02.02.02	Outros	4.094.911	4.032.136
2.02.02.02.03	Outros Passivos não Circulantes	64.366	71.453
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisição de Controladas	15.855	15.518
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	4.014.690	3.945.165
2.02.04	Provisões	145.217	248.853
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	144.588	248.853
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	144.588	248.853
2.02.04.02	Outras Provisões	629	0
2.02.04.02.04	Provisões para Perdas nos Investimentos	629	0

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	7.340.397	7.335.968
2.03.01	Capital Social Realizado	4.750.000	4.750.000
2.03.02	Reservas de Capital	149.004	139.291
2.03.02.07	Reservas de Capital	149.004	139.291
2.03.04	Reservas de Lucros	2.358.909	2.358.909
2.03.04.01	Reserva Legal	443.340	443.340
2.03.04.02	Reserva Estatutária	815.787	815.787
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	283.184	283.184
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	816.598	816.598
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	8.587	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.897	73.929
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	0	13.839

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.568.589	9.272.963
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	11.979.521	9.947.867
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-1.170.638	-500.030
3.01.03	Abatimentos	-240.294	-174.874
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.174.289	-6.450.916
3.03	Resultado Bruto	3.394.300	2.822.047
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.940.831	-2.373.978
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.369.502	-1.999.292
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-375.667	-368.178
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.229	64.559
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-200.654	-69.793
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-237	-1.274
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	453.469	448.069
3.06	Resultado Financeiro	-326.670	-282.597
3.06.01	Receitas Financeiras	146.560	86.174
3.06.02	Despesas Financeiras	-473.230	-368.771
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	126.799	165.472
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	20.471	-23.163
3.08.01	Corrente	-18.122	-33.558
3.08.02	Diferido	38.593	10.395
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	147.270	142.309
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	11.686	22.770
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	11.686	22.770
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	158.956	165.079
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	158.956	163.967
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	1.112
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,09649	0,0996
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,09389	0,09912

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	158.956	165.079
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	158.956	165.079
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	158.956	163.967
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	1.112

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	769.602	521.310
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.188.162	956.121
6.01.01.01	Lucro Antes do I.R. e C.S.L.L.	126.799	165.472
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	562.906	497.164
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquida	9.713	6.585
6.01.01.04	Juros Sobre Opções de Compra Adicionais	337	405
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	979	4.326
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	24.789	22.508
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoques	-3.900	12.435
6.01.01.08	Provisão (reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	814	-1.655
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Farmácias	-148	-2.608
6.01.01.10	Despesas Líquidas de Juros com Empréstimos	135.822	102.977
6.01.01.11	Amortização de Custos de Transação de Debêntures	2.217	2.384
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	237	1.274
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamentos	131.499	109.928
6.01.01.14	Provisão para realização do valor recuperável em investimento	196.098	0
6.01.01.15	Operação descontinuada	0	34.926
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-142.370	-212.364
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-219.644	-158.496
6.01.02.02	Estoques	723.880	-205.748
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-174.403	-143.636
6.01.02.05	Fornecedores	93.510	248.242
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	-11.418	-26.632
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	-547.989	95.607
6.01.02.08	Outras Obrigações	-5.854	-22.733
6.01.02.09	Alugueis a Pagar	-452	1.032
6.01.03	Outros	-276.190	-222.447
6.01.03.01	Juros Pagos	-94.704	-102.922
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social - Pagos	-30.354	0
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamentos	-131.499	-109.928
6.01.03.04	Demandas Judiciais - Pagos	-19.633	-9.597
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-336.766	-320.617
6.02.03	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-259.952	-270.528
6.02.06	Aplicações Financeiras	-76.814	-50.089
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-500.653	-324.314
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	0	90.000
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-250.000	-213.869
6.03.04	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-491	-102
6.03.05	Pagamentos de Arrendamentos	-244.699	-200.343
6.03.06	Resgates – Cotistas Seniores FIDC	-5.463	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-67.817	-123.621
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	509.619	528.002

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	441.802	404.381

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.750.000	139.292	2.358.910	0	73.927	7.322.129	13.839	7.335.968
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.750.000	139.292	2.358.910	0	73.927	7.322.129	13.839	7.335.968
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.713	0	-150.400	0	-140.687	-13.839	-154.526
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	4.315	0	0	0	4.315	0	4.315
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-576	0	0	0	-576	0	-576
5.04.12	Ações Restritas - Controladas	0	5.974	0	0	0	5.974	0	5.974
5.04.13	Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	0	0	0	0	0	0	-13.839	-13.839
5.04.14	Juros sobre Capital Próprio Propostos	0	0	0	-150.400	0	-150.400	0	-150.400
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	158.955	0	158.955	0	158.955
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	158.955	0	158.955	0	158.955
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	32	-32	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	32	-32	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.750.000	149.005	2.358.910	8.587	73.895	7.340.397	0	7.340.397

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460	13.427	6.446.887
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460	13.427	6.446.887
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.585	0	-118.100	0	-111.515	0	-111.515
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-118.100	0	-118.100	0	-118.100
5.04.08	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	7.102	0	0	0	7.102	0	7.102
5.04.09	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-27.896	0	0	0	-27.896	0	-27.896
5.04.10	Ágio na Alienação de Ações	0	7.003	0	0	0	7.003	0	7.003
5.04.11	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	19.810	0	0	0	19.810	0	19.810
5.04.12	Ações restritas - 4Bio	0	-517	0	0	0	-517	0	-517
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	1.083	0	0	0	1.083	0	1.083
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	163.967	0	163.967	1.232	165.199
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	163.967	0	163.967	1.232	165.199
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	32	-32	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	32	-32	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	117.895	2.248.097	45.899	74.021	6.485.912	14.659	6.500.571

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
7.01	Receitas	11.790.582	9.763.627
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	11.788.044	9.807.495
7.01.02	Outras Receitas	2.715	3.046
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-177	-46.914
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.183.433	-6.539.561
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-7.175.666	-5.911.037
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-811.726	-628.524
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-196.041	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.607.149	3.224.066
7.04	Retenções	-524.769	-482.429
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-524.769	-482.429
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.082.380	2.741.637
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	278.049	235.021
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-237	-1.274
7.06.02	Receitas Financeiras	146.479	86.088
7.06.03	Outros	131.807	150.207
7.06.03.01	Outros	7.001	4.826
7.06.03.02	Operações Descontinuadas	124.806	145.381
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.360.429	2.976.658
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.360.429	2.976.658
7.08.01	Pessoal	1.165.855	1.000.850
7.08.01.01	Remuneração Direta	891.803	796.278
7.08.01.02	Benefícios	194.651	137.275
7.08.01.03	F.G.T.S.	79.401	67.297
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.375.853	1.245.096
7.08.02.01	Federais	260.043	265.121
7.08.02.02	Estaduais	1.097.485	964.708
7.08.02.03	Municipais	18.325	15.267
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	546.832	443.022
7.08.03.01	Juros	472.641	368.544
7.08.03.02	Aluguéis	74.191	74.478
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	147.083	142.309
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	150.400	118.100
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-3.317	23.097
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	0	1.112
7.08.05	Outros	124.806	145.381
7.08.05.01	Operações Descontinuadas	124.806	145.381

São Paulo, 05 de maio de 2026. A RD Saúde (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 1º trimestre de 2026 (1T26). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para os exercícios findos em 31 de março de 2026 e de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período do ano anterior.

**IFRS 16:** Nossas demonstrações financeiras são preparadas em conformidade com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório consideram o padrão pré-IFRS 16 com uma reconciliação em capítulo dedicado neste documento.

## DESTAQUES:

- **4BIO:** Closing em 04/mai/26 por R\$ 792 MM + 67 MM em créditos de IR, **processo retratado como efeito de operações descontinuadas, no Lucro Líquido** (detalhe dos números com e sem 4Bio em capítulo dedicado);
- **FARMÁCIAS:** 3.614 unidades em operação, com 68 aberturas e 1 encerramento no trimestre;
- **RECEITA BRUTA:** R\$ 12,0 BI, crescimento de 20,4% e MSSS de +12,8%, +9,7 pp acima da CMED;
- **MARKET SHARE:** 19,6% de participação nacional, +1,5 pp com ganhos em todas as regiões;
- **DIGITAL:** R\$ 3,6 BI, +66,4% no período e participação de 30,2% no 1T26;
- **EBITDA AJUSTADO:** R\$ 821 MM, crescimento de 31,7% e margem de 6,9% (+0,6 pp);
- **LUCRO LÍQ. AJUSTADO (COM 4BIO)\*:** R\$ 300 MM, crescimento de 69,2% e margem de 2,5% (+0,7 pp);
- **FLUXO DE CAIXA:** Fluxo de caixa livre positivo de R\$ 285 MM, R\$ 136 MM de geração total.

\* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023

## Sumário novo consolidado (ex-4Bio)

RADL3

**R\$ 21,50/ação**

Fechamento: 04/mai/26

**VALOR DE MERCADO**

**R\$ 37,7 bilhões**

**TOTAL DE AÇÕES**

**1.752.367.344**

**CONTATOS RI:**

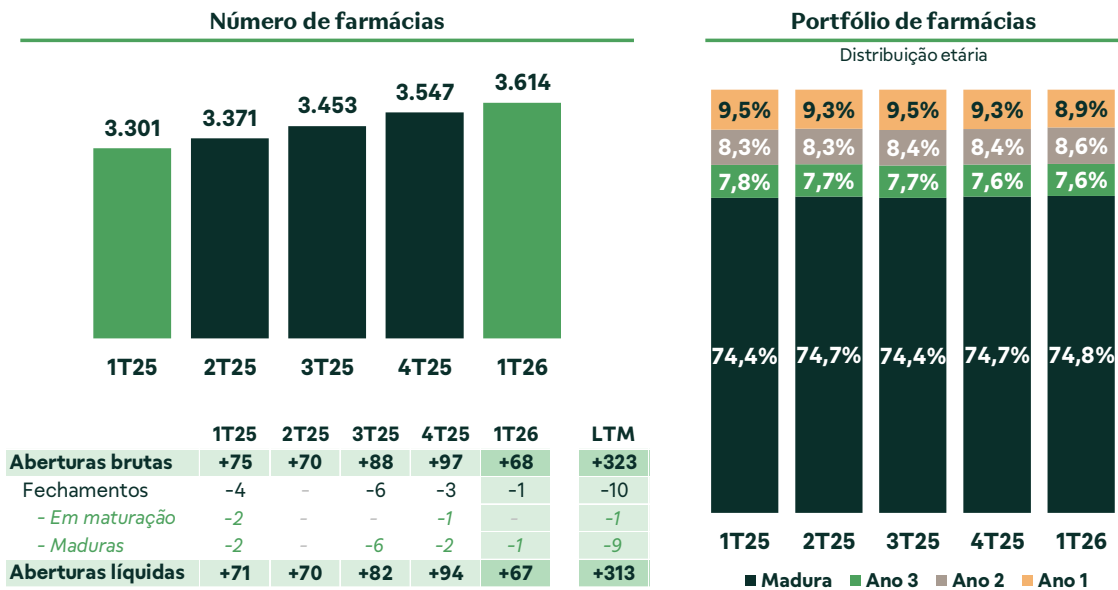
Flávio Correia  
André Stolfi  
Victor Torres  
Felipe Correa

**ri.rdsaude.com.br**

**ri@rdsaude.com.br**

Em R\$ mil	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
<b># de farmácias</b>	<b>3.301</b>	<b>3.371</b>	<b>3.453</b>	<b>3.547</b>	<b>3.614</b>
Aberturas orgânicas	75	70	88	97	68
Fechamentos	(4)	-	(6)	(3)	(1)
# de funcionários	65.779	67.114	69.860	73.388	75.190
# de farmacêuticos	13.462	13.734	13.981	14.377	14.965
# de atendimentos (mil)	102.747	110.733	111.543	114.731	111.849
# de clientes ativos (MM)	49,7	50,3	51,0	51,7	52,3
<b>Receita bruta</b>	<b>9.947.886</b>	<b>10.803.986</b>	<b>11.347.942</b>	<b>12.186.767</b>	<b>11.979.521</b>
Crescimento (a/a)	+10,7%	+13,1%	+15,5%	+22,3%	+20,4%
Lucro bruto	2.820.111	3.133.833	3.257.291	3.508.601	3.392.636
% da receita bruta	28,3%	29,0%	28,7%	28,8%	28,3%
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>623.161</b>	<b>862.980</b>	<b>892.592</b>	<b>924.318</b>	<b>820.786</b>
% da receita bruta	6,3%	8,0%	7,9%	7,6%	6,9%
<b>Lucro líq. aj. (com 4Bio)</b>	<b>177.107</b>	<b>402.744</b>	<b>401.986</b>	<b>361.654</b>	<b>299.752</b>
% da receita bruta	1,8%	3,7%	3,5%	3,0%	2,5%
<b>Fluxo de caixa livre</b>	<b>(106.237)</b>	<b>(60.837)</b>	<b>615.609</b>	<b>(466.520)</b>	<b>284.869</b>

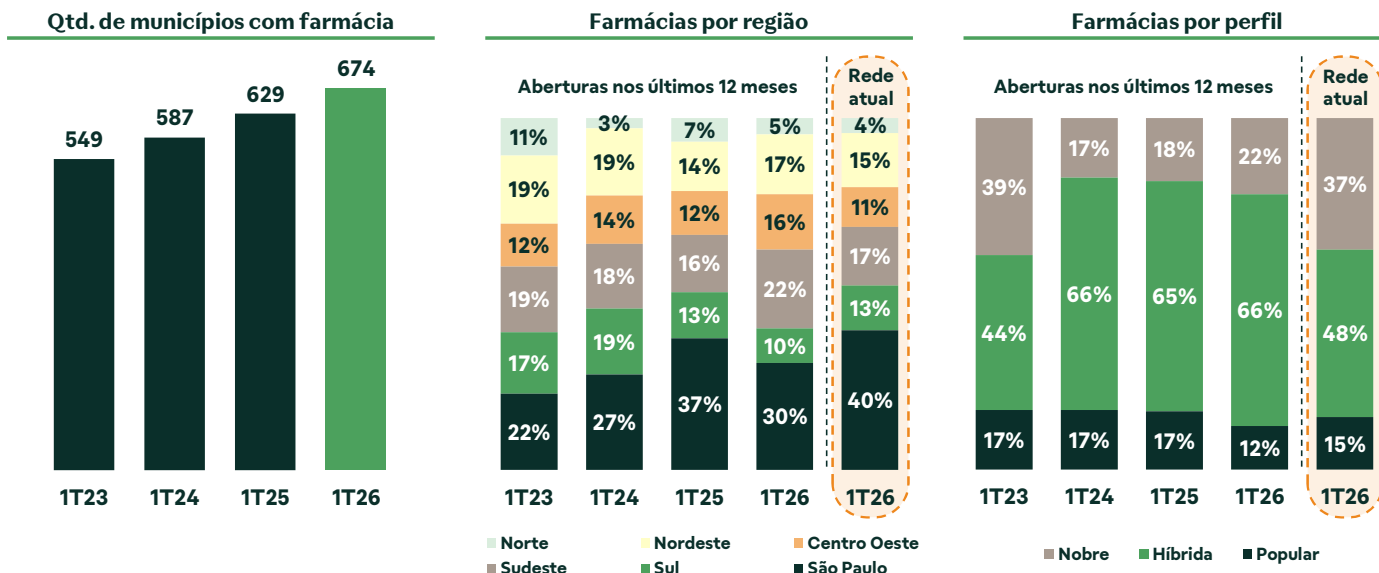
Comentário do Desempenho  
EXPANSÃO DA REDE



Encerramos o 1T26 com um total de 3.614 farmácias em operação, inaugurando 68 novas unidades no trimestre e 323 nos últimos 12 meses (LTM). Reafirmamos nosso guidance de 330 a 350 aberturas brutas para 2026.

Encerramos 1 farmácia no 1T26, acumulando 10 LTM, sendo apenas 1 dessas em maturação. Isso equivale a uma taxa de erro de apenas 0,3% das aberturas LTM, fruto da assertividade do processo de expansão orgânica da rede. Os demais 9 encerramentos foram de farmácias com média de 15 anos de operação, resultantes da otimização do portfólio. Esses fechamentos transferem vendas para outras unidades próximas, liberam ativos para realocação e reduzem custos fixos, beneficiando assim o EBITDA e o ROIC da Companhia.

Ao final do 1T26, um total de 25,2% das farmácias RD Saúde ainda se encontravam em fase de maturação, sem terem alcançado todo o potencial de receita e rentabilidade.



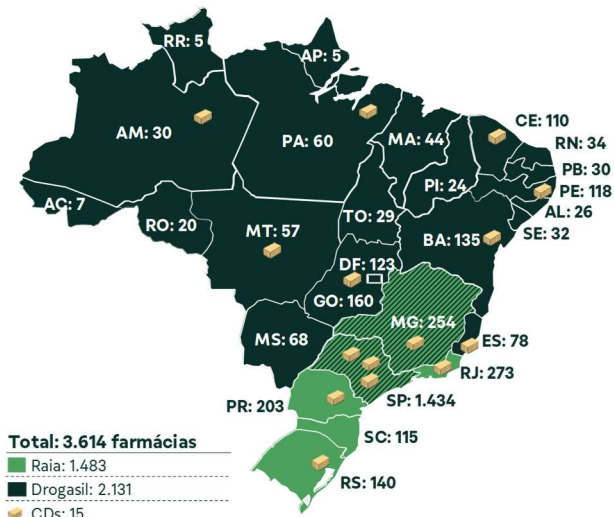
Nossa expansão continua diversificando nossa rede de farmácias, tanto geograficamente quanto demograficamente. Estendemos nossa presença para 674 cidades em todos os estados, +45 a vs. o 1T25, uma capilaridade única no varejo brasileiro.

Mantivemos um ritmo consistente de expansão em São Paulo, nosso principal mercado, acumulando 30% do nosso plano de expansão do último ano. Mesmo com nossa ampla presença no estado, continuamos identificando oportunidades relevantes e observando desempenho sólido nas lojas recém-inauguradas, reforçando o potencial para avançarmos de maneira rentável em todo o País.

Por fim, a TIR das novas lojas vem se elevando, refletindo uma maior assertividade da expansão, com destaque para os ganhos recentes de eficiência obtidos na operação, da omnicanalidade, o avanço dos medicamentos GLP-1, entre outros.

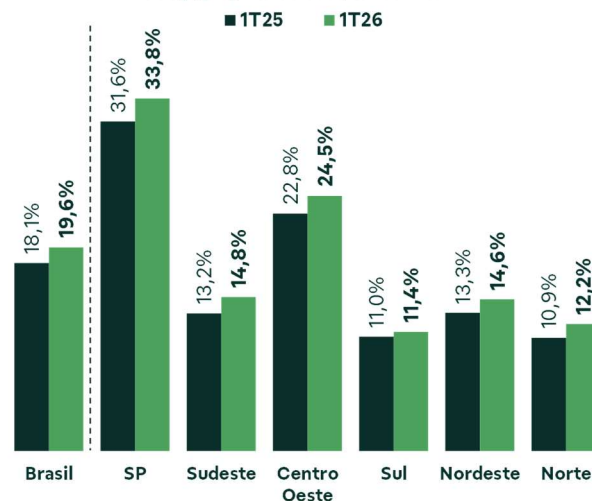
## Comentário do Desempenho

Presença geográfica



## Participação de mercado

Varejo, preço consumidor, sell-out + sell-in



Fonte: IQVIA. Sudeste exclui SP.

Nossas mais de 3,6 mil farmácias estão presentes em todos os estados do País e são suportadas por uma rede integrada de 15 centros de distribuição. Essa malha logística permite um atendimento diário de mais de 80% das unidades com lead time de até 24h. Como resultado, elevamos o nível de serviço, otimizamos o capital de giro e fortalecemos a eficiência operacional, o que se configura como uma importante vantagem competitiva.

Adicionalmente, no início de abril, iniciamos as operações no nosso 16º CD. Localizado em Itupeva/SP, esse CD fortalecerá nossa malha logística para sustentar um elevado nível de serviço e a continuada expansão da nossa rede de farmácias.

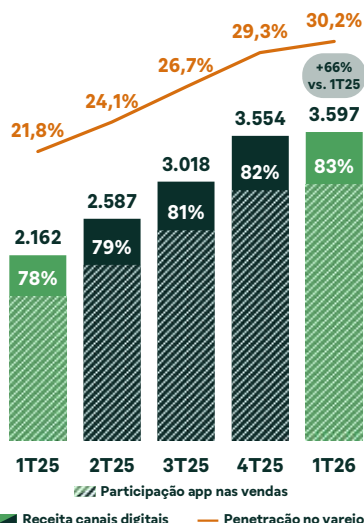
No trimestre, nossa participação de mercado nacional atingiu 19,6%, um forte ganho de +1,5 pp vs. o ano anterior. Além disso, registramos ganhos relevantes em todas as regiões, evidenciando nossa capacidade competitiva nos mais variados contextos e praças. Registramos participações de 33,8% em São Paulo (+2,2 pp), de 14,8% no Sudeste (+1,6 pp), de 24,5% no Centro Oeste (+1,7 pp), de 11,4% no Sul (+0,4 pp), de 14,6% no Nordeste (+1,3 pp) e de 12,2% no Norte (+1,3 pp).

Salientamos que também evidenciamos ganhos expressivos de market share em todas as regiões, mesmo quando desconsideramos os medicamentos GLP-1 e sua influência positiva na nossa base.

## DIGITALIZAÇÃO, SAÚDE E ENGAJAMENTO DO CLIENTE

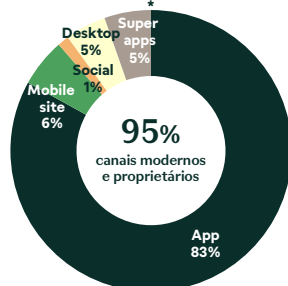
### Canais digitais: venda e penetração

R\$ milhões, % da receita bruta do varejo



### Mix de canais digitais

% da receita digital, 1T26



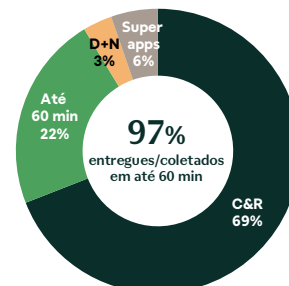
\* Call center < 1% do mix de canais.

### NPS app



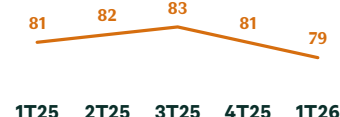
### Mix das entregas

% da receita digital, 1T26



### NPS entregas

C&R, Entrega e SAC



Seguimos avançando em nossa estratégia digital, fortalecendo ainda mais a relação com o cliente. No 1T26, registramos 267 milhões de acessos aos canais digitais, uma audiência de impacto que potencializa nosso papel na promoção de saúde. Além disso, a digitalização amplifica o gasto por cliente, com os clientes assíduos digitalizados gastando 28% a mais do que a média dos assíduos.

Assim, alcançamos R\$ 3,6 bilhões de receita bruta nos canais digitais no 1T26, o que representa um aumento absoluto de R\$ 1,4 bilhão e um crescimento de +66% em comparação ao 1T25. A participação desses canais atingiu 30,2% do varejo, um avanço de +8,4 pp.

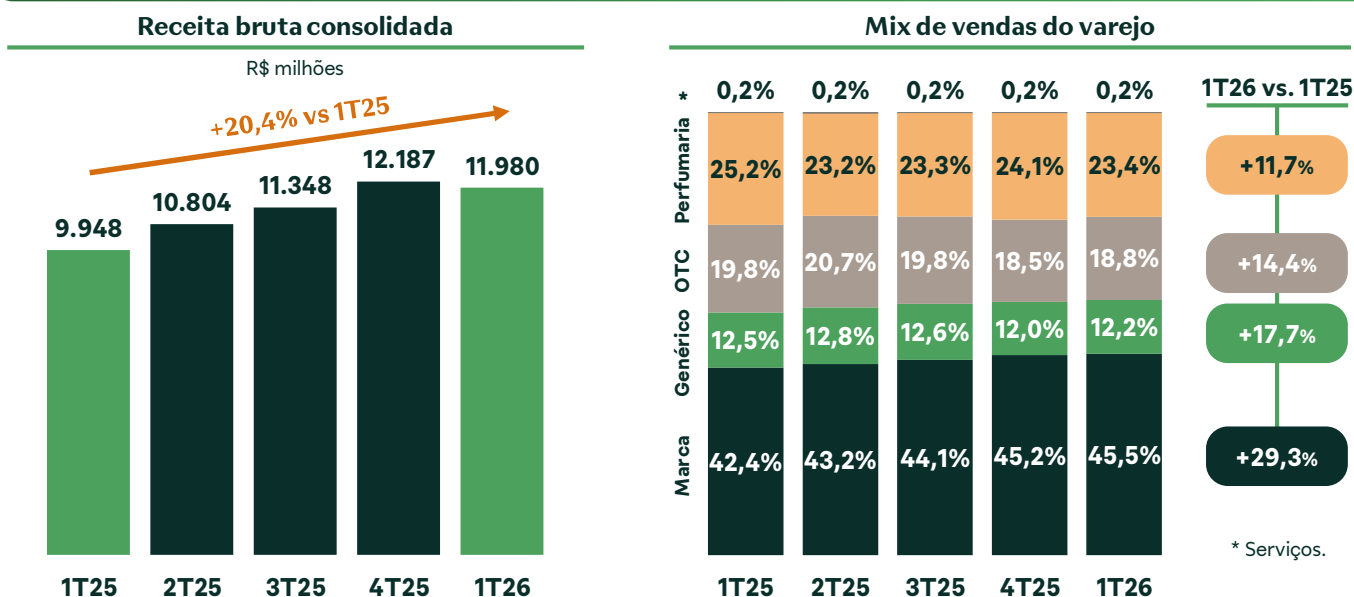
## Comentário do Desempenho

Destacamos o uso crescente dos nossos apps pelos clientes, garantindo que tenham a melhor experiência mobile especializada para jornadas omnicanal em saúde e bem-estar. As vendas digitais através deste canal cresceram +77% vs. o 1T25, alcançando 83% (+5 pp) de participação nas vendas digitais do trimestre.

Essa evolução na digitalização dos nossos clientes, aproveitando nossos canais modernos e proprietários, é reflexo da melhoria contínua da experiência mobile e de uma jornada cada vez mais completa e omnicanal em saúde integral que alavanca a capilaridade da nossa rede de farmácias que tem 95% da população classe A dentro de um raio de 1,5 km. Essa proximidade crescente, potencializada por nossa expansão orgânica rentável, consiste em outra importante vantagem competitiva ao permitir que 97% das vendas digitais sejam entregues ou coletadas em menos de 60 minutos com alta eficiência econômica.

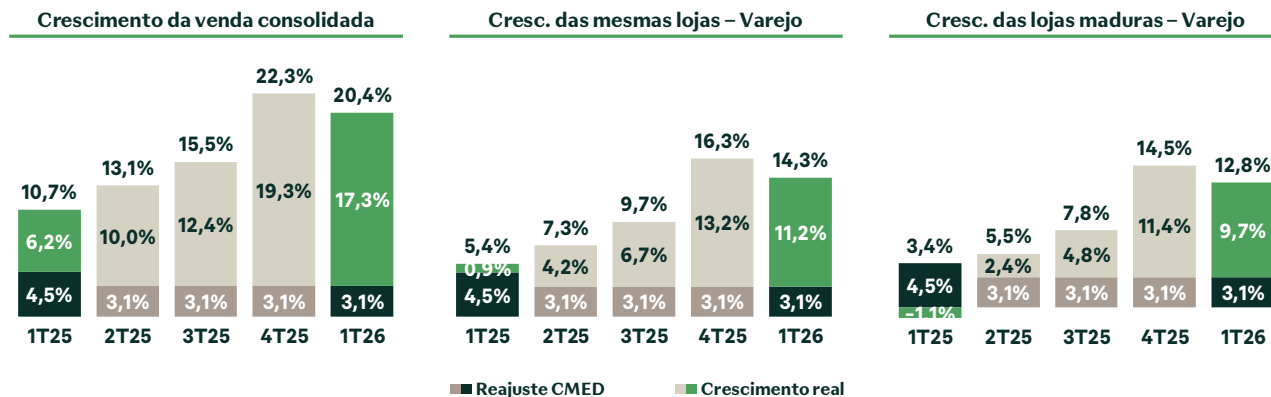
Por fim, seguimos fortalecendo o papel das nossas farmácias na jornada de saúde integral dos clientes, posicionando-as como hubs de saúde nas comunidades em que atuam e ampliando os vínculos por meio dos serviços farmacêuticos. Já contamos com 3,0 mil unidades com salas Mais Saúde e seu portfólio expandido de serviços, além de 430 unidades com salas de vacinação. No 1Q26, foram realizados mais de 1,4 milhões de atendimentos farmacêuticos entre EACs (exames de análises clínicas), aplicações de vacinas e outros serviços, com NPS superior à média das farmácias.

### RECEITA BRUTA



Em um trimestre sem efeito calendário, encerramos o 1T26 com receita bruta de R\$ 11.980 milhões, um crescimento de 20,4% vs. o 1T25. Registramos leve desaceleração em relação do 4T25 em função de um pico registrado pela Black Friday naquele trimestre.

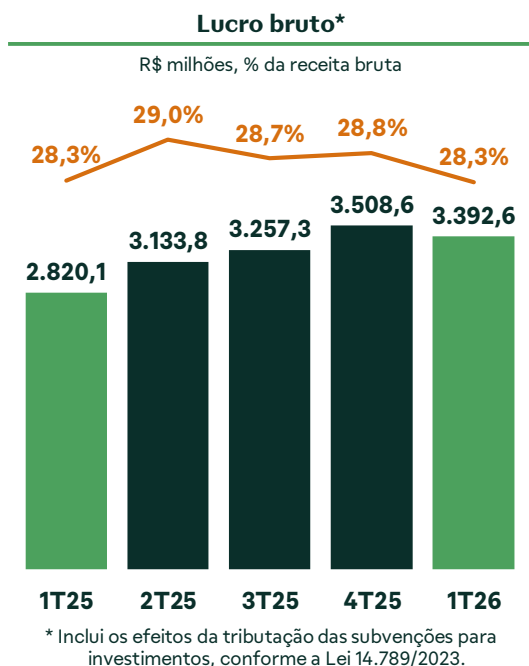
Entre as categorias, Medicamentos de Marca foram o destaque com crescimento de +29,3% no trimestre, puxados principalmente por itens GLP-1 que sustentaram participação semelhante ao 4T25. Medicamentos Genéricos cresceram +17,7% pela expiração recente de algumas patentes e OTC avançou +14,4%, em linha com expectativas. Por fim, Perfumaria registrou um crescimento saudável de +11,7%, apesar de um verão mais ameno e chuvoso no Sudeste desafiando itens sazonais.



Por fim, observamos um crescimento médio de +14,3% nas mesmas lojas no 1T26. Considerando as lojas maduras, que já completaram o processo de maturação de 3 anos, registramos um crescimento médio de +12,8% no 1T26, um ritmo 9,7 pp acima do reajuste de medicamentos CMED de 3,1% autorizado em 2025 e 8,7 pp acima do IPCA dos últimos 12 meses.

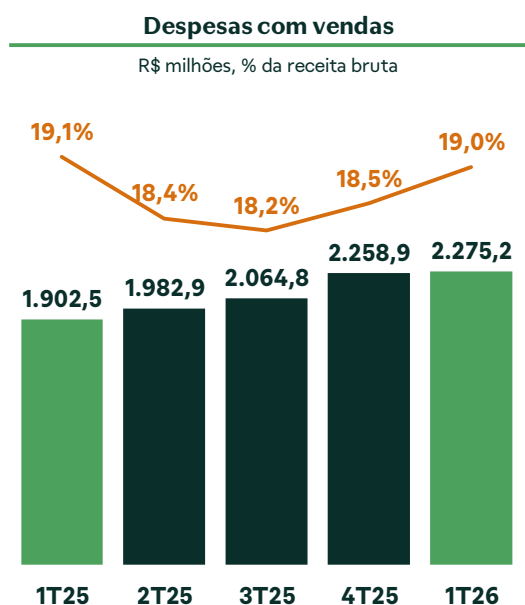
## Comentário do Desempenho

### ↳ LUCRO BRUTO



O lucro bruto totalizou R\$ 3.392,6 milhões no período, equivalente a uma margem bruta estável de 28,3%. Registramos uma pressão de 0,4 pp vs. 1T25 por uma maior participação de produtos GLP-1 nas vendas e de 0,1 pp pelo efeito não caixa do Ajuste a Valor Presente (AVP), compensados por 0,4 pp em ganhos comerciais e por melhora de 0,1 pp em perdas de estoques.

### ↳ DESPESAS COM VENDAS

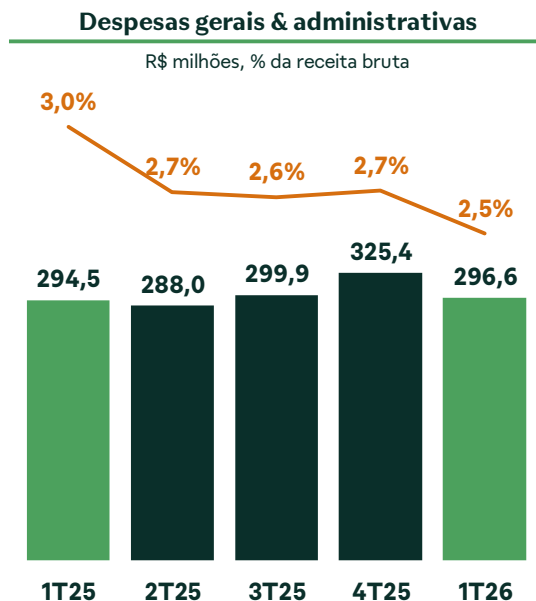


As despesas com vendas totalizaram R\$ 2.275,2 milhões no 1T26, equivalente a 19,0% da receita bruta, uma melhora de 0,1 pp vs. o ano anterior.

Lembramos que, no 4T25, realizamos um investimento de 0,5 pp na nossa proposta de valor aos nossos funcionários (EVP) com o objetivo de fortalecer o engajamento das equipes e o NPS de clientes. Esse investimento estrutural foi parcialmente compensado pelo forte crescimento de vendas em lojas maduras acima da inflação e por diluições adicionais em despesas de aluguel e aquisição.

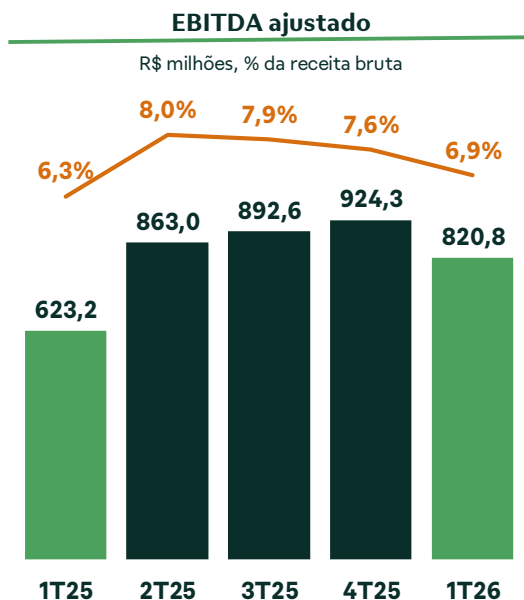
Comentário do Desempenho

↳ DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS



As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 296,6 milhões no período, nominalmente neutro em relação ao 1T25 e correspondendo a 2,5% da receita bruta, uma diluição de 0,5 pp. Essa diluição inclui um ganho de 0,2 pp em despesas de pessoal, principalmente pela reestruturação corporativa realizada no 2T25 visando maiores eficiência e agilidade na gestão, além de 0,3 pp em outras despesas.

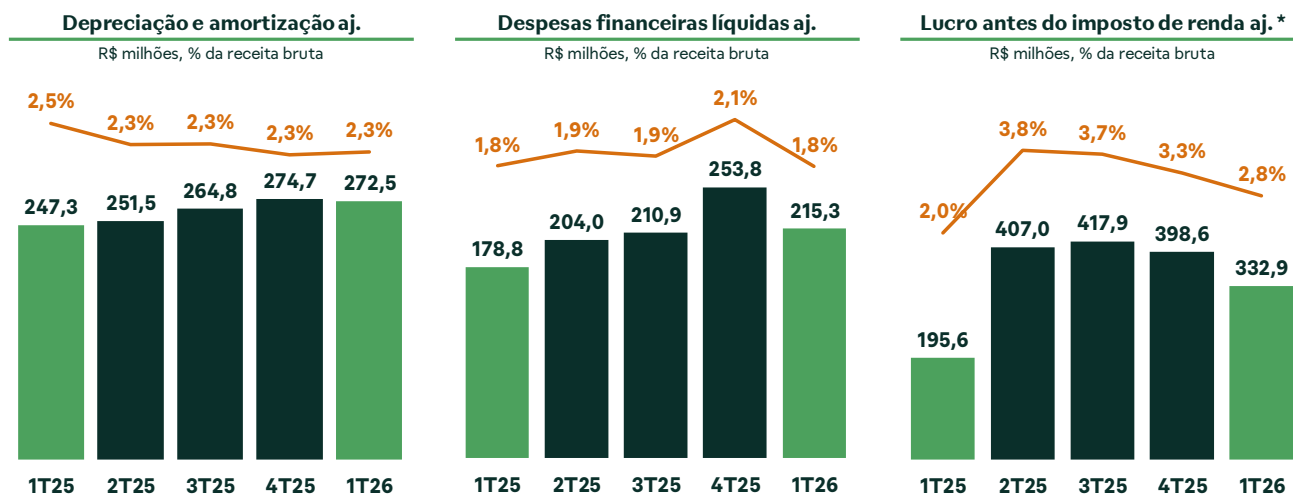
↳ EBITDA



Registramos um EBITDA ajustado de R\$ 820,8 milhões no 1T26, crescimento de 31,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA foi de 6,9%, um aumento de 0,6 pp.

## Comentário do Desempenho

### DEPRECIACÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E LAIR



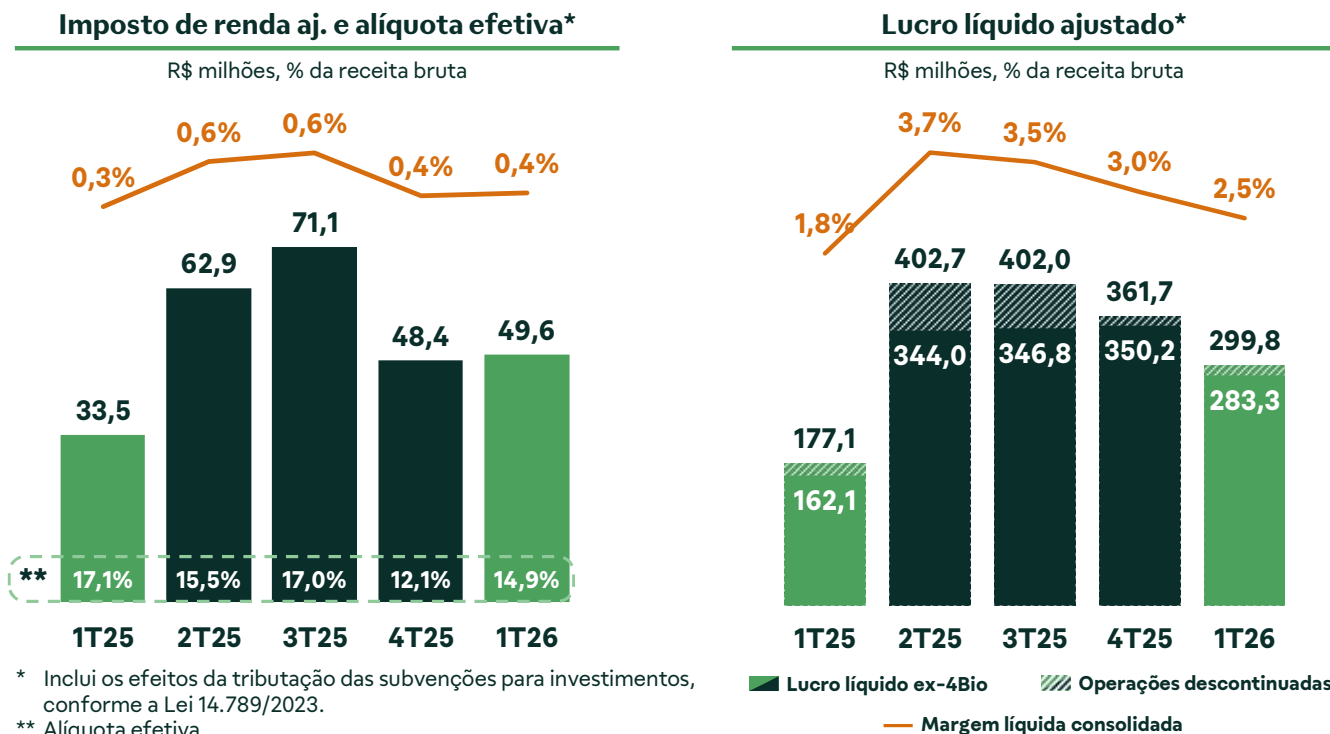
\* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023.

As despesas de depreciação ajustadas totalizaram R\$ 272,5 milhões no 1T26, equivalentes a 2,3% da receita bruta, uma diluição de 0,2 pp vs. o mesmo período do ano anterior.

Já as despesas financeiras líquidas ajustadas totalizaram R\$ 215,3 milhões, correspondendo a 1,8% da receita bruta, estável em relação ao 1T25. Desse total, R\$ 171,1 milhões correspondem aos juros efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro, equivalendo a 1,4% da receita bruta e com um aumento de 0,3 pp, decorrente de uma taxa SELIC mais elevada e do volume maior do passivo financeiro. Registramos também R\$ 44,2 milhões de despesas financeiras líquidas relacionadas ao AVP, equivalentes a 0,4% da receita bruta e com uma diluição de 0,3 pp vs. o 1T25.

Por fim, registramos R\$ 332,9 milhões de lucro antes do IRPJ/CSLL ajustado no 1T26, um aumento de 70,2% vs. o 1T25. Isso equivaleu a 2,8% da receita bruta, com um aumento de 0,8 pp vs. o mesmo período do ano anterior.

### IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO



\* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023.

\*\* Alíquota efetiva.

Provisionamos um total de R\$ 49,6 milhões em imposto de renda ajustado no 1T26, equivalente a 0,4% da receita bruta, um aumento de 0,1 pp vs. o 1T25. A alíquota efetiva no 1T26 foi de 14,9% sobre o LAIR, uma redução de 2,2 pp vs. o 1T25.

Em 04 de maio de 2026, efetivamos a venda da 4Bio, com seus efeitos classificados como operação descontinuada. No 1T26, o lucro líquido ajustado consolidado foi de R\$ 299,8 milhões (+69,2% vs. 1T25), com uma margem de 2,5% da receita bruta (+0,7 pp). Excluindo as operações descontinuadas da 4Bio, o lucro líquido ajustado foi de R\$ 283,3 milhões no 1T26, um crescimento de 74,7% vs. o ano anterior.

## Comentário do Desempenho

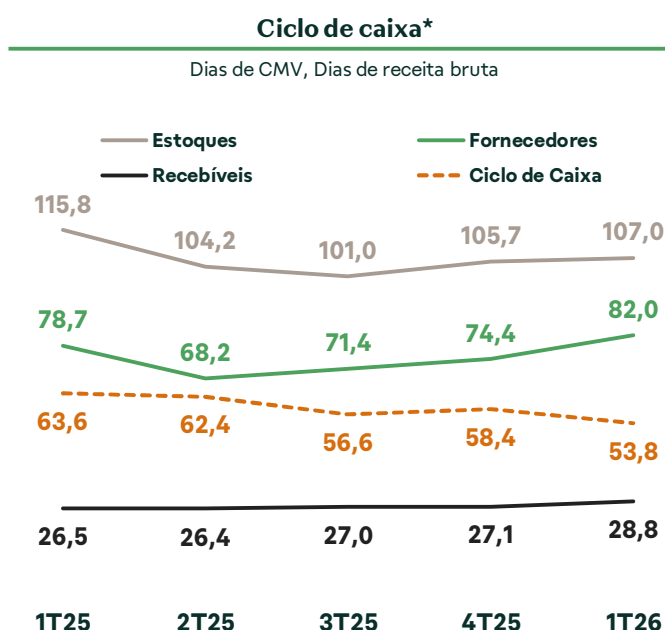
Lembramos que o pagamento pela transação da 4Bio ocorrerá em 6 parcelas anuais de R\$ 100,0 MM cada, corrigidas pela taxa DI e com a primeira no 2T26, além de pagamentos estimados de R\$ 65,1MM em ajuste de capital de giro, R\$ 127,3 MM em superveniências relacionadas ao DIFAL, além de um crédito de imposto de renda de R\$ 66,7 MM. Esses recursos irão compor nossos resultados recorrentes pelos próximos anos e fortalecerão nossa estrutura de capital, reduzirão a alavancagem financeira e incrementarão nossa rentabilidade.

### RECONCILIAÇÃO EBITDA, LUCRO LÍQUIDO E RESULTADO NÃO RECORRENTE

Reconciliação EBITDA/Lucro Líq. ajustados (R\$ milhões)	1T26	1T25
<b>Lucro líquido</b>	<b>173,2</b>	<b>181,1</b>
Resultado de operações descontinuadas (4Bio)	(11,7)	(22,8)
Imposto de renda	(13,1)	31,5
Equivalência patrimonial	0,2	1,4
Resultado financeiro	203,2	178,8
<b>EBIT (ex-4Bio)</b>	<b>351,8</b>	<b>370,1</b>
Depreciação e amortização	272,5	247,3
<b>EBITDA (ex-4Bio)</b>	<b>624,2</b>	<b>617,4</b>
Baixa de ativos, inclusive 4Bio	196,8	2,0
Investimento social e doações	4,1	3,6
Efeitos tributários	(5,0)	(63,2)
Outras não recorrentes	0,6	63,4
<b>EBITDA ajustado (ex-4Bio)</b>	<b>820,8</b>	<b>623,2</b>
<b>Lucro líquido</b>	<b>173,2</b>	<b>181,1</b>
Não rec. líq. de op. descontinuadas (4Bio)	4,8	(7,8)
Efeitos não recorrentes no EBITDA	196,5	5,8
Receitas financeiras não recorrentes	(12,0)	-
Efeitos IR de não rec. de op. continuadas (34%)	(62,7)	(2,0)
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>299,8</b>	<b>177,1</b>

No EBITDA, registramos R\$ 196,5 milhões em despesas não recorrentes no 1T26. Isso inclui R\$ 196,8 milhões em baixas de ativos, dos quais R\$ 196,0 são referentes à venda da 4Bio, R\$ 4,1 milhões em investimentos sociais e doações e R\$ 5,0 milhões relativos a efeitos tributários extemporâneos, além de R\$ 0,6 milhões em outros efeitos. No lucro líquido, registramos R\$ 4,8 milhões em efeitos não recorrentes líquidos na 4Bio, ganhos não recorrentes de R\$ 12,0 milhões em receitas financeiras, em decorrência da variação monetária sobre efeitos tributários extemporâneos, e uma redução de R\$ 62,7 milhões em IR pelos resultados não recorrentes do período, incluindo ganho de R\$ 66,7 milhões oriundo da venda da 4Bio.

### CICLO DE CAIXA



\* Ajustado para recebíveis descontados e antecipações a fornecedores.

## Comentário do Desempenho

Registramos um ciclo de caixa de 33,8 dias no 1T26, uma redução de 9,8 dias em comparação com o mesmo período do ano anterior, já ajustado para os descontos de recebíveis e antecipações a fornecedores. Essa melhora se deu principalmente pela redução de 8,8 dias em estoques e aumento de 3,3 dias em fornecedores, mais que compensando o aumento de 2,3 dias em recebíveis.

Destacamos que tivemos no 1T26 o fim do regime de ICMS-ST em SP, passando a tributar o imposto sobre a receita bruta e o removendo do CMV e do valor dos estoques no estado. O novo regime resultou em uma redução de ciclo de caixa de 3,0 dias e em créditos a serem recuperados ao longo dos próximos 12 meses.

### FLUXO DE CAIXA

Fluxo de caixa (R\$ milhões)	1T25	1T26
	Ex-4Bio	
<b>EBIT ajustado</b>	<b>375,9</b>	<b>548,3</b>
Ajuste a valor presente (AVP)	(64,8)	(63,3)
Efeitos não recorrentes	(5,8)	(184,5)
Imposto de renda (34%)	(103,8)	(102,2)
Depreciação	246,7	272,3
Provisão para valor recuperável (4Bio)	-	196,1
Outros ajustes	(8,4)	29,0
<b>Recursos das operações</b>	<b>439,8</b>	<b>695,8</b>
Ciclo de caixa*	(238,5)	800,8
Outros ativos (passivos)**	(40,7)	(963,6)
<b>Fluxo de caixa operacional</b>	<b>160,6</b>	<b>533,0</b>
Investimentos	(266,9)	(248,2)
<b>Fluxo de caixa livre</b>	<b>(106,2)</b>	<b>284,9</b>
Aquisições e investimentos em coligadas	(53,3)	(86,9)
JSCP e dividendos	(0,1)	(0,5)
Resultado financeiro***	(113,3)	(171,1)
IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.)	78,7	109,3
<b>Fluxo de caixa total (sem 4Bio)</b>	<b>(194,3)</b>	<b>135,7</b>
Efeitos operações descontinuadas (4Bio)	(31,6)	23,6
<b>Fluxo de caixa total (com 4Bio)</b>	<b>(162,6)</b>	<b>112,0</b>

\*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

\*\*Inclui ajuste de AVP.

\*\*\*Exclui ajuste de AVP.

Registramos R\$ 695,8 milhões em recursos das operações no 1T26 (equivalente a 5,8% da receita bruta) e geramos um fluxo de caixa operacional de R\$ 533,0 milhões. O CAPEX foi de R\$ 248,2 milhões, dos quais R\$ 117,6 milhões foram destinados à abertura de novas farmácias, R\$ 54,2 milhões para a manutenção e reforma de unidades existentes, R\$ 50,3 milhões em tecnologia, R\$ 15,1 milhões em logística e R\$ 10,9 milhões em outros projetos.

Despesas financeiras líquidas geraram um desembolso de R\$ 171,1 milhões no 1T26. Essas despesas foram parcialmente compensadas pela dedução fiscal de R\$ 109,3 milhões relativa às despesas financeiras e JSCP. Por fim, anunciamos proventos totalizando R\$ 150,4 milhões em JSCP no 1T26, em comparação com R\$ 118,1 milhões no 1T25.

### ENDIVIDAMENTO

Dívida Líquida (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Dívida de curto prazo	672,2	849,7	522,5	508,1	425,5
Dívida de longo prazo	2.408,5	2.758,6	2.760,1	3.359,6	3.236,1
<b>Dívida Bruta</b>	<b>3.080,7</b>	<b>3.608,3</b>	<b>3.282,6</b>	<b>3.867,8</b>	<b>3.661,5</b>
(-) Caixa e Equivalentes	352,3	376,3	339,6	358,6	441,8
<b>Dívida Líquida</b>	<b>2.728,4</b>	<b>3.232,0</b>	<b>2.943,0</b>	<b>3.509,1</b>	<b>3.219,7</b>
Recebíveis Descontados	803,2	761,2	514,7	800,3	953,6
Antecipações a fornecedores	(3,7)	(13,2)	(3,7)	-	-
Opções Compra/Venda de investidas (est.)	14,0	14,4	22,8	15,5	15,9
<b>Dívida Líquida Ajustada</b>	<b>3.541,8</b>	<b>3.994,4</b>	<b>3.476,7</b>	<b>4.324,9</b>	<b>4.189,2</b>
EBITDA ajustado LTM	2.935,8	2.974,4	3.056,3	3.303,1	3.500,7
<b>Dívida Líquida / EBITDA</b>	<b>1,2x</b>	<b>1,3x</b>	<b>1,1x</b>	<b>1,3x</b>	<b>1,2x</b>

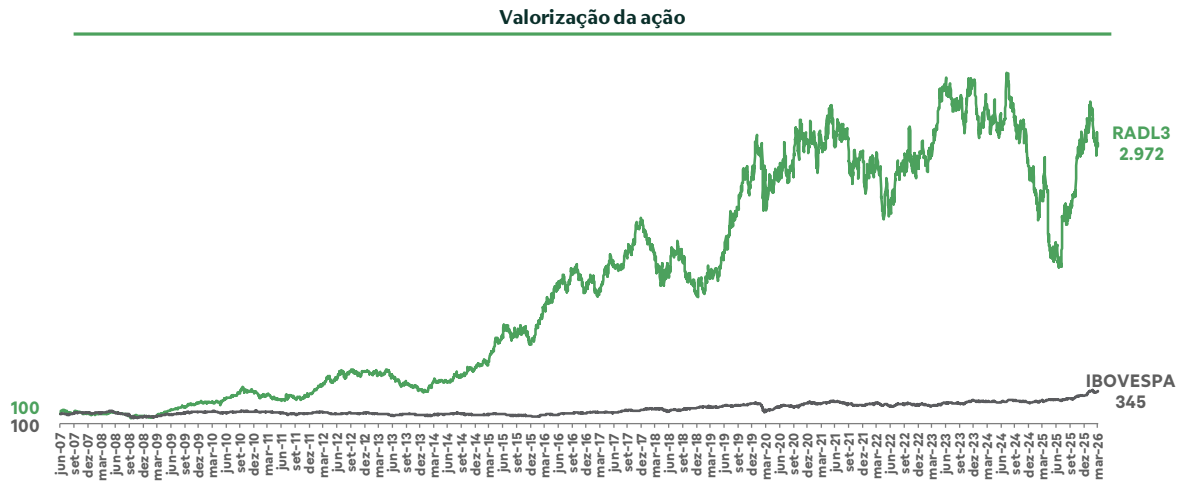
Encerramos o 1T26 com uma dívida líquida ajustada de R\$ 4.189,2 milhões, correspondente a um índice de alavancagem financeira de 1,2x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses, estável vs. 1T25. Nossa dívida líquida ajustada leva em consideração um saldo de R\$ 953,6 milhões em recebíveis descontados e de R\$ 15,9 milhões em obrigações relacionadas a opções de compra/venda de participações remanescentes em empresas investidas.

## Comentário do Desempenho

O endividamento bruto totalizou R\$ 3.661,5 milhões, 100% correspondente à emissão de Debêntures e Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRIs), todos com rating reiterado em AAA.br pela Moody's. 88% do endividamento total é de longo prazo e 12% de curto prazo. Encerramos o 1T26 com posição de caixa e equivalentes de R\$ 441,8 milhões.

É importante mencionar que o crescimento de receita acima de 20% nos últimos dois trimestres demandou um investimento relevante de capital de giro no período temporariamente limitando a redução da alavancagem financeira, ainda que tenha sido mitigado pela significativa redução observada no ciclo de caixa. Entretanto, esperamos uma redução da alavancagem ao longo do ano em função dos recursos da venda da 4Bio, da recuperação do ICMS sobre os estoques em SP e geração de caixa.

### RETORNO TOTAL AO ACIONISTA



Nossa ação se desvalorizou em 0,7% no 1T26, enquanto o IBOVESPA apresentou valorização de 16,8%. No período, o volume financeiro diário médio (ADTV) foi de R\$ 243 milhões. Desde o IPO da Drogasil em junho de 2007, registramos uma valorização acumulada de 2.872% em comparação à valorização de apenas 245% registrada pelo IBOVESPA.

Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio e de dividendos, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 20,5%. Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada foi de 757% em comparação a um crescimento de 176% do IBOVESPA. Incluindo as distribuições aos acionistas, isso equivaleu a um retorno médio anual de 15,8%.

### DESDOBRAMENTOS DA VENDA 4BIO

Concluimos em 04 de maio de 2026 a venda de 100% do capital social da 4Bio. Assim, a partir do 1T26, passamos a rerepresentar os resultados de 2025 considerando seus impactos financeiros como Operações Descontinuadas. Para permitir uma melhor interpretação dos resultados, apresentamos a seguir os resultados do consolidado anterior (incluindo 4Bio) e o novo consolidado / operações continuadas (ex-4Bio):

Demonstração do resultado consolidado ajustado (R\$ milhares)	Consolidado anterior					Novo consolidado / Operações Continuadas				
	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T25 Reapresentado	2T25 Reapresentado	3T25 Reapresentado	4T25 Reapresentado	2025 Reapresentado
<b>Receita bruta de vendas e serviços</b>	<b>10.820.630</b>	<b>11.656.073</b>	<b>12.117.999</b>	<b>13.014.924</b>	<b>47.609.626</b>	<b>9.947.886</b>	<b>10.803.986</b>	<b>11.347.942</b>	<b>12.186.767</b>	<b>44.286.581</b>
Deduções	(769.620)	(825.030)	(853.084)	(911.443)	(3.359.177)	(674.904)	(729.303)	(767.440)	(817.575)	(2.989.221)
<b>Receita líquida de vendas e serviços</b>	<b>10.051.010</b>	<b>10.831.043</b>	<b>11.264.915</b>	<b>12.103.481</b>	<b>44.250.449</b>	<b>9.272.982</b>	<b>10.074.683</b>	<b>10.580.502</b>	<b>11.369.193</b>	<b>41.297.360</b>
Custo das mercadorias vendidas	(7.169.700)	(7.632.427)	(7.950.560)	(8.540.193)	(31.292.878)	(6.452.872)	(6.940.850)	(7.323.211)	(7.860.591)	(28.577.524)
<b>Lucro bruto</b>	<b>2.881.310</b>	<b>3.198.617</b>	<b>3.314.356</b>	<b>3.563.288</b>	<b>12.957.571</b>	<b>2.820.111</b>	<b>3.133.833</b>	<b>3.257.291</b>	<b>3.508.601</b>	<b>12.719.836</b>
Despesas com vendas	(1.933.963)	(2.015.209)	(2.094.934)	(2.290.200)	(8.334.306)	(1.902.460)	(1.982.851)	(2.064.781)	(2.258.851)	(8.208.943)
Despesas gerais e administrativas	(303.255)	(298.397)	(310.170)	(336.674)	(1.248.495)	(294.489)	(288.002)	(299.919)	(325.432)	(1.207.842)
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(2.237.218)</b>	<b>(2.313.605)</b>	<b>(2.405.104)</b>	<b>(2.626.874)</b>	<b>(9.582.801)</b>	<b>(2.196.949)</b>	<b>(2.270.853)</b>	<b>(2.364.700)</b>	<b>(2.584.283)</b>	<b>(9.416.785)</b>
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>644.092</b>	<b>885.011</b>	<b>909.252</b>	<b>936.414</b>	<b>3.374.770</b>	<b>623.161</b>	<b>862.980</b>	<b>892.592</b>	<b>924.318</b>	<b>3.303.051</b>
Depreciação e amortização	(248.356)	(252.651)	(265.977)	(275.856)	(1.042.839)	(247.287)	(251.535)	(264.817)	(274.659)	(1.038.298)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>395.736</b>	<b>632.361</b>	<b>643.275</b>	<b>660.559</b>	<b>2.331.930</b>	<b>375.874</b>	<b>611.445</b>	<b>627.775</b>	<b>649.660</b>	<b>2.264.753</b>
Despesas financeiras	(280.045)	(336.271)	(346.255)	(393.738)	(1.356.309)	(265.006)	(310.428)	(340.850)	(369.879)	(1.286.162)
Receitas financeiras	104.456	134.410	155.948	141.351	536.165	86.174	106.401	129.924	116.093	438.592
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(175.589)</b>	<b>(201.861)</b>	<b>(190.307)</b>	<b>(252.387)</b>	<b>(820.144)</b>	<b>(178.831)</b>	<b>(204.027)</b>	<b>(210.926)</b>	<b>(253.786)</b>	<b>(847.570)</b>
Equivalência patrimonial	(1.429)	(467)	1.034	2.701	1.839	(1.429)	(467)	1.034	2.701	1.839
<b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>	<b>218.718</b>	<b>430.033</b>	<b>454.002</b>	<b>410.872</b>	<b>1.513.625</b>	<b>195.614</b>	<b>406.951</b>	<b>417.883</b>	<b>398.574</b>	<b>1.419.022</b>
Imposto de renda e contribuição social	(41.611)	(27.289)	(52.016)	(49.218)	(170.134)	(33.469)	(62.941)	(71.071)	(48.402)	(215.881)
<b>Lucro líquido ajustado ex-4Bio</b>	<b>177.107</b>	<b>402.744</b>	<b>401.986</b>	<b>361.654</b>	<b>1.343.491</b>	<b>162.145</b>	<b>344.011</b>	<b>346.812</b>	<b>350.172</b>	<b>1.203.140</b>
Resultado de operações descontinuadas (4Bio)						14.962	58.734	55.174	11.481	140.351
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>177.107</b>	<b>402.744</b>	<b>401.986</b>	<b>361.654</b>	<b>1.343.491</b>	<b>177.107</b>	<b>402.744</b>	<b>401.986</b>	<b>361.654</b>	<b>1.343.491</b>

## Comentário do Desempenho

Ativo (R\$ milhares)	Consolidado anterior				Novo consolidado / Operações Continuadas			
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T25	2T25	3T25	4T25
Caixa e equivalentes de caixa	404.382	527.020	436.340	509.619	352.269	376.334	339.615	358.636
Aplicações financeiras	65.795	78.278	102.050	19.120	65.795	78.278	102.050	19.120
Clientes	2.826.909	3.026.697	3.408.229	3.400.587	2.090.777	2.373.076	2.848.274	2.833.401
Estoques	8.600.742	8.322.965	8.497.508	9.576.342	8.213.536	7.948.264	8.125.437	9.132.736
Tributos a recuperar	475.578	478.634	510.126	541.293	433.918	436.987	466.246	519.282
Despesas antecipadas	145.736	154.378	117.793	116.027	145.122	151.808	115.993	115.064
Depósitos judiciais	3.017	4.060	6.825	4.970	3.017	4.060	6.825	4.970
Ativos de investimento à venda (4Bio)	-	-	-	-	1.641.850	1.658.025	1.504.998	1.626.652
Outras contas a receber	585.521	685.517	674.372	736.416	522.843	609.794	608.926	679.778
<b>Ativo circulante</b>	<b>13.107.679</b>	<b>13.277.550</b>	<b>13.753.242</b>	<b>14.904.373</b>	<b>13.469.126</b>	<b>13.636.626</b>	<b>14.118.364</b>	<b>15.289.638</b>
Depósitos judiciais	255.852	266.589	295.666	296.349	27.578	32.718	58.853	61.239
Tributos a recuperar	231.961	229.824	239.307	255.077	215.553	225.666	233.345	227.331
Imposto de renda e contribuição social diferidos	153.299	156.513	154.495	153.345	48.181	48.182	46.164	45.014
Outros créditos	19.864	14.928	9.951	7.589	19.864	14.928	9.951	7.589
Investimentos	13.663	13.447	16.660	19.603	13.663	13.447	16.660	19.603
Imobilizado	2.698.393	2.744.191	2.830.643	2.942.880	2.693.141	2.737.578	2.822.576	2.934.657
Intangível	2.018.105	2.043.075	2.070.676	2.051.563	2.011.710	2.036.972	2.064.727	2.045.709
<b>Ativo não circulante</b>	<b>5.391.137</b>	<b>5.468.568</b>	<b>5.617.397</b>	<b>5.726.407</b>	<b>5.029.690</b>	<b>5.109.491</b>	<b>5.252.276</b>	<b>5.341.142</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>18.498.816</b>	<b>18.746.118</b>	<b>19.370.640</b>	<b>20.630.780</b>	<b>18.498.816</b>	<b>18.746.118</b>	<b>19.370.640</b>	<b>20.630.780</b>

Passivo e patrimônio líquido (R\$ milhares)	Consolidado anterior				Novo consolidado / Operações Continuadas			
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T25	2T25	3T25	4T25
Fornecedores	6.061.553	5.657.667	6.122.839	6.922.978	5.577.390	5.192.141	5.739.195	6.429.186
Empréstimos e financiamentos	763.466	944.229	522.497	508.137	672.158	849.691	522.497	508.137
Salários e encargos sociais	659.892	793.421	911.664	772.590	646.954	777.866	895.260	757.550
Impostos, taxas e contribuições	400.324	403.675	472.453	417.176	377.395	384.088	453.140	397.995
Dividendos e juros sobre capital próprio	343.003	217.181	338.196	2.566	343.003	217.181	338.196	2.566
Provisão para demandas judiciais	86.280	77.279	48.336	58.221	86.280	77.279	48.336	58.221
Passivos de investimento à venda (4Bio)	-	-	-	-	839.141	796.567	551.325	662.887
Outras contas a pagar	475.445	433.872	459.044	495.507	457.459	415.224	442.815	478.667
<b>Passivo circulante</b>	<b>8.789.963</b>	<b>8.527.324</b>	<b>8.875.030</b>	<b>9.177.174</b>	<b>8.999.781</b>	<b>8.710.038</b>	<b>8.990.764</b>	<b>9.295.209</b>
Empréstimos e financiamentos	2.408.492	2.758.638	2.760.116	3.359.618	2.408.492	2.758.638	2.760.116	3.359.618
Provisão para demandas judiciais	293.523	284.626	255.049	248.853	84.145	102.133	143.283	135.298
Imposto de renda e contribuição social diferidos	38.276	25.503	2.356	8.609	38.276	25.503	2.356	8.609
Outras obrigações	101.215	77.846	68.917	86.971	100.774	77.625	64.948	82.491
<b>Passivo não circulante</b>	<b>2.841.506</b>	<b>3.146.613</b>	<b>3.086.437</b>	<b>3.704.050</b>	<b>2.631.687</b>	<b>2.963.899</b>	<b>2.970.703</b>	<b>3.586.016</b>
Capital social	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.750.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.750.000
Reservas de capital	117.894	131.107	125.346	139.291	117.894	131.107	125.346	139.291
Reserva de reavaliação	11.054	11.022	10.991	10.960	11.054	11.022	10.991	10.960
Reservas de lucros	2.529.320	2.529.320	2.529.320	2.489.084	2.529.320	2.529.320	2.529.320	2.489.084
Lucros acumulados	62.099	322.824	666.109	-	62.099	322.824	666.109	-
Ajustes de avaliação patrimonial	62.969	62.969	62.969	62.969	62.969	62.969	62.969	62.969
Participação de não controladores	14.117	14.939	14.437	14.069	14.117	14.939	14.437	14.069
Dividendo adicional proposto	69.895	-	-	283.184	69.895	-	-	283.184
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>6.867.348</b>	<b>7.072.180</b>	<b>7.409.172</b>	<b>7.749.555</b>	<b>6.867.348</b>	<b>7.072.180</b>	<b>7.409.172</b>	<b>7.749.555</b>
<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>18.498.816</b>	<b>18.746.118</b>	<b>19.370.640</b>	<b>20.630.780</b>	<b>18.498.816</b>	<b>18.746.118</b>	<b>19.370.640</b>	<b>20.630.780</b>

## Comentário do Desempenho

Fluxo de caixa (R\$ milhões)	Consolidado anterior				Novo consolidado / Oper. Continuadas			
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T25	2T25	3T25	4T25
<b>EBIT ajustado</b>	<b>395,7</b>	<b>632,4</b>	<b>643,3</b>	<b>660,6</b>	<b>375,9</b>	<b>611,4</b>	<b>627,8</b>	<b>649,7</b>
Ajuste a valor presente (AVP)	(64,3)	(63,2)	(69,8)	(78,8)	(64,8)	(65,5)	(71,1)	(78,2)
Efeitos não recorrentes	6,1	(2,9)	112,3	(81,3)	(5,8)	(2,8)	56,2	(79,0)
Imposto de renda (34%)	(114,8)	(192,6)	(233,1)	(170,1)	(103,8)	(184,7)	(208,4)	(167,4)
Depreciação	247,8	252,4	256,4	287,0	246,7	251,3	255,2	285,8
Outros ajustes	41,4	(6,5)	60,8	24,2	(8,4)	(14,6)	125,2	18,0
<b>Recursos das operações</b>	<b>512,0</b>	<b>619,7</b>	<b>769,7</b>	<b>641,4</b>	<b>439,8</b>	<b>595,2</b>	<b>784,9</b>	<b>628,8</b>
Ciclo de caixa*	(276,6)	(264,1)	131,9	(563,6)	(238,5)	(333,5)	123,5	(588,8)
Outros ativos (passivos)**	(42,3)	(3,0)	113,3	(81,3)	(40,7)	(6,9)	74,4	(96,8)
<b>Fluxo de caixa operacional</b>	<b>193,1</b>	<b>352,5</b>	<b>1.014,9</b>	<b>(3,5)</b>	<b>160,6</b>	<b>254,8</b>	<b>982,7</b>	<b>(56,8)</b>
Investimentos	(266,9)	(315,6)	(367,1)	(409,8)	(266,9)	(315,6)	(367,1)	(409,8)
<b>Fluxo de caixa livre</b>	<b>(73,8)</b>	<b>36,9</b>	<b>647,8</b>	<b>(413,2)</b>	<b>(106,2)</b>	<b>(60,8)</b>	<b>615,6</b>	<b>(466,5)</b>
Aquisições e investimentos em coligadas	(53,7)	(20,3)	(34,2)	61,8	(53,3)	(17,9)	(31,5)	63,1
JSCP e dividendos	(0,1)	(308,3)	(0,1)	(344,3)	(0,1)	(308,3)	(0,1)	(344,3)
IR pago sobre JSCP	-	(15,4)	(18,4)	(39,9)	-	(15,4)	(18,4)	(39,9)
Resultado financeiro***	(113,9)	(143,9)	(128,4)	(163,2)	(113,3)	(143,8)	(145,1)	(166,5)
IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.)	78,9	93,8	91,5	104,9	78,7	93,7	97,2	106,1
<b>Fluxo de caixa total (sem 4Bio)</b>					<b>(194,3)</b>	<b>(452,6)</b>	<b>517,7</b>	<b>(848,2)</b>
Efeitos operações descontinuadas (4Bio)					(31,6)	(95,3)	(40,6)	(54,3)
<b>Fluxo de caixa total (com 4Bio)</b>	<b>(162,6)</b>	<b>(357,2)</b>	<b>558,3</b>	<b>(793,9)</b>	<b>(162,6)</b>	<b>(357,2)</b>	<b>558,3</b>	<b>(793,9)</b>

\*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

\*\*Inclui ajuste de AVP.

\*\*\*Exclui ajuste de AVP.

### IFRS-16

Desde 2019, as demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para fins de comparabilidade histórica, porém, os dados deste relatório são apresentados sem os efeitos dessa norma, por considerarmos que a abordagem anterior retrata de forma mais fiel a realidade econômica do nosso negócio. No site de Relações com Investidores da RD Saúde ([ri.rdsaude.com.br](http://ri.rdsaude.com.br)), as Demonstrações Financeiras podem ser encontradas na seção de Planilhas de Resultados.

Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	1T26		Reclassificação
	Pré-IFRS 16	IFRS 16	Δ 1T26
<b>Receita Bruta de Vendas</b>	<b>11.979,5</b>	<b>11.979,5</b>	<b>(0,0)</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.392,6</b>	<b>3.394,3</b>	<b>1,7</b>
Margem Bruta	28,3%	28,3%	0,0 pp
Despesas de Venda	(2.275,2)	(1.924,6)	350,6
Despesas Gerais & Administrativas	(296,6)	(295,8)	0,8
<b>Total Despesas</b>	<b>(2.571,8)</b>	<b>(2.220,4)</b>	<b>351,4</b>
% da Receita Bruta	21,5%	18,5%	(3,0 pp)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>820,8</b>	<b>1.173,9</b>	<b>353,1</b>
% da Receita Bruta	6,9%	9,8%	2,9 pp
Despesas / (Rec.) Não Recorrentes	(196,5)	(195,4)	1,1
Depreciação e Amortização	(272,5)	(524,8)	(252,3)
Resultado Financeiro	(203,2)	(326,7)	(123,4)
IR / CSL	13,1	20,5	7,3
<b>Lucro Líquido ex-4Bio</b>	<b>161,5</b>	<b>147,3</b>	<b>(14,2)</b>
% da Receita Bruta	1,3%	1,2%	(0,1 pp)
<b>Lucro Líquido</b>	<b>173,2</b>	<b>159,0</b>	<b>(14,2)</b>
% da Receita Bruta	1,4%	1,3%	(0,1 pp)

## Comentário do Desempenho

Balço Patrimonial (R\$ milhões)	1T26		Reclassificação
	Pré-IFRS 16	IFRS 16	Δ 1T26
<b>Ativo</b>	<b>20.642,6</b>	<b>25.272,2</b>	<b>4.629,6</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>15.349,9</b>	<b>15.356,8</b>	<b>6,8</b>
Ativos de investimento à venda (4Bio)	1.512,8	1.519,3	6,5
Outras Contas a Receber	819,0	819,4	0,4
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>5.292,6</b>	<b>9.915,4</b>	<b>4.622,8</b>
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	44,3	288,1	243,9
Outros Créditos	9,3	8,9	(0,4)
Investimentos	21,5	21,3	(0,2)
Direito de uso em arrendamento	0,0	4.379,5	4.379,5
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>20.642,6</b>	<b>25.272,2</b>	<b>4.629,6</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>9.436,8</b>	<b>10.455,6</b>	<b>1.018,8</b>
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	1.017,0	1.017,0
Passivos de Investimento à Venda (4Bio)	720,1	726,9	6,8
Outras Contas a Pagar	469,6	464,5	(5,1)
<b>Não Circulante</b>	<b>3.437,8</b>	<b>7.476,2</b>	<b>4.038,4</b>
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	4.014,7	4.014,7
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	-23,7	0,0	23,7
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>7.768,0</b>	<b>7.340,4</b>	<b>(427,6)</b>
Reservas de Lucros	2.489,1	2.075,7	(413,4)
Lucros Acumulados	22,8	8,6	(14,2)

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	1T26		Reclassificação
	Pré-IFRS 16	IFRS 16	Δ 1T26
<b>EBIT Ajustado</b>	<b>548,3</b>	<b>649,1</b>	<b>100,8</b>
Efeitos não recorrentes	(184,5)	(195,4)	(10,9)
Imposto de renda (34%)	(102,2)	(132,7)	(30,6)
Depreciação	274,1	524,8	250,6
Despesas com Aluguel	0,0	(352,6)	(352,6)
Outros Ajustes	30,0	268,7	238,7
<b>Recursos das operações</b>	<b>698,6</b>	<b>894,7</b>	<b>196,1</b>
<b>Fluxo de caixa operacional</b>	<b>536,3</b>	<b>536,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Investimentos</b>	<b>(248,2)</b>	<b>(248,2)</b>	<b>0,0</b>
<b>Fluxo de caixa livre</b>	<b>288,2</b>	<b>288,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Fluxo de caixa total (sem 4Bio)</b>	<b>135,7</b>	<b>135,7</b>	<b>0,0</b>
<b>Fluxo de caixa total (com 4Bio)</b>	<b>112,0</b>	<b>112,0</b>	<b>0,0</b>

\*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

\*\*Inclui ajuste de AVP.

\*\*\*Exclui ajuste de AVP.

## TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

**06 de maio de 2026 às 10h00 (horário de Brasília),  
com tradução simultânea para o inglês.**

Link de acesso

<https://www.resultadosrdsaude.com.br/>

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores: [ri@rdsaude.com.br](mailto:ri@rdsaude.com.br)

## Comentário do Desempenho

<b>Demonstração do resultado consolidado ajustado</b>	<b>1T25</b>	<b>1T26</b>
(R\$ milhares)	Reapresentado	
<b>Receita bruta de vendas e serviços</b>	<b>9.947.886</b>	<b>11.979.521</b>
Deduções	(674.904)	(1.410.932)
<b>Receita líquida de vendas e serviços</b>	<b>9.272.982</b>	<b>10.568.589</b>
Custo das mercadorias vendidas	(6.452.872)	(7.175.953)
<b>Lucro bruto</b>	<b>2.820.111</b>	<b>3.392.636</b>
Despesas com vendas	(1.902.460)	(2.275.228)
Despesas gerais e administrativas	(294.489)	(296.622)
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(2.196.949)</b>	<b>(2.571.850)</b>
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>623.161</b>	<b>820.786</b>
Depreciação e amortização	(247.287)	(272.450)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>375.874</b>	<b>548.335</b>
Despesas financeiras	(265.006)	(349.769)
Receitas financeiras	86.174	134.488
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(178.831)</b>	<b>(215.281)</b>
Equivalência patrimonial	(1.429)	(201)
<b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>	<b>195.614</b>	<b>332.853</b>
Imposto de renda e contribuição social	(33.469)	(49.599)
<b>Lucro líquido ajustado ex-4Bio</b>	<b>162.145</b>	<b>283.254</b>
Resultado de operações descontinuadas (4Bio)	14.962	16.498
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>177.107</b>	<b>299.752</b>

## Comentário do Desempenho

<b>Demonstração do resultado consolidado</b>	<b>1T25</b>	<b>1T26</b>
(R\$ milhares)	Reapresentado	
<b>Receita bruta de vendas e serviços</b>	<b>9.947.886</b>	<b>11.979.521</b>
Deduções	(674.904)	(1.410.932)
<b>Receita líquida de vendas e serviços</b>	<b>9.272.982</b>	<b>10.568.589</b>
Custo das mercadorias vendidas	(6.452.872)	(7.175.953)
<b>Lucro bruto</b>	<b>2.820.111</b>	<b>3.392.636</b>
Despesas com vendas	(1.902.460)	(2.275.228)
Despesas gerais e administrativas	(294.489)	(296.622)
Outras despesas operacionais, líquidas	(5.762)	(196.549)
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(2.202.711)</b>	<b>(2.768.399)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>617.399</b>	<b>624.237</b>
Depreciação e amortização	(247.287)	(272.450)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>370.113</b>	<b>351.787</b>
Despesas financeiras	(265.006)	(349.769)
Receitas financeiras	86.174	146.525
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(178.831)</b>	<b>(203.245)</b>
Equivalência patrimonial	(1.429)	(201)
<b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>	<b>189.852</b>	<b>148.341</b>
Imposto de renda e contribuição social	(31.510)	13.135
<b>Lucro líquido ex-4Bio</b>	<b>158.342</b>	<b>161.476</b>
Resultado de operações descontinuadas (4Bio)	22.783	11.720
<b>Lucro líquido</b>	<b>181.125</b>	<b>173.196</b>

## Comentário do Desempenho

<b>Ativo (R\$ milhares)</b>	<b>1T25</b>	<b>1T26</b>
Caixa e equivalentes de caixa	352.269	441.802
Aplicações financeiras	65.795	95.934
Clientes	2.090.777	2.835.139
Estoques	8.213.536	8.440.464
Tributos a recuperar	433.918	1.041.065
Despesas antecipadas	145.122	158.787
Depósitos judiciais	3.017	4.886
Ativos de investimento à venda (4Bio)	1.641.850	1.512.830
Outras contas a receber	522.843	819.031
<b>Ativo circulante</b>	<b>13.469.126</b>	<b>15.349.939</b>
Depósitos judiciais	27.578	64.630
Tributos a recuperar	215.553	218.626
Imposto de renda e contribuição social diferidos	48.181	44.253
Outros créditos	19.864	9.293
Investimentos	13.663	21.488
Imobilizado	2.693.141	2.929.600
Intangível	2.011.710	2.004.756
<b>Ativo não circulante</b>	<b>5.029.690</b>	<b>5.292.646</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>18.498.816</b>	<b>20.642.585</b>
<b>Passivo e patrimônio líquido (R\$ milhares)</b>	<b>1T25</b>	<b>1T26</b>
Fornecedores	5.577.390	6.469.285
Empréstimos e financiamentos	672.158	425.458
Salários e encargos sociais	646.954	745.744
Impostos, taxas e contribuições	377.395	423.363
Dividendos e juros sobre capital próprio	343.003	131.419
Provisão para demandas judiciais	86.280	51.833
Passivos de investimento à venda (4Bio)	839.141	720.061
Outras contas a pagar	457.459	469.632
<b>Passivo circulante</b>	<b>8.999.781</b>	<b>9.436.796</b>
Empréstimos e financiamentos	2.408.492	3.236.090
Provisão para demandas judiciais	84.145	144.588
Imposto de renda e contribuição social diferidos	38.276	(23.735)
Outras obrigações	100.774	80.848
<b>Passivo não circulante</b>	<b>2.631.687</b>	<b>3.437.792</b>
Capital social	4.000.000	4.750.000
Reservas de capital	117.894	149.004
Reserva de reavaliação	11.054	10.928
Reservas de lucros	2.529.320	2.489.084
Lucros acumulados	62.099	22.828
Ajustes de avaliação patrimonial	62.969	62.969
Participação de não controladores	14.117	-
Dividendo adicional proposto	69.895	283.184
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>6.867.348</b>	<b>7.767.997</b>
<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>18.498.816</b>	<b>20.642.585</b>

## Comentário do Desempenho

<b>Demonstrações dos Fluxos de Caixa (com 4Bio)</b>	<b>1T25</b>	<b>1T26</b>
(R\$ milhares)		
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>	<b>224.806</b>	<b>148.341</b>
<b>Ajustes</b>		
Depreciações e amortizações	247.811	274.127
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	6.585	9.713
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	405	337
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	4.326	979
Provisão (reversão) para demandas judiciais	22.508	24.787
Provisão (reversão) para perdas no estoque	12.435	(3.900)
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	(1.655)	814
Provisão (reversão) para encerramento de lojas	(2.608)	(147)
Despesas de juros	102.977	135.822
Amortizações do custo de transação de financiamentos	2.384	2.216
Resultado de Equivalência Patrimonial	1.274	237
Provisão para realização do valor recuperável em investimento	-	196.098
	<b>621.248</b>	<b>789.424</b>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>		
Clientes e outras contas a receber	(158.496)	(92.298)
Estoques	(205.748)	723.879
Outros ativos circulantes	(142.954)	(513.710)
Fornecedores	248.242	299.883
Salários e encargos sociais	(26.632)	(11.418)
Impostos, taxas e contribuições	101.935	(540.604)
Outras Obrigações	(5.593)	8.735
Aluguéis a pagar	1.484	240
<b>Caixa proveniente das operações</b>	<b>433.486</b>	<b>664.131</b>
Juros pagos	(102.922)	(94.704)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(30.354)
Demandas judiciais pagas	(9.597)	(19.633)
<b>Caixa líq. proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>320.967</b>	<b>519.440</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>		
Aquisições de imobilizado e intangível	(270.528)	(259.952)
Aplicações financeiras restritas	(50.089)	(76.814)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(320.617)</b>	<b>(336.766)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Empréstimos e financiamentos tomados	90.000	(250.000)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(213.869)	-
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(102)	(491)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos</b>	<b>(123.971)</b>	<b>(250.491)</b>
<b>Caixa e eq. inicial de operações continuadas (com 4Bio)</b>	<b>528.002</b>	<b>509.618</b>
Aumento (redução) de operações continuadas (com 4Bio)	(123.621)	(67.817)
<b>Caixa e eq. final de operações continuadas (com 4Bio)</b>	<b>404.381</b>	<b>441.801</b>

# Juntos por uma sociedade mais saudável

## Raia Drogasil S.A.

Informações Contábeis Intermediárias  
Individuais e Consolidadas  
Em 31 de março de 2026



**Notas Explicativas****Informações Contábeis Intermediárias  
Individuais e Consolidadas  
Em 31 de março de 2026****Índice**

## Informações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Balanco patrimonial.....	4
Demonstrações dos resultados do período.....	5
Demonstrações dos resultados abrangentes do período .....	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	6
Demonstrações dos fluxos de caixa do período .....	7
Demonstrações do valor adicionado .....	8

## Notas explicativas da administração às Informações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....	10
2. Apresentação das informações trimestrais .....	12
3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas .....	13
4. Políticas contábeis materiais .....	14
5. Caixa e equivalentes de caixa .....	14
6. Aplicações financeiras.....	14
7. Contas a receber de clientes.....	15
8. Estoques.....	16
9. Tributos a recuperar .....	17
10. Investimentos .....	18
11. Imobilizado.....	22
12. Intangível .....	26
13. Benefícios a empregados.....	30
14. Fornecedores .....	30
15. Obrigação com cotistas seniores .....	31
16. Empréstimos, financiamentos e debêntures.....	32
17. Arrendamentos.....	38
18. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais .....	42



**Notas Explicativas****Informações Contábeis Intermediárias  
Individuais e Consolidadas  
Em 31 de março de 2026**

19. Imposto de renda e contribuição social.....	44
20. Resultado por ação .....	46
21. Patrimônio líquido .....	47
22. Receita líquida de vendas .....	49
23. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado .....	50
24. Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas .....	50
25. Resultado financeiro .....	51
26. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos .....	52
27. Transações com partes relacionadas.....	56
28. Cobertura de seguros .....	59
29. Transações não envolvendo caixa .....	59
30. Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas – Alienação 4Bio.....	59
31. Eventos subsequentes .....	61

## Pareceres e declarações

Relatório do auditor independente sobre as Informações Contábeis Intermediárias .....	62
Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais .....	64
Parecer do Conselho Fiscal .....	65
Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais.....	66
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente.....	67



# Balancço patrimonial

## 31 de março de 2026

### Notas Explicativas



Ativo	Notas	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Notas	Controladora		Consolidado	
		Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25			Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	369.830	296.965	441.802	509.619	Fornecedores	14	6.401.468	6.425.749	6.224.681	6.680.650
Aplicações financeiras	6	28.423	28.112	95.934	19.120	Passivos com cotistas seniores no FIDC	15	-	-	235.385	228.549
Contas a receber de clientes	7	2.800.979	2.757.988	2.835.139	3.400.585	Empréstimos e financiamentos	16	425.458	508.137	425.458	508.137
Estoques	8	8.435.606	9.127.427	8.440.465	9.576.343	Arrendamentos a pagar	17	1.017.045	1.019.344	1.017.045	1.021.147
Tributos a recuperar	9	1.036.536	509.584	1.041.065	541.373	Salários e encargos sociais	-	724.991	737.699	745.744	772.590
Outros ativos circulantes	-	729.718	585.693	734.932	647.316	Impostos, taxas e contribuições	-	402.163	351.343	406.088	373.913
Despesas antecipadas	-	154.697	112.816	158.787	116.027	Dividendo e juros sobre o capital próprio	-	131.419	2.566	131.419	2.566
Partes relacionadas	27	94.361	96.371	84.466	89.095	Imposto de renda e contribuição social	-	16.009	35.632	17.276	43.262
Depósitos judiciais	18	4.885	4.970	4.885	4.970	Provisão para demandas judiciais	18	51.833	58.220	51.833	58.220
Ativos não circulantes mantido para venda	30	792.399	-	1.519.282	-	Partes relacionadas	27	19.740	22.366	19.740	22.366
						Outros passivos circulantes	-	445.815	428.137	453.999	482.500
						Passivos não circulantes mantido para venda	30	-	-	726.883	-
		<b>14.447.434</b>	<b>13.519.926</b>	<b>15.356.757</b>	<b>14.904.448</b>			<b>9.635.941</b>	<b>9.589.193</b>	<b>10.455.551</b>	<b>10.193.900</b>
<b>Não circulante</b>						<b>Não circulante</b>					
Realizável a longo prazo						Empréstimos e financiamentos	16	3.236.090	3.359.618	3.236.090	3.359.618
Depósitos judiciais	18	64.607	61.226	64.629	296.349	Arrendamentos a pagar	17	4.014.690	3.939.887	4.014.690	3.945.165
Tributos a recuperar	9	218.626	227.331	218.626	255.077	Provisão para demandas judiciais	18	144.588	135.298	144.588	248.853
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	243.854	204.880	288.107	357.487	Contas a pagar por aquisição de controladas	-	15.855	15.518	15.855	15.518
Despesas antecipadas	-	6.070	6.824	6.070	6.824	Provisão para perdas nos investimentos	10	-	-	629	-
Outros ativos não circulantes	-	2.657	156	2.793	336	Outros passivos não circulantes	-	25.307	31.738	64.366	71.453
		<b>535.814</b>	<b>500.417</b>	<b>580.225</b>	<b>916.073</b>			<b>7.436.530</b>	<b>7.482.059</b>	<b>7.476.218</b>	<b>7.640.607</b>
Investimentos	10	420.712	1.390.158	21.311	19.463	<b>Total do passivo</b>		<b>17.072.471</b>	<b>17.071.252</b>	<b>17.931.769</b>	<b>17.834.507</b>
Imobilizado	11	2.887.482	2.891.356	2.929.601	2.942.880	<b>Patrimônio líquido</b>	21				
Intangível	12	1.741.910	1.762.278	2.004.756	2.051.563	Atribuído aos acionistas da Controladora					
Direito de uso em arrendamento	17	4.379.516	4.329.246	4.379.516	4.336.048	Capital social	-	4.750.000	4.750.000	4.750.000	4.750.000
		<b>9.429.620</b>	<b>10.373.038</b>	<b>9.335.184</b>	<b>9.349.954</b>	Reservas de capital	-	149.004	139.291	149.004	139.291
		<b>9.965.434</b>	<b>10.873.455</b>	<b>9.915.409</b>	<b>10.266.027</b>	Reservas de lucros	-	2.075.725	2.075.725	2.075.725	2.075.725
						Dividendo adicional proposto	-	283.184	283.184	283.184	283.184
						Ajuste de avaliação patrimonial	-	73.897	73.929	73.897	73.929
						Lucros acumulados	-	8.587	-	8.587	-
								<b>7.340.397</b>	<b>7.322.129</b>	<b>7.340.397</b>	<b>7.322.129</b>
						Participação de não controladores	-	-	-	-	13.839
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>7.340.397</b>	<b>7.322.129</b>	<b>7.340.397</b>	<b>7.335.968</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>24.412.868</b>	<b>24.393.381</b>	<b>25.272.166</b>	<b>25.170.475</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>24.412.868</b>	<b>24.393.381</b>	<b>25.272.166</b>	<b>25.170.475</b>

**Demonstrações dos resultados**  
**Notas Explicativas**  
**Período de três meses findos em 31 de março de 2026**  
**Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social**



Demonstrações dos Resultados do Período.

	Notas	Controladora		Consolidado	
		Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
					Reapresentado
Receita líquida de vendas	22	10.522.476	9.231.014	10.568.589	9.272.963
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	23	(7.151.407)	(6.428.218)	(7.174.289)	(6.450.916)
<b>Lucro bruto</b>		<b>3.371.069</b>	<b>2.802.796</b>	<b>3.394.300</b>	<b>2.822.047</b>
<b>(Despesas) receitas operacionais</b>					
Com vendas	23	(2.363.616)	(1.993.575)	(2.369.502)	(1.999.292)
Gerais e administrativas	23	(357.275)	(350.334)	(375.667)	(368.178)
Outras receitas/(despesas) operacionais	24	(195.413)	(4.091)	(195.425)	(5.234)
Resultado de equivalência patrimonial	10	11.450	14.727	(237)	(1.274)
		<b>(2.904.854)</b>	<b>(2.333.273)</b>	<b>(2.940.831)</b>	<b>(2.373.978)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>466.215</b>	<b>469.523</b>	<b>453.469</b>	<b>448.069</b>
<b>Resultado financeiro</b>					
Receitas financeiras	25	143.664	84.764	146.560	86.174
Despesas financeiras	25	(473.027)	(368.601)	(473.230)	(368.771)
		<b>(329.363)</b>	<b>(283.837)</b>	<b>(326.670)</b>	<b>(282.597)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>136.852</b>	<b>185.686</b>	<b>126.799</b>	<b>165.472</b>
Imposto de renda e contribuição social	19	-	-	-	-
Corrente	-	(16.854)	(32.065)	(18.122)	(33.558)
Diferido	-	38.958	10.346	38.593	10.395
		<b>22.104</b>	<b>(21.719)</b>	<b>20.471</b>	<b>(23.163)</b>
<b>Lucro antes das operações descontinuadas</b>		<b>158.956</b>	<b>163.967</b>	<b>147.270</b>	<b>142.309</b>
<b>Lucro das operações descontinuadas</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.686</b>	<b>22.770</b>
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>158.956</b>	<b>163.967</b>	<b>158.956</b>	<b>165.079</b>
<b>Atribuível a</b>					
Acionistas da Companhia		158.956	163.967	158.956	163.967
Participação de não controladores		-	-	-	1.112
		<b>158.956</b>	<b>163.967</b>	<b>158.956</b>	<b>165.079</b>
Lucro por ação – básico	20	0,09649	0,09960	0,09649	0,09960
Lucro por ação – diluído	20	0,09389	0,09912	0,09389	0,09912



**Demonstrações dos resultados Abrangentes**  
**Período de três meses findo em 31 de março de 2026**  
 Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social

Demonstrações dos Resultados Abrangentes do Período

Notas	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>158.956</b>	<b>163.967</b>	<b>158.956</b>	<b>165.079</b>
<b>Componentes do resultado abrangente</b>				Reapresentado
Outros resultados abrangentes que afetarão o resultado em período subsequente	-	-	-	-
<b>Total resultado abrangente do período</b>	<b>158.956</b>	<b>163.967</b>	<b>158.956</b>	<b>165.079</b>
<b>Atribuível a</b>				
Acionistas da Companhia	158.956	163.967	158.956	163.967
Participação de não controladores	-	-	-	1.112
<b>Total</b>	<b>158.956</b>	<b>163.967</b>	<b>158.956</b>	<b>165.079</b>



**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**  
**Notas Explicativas**  
**Período de três meses findo em 31 de março de 2026**  
**Em milhares de Reais**

	Atribuível aos acionistas da Controladora														Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
	Reservas de capital					Reservas de lucros				Ajuste de avaliação patrimonial						
	Capital social	Correção monetária especial	Ágio na emissão/alienação de ações	Ações em tesouraria	Ações restritas e outras	Legal	Estatutária	Incentivos fiscais	Lucros acumulados	Dividendo adicional proposto	Reserva de reavaliação	Transação com não controladores	Outros resultados abrangentes	Total		
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>4.000.000</b>	<b>10.191</b>	<b>135.872</b>	<b>(124.991)</b>	<b>90.237</b>	<b>378.498</b>	<b>983.106</b>	<b>816.597</b>	-	<b>69.895</b>	<b>11.087</b>	<b>3.262</b>	<b>59.706</b>	<b>6.433.460</b>	<b>13.427</b>	<b>6.446.887</b>
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	32	-	(32)	-	-	-	-	-
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	7.102	-	-	-	-	-	-	-	-	7.102	-	7.102
Plano de ações restritas – entrega	-	-	7.003	19.810	(27.896)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.083)	-	(1.083)
Ações restritas – entrega de ações controladas	-	-	-	1.083	(517)	-	-	-	-	-	-	-	-	566	-	566
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120	120
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	163.967	-	-	-	-	-	163.967	1.112	165.079
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	(118.100)	-	-	-	-	-	(118.100)	-	(118.100)
<b>Em 31 de março de 2025</b>	<b>4.000.000</b>	<b>10.191</b>	<b>142.875</b>	<b>(104.098)</b>	<b>68.926</b>	<b>378.498</b>	<b>983.106</b>	<b>816.597</b>	<b>45.899</b>	<b>69.895</b>	<b>11.055</b>	<b>3.262</b>	<b>59.706</b>	<b>6.485.912</b>	<b>14.659</b>	<b>6.500.571</b>
Aumento de Capital aprovado na RCA de 22 de dezembro de 2025	750.000	-	-	-	-	-	(750.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	738	-	-	-	-	738	-	738
Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(69.895)	-	-	-	(69.895)	-	(69.895)
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	94	-	-	(94)	-	-	-	-	-
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	20.778	-	-	15.799	-	-	-	-	-	36.577	-	36.577
Plano de ações restritas – entrega	-	-	603	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	603	-	603
Ações restritas – entrega de ações controladas	-	-	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	-	16
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.090)	(3.090)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	1.132.894	-	-	-	-	-	1.132.894	2.270	1.135.164
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	(417.900)	536.000	-	-	-	-	118.100	-	118.100
Reserva legal	-	-	-	-	-	64.842	-	(64.842)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo proposto - R\$ 0,075890 por ação (nota 21)	-	-	-	-	-	-	-	(130.000)	130.000	-	-	-	-	-	-	-
Reserva estatutária	-	-	-	-	-	-	582.682	(582.682)	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto retido sobre o JSCP (nota 21)	-	-	-	-	-	-	-	-	(74.780)	-	-	-	-	(74.780)	-	(74.780)
Reclassificação dos dividendos mínimos obrigatórios para o Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(308.036)	-	-	-	(308.036)	-	(308.036)
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>4.750.000</b>	<b>10.191</b>	<b>143.478</b>	<b>(104.082)</b>	<b>89.704</b>	<b>443.340</b>	<b>815.788</b>	<b>816.597</b>	<b>-</b>	<b>283.184</b>	<b>10.961</b>	<b>3.262</b>	<b>59.706</b>	<b>7.322.129</b>	<b>13.839</b>	<b>7.335.968</b>
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	32	-	-	(32)	-	-	-	-	-
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	4.315	-	-	-	-	-	-	-	-	4.315	-	4.315
Plano de ações restritas - entrega	-	-	4.391	24.316	(29.283)	-	-	-	-	-	-	-	-	(576)	-	(576)
Ações restritas – entrega de ações controladas	-	-	-	576	5.398	-	-	-	-	-	-	-	-	5.974	-	5.974
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.839)	(13.839)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	158.955	-	-	-	-	-	158.955	-	158.955
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	(150.400)	-	-	-	-	-	(150.400)	-	(150.400)
<b>Em 31 de março de 2026</b>	<b>4.750.000</b>	<b>10.191</b>	<b>147.869</b>	<b>(79.190)</b>	<b>70.134</b>	<b>443.340</b>	<b>815.788</b>	<b>816.597</b>	<b>8.587</b>	<b>283.184</b>	<b>10.929</b>	<b>3.262</b>	<b>59.706</b>	<b>7.340.397</b>	<b>-</b>	<b>7.340.397</b>

Voltar



## Notas Explicativas

### Demonstrações do fluxo de caixa

#### Período de três meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de Reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-	<b>136.852</b>	<b>185.686</b>	<b>126.799</b>	<b>165.472</b>
<b>Ajustes</b>					Reapresentado
Depreciações e amortizações	23	556.938	493.393	562.906	497.164
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	-	9.713	6.585	9.713	6.585
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	-	337	405	337	405
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	-	575	4.326	979	4.326
Provisão para demandas judiciais	18	22.536	11.513	24.789	22.508
(Reversão) provisão para perdas nos estoques	8	(3.900)	12.435	(3.900)	12.435
(Reversão) provisão para perdas de créditos esperadas	7	814	2.777	814	(1.655)
(Reversão) provisão para encerramento de farmácias	11 e 12	(148)	(2.608)	(148)	(2.608)
Despesas líquidas de juros com empréstimos	16	135.821	100.227	135.822	102.977
Amortização de custo de transação de debêntures	16	2.217	2.384	2.217	2.384
Resultado de equivalência patrimonial	10	(11.450)	(14.727)	237	1.274
Despesas de juros – Arrendamentos	17	131.305	109.772	131.499	109.928
Operação descontinuada	-	-	-	-	34.926
Provisão para realização do valor recuperável em investimento	30	196.098	-	196.098	-
		<b>1.177.708</b>	<b>912.168</b>	<b>1.188.162</b>	<b>956.121</b>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>					
Clientes e outras contas a receber	-	(43.805)	(119.850)	(219.644)	(158.496)
Estoques	-	695.721	(248.406)	723.880	(205.748)
Outros ativos	-	(189.251)	(113.900)	(174.403)	(143.636)
Fornecedores	-	(25.552)	235.148	93.510	248.242
Salários e encargos sociais	-	(12.708)	(24.184)	(11.418)	(26.632)
Impostos, taxas e contribuições	-	(487.050)	102.118	(547.989)	95.607
Outras obrigações	-	(15.602)	(15.942)	(5.854)	(22.733)
Aluguéis a pagar	-	(452)	997	(452)	1.032
<b>Outros</b>					
Juros pagos	16	(94.704)	(100.766)	(94.704)	(102.922)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(30.354)	-	(30.354)	-
Juros pagos – Arrendamentos	17	(131.305)	(109.772)	(131.499)	(109.928)
Demandas Judiciais - pagas	18	(19.633)	(9.597)	(19.633)	(9.597)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>		<b>823.013</b>	<b>508.014</b>	<b>769.602</b>	<b>521.310</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>					
Aquisição e aporte de capital em investidas	-	(7.600)	(70.069)	-	-
Aquisições de imobilizado e intangível	11 e 12	(248.167)	(266.876)	(259.952)	(270.528)
Recebimentos por vendas de imobilizados	-	-	-	-	-
Aplicações financeiras	-	-	-	(76.814)	(50.089)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>		<b>(255.767)</b>	<b>(336.945)</b>	<b>(336.766)</b>	<b>(320.617)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>					
Empréstimos e financiamentos tomados	16	-	-	-	90.000
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	16	(250.000)	(125.000)	(250.000)	(213.869)
Pagamentos de arrendamentos	-	(243.890)	(199.792)	(244.699)	(200.343)
Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	-	(491)	(102)	(491)	(102)
Resgates – Cotistas Seniores FIDC	-	-	-	(5.463)	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>		<b>(494.381)</b>	<b>(324.894)</b>	<b>(500.653)</b>	<b>(324.314)</b>
Aumento (diminuição) líquido no caixa e equivalentes		72.865	(153.825)	(67.817)	(123.621)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	5	<b>296.965</b>	<b>460.292</b>	<b>509.619</b>	<b>528.002</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa em 31 de março</b>	5	<b>369.830</b>	<b>306.467</b>	<b>441.802</b>	<b>404.381</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias.



## Notas Explicativas

### Demonstrações do valor adicionado

#### Período de três meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de Reais

	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
<b>Receitas</b>	<b>11.741.425</b>	<b>9.722.639</b>	<b>11.790.582</b>	<b>9.763.627</b>
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	11.738.907	9.766.507	11.788.044	9.807.495
Outras receitas	2.695	3.046	2.715	3.046
Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas	(177)	(46.914)	(177)	(46.914)
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(8.159.617)</b>	<b>(6.514.165)</b>	<b>(8.183.433)</b>	<b>(6.539.561)</b>
Custos das mercadorias e produtos vendidos e dos serviços prestados	(7.154.643)	(5.890.317)	(7.175.666)	(5.911.037)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(808.933)	(623.848)	(811.726)	(628.524)
(Perda) e recuperação de valores ativos (Nota 30)	(196.041)	-	(196.041)	-
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>3.581.808</b>	<b>3.208.474</b>	<b>3.607.149</b>	<b>3.224.066</b>
Depreciação e amortização	(521.007)	(479.839)	(524.769)	(482.429)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>3.060.801</b>	<b>2.728.635</b>	<b>3.082.380</b>	<b>2.741.637</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>162.938</b>	<b>104.645</b>	<b>153.243</b>	<b>89.640</b>
Resultado de equivalência patrimonial	11.450	14.727	(237)	(1.274)
Receitas financeiras	144.487	85.092	146.479	86.088
Outros	7.001	4.826	7.001	4.826
<b>Valor adicionado total a distribuir – Operações Continuadas</b>	<b>3.223.739</b>	<b>2.833.280</b>	<b>3.235.623</b>	<b>2.831.277</b>
Valor Adicionado Total a Distribuir - Operações Descontinuadas	-	-	124.806	145.381
<b>Total Valor Adicionado Total a Distribuir</b>	<b>3.223.739</b>	<b>2.833.280</b>	<b>3.360.429</b>	<b>2.976.658</b>
<b>Total da Distribuição do Valor Adicionado</b>	<b>3.223.739</b>	<b>2.833.280</b>	<b>3.360.429</b>	<b>2.976.658</b>
Total da Distribuição do Valor Adicionado – Operações Descontinuadas	-	-	124.806	145.381
<b>Valor adicionado distribuído e retido – Operações Continuadas</b>	<b>3.223.739</b>	<b>2.833.280</b>	<b>3.235.623</b>	<b>2.831.277</b>
<b>Pessoal</b>	<b>1.153.795</b>	<b>990.647</b>	<b>1.165.855</b>	<b>1.000.850</b>
Remuneração direta	882.707	788.135	891.803	796.278
Benefícios	192.329	135.751	194.651	137.275
Fundo de garantia por tempo de serviço	78.759	66.761	79.401	67.297
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>1.364.407</b>	<b>1.235.931</b>	<b>1.375.853</b>	<b>1.245.096</b>
Federais	252.427	257.786	260.043	265.121
Estaduais	1.096.081	964.524	1.097.485	964.708
Municipais	15.899	13.621	18.325	15.267
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>546.581</b>	<b>442.735</b>	<b>546.832</b>	<b>443.022</b>
Juros	472.583	368.509	472.641	368.544
Aluguéis	73.998	74.226	74.191	74.478
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>158.956</b>	<b>163.967</b>	<b>147.083</b>	<b>142.309</b>
Juros sobre capital próprio	150.400	118.100	150.400	118.100
Lucros/prejuízo retidos do período	8.556	45.867	(3.317)	23.097
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	-	1.112

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 1. Contexto operacional

A Raia Drogasil S.A. ("Companhia", "RD Saúde" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na Av. Corifeu de Azevedo Marques, 3.097, São Paulo – SP, listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sob o código de negociação RADL3. A RD Saúde foi criada em novembro de 2011 a partir da fusão entre as redes Droga Raia e Drogasil que, juntas, combinam mais de 200 anos de história. A Droga Raia foi fundada em 1905 e a Drogasil em 1935 e hoje formam a rede líder, tanto em número de farmácias, quanto em faturamento.

Em 18 de março de 2024, a Companhia mudou sua marca corporativa, que passa a ser "RD Saúde", refletindo seu objetivo de liderar a promoção da saúde no Brasil. Além do varejo farmacêutico, a RD Saúde, foca na saúde integral, visando o bem-estar da comunidade e oferecendo serviços e produtos de alta qualidade.

A RD Saúde junto com suas controladas (em conjunto "Grupo" ou "Consolidado") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade, realizando suas vendas por meio de 3.614 farmácias (3.547 farmácias – Dez/25), presente em todos os 26 Estados e o Distrito Federal (26 Estados e o Distrito Federal – Dez/24), conforme abaixo:

Estado	Consolidado	
	Mar/26	Dez/25
<b>Sudeste</b>	<b>2.039</b>	<b>2.004</b>
São Paulo	1.434	1.415
Rio de Janeiro	273	263
Minas Gerais	254	249
Espírito Santo	78	77
<b>Nordeste</b>	<b>553</b>	<b>542</b>
Bahia	133	126
Pernambuco	118	117
Ceará	110	108
Maranhão	44	44
Sergipe	34	34
Rio Grande do Norte	34	33
Paraíba	30	30
Alagoas	26	26
Piauí	24	24
<b>Sul</b>	<b>458</b>	<b>450</b>
Paraná	203	201
Rio Grande do Sul	140	137
Santa Catarina	115	112
<b>Centro-Oeste</b>	<b>408</b>	<b>396</b>
Goiás	159	155
Distrito Federal	124	117
Mato Grosso do Sul	68	68
Mato Grosso	57	56
<b>Norte</b>	<b>156</b>	<b>155</b>
Pará	60	59
Amazonas	30	30
Tocantins	29	29
Rondônia	20	20
Acre	7	7
Amapá	5	5
Roraima	5	5
<b>Total</b>	<b>3.614</b>	<b>3.547</b>

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Durante o primeiro trimestre de 2026, houve a inauguração de 68 farmácias e o fechamento de 1 farmácia (até o primeiro trimestre de 2025, houve a inauguração de 75 e o fechamento de 4 farmácias). Todos os encerramentos foram realizados para otimização do portfólio de farmácias com expectativas positivas de retorno. As farmácias da RD Saúde, bem como a demanda do e-commerce do Grupo, são abastecidas por dezesseis centrais de distribuição localizadas em treze Estados: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Espírito Santo, Paraná, Goiás, Pernambuco, Bahia, Ceará, Rio Grande do Sul, Mato Grosso, Amazonas e Pará.

A 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio") comercializa medicamentos especiais por meio de serviço de televendas e a entrega é realizada diretamente no destino onde se encontra o cliente ou por meio de suas seis centrais de atendimento localizadas nos Estados de São Paulo, Tocantins, Pernambuco, Paraná, Rio de Janeiro e Bahia.

O RD Ventures Fundo de Investimento em Participações – Multiestratégia ("FIP RD Ventures"), é um fundo exclusivo criado como a plataforma que busca investir em negócios que contribuam com a estratégia de crescimento e aceleram a jornada de digitalização em saúde da Companhia.

A Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. ("Dr. Cuco"), é uma plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento.

A Impulso Soluções de Mídia Ltda. ("Impulso"), é a solução de *Retail Media* da RD. Trata-se de uma plataforma que oferece um alto potencial de alcance por meio de audiências personalizadas com dados do varejo e alta precisão dos resultados; isso permite que os anunciantes analisem a performance das campanhas *on-line* e *offline* e estejam presentes em todos os momentos da jornada do consumidor.

A SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda. ("Dose Certa + Cuidado"), é uma empresa focada em aderência ao tratamento, oferecendo serviços de Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo.

A ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil"), é a primeira *Startup* do mercado magistral brasileiro, uma plataforma de *marketplace* que proporciona aos clientes o acesso imediato e *on-line* às Farmácias de Manipulação.

A Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda. ("Kymberg"), é uma empresa farmacêutica, especializada na produção de medicamentos.

A RD Saúde possui a totalidade das cotas subordinadas do RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Crédito Corporativo ("RD FIDC"). A Companhia consolida as informações contábeis do RD FIDC por entender que parte relevante dos riscos e benefícios relacionados à rentabilidade está vinculada às quotas subordinadas mantidas pela RD Saúde.

Doravante, as entidades acima mencionadas, serão coletivamente denominadas como "Controladas".

### 1.1. Venda Controlada 4Bio

Em 3 de março de 2026, a Companhia celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças para a alienação da totalidade de sua participação societária na controlada 4Bio Medicamentos S.A. "4Bio" à Health Ventures S.A., uma controlada direta da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

O valor base da transação é de R\$ 600 milhões, incluindo a manutenção, na 4Bio, na data de fechamento da operação, de um caixa líquido de R\$ 80 milhões, além de outros ajustes usuais de capital de giro e de endividamento líquido, típicos de operações dessa natureza. O montante será pago em 6 (seis) parcelas, sendo: (i) R\$ 100 milhões na data do fechamento da operação; e (ii) 5 (cinco) parcelas anuais de R\$ 100 milhões, corrigidas pelo CDI.

Adicionalmente, o contrato prevê o direito ao reconhecimento de superveniência ativa estimada em R\$ 127 milhões, relacionada ao diferencial de alíquota de ICMS (DIFAL), que já possui decisão favorável no Supremo Tribunal Federal

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(STF) inclusive com decisão transitada em julgado para o montante equivalente a R\$ 12 milhões. A monetização ocorrerá mediante o levantamento dos depósitos judiciais, após o trânsito em julgado da decisão.

A conclusão da referida alienação foi concretizada em 04 de maio de 2026, conforme exposto na Nota Explicativa 31.

Maiores detalhes acerca desta operação, bem como os resultados das operações descontinuadas para os trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 estão apresentados na nota explicativa nº 30.

## 2. Apresentação das informações trimestrais

Em atendimento à NBC TG 24(R2), a autorização para emissão das informações contábeis intermediárias (ITR) foi concedida pelo Conselho de Administração da Companhia em 5 de maio de 2026.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e de acordo com a norma Internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. O Grupo adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IFRS e CPC que estavam em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026.

A demonstração do resultado do exercício, a demonstração do valor adicionado, demonstração do fluxo de caixa e as notas explicativas relacionadas ao período de três meses findo em 31 de março de 2025 estão sendo reapresentadas devido a alienação da controlada 4Bio (nota nº1.2), considerando os efeitos de tais transações em atendimento ao pronunciamento técnico CPC 31 / IFRS 5 – Ativo não circulante mantido para venda e Operação Descontinuada.

As demonstrações dos fluxos de caixa incluem as operações continuadas e descontinuadas em linha com o pronunciamento técnico CPC31/ IFRS 5.

As informações contábeis intermediárias individuais da Companhia são divulgadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias consolidadas, as quais incluem as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia e das suas controladas 4Bio, Dr. Cuco, Manipulação Raia Drogasil, Dose Certa + Cuidado, Impulso, Kymberg, FIP RD Ventures, RD FIDC e RD Log e que foram elaboradas em conformidade com as práticas de consolidação e dispositivos legais aplicáveis.

As práticas contábeis adotadas pelas Controladas foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a Controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por: (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos decorrentes de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

As informações contábeis intermediárias incluem estimativas contábeis e também exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis referentes às perdas esperadas nos estoques, perdas de crédito esperadas, valorização de instrumentos financeiros, prazos de realização de tributos a recuperar, prazos de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa do valor recuperável de intangíveis de vida útil indefinida, provisões necessárias para demandas judiciais, mensuração de passivos financeiros a valor justo, determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acordos comerciais e outras similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados na Nota 4(f).

**Notas Explicativas da Administração às  
Notas Explicativas  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
31 de março de 2026  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessas demonstrações. Como consequência, pelas IFRS, essas demonstrações estão apresentadas como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

**3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas**

**Normas emitidas e ainda não adotadas**

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das Informações Contábeis Intermediárias da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

<p>CBPS 1 / IFRS S1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade;</p> <p>CBPS 2 / IFRS S2 - Divulgações relacionadas ao clima</p>	<p>CBPS 1 / IFRS S1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade: Visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma."</p>
---	---

CBPS 2 / IFRS S2 - Divulgações relacionadas ao clima: Visa estabelecer os requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionados com o clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade.

<p>IFRS 18 - Presentation and Disclosure in Financial Statements,</p>	<p>Ambos os pronunciamentos se aplicam aos exercícios sociais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, com aplicação voluntária antecipada a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta implementação na apresentação e divulgação das Informações Contábeis Intermediárias e não realizou implementação antecipada. IFRS 18 - Presentation and Disclosure in Financial Statements, que substitui a IAS 1 – Presentation of Financial Statements na elaboração de demonstrações contábeis com início em ou após 1º de janeiro de 2027. A IFRS 18 (i) introduz novos requerimentos para apresentação da demonstração do resultado com a inclusão de três novas categorias de receitas e despesas - operacional, investimentos e financiamentos - dois subtotais obrigatórios, e alterações no agrupamento de saldos, (ii) requer divulgação em notas explicativas sobre medidas de desempenho definidas pela Administração, e (iii) inclui alterações na demonstração dos fluxos de caixa e novos requisitos de apresentação de despesas por natureza ou função. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Informações Contábeis Intermediárias.</p>
---	---

<p>IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações</p>	<p>Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC – 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ser uma controlada (final ou intermediária) que prepare Informações Contábeis Intermediárias consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para os exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Informações Contábeis Intermediárias.</p>
--	---

Adicionalmente, algumas outras normas, alterações e interpretações contábeis foram emitidas recentemente, porém, ainda não estão em vigor ou não tiveram impacto material nestas Informações Contábeis Intermediárias. Para o período findo em 31 de março de 2026, a Companhia não adotou antecipadamente nenhuma norma e não identificou impacto significativo nas informações contábeis intermediárias.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



#### 4. Políticas contábeis materiais

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações contábeis intermediárias foram aplicadas de maneira uniforme no período corrente e estão consistentes com aquelas divulgadas na Nota 4 e, quando relacionadas à saldos contábeis relevantes, detalhadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 03 de março de 2026.

#### 5. Caixa e equivalentes de caixa

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
Caixa e bancos	198.430	209.843	210.405	222.229
Operações compromissadas (i)	125.463	-	125.463	55.637
Aplicações automáticas (ii)	45.937	87.122	46.757	104.596
Certificado de Depósito Bancário - CDB (iii)	-	-	59.177	127.157
<b>Total</b>	<b>369.830</b>	<b>296.965</b>	<b>441.802</b>	<b>509.619</b>

(i) Investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, com liquidez imediata e sem perda de rendimento.

(ii) Trata-se de um fundo de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(iii) Aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de trinta dias.

#### 6. Aplicações financeiras

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos	28.423	28.112	-	-
Fundo de investimento	-	-	95.934	19.120
<b>Total</b>	<b>28.423</b>	<b>28.112</b>	<b>95.934</b>	<b>19.120</b>

#### RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC")

Na Controladora o saldo de R\$ 28.423 em 31 de março de 2026 se refere ao investimento no RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC").

O RD FIDC iniciou suas atividades em 16 de fevereiro de 2023, constituído sob forma de condomínio de natureza especial, redigido pela resolução CMN nº 2.907, de 29 de novembro de 2001 e pela instrução CVM nº 175/22, de 23 de dezembro de 2022. Em 28 de março de 2023, a Companhia realizou o primeiro aporte no RD FIDC.

A estrutura de capital do RD FIDC em 31 de março de 2026 era composta por 169.254 cotas seniores detidas por terceiros no valor de R\$ 235.385, representando 92,26% do patrimônio do fundo e 26.216 cotas subordinadas detidas pela RD Saúde no valor de R\$ 28.423, representando 7,74% do patrimônio do fundo.

O RD FIDC têm por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos exclusivamente em direitos creditórios provenientes de transações de pagamento realizadas pela Companhia, com a utilização de instrumentos de pagamento para aquisição de mercadorias, bens e serviços. Os rendimentos das cotas seniores são pagos mensalmente e possuem remuneração mínima de CDI acrescido de 1,66% ao ano.

As quotas subordinadas foram atribuídas à Companhia e estavam registradas no ativo circulante como participação no fundo de securitização, com saldo de R\$ 28.423 (R\$ 28.112 – Dez/2025). As quotas subordinadas representam a exposição máxima da Companhia aos riscos de crédito da estrutura, não havendo qualquer responsabilidade adicional da RD Saúde perante os cotistas seniores, tampouco obrigação de recompor perdas do Fundo.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



As obrigações relacionadas às cotas seniores constituem exclusivamente passivos do próprio Fundo, e não da RD Saúde. O FIDC, conforme previsto na Resolução CVM 175, opera com patrimônio segregado e autonomia patrimonial (CVM 175 – art. 4º; §2º do art. 5º), sendo suas obrigações estritamente vinculadas ao seu patrimônio líquido.

### Fundo de Investimento

Saldo mantido pelo FIP RD Ventures e pelo RD FIDC em fundos de investimentos de curto prazo que visa proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos em carteira composta integralmente em títulos públicos federais. O investimento não possui prazo de carência para resgate e conversibilidade das cotas, tanto para aplicação quanto para resgate é imediata, ocorrendo a liquidação financeira no mesmo dia.

## 7. Contas a receber de clientes

Itens de clientes	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
Contas a receber de clientes	2.835.302	2.799.770	2.869.653	3.462.493
(-) Perdas de crédito esperadas	(1.343)	(1.745)	(1.534)	(11.900)
(-) Ajuste a valor presente	(32.980)	(40.037)	(32.980)	(50.008)
<b>Total</b>	<b>2.800.979</b>	<b>2.757.988</b>	<b>2.835.139</b>	<b>3.400.585</b>

Abaixo, estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

Idades de vencimento	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
A vencer	2.831.308	2.794.649	2.865.659	3.409.849
Vencidas:				
Entre 1 e 30 dias	1.458	1.470	1.458	21.301
Entre 31 e 60 dias	1.486	1.515	1.486	6.600
Entre 61 e 90 dias	328	1.313	328	5.306
Entre 91 e 180 dias	722	823	722	6.322
Entre 181 e 360 dias	-	-	-	13.115
(-) Perdas de crédito esperadas	(1.343)	(1.745)	(1.534)	(11.900)
(-) Ajuste a valor presente	(32.980)	(40.037)	(32.980)	(50.008)
<b>Total</b>	<b>2.800.979</b>	<b>2.757.988</b>	<b>2.835.139</b>	<b>3.400.585</b>

O prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e governo é de aproximadamente 44 dias (45 dias – em dez/2025), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações do Grupo. Parte substancial dos vencidos acima de 31 dias está representada por contas a receber vencidas de convênios, Programa de Benefício em Medicamentos – PBMs e Farmácia Popular.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A movimentação das perdas de crédito esperadas está demonstrada abaixo:

<b>Movimentação das perdas esperadas</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>(978)</b>	<b>(19.169)</b>
Adições	(8.558)	(8.558)
Reversões	5.781	5.781
Perdas	602	1.277
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>(3.153)</b>	<b>(20.669)</b>
Adições	(19.303)	(43.364)
Reversões	12.751	25.744
Perdas	7.960	26.389
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(1.745)</b>	<b>(11.900)</b>
Baixa por Alienação de Controladas	-	9.964
Adições	(2.832)	(2.832)
Reversões	2.018	2.018
Perdas	1.216	1.216
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>(1.343)</b>	<b>(1.534)</b>

As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto, mensuradas de acordo com o descrito na Nota 26.1 – Perda por redução ao valor recuperável – *impairment* das informações contábeis intermediárias do período findo em 31 de março de 2026.

## 8. Estoques

<b>Itens de estoques</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>Mar/26</b>	<b>Dez/25</b>	<b>Mar/26</b>	<b>Dez/25</b>
Mercadorias para revenda	8.585.427	9.301.674	8.590.029	9.748.264
Materiais de consumo	2.383	2.579	2.640	2.840
(-) Ajuste a valor presente	(80.740)	(101.462)	(80.740)	(99.397)
(-) Provisão para perdas nos estoques	(71.464)	(75.364)	(71.464)	(75.364)
<b>Total dos estoques</b>	<b>8.435.606</b>	<b>9.127.427</b>	<b>8.440.465</b>	<b>9.576.343</b>

A movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias está demonstrada a seguir:

<b>Movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>(83.413)</b>	<b>(83.413)</b>
Adições	(13.237)	(13.237)
Baixas	802	802
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>(95.848)</b>	<b>(95.848)</b>
Adições	(27.820)	(27.820)
Baixas	48.304	48.304
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(75.364)</b>	<b>(75.364)</b>
Adições	(5.196)	(5.196)
Baixas	9.096	9.096
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>(71.464)</b>	<b>(71.464)</b>

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, o custo das mercadorias vendidas reconhecidas no resultado foi de R\$ 7.152.981 (R\$ 6.428.704 Mar/2025) para Controladora e de R\$ 7.158.816 (R\$ 6.433.506 - Mar/2025) para o Consolidado (Nota 23), incluindo o valor das baixas de estoques de mercadorias reconhecidas como perdas no período que totalizou R\$ 119.632 (R\$ 111.728 - Mar/2025) para a Controladora e R\$ 119.632 (R\$ 111.728 - Mar/2025) para o Consolidado.

O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de "custo das mercadorias vendidas".

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 9. Tributos a recuperar

Itens de tributos a recuperar	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
<b>Tributos sobre o lucro a recuperar</b>				
IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte	625	3.798	3.421	7.203
IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica	34.458	36.215	35.235	43.228
CSLL – Contribuição Social sobre Lucro Líquido	14.958	14.942	15.576	17.070
<b>Subtotal</b>	<b>50.041</b>	<b>54.955</b>	<b>54.232</b>	<b>67.501</b>
<b>Outros tributos a recuperar</b>				
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias - saldo credor <sup>(i)</sup>	278.874	183.841	278.873	198.961
ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente <sup>(i)</sup>	671.279	245.879	671.279	274.626
ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado	135.258	137.962	135.258	137.962
ISS – Imposto sobre Serviço	610	610	610	612
PIS – Programa de Integração Social	22.293	20.746	22.318	21.286
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	96.807	92.922	96.915	95.298
INSS - Instituto Nacional da Seguridade Social	-	-	206	204
<b>Subtotal</b>	<b>1.205.121</b>	<b>681.960</b>	<b>1.205.459</b>	<b>728.949</b>
<b>Total</b>	<b>1.255.162</b>	<b>736.915</b>	<b>1.259.691</b>	<b>796.450</b>

Ativo circulante	1.036.536	509.584	1.041.065	541.373
Ativo não circulante	218.626	227.331	218.626	255.077

(i) Os créditos de ICMS de R\$ 278.874 e de R\$ 671.279 (R\$ 183.841 e de R\$ 245.879 – Dez/25) na Controladora e de R\$ 278.874 e R\$ 671.279 (R\$ 198.961 e R\$ 274.626 – Dez/25) no Consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (substituição tributária). Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente. Em 1º de janeiro de 2026 os produtos farmacêuticos no estado de São Paulo deixaram de ser substituição tributária de acordo com a Portaria SRE 064/2025 e 065/2025 (DOE 02/102025)

### Expectativa de realização dos créditos

Os montantes classificados no ativo circulante e não circulante possuem a seguinte expectativa de realização:

Expectativa de realização	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
Nos próximos 12 meses	1.036.536	509.584	1.041.065	541.373
Entre 13 e 24 meses	33.339	42.535	33.339	70.281
Entre 25 e 36 meses	41.620	58.571	41.620	58.571
Entre 37 e 48 meses	40.378	56.165	40.378	56.165
Acima de 48 meses	103.289	70.060	103.289	70.060
<b>Total</b>	<b>1.255.162</b>	<b>736.915</b>	<b>1.259.691</b>	<b>796.450</b>

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 10. Investimentos

Em 31 de março de 2026, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados abaixo:

Investida	Principal atividade	Participação	Mar/26		Dez/25		
			Controladora	Consolidado	Participação	Controladora	Consolidado
<b>Participação direta</b>							
4Bio	Varejo de medicamentos especiais <sup>(i)</sup>	100,00%	-	-	100,00%	976.676	-
RD Ventures FIP	Fundo de Investimento em Participações	100,00%	157.967	-	100,00%	155.086	-
Stix Fidelidade	Plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos	33,33%	19.855	19.855	33,33%	18.425	18.425
Impulso	Assessoria e Consultoria em Publicidade, Propaganda e Marketing	100,00%	146.058	-	100,00%	143.523	-
Dr. Cuco	Plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento	100,00%	11.451	-	100,00%	11.581	-
Dose Certa + Cuidado	Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo	100,00%	44.799	-	100,00%	44.688	-
Manipulação Raia	Marketplace de Farmácias de Manipulação	100,00%	24.464	-	100,00%	23.828	-
Drogasil	Farmacêutica, especializada na produção de medicamentos	100,00%	16.118	-	100,00%	16.351	-
Kymberg							
<b>Participação indireta</b>							
Labi	Healthtech focada em exames laboratoriais, testes, check-ups e vacinas.	24,67%	-	1.456	24,96%	-	1.038
<b>Total</b>			<b>420.712</b>	<b>21.311</b>		<b>1.390.158</b>	<b>19.463</b>

(i) A participação societária detida na investida foi classificada como ativo mantido para venda, em razão da transação descrita na Nota Explicativa nº 1.1, a qual se refere à alienação dessa investida. Essa classificação reflete a decisão da Administração de vender o referido investimento, estando a transação em fase avançada de negociação.










**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**

**31 de março de 2026**

**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**













A movimentação de investimentos apresentado nas informações contábeis intermediárias, está demonstrada abaixo:

										Total
	Controlada	Coligada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	
<b>Movimentação de investimentos</b>										
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>733.451</b>	<b>9.475</b>	<b>169.200</b>	<b>123.132</b>	<b>15.061</b>	<b>40.493</b>	<b>20.285</b>	<b>17.930</b>	<b>16</b>	<b>1.129.043</b>
Aporte de capital	60.000	-	-	-	-	4.500	4.200	-	-	68.700
Resultado de equivalência patrimonial	22.719	747	(5.050)	3.674	(1.103)	(2.202)	(3.076)	(978)	(4)	14.727
Plano de remuneração de ações restritas	(331)	-	-	(9)	-	-	-	-	-	(340)
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>815.839</b>	<b>10.222</b>	<b>164.150</b>	<b>126.797</b>	<b>13.958</b>	<b>42.791</b>	<b>21.409</b>	<b>16.952</b>	<b>12</b>	<b>1.212.130</b>
Aporte de capital	-	-	24.450	-	120	9.000	8.500	1.500	-	43.570
Baixa de investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	(6)
Resultado de equivalência patrimonial	160.837	8.203	(33.514)	16.726	(2.497)	(7.103)	(6.081)	(2.101)	(6)	134.464
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>976.676</b>	<b>18.425</b>	<b>155.086</b>	<b>143.523</b>	<b>11.581</b>	<b>44.688</b>	<b>23.828</b>	<b>16.351</b>	<b>-</b>	<b>1.390.158</b>
Aporte de capital	-	-	3.500	-	100	2.000	2.000	-	-	7.600
Resultado de equivalência patrimonial	11.821	1.430	(619)	2.533	(230)	(1.889)	(1.364)	(232)	-	11.450
Transferência para ativo mantido para venda	(988.497)	-	-	-	-	-	-	-	-	(988.497)
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>-</b>	<b>19.855</b>	<b>157.967</b>	<b>146.056</b>	<b>11.451</b>	<b>44.799</b>	<b>24.464</b>	<b>16.119</b>	<b>-</b>	<b>420.711</b>

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial das controladas e coligadas, a Companhia ajusta os ativos, passivos e as respectivas movimentações no resultado. Na 4Bio, são ajustados com base na alocação do preço de compra determinado na data de aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro (prejuízo) do período das controladas e coligada para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

											Total
<b>Movimentação da equivalência patrimonial</b>											
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	183.762	8.950	(38.564)	20.400	(2.761)	(9.305)	(7.998)	(3.079)	(10)		<b>151.395</b>
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(206)	-	-	-	(839)	-	(1.159)	-	-	-	<b>(2.204)</b>
<b>Equivalência patrimonial em 31/12/2025</b>	<b>183.556</b>	<b>8.950</b>	<b>(38.564)</b>	<b>20.400</b>	<b>(3.600)</b>	<b>(9.305)</b>	<b>(9.157)</b>	<b>(3.079)</b>	<b>(10)</b>		<b>149.191</b>
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	11.872	1.430	(619)	2.533	(20)	(1.889)	(1.074)	(232)	-	-	<b>12.001</b>
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(51)	-	-	-	(210)	-	(290)	-	-	-	<b>(551)</b>
<b>Equivalência patrimonial em 31/03/2026</b>	<b>11.821</b>	<b>1.430</b>	<b>(619)</b>	<b>2.533</b>	<b>(230)</b>	<b>(1.889)</b>	<b>(1.364)</b>	<b>(232)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.450</b>

Notas Explicativas da Administração às  
Notas Explicativas  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



									Mar/26
<b>Patrimônio líquido ajustado</b>									
Investimento a valor patrimonial	974.729	19.855	157.967	146.192	(1.366)	10.817	6.224	3.422	<b>1.317.840</b>
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.167	-	-	-	2.321	-	5.844	-	<b>10.332</b>
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(821)	-	-	-	-	-	-	-	<b>(821)</b>
Plano de remuneração de ações restritas	(543)	-	-	(136)	-	-	-	-	<b>(679)</b>
Transferência para ativo mantido para venda	(988.439)	-	-	-	-	-	-	-	<b>(988.439)</b>
<b>Total de patrimônio líquido ajustado</b>	<b>(12.907)</b>	<b>19.855</b>	<b>157.967</b>	<b>146.056</b>	<b>955</b>	<b>10.817</b>	<b>12.068</b>	<b>3.422</b>	<b>338.233</b>
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	-	10.496	33.982	12.396	12.698	<b>82.479</b>
<b>Saldo de Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>19.855</b>	<b>157.967</b>	<b>146.056</b>	<b>11.451</b>	<b>44.799</b>	<b>24.464</b>	<b>16.120</b>	<b>420.712</b>

									Dez/25
<b>Patrimônio líquido ajustado</b>									
Investimento a valor patrimonial	962.908	18.425	155.086	143.659	(1.236)	10.706	5.588	3.653	<b>1.298.789</b>
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.167	-	-	-	2.321	-	5.844	-	<b>10.332</b>
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(821)	-	-	-	-	-	-	-	<b>(821)</b>
Plano de remuneração de ações restritas	(485)	-	-	(136)	-	-	-	-	<b>(621)</b>
<b>Total de patrimônio líquido ajustado</b>	<b>963.769</b>	<b>18.425</b>	<b>155.086</b>	<b>143.523</b>	<b>1.085</b>	<b>10.706</b>	<b>11.432</b>	<b>3.653</b>	<b>1.307.679</b>
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	-	10.496	33.982	12.396	12.698	<b>82.479</b>
<b>Saldo de Investimentos</b>	<b>976.676</b>	<b>18.425</b>	<b>155.086</b>	<b>143.523</b>	<b>11.581</b>	<b>44.688</b>	<b>23.828</b>	<b>16.351</b>	<b>1.390.158</b>

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 11. Imobilizado

### 11.1. Composição dos saldos e movimentação

A seguir estão apresentadas as composições do Imobilizado:

	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Controladora					
		Mar/26			Dez/25		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	<b>32.124</b>	32.124	-	<b>32.124</b>
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(36.235)	<b>33.602</b>	69.837	(35.800)	<b>34.037</b>
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	1.967.632	(893.544)	<b>1.074.088</b>	2.106.499	(1.037.949)	<b>1.068.550</b>
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	1.213.634	(768.774)	<b>444.860</b>	1.240.407	(790.440)	<b>449.967</b>
Veículos	20 – 23,7	219.376	(133.726)	<b>85.650</b>	219.295	(125.658)	<b>93.637</b>
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	3.565.114	(2.347.956)	<b>1.217.158</b>	3.454.570	(2.241.529)	<b>1.213.041</b>
<b>Total</b>		<b>7.067.717</b>	<b>(4.180.235)</b>	<b>2.887.482</b>	<b>7.122.732</b>	<b>(4.231.376)</b>	<b>2.891.356</b>

	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Consolidado					
		Mar/26			Dez/25		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	<b>32.124</b>	32.124	-	<b>32.124</b>
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(36.235)	<b>33.602</b>	69.837	(35.800)	<b>34.037</b>
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	1.977.462	(894.697)	<b>1.082.765</b>	2.118.609	(1.040.619)	<b>1.077.990</b>
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	1.260.382	(787.164)	<b>473.218</b>	1.295.267	(812.391)	<b>482.876</b>
Veículos	20 – 23,7	219.377	(133.727)	<b>85.650</b>	219.296	(125.659)	<b>93.637</b>
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	3.571.968	(2.349.726)	<b>1.222.242</b>	3.469.561	(2.247.345)	<b>1.222.216</b>
<b>Total</b>		<b>7.131.150</b>	<b>(4.201.549)</b>	<b>2.929.601</b>	<b>7.204.694</b>	<b>(4.261.814)</b>	<b>2.942.880</b>

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/26
Terrenos	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124
Edificações	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	1.893.280	45.343	(1.463)	627	1.937.787	247.821	(78.574)	(535)	2.106.499	52.869	(191.942)	206	1.967.632
Máquinas e equipamentos	1.127.256	36.747	(3.120)	-	1.160.883	125.888	(46.364)	-	1.240.407	24.983	(51.756)	-	1.213.634
Veículos	213.150	192	(1.428)	-	211.914	8.077	(696)	-	219.295	226	(145)	-	219.376
Benfeitoria em imóveis de terceiros	2.917.284	116.171	(5.279)	2.993	3.031.169	431.529	(6.075)	(2.053)	3.454.570	117.157	(6.910)	297	3.565.114
<b>Total</b>	<b>6.252.931</b>	<b>198.453</b>	<b>(11.290)</b>	<b>3.620</b>	<b>6.443.714</b>	<b>813.315</b>	<b>(131.709)</b>	<b>(2.588)</b>	<b>7.122.732</b>	<b>195.235</b>	<b>(250.753)</b>	<b>503</b>	<b>7.067.717</b>
Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Mar/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Mar/26
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(34.056)	(436)	-	-	(34.492)	(1.308)	-	-	(35.800)	(435)	-	-	(36.235)
Móveis, utensílios e instalações	(939.408)	(42.229)	700	(94)	(981.031)	(133.680)	76.378	384	(1.037.949)	(47.088)	191.653	(160)	(893.544)
Máquinas e equipamentos	(719.864)	(29.266)	2.887	-	(746.243)	(88.964)	44.767	-	(790.440)	(29.910)	51.575	-	(768.775)
Veículos	(94.344)	(8.462)	1.415	-	(101.391)	(24.962)	695	-	(125.658)	(8.212)	144	-	(133.726)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(1.825.804)	(100.228)	1.973	(929)	(1.924.988)	(322.007)	3.828	1.638	(2.241.529)	(113.036)	6.805	(195)	(2.347.955)
<b>Total</b>	<b>(3.613.476)</b>	<b>(180.621)</b>	<b>6.975</b>	<b>(1.023)</b>	<b>(3.788.145)</b>	<b>(570.921)</b>	<b>125.668</b>	<b>2.022</b>	<b>(4.231.376)</b>	<b>(198.681)</b>	<b>250.177</b>	<b>(355)</b>	<b>(4.180.235)</b>

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Transf. para ativo mantido para venda	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/26
Terrenos	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	-	32.124
Edificações	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	1.903.450	45.634	(1.463)	627	1.948.248	249.607	(78.711)	(535)	2.118.609	53.287	(2.675)	(191.963)	204	1.977.462
Máquinas e equipamentos	1.171.390	38.350	(3.120)	-	1.206.620	137.127	(48.480)	-	1.295.267	26.724	(9.513)	(52.096)	-	1.260.382
Veículos	213.151	192	(1.428)	-	211.915	8.077	(696)	-	219.296	226	-	(145)	-	219.377
Benfeitoria em imóveis de terceiros	2.925.729	116.334	(5.279)	2.993	3.039.777	438.229	(6.392)	(2.053)	3.469.561	118.039	(9.021)	(6.910)	299	3.571.968
<b>Total</b>	<b>6.315.681</b>	<b>200.510</b>	<b>(11.290)</b>	<b>3.620</b>	<b>6.508.521</b>	<b>833.040</b>	<b>(134.279)</b>	<b>(2.588)</b>	<b>7.204.694</b>	<b>198.276</b>	<b>(21.209)</b>	<b>(251.114)</b>	<b>503</b>	<b>7.131.150</b>
<b>Movimentação da depreciação acumulada</b>	<b>1º de Jan/25</b>	<b>Adições</b>	<b>Alienações e baixas</b>	<b>Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias</b>	<b>Mar/25</b>	<b>Adições</b>	<b>Alienações e baixas</b>	<b>Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias</b>	<b>Dez/25</b>	<b>Adições</b>	<b>Transf. para ativo mantido para venda</b>	<b>Alienações e baixas</b>	<b>Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias</b>	<b>Mar/26</b>
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(34.056)	(436)	-	-	(34.492)	(1.308)	-	-	(35.800)	(435)	-	-	-	(36.235)
Móveis, utensílios e instalações	(941.315)	(42.414)	700	(94)	(983.123)	(134.305)	76.425	384	(1.040.619)	(47.319)	1.736	191.664	(160)	(894.698)
Máquinas e equipamentos	(733.166)	(31.268)	2.887	-	(761.547)	(95.709)	44.865	-	(812.391)	(32.469)	6.121	51.575	-	(787.164)
Veículos	(94.345)	(8.466)	1.415	-	(101.396)	(24.958)	695	-	(125.659)	(8.212)	-	144	-	(133.727)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(1.830.127)	(100.487)	1.973	(929)	(1.929.570)	(323.463)	4.050	1.638	(2.247.345)	(113.708)	4.717	6.806	(195)	(2.349.725)
<b>Total</b>	<b>(3.633.009)</b>	<b>(183.071)</b>	<b>6.975</b>	<b>(1.023)</b>	<b>(3.810.128)</b>	<b>(579.743)</b>	<b>126.035</b>	<b>2.022</b>	<b>(4.261.814)</b>	<b>(202.143)</b>	<b>12.574</b>	<b>250.189</b>	<b>(355)</b>	<b>(4.201.549)</b>

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**

**31 de março de 2026**

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



11.2. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada na Controladora:

	Provisão	Depreciação	Total Imobilizado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>(4.672)</b>	<b>1.444</b>	<b>(3.228)</b>
Adições	-	-	-
Reversões	3.620	(1.022)	2.598
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>(1.052)</b>	<b>422</b>	<b>(630)</b>
Adições	(5.082)	3.556	(1.526)
Reversões	2.494	(1.535)	959
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(3.640)</b>	<b>2.443</b>	<b>(1.197)</b>
Adições	-	-	-
Reversões	503	(355)	148
<b>Movimentação líquida</b>	<b>503</b>	<b>(355)</b>	<b>148</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>(3.137)</b>	<b>2.088</b>	<b>(1.049)</b>

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**

**31 de março de 2026**

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 12. Intangível

### 12.1. Composição dos saldos e movimentação

	Taxas anuais médias de amortização (%)	Controladora					
		Mar/26			Dez/25		
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	310.315	(273.876)	<b>36.439</b>	310.069	(273.566)	<b>36.503</b>
Licença de uso de <i>software</i> e implantação de sistemas	20	1.605.721	(859.266)	<b>746.455</b>	1.560.057	(793.471)	<b>766.586</b>
Ágio na aquisição de empresa - Vison	(i)	22.275	(2.387)	<b>19.888</b>	22.275	(2.387)	<b>19.888</b>
Ágio na aquisição de empresa - Raia	(i)	780.084	-	<b>780.084</b>	780.084	-	<b>780.084</b>
Marcas com vida útil definida	20	9.311	(1.535)	<b>7.776</b>	18.453	(10.619)	<b>7.834</b>
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	<b>151.000</b>	151.000	-	<b>151.000</b>
Carteira de clientes (Raia S.A.)	6,7 – 25	41.700	(41.432)	<b>268</b>	41.700	(41.317)	<b>383</b>
<b>Total</b>		<b>2.920.406</b>	<b>(1.178.496)</b>	<b>1.741.910</b>	<b>2.883.638</b>	<b>(1.121.360)</b>	<b>1.762.278</b>

	Taxas anuais médias de amortização (%)	Consolidado					
		Mar/26			Dez/25		
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	312.212	(273.873)	<b>38.339</b>	311.966	(273.563)	<b>38.403</b>
Licença de uso de <i>software</i> e implantação de sistemas	20	1.629.652	(857.796)	<b>771.856</b>	1.605.236	(812.643)	<b>792.593</b>
Ágio nas aquisições das investidas	(i)	1.025.030	(2.387)	<b>1.022.643</b>	1.050.593	(2.387)	<b>1.048.206</b>
Plataforma	20	8.886	(2.145)	<b>6.741</b>	8.886	(2.045)	<b>6.841</b>
Acordo de não competição	20	833	(345)	<b>488</b>	833	(345)	<b>488</b>
Marcas com vida útil definida	20	20.202	(10.954)	<b>9.248</b>	29.344	(19.868)	<b>9.476</b>
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	<b>151.000</b>	151.000	-	<b>151.000</b>
Carteira de clientes (Raia S.A.)	6,7 – 25	41.700	(41.432)	<b>268</b>	41.700	(41.317)	<b>383</b>
Relacionamento com clientes	20	9.395	(5.222)	<b>4.173</b>	9.395	(5.222)	<b>4.173</b>
<b>Total</b>		<b>3.198.910</b>	<b>(1.194.154)</b>	<b>2.004.756</b>	<b>3.208.953</b>	<b>(1.157.390)</b>	<b>2.051.563</b>

(i) Ativo de vida útil indefinida

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/26
Ponto comercial	296.437	3.112	(18)	18	299.549	10.573	(35)	(18)	310.069	3.976	(3.730)	-	310.315
Licença de uso de software e implantação de sistemas	1.322.318	53.240	-	-	1.375.558	279.939	(95.440)	-	1.560.057	45.664	-	-	1.605.721
Ágio aquisição empresa – Vison	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275
Ágio aquisição empresa – Raia	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084
Marcas vida útil definida	22.232	-	-	-	22.232	-	(3.779)	-	18.453	-	(9.142)	-	9.311
Marcas vida útil indefinida	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000
Carteira de clientes	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700
<b>Total</b>	<b>2.636.046</b>	<b>56.352</b>	<b>(18)</b>	<b>18</b>	<b>2.692.398</b>	<b>290.512</b>	<b>(99.254)</b>	<b>(18)</b>	<b>2.883.638</b>	<b>49.640</b>	<b>(12.872)</b>	<b>-</b>	<b>2.920.406</b>
Movimentação da amortização acumulada	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Mar/26
Ponto comercial	(256.434)	(4.545)	7	(7)	(260.979)	(12.621)	15	19	(273.566)	(4.040)	3.730	-	(273.876)
Licença de uso de software e implantação de sistemas	(592.881)	(58.941)	-	-	(651.822)	(195.985)	54.336	-	(793.471)	(65.795)	-	-	(859.266)
Ágio aquisição empresa – Vison	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)
Marcas vida útil definida	(14.163)	(417)	-	-	(14.580)	168	3.793	-	(10.619)	(58)	9.142	-	(1.535)
Carteira de clientes	(40.857)	(115)	-	-	(40.972)	(345)	-	-	(41.317)	(115)	-	-	(41.432)
<b>Total</b>	<b>(906.722)</b>	<b>(64.018)</b>	<b>7</b>	<b>(7)</b>	<b>(970.740)</b>	<b>(208.783)</b>	<b>58.144</b>	<b>19</b>	<b>(1.121.360)</b>	<b>(70.008)</b>	<b>12.872</b>	<b>-</b>	<b>(1.178.496)</b>

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/25	Adições	Transf.	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Transf. para ativo mantido para venda	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/26
Ponto comercial	298.334	3.112	-	(18)	18	301.446	10.573	(35)	(18)	311.966	3.976	-	(3.730)	-	312.212
Licença de uso de software e implantação de sistemas	1.354.161	54.835	8.422	-	-	1.417.418	299.504	(111.686)	-	1.605.236	54.408	(29.938)	(54)	-	1.629.652
Ágio nas aquisições das investidas	1.059.015	-	(8.422)	-	-	1.050.593	-	-	-	1.050.593	-	(25.563)	-	-	1.025.030
Mais-Valia - Plataforma	8.886	-	-	-	-	8.886	-	-	-	8.886	-	-	-	-	8.886
Acordo de não competição	833	-	-	-	-	833	-	-	-	833	-	-	-	-	833
Marcas vida útil definida	33.123	-	-	-	-	33.123	-	(3.779)	-	29.344	-	-	(9.142)	-	20.202
Marcas com vida útil indefinida	151.000	-	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	-	151.000
Carteira de clientes - Raia	41.700	-	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	-	41.700
Relacionamento com clientes	9.395	-	-	-	-	9.395	-	-	-	9.395	-	-	-	-	9.395
<b>Total</b>	<b>2.956.447</b>	<b>57.947</b>	<b>-</b>	<b>(18)</b>	<b>18</b>	<b>3.014.394</b>	<b>310.077</b>	<b>(115.500)</b>	<b>(18)</b>	<b>3.208.953</b>	<b>58.384</b>	<b>(55.501)</b>	<b>(12.926)</b>	<b>-</b>	<b>3.198.910</b>
Movimentação da amortização acumulada	1º de Jan/25	Adições	Transf.	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Mar/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Transf. para ativo mantido para venda	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Mar/26
Ponto comercial	(256.431)	(4.544)	-	7	(7)	(260.975)	(12.622)	15	19	(273.563)	(4.040)	-	3.730	-	(273.873)
Licença de uso de software e implantação de sistemas	(602.995)	(59.910)	-	-	-	(662.905)	(205.479)	55.741	-	(812.643)	(67.501)	22.349	-	-	(857.795)
Ágio nas aquisições das investidas	(2.387)	-	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	-	(2.387)
Mais-Valia - Plataforma	(1.647)	(100)	-	-	-	(1.747)	(298)	-	-	(2.045)	(100)	-	-	-	(2.145)
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	(345)	-	-	(345)	-	-	-	-	(345)
Marcas vida útil definida	(22.334)	(588)	-	-	-	(22.922)	(739)	3.793	-	(19.868)	(229)	-	9.142	-	(10.955)
Carteira de clientes - Raia	(40.857)	(115)	-	-	-	(40.972)	(345)	-	-	(41.317)	(115)	-	-	-	(41.432)
Relacionamento com clientes	(4.192)	519	-	-	-	(3.673)	(1.549)	-	-	(5.222)	-	-	-	-	(5.222)
<b>Total</b>	<b>(930.843)</b>	<b>(64.738)</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>(7)</b>	<b>(995.581)</b>	<b>(221.377)</b>	<b>59.549</b>	<b>19</b>	<b>(1.157.390)</b>	<b>(71.985)</b>	<b>22.349</b>	<b>12.872</b>	<b>-</b>	<b>(1.194.154)</b>

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



### 12.2. Ágio na aquisição de empresas

Os saldos de ágio gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

Empresa	Valor do ágio	Aquisição
Drogaria Vison Ltda.	19.888	13/02/2008
Raia S.A.	780.084	10/11/2011
Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda.	10.496	19/11/2021
Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A.	17.505	09/03/2021
Amplissoftware Tecnologia Ltda.	82.895	22/12/2021
Labi Exames S.A.	52.328	05/08/2022
SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda.	33.982	23/11/2022
ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda.	12.396	28/11/2022
Healthbit Serviços Médicos Ltda.	98	27/02/2023
Raia Drogasil Farmácia e Manipulação Ltda.	275	28/02/2023
Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda.	12.698	02/10/2023

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação *do impairment test* em 31 de dezembro de 2025 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 31 de março de 2026.

### 12.3. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada na Controladora:

	Provisão	Amortização	Total Intangível
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>(35)</b>	<b>15</b>	<b>(20)</b>
Adições	-	(1)	(1)
Reversões	18	(6)	12
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>(17)</b>	<b>8</b>	<b>(9)</b>
Adições	(35)	27	(8)
Reversões	17	(8)	9
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(35)</b>	<b>27</b>	<b>(8)</b>
Adições	-	-	-
Reversões	-	-	-
<b>Movimentação líquida</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>(35)</b>	<b>27</b>	<b>(8)</b>

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



### 13. Benefícios a empregados

#### (a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados e gratificações que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Para ambos, existe plano formal e os valores a serem pagos podem ser estimados razoavelmente, antes da época da elaboração de informações, e são liquidados no curto prazo. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas - Nota 23.

#### (b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, assistência funeral, licença-maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo. O Grupo não concede benefícios pós-empregos dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. Parte dos benefícios a dirigentes incluem o plano de ações restritas, classificado como instrumento patrimonial. O valor justo dos pagamentos com base em ações é reconhecido no resultado de acordo com o período de concessão, em contrapartida do patrimônio líquido (vide Nota 21 d).

### 14. Fornecedores

#### 14.1. Composição do saldo

Itens de fornecedores	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
Fornecedores de mercadorias	6.091.369	6.033.798	5.912.165	6.291.086
Fornecedores de serviços	340.800	419.854	343.217	424.334
Fornecedores de materiais	41.569	51.031	41.569	51.255
Fornecedores de ativos	22.284	25.576	22.284	26.002
Ajuste a valor presente	(94.554)	(104.510)	(94.554)	(112.027)
<b>Total</b>	<b>6.401.468</b>	<b>6.425.749</b>	<b>6.224.681</b>	<b>6.680.650</b>

#### 14.2. Fornecedores

A Companhia mantém operação com o RD FIDC em que permite que os fornecedores realizem o desconto de recebíveis da RD diretamente com o RD FIDC e obtenham liquidez antecipada, enquanto a RD Saúde permanece responsável por liquidar os títulos na data originalmente pactuada com cada fornecedor. Na controladora, o valor de R\$ 184.215 (R\$ 245.561 em 2025) permaneceu registrado no grupo de Fornecedores de mercadorias em 31 de março de 2026.

Em 31 de março de 2026 a Companhia não realizou transações de risco sacado com instituições financeiras.

A Administração da Companhia, com base na NBC TG 03 (R3) - Demonstração dos Fluxos de Caixa e NBC TG 40 (R2) - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por manter a essência econômica da transação como uma atividade operacional e não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores, como o prazo original e tampouco alterações nos valores.

Nas informações contábeis intermediárias consolidadas, esses valores são classificados como "Passivos com cotistas sêniores no FIDC", por representarem obrigações financeiras perante os detentores das cotas sêniores do RD FIDC, conforme apresentado na nota explicativa nº15.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 15. Obrigação com cotistas seniores

O RD FIDC foi constituído em 31 de agosto de 2023, com prazo de duração indeterminado, tendo como objetivo viabilizar a antecipação de recebíveis de fornecedores da Companhia, por meio da cessão dos direitos de recebimento diretamente ao fundo. A operação permite que os fornecedores obtenham liquidez antecipada, enquanto a RD Saúde permanece responsável por liquidar os títulos na data originalmente pactuada com cada fornecedor. A Companhia, por sua vez, recebe parte do deságio da operação. Essa receita totalizou R\$ 4.129 no período de três meses findo em 31 de março de 2026 (R\$ 4.813 em mar/2025) e está registrada na linha de custo e despesas gerais e administrativas, conforme natureza do fornecedor. As cotas seniores no período valorizaram R\$ 8.667 (R\$ 8.758 em mar/2025).

Na estrutura operacional da antecipação de títulos:

O risco de crédito considerado é o da própria Companhia;

Os prazos e condições originalmente pactuados com os fornecedores não sofrem alteração após a cessão ao FIDC;

Não há qualquer obrigação adicional ou custo financeiro para a Companhia decorrente dessa operação.

Em 31 de março de 2026, a posição das quotas seniores totalizava R\$ 235.385 (R\$ 228.549 em dez/25).

Esses valores são classificados como "Passivos com cotistas seniores no FIDC", por representarem obrigações financeiras perante os detentores das cotas seniores do RD FIDC. Os fluxos de caixa relacionados aos aportes e resgates de cotas bem como o pagamento de remuneração aos cotistas seniores são apresentados como atividades de financiamento na Demonstração dos Fluxos de Caixa. A Companhia avaliou as cláusulas restritivas ("covenants") de seus contratos de Empréstimos e Financiamento vigentes e concluiu que o saldo de obrigações com cotistas seniores não compõe a dívida líquida da Companhia em 31 de março de 2026.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 16. Empréstimos, financiamentos e debêntures

### (a) Composição

Itens de empréstimos e financiamentos	Taxa média anual de juros de longo prazo	Controladora		Consolidado	
		Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
<b>Debêntures</b>					
3ª Emissão de Debêntures - CRI's	98,50% do CDI	-	129.940	-	129.940
4ª Emissão de Debêntures	106,99% do CDI	312.540	301.501	312.540	301.501
5ª Emissão de Debêntures	100,00% do CDI + 1,49% ao ano	512.768	534.153	512.768	534.153
6ª Emissão de Debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,70% ao ano	125.131	260.579	125.131	260.579
7ª emissão de debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,75% ao ano	564.100	543.732	564.100	543.732
8ª emissão de debêntures - CRI's – 2ª série	100,00% do CDI + 0,65% ao ano	149.980	155.494	149.980	155.494
8ª emissão de debêntures - CRI's – 3ª série	100,00% do CDI + 1,10% ao ano	195.674	203.173	195.674	203.173
9ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,65% ao ano	637.487	615.366	637.487	615.366
10ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,60% ao ano	532.487	514.080	532.487	514.080
11ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,44% ao ano	631.381	609.737	631.381	609.737
<b>Total Debêntures</b>		<b>3.661.548</b>	<b>3.867.755</b>	<b>3.661.548</b>	<b>3.867.755</b>
Passivo circulante		425.458	508.137	425.458	508.137
Passivo não circulante		3.236.090	3.359.618	3.236.090	3.359.618

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Os montantes acima têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

Previsão de pagamento	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
2026	301.938	508.137	301.938	508.137
2027	419.890	419.898	419.890	419.898
2028	520.559	520.559	520.559	520.559
2029 em diante	2.419.161	2.419.161	2.419.161	2.419.161
<b>Total</b>	<b>3.661.548</b>	<b>3.867.755</b>	<b>3.661.548</b>	<b>3.867.755</b>

### (b) Características das Debêntures

#### Debêntures

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais	Preço unitário
3ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	15/03/2019	Mar/2026	98,50% do CDI	R\$ 1
4ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	300.000	17/06/2019	Jun/2027	106,99% do CDI	R\$ 1
5ª Emissão - Série Única	R\$ 500.000	500.000	25/01/2022	Jan/2029	100% do CDI + 1,49% a.a.	R\$ 1
6ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	07/03/2022	Mar/2027	100% do CDI + 0,70% a.a.	R\$ 1
7ª Emissão - Série Única	R\$ 550.000	550.000	26/06/2022	Jun/2029	100% do CDI + 0,75% a.a.	R\$ 1
8ª Emissão - 2ª Série	R\$ 150.000	150.000	15/09/2023	Set/2027	100% do CDI + 0,65% a.a.	R\$ 1
8ª Emissão - 3ª Série	R\$ 200.000	200.000	15/09/2023	Set/2030	100% do CDI + 1,10% a.a.	R\$ 1
9ª Emissão - Série Única	R\$ 600.000	600.000	22/04/2024	Abr/2031	100% do CDI + 0,65% a.a.	R\$ 1
10ª Emissão - Série Única	R\$ 500.000	500.000	15/04/2025	Abr/2032	100% do CDI + 0,60% a.a.	R\$ 1
11ª Emissão - Série Única	R\$ 600.000	600.000	10/11/2025	Nov/2032	100% do CDI + 0,44% a.a.	R\$ 1

(\*) Pela taxa média ponderada das séries.

Em 1º de fevereiro de 2019, a Companhia aprovou, por meio da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração a 3ª emissão de Debêntures Simples não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, sem garantia real e sem preferência, em série única, no valor total de R\$ 250.000, com remuneração de 98,5% do CDI e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a primeira liquidada em março de 2025 e a última parcela a ser paga em 13 de março de 2026. Os recursos captados foram utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da Vert Companhia Securitizadora, que foram emitidos com lastro nas debêntures Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI's, objeto de oferta pública de distribuição nos termos da Instrução CVM nº 400. O contrato foi integralmente liquidado na data do seu vencimento em março de 2026.

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R\$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de oito anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia realizou a 5ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 16 de fevereiro de 2022, no montante de R\$ 500.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,49% ao ano e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 25 de janeiro de 2029. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 07 de março de 2022, a Companhia realizou a 6ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 17 de março de 2022, no montante de R\$ 250.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 0,70% ao ano e prazo de pagamento de cinco anos. Os pagamentos de juros serão

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



semestrais e a amortização do montante principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 8 de março de 2027. Os recursos captados foram utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 26 de junho de 2022, a Companhia realizou a 7ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 29 de junho de 2022, no montante de R\$ 550.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,75% ao ano prazo de pagamento de cinco anos. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 25 de junho de 2029. Os recursos captados serão utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 15 de setembro de 2023, a Companhia realizou a 8ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em três séries, sem garantia real, para distribuição pública em regime de garantia firme de colocação, nos termos da Resolução CVM nº 160, da Resolução CVM nº 60 e das demais disposições legais e regulamentares em vigor, com liquidação em 15 de setembro de 2023, nos montantes de R\$ 350.000 para 1ª série, R\$ 150.000 para 2ª série e R\$ 200.000 para 3ª série, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,30% a.a para 1ª série, 0,65% a.a para 2ª série e 1,10% a.a para 3ª série com prazos de pagamentos de dois, quatro e sete anos respectivamente. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá para a 1ª série em 11 de setembro de 2025, 2ª série em 13 de setembro de 2027 e 3ª série em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 12 de setembro de 2030. Os recursos captados foram utilizados para custos e despesas imobiliárias referentes a pagamentos de aluguéis de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos das Resoluções CVM nº 160 e nº 60.

Em 22 de abril de 2024, a Companhia realizou a 9ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 3 de maio de 2024, no montante de R\$ 600.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,65% a. a., prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 22 de abril de 2031. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Em 15 de abril de 2025, a Companhia realizou a 10ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 17 de abril de 2025, no montante de R\$ 500.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,60% a. a., prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 15 de abril de 2032. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Em 10 de novembro de 2025, a Companhia realizou a 11ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 10 de novembro de 2025, no montante de R\$ 600.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,44% a.a., prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 10 de novembro de 2032. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2019 - 3ª e 4ª emissões, 2022 - 5ª, 6ª e 7ª emissões, 2023 - 8ª emissão, 2024 - 9ª emissão e 2025 - 10ª e 11ª emissões), incluindo taxas, comissões e outros custos, estão classificadas na própria rubrica das respectivas debêntures e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de março de 2026, o valor a ser apropriado era de R\$ 20.182 (R\$ 21.991 - Dez/2025), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

As Debêntures da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("covenants"):

(i) Dívida Líquida / EBTIDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "covenants" de debêntures da Companhia, considera os saldos de empréstimos e financiamentos. Conforme descrito na Nota 26 (b) as obrigações e arrendamento estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas informações contábeis intermediárias, e, portanto, não compõem o cálculo da dívida líquida.

A mensuração dos "covenants" é trimestral e, em 31 de março de 2026, não houve descumprimento às referidas exigências.

O não cumprimento dos "covenants" por dois trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplemento e conseqüentemente ter seu vencimento considerado de forma antecipada.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de "covenants" financeiros e não financeiros, com o intuito de garantir que as mesmas estão sendo cumpridas. Em 31 de março de 2026 não houve descumprimento às referidas exigências.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(c) Reconciliação da dívida líquida

A composição e as movimentações da dívida líquida estão apresentadas abaixo:

Composição e movimentações da dívida líquida	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	425.458	508.137	425.458	508.137
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	3.236.090	3.359.618	3.236.090	3.359.618
<b>Total da dívida</b>	<b>3.661.548</b>	<b>3.867.755</b>	<b>3.661.548</b>	<b>3.867.755</b>
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	(369.830)	(296.965)	(441.802)	(509.619)
<b>Dívida líquida</b>	<b>3.291.718</b>	<b>3.570.790</b>	<b>3.219.746</b>	<b>3.358.136</b>

Movimentações da dívida líquida	Controladora		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
<b>Dívida líquida em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>3.204.348</b>	<b>(460.292)</b>	<b>2.744.056</b>
Apropriação de juros	100.227	-	100.227
Pagamento de juros	(100.766)	-	(100.766)
Amortização de principal	(125.000)	-	(125.000)
Custo de Transação – entradas (-)	(543)	-	(543)
Custo de transação – amortizações	2.384	-	2.384
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	153.825	153.825
<b>Dívida líquida em 31 de março de 2025</b>	<b>3.080.650</b>	<b>(306.467)</b>	<b>2.774.183</b>
Captações	1.100.000	-	1.100.000
Apropriação de juros	395.328	-	395.328
Pagamento de juros	(360.417)	-	(360.417)
Amortização de principal	(350.000)	-	(350.000)
Custo de Transação – entradas (-)	4.578	-	4.578
Custo de transação – amortizações	(2.384)	-	(2.384)
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	9.502	9.502
<b>Dívida líquida em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>3.867.755</b>	<b>(296.965)</b>	<b>3.570.790</b>
Apropriação de juros	136.687	-	136.687
Pagamento de juros	(94.704)	-	(94.704)
Amortização de principal	(250.000)	-	(250.000)
Custo de Transação – entradas (-)	(407)	-	(407)
Custo de transação – amortizações	2.217	-	2.217
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	(72.865)	(72.865)
<b>Dívida líquida em 31 de março de 2026</b>	<b>3.661.548</b>	<b>(369.830)</b>	<b>3.291.718</b>

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Movimentações da dívida líquida	Consolidado		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
<b>Dívida líquida em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>3.293.930</b>	<b>(528.002)</b>	<b>2.765.928</b>
Captações	90.000	-	90.000
Apropriação de juros	100.763	-	100.763
Encargos sobre empréstimos	2.214	-	2.214
Pagamento de juros	(102.922)	-	(102.922)
Amortização de principal	(213.869)	-	(213.869)
Custo de Transação – entradas (-)	(543)	-	(543)
Custo de transação – amortizações	2.384	-	2.384
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	123.621	123.621
<b>Dívida líquida em 31 de março de 2025</b>	<b>3.171.957</b>	<b>(404.381)</b>	<b>2.767.576</b>
Captações	1.100.000	-	1.100.000
Apropriação de juros	395.329	-	395.329
Encargos sobre empréstimos	5.186	-	5.186
Pagamento de juros	(366.911)	-	(366.911)
Amortização de principal	(440.000)	-	(440.000)
Custo de Transação – entradas (-)	4.578	-	4.578
Custo de transação – amortizações	(2.384)	-	(2.384)
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	(105.238)	(105.238)
<b>Dívida líquida em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>3.867.755</b>	<b>(509.619)</b>	<b>3.358.136</b>
Apropriação de juros	136.688	-	136.688
Pagamento de juros	(94.704)	-	(94.704)
Amortização de principal	(250.000)	-	(250.000)
Custo de Transação – entradas (-)	(407)	-	(407)
Custo de transação – amortizações	2.216	-	2.216
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	67.817	67.817
<b>Dívida líquida em 31 de março de 2026</b>	<b>3.661.548</b>	<b>(441.802)</b>	<b>3.219.746</b>

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 17. Arrendamentos

### Como arrendatário

#### Direito de uso do ativo

Composição do direito de uso da Controladora e no Consolidado:

Direito de uso do ativo	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
Imóveis operacionais	3.804.657	3.807.070	3.804.657	3.808.354
Imóveis residenciais	55.337	50.585	55.337	50.807
Centros de distribuição e imóveis administrativos	496.940	464.181	496.939	469.476
Veículos	22.582	7.410	22.583	7.411
<b>Total</b>	<b>4.379.516</b>	<b>4.329.246</b>	<b>4.379.516</b>	<b>4.336.048</b>

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso da Controladora e no Consolidado:

	Controladora				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/ administrativos	Veículos	Total
<b>Saldo em 01/01/2025</b>	<b>3.418.181</b>	<b>27.357</b>	<b>429.704</b>	<b>6.325</b>	<b>3.881.567</b>
Novos contratos	151.496	5.570	-	-	157.066
Remensurações <sup>(1)</sup>	164.242	5.174	24.016	2.113	195.545
Rescisões contratuais	(5.815)	(2.875)	-	-	(8.690)
Depreciação	(220.359)	(1.764)	(26.223)	(408)	(248.754)
<b>Saldo em 31/03/2025</b>	<b>3.507.745</b>	<b>33.462</b>	<b>427.497</b>	<b>8.030</b>	<b>3.976.734</b>
Novos contratos	419.120	8.774	1.135	169	429.198
Remensurações <sup>(1)</sup>	586.495	16.372	117.218	481	720.566
Rescisões contratuais	(19.892)	(2.530)	-	-	(22.422)
Depreciação	(686.398)	(5.493)	(81.669)	(1.270)	(774.830)
<b>Saldo em 31/12/2025</b>	<b>3.807.070</b>	<b>50.585</b>	<b>464.181</b>	<b>7.410</b>	<b>4.329.246</b>
Novos contratos	136.785	3.936	-	14.366	155.087
Remensurações <sup>(1)</sup>	123.065	5.278	63.664	939	192.946
Rescisões contratuais	(7.069)	(2.446)	-	-	(9.515)
Depreciação	(255.194)	(2.016)	(30.905)	(133)	(288.248)
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>3.804.657</b>	<b>55.337</b>	<b>496.940</b>	<b>22.582</b>	<b>4.379.516</b>

	Consolidado				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/ administrativos	Veículos	Total
<b>Saldo em 01/01/2025</b>	<b>3.419.464</b>	<b>27.622</b>	<b>433.565</b>	<b>6.326</b>	<b>3.886.977</b>
Novos contratos	151.496	5.570	1.514	-	158.580
Remensurações <sup>(1)</sup>	164.242	5.174	24.408	2.113	195.937
Rescisões contratuais	(5.815)	(2.893)	-	-	(8.708)
Depreciação	(220.359)	(1.767)	(26.819)	(408)	(249.353)
<b>Saldo em 31/03/2025</b>	<b>3.509.028</b>	<b>33.706</b>	<b>432.668</b>	<b>8.031</b>	<b>3.983.433</b>
Novos contratos	419.120	8.774	3.182	169	431.245
Remensurações <sup>(1)</sup>	586.495	16.376	117.462	481	720.814
Rescisões contratuais	(19.892)	(2.545)	(510)	-	(22.947)
Depreciação	(686.397)	(5.504)	(83.326)	(1.270)	(776.497)
<b>Saldo em 31/12/2025</b>	<b>3.808.354</b>	<b>50.807</b>	<b>469.476</b>	<b>7.411</b>	<b>4.336.048</b>
Novos contratos	136.785	3.937	-	14.366	155.088
Remensurações <sup>(1)</sup>	123.064	5.278	63.883	939	193.164
Rescisões contratuais	(7.069)	(2.446)	-	-	(9.515)
Depreciação	(255.194)	(2.016)	(31.436)	(133)	(288.779)
Transferência para ativo mantido para venda	(1.283)	(223)	(4.984)	-	(6.490)
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>3.804.657</b>	<b>55.337</b>	<b>496.939</b>	<b>22.583</b>	<b>4.379.516</b>

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(i) A Companhia remensura o ativo de direito de uso para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinado à implementação da NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil), inicialmente determinados como contratos de curto prazo.

### Passivo de arrendamento

Composição do passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 01/01/2025</b>	<b>4.418.993</b>	<b>4.424.537</b>
Novos contratos	157.066	158.580
Remensurações <sup>(i)</sup>	195.545	195.937
Rescisões contratuais	(32.679)	(32.698)
Juros	109.772	109.928
Pagamentos / compensações	(309.564)	(310.271)
<b>Saldo em 31/03/2025</b>	<b>4.539.133</b>	<b>4.546.013</b>
Novos contratos	429.198	431.245
Remensurações <sup>(i)</sup>	720.565	720.813
Rescisões contratuais	(10.395)	(10.919)
Juros	368.278	368.688
Pagamentos / compensações	(1.087.548)	(1.089.528)
<b>Saldo em 31/12/2025</b>	<b>4.959.231</b>	<b>4.966.312</b>
Novos contratos	155.087	155.087
Remensurações <sup>(i)</sup>	192.948	193.164
Rescisões contratuais	(31.640)	(31.640)
Juros	131.305	131.499
Pagamentos / compensações	(375.196)	(375.865)
Transferência para passivo mantido para venda	-	(6.822)
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>5.031.735</b>	<b>5.031.735</b>

(i) A Companhia remensura o passivo de arrendamento para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinados à implementação do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil).

Os vencimentos de passivos de arrendamento estão classificados de acordo com o seguinte cronograma:

Análise de vencimentos - Passivos de arrendamento	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
Menor que 1 ano	1.017.045	1.019.344	1.017.045	1.021.147
<b>Circulante</b>	<b>1.017.045</b>	<b>1.019.344</b>	<b>1.017.045</b>	<b>1.021.147</b>
1 a 5 anos	2.929.036	2.971.403	2.929.036	2.976.681
Maior que 5 anos	1.085.654	968.484	1.085.654	968.484
<b>Não Circulante</b>	<b>4.014.690</b>	<b>3.939.887</b>	<b>4.014.690</b>	<b>3.945.165</b>
<b>Total</b>	<b>5.031.735</b>	<b>4.959.231</b>	<b>5.031.735</b>	<b>4.966.312</b>

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar ao Grupo o direito de se creditar de PIS e COFINS. Sendo assim, o valor registrado de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento já embute um potencial crédito futuro.

Abaixo, são apresentados o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido nas contraprestações futuras de arrendamento:

Contraprestações futuras	Controladora	PIS / COFINS Potencial (9,25%)
Menor que 1 ano	1.498.373	138.600
1 a 2 anos	1.299.902	120.241
2 a 3 anos	1.040.383	96.235
3 a 4 anos	838.012	77.516
4 a 5 anos	658.760	60.935
Maior que 5 anos	1.761.229	162.914
<b>Total</b>	<b>7.096.659</b>	<b>656.441</b>

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



O direito à utilização de créditos de PIS/COFINS compreende apenas os contratos cujo o arrendador seja pessoa jurídica. A Companhia possui contratos das suas locações, tanto com arrendadores, pessoa jurídica, quanto física.

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, justificado pelo fato de o Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela NBC TG 06 (R3) de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade de contratos e prestações não descontadas em 31 de março de 2026:

Ano	Controladora			Consolidado		
	Valor prestações não descontadas	Juros estimado (futuros) (i)	Valor Presente Líquido	Valor das prestações não descontadas	Juros estimado (futuros) (i)	Valor Presente Líquido
2026	1.135.392	(368.197)	767.195	1.135.391	(368.197)	767.194
2027	1.372.752	(412.126)	960.626	1.372.752	(412.126)	960.626
2028	1.092.369	(329.225)	763.144	1.092.369	(329.225)	763.144
2029	882.251	(257.377)	624.874	882.251	(257.377)	624.874
2030	705.393	(197.475)	507.918	705.393	(197.475)	507.918
2031 em diante	1.795.537	(387.559)	1.407.978	1.795.538	(387.559)	1.407.979
<b>Total</b>	<b>6.983.694</b>	<b>(1.951.959)</b>	<b>5.031.735</b>	<b>6.983.694</b>	<b>(1.951.959)</b>	<b>5.031.735</b>

(i) O valor presente dos arrendamentos a pagar foi calculado considerando a projeção dos pagamentos futuros fixos, descontados pela taxa de 15,76% a.a. (15,77% a.a. - Dez/25), a qual foi construída a partir da taxa básica de juros divulgada pelo Banco Central (BACEN).

#### Montante reconhecido no resultado

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
depreciação de direito de uso	288.248	248.754	288.779	248.152
Juros sobre passivos de arrendamento	131.305	109.772	131.499	109.928
Ajuste para baixa de arrendamento (contratos rescindidos)	(6.028)	(13.180)	(6.028)	(13.180)
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	17.023	15.165	17.346	15.526
Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso	1.242	3.937	1.242	3.937
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor	4.772	7.598	4.772	7.598

#### (i) Pagamento de aluguéis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o período findo em 31 de março de 2026 foram de R\$ 11.582 (R\$ 7.651 – dez/25) para a Controladora e Consolidado.

#### (ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos da norma contábil

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção da norma contábil estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltaicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de arrendamento desses itens.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



### Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade de ativos.

A tabela abaixo apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos de arrendamento não descontados a serem recebidos após a data das informações contábeis intermediárias:

Pagamentos de arrendamentos não descontados	Controladora e Consolidado	
	Mar/26	Dez/25
Menor do que 1 ano	1.439	1.401
1 a 2 anos	1.439	1.438
2 a 3 anos	1.439	1.438
3 a 4 anos	1.058	1.375
4 a 5 anos	29	61
Maior que 5 anos	124	127
<b>Total</b>	<b>5.528</b>	<b>5.840</b>

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 18. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

### Composição dos saldos e movimentação das provisões

Em 31 de março de 2026, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

Itens de demandas judiciais	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
Trabalhistas e previdenciárias	156.730	153.897	156.730	154.359
Tributárias <sup>(i)</sup>	19.680	21.675	19.680	134.768
Cíveis	20.011	17.946	20.011	17.946
<b>Total</b>	<b>196.421</b>	<b>193.518</b>	<b>196.421</b>	<b>307.073</b>
Passivo circulante	51.833	58.220	51.833	58.220
Passivo não circulante	144.588	135.298	144.588	248.853

(i) Uma das empresas controladas da Companhia possui ações judiciais contestando o recolhimento do diferencial de alíquota do ICMS em alguns Estados da Federação, realizando depósitos judiciais para os valores contestados. Neste contexto, até o 1º trimestre de 2022, a controlada tinha por prática contábil efetuar uma provisão do valor depositado judicialmente. Considerando as ações com trânsito em julgado favoráveis à controlada ocorridas ao longo do primeiro trimestre de 2022 e o levantamento dos depósitos, decidiu-se, após avaliação dos assessores externos, reverter a provisão dos valores depositados em março de 2022. Após decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) em 29 de novembro de 2023, a controlada passou a registrar nova provisão referente as ações judiciais que contestam o recolhimento do ICMS-DIFAL em alguns Estados da Federação, conforme depósitos judiciais realizados entre abril de 2022 e dezembro de 2023.

Em 21 de outubro de 2025, o Supremo Tribunal Federal (STF), por maioria de votos, alterou a decisão anteriormente proferida e acrescentou a modulação dos efeitos, decidindo que os contribuintes que ajuizaram ações antes de 29 de novembro de 2023 e deixaram de recolher o tributo não podem ser cobrados pelo Diferencial de Alíquota do ICMS ("DIFAL") relativo ao exercício financeiro de 2022. Diante dessa decisão, a Companhia reavaliou os riscos e reverteu a provisão constituída para esse período, valor R\$ 70.098 (sendo que R\$ 55.760 de principal e R\$ 14.338 atualização monetária).

A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

Movimentações das Contingências	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>168.509</b>	<b>363.888</b>
Adições de novos processos e revisão de estimativa	25.785	25.785
Baixa por pagamento	(9.597)	(9.597)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(17.623)	(17.623)
Atualizações monetárias	3.351	14.346
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>170.425</b>	<b>376.799</b>
Adições de novos processos e revisão de estimativa	137.031	138.793
Baixa por pagamento	(60.128)	(60.128)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(32.036)	(127.217)
Atualizações monetárias	(21.774)	(21.174)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>193.518</b>	<b>307.073</b>
Adições de novos processos e revisão de estimativa	34.510	34.510
Baixa por pagamento	(19.633)	(19.633)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(13.003)	(13.003)
Transferência para passivo de mantido para	-	(113.555)
Atualizações monetárias	1.029	1.029
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>196.421</b>	<b>196.421</b>

A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, restando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em garantia.

**Notas Explicativas da Administração às  
Notas Explicativas  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
31 de março de 2026  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



### Perdas possíveis

Em 31 de março de 2026, o Grupo possui ações de natureza tributária relacionadas a multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais, ações de natureza cível por conta de ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo e ações trabalhistas decorrentes de reclamações trabalhistas diversas, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores jurídicos como perda possível no montante de R\$ 942.258 para a Controladora e R\$ 1.029.384 para o Consolidado (R\$ 938.114 e R\$ 1.003.604, respectivamente em Dez/2025), sendo R\$ 817.049 para a Controladora e R\$ 904.175 para o Consolidado correspondente aos processos tributários (R\$ 820.040 na Controladora e R\$ 885.530 no Consolidado em Dez/2025), o total de R\$ 40.170 corresponde à processos trabalhistas para a Controladora e o Consolidado (R\$ 35.249 - Dez/2025) e o montante total de R\$ 85.039 tanto para a Controladora quanto o Consolidado correspondente aos processos da área cível (R\$ 82.825 - Dez/2025).

### Depósitos judiciais

Em 31 de março de 2026, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

Composição de depósitos judiciais	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
Trabalhistas e previdenciárias	14.211	10.529	14.233	10.669
Tributárias	49.484	49.937	49.484	284.887
Cíveis	5.797	5.730	5.797	5.763
<b>Total</b>	<b>69.492</b>	<b>66.196</b>	<b>69.514</b>	<b>301.319</b>
Ativo circulante	4.885	4.970	4.885	4.970
Ativo não circulante	64.607	61.226	64.629	296.349

### Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A., assim como da Drogaria Onofre Ltda., movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária dessa no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

### Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

### Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

### Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas os seguintes ativos imobilizados:

Itens de garantias processuais	Controladora / Consolidado	
	Mar/26	Dez/25
Máquinas e equipamentos	85	85
<b>Total de garantias processuais</b>	<b>85</b>	<b>85</b>

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 19. Imposto de renda e contribuição social

### 19.1. Composição do Imposto de renda e contribuição social correntes e alíquota efetiva

Itens de IR/CS efetivos	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	136.852	185.686	126.799	165.472
Juros sobre o capital próprio e adicional proposto	(150.400)	(118.100)	(150.400)	(118.100)
<b>Lucro tributável</b>	<b>(13.548)</b>	<b>67.586</b>	<b>(23.601)</b>	<b>47.372</b>
Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%)	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
<b>Despesa teórica</b>	<b>4.606</b>	<b>(22.979)</b>	<b>8.024</b>	<b>(16.106)</b>
Adições e/ou exclusões permanentes	(7.650)	(8.764)	(8.724)	(11.641)
Equivalência patrimonial	4.080	5.195	105	(246)
Subvenção para investimentos <sup>(i)</sup>	9.353	-	9.353	-
Incentivos Fiscais — Lei do Bem	8.339	2.602	8.339	2.602
Incentivos Fiscais – Demais Incentivos	4.584	4.507	4.584	4.507
Outros (reserva de reavaliação + limite de isenção adicional de IR)	(1.208)	(2.280)	(1.210)	(2.279)
<b>Resultado do imposto de renda e contribuição social corrente</b>	<b>(16.854)</b>	<b>(32.065)</b>	<b>(18.122)</b>	<b>(33.558)</b>
<b>Resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	<b>38.958</b>	<b>10.346</b>	<b>38.593</b>	<b>10.395</b>
<b>Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>22.104</b>	<b>(21.719)</b>	<b>20.471</b>	<b>(23.163)</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>-16,15%</b>	<b>11,70%</b>	<b>-16,14%</b>	<b>14,00%</b>

(i) Mudança de posição fiscal do tratamento na Subvenção para Investimentos devido ao novo precedente do STJ ocorrido em junho/2025, que reconheceu a indevida inclusão do crédito presumido de ICMS na base de cálculo do IRPJ e da CSLL, mesmo após a vigência da nova legislação, por configurar violação ao pacto federativo.

### 19.2. Composição do Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos no montante de R\$ 546.414 em Mar/26 (R\$ 507.494 – Dez/25) para a Controladora e R\$ 591.038 em Mar/26 (R\$ 660.839 – Dez/25) no Consolidado, são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente para as quais não há prazo para prescrição, com realização prevista., conforme divulgado abaixo.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos no montante R\$ 302.560 em Mar/26 (R\$ 302.614 – Dez/25) para a Controladora e R\$ 302.931 em Mar/26 (R\$ 303.352 – Dez/25) no Consolidado, estão representados pelos encargos tributários incidentes sobre os saldos remanescentes: (i) da reserva de reavaliação; (ii) do PPA (*Purchase Price Allocation*); e (iii) do ganho por compra vantajosa.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



O imposto de renda e a contribuição social diferidos referentes aos períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025 se referem a:

	Balanco Patrimonial				Resultado			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
<b>Diferenças temporárias</b>								
Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações <sup>(i)</sup>	(6.413)	(6.429)	(6.784)	(7.167)	-	-	-	-
Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura <sup>(ii)</sup>	(243.009)	(243.008)	(243.009)	(243.008)	-	-	-	-
Intangíveis não dedutíveis	(53.138)	(53.177)	(53.138)	(53.177)	(39)	(39)	(39)	(39)
Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros	-	-	44.624	153.345	-	-	391	-
Ajuste a Valor Presente – AVP	6.517	12.576	6.517	12.576	6.060	(231)	6.060	(231)
Provisão - perdas esperadas nos estoques	27.187	30.939	27.187	30.939	3.752	(10.684)	3.752	(10.684)
Provisão - obrigações diversas	105.115	93.525	105.115	93.525	(11.590)	(22.101)	(11.590)	(22.101)
Provisão - programa de participação de resultados	14.058	41.123	14.058	41.123	27.065	24.453	27.065	24.453
Provisão - demandas judiciais	76.551	73.856	76.551	73.856	(2.695)	(548)	(2.695)	(548)
Perda de crédito esperadas	2.322	1.892	2.322	1.892	(430)	(566)	(430)	(566)
Arrendamento (depreciação - Ativo)	2.720.633	2.585.167	2.720.633	2.585.167	(135.466)	(9.607)	(135.466)	(9.607)
Arrendamento (contraprestação - Passivo)	(2.498.055)	(2.368.298)	(2.498.055)	(2.368.298)	129.757	-	129.757	-
Ajuste a valor justo sobre investimento – alienação 4Bio	66.654	-	66.654	-	(66.654)	-	(66.654)	-
Outros ajustes	25.432	36.714	25.432	36.714	11.282	8.977	11.256	8.928
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b>					<b>(38.958)</b>	<b>(10.346)</b>	<b>(38.593)</b>	<b>(10.395)</b>
<b>Ativo fiscal diferido, líquido</b>	<b>243.854</b>	<b>204.880</b>	<b>288.107</b>	<b>357.487</b>				
<b>Ativo fiscal diferido, líquido</b>	<b>243.854</b>	<b>204.880</b>	<b>288.107</b>	<b>357.487</b>				
<b>Passivo fiscal diferido, líquido</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>				
Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:								
Ativo fiscal diferido	546.414	507.494	591.038	660.839				
Passivo fiscal diferido	(302.560)	(302.614)	(302.931)	(303.352)				
<b>Ativo fiscal diferido, líquido – Controladora</b>	<b>243.854</b>	<b>204.880</b>	<b>243.852</b>	<b>204.880</b>				
<b>Passivo fiscal diferido, líquido</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>				
<b>Ativo fiscal diferido – Controladas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44.255</b>	<b>152.607</b>				
<b>Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido</b>								
<b>Saldo no início do exercício</b>	204.880	141.278	357.487	298.405				
Despesa reconhecida no resultado	38.958	63.538	38.593	58.949				
Ativo mantido para venda	-	-	(107.986)	-				
Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio líquido	16	64	13	133				
<b>Saldo no final do período</b>	<b>243.854</b>	<b>204.880</b>	<b>288.107</b>	<b>357.487</b>				

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



### 19.3. Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

Previsão de recuperação	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
2026	260.557	259.432	305.181	304.446
2027	82.895	72.111	82.895	99.194
2028	62.554	55.060	62.554	82.143
2029	90.088	77.835	90.088	104.918
2030 em diante	50.320	43.056	50.320	70.138
<b>Total</b>	<b>546.414</b>	<b>507.494</b>	<b>591.038</b>	<b>660.839</b>
Ativo fiscal diferido sobre diferenças temporárias, apresentado líquido no passivo	546.414	507.494	546.414	507.494
Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal em empresas controladas	-	-	44.624	153.345

### 19.4. Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui quatro discussões em fase administrativa com a Receita Federal, relacionadas à glosa de amortização fiscal do ágio decorrentes de aquisições de empresas no valor de R\$ 41.680, cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância (probabilidade de aceite maior que 50%), por esse motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ e CSLL em relação a essas ações. A Companhia possui também posição incerta relacionada ao tratamento da subvenção para investimentos conforme divulgado na nota explicativa 19.1 (i).

## 20. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Itens de resultado por ação	Controladora / Consolidado	
	Mar/26	Mar/25
<b>Básico</b>		
Lucro líquido do período	158.956	163.967
Média ponderada do número de ações ordinárias	1.647.447	1.646.284
<b>Lucro por ação em R\$ - básico</b>	<b>0,09649</b>	<b>0,09960</b>
<b>Diluído</b>		
Lucro líquido do período	158.956	163.967
Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.693.026	1.654.301
<b>Lucro por ação em R\$ - diluído</b>	<b>0,09389</b>	<b>0,09912</b>

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 21. Patrimônio líquido

### (a) Capital social

Em 31 de março de 2026, o capital social, totalmente integralizado no valor de R\$ 4.750.000 (R\$ 4.750.000 – Dez/25), representado por 1.752.367.344 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 1.316.583.188 ações ordinárias (1.315.246.622 ações ordinárias – Dez/25).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias.

Em 31 de março de 2026, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:

Composição acionária	Quantidade de ações		Participação %	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
Acionistas controladores	431.953.049	432.017.272	24,65	24,65
Ações em circulação	1.316.583.188	1.315.246.622	75,13	75,06
Ações em tesouraria	3.831.107	5.103.450	0,22	0,29
<b>Total</b>	<b>1.752.367.344</b>	<b>1.752.367.344</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Os acionistas controladores estão representados pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias e Galvão.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada a seguir:

Movimentação	Ações em circulação
Posição em 01 de janeiro de 2025	1.290.335.615
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	24.911.007
<b>Posição em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>1.315.246.622</b>
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	1.336.566
<b>Posição em 31 de março de 2026</b>	<b>1.316.583.188</b>

Em 31 de março de 2026, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R\$ 23,53 fechamento do dia (R\$ 23,45 – Dez/25).

### (b) Ações em tesouraria

Segue a movimentação das ações em tesouraria do exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Movimentação de ações em tesouraria	Controladora	
	Quantidade (em ações)	Valor das ações
<b>Posição em 01 de janeiro de 2025</b>	<b>6.012.572</b>	<b>124.991</b>
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022, a 1ª tranche da outorga de 2023 e Performance Share 2020	(956.355)	(19.810)
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022 e a 1ª tranche da outorga de 2023 das empresas controladas	(52.834)	(1.099)
Bonificação de Ações	100.067	-
<b>Posição em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>5.103.450</b>	<b>104.082</b>
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022, a 1ª tranche da outorga de 2023 e Performance Share 2020	(1.204337)	(24.316)
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022 e a 1ª tranche da outorga de 2023 das empresas controladas	(68.006)	(576)
<b>Posição em 31 de março de 2026</b>	<b>3.831.107</b>	<b>79.190</b>

Em 31 de março de 2026, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R\$ 23,53 (R\$ 23,45 – Dez/25), corresponde a R\$ 90.146 (R\$ 119.676 - Dez/25).

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(c) Plano de ações restritas

Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP

Desde março de 2014, a Companhia oferece aos seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 3% do Capital Social da Companhia durante todo prazo de vigência do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos últimos trinta pregões que antecederem a outorga.

Conforme estabelece o Plano de ações restritas, uma parcela de sua remuneração anual variável (participação nos resultados), será paga ao profissional em dinheiro e o saldo remanescente será obrigatoriamente pago em ações da Companhia ("ações de incentivo").

Caso o profissional decida utilizar uma parcela ou o valor total da remuneração variável recebida em dinheiro para comprar ações da Companhia ("ações próprias") em Bolsa de Valores, a Companhia oferecerá ao profissional, igual quantidade de ações adquiridas em Bolsa.

Ainda e, de forma discricionária, a Companhia poderá conceder a esse profissional, mais ações da Companhia tendo como referência a quantidade de ações próprias adquiridas pelo profissional em Bolsa de Valores.

As ações ofertadas ao profissional por meio do Plano de ações restritas, não poderão ser alienadas, cedidas, transferidas a terceiros pelo prazo de quatro anos a partir da data da outorga. A partir do segundo, terceiro e quarto anos após a data da outorga, os executivos terão direito a receber um terço das suas ações restritas, em cada um desses exercícios. A parcela não exercida nos prazos e condições estipuladas será considerada automaticamente extinta sete anos após a data da respectiva outorga. O valor justo do plano era de R\$ 156.710 em 31 de março de 2026 (R\$ 172.488 em dez/25). Os planos são mensurados pelo valor justo na data da outorga, e subsequente são apropriados ao resultado pro rata temporis até o momento que torna *vested* o plano. O preço de exercício das opções é equivalente ao preço de mercado das ações na data de concessão.

*Performance shares*

Em reunião do Conselho de Administração em 22 de outubro de 2020 foi aprovada a outorga de ações restritas nos termos do Plano de Outorga de Ações Restritas – *Performance Shares* ("Plano"), aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 15 de setembro de 2020.

O Plano tem por objetivo: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses dos acionistas; e (c) estimular a permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle. O Plano será administrado pelo Conselho de Administração, podendo contar com um comitê consultivo criado ou indicado pelo Conselho de Administração para assessorá-lo nesse sentido. Os beneficiários serão escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração a cada nova outorga.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 2% do Capital Social da Companhia na data da aprovação do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos noventa pregões anteriores a 1º de janeiro do ano em que ocorrer a outorga.

A transferência definitiva das Ações Restritas estará condicionada ao cumprimento de período de carência de quatro anos contado da data da outorga e, ao final do período de carência, o participante deverá estar vinculado à

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As Ações Restritas que ainda não tenham cumprido o período de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, seu espólio ou herdeiros em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria. O Plano prevê que a liquidação deverá ocorrer mediante a transferência de ações, entretanto na hipótese de a Companhia não dispor de ações em tesouraria no momento da liquidação e/ou na impossibilidade de adquirir ações no mercado, o Conselho de Administração pode optar por liquidar a entrega das Ações Restritas em dinheiro.

### Movimentação das ações restritas

A movimentação das ações restritas está demonstrada a seguir:

Movimentação das ações restritas	Mar/26		Dez/25	
	Ações	Valor	Ações	Valor
Saldo inicial em 1º de janeiro	9.629.847	89.704	7.834.296	90.237
Apropriação de ações no período / exercício	579.255	4.315	2.704.673	27.880
Entrega de ações no período / exercício	(1.272.343)	(23.885)	(909.122)	(28.413)
<b>Saldo final</b>	<b>8.936.759</b>	<b>70.134</b>	<b>9.629.847</b>	<b>89.704</b>

### Posição do plano de ações restritas

Apresentamos abaixo o detalhamento das premissas que regem cada plano de outorga:

Outorgas	Data de outorga	Quantidade de ações outorgadas <sup>(i)</sup>	Data em que se tornarão exercíveis	Prazo de restrição à transf. das ações	Valor justo das ações na data de outorga <sup>(i)</sup>
<b>Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP</b>					
2023 - 3ª Tranche (i)	01/03/2023	572.973	28/02/2027	28/02/2026	R\$ 23,90
2024 - 2ª Tranche	01/03/2024	500.778	28/02/2027	28/02/2026	R\$ 26,76
2024 - 3ª Tranche	01/03/2024	500.681	28/02/2028	28/02/2027	R\$ 26,76
2025 - 1ª Tranche	01/03/2025	636.833	28/02/2027	28/02/2026	R\$ 22,15
2025 - 2ª Tranche	01/03/2025	636.833	28/02/2028	28/02/2027	R\$ 22,15
2025 - 3ª Tranche	01/03/2025	636.739	28/02/2029	28/02/2029	R\$ 22,15
2026 - 1ª Tranche	01/03/2026	407.072	28/02/2028	28/02/2028	R\$ 23,38
2026 - 2ª Tranche	01/03/2026	407.072	28/02/2029	28/02/2029	R\$ 23,38
2026 - 3ª Tranche	01/03/2026	407.072	28/02/2030	28/02/2030	R\$ 23,38
<b>Performance share</b>					
2021 - 1ª Tranche	01/01/2021	303.887	01/02/2025	01/01/2028	R\$ 24,21
2022 - 1ª Tranche	01/01/2022	386.840	01/02/2026	01/01/2027	R\$ 23,80
2023 - 1ª Tranche	01/01/2023	441.388	01/02/2027	01/01/2028	R\$ 22,62
2024 - 1ª Tranche	01/01/2024	402.056	01/02/2028	01/01/2029	R\$ 27,40
2025 - 1ª Tranche	01/01/2025	422.406	01/02/2029	01/01/2030	R\$ 25,29
2026 - 1ª Tranche	01/01/2026	604.302	01/02/2030	01/01/2031	R\$ 17,08

(i) Após a aplicação do efeito de desdobramento das ações, aprovada em AGE realizada em 15 de setembro de 2020 e em 10 de abril de 2023 título de bonificação, 1 (uma) ação nova para cada 25 (vinte e cinco) ações de emissão da Companhia em circulação.

## 22. Receita líquida de vendas

Composição da receita líquida	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
Receita de vendas de mercadorias	11.902.792	9.882.537	11.910.589	9.887.626
Receita de serviços prestados	22.996	17.608	68.932	60.241
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>11.925.788</b>	<b>9.900.145</b>	<b>11.979.521</b>	<b>9.947.867</b>
Impostos incidentes sobre vendas	(1.163.034)	(494.278)	(1.170.638)	(500.030)
Devoluções, abatimentos e outros	(240.278)	(174.853)	(240.294)	(174.874)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>10.522.476</b>	<b>9.231.014</b>	<b>10.568.589</b>	<b>9.272.963</b>

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



### 23. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Natureza das despesas	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
				Reapresentado
Custo com estoques vendidos (Nota 8)	(7.152.981)	(6.428.704)	(7.158.816)	(6.433.506)
Despesas com pessoal	(1.510.745)	(1.266.118)	(1.529.170)	(1.282.815)
Despesas com ocupação <sup>(i)</sup>	(129.169)	(108.979)	(128.207)	(108.009)
Depreciação e amortização <sup>(ii)</sup>	(521.007)	(479.839)	(524.769)	(482.487)
Despesas com prestadores de serviços	(70.794)	(60.649)	(88.690)	(80.313)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(180.611)	(149.792)	(180.769)	(149.930)
Outras	(306.991)	(278.046)	(309.037)	(281.326)
<b>Total</b>	<b>(9.872.298)</b>	<b>(8.772.127)</b>	<b>(9.919.458)</b>	<b>(8.818.386)</b>

Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
Custo de mercadorias e serviços vendidos	(7.151.407)	(6.428.218)	(7.174.289)	(6.450.916)
Com vendas	(2.363.616)	(1.993.575)	(2.369.502)	(1.999.292)
Gerais e administrativas	(357.275)	(350.334)	(375.667)	(368.178)
<b>Total</b>	<b>(9.872.298)</b>	<b>(8.772.127)</b>	<b>(9.919.458)</b>	<b>(8.818.386)</b>

(i) Referente a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(ii) As depreciações e amortizações no 1º trimestre de 2026 totalizaram um montante de R\$ 521.007 (R\$ 479.839 - Mar/25) para a Controladora, sendo que R\$ 444.889 (R\$ 408.522 - Mar/25) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 76.118 (R\$ 71.317 - Mar/25) a área Administrativa e R\$ 444.889 (R\$ 408.522 - Mar/25) para o Consolidado, o montante R\$ 444.889 (R\$ 408.522 - Mar/25) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 79.880 (R\$ 75.153 - Mar/25) corresponde a área Administrativa. Esses montantes estão líquidos de crédito de PIS e COFINS sobre o direito de uso de arrendamento que proporcionou uma redução de despesa no montante de R\$ 15.929 (R\$ 13.644 - Mar/25)

### 24. Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas

As outras receitas/(despesas) operacionais totalizaram em 31 de março 2026 um montante de (R\$ 195.413) ((R\$ 4.091) - Mar/25) para a Controladora e o montante de R\$ 195.425 (R\$ 5.234 - Mar/25) para o Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas e receitas não recorrente, estão demonstrados a seguir:

Natureza das receitas / (despesas)	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
				Reapresentado
Operação descontinuada 4Bio <sup>(i)</sup>	(196.098)	-	(196.098)	-
Reestruturação da Corporação	-	(25.640)	-	(25.640)
Investimento Social	(2.924)	-	(2.924)	-
Doações	(1.184)	(931)	(1.184)	(931)
Baixa de imobilizado e intangível	340	(5.906)	340	(5.906)
Ressarcimento de ICMS sobre perdas de períodos anteriores	-	63.842	-	63.842
Ressarcimento Tributário extemporâneos (ICMS/ICMS-ST/PIS e COFINS)	5.203	(653)	5.203	(653)
Perdas excedentes com mercadorias impróprias	-	(36.575)	-	(36.575)
Outras Receitas/Despesas Tributárias	(188)	-	(188)	-
Outras Diversos	(562)	1.772	(574)	629
<b>Total</b>	<b>(195.413)</b>	<b>(4.091)</b>	<b>(195.425)</b>	<b>(5.234)</b>

(i) Conforme nota explicativa nº 30.1

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 25. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
<b>Receitas financeiras</b>				Reapresentado
Ajuste a Valor Presente (AVP)	126.805	78.534	128.077	78.534
Rendimentos de aplicações financeiras	1.461	1.475	2.751	2.749
Variações monetárias	15.299	4.415	15.344	4.462
Descontos obtidos	99	340	124	358
Outras receitas	-	-	264	71
<b>Total das receitas financeiras</b>	<b>143.664</b>	<b>84.764</b>	<b>146.560</b>	<b>86.174</b>
<b>Despesas financeiras</b>				Reapresentado
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(172.292)	(144.029)	(172.292)	(144.029)
Juros sobre arrendamento <sup>(i)</sup>	(123.460)	(103.765)	(123.460)	(103.765)
Encargos sobre debêntures	(136.690)	(100.228)	(136.690)	(100.228)
Juros, encargos e taxas bancárias	(38.643)	(17.790)	(38.779)	(17.927)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	337	(405)	337	(405)
Variações monetárias	(63)	-	(69)	-
Amortização de custos de transação	(2.216)	(2.384)	(2.216)	(2.384)
Desconto concedido	-	-	(61)	(33)
<b>Total das despesas financeiras</b>	<b>(473.027)</b>	<b>(368.601)</b>	<b>(473.230)</b>	<b>(368.771)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(329.363)</b>	<b>(283.837)</b>	<b>(326.670)</b>	<b>(282.597)</b>

(i) Juros sobre arrendamento são demonstrados de forma líquida de PIS e COFINS.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 26. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

### 26.1. Instrumentos financeiros por categoria

Itens de instrumentos financeiros	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
<b>Ativos</b>				
<u>Ao custo amortizado</u>				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	369.830	296.965	441.802	509.619
Clientes (Nota 7)	2.800.979	2.757.988	2.835.139	3.400.585
Outras Ativos	832.806	689.044	828.261	743.571
Depósitos judiciais (Nota 17)	69.492	66.196	69.514	301.319
Partes relacionadas	94.361	96.371	84.466	89.095
<b>Subtotal</b>	<b>4.167.468</b>	<b>3.906.564</b>	<b>4.259.182</b>	<b>5.044.189</b>
<b>Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado</b>				
Aplicações Financeiras Mantidas até o vencimento (Nota 6)	28.423	28.112	95.934	19.120
<b>Subtotal</b>	<b>28.423</b>	<b>28.112</b>	<b>95.934</b>	<b>19.120</b>
<b>Total dos Ativos</b>	<b>4.195.891</b>	<b>3.934.676</b>	<b>4.355.116</b>	<b>5.063.309</b>
<b>Passivos</b>				
<u>Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado</u>				
Passivos com cotistas seniores (Nota 15)	-	-	235.385	228.549
Obrigação com acionista de controlada	15.855	15.518	15.855	15.518
<b>Subtotal</b>	<b>15.855</b>	<b>15.518</b>	<b>251.240</b>	<b>244.067</b>
<b>Outros passivos</b>				
<u>Ao custo amortizado</u>				
Fornecedores	6.401.468	6.425.749	6.224.681	6.680.650
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	3.661.548	3.867.755	3.661.548	3.867.755
Outras Passivos	497.498	483.977	544.741	578.055
Arrendamento a pagar	5.031.735	4.959.231	5.031.735	4.966.312
Partes Relacionadas	19.740	22.366	19.740	22.366
<b>Subtotal</b>	<b>15.611.989</b>	<b>15.759.078</b>	<b>15.482.445</b>	<b>16.115.138</b>
<b>Total dos passivos</b>	<b>15.627.844</b>	<b>15.774.596</b>	<b>15.733.685</b>	<b>16.359.205</b>

**Notas Explicativas da Administração às  
Notas Explicativas  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
31 de março de 2026  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 26.2. Gestão de risco Financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

### (a) Risco de mercado

#### Risco cambial

As operações ativas e passivas da companhia são realizadas majoritariamente em reais (R\$), não existindo risco em virtude de variações cambiais. No decorrer de 2025 os empréstimos em moeda estrangeiras foram liquidados em sua totalidade.

#### Risco de taxa de juros

As operações de empréstimos e financiamentos da Companhia estão atreladas ao CDI acrescido de *spread* bancário. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

### (b) Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes. O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos *ratings* dos equivalentes de caixa está de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

Classificação de ratings	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
<b>Rating – Escala nocional</b>				
brAAA	126.291	3.047	195.373	196.293
brAA+	2.449	12.196	4.519	14.285
brA	146	125	146	125
(*) n/a – Caixa e aplicações automáticas	240.944	281.597	241.764	298.916
<b>Total – Escala nocional</b>	<b>369.830</b>	<b>296.965</b>	<b>441.802</b>	<b>509.619</b>

(\*) Não aplicável, pois não consta classificação de risco para caixa, aplicações automáticas e fundos de investimentos.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. No período de três meses findo em 31 de março de 2026, as vendas com recebimento a prazo representaram 77% (74% - 2025) na Controladora e 77% (77% - 2025) para o Consolidado, sendo que desse total 72% (73% - 2025) na Controladora e 72% (64% - 2025) no Consolidado são relativos às vendas com cartão de crédito que, com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 28% (27% - 2025) na Controladora e 28% (36% - 2025) para o Consolidado são substancialmente créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's") e convênios, que são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes.

### (c) Risco de liquidez

A Administração do Grupo acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(d) Análise de sensibilidade

A Companhia elabora análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros indexados à taxa de juros, as quais a Companhia está exposta.

O cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considera uma redução de 1,75% da taxa básica de juros nos próximos 6 meses e os impactos na redução da receita e despesa. Adicionalmente, um outro cenário é demonstrado a fim de apresentar 25% na variável de risco considerada (cenário II), conforme apresentado abaixo:

Operação	Valor nocial	Controladora	
		Efeito no resultado e Patrimônio líquido	
		Cenário (provável)	Cenário II - 25%
Aplicações financeiras - CDI	171.400	(3.000)	(2.250)
<b>Receita</b>		<b>(3.000)</b>	<b>(2.250)</b>
Empréstimos e financiamentos - CDI	3.661.548	64.077	48.058
<b>Despesa</b>		<b>64.077</b>	<b>48.058</b>
<b>Efeito no resultado</b>		<b>61.077</b>	<b>45.808</b>

Operação	Valor nocial	Consolidado	
		Efeito no resultado e Patrimônio líquido	
		Cenário (provável)	Cenário II - 25%
Aplicações financeiras - CDI	231.397	(4.049)	(3.037)
<b>Receita</b>		<b>(4.049)</b>	<b>(3.037)</b>
Empréstimos e financiamentos - CDI	3.661.548	64.077	48.058
<b>Despesa</b>		<b>64.077</b>	<b>48.058</b>
<b>Efeito no resultado</b>		<b>60.028</b>	<b>45.021</b>

(e) Gestão de capital

O objetivo do Grupo em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

O Grupo tem como política não alavancar sua estrutura de capital com empréstimos e financiamentos, exceção feita às linhas de longo prazo de debêntures, com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade do Grupo.

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e Consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos abaixo:

Itens de gestão de capital	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	3.661.548	3.867.755	3.661.548	3.867.755
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(369.830)	(296.965)	(441.802)	(509.619)
<b>Dívida líquida</b>	<b>3.291.718</b>	<b>3.570.790</b>	<b>3.219.746</b>	<b>3.358.136</b>
Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora	7.340.397	7.322.129	7.340.397	7.322.129
Participação de não controladores	-	-	-	13.839
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>7.340.397</b>	<b>7.322.129</b>	<b>7.340.397</b>	<b>7.335.968</b>
<b>Total do capital</b>	<b>10.632.115</b>	<b>10.892.919</b>	<b>10.560.143</b>	<b>10.694.104</b>
<b>Índice de alavancagem financeira (%)</b>	<b>30,96%</b>	<b>32,78%</b>	<b>30,49%</b>	<b>31,40%</b>

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Em 31 de março de 2026, o saldo de passivo de arrendamento correspondeu a R\$ 5.031.735 na Controladora e no Consolidado. Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria de 53,14% na Controladora e 52,92% no Consolidado. Considerando o saldo passivo de arrendamento nas datas dos balanços no cálculo da gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria como segue:

	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25
<b>Dívida líquida ajustada com o passivo de arrendamento</b>				
Dívida líquida	3.291.718	3.570.790	3.219.746	3.358.136
Passivo de arrendamento	5.031.735	4.959.231	5.031.735	4.966.312
<b>Dívida líquida ajustada</b>	<b>8.323.453</b>	<b>8.530.021</b>	<b>8.251.481</b>	<b>8.324.448</b>
Total do patrimônio líquido	7.340.397	7.322.129	7.340.397	7.335.968
<b>Total do capital ajustado</b>	<b>15.663.850</b>	<b>15.852.150</b>	<b>15.591.878</b>	<b>15.660.416</b>
<b>Índice de alavancagem financeira ajustada (%)</b>	<b>53,14%</b>	<b>53,81%</b>	<b>52,92%</b>	<b>53,16%</b>

(f) Estimativa do valor justo

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude das suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 60 dias.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo por meio do resultado e são reconhecidos pelo método do custo amortizado, de acordo com as condições contratuais pactuadas. Os valores justos desses instrumentos são considerados substancialmente equivalentes aos seus respectivos valores contábeis, uma vez que se referem a instrumentos financeiros pós-fixados, atrelados ao CDI, acrescidos de spreads compatíveis com as taxas praticadas no mercado. As eventuais variações observadas entre os valores justos estimados e os valores contábeis são consideradas imateriais.

Em 31 de março de 2026, o Grupo não possuía ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 2 na hierarquia de valor justo.

A tabela abaixo apresenta os saldos nos instrumentos de Nível 1 para o período findo em 31 de março de 2026:

Ativos	Controladora	
	Mar/26	Dez/25
RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos	28.423	28.112
<b>Total</b>	<b>28.423</b>	<b>28.112</b>

Passivos	Consolidado	
	Mar/26	Dez/25
Passivos com cotistas seniores	235.385	228.549
<b>Total</b>	<b>235.385</b>	<b>228.549</b>

A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o período findo em 31 de março de 2026:

Movimentação de obrigação com acionista de controlada	Controladora/ Consolidado	
	Mar/26	Dez/25
Saldo em 1º de janeiro	15.518	13.573
Despesas reconhecidas no resultado	337	1.945
Saldo final	15.855	15.518
<b>Total de despesas no período incluídas no resultado</b>	<b>337</b>	<b>1.945</b>
<b>Varição das despesas não realizadas no período incluídas no resultado</b>	<b>337</b>	<b>1.945</b>

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 27. Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Ativo				Montante transacionado			
		Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
<b>Ativo circulante</b>									
<b>Valores a receber</b>									
Convênios <sup>(i)</sup>									
4Bio Medicamentos Ltda.	Controlada	-	37	-	-	119	141	-	-
Regimar Comercial S.A.	Acionista/Família	-	22	-	22	12	20	12	20
Impulso	Controlada	3	4	-	-	12	13	-	-
Amplisoftware Tecnologia Ltda.	Controlada	1	1	-	-	-	-	-	-
Labi Exames S.A.	Coligada	2	3	2	3	-	-	-	-
Heliomar Ltda.	Acionista/Conselho de Administração	-	-	-	-	5	2	5	2
Healthbit Performasys Tecnologia	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Fornecedores									
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. <sup>(ii)</sup>	Acionista/Família	2.947	2.337	-	-	1.905	1.187	1.905	1.187
Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados <sup>(iii)</sup>	Acionista/Família	-	-	-	-	19	6	19	6
Outros valores a receber									
Rodrigo Wright Pipponzi (Mol Impacto) <sup>(iv)</sup>	Acionista/Família	40	165	40	165	245	37	245	37
<b>Subtotal <sup>(a)</sup></b>		<b>2.993</b>	<b>2.569</b>	<b>42</b>	<b>190</b>	<b>2.317</b>	<b>1.406</b>	<b>2.186</b>	<b>1.252</b>
<b>Outros valores a receber</b>									
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. <sup>(vii)</sup>	Coligada	84.466	89.095	84.466	89.095	10.322	4.583	10.322	4.583
Impulso <sup>(xi)</sup>	Controlada	1.454	4.868	-	-	31.151	-	-	-
ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil") <sup>(ix)</sup>	Controlada	16	13	-	-	42	45	-	-
4Bio Medicamentos S.A. <sup>(iv)</sup>	Controlada	8.425	2.395	-	-	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>		<b>94.361</b>	<b>96.371</b>	<b>84.466</b>	<b>89.095</b>	<b>41.515</b>	<b>4.628</b>	<b>10.322</b>	<b>4.583</b>
<b>Total Ativo Circulante</b>		<b>94.361</b>	<b>96.371</b>	<b>84.466</b>	<b>89.095</b>	<b>41.515</b>	<b>4.628</b>	<b>10.322</b>	<b>4.583</b>
<b>Ativo não circulante</b>									
Mútuo									
Healthbit Performasys Tecnologia <sup>(iv)</sup>	Controlada	-	-	-	-	-	1	-	-
<b>Total Ativo não circulante</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de direitos com partes relacionadas</b>		<b>97.354</b>	<b>98.940</b>	<b>84.508</b>	<b>89.285</b>	<b>43.832</b>	<b>6.035</b>	<b>12.508</b>	<b>5.835</b>

As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Passivo				Montante Transacionado			
		Mar/26	Dez/25	Mar/26	Dez/25	Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
<b>Passivo circulante</b>									
<b>Partes relacionadas</b>									
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. <sup>(vii)</sup>	Coligada	19.740	22.366	19.740	22.366	29.251	28.459	29.251	28.459
<b>Subtotal</b>		<b>19.740</b>	<b>22.366</b>	<b>19.740</b>	<b>22.366</b>	<b>29.251</b>	<b>28.459</b>	<b>29.251</b>	<b>28.459</b>
<b>Valores a pagar</b>									
Aluguéis <sup>(vi)</sup>									
Heliomar Ltda.	Acionista/Conselho de Administração	33	-	33	-	33	138	33	138
Antonio Carlos Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	12	12	12	12	25	35	25	35
Rosalia Pipponzi Raia	Acionista/Conselho de Administração	12	12	12	12	25	35	25	35
Cristiana Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	8	12	8	12
André Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	8	12	8	12
Marta Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	8	12	8	12
Obrigação aquisição investidas <sup>(xiii)</sup>									
ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil")	Diretor(es)	14.104	13.545	-	-	559	-	-	-
<b>Subtotal <sup>(a)</sup></b>		<b>14.173</b>	<b>13.581</b>	<b>69</b>	<b>36</b>	<b>666</b>	<b>244</b>	<b>107</b>	<b>244</b>
<b>Fornecedores de serviços</b>									
Impulso <sup>(xi)</sup>	Controlada	-	45	-	-	27.731	84	-	-
Amplisofware Tecnologia Ltda. <sup>(x)</sup>	Controlada	523	338	-	-	1.417	572	-	-
Labi Exames S.A. <sup>(xii)</sup>	Coligada	-	-	-	-	-	-	-	-
issoRibeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados <sup>(iii)</sup>	Acionista/Família	582	532	582	532	1.227	1.099	1.227	1.099
Kymborg <sup>(xiv)</sup>	Controlada	260	258	-	-	578	-	-	-
Rodrigo Wright Pipponzi (Mol Impacto) <sup>(vi)</sup>	Acionista/Família	193	-	193	-	8.869	7.689	8.869	7.689
Healthbit Performasys Tecnologia <sup>(iv)</sup>	Controlada	252	119	-	-	769	601	-	-
Healthbit Serviços Médicos Ltda. <sup>(iv)</sup>	Controlada	467	252	-	-	600	572	-	-
4Bio Medicamentos Ltda. <sup>(iv)</sup>	Controlada	62	63	-	-	185	60.019	-	-
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. <sup>(ii)</sup>	Família	3.122	3.228	3.122	3.228	2.136	1.232	2.136	1.232
<b>Subtotal <sup>(a)</sup></b>		<b>5.461</b>	<b>4.835</b>	<b>3.897</b>	<b>3.760</b>	<b>43.512</b>	<b>71.868</b>	<b>12.232</b>	<b>10.020</b>
<b>Total de obrigações com partes relacionadas</b>		<b>39.374</b>	<b>40.782</b>	<b>23.706</b>	<b>26.162</b>	<b>73.429</b>	<b>100.571</b>	<b>41.590</b>	<b>38.723</b>

(a) Os saldos de contas a receber e de contas pagar com partes relacionadas decorrentes das transações comerciais entre a Companhia e suas Partes Relacionadas, são alocados por sua função, junto das transações de mesma característica realizadas com terceiros.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



As transações com partes relacionadas, substancialmente compras e vendas de produtos, foram realizadas a preços, prazos e condições usuais de mercado.

- (i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.
- (ii) Serviços de operação da aeronave de propriedade da Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de assessoria operacional, *compliance*, financeira, coordenação de manutenção e controle técnico de manutenção.
- (iii) Transações referentes à assessoria jurídica.
- (iv) Saldo referente a intermediações de comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A.
- (v) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de farmácias.
- (vi) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.
- (vii) Transações de contas a receber e contas a pagar referente ao programa de pontos da Stix.
- (viii) Transação de mútuo com controlada ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda - Manipulê que são atualizados em CDI + 1,45% a.a., A transação foi finalizada em 2024.
- (ix) Prestação de serviços relacionadas a programas de saúde.
- (x) Os saldos e as transações se referem a prestação de serviços de implantação de prontuários eletrônicos para médicos e sistema nas farmácias para que os clientes consigam agendar exames e consultas nas farmácias.
- (xi) Representa o reembolso de compartilhamento de custos ou despesas, como consultorias e licenciamento de *software*.
- (xii) Prestação de serviços relacionados a exames.
- (xiii) Obrigação pela aquisição da investida, e o montante está classificado como Contas a pagar por aquisição de controladas no balanço.
- (xiv) Transações referentes a compra de medicamentos marcas próprias.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal-chave da Administração da entidade.

**(b) Remuneração do pessoal-chave da Administração**

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros da Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada a seguir:

**Notas Explicativas da Administração às  
Notas Explicativas  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
31 de março de 2026  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Itens de remuneração	Controladora		Consolidado	
	Mar/26	Mar/25	Mar/26	Mar/25
Pagamento baseado em ações	14.640	9.189	14.640	9.385
Gratificações e encargos sociais	7.391	159	7.391	458
<b>Subtotal gratificações e encargos</b>	<b>22.031</b>	<b>9.348</b>	<b>22.031</b>	<b>9.843</b>
Proventos e encargos sociais	8.627	7.628	8.627	8.600
Benefícios indiretos	21	150	21	150
<b>Total</b>	<b>30.679</b>	<b>17.126</b>	<b>30.679</b>	<b>18.593</b>

A Companhia aplicou o requerido pelo NBC TG 05 (R3) - Divulgação sobre Partes Relacionadas, e também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos de divulgações de transações de partes relacionadas e concluiu que não há impactos relevantes que necessitem informações adicionais para divulgações nas informações contábeis intermediárias.

## 28. Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores dos seguros.

As coberturas de seguros somam R\$ 1.887.753.448, considerando apólice de Riscos Operacionais, Responsabilidades Civil, D&O, Cibernética, Transportes, Frota, Aeronave e Ambiental.

## 29. Transações não envolvendo caixa

Em 31 de março de 2026, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram:

- Parte da remuneração do pessoal-chave da Administração associada ao plano de ações restritas Nota 27;
- A aquisição a prazo de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 22.284 (R\$ 25.576 - Dez/25); Reconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, cujas adições de novos contratos no montante de R\$ 155.087 (R\$ 157.066 - Mar/25) para Controladora e R\$ 155.087 (R\$ 158.580 - Mar/25) para o Consolidado, remensurações de R\$ 192.946 (R\$ 195.545 - Mar/25) para Controladora e R\$ 193.164 (R\$ 195.937 - Mar/25) para o Consolidado e rescisões contratuais no montante de (R\$ 9.515) ((R\$ 8.690) - Mar/25) para a Controladora e (R\$ 9.515) ((R\$ 8.708) - Mar/25) para o Consolidado.
- Transferência do investimento em 4Bio para ativos mantidos pra venda no montante equivalente a R\$ 988.497 Nota 30;
- Constituição de perda ao valor recuperável sobre o investimento em 4Bio no montante equivalente a R\$ 196.098 Nota 30.

## 30. Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas – Alienação 4Bio

### 30.1 Ativos mantidos para venda

Ativos não-circulantes e grupos de ativos são classificados como mantido para venda se o valor contábil será recuperado através de uma transação de venda, ao invés de uso contínuo. Esta condição é considerada atingida somente quando o ativo é disponível para venda imediata ou para distribuição aos acionistas em sua condição presente, sujeita somente a termos que são usuais para vendas ou distribuição de tais ativos sendo altamente provável.

A Administração deve estar comprometida para efetuar a venda ou distribuição, o prazo estimado para que a venda ou distribuição seja completada deve estar dentro de um ano.

Quando a Companhia está comprometida para um plano de venda ou distribuição aos acionistas envolvendo a perda de controle de uma subsidiária, todos os ativos e passivos desta subsidiária são classificados como mantidos para venda quando o critério acima é atingido, independente se a Companhia reterá participação como não-controladora em sua

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



antiga subsidiária após a venda ou distribuição. Adicionalmente, o resultado líquido da entidade avaliada como mantida para venda são reclassificados como operação descontinuada em uma única linha do resultado.

Ativos não-circulantes classificados como mantidos para venda são mensurados pelo menor entre o valor contábil e seu valor justo menos as despesas de vendas. Em 31 de março de 2026 a Companhia mensurou o valor justo do ativo mantido para venda em decorrência dessa mensuração e registou uma despesa de R\$ 196.098 por redução ao valor recuperável:

<b>Valor Justo da transação</b>	<b>31/03/2026</b>
Valor a receber em caixa <sup>1</sup>	600.000
Valor a receber referente a capital de giro <sup>2</sup>	65.102
Depósito Judicial (DIFAL) <sup>3</sup>	127.297
<b>Preço de venda</b>	<b>792.399</b>
Ativos líquidos	974.871
Goodwill - Ágio por rentabilidade futura	12.907
Saldo de Mais Valias	719
<b>Total investimento (nota 10)</b>	<b>988.497</b>
<b>Redução ao valor recuperável</b>	<b>(196.098)</b>
<b>Impacto no imposto (diferido) sobre a renda - 34% (nota xx)</b>	<b>66.673</b>
<b>Impacto no resultado da RD Saúde</b>	<b>(129.425)</b>

<sup>1</sup> Seis parcelas fixas no valor equivalente a R\$ 100.000, uma na conclusão da transação e cinco parcelas anuais corrigidas pelo CDI.

<sup>2</sup> Pagamento de capital de giro à RD Saúde no montante estimado em R\$ 65.102.

<sup>3</sup> R\$ 127.297 referente a depósito judicial referente a ICMS-DIFAL registrado na 4Bio e sobre o qual a Companhia possui direito ao recebimento assim que tiver a execução da ação.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



### 30.2. Abertura dos montantes de operação descontinuada

Os resultados das operações descontinuadas, as quais incluem as operações da antiga controlada 4Bio para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 estão apresentados abaixo:

	<b>Mar/26</b>	<b>Mar/25</b>
Receita líquida de vendas	775.656	778.046
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(721.596)	(716.828)
<b>Lucro bruto</b>	<b>54.060</b>	<b>61.218</b>
<b>(Despesas) receitas operacionais</b>		
Com vendas	(29.733)	(31.272)
Gerais e administrativas	(10.602)	(9.959)
Outras receitas/ (despesas) operacionais	(7.238)	11.850
	<b>(47.573)</b>	<b>(29.381)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>6.486</b>	<b>31.837</b>
<b>Resultado financeiro</b>		
Receitas financeiras	27.077	18.282
Despesas financeiras	(21.878)	(15.193)
	<b>5.199</b>	<b>3.089</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>11.686</b>	<b>34.926</b>
Imposto de renda e contribuição social		
Corrente	-	(7.395)
Diferido	-	(4.761)
	-	(12.156)
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>11.686</b>	<b>22.770</b>

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pela operação descontinuada estão apresentados abaixo:

	<b>Mar/26</b>	<b>Mar/25</b>
Atividades operacionais	(21.318)	(27.540)
Atividades de investimento	(1.650)	464
Atividades de financiamento	(670)	60.425
Caixa líquido gerado (consumido)	(23.638)	33.349

### 31. Eventos subsequentes

Em 4 de maio de 2026, a Companhia e a Health Ventures S.A., controlada direta da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A., celebraram o termo de encerramento da operação de alienação da 4Bio, após o cumprimento de todas as condições suspensivas previstas no Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças. Nessa data, a Companhia recebeu R\$ 100.000 em caixa, referente à parcela à vista da transação, e passou a deter um direito de recebimento no montante remanescente (notas 1.1 e 30.1)

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS  
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos Administradores e Acionistas da  
Raia Drogasil S.A.

**Introdução**

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Raia Drogasil S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com a NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board” - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

**Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

**Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

ESTE DOCUMENTO DEVE SER DESTRUÍDO OU DEVOLVIDO PARA A DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES LTDA.  
E NÃO DEVE SER REPRODUZIDO OU DISTRIBUÍDO EM QUALQUER FORMA SEM PERMISSÃO

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.



Deloitte Touche Tohmatsu  
Av. Dr. Churi Zaidan, 1.240 -  
4º ao 12º andares - Golden Tower  
04711-130 - São Paulo - SP  
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000  
Fax: + 55 (11) 5181-2911  
www.deloitte.com.br

## Outros assuntos

### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que elas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos  
Contadora  
CRC nº 1 SP 257140/O-0

## Raia Drogasil S.A.

### Notas Explicativas

#### Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas

#### 31 de março de 2026



Nesta seção, em conformidade com a Resolução CVM nº 80/2022, apresentamos a comparação entre as projeções de aberturas de farmácias divulgadas pela Companhia e as aberturas efetivamente realizadas em cada exercício.

Em 28 de julho de 2016, as projeções anteriormente divulgadas, que indicavam 165 aberturas para 2016 e 195 aberturas para 2017, foram revisadas para 200 aberturas de farmácias em cada um desses anos. Em 27 de outubro de 2021, a estimativa de 240 aberturas para 2022 foi atualizada para 260 aberturas. Em 31 de outubro de 2022, as projeções para o período de 2023 a 2025 passaram de 240 aberturas anuais para 260 aberturas anuais. Em 8 de novembro de 2023, a projeção anterior de 260 aberturas brutas anuais para 2023, 2024 e 2025 foi revisada para 270 aberturas em 2023, e para um intervalo entre 280 e 300 aberturas brutas anuais para 2024 e 2025. Em 29 de novembro de 2024, a estimativa para 2025 foi novamente atualizada, passando para um intervalo entre 330 e 350 aberturas brutas. Para o exercício de 2026, a Companhia estabeleceu projeção de aberturas brutas entre 330 e 350 unidades, conforme fato relevante publicado em 01 de dezembro de 2025.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018	-	240 aberturas	240 aberturas
2019	-	240 aberturas	240 aberturas
2020	-	240 aberturas	240 aberturas
2021	-	240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	260 aberturas
2023	260 aberturas	270 aberturas	270 aberturas
2024	260 aberturas	entre 280 e 300 aberturas	300 aberturas
2025	entre 280 e 300 aberturas	entre 330 e 350 aberturas	330 aberturas
2026	-	entre 330 e 350 aberturas	68 aberturas

## Notas Explicativas

### Parecer do Conselho Fiscal sobre as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2026



Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das informações contábeis intermediárias, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 5 de maio de 2026.

Paulo Sérgio Buzaid Tohmé  
Conselheiro Fiscal

Gilberto Lério  
Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino  
Conselheiro Fiscal

Guilherme Bottrel Pereira Tostes  
Conselheiro Fiscal

## Declaração dos Diretores sobre as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

### 31 de março de 2026

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 5 de maio de 2026.

Renato Cepollina Raduan  
CEO

Marcello De Zagottis  
COO

Antonio Carlos Coelho  
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral  
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela  
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão  
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri  
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi  
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira  
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico  
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

## Raia Drogasil S.A.

### Notas Explicativas

### Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes 31 de março de 2026



Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 5 de maio de 2026.

Renato Cepollina Raduan  
CEO

Marcello De Zagottis  
COO

Antonio Carlos Coelho  
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral  
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela  
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão  
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri  
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi  
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira  
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico  
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

**Raia Drogasil S.A.**  
**Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**  
**Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**  
**Individuais e Consolidadas**  
**31 de março de 2026**



Nesta seção, em conformidade com a Resolução CVM nº 80/2022, apresentamos a comparação entre as projeções de aberturas de farmácias divulgadas pela Companhia e as aberturas efetivamente realizadas em cada exercício.

Em 28 de julho de 2016, as projeções anteriormente divulgadas, que indicavam 165 aberturas para 2016 e 195 aberturas para 2017, foram revisadas para 200 aberturas de farmácias em cada um desses anos. Em 27 de outubro de 2021, a estimativa de 240 aberturas para 2022 foi atualizada para 260 aberturas. Em 31 de outubro de 2022, as projeções para o período de 2023 a 2025 passaram de 240 aberturas anuais para 260 aberturas anuais. Em 8 de novembro de 2023, a projeção anterior de 260 aberturas brutas anuais para 2023, 2024 e 2025 foi revisada para 270 aberturas em 2023, e para um intervalo entre 280 e 300 aberturas brutas anuais para 2024 e 2025. Em 29 de novembro de 2024, a estimativa para 2025 foi novamente atualizada, passando para um intervalo entre 330 e 350 aberturas brutas. Para o exercício de 2026, a Companhia estabeleceu projeção de aberturas brutas entre 330 e 350 unidades, conforme fato relevante publicado em 01 de dezembro de 2025.

<b>ANO</b>	<b>PROJEÇÃO ANTERIOR</b>	<b>PROJEÇÃO ATUAL</b>	<b>REALIZADO ACUMULADO</b>
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018	-	240 aberturas	240 aberturas
2019	-	240 aberturas	240 aberturas
2020	-	240 aberturas	240 aberturas
2021	-	240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	260 aberturas
2023	260 aberturas	270 aberturas	270 aberturas
2024	260 aberturas	entre 280 e 300 aberturas	300 aberturas
2025	entre 280 e 300 aberturas	entre 330 e 350 aberturas	330 aberturas
2026	-	entre 330 e 350 aberturas	-

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da  
Raia Drogasil S.A.

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com a NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board" - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que elas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos  
Contadora  
CRC nº 1 SP 257140/O-0

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das informações contábeis intermediárias, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 5 de maio de 2026.

Paulo Sérgio Buzaid Tohmé  
Conselheiro Fiscal

Gilberto Lerio  
Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino  
Conselheiro Fiscal

Guilherme Bottrel Pereira Tostes  
Conselheiro Fiscal

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 5 de maio de 2026.

Renato Cepollina Raduan  
CEO

Marcello De Zagottis  
COO

Antonio Carlos Coelho  
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral  
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela  
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão  
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri  
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi  
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira  
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico  
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 5 de maio de 2026.

Renato Cepollina Raduan  
CEO

Marcello De Zagottis  
COO

Antonio Carlos Coelho  
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral  
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela  
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão  
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri  
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi  
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira  
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico  
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP