Raia Drogasil S.A.

Informações Trimestrais >

Ano: 2026 Versão: 1

Sumário

Raia Drogasil S.A.

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Comentário do Desempenho 32

Notas Explicativas 47

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais 115

Pareceres e Declarações 08

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 13

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 15

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 16

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 20

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 18

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 19

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 21

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 22

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 24

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 26

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 27

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 31

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 29

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 30

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 116

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente 117

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 118

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 119

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.752.367.344
Preferenciais	0
Total	1.752.367.344
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.831.107
Preferenciais	0
Total	3.831.107

Renda Bruta	
Data da apuração	01/07/2026
Receita Bruta Consolidada	37.920.547
Data da apuração (comparativa)	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	32.099.664

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	25.232.104	24.393.381
1.01	Ativo Circulante	14.174.543	13.519.926
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	270.859	296.965
1.01.02	Aplicações Financeiras	28.922	28.112
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	28.922	28.112
1.01.03	Contas a Receber	4.258.624	3.440.052
1.01.03.01	Clientes	3.231.396	2.757.988
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	3.273.256	2.799.770
1.01.03.01.02	(-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas	-3.141	-1.745
1.01.03.01.03	(-) Ajuste a Valor Presente	-38.719	-40.037
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.027.228	682.064
1.01.03.02.01	Outros Ativos Circulantes	913.450	585.693
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas	113.778	96.371
1.01.04	Estoques	8.562.936	9.127.427
1.01.04.01	Mercadorias para Revenda	8.624.846	9.200.212
1.01.04.02	Materiais de Consumo	1.801	2.579
1.01.04.03	(-) Provisão p/ Perdas nos Estoques	-63.711	-75.364
1.01.06	Tributos a Recuperar	888.614	509.584
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	888.614	509.584
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	23.920	29.942
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	864.694	479.642
1.01.07	Despesas Antecipadas	161.561	112.816
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.027	4.970
1.01.08.03	Outros	3.027	4.970
1.02	Ativo Não Circulante	11.057.561	10.873.455
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.133.788	500.417
1.02.01.04	Contas a Receber	554.911	156
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	554.911	156
1.02.01.07	Tributos Diferidos	237.716	204.880
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	237.716	204.880
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.224	6.824
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	335.937	288.557
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	65.291	61.226
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	270.646	227.331
1.02.02	Investimentos	490.069	1.390.158
1.02.02.01	Participações Societárias	490.069	1.390.158
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	490.069	1.390.158
1.02.03	Imobilizado	7.683.640	7.220.602
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.063.142	2.891.356
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.620.498	4.329.246
1.02.04	Intangível	1.750.064	1.762.278
1.02.04.01	Intangíveis	1.750.064	1.762.278
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.750.064	1.762.278

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	25.232.104	24.393.381
2.01	Passivo Circulante	10.109.182	9.589.193
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	983.269	737.699
2.01.01.01	Obrigações Sociais	242.201	198.998
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	741.068	538.701
2.01.02	Fornecedores	6.172.827	6.425.749
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.172.827	6.425.749
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	6.172.827	6.425.749
2.01.03	Obrigações Fiscais	547.749	386.975
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	174.389	85.930
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	115.462	35.632
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	58.927	50.298
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	364.286	292.011
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9.074	9.034
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	417.270	508.137
2.01.04.02	Debêntures	417.270	508.137
2.01.04.02.01	Debêntures	417.270	508.137
2.01.05	Outras Obrigações	1.790.935	1.321.456
2.01.05.02	Outros	1.790.935	1.321.456
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	437.411	2.566
2.01.05.02.04	Aluguéis	142.133	132.429
2.01.05.02.06	Demais Contas a Pagar	150.034	144.751
2.01.05.02.07	Arrendamentos a pagar	1.039.306	1.019.344
2.01.05.02.08	Partes Relacionadas	22.051	22.366
2.01.06	Provisões	197.132	209.177
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	24.810	58.220
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	24.810	58.220
2.01.06.02	Outras Provisões	172.322	150.957
2.01.06.02.06	Provisões p/Obrigações Diversas	172.322	150.957
2.02	Passivo Não Circulante	7.571.431	7.482.059
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.088.611	3.359.618
2.02.01.02	Debêntures	3.088.611	3.359.618
2.02.01.02.01	Debêntures	3.088.611	3.359.618
2.02.02	Outras Obrigações	4.315.337	3.987.143
2.02.02.02	Outros	4.315.337	3.987.143
2.02.02.02.03	Outros Passivos não Circulantes	11.852	31.738
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisição de Controladas	17.147	15.518
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	4.286.338	3.939.887
2.02.04	Provisões	167.483	135.298
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	167.483	135.298
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	167.483	135.298
2.03	Patrimônio Líquido	7.551.491	7.322.129
2.03.01	Capital Social Realizado	4.750.000	4.750.000
2.03.02	Reservas de Capital	172.088	139.291
2.03.02.07	Reservas De Capital	172.088	139.291

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	2.075.725	2.358.909
2.03.04.01	Reserva Legal	443.340	443.340
2.03.04.02	Reserva Estatutária	815.787	815.787
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	283.184
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	816.598	816.598
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	479.847	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.831	73.929

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	11.294.390	32.816.958	10.531.346	29.786.890
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	13.040.363	37.671.831	11.291.668	31.938.427
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-1.480.761	-4.092.947	-542.620	-1.560.079
3.01.03	Abatimentos	-265.212	-761.926	-217.702	-591.458
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.574.006	-22.061.500	-7.295.917	-20.637.728
3.03	Resultado Bruto	3.720.384	10.755.458	3.235.429	9.149.162
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.907.363	-8.617.605	-2.364.654	-7.054.762
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.514.688	-7.337.955	-2.154.159	-6.217.471
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-387.465	-1.113.152	-362.964	-1.055.972
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	47.406	41.197	108.053
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-16.502	-250.094	19.538	-58.306
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-16.502	-250.094	19.538	-58.306
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.292	36.190	91.734	168.934
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	813.021	2.137.853	870.775	2.094.400
3.06	Resultado Financeiro	-320.739	-974.892	-337.662	-951.311
3.06.01	Receitas Financeiras	155.497	438.869	119.313	299.685
3.06.02	Despesas Financeiras	-476.236	-1.413.761	-456.975	-1.250.996
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	492.282	1.162.961	533.113	1.143.089
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-84.020	-171.204	-79.141	-151.146
3.08.01	Corrente	-117.067	-203.995	-109.615	-213.994
3.08.02	Diferido	33.047	32.791	30.474	62.848
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	408.262	991.757	453.972	991.943
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-15	-15	0	0
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-15	-15	0	0
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	408.247	991.742	453.972	991.943
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.99.01.01	ON	0,24776	0,60188	0,27565	0,6023
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,24445	0,59384	0,27338	0,59734

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	408.247	991.742	453.972	991.943
4.03	Resultado Abrangente do Período	408.247	991.742	453.972	991.943

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.259.108	1.832.483
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.881.151	3.328.379
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do I.R. e C.S.L.L.	1.162.961	1.143.089
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	1.645.531	1.502.861
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	32.797	14.037
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	1.629	9.197
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	8.761	12.626
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	75.558	70.420
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque	-11.653	2.232
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	9.766	7.190
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas	535	-3.248
6.01.01.10	Despesas de Juros	386.048	375.850
6.01.01.11	Amortizações de Custos de Transação de Debêntures	6.024	7.154
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	-36.190	-168.934
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamento	415.950	355.905
6.01.01.15	Ganho Adquirido em Combinação de Negócio	-19.568	0
6.01.01.16	Provisão para realização do valor recuperável em investimento	203.002	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-701.327	-673.032
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-483.174	-874.235
6.01.02.02	Estoques	576.144	-149.062
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-321.126	-125.890
6.01.02.05	Fornecedores	-256.015	433.866
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	245.570	219.258
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	-261.571	129.278
6.01.02.08	Outras Obrigações	-210.859	-259.307
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	9.704	10.937
6.01.02.10	Fornecedores - FIDC	0	-57.877
6.01.03	Outros	-920.716	-822.864
6.01.03.01	Juros Pagos	-354.228	-311.739
6.01.03.02	I.R. e Contribuição Social Pagos	-73.755	-107.909
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-415.950	-355.905
6.01.03.04	Demandas Judiciais - pagos	-76.783	-47.311
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-895.421	-1.057.593
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-996.395	-950.196
6.02.02	Recebimentos por Vendas de Imobilizados	533	573
6.02.03	Recebimentos por Alienação de Investida	141.411	0
6.02.04	Aquisição e Aporte de Capital em Investidas	-40.970	-107.970
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.389.793	-955.852
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	0	500.000
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-400.000	-475.000
6.03.03	Juros sobre Capital Próprio e Dividendo Pagos	-246.897	-308.438
6.03.04	Pagamentos de Arrendamentos	-742.896	-672.414

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-26.106	-180.962
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	296.965	460.292
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	270.859	279.330

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.750.000	139.292	2.358.910	0	73.927	7.322.129
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.750.000	139.292	2.358.910	0	73.927	7.322.129
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	32.797	-283.184	-511.993	0	-762.380
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-47.600	0	-47.600
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	307	0	307
5.04.09	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	29.159	0	0	0	29.159
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-1.387	0	0	0	-1.387
5.04.11	Ações restritas - Controladas	0	5.025	0	0	0	5.025
5.04.12	Juros sobre Capital Próprio Propostos	0	0	0	-464.700	0	-464.700
5.04.13	Dividendos Propostos	0	0	-283.184	0	0	-283.184
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	991.742	0	991.742
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	991.742	0	991.742
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	98	-98	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	98	-98	0
5.07	Saldos Finais	4.750.000	172.089	2.075.726	479.847	73.829	7.551.491

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	111.310	2.248.096	0	74.054	6.433.460
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	111.310	2.248.096	0	74.054	6.433.460
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	14.036	-69.895	-374.401	0	-430.260
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-390.600	0	-390.600
5.04.08	JSCP referente ao exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025	0	0	-69.895	0	0	-69.895
5.04.09	Juros sobre Capital Prescrito	0	0	0	399	0	399
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	13.936	0	15.800	0	29.736
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-27.896	0	0	0	-27.896
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	7.606	0	0	0	7.606
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	19.810	0	0	0	19.810
5.04.14	Ações Restritas - Investidas	0	-520	0	0	0	-520
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - Investidas	0	1.100	0	0	0	1.100
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	991.944	0	991.944
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	991.944	0	991.944
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	94	-94	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	94	-94	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	125.346	2.178.201	617.637	73.960	6.995.144

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	37.085.768	31.441.199
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	37.078.186	31.484.944
7.01.02	Outras Receitas	11.871	9.702
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.289	-53.447
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-25.099.869	-21.031.753
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-22.354.313	-18.989.600
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.541.479	-2.042.153
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-204.077	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	11.985.899	10.409.446
7.04	Retenções	-1.596.525	-1.469.260
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.596.525	-1.469.260
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	10.389.374	8.940.186
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	498.666	485.375
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	36.190	168.934
7.06.02	Receitas Financeiras	441.953	300.638
7.06.03	Outros	20.523	15.803
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	10.888.040	9.425.561
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	10.888.040	9.425.561
7.08.01	Pessoal	3.560.565	3.051.257
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.771.691	2.396.313
7.08.01.02	Benefícios	556.619	452.192
7.08.01.03	F.G.T.S.	232.255	202.752
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.691.479	3.921.310
7.08.02.01	Federais	1.115.129	818.867
7.08.02.02	Estaduais	3.530.089	3.061.186
7.08.02.03	Municipais	46.261	41.257
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.644.254	1.461.051
7.08.03.01	Juros	1.412.665	1.232.267
7.08.03.02	Aluguéis	231.589	228.784
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	991.742	991.943
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	464.700	390.600
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	527.042	601.343

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	25.624.674	25.170.475
1.01	Ativo Circulante	14.636.679	14.904.448
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	503.985	509.619
1.01.02	Aplicações Financeiras	123.210	19.120
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	123.210	19.120
1.01.03	Contas a Receber	4.359.472	4.136.996
1.01.03.01	Clientes	3.372.755	3.400.585
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	3.414.637	3.462.493
1.01.03.01.02	(-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas	-3.163	-11.900
1.01.03.01.06	(-) Ajuste a Valor Presente	-38.719	-50.008
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	986.717	736.411
1.01.03.02.01	Outros Ativos Circulantes	986.717	647.316
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas	0	89.095
1.01.04	Estoques	8.568.312	9.576.343
1.01.04.01	Mercadorias para Revenda	8.629.853	9.648.867
1.01.04.02	Materiais de Consumo	2.170	2.840
1.01.04.03	(-) Provisão p/ Perdas nos Estoques	-63.711	-75.364
1.01.06	Tributos a Recuperar	908.247	541.373
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	908.247	541.373
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	43.552	42.811
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	864.695	498.562
1.01.07	Despesas Antecipadas	170.426	116.027
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.027	4.970
1.01.08.03	Outros	3.027	4.970
1.02	Ativo Não Circulante	10.987.995	10.266.027
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.187.387	916.073
1.02.01.04	Contas a Receber	555.190	336
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	555.190	336
1.02.01.07	Tributos Diferidos	291.010	357.487
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	291.010	357.487
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.224	6.824
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	335.963	551.426
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	65.317	296.349
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	270.646	255.077
1.02.02	Investimentos	0	19.463
1.02.02.01	Participações Societárias	0	19.463
1.02.03	Imobilizado	7.724.017	7.278.928
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.102.481	2.942.880
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.621.536	4.336.048
1.02.04	Intangível	2.076.591	2.051.563
1.02.04.01	Intangíveis	2.076.591	2.051.563
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.076.591	2.051.563

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	25.624.674	25.170.475
2.01	Passivo Circulante	10.479.076	10.193.900
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.044.587	772.590
2.01.01.01	Obrigações Sociais	246.259	205.115
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	798.328	567.475
2.01.02	Fornecedores	6.330.209	6.909.199
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.330.209	6.909.199
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	6.076.834	6.680.650
2.01.02.01.03	Passivos com Cotistas Seniores - FIDC	253.375	228.549
2.01.03	Obrigações Fiscais	570.627	417.175
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	195.643	97.364
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	131.834	43.262
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	63.809	54.102
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	364.659	310.030
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	10.325	9.781
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	417.270	508.137
2.01.04.02	Debêntures	417.270	508.137
2.01.04.02.01	Debêntures	417.270	508.137
2.01.05	Outras Obrigações	1.919.219	1.373.223
2.01.05.02	Outros	1.919.219	1.373.223
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	437.411	2.566
2.01.05.02.04	Aluguéis	142.175	132.470
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	299.866	194.674
2.01.05.02.06	Arrendamentos a pagar	1.039.767	1.021.147
2.01.05.02.07	Partes Relacionadas	0	22.366
2.01.06	Provisões	197.164	213.576
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	24.810	58.220
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	24.810	58.220
2.01.06.02	Outras Provisões	172.354	155.356
2.01.06.02.06	Provisões p/ Obrigações Diversas	172.354	155.356
2.02	Passivo Não Circulante	7.594.107	7.640.607
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.088.611	3.359.618
2.02.01.02	Debêntures	3.088.611	3.359.618
2.02.01.02.01	Debêntures	3.088.611	3.359.618
2.02.02	Outras Obrigações	4.336.791	4.032.136
2.02.02.02	Outros	4.336.791	4.032.136
2.02.02.02.03	Outros Passivos não Circulantes	32.659	71.453
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisição de Controladas	17.147	15.518
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	4.286.985	3.945.165
2.02.04	Provisões	168.705	248.853
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	167.493	248.853
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	167.493	248.853
2.02.04.02	Outras Provisões	1.212	0
2.02.04.02.04	Provisões para Perdas nos Investimentos	1.212	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	7.551.491	7.335.968

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.01	Capital Social Realizado	4.750.000	4.750.000
2.03.02	Reservas de Capital	172.088	139.291
2.03.02.07	Reservas de Capital	172.088	139.291
2.03.04	Reservas de Lucros	2.075.725	2.358.909
2.03.04.01	Reserva Legal	443.340	443.340
2.03.04.02	Reserva Estatutária	815.787	815.787
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	283.184
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	816.598	816.598
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	479.847	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.831	73.929
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	0	13.839

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	11.409.006	33.039.993	10.580.432	29.928.018
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	13.163.283	37.920.547	11.347.873	32.099.664
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-1.496.525	-4.126.059	-549.720	-1.580.125
3.01.03	Abatimentos	-257.752	-754.495	-217.721	-591.521
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.611.705	-22.150.664	-7.321.761	-20.711.277
3.03	Resultado Bruto	3.797.301	10.889.329	3.258.671	9.216.741
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.982.475	-8.766.998	-2.479.142	-7.293.013
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.535.774	-7.370.835	-2.159.649	-6.234.777
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-428.943	-1.192.181	-381.188	-1.111.269
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	47.826	60.668	113.094
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-16.521	-250.156	0	-59.379
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-16.521	-250.156	0	-59.379
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.237	-1.652	1.027	-682
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	814.826	2.122.331	779.529	1.923.728
3.06	Resultado Financeiro	-314.003	-964.371	-327.169	-929.019
3.06.01	Receitas Financeiras	162.493	450.759	129.924	322.499
3.06.02	Despesas Financeiras	-476.496	-1.415.130	-457.093	-1.251.518
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	500.823	1.157.960	452.360	994.709
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-92.561	-186.164	-82.887	-158.722
3.08.01	Corrente	-127.890	-219.553	-111.410	-219.715
3.08.02	Diferido	35.329	33.389	28.523	60.993
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	408.262	971.796	369.473	835.987
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-15	19.946	92.208	173.716
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-15	19.946	92.208	173.716
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	408.247	991.742	461.681	1.009.703
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	408.247	991.742	453.972	991.943
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	7.709	17.760

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,24776	0,60188	0,27565	0,6023
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,24445	0,59384	0,27338	0,59734

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	408.247	991.742	461.681	1.009.703
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	408.247	991.742	461.681	1.009.703
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	408.247	991.742	453.972	991.943
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	7.709	17.760

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.025.735	2.012.342
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.989.462	3.514.876
6.01.01.01	Lucro Antes do I.R e C.S.L.L.	1.157.960	1.144.878
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	1.667.020	1.516.932
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	32.797	14.037
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	1.629	9.197
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	62.544	13.059
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	75.568	56.905
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque	-11.653	2.232
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	9.597	12.908
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas	535	-3.248
6.01.01.10	Despesas de Juros	386.048	383.787
6.01.01.11	Amortizações de Custos de Transação de Debêntures	6.024	7.154
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.652	682
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamentos	416.307	356.353
6.01.01.15	Ganho Adquirido em Combinação de Negócios	-19.568	0
6.01.01.16	Provisão para realização do valor recuperável em investimento	203.002	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.042.654	-670.572
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-638.698	-754.380
6.01.02.02	Estoques	603.786	-92.310
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-615.710	-239.016
6.01.02.05	Fornecedores	-48.576	310.010
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	289.546	225.138
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	-322.724	72.074
6.01.02.08	Outras Obrigações	-319.983	-203.097
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	9.705	11.009
6.01.03	Outros	-921.073	-831.962
6.01.03.01	Juros Pagos	-354.228	-320.389
6.01.03.02	I.R. e Contribuição Social Pagos	-73.755	-107.909
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-416.307	-356.353
6.01.03.04	Demandas Judiciais - pagos	-76.783	-47.311
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-888.841	-1.057.771
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-1.048.212	-972.000
6.02.02	Recebimentos por Vendas de Imobilizados	533	573
6.02.03	Aplicações Financeiras	-104.090	-86.344
6.02.04	Recebimentos por Alienação de Investida	141.411	0
6.02.05	Aquisição e Aporte de Capital em Investidas	-23.000	0
6.02.06	Caixa Adquirido em Combinação de Negócio	144.517	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.142.528	-1.046.233
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	0	590.000
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-400.000	-653.869
6.03.03	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-247	-308.438

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.03.04	Pagamentos de Arrendamento	-736.590	-673.926
6.03.07	Resgates – Cotistas Seniores FIDC	-5.691	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5.634	-91.662
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	509.619	528.002
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	503.985	436.340

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.750.000	139.292	2.358.910	0	73.927	7.322.129	13.839	7.335.968
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.750.000	139.292	2.358.910	0	73.927	7.322.129	13.839	7.335.968
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	32.797	-283.184	-511.993	0	-762.380	-13.839	-776.219
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-47.600	0	-47.600	0	-47.600
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	307	0	307	0	307
5.04.09	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	29.159	0	0	0	29.159	0	29.159
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-1.387	0	0	0	-1.387	0	-1.387
5.04.11	Ações restritas - Controladas	0	5.025	0	0	0	5.025	0	5.025
5.04.12	Juros sobre Capital Próprio Propostos	0	0	0	-464.700	0	-464.700	0	-464.700
5.04.13	Dividendos Propostos	0	0	-283.184	0	0	-283.184	0	-283.184
5.04.14	Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra-4Bio	0	0	0	0	0	0	-13.839	-13.839
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	991.742	0	991.742	0	991.742
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	991.742	0	991.742	0	991.742
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	98	-98	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	98	-98	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.750.000	172.089	2.075.726	479.847	73.829	7.551.491	0	7.551.491

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	111.310	2.248.096	0	74.054	6.433.460	13.427	6.446.887
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	111.310	2.248.096	0	74.054	6.433.460	13.427	6.446.887
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	14.036	-69.895	-374.401	0	-430.260	-16.954	-447.214
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-390.600	0	-390.600	0	-390.600
5.04.08	JSCP referente ao exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025	0	0	-69.895	0	0	-69.895	0	-69.895
5.04.09	Juros sobre Capital Prescrito	0	0	0	399	0	399	0	399
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	13.936	0	15.800	0	29.736	0	29.736
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-27.896	0	0	0	-27.896	0	-27.896
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	7.606	0	0	0	7.606	0	7.606
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	19.810	0	0	0	19.810	0	19.810
5.04.14	Ações Restritas - Investidas	0	-520	0	0	0	-520	0	-520
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - Investidas	0	1.100	0	0	0	1.100	0	1.100
5.04.16	Aquisição de Ações de Acionistas Minoritários pelo Exercício de Opção de Compra – 4Bio	0	0	0	0	0	0	-16.954	-16.954
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	991.944	0	991.944	17.760	1.009.704
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	991.944	0	991.944	17.760	1.009.704
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	94	-94	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	94	-94	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	125.346	2.178.201	617.637	73.960	6.995.144	14.233	7.009.377

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	37.326.196	31.585.177
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	37.318.598	31.628.922
7.01.02	Outras Receitas	11.887	9.702
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.289	-53.447
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-25.200.204	-21.112.057
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-22.438.346	-19.057.252
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.557.781	-2.054.805
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-204.077	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	12.125.992	10.473.120
7.04	Retenções	-1.618.763	-1.477.999
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.618.763	-1.477.999
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	10.507.229	8.995.121
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	648.671	814.950
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.652	-682
7.06.02	Receitas Financeiras	452.027	327.147
7.06.03	Outros	198.296	488.485
7.06.03.01	Outros	20.523	15.804
7.06.03.02	Operações Descontinuadas	177.773	472.681
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	11.155.900	9.810.071
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	11.155.900	9.810.071
7.08.01	Pessoal	3.612.868	3.084.758
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.814.179	2.422.376
7.08.01.02	Benefícios	564.193	457.896
7.08.01.03	F.G.T.S.	234.496	204.486
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.747.751	3.954.711
7.08.02.01	Federais	1.159.983	846.216
7.08.02.02	Estaduais	3.534.878	3.062.053
7.08.02.03	Municipais	52.890	46.442
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.645.712	1.461.934
7.08.03.01	Juros	1.413.505	1.232.479
7.08.03.02	Aluguéis	232.207	229.455
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	971.796	835.987
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	464.700	390.600
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	507.096	427.627
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	0	17.760
7.08.05	Outros	177.773	472.681
7.08.05.01	Operações Descontinuadas	177.773	472.681



Resultados
3T26

RD saúde

São Paulo, 03 de novembro de 2026. A RD Saúde (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 3º trimestre de 2026 (3T26). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para os exercícios findos em 30 de setembro de 2026 e de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período do ano anterior.

IFRS 16: Nossas demonstrações financeiras são preparadas em conformidade com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório consideram o padrão pré-IFRS 16 com uma reconciliação em capítulo dedicado neste documento.

DESTAQUES:

- **Expansão orgânica mantém ritmo acelerado**
  3.770 farmácias em operação, com 92 aberturas e 9 encerramentos no trimestre;
  333 aberturas brutas LTM, reiterando o guidance de 330 a 350 aberturas brutas em 2026;
- **Crescimento de vendas segue forte e acima da inflação**
  Receita bruta de R$ 13,2 bilhões, crescimento de +16,0% e incremento de R$ 1,8 bilhão;
  Lojas maduras cresceram +8,4%, um crescimento real +5,6 pp acima do reajuste anual CMED;
- **Ganhos de market share em todo o país**
  Participação nacional de 19,1%, +1,1 pp, com avanço em todas as regiões;
- **Vendas digitais combinam escala e protagonismo omnicanal**
  Receita bruta de R$ 3,8 bilhões, +27,2%, representando 29,4% do varejo;
- **Crescimento com margens preservadas**
  EBITDA ajustado de R$ 1,0 bilhão, +14,7%, com margem de 7,8% (-0,1 pp);
  Lucro líquido ajustado de R$ 439 MM, +9,2% (incluindo 4Bio), com margem de 3,3% (-0,2 pp);
  Excluindo impactos 4Bio, crescimento do lucro de +20,1% e expansão da margem em +0,1 pp;
- **Baixa alavancagem com geração de caixa**
  Fluxo de caixa livre positivo de R$ 160 MM e geração total de R$ 57 MM;
  Dívida líquida/EBITDA de 0,8x, redução de 0,3x.

RADL3
R$ 15,22/ação
Fechamento 30/out/26

VALOR DE MERCADO
R$ 26,7 bilhões

TOTAL DE AÇÕES
1.752.367.344
Todas ordinárias

CONTATOS RI:
Flávio Correia
André Stolfi
Victor Torres
Felipe Correa

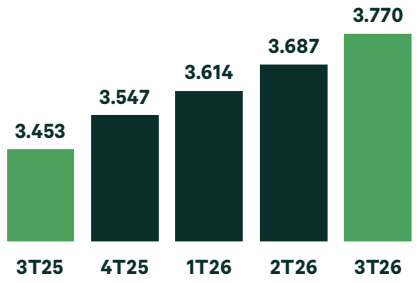
ri.rdsaude.com.br
ri@rdsaude.com.br

Sumário novo consolidado (ex-4Bio)

Em R$ mil	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
# de farmácias	**3.453**	**3.547**	**3.614**	**3.687**	**3.770**
Aberturas orgânicas	88	97	68	76	92
Fechamentos	(6)	(3)	(1)	(3)	(9)
# de funcionários	69.860	73.388	75.190	75.594	77.428
# de farmacêuticos	13.981	14.377	14.965	15.199	15.478
# de atendimentos (mil)	111.543	114.731	111.849	119.305	119.277
# de clientes ativos (MM)	51,0	51,7	52,3	52,8	53,3
Receita bruta	**11.347.942**	**12.186.767**	**11.979.521**	**12.777.743**	**13.163.282**
Crescimento (a/a)	+15,5%	+22,3%	+20,4%	+18,3%	+16,0%
Lucro bruto	3.257.291	3.508.601	3.392.636	3.696.071	3.795.614
% da receita bruta	28,7%	28,8%	28,3%	28,9%	28,8%
EBITDA ajustado	**892.592**	**924.318**	**820.786**	**1.017.348**	**1.023.739**
% da receita bruta	7,9%	7,6%	6,9%	8,0%	7,8%
Lucro líq. aj. (com 4Bio)	**401.986**	**361.654**	**299.752**	**432.729**	**439.124**
% da receita bruta	3,5%	3,0%	2,5%	3,4%	3,3%
Fluxo de caixa livre	**615.609**	**(466.520)**	**284.869**	**549.989**	**160.161**

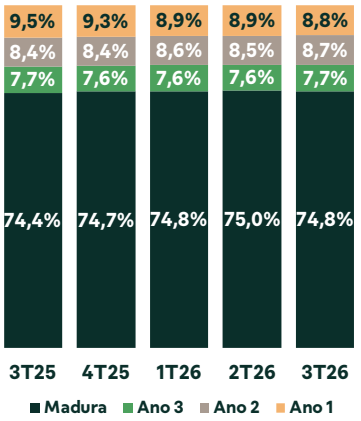
EXPANSÃO DA REDE

Número de farmácias



	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26	LTM
Aberturas brutas	**+88**	**+97**	**+68**	**+76**	**+92**	**+333**
Fechamentos	-6	-3	-1	-3	-9	-16
- Em maturação	-	*-1*	-	-	*-2*	*-3*
- Maduras	*-6*	*-2*	*-1*	*-3*	*-7*	*-13*
Aberturas líquidas	**+82**	**+94**	**+67**	**+73**	**+83**	**+317**

Portfólio etário das farmácias

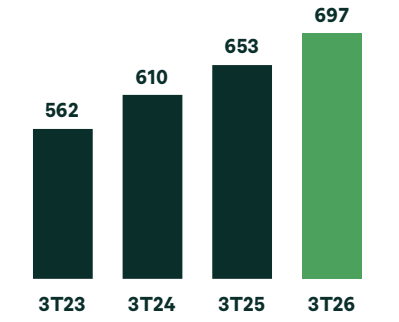


Encerramos o 3T26 com um total de 3.770 farmácias em operação, inaugurando 92 novas unidades no trimestre e 333 nos últimos 12 meses (LTM). Reafirmamos nosso guidance de 330 a 350 aberturas brutas para 2026.

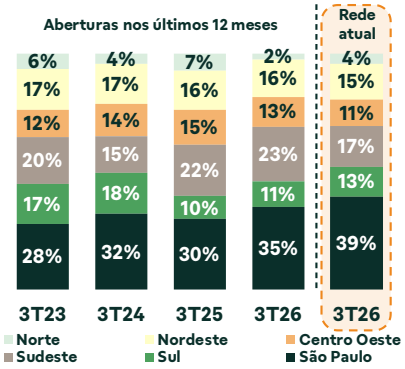
Encerramos 9 farmácias no 3T26, acumulando 16 LTM com apenas 3 fechando durante o período de maturação. Isso equivale a menos de 1% das aberturas LTM, atestando a assertividade do processo de expansão orgânica da rede. Os demais 13 encerramentos LTM foram de farmácias com média de 11 anos de operação, resultantes da otimização do portfólio. Esses fechamentos transferem vendas para outras unidades próximas, liberam ativos para realocação e reduzem custos fixos, beneficiando assim o EBITDA e o ROIC da Companhia.

Ao final do 3T26, um total de 25,2% das farmácias RD Saúde ainda se encontrava em fase de maturação, sem ter alcançado todo o potencial de receita e rentabilidade.

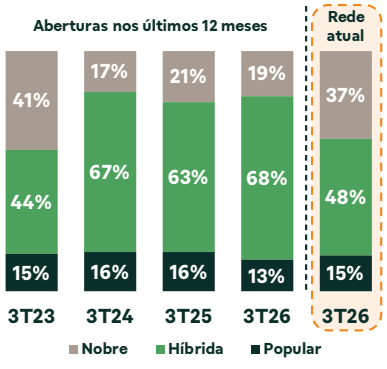
Qtd. de municípios com farmácia



Farmácias por região



Farmácias por perfil

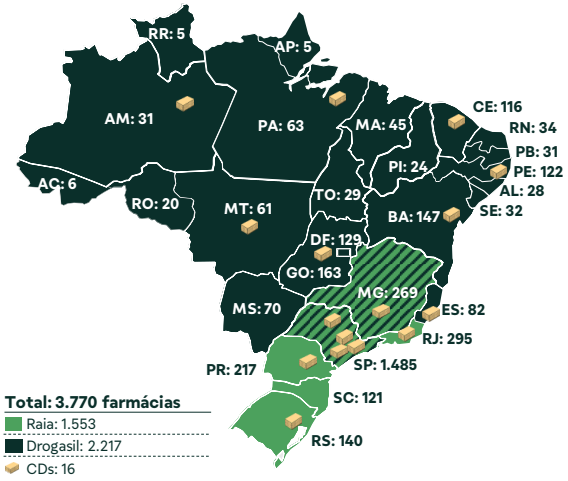


Nossa expansão continua diversificando nossa rede de farmácias, tanto geograficamente quanto demograficamente. Estendemos nossa presença para 697 cidades em todos os estados, +44 vs. o ano anterior, uma capilaridade única no varejo brasileiro sob gestão direta.

Mantivemos um ritmo consistente de expansão em São Paulo, nosso principal mercado, acumulando 35% do nosso plano de expansão do último ano. Mesmo com nossa ampla presença no estado, continuamos identificando oportunidades relevantes e observando desempenho sólido nas lojas recém-inauguradas, reforçando o potencial para avançarmos de maneira rentável em todo o País.

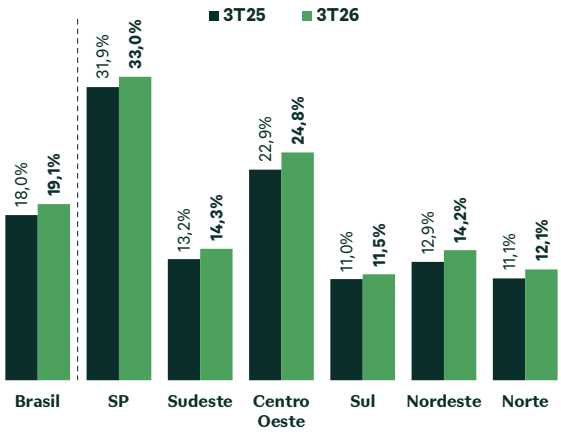
Por fim, a TIR das novas lojas continua sustentando patamares recordes, reflexo da maior assertividade da expansão, com destaque para os ganhos recentes de eficiência obtidos na operação, da omnicanalidade, do avanço dos medicamentos GLP-1, entre outros.

Presença geográfica



Participação de mercado

Varejo, preço consumidor, sell-out + sell-in



Fonte: IQVIA. Sudeste exclui SP.

Nossas 3,8 mil farmácias estão presentes em todos os estados do País e são suportadas diretamente por uma rede integrada de 16 centros de distribuição. Essa malha logística permite um atendimento diário de mais de 80% das unidades com lead time de até 24h. Como resultado, elevamos o nível de serviço, otimizamos o capital de giro e fortalecemos a eficiência operacional, o que se configura como uma importante vantagem competitiva.

No trimestre, nossa participação de mercado nacional atingiu 19,1%, um forte ganho de +1,1 pp vs. o ano anterior. Além disso, registramos ganhos relevantes em todas as regiões, evidenciando nossa capacidade competitiva nos mais variados contextos e praças. Registramos participações de 33,0% em São Paulo (+1,1 pp), de 14,3% no Sudeste (+1,1 pp), de 24,8% no Centro Oeste (+1,9 pp), de 11,5% no Sul (+0,5 pp), de 14,2% no Nordeste (+1,3 pp) e de 12,1% no Norte (+1,0 pp).

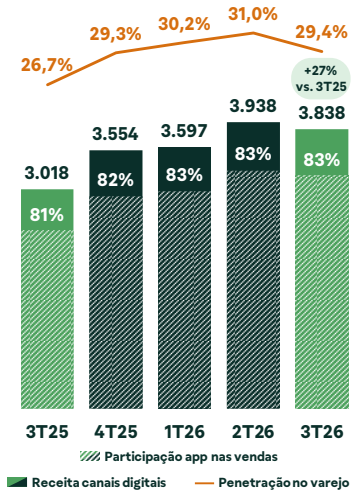
O ganho de participação nacional de +1,1 pp no 3T26 embute a estabilização sequencial da participação dos medicamentos GLP-1 em torno de 12% sobre o total das vendas. Excluindo itens GLP-1, nosso ganho de participação de mercado nacional continuou robusto, pouco abaixo de +1 pp, com avanços em todas as regiões.

DIGITALIZAÇÃO, SAÚDE E ENGAJAMENTO DO CLIENTE

Seguimos avançando em nossa estratégia digital, fortalecendo ainda mais a relação com o cliente. Nos últimos 12 meses, registramos mais de 1 bilhão de acessos aos nossos canais digitais, uma audiência de impacto que potencializa nosso papel na promoção de saúde. Além disso, a digitalização amplifica o gasto por cliente, com os clientes assíduos digitalizados gastando 30% a mais do que a média dos assíduos.

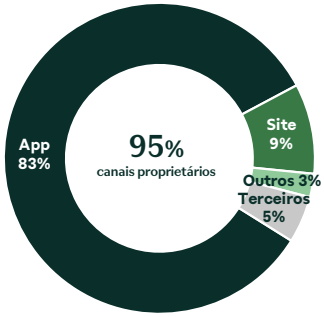
Vendas digitais e penetração

R$ milhões, % da receita bruta do varejo



Canais de vendas

% da receita digital do trimestre

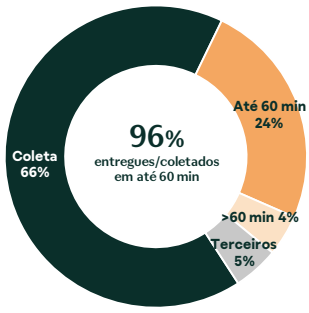


80 de NPS
Avaliação do app

R$ 14,9 BI
Vendas digitais LTM

Canais de entrega

% da receita digital do trimestre



83 de NPS
Avaliação das entregas

>1 bilhão de Acessos
Via apps e site LTM

Registramos R$ 3,8 bilhões de receita bruta nos canais digitais no 3T26, o que representa um crescimento de +27% em comparação ao ano anterior. A participação desses canais foi de 29,4% do varejo, um avanço de +2,7 pp vs. o ano anterior.

A participação dos canais digitais registrou uma redução sequencial de 1,6 pp, integralmente atribuída à nova política comercial que passa a incorporar os mesmos descontos de preços nos produtos GLP-1, antes exclusivos aos canais digitais e agora também nas farmácias físicas. Com isso, a participação de canais físicos nesses itens se elevou de 25% no 2T26 para 40% em outubro 2026, evidenciando mais uma vez a materialidade da rede física na jornada de saúde dos clientes de farmácias. As demais categorias continuaram ganhando participação nos canais digitais.

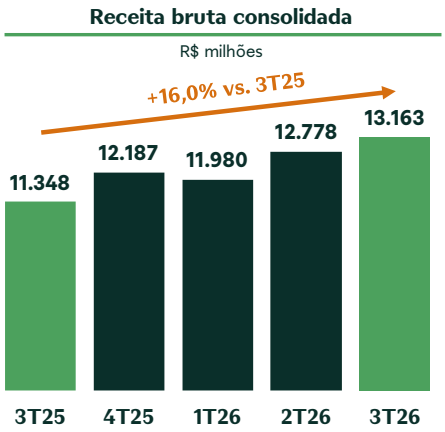
Entre os nossos canais digitais, destacamos a elevada participação dos nossos apps, nos quais nossos clientes têm a melhor experiência mobile especializada para jornadas omnicanal em saúde e bem-estar. As vendas digitais através deles cresceram +30% vs. o ano anterior, uma participação dominante de 83% nas vendas digitais do trimestre.

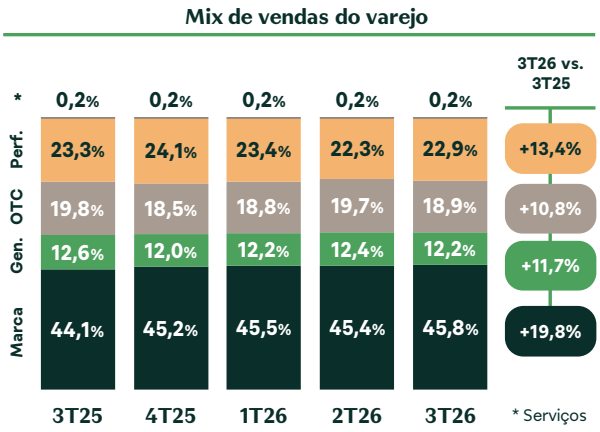
A evolução na digitalização dos clientes via nossos canais modernos e proprietários é reflexo da melhoria contínua da experiência mobile e da jornada cada vez mais completa e omnicanal em saúde integral. Ela potencializa a capilaridade da nossa rede de farmácias, com 95% da população classe A dentro de um raio de 1,5 km, permitindo em última instância que 96% das vendas digitais sejam entregues ou coletadas em menos de 60 minutos, com alta eficiência econômica.

A experiência omnicanal do cliente é ainda reforçada pela Stix, nosso ecossistema de fidelização que une mais de 9.000 pontos de venda das marcas Drogasil, Raia, Pão de Açúcar, Extra, Shell e Petlove, além dos parceiros financeiros Itaú e Livelo. Em julho 2026, a RD Saúde adquiriu do GPA os 67% restantes do capital da Stix, passando a liderar a coalizão que beneficiou 15,6 milhões de clientes ativos, um aumento de 26% vs. o ano anterior, dos quais 6,8 milhões navegaram entre 2 ou mais dos parceiros.

Por fim, seguimos fortalecendo o papel das nossas farmácias na jornada de saúde integral dos clientes, posicionando-as como hubs de saúde nas comunidades em que atuam e ampliando os vínculos por meio dos serviços farmacêuticos. Já contamos com 3,2 mil unidades com salas Mais Saúde e seu portfólio expandido de serviços, além de 462 unidades com salas de vacinação. No 3T26, foram realizados mais de 2,2 milhão de atendimentos farmacêuticos entre EACs (exames de análises clínicas), aplicações de vacinas e outros serviços, registrando NPS superior à média de 91 das farmácias.

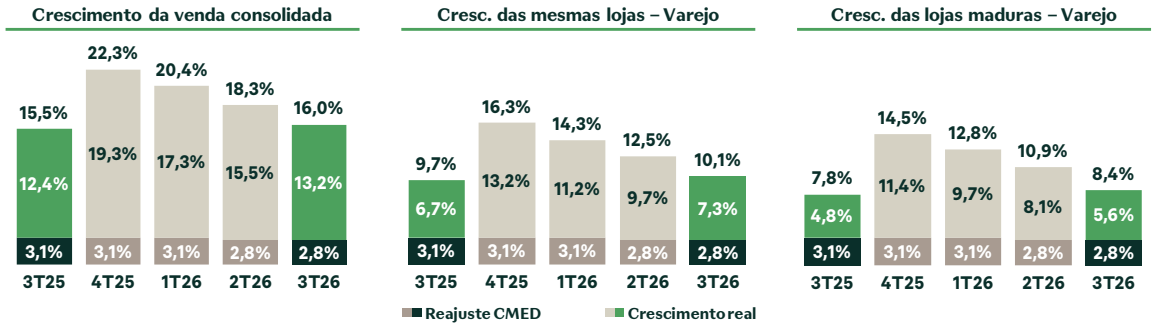
RECEITA BRUTA





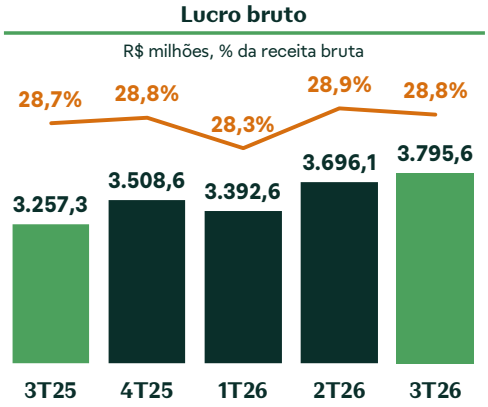
Encerramos o 3T26 com receita bruta de R$ 13.163 milhões, um crescimento de 16,0% vs. o ano anterior e um relevante incremento de R$ 1,8 bilhão, em um trimestre com efeito calendário negativo de 0,3 pp. Esse ritmo de crescimento está em linha com o esperado dada a estabilização dos itens GLP-1 no mix de vendas desde o 4T25. Além disso, a incorporação de Stix no 3T26 contribuiu com +0,4 pp para o crescimento total.

Sustentamos um crescimento robusto em todas as categorias. Medicamentos de Marca cresceram +19,8% no trimestre, que, mesmo excluindo itens GLP-1, apresentou crescimento de duplo-dígito. Destacamos que o recente lançamento de novos medicamentos GLP-1 com semaglutida vêm ampliando a acessibilidade, com o volume adicional em unidades compensando a forte redução dos preços médios, suficiente para preservar a receita. Vale salientar que ainda observamos um abastecimento limitado da indústria para essas novas marcas. Já as demais categorias apresentaram desempenhos positivos: Medicamentos Genéricos cresceram +11,7%, Perfumaria revigorada +13,4% e OTC +10,8%, em que pese um inverno mais ameno e chuvoso no sul e sudeste e menor demanda por itens sazonais.



Por fim, observamos um crescimento médio de +10,1% nas mesmas lojas no 3T26. Considerando as lojas maduras, que já completaram o processo de maturação de 3 anos, registramos um crescimento médio de +8,4%, um ritmo 5,6 pp acima do reajuste de medicamentos CMED de 2,8% autorizado em 2026 e 3,8 pp acima do IPCA dos últimos 12 meses. Destacamos que, em linha com os ganhos de market share, as lojas maduras apresentaram crescimento forte em todas as regiões, fruto da alta competitividade das nossas marcas em todas as praças.

LUCRO BRUTO



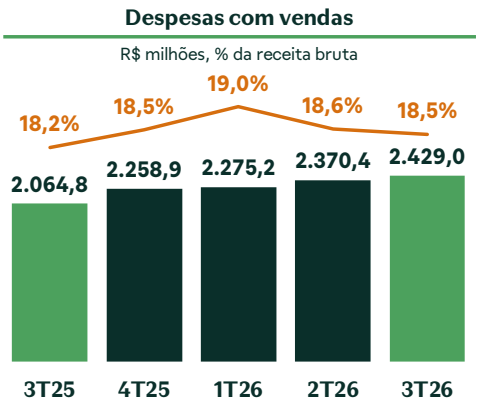
O lucro bruto totalizou R$ 3.795,6 milhões no 3T26, equivalente a uma margem bruta de 28,8%, com uma expansão de 0,1 pp vs. o ano anterior. A incorporação da Stix no 3T26 contribuiu com 0,2 pp.

Registramos uma pressão pelo efeito AVP de 0,2 pp em decorrência da menor taxa de juros Selic, além de pressões pela maior participação dos produtos GLP-1 e dos canais digitais. Essas pressões foram compensadas por menores perdas de estoque e por ganhos comerciais.

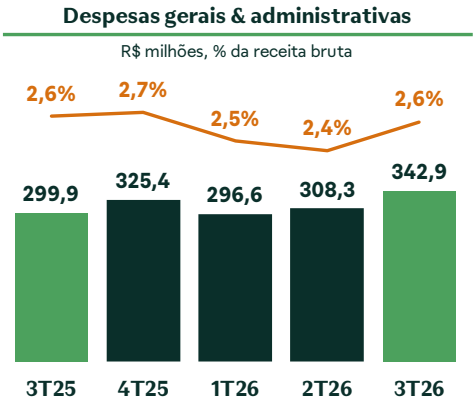
DESPESAS COM VENDAS

As despesas com vendas totalizaram R$ 2.429,0 milhões no 3T26, equivalente a 18,5% da receita bruta, uma pressão de 0,3 pp vs. o ano anterior. Não houve impactos materiais pela incorporação da Stix.

Esse trimestre ainda inclui a pressão dos investimentos na proposta de valor dos nossos funcionários (EVP) de 0,5 pp realizados no 4T25, além de pequenas pressões em despesas de segurança e de entregas de última milha. Essas foram parcialmente compensadas por ganhos em aluguéis e em despesas de adquirência, além de uma importante alavancagem operacional derivada do forte crescimento real de lojas maduras.



DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS



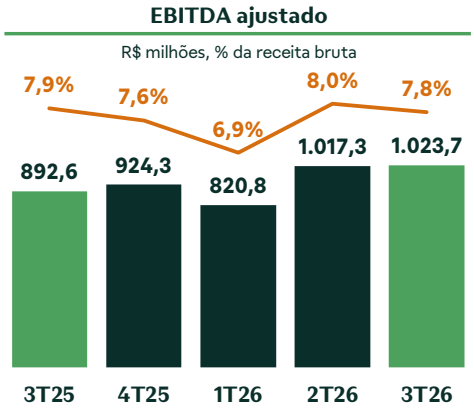
A estrutura corporativa da RD Saúde continuou apresentando alavancagem operacional. Ao incorporar a Stix no 3T26, as despesas gerais e administrativas totalizaram R$ 342,9 milhões, correspondente a 2,6% da receita bruta, estável vs. o ano anterior. Sem a Stix, as despesas G&A representaram 2,4% da receita bruta, uma diluição de 0,2 pp.

Salientamos que o aumento sequencial nas despesas G&A do segundo para o terceiro trimestre é esperado dada a provisão anual para o reajuste salarial no estado de SP, onde fica nossa sede.

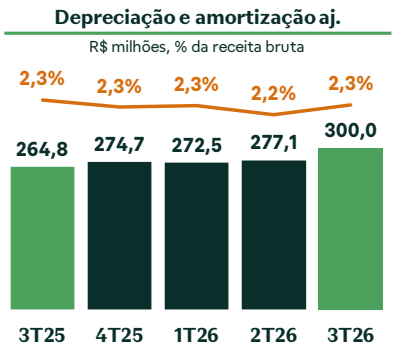
EBITDA

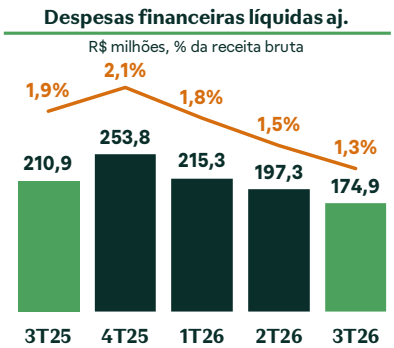
Registramos um EBITDA ajustado de R$ 1.023,7 milhões no 3T26, um crescimento de 14,7% vs. o mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA foi de 7,8%, uma contração de 0,1 pp, que ainda inclui nesse trimestre os efeitos dos investimentos realizados na proposta de valor aos nossos funcionários (EVP).

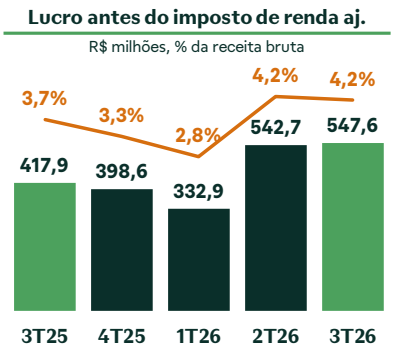
A incorporação da Stix no 3T26 contribuiu com 0,1 pp na margem EBITDA do trimestre.



DEPRECIAÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E LAIR







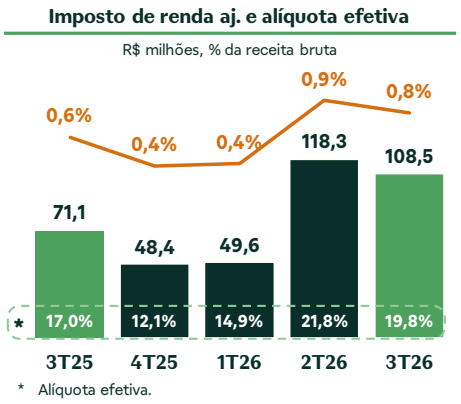
Despesas de depreciação ajustadas totalizaram R$ 300,0 milhões no 3T26, equivalentes a 2,3% da receita bruta, estável vs. o ano anterior.

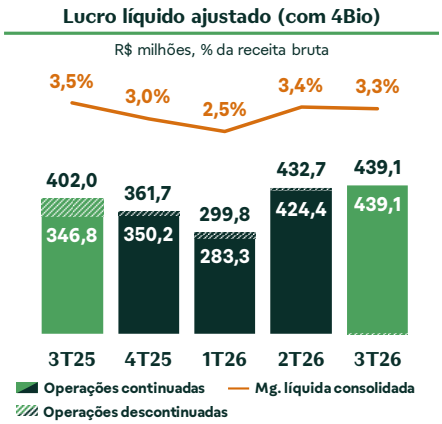
Já as despesas financeiras líquidas ajustadas totalizaram R$ 174,9 milhões no 3T26, correspondendo a 1,3% da receita bruta, uma forte diluição de 0,6 pp vs. o ano anterior. Dessa diluição, 0,4 pp é decorrente da menor média de taxa Selic efetivamente incorrida sobre o passivo financeiro, resultando em R$ 119,9 milhões em despesas líquidas (0,9% da receita bruta). Além disso, registramos uma receita financeira de R$ 22,7 milhões pela venda da 4Bio.

Registramos também uma diluição de 0,2 pp pelo efeito não-caixa do AVP, equivalente a R$ 54,9 milhões (0,4% da receita bruta).

Por fim, registramos um aumento de 31,0% no lucro antes do IRPJ/CSLL ajustado vs. o ano anterior, totalizando R$ 547,6 milhões no 3T26. Isso equivaleu a 4,2% da receita bruta, uma expansão de 0,5 pp.

IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO





Provisionamos um total de R$ 108,5 milhões em imposto de renda ajustado no 3T26, equivalente a 0,8% da receita bruta, um aumento de 0,2 pp vs. o ano anterior. A alíquota efetiva foi de 19,8% sobre o LAIR, um aumento de 2,8 pp, principalmente pela proporção menor de JSCP provisionado nesse trimestre. No acumulado do ano, a alíquota efetiva recorrente foi de 19,4%.

O lucro líquido ajustado consolidado foi de R$ 439,1 milhões no 3T26, com uma margem líquida de 3,3% da receita bruta. Não houve impacto material pela incorporação da Stix.

Quando excluímos os efeitos da 4Bio, tanto seus lucros operacionais no 3T25 (R$ 55,2 milhões, que incluía ganhos tributários não recorrentes) como as receitas financeiras no 3T26 advindas de sua venda (R$ 22,7 milhões), registramos uma margem líquida de 3,2% nesse trimestre com uma expansão de 0,1 pp e crescimento de 20,1%. Essa expansão de lucro e margem ratifica a natureza resiliente do negócio, com comprovada capacidade de navegar em diferentes cenários econômicos e políticos. Vale destacar que se soma a esse resultado o recebimento das receitas financeiras oriundas da venda da 4Bio.

RECONCILIAÇÃO EBITDA, LUCRO LÍQUIDO E RESULTADO NÃO RECORRENTE

Reconciliação EBITDA/Lucro Líq. ajustados (R$ milhões)	3T25	3T26
Lucro líquido	**476,1**	**426,9**
Resultado de operações descontinuadas (4Bio)	(92,1)	0,0
Imposto de renda	90,2	102,2
Equivalência patrimonial	(1,0)	1,3
Resultado financeiro	210,9	174,9
EBIT (ex-4Bio)	**684,0**	**705,2**
Depreciação e amortização	264,8	300,0
EBITDA (ex-4Bio)	**948,8**	**1.005,2**
Baixa de ativos	1,3	1,5
Investimento social e doações	1,6	0,6
Efeitos tributários extemporâneos	(15,6)	13,0
Outras não recorrentes	(43,6)	3,4
EBITDA ajustado (ex-4Bio)	**892,6**	**1.023,7**
Lucro líquido	**476,1**	**426,9**
Não rec. líq. de op. descontinuadas (4Bio)	(37,0)	-
Efeitos não recorrentes no EBITDA	(56,2)	18,6
Efeitos IR de não rec. de op. continuadas (34%)	19,1	(6,3)
Lucro líquido ajustado	**402,0**	**439,1**

No EBITDA, registramos R$ 18,6 milhões em despesas não recorrentes no 3T26. Isso inclui despesas de R$ 1,5 milhão em baixas de ativos, R$ 0,6 milhão em investimentos sociais e doações, R$ 13,0 milhões relativos a efeitos tributários extemporâneos e R$ 3,4 milhões em outros efeitos. No lucro líquido, registramos uma redução de R$ 6,3 milhões em IR pelos resultados não recorrentes do período.

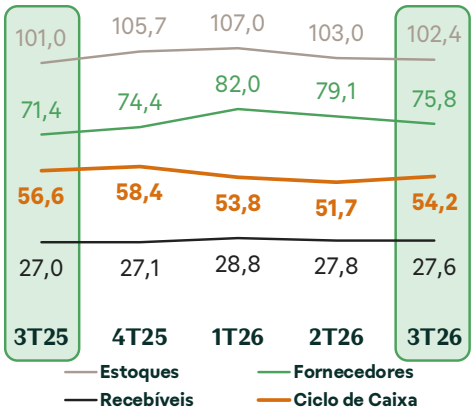
CICLO DE CAIXA

Registramos uma melhora de 2,4 dias no ciclo de caixa vs. o ano anterior, totalizando 54,2 dias no 3T26, já ajustado para os descontos de recebíveis, as antecipações a fornecedores e também os efeitos positivos derivados do fim do regime de ICMS-ST em SP.

Registramos aumentos de 1,4 dias em estoques, em função do menor giro de itens sazonais, e de 0,6 dia em recebíveis, mais que compensados por um aumento de 4,4 dias em fornecedores.

Ciclo de caixa*

Dias de CMV, dias de receita bruta



* Ajustado para recebíveis descontados e antecipações a fornecedores.

GERAÇÃO DE CAIXA

Geração de Caixa e Reconciliação da Dívida Líquida (R$ milhões)	3T25 Ex-4Bio	3T26
EBIT ajustado	**627,8**	**723,7**
Ajuste a valor presente (AVP)	(71,1)	(59,8)
Efeitos não recorrentes	56,2	(18,6)
Imposto de renda (34%)	(208,4)	(219,4)
Depreciação	255,2	298,5
Provisão para valor recuperável (4Bio)	-	0,2
Outros ajustes	125,2	46,5
Recursos das operações	**784,9**	**771,1**
Ciclo de caixa*	123,5	(394,8)
Outros ativos (passivos)**	74,4	202,1
Fluxo de caixa operacional	**982,7**	**578,5**
Investimentos	(367,1)	(418,3)
Fluxo de caixa livre	**615,6**	**160,2**
Atividades de investimento em coligadas	(31,5)	(31,7)
JSCP e dividendos	(0,1)	(0,1)
IR pago sobre JSCP	(18,4)	(27,6)
Resultado financeiro***	(145,1)	(119,9)
IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.)	97,2	95,1
Fluxo de caixa total (sem 4Bio)	**517,7**	**75,9**
Efeitos operações descontinuadas (4Bio)	40,6	(19,0)
Total (incluindo efeitos 4Bio)	**558,3**	**56,8**

*Inclui ajustes para recebíveis descontados. **Inclui AVP. ***Exclui AVP.

Registramos uma geração de caixa total de R$ 56,8 milhões no 3T26. Isso inclui uma geração de R$ 771,1 milhões em recursos das operações (5,9% da receita bruta) e um fluxo de caixa operacional de R$ 578,5 milhões.

Investimos R$ 192,7 milhões em capital de giro e R$ 418,3 milhões em CAPEX, dos quais R$ 175,4 milhões foram alocadas na abertura de novas farmácias, R$ 90,5 milhões na manutenção e reforma de unidades existentes, R$ 86,8 milhões em tecnologia, R$ 61,9 milhões em logística e R$ 3,8 milhões em outros projetos.

Despesas financeiras líquidas somaram R$ 119,9 milhões no 3T26, parcialmente compensadas pela dedução fiscal de R$ 95,1 milhões relativa às despesas financeiras e JSCP. Por fim, anunciamos juros sobre capital próprio (JSCP) de R$ 159,8 milhões no 3T26.

ENDIVIDAMENTO

Dívida líquida ex-4Bio (R$ milhões)	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Dívida de curto prazo	522,5	508,1	425,5	365,3	417,3
Dívida de longo prazo	2.760,1	3.359,6	3.236,1	3.087,4	3.088,6
Dívida bruta	**3.282,6**	**3.867,8**	**3.661,5**	**3.452,6**	**3.505,9**
(-) Caixa e equivalentes	339,6	358,6	441,8	536,5	504,0
Dívida líquida	**2.943,0**	**3.509,1**	**3.219,7**	**2.916,1**	**3.001,9**
Recebíveis descontados	514,7	800,3	953,6	808,9	621,1
Antecipações a fornecedores	(3,7)	-	-	(25,7)	-
Venda 4Bio - Recursos a receber	-	-	-	(716,4)	(697,4)
Opções compra/venda de investidas (est.)	22,8	15,5	15,9	16,6	17,1
Dívida líquida ajustada	**3.476,7**	**4.324,9**	**4.189,2**	**2.999,6**	**2.942,7**
EBITDA ajustado LTM	3.056,3	3.303,1	3.500,7	3.655,0	3.786,2
Dívida líquida/EBITDA LTM	**1,1x**	**1,3x**	**1,2x**	**0,8x**	**0,8x**

Encerramos o 3T26 com uma dívida líquida ajustada de R$ 2.942,7 milhões, correspondente a um índice de alavancagem financeira de 0,8x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses, uma redução de 0,3x vs. ano anterior. Dessa redução, 0,1x é advinda da geração de caixa regular da Companhia e 0,2x da venda da 4Bio.

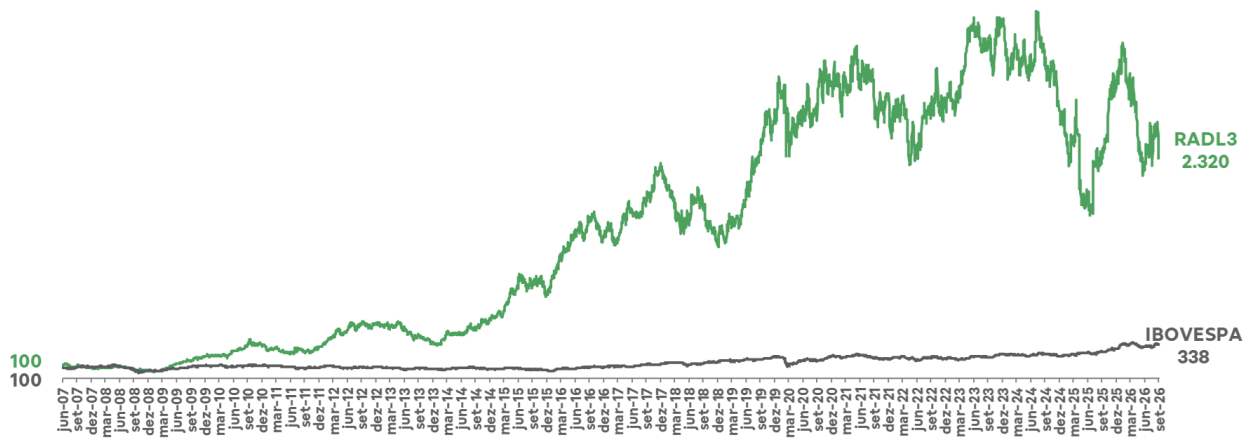
Nossa dívida líquida ajustada leva em consideração um saldo de R$ 621,1 milhões em recebíveis descontados, R$ 697,4 milhões em recursos a receber decorrentes da venda 4Bio, além de R$ 17,1 milhões em obrigações relacionadas a opções de compra/venda de participações remanescentes em empresas investidas.

O endividamento bruto totalizou R$ 3.505,9 milhões, 100% correspondente à emissão de Debêntures e Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRIs), todos com rating reiterado em AAA.br pela Moody's. 88% é de longo prazo e 12% de curto prazo. Encerramos o trimestre com posição de caixa e equivalentes de R$ 504,0 milhões.

Destacamos que, apesar da baixa alavancagem de 0,8x, ainda esperamos uma geração de caixa adicional ao longo do tempo em função da recuperação do ICMS-ST em SP.

RETORNO TOTAL AO ACIONISTA

Valorização da ação (Base 100 = junho 2007)



Nossa ação se valorizou em 10,0% no 3T26, enquanto o IBOVESPA se valorizou em 7,0%. No período, o volume financeiro diário médio (ADTV) foi de R$ 192,2 milhões.

Desde o IPO da Drogasil em junho de 2007, registramos uma valorização acumulada de 2.220% em comparação à valorização de apenas 238% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio e de dividendos, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 18,5%.

Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada foi de 566% em comparação a um crescimento de 174% do IBOVESPA. Incluindo as distribuições aos acionistas, isso equivaleu a um retorno médio anual de 13,7%.

IFRS-16

Desde 2019, as demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para fins de comparabilidade histórica, porém, os dados deste relatório são apresentados sem os efeitos dessa norma, por considerarmos que a abordagem anterior retrata de forma mais fiel a realidade econômica do nosso negócio. No site de Relações com Investidores da RD Saúde (ri.rdsaude.com.br), as Demonstrações Financeiras podem ser encontradas na seção de Planilhas de Resultados.

	3T26		Reclassificação
Demonstração do Resultado *(R$ milhões)*	**Pré-IFRS 16**	**IFRS 16**	**Δ 3T26**
Receita Bruta de Vendas	**13.163,3**	**13.163,3**	**0,0**
Lucro Bruto	**3.795,6**	**3.797,3**	**1,7**
Margem Bruta	28,8%	28,8%	0,0 pp
Despesas de Venda	(2.429,0)	(2.061,2)	367,7
Despesas Gerais & Administrativas	(342,9)	(342,0)	0,9
Total Despesas	**(2.771,9)**	**(2.403,2)**	**368,6**
% da Receita Bruta	21,1%	18,3%	(2,8 pp)
EBITDA Ajustado	**1.023,7**	**1.394,1**	**370,3**
% da Receita Bruta	7,8%	10,6%	2,8 pp
Despesas / (Rec.) Não Recorrentes	(18,6)	(16,5)	2,0
Depreciação e Amortização	(300,0)	(561,5)	(261,5)
Resultado Financeiro	(174,9)	(314,0)	(139,1)
IR / CSL	(102,2)	(92,6)	9,6
Lucro Líquido ex-4Bio	**426,9**	**408,3**	**(18,6)**
% da Receita Bruta	3,2%	3,1%	(0,1 pp)
Lucro Líquido	**426,9**	**408,2**	**(18,6)**
% da Receita Bruta	3,2%	3,1%	(0,1 pp)

	3T26		Reclassificação
Balanço Patrimonial *(R$ milhões)*	**Pré-IFRS 16**	**IFRS 16**	**Δ 3T26**
Ativo	**20.766,0**	**25.624,7**	**4.858,6**
Ativo Circulante	**14.636,7**	**14.636,7**	**(0,0)**
Ativo Não Circulante	**6.129,3**	**10.988,0**	**4.858,6**
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	53,3	291,0	237,7
Outros Créditos	560,8	560,4	(0,5)
Investimentos	0,2	0,0	(0,2)
Direito de uso em arrendamento	0,0	4.621,5	4.621,5
Passivo e Patrimônio Líquido	**20.766,0**	**25.624,7**	**4.858,6**
Passivo Circulante	**9.445,7**	**10.479,1**	**1.033,3**
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	1.039,8	1.039,8
Outras Contas a Pagar	610,2	603,8	(6,4)
Não Circulante	**3.307,1**	**7.594,1**	**4.287,0**
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	4.287,0	4.287,0
Patrimônio Líquido	**8.013,2**	**7.551,5**	**(461,7)**
Reservas de Lucros	2.489,1	2.075,7	(413,4)
Lucros Acumulados	528,2	479,8	(48,3)
Ajustes de Avaliação Patrimonial	63,0	63,0	(0,1)

Fluxo de Caixa *(R$ milhões)*	3T26 Pré-IFRS 16	3T26 IFRS 16	Reclassificação Δ 3T26
EBIT Ajustado	**723,7**	**832,6**	**108,9**
Efeitos não recorrentes	(18,6)	(16,5)	2,0
Imposto de renda (34%)	(219,4)	(257,1)	(37,7)
Depreciação	298,5	561,5	263,0
Despesas com Aluguel	0,0	(370,7)	(370,7)
Outros Ajustes	46,5	81,2	34,7
Recursos das operações	**771,1**	**771,4**	**0,2**
Fluxo de caixa operacional	**578,5**	**578,5**	**0,0**
Investimentos	**(418,3)**	**(418,3)**	**0,0**
Fluxo de caixa livre	**160,2**	**160,2**	**0,0**
Fluxo de caixa total (sem 4Bio)	**75,9**	**75,9**	**0,0**
Fluxo de caixa total (com 4Bio)	**56,8**	**56,8**	**0,0**

GLOSSÁRIO

OTC – Over the Counter, ou Medicamentos Isentos de Prescrição e produtos de saúde

MSSS/SSS – Mature Same-Store Sales/Same-Store Sales, ou Vendas de Lojas Maduras/Vendas de Mesmas Lojas

Vendas digitais – Vendas realizadas por canais digitais, tais como apps, e-commerce, televendas, parceiros digitais, entre outros

LTM – Last Twelve Months, ou Últimos Doze Meses

CD – Centro de Distribuição

AVP – Ajuste a Valor Presente

CMED - Órgão interministerial responsável pela regulação econômica do mercado de medicamentos no Brasil

EVP – Employee Value Proposition, ou proposta de valor aos funcionários

EBITDA – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization, ou LAJIDA – Lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

EBITDA Ajustado/Lucro Líquido Ajustado – EBITDA/Lucro Líquido excluindo resultados não recorrentes

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

04 de novembro de 2026 - 10h00 (horário de Brasília), com tradução simultânea para o inglês.

Link de acesso
https://www.resultadosrdsaude.com.br/

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores: ri@rdsaude.com.br

DRE consolidado ajustado (R$ milhares)	3T25 Reapresentado	3T26
Receita bruta de vendas e serviços	**11.347.942**	**13.163.282**
Deduções	(767.440)	(1.754.278)
Receita líquida de vendas e serviços	**10.580.502**	**11.409.004**
Custo das mercadorias vendidas	(7.323.211)	(7.613.390)
Lucro bruto	**3.257.291**	**3.795.614**
% da receita bruta	28,7%	28,8%
Despesas com vendas	(2.064.781)	(2.428.957)
Despesas gerais e administrativas	(299.919)	(342.917)
Despesas operacionais	**(2.364.700)**	**(2.771.875)**
% da receita bruta	(20,8%)	(21,1%)
EBITDA ajustado	**892.592**	**1.023.739**
% da receita bruta	7,9%	7,8%
Depreciação e amortização	(264.817)	(300.007)
EBIT ajustado	**627.775**	**723.732**
Despesas financeiras	(340.850)	(337.366)
Receitas financeiras	129.924	162.494
Resultado financeiro ajustado	**(210.926)**	**(174.873)**
Equivalência patrimonial	1.034	(1.253)
LAIR ajustado	**417.883**	**547.606**
Imposto de renda e contribuição social	(71.071)	(108.468)
Lucro líquido ajustado ex-4Bio	**346.812**	**439.139**
% da receita bruta	3,1%	3,3%
Operações descontinuadas (4Bio)	55.174	(15)
Lucro líquido ajustado	**401.986**	**439.124**
% da receita bruta	3,5%	3,3%

DRE consolidado (R$ milhares)	3T25 Reapresentado	3T26
Receita bruta de vendas e serviços	**11.347.942**	**13.163.282**
Deduções	(767.440)	(1.754.278)
Receita líquida de vendas e serviços	**10.580.502**	**11.409.004**
Custo das mercadorias vendidas	(7.323.211)	(7.613.390)
Lucro bruto	**3.257.291**	**3.795.614**
Despesas com vendas	(2.064.781)	(2.428.957)
Despesas gerais e administrativas	(299.919)	(342.917)
Outras despesas operacionais, líquidas	56.244	(18.563)
Despesas operacionais	**(2.308.456)**	**(2.790.438)**
EBITDA	**948.835**	**1.005.176**
Depreciação e amortização	(264.817)	(300.007)
EBIT	**684.018**	**705.169**
Despesas financeiras	(340.850)	(337.366)
Receitas financeiras	129.924	162.494
Resultado financeiro	**(210.926)**	**(174.873)**
Equivalência patrimonial	1.034	(1.253)
EBT	**474.126**	**529.043**
Imposto de renda e contribuição social	(90.194)	(102.156)
Lucro líquido ex-4Bio	**383.933**	**426.887**
Operações descontinuadas (4Bio)	92.145	(15)
Lucro líquido	**476.078**	**426.872**

Ativo (R$ milhares)	3T25	3T26
Caixa e equivalentes de caixa	339.615	503.986
Aplicações financeiras	102.050	123.210
Clientes	2.848.274	3.372.755
Estoques	8.125.437	8.568.312
Tributos a recuperar	466.246	908.247
Despesas antecipadas	115.993	170.426
Depósitos judiciais	6.825	3.027
Ativos de investimento à venda (4Bio)	1.504.998	-
Outras contas a receber	608.926	986.743
Ativo circulante	14.118.364	14.636.706
Depósitos judiciais	58.853	65.317
Tributos a recuperar	233.345	270.646
Imposto de renda e contribuição social diferidos	46.164	53.301
Outros créditos	9.951	560.844
Investimentos	16.660	186
Imobilizado	2.822.576	3.102.481
Intangível	2.064.727	2.076.551
Ativo não circulante	5.252.276	6.129.326
TOTAL ATIVO	**19.370.640**	**20.766.031**

Passivo e patrimônio líquido (R$ milhares)	3T25	3T26
Fornecedores	5.739.195	6.340.844
Empréstimos e financiamentos	522.497	417.271
Salários e encargos sociais	895.260	1.044.588
Impostos, taxas e contribuições	453.140	570.626
Dividendos e juros sobre capital próprio	338.196	437.411
Provisão para demandas judiciais	48.336	24.810
Passivos de investimento à venda (4Bio)	551.325	-
Outras contas a pagar	442.815	610.196
Passivo circulante	8.990.764	9.445.746
Empréstimos e financiamentos	2.760.116	3.088.611
Provisão para demandas judiciais	143.283	167.493
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.356	(49)
Outras obrigações	64.948	51.024
Passivo não circulante	2.970.703	3.307.078
Capital social	4.000.000	4.750.000
Reservas de capital	125.346	172.087
Reserva de reavaliação	10.991	10.862
Reservas de lucros	2.529.320	2.489.084
Lucros acumulados	666.109	528.151
Ajustes de avaliação patrimonial	62.969	63.023
Participação de não controladores	14.437	-
Patrimônio líquido	7.409.172	8.013.207
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**19.370.640**	**20.766.031**

Demonstrações dos Fluxos de Caixa (R$ milhares)	3T25	3T26
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	**566.263**	**529.043**
Ajustes		
Depreciações e amortizações	256.356	298.522
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	(5.761)	12.265
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	8.325	569
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	7.717	7.556
Provisão (reversão) para demandas judiciais	44.727	28.375
Provisão (reversão) para perdas no estoque	8.939	(1.777)
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	5.500	3.918
Provisão (reversão) para encerramento de lojas	(330)	(3.810)
Despesas de juros	155.720	124.905
Amortizações do custo de transação de financiamentos	2.326	1.891
Resultado de Equivalência Patrimonial	(1.026)	1.235
Provisão para realização do valor recuperável em investimento	-	206
	1.048.756	**1.002.898**
Variações nos ativos e passivos		
Clientes e outras contas a receber	(387.034)	(280.926)
Estoques	(183.482)	(232.639)
Outros ativos circulantes	18.108	(120.328)
Fornecedores	465.443	(43.370)
Salários e encargos sociais	118.243	119.033
Impostos, taxas e contribuições	6.674	161.244
Outras Obrigações	(107.088)	(34.661)
Aluguéis a pagar	5.004	(15.613)
Caixa proveniente das operações	**984.624**	**555.638**
Juros pagos	(122.531)	(73.499)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(81.744)	(43.401)
Demandas judiciais pagas	(29.694)	(23.370)
Atividades operacionais descontinuadas (4Bio)	-	2.252
Caixa líq. proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	**750.655**	**417.620**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aquisições de imobilizado e intangível	(378.062)	(463.979)
Recebimentos por vendas de imobilizados	573	-
Aplicações financeiras restritas	(23.772)	(6.761)
Aquisição e aporte de capital em investidas, líquido	-	(20.700)
Recebimentos por vendas de investida	-	41.411
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	**(401.261)**	**(450.029)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(440.000)	-
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(75)	(105)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	**(440.075)**	**(105)**
Caixa e eq. inicial de operações continuadas (com 4Bio)	**527.020**	**536.500**
Aumento (redução) de operações continuadas (com 4Bio)	(90.681)	(32.514)
Caixa e eq. final de operações continuadas (com 4Bio)	**436.339**	**503.986**

RDsaúde

Juntos por uma sociedade mais saudável

Raia Drogasil S.A.

Informações Contábeis Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Em 30 de setembro de 2026



Raia DROGASIL stix HEALTHBiT uma empresa RDsaúde CUCO HEALTH impulso soluções de mídia RDsaúde amplimed

Informações Contábeis Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Em 30 de setembro de 2026

Índice

Informações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Balanço patrimonial 4
Demonstrações dos resultados do período 5
Demonstrações dos resultados abrangentes do período 5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 6
Demonstrações dos fluxos de caixa do período 7
Demonstrações do valor adicionado 8

Notas explicativas da administração às Informações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

1. Contexto operacional 10
2. Apresentação das informações trimestrais 12
3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas 13
4. Políticas contábeis materiais 14
5. Caixa e equivalentes de caixa 14
6. Aplicações financeiras 14
7. Contas a receber de clientes 15
8. Estoques 16
9. Tributos a recuperar 17
10. Investimentos 18
11. Imobilizado 23
12. Intangível 27
13. Benefícios a empregados 31
14. Fornecedores 31
15. Obrigação com cotistas seniores 32
16. Empréstimos, financiamentos e debêntures 33
17. Arrendamentos 38
18. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais 42

Informações Contábeis Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Em 30 de setembro de 2026

19. Imposto de renda e contribuição social 44
20. Resultado por ação 46
21. Patrimônio líquido 47
22. Receita líquida de vendas 50
23. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado 51
24. Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas 52
25. Resultado financeiro 53
26. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos 54
27. Transações com partes relacionadas 58
28. Cobertura de seguros 61
29. Transações não envolvendo caixa 61
30. Operações descontinuadas – Alienação 4Bio 61

Pareceres e declarações

Relatório do auditor independente sobre as Informações Contábeis Intermediárias 63
Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais 65
Parecer do Conselho Fiscal 66
Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais 67
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 68

Balanço patrimonial
30 de setembro de 2026
Em milhares de Reais

Ativo	Notas	Controladora Set/26	Controladora Dez/25	Consolidado Set/26	Consolidado Dez/25
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	270.859	296.965	503.985	509.619
Aplicações financeiras	6	28.922	28.112	123.210	19.120
Contas a receber de clientes	7	3.231.396	2.757.988	3.372.755	3.400.585
Estoques	8	8.562.936	9.127.427	8.568.312	9.576.343
Tributos a recuperar	9	888.614	509.584	908.247	541.373
Outros ativos circulantes	-	913.450	585.693	986.717	647.316
Despesas antecipadas	-	161.561	112.816	170.426	116.027
Partes relacionadas	27	113.778	96.371	-	89.095
Depósitos judiciais	18	3.027	4.970	3.027	4.970
		14.174.543	**13.519.926**	**14.636.679**	**14.904.448**
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Depósitos judiciais	18	65.291	61.226	65.317	296.349
Tributos a recuperar	9	270.646	227.331	270.646	255.077
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	237.716	204.880	291.010	357.487
Despesas antecipadas	-	5.224	6.824	5.224	6.824
Outros ativos não circulantes	-	554.911	156	555.190	336
		1.133.788	**500.417**	**1.187.387**	**916.073**
Investimentos	10	490.069	1.390.158	-	19.463
Imobilizado	11	3.063.142	2.891.356	3.102.481	2.942.880
Intangível	12	1.750.064	1.762.278	2.076.591	2.051.563
Direito de uso em arrendamento	17	4.620.498	4.329.246	4.621.536	4.336.048
		9.923.773	**10.373.038**	**9.800.608**	**9.349.954**
		11.057.561	**10.873.455**	**10.987.995**	**10.266.027**
Total do ativo		**25.232.104**	**24.393.381**	**25.624.674**	**25.170.475**

Passivo e patrimônio líquido	Notas	Controladora Set/26	Controladora Dez/25	Consolidado Set/26	Consolidado Dez/25
Circulante					
Fornecedores	14	6.172.827	6.425.749	6.076.834	6.680.650
Passivos com cotistas seniores no FIDC	15	-	-	253.375	228.549
Empréstimos e financiamentos	16	417.270	508.137	417.270	508.137
Arrendamentos a pagar	17	1.039.306	1.019.344	1.039.767	1.021.147
Salários e encargos sociais	-	983.269	737.699	1.044.587	772.590
Impostos, taxas e contribuições	-	432.287	351.343	438.793	373.913
Dividendo e juros sobre o capital próprio	-	437.411	2.566	437.411	2.566
Imposto de renda e contribuição social	-	115.462	35.632	131.834	43.262
Provisão para demandas judiciais	18	24.810	58.220	24.810	58.220
Partes relacionadas	27	22.051	22.366	-	22.366
Outros passivos circulantes	-	464.489	428.137	614.395	482.500
		10.109.182	**9.589.193**	**10.479.076**	**10.193.900**
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	16	3.088.611	3.359.618	3.088.611	3.359.618
Arrendamentos a pagar	17	4.286.338	3.939.887	4.286.985	3.945.165
Provisão para demandas judiciais	18	167.483	135.298	167.493	248.853
Contas a pagar por aquisição de controladas	-	17.147	15.518	17.147	15.518
Provisão para perdas nos investimentos	10	-	-	1.212	-
Outros passivos não circulantes	-	11.852	31.738	32.659	71.453
		7.571.431	**7.482.059**	**7.594.107**	**7.640.607**
Total do passivo		**17.680.613**	**17.071.252**	**18.073.183**	**17.834.507**
Patrimônio líquido	21				
Atribuído aos acionistas da Controladora					
Capital social	-	4.750.000	4.750.000	4.750.000	4.750.000
Reservas de capital	-	172.088	139.291	172.088	139.291
Reservas de lucros	-	2.075.725	2.075.725	2.075.725	2.075.725
Dividendo adicional proposto	-	-	283.184	-	283.184
Ajuste de avaliação patrimonial	-	73.831	73.929	73.831	73.929
Lucros acumulados	-	479.847	-	479.847	-
		7.551.491	**7.322.129**	**7.551.491**	**7.322.129**
Participação de não controladores	-	-	-	-	13.839
Total do patrimônio líquido		**7.551.491**	**7.322.129**	**7.551.491**	**7.335.968**
Total do passivo e patrimônio líquido		**25.232.104**	**24.393.381**	**25.624.674**	**25.170.475**

Demonstrações dos resultados
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social

Demonstrações dos Resultados do Período.

		Controladora				Consolidado			
	Notas	3º Trim/26	Set/26	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/26	Set/26	3º Trim/25 Reapresentado	Set/25 Reapresentado
Receita líquida de vendas	22	11.294.390	32.816.958	10.531.346	29.786.890	11.409.006	33.039.993	10.580.432	29.928.018
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	23	(7.574.006)	(22.061.500)	(7.295.917)	(20.637.728)	(7.611.705)	(22.150.664)	(7.321.761)	(20.711.277)
Lucro bruto		**3.720.384**	**10.755.458**	**3.235.429**	**9.149.162**	**3.797.301**	**10.889.329**	**3.258.671**	**9.216.741**
(Despesas) receitas operacionais									
Com vendas	23	(2.514.688)	(7.337.955)	(2.154.159)	(6.217.471)	(2.535.774)	(7.370.835)	(2.159.649)	(6.234.777)
Gerais e administrativas	23	(387.465)	(1.113.152)	(362.964)	(1.055.972)	(428.943)	(1.192.181)	(381.188)	(1.111.269)
Outras receitas/(despesas) operacionais	24	(16.502)	(202.688)	60.735	49.747	(16.521)	(202.330)	60.668	53.715
Resultado de equivalência patrimonial	10	11.292	36.190	91.734	168.934	(1.237)	(1.652)	1.027	(682)
		(2.907.363)	**(8.617.605)**	**(2.364.654)**	**(7.054.762)**	**(2.982.475)**	**(8.766.998)**	**(2.479.142)**	**(7.293.013)**
Lucro operacional antes do resultado financeiro		**813.021**	**2.137.853**	**870.775**	**2.094.400**	**814.826**	**2.122.331**	**779.529**	**1.923.728**
Resultado financeiro									
Receitas financeiras	25	155.497	438.869	119.313	299.685	162.493	450.759	129.924	322.499
Despesas financeiras	25	(476.236)	(1.413.761)	(456.975)	(1.250.996)	(476.496)	(1.415.130)	(457.093)	(1.251.518)
		(320.739)	**(974.892)**	**(337.662)**	**(951.311)**	**(314.003)**	**(964.371)**	**(327.169)**	**(929.019)**
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		**492.282**	**1.162.961**	**533.113**	**1.143.089**	**500.823**	**1.157.960**	**452.360**	**994.709**
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	-	(117.067)	(203.995)	(109.615)	(213.994)	(127.890)	(219.553)	(111.410)	(219.715)
Diferido	-	33.047	32.791	30.474	62.848	35.329	33.389	28.523	60.993
	19	(84.020)	(171.204)	(79.141)	(151.146)	(92.561)	(186.164)	(82.887)	(158.722)
Lucro antes das operações descontinuadas		**408.262**	**991.757**	**453.972**	**991.943**	**408.262**	**971.796**	**369.473**	**835.987**
Lucro das operações descontinuadas		**(15)**	**(15)**	**-**	**-**	**(15)**	**19.946**	**92.208**	**173.716**
Lucro líquido do período		**408.247**	**991.742**	**453.972**	**991.943**	**408.247**	**991.742**	**461.681**	**1.009.703**
Atribuível a									
Acionistas da Companhia	-	408.247	991.742	453.972	991.943	408.247	991.742	453.972	991.943
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	7.709	17.760
		408.247	**991.742**	**453.972**	**991.943**	**408.247**	**991.742**	**461.681**	**1.009.703**
Lucro líquido por ação - básico	20	0,24776	0,60188	0,27565	0,60230	0,24776	0,60188	0,27565	0,60230
Lucro líquido por ação - diluído	20	0,24445	0,59384	0,27338	0,59734	0,24445	0,59384	0,27338	0,59734

Voltar

Demonstrações dos resultados Abrangentes
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social

Demonstrações dos Resultados Abrangentes do Período

		Controladora				Consolidado			
	Notas	3º Trim/26	Set/26	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/26	Set/26	3º Trim/25	Set/25
Lucro líquido do período		**408.247**	**991.742**	**453.972**	**991.943**	**408.247**	**991.742**	**461.681**	**1.009.703**
Componentes do resultado abrangente	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes que afetarão o resultado em período subsequente	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total resultado abrangente do período		**408.247**	**991.742**	**453.972**	**991.943**	**408.247**	**991.742**	**461.681**	**1.009.703**
Atribuível a									
Acionistas da Companhia	-	408.247	991.742	453.972	991.943	408.247	991.742	453.972	991.943
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	7.709	17.760
Total		**408.247**	**991.742**	**453.972**	**991.943**	**408.247**	**991.742**	**461.681**	**1.009.703**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
Em milhares de Reais

	Atribuível aos acionistas da Controladora															
	Reservas de capital					Reservas de lucros					Ajuste de avaliação patrimonial					
	Capital social	Correção monetária especial	Ágio na emissão/ alienação de ações	Ações em tesouraria	Ações restritas e outras	Legal	Estatutária	Incentivos fiscais	Lucros acumulados	Dividendo adicional proposto	Reserva de reavaliação	Transação com não controladores	Outros resultados abrangentes	Total	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2024	**4.000.000**	**10.191**	**135.872**	**(124.991)**	**90.237**	**378.498**	**983.106**	**816.597**	**-**	**69.895**	**11.087**	**3.262**	**59.706**	**6.433.460**	**13.427**	**6.446.887**
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	95	-	(95)	-	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	399	-	-	-	-	**399**	-	**399**
Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(69.895)	-	-	-	**(69.895)**	-	**(69.895)**
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	13.936	-	-	-	15.800	-	-	-	-	**29.736**	-	**29.736**
Plano de ações restritas – entrega	-	-	7.606	19.810	(27.896)	-	-	-	-	-	-	-	-	**(480)**	-	**(480)**
Ações restritas – entrega de ações controladas	-	-	-	1.100	(519)	-	-	-	-	-	-	-	-	**581**	-	**581**
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	(16.954)	**(16.954)**
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	991.943	-	-	-	-	**991.943**	17.760	**1.009.703**
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(390.600)	-	-	-	-	**(390.600)**	-	**(390.600)**
Em 30 de setembro de 2025	**4.000.000**	**10.191**	**143.478**	**(104.081)**	**75.758**	**378.498**	**983.106**	**816.597**	**617.637**	**-**	**10.992**	**3.262**	**59.706**	**6.995.144**	**14.233**	**7.009.377**
Aumento de Capital aprovado na RCA de 22 de dezembro de 2025	750.000	-	-	-	-	-	(750.000)	-	-	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	339	-	-	-	-	**339**	-	**339**
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	31	-	(31)	-	-	**-**	-	**-**
Plano de ações restritas - apropriação	-	-	-	-	13.944	-	-	-	(1)	-	-	-	-	**13.943**	-	**13.943**
Plano de ações restritas – entrega	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Ações restritas – entrega de ações controladas	-	-	-	(1)	2	-	-	-	-	-	-	-	-	**1**	-	**1**
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	13.984	**13.984**
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	304.918	-	-	-	-	**304.918**	(14.378)	**290.540**
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(145.400)	536.000	-	-	-	**390.600**	-	**390.600**
Reserva legal	-	-	-	-	-	64.842	-	-	(64.842)	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Dividendo proposto - R$ 0,075890 por ação (nota 21)	-	-	-	-	-	-	-	-	(130.000)	130.000	-	-	-	**-**	-	**-**
Reserva estatutária	-	-	-	-	-	-	582.682	-	(582.682)	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Imposto retido sobre o JSCP (nota 21)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(74.780)	-	-	-	**(74.780)**	-	**(74.780)**
Reclassificação dos dividendos mínimos obrigatórios para o Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(308.036)	-	-	-	**(308.036)**	-	**(308.036)**
Em 31 de dezembro de 2025	**4.750.000**	**10.191**	**143.478**	**(104.082)**	**89.704**	**443.340**	**815.788**	**816.597**	**-**	**283.184**	**10.961**	**3.262**	**59.706**	**7.322.129**	**13.839**	**7.335.968**
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	98	-	(98)	-	-	**-**	-	**-**
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	307	-	-	-	-	**307**	-	**307**
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	29.159	-	-	-	-	-	-	-	-	**29.159**	-	**29.159**
Plano de ações restritas - entrega	-	-	4.739	24.316	(30.442)	-	-	-	-	-	-	-	-	**(1.387)**	-	**(1.387)**
Ações restritas – entrega de ações controladas	-	-	-	1.387	3.638	-	-	-	-	-	-	-	-	**5.025**	-	**5.025**
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	(13.839)	**(13.839)**
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	991.742	-	-	-	-	**991.742**	-	**991.742**
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(464.700)	-	-	-	-	**(464.700)**	-	**(464.700)**
Dividendos do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(47.600)	-	-	-	-	**(47.600)**	-	**(47.600)**
Reclassificação dos dividendos mínimos obrigatórios para o Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(283.184)	-	-	-	**(283.184)**	-	**(283.184)**
Em 30 de setembro de 2026	**4.750.000**	**10.191**	**148.217**	**(78.379)**	**92.059**	**443.340**	**815.788**	**816.597**	**479.847**	**-**	**10.863**	**3.262**	**59.706**	**7.551.491**	**-**	**7.551.491**

Voltar

Demonstrações do fluxo de caixa
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
Em milhares de Reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		Set/26	Set/25	Set/26	Set/25 Reapresentado
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-	**1.162.961**	**1.143.089**	**1.157.960**	**994.709**
Ajustes					
Depreciações e amortizações	23	1.645.531	1.502.861	1.667.020	1.516.932
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	-	32.797	14.037	32.797	14.037
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	-	1.629	9.197	1.629	9.197
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	-	8.761	12.626	62.544	13.059
Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	18	75.558	70.420	75.568	56.905
(Reversão) provisão para perdas nos estoques	8	(11.653)	2.232	(11.653)	2.232
(Reversão) provisão para perdas de créditos esperadas	7	9.766	7.190	9.597	12.908
(Reversão) provisão para encerramento de farmácias	11 e 12	535	(3.248)	535	(3.248)
Despesas líquidas de juros com empréstimos	16	386.048	375.850	386.048	383.787
Amortização de custo de transação de debêntures	16	6.024	7.154	6.024	7.154
Resultado de equivalência patrimonial	10	(36.190)	(168.934)	1.652	682
Despesas de juros – Arrendamentos	17	415.950	355.905	416.307	356.353
Operação descontinuada		-	-	-	150.149
Ganho obtido em combinação de negócio		(19.568)	-	(19.568)	-
Provisão para realização do valor recuperável em investimento	30	203.002	-	203.002	-
		3.881.151	**3.328.379**	**3.989.462**	**3.514.856**
Variações nos ativos e passivos					
Clientes e outras contas a receber	-	(483.174)	(874.235)	(638.698)	(754.380)
Estoques	-	576.144	(149.062)	603.786	(92.310)
Outros ativos	-	(321.126)	(125.890)	(615.710)	(239.016)
Fornecedores	-	(256.015)	375.989	(48.576)	310.010
Salários e encargos sociais	-	245.570	219.258	289.546	225.138
Impostos, taxas e contribuições	-	(261.571)	129.278	(322.724)	72.074
Outras obrigações	-	(210.859)	(259.307)	(319.983)	(203.077)
Aluguéis a pagar	-	9.704	10.937	9.705	11.009
Outros					
Juros pagos	16	(354.228)	(311.739)	(354.228)	(320.389)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(73.755)	(107.909)	(73.755)	(107.909)
Juros pagos – Arrendamentos	17	(415.950)	(355.905)	(416.307)	(356.353)
Demandas Judiciais - pagas	18	(76.783)	(47.311)	(76.783)	(47.311)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		**2.259.108**	**1.832.483**	**2.025.735**	**2.012.342**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição e aporte de capital em investidas	-	(40.970)	(107.970)	(23.000)	-
Caixa adquirido em combinação de negócio	10.1	-	-	144.517	-
Aquisições de imobilizado e intangível	11 e 12	(996.395)	(950.196)	(1.048.212)	(972.000)
Recebimentos por vendas de imobilizados		533	573	533	573
Aplicações financeiras		-	-	(104.090)	(86.344)
Recebimentos por Alienação de Investida		141.411	-	141.411	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		**(895.421)**	**(1.057.593)**	**(888.841)**	**(1.057.771)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Empréstimos e financiamentos tomados	16	-	500.000	-	590.000
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	16	(400.000)	(475.000)	(400.000)	(653.869)
Pagamentos de arrendamentos	-	(742.896)	(672.414)	(736.590)	(673.926)
Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	-	(246.897)	(308.438)	(247)	(308.438)
Resgates – Cotistas Seniores FIDC		-	-	(5.691)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		**(1.389.793)**	**(955.852)**	**(1.142.528)**	**(1.046.233)**
Aumento (diminuição) líquido no caixa e equivalentes		(26.106)	(180.962)	(5.634)	(91.662)
Caixa e equivalentes de caixa em 1° de janeiro	5	**296.965**	460.292	**509.619**	**528.002**
Caixa e equivalentes de caixa em 30 de setembro	5	**270.859**	**279.330**	**503.985**	**436.340**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias.

Demonstrações do valor adicionado
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
Em milhares de Reais

	Controladora				Consolidado			
	3º Trim/26	Set/26	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/26	Set/26	3º Trim/25 Reapresentado	Set/25 Reapresentado
Receitas	**12.834.031**	**37.085.768**	**11.120.804**	**31.441.199**	**12.959.329**	**37.326.196**	**11.172.343**	**31.585.177**
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	12.832.049	37.078.186	11.122.409	31.484.944	12.957.347	37.318.598	11.173.948	31.628.922
Outras receitas	5.490	11.871	3.172	9.702	5.490	11.887	3.172	9.702
Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas	(3.508)	(4.289)	(4.777)	(53.447)	(3.508)	(4.289)	(4.777)	(53.447)
Insumos adquiridos de terceiros	**(8.452.292)**	**(25.099.869)**	**(7.453.700)**	**(21.031.753)**	**(8.500.399)**	**(25.200.204)**	**(7.480.741)**	**(21.112.057)**
Custos das mercadorias e produtos vendidos e dos serviços prestados	(7.568.452)	(22.354.313)	(6.733.321)	(18.989.600)	(7.604.475)	(22.438.346)	(6.757.210)	(19.057.252)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(882.559)	(2.541.479)	(720.379)	(2.042.153)	(894.643)	(2.557.781)	(723.531)	(2.054.805)
(Perda) e recuperação de valores ativos (Nota 30)	(1.281)	(204.077)	-	-	(1.281)	(204.077)	-	-
Valor adicionado bruto	**4.381.739**	**11.985.899**	**3.667.104**	**10.409.446**	**4.458.930**	**12.125.992**	**3.691.602**	**10.473.120**
Depreciação e amortização	(546.820)	(1.596.525)	(503.323)	(1.469.260)	(561.479)	(1.618.763)	(506.704)	(1.477.999)
Valor adicionado líquido produzido	**3.834.919**	**10.389.374**	**3.163.781**	**8.940.186**	**3.897.451**	**10.507.229**	**3.184.898**	**8.995.121**
Valor adicionado recebido em transferência	**175.014**	**498.666**	**216.644**	**485.375**	**168.756**	**470.898**	**135.728**	**342.269**
Resultado de equivalência patrimonial	11.292	36.190	91.734	168.934	(1.237)	(1.652)	1.027	(682)
Receitas financeiras	156.722	441.953	119.810	300.638	162.993	452.027	129.601	327.147
Outros	7.000	20.523	5.100	15.803	7.000	20.523	5.100	15.804
Valor adicionado total a distribuir – Operações Continuadas	**4.009.933**	**10.888.040**	**3.380.425**	**9.425.561**	**4.066.207**	**10.978.127**	**3.320.626**	**9.337.390**
Valor Adicionado Total a Distribuir - Operações Descontinuadas	-	-	-	-	-	177.773	196.836	472.681
Total Valor adicionado total a distribuir	**4.009.933**	**10.888.040**	**3.380.425**	**9.425.561**	**4.066.207**	**11.155.900**	**3.517.462**	**9.810.071**
Total da Distribuição do Valor Adicionado	**4.009.933**	**10.888.040**	**3.380.425**	**9.425.561**	**4.066.207**	**11.155.900**	**3.517.462**	**9.810.071**
Total da Distribuição do Valor Adicionado – Operações Descontinuadas	-	-	-	-	-	177.773	196.836	472.681
Valor adicionado distribuído e retido – Operações Continuadas	**4.009.933**	**10.888.040**	**3.380.425**	**9.425.561**	**4.066.207**	**10.978.127**	**3.320.740**	**9.337.559**
Pessoal	**1.217.501**	**3.560.565**	**1.039.788**	**3.051.257**	**1.245.241**	**3.612.868**	**1.051.567**	**3.084.758**
Remuneração direta	963.524	2.771.691	809.883	2.396.313	987.611	2.814.179	819.023	2.422.376
Benefícios	179.823	556.619	162.150	452.192	182.643	564.193	164.196	457.896
Fundo de garantia por tempo de serviço	74.154	232.255	67.755	202.752	74.987	234.496	68.348	204.486
Impostos, taxas e contribuições	**1.827.953**	**4.691.479**	**1.372.061**	**3.921.310**	**1.856.157**	**4.747.751**	**1.384.761**	**3.954.711**
Federais	498.753	1.115.129	295.037	818.867	522.913	1.159.983	305.599	846.216
Estaduais	1.315.455	3.530.089	1.063.252	3.061.186	1.317.212	3.534.878	1.063.617	3.062.053
Municipais	13.745	46.261	13.772	41.257	16.032	52.890	15.545	46.442
Remuneração de capitais de terceiros	**556.232**	**1.644.254**	**514.604**	**1.461.051**	**556.547**	**1.645.712**	**514.825**	**1.461.934**
Juros	475.916	1.412.665	439.054	1.232.267	475.981	1.413.505	439.077	1.232.479
Aluguéis	80.316	231.589	75.550	228.784	80.566	232.207	75.748	229.455
Remuneração de capitais próprios	**408.247**	**991.742**	**453.972**	**991.943**	**408.262**	**971.796**	**369.473**	**835.987**
Juros sobre capital próprio	159.800	464.700	140.700	390.600	159.800	464.700	140.700	390.600
Lucros retidos do período	248.447	527.042	313.272	601.343	248.462	507.096	221.064	427.627
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	-	-	-	-	7.709	17.760

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias.

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Raia Drogasil S.A. ("Companhia", "RD Saúde" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na Av. Corifeu de Azevedo Marques, 3.097, São Paulo – SP, listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sob o código de negociação RADL3. A RD Saúde foi criada em novembro de 2011 a partir da fusão entre as redes Droga Raia e Drogasil que, juntas, combinam mais de 200 anos de história. A Droga Raia foi fundada em 1905 e a Drogasil em 1935 e hoje formam a rede líder, tanto em número de farmácias, quanto em faturamento.

Em 18 de março de 2024, a Companhia mudou sua marca corporativa, que passa a ser "RD Saúde", refletindo seu objetivo de liderar a promoção da saúde no Brasil. Além do varejo farmacêutico, a RD Saúde, foca na saúde integral, visando o bem-estar da comunidade e oferecendo serviços e produtos de alta qualidade.

A RD Saúde junto com suas controladas (em conjunto "Grupo" ou "Consolidado") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade, realizando suas vendas por meio de 3.770 farmácias (3.547 farmácias – Dez/25), presente em todos os 26 Estados e o Distrito Federal (26 Estados e o Distrito Federal – Dez/25), conforme abaixo:

	Consolidado	
Estado	**Set/26**	**Dez/25**
Sudeste	**2.131**	**2.004**
São Paulo	1.485	1.415
Rio de Janeiro	295	263
Minas Gerais	269	249
Espírito Santo	82	77
Nordeste	**579**	**542**
Bahia	147	126
Pernambuco	122	117
Ceará	116	108
Maranhão	45	44
Sergipe	32	34
Rio Grande do Norte	34	33
Paraíba	31	30
Alagoas	28	26
Piauí	24	24
Sul	**478**	**450**
Paraná	217	201
Rio Grande do Sul	140	137
Santa Catarina	121	112
Centro-Oeste	**423**	**396**
Goiás	163	155
Distrito Federal	129	117
Mato Grosso do Sul	70	68
Mato Grosso	61	56
Norte	**159**	**155**
Pará	63	59
Amazonas	31	30
Tocantins	29	29
Rondônia	20	20
Acre	6	7
Amapá	5	5
Roraima	5	5
Total	**3.770**	**3.547**

Durante o período corrente, houve a inauguração de 236 farmácias e o fechamento de 13 farmácias (até o terceiro trimestre de 2025, houve a inauguração de 233 e o fechamento de 10 farmácias). Todos os encerramentos foram realizados para otimização do portfólio de farmácias com expectativas positivas de retorno. As farmácias da RD Saúde, bem como a demanda do *e-commerce* do Grupo, são abastecidas por dezesseis centrais de distribuição localizadas em treze Estados: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Espirito Santo, Paraná, Goiás, Pernambuco, Bahia, Ceará, Rio Grande do Sul, Mato Grosso, Amazonas e Pará.

O RD Ventures Fundo de Investimento em Participações – Multiestratégia ("FIP RD Ventures"), é um fundo exclusivo criado como a plataforma que busca investir em negócios que contribuam com a estratégia de crescimento e aceleram a jornada de digitalização em saúde da Companhia.

A Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. ("Dr. Cuco"), é uma plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento.

A Impulso Soluções de Mídia Ltda. ("Impulso"), é a solução de *Retail Media* da RD. Trata-se de uma plataforma que oferece um alto potencial de alcance por meio de audiências personalizadas com dados do varejo e alta precisão dos resultados; isso permite que os anunciantes analisem a performance das campanhas *on-line* e *offline* e estejam presentes em todos os momentos da jornada do consumidor.

A SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda. ("Dose Certa + Cuidado"), é uma empresa focada em aderência ao tratamento, oferecendo serviços de Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo.

A ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil"), é a primeira *Startup* do mercado magistral brasileiro, uma plataforma de *marketplace* que proporciona aos clientes o acesso imediato e *on-line* às Farmácias de Manipulação.

A Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda. ("Kymberg"), é uma empresa farmacêutica, especializada na produção de medicamentos.

A RD Saúde possui a totalidade das cotas subordinadas do RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Crédito Corporativo ("RD FIDC"). A Companhia consolida as informações contábeis do RD FIDC por entender que parte relevante dos riscos e benefícios relacionados à rentabilidade está vinculada às quotas subordinadas mantidas pela RD Saúde.

Doravante, as entidades acima mencionadas, serão coletivamente denominadas como "Controladas".

1.1. Venda Controlada 4Bio

Em 3 de março de 2026, a Companhia celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças para a alienação da totalidade de sua participação societária na controlada 4Bio Medicamentos S.A. "4Bio" à Health Ventures S.A., uma controlada direta da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

O valor base da transação é de R$ 600 milhões, incluindo a manutenção, na 4Bio, na data de fechamento da operação, de um caixa líquido de R$ 80 milhões, além de outros ajustes usuais de capital de giro e de endividamento líquido, típicos de operações dessa natureza. O montante será pago em 6 (seis) parcelas, sendo: (i) R$ 100 milhões na data do fechamento da operação; e (ii) 5 (cinco) parcelas anuais de R$ 100 milhões, corrigidas pelo CDI.

Adicionalmente, o contrato prevê o direito ao reconhecimento de superveniência ativa estimada em R$ 127 milhões, relacionada ao diferencial de alíquota de ICMS (DIFAL), que já possui decisão favorável no Supremo Tribunal Federal (STF) inclusive com decisão transitada em julgado para o montante equivalente a R$ 12 milhões. A monetização ocorrerá mediante o levantamento dos depósitos judiciais, após o trânsito em julgado da decisão.

A conclusão da referida alienação foi concretizada em 04 de maio de 2026, conforme exposto na Nota Explicativa 31.

Maiores detalhes acerca desta operação, bem como os resultados das operações descontinuadas para os trimestres findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão apresentados na nota explicativa nº 30.

2. Apresentação das informações trimestrais

Em atendimento à NBC TG 24(R2), a autorização para emissão das informações contábeis intermediárias (ITR) foi concedida pelo Conselho de Administração da Companhia em 3 de novembro de 2026.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2026, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstrações Intermediárias/IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB), emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e de acordo com a norma Internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. O Grupo adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IFRS e CPC que estavam em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026.

A demonstração do resultado do exercício, a demonstração do valor adicionado, demonstração do fluxo de caixa e as notas explicativas relacionadas ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 estão sendo reapresentadas devido a alienação da controlada 4Bio (nota nº1.1), considerando os efeitos de tais transações em atendimento ao pronunciamento técnico CPC 31 / IFRS 5 – Ativo não circulante mantido para venda e Operação Descontinuada.

As demonstrações dos fluxos de caixa incluem as operações continuadas e descontinuadas em linha com o pronunciamento técnico CPC31/ IFRS 5.

As informações contábeis intermediárias individuais da Companhia são divulgadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias consolidadas, as quais incluem as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia e das suas controladas 4Bio, Dr. Cuco, Manipulação Raia Drogasil, Dose Certa + Cuidado, Impulso, Kymberg, FIP RD Ventures, RD FIDC e RD Log e que foram elaboradas em conformidade com as práticas de consolidação e dispositivos legais aplicáveis.

As práticas contábeis adotadas pelas Controladas foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a Controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por: (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos decorrentes de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

As informações contábeis intermediárias incluem estimativas contábeis e também exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis referentes às perdas esperadas nos estoques, perdas de crédito esperadas, valorização de instrumentos financeiros, prazos de realização de tributos a recuperar, prazos de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa do valor recuperável de intangíveis de vida útil indefinida, provisões necessárias para demandas judiciais, mensuração de passivos financeiros a valor justo, determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acordos comerciais e outras similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados na Nota 4(f).

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem

a apresentação dessas demonstrações. Como consequência, pelas IFRS, essas demonstrações estão apresentadas como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.
As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas

Normas emitidas e ainda não adotadas

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das Informações Contábeis Intermediárias da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

CBPS 1/ IFRS S1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade; CBPS 2 / IFRS S2 - Divulgações relacionadas ao clima	CBPS 1 / IFRS S1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade: Visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma." CBPS 2 / IFRS S2 - Divulgações relacionadas ao clima: Visa estabelecer os requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionados com o clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Ambos os pronunciamentos se aplicam aos exercícios sociais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, com aplicação voluntária antecipada a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta implementação na apresentação e divulgação das Informações Contábeis Intermediárias e não realizou implementação antecipada.
IFRS 18 - Presentation and Disclosure in Financial Statements,	IFRS 18 - *Presentation and Disclosure in Financial Statements*, que substitui a IAS 1 – *Presentation of Financial Statements* na elaboração de demonstrações contábeis com início em ou após 1º de janeiro de 2027. A IFRS 18 (i) introduz novos requerimentos para apresentação da demonstração do resultado com a inclusão de três novas categorias de receitas e despesas - operacional, investimentos e financiamentos - dois subtotais obrigatórios, e alterações no agrupamento de saldos, (ii) requer divulgação em notas explicativas sobre medidas de desempenho definidas pela Administração, e (iii) inclui alterações na demonstração dos fluxos de caixa e novos requisitos de apresentação de despesas por natureza ou função. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Informações Contábeis Intermediárias.
IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações	Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC – 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ser uma controlada (final ou intermediária) que prepare Informações Contábeis Intermediárias consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para os exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Informações Contábeis Intermediárias.

Adicionalmente, algumas outras normas, alterações e interpretações contábeis foram emitidas recentemente, porém, ainda não estão em vigor ou não tiveram impacto material nestas Informações Contábeis Intermediárias. Para o período findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia não adotou antecipadamente nenhuma norma e não identificou impacto significativo nas informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Políticas contábeis materiais

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações contábeis intermediárias foram aplicadas de maneira uniforme no período corrente e estão consistentes com aquelas divulgadas na Nota 4 e, quando relacionadas à saldos contábeis relevantes, detalhadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 03 de março de 2026.

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
Itens de caixa e equivalentes de caixa	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Caixa e bancos	153.996	209.843	184.789	222.229
Operações compromissadas (i)	76.053	-	76.403	55.637
Aplicações automáticas (ii)	40.810	87.122	42.793	104.596
Certificado de Depósito Bancário - CDB (iii)	-	-	200.000	127.157
Total	**270.859**	**296.965**	**503.985**	**509.619**

(i) Investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, com liquidez imediata e sem perda de rendimento.
(ii) Trata-se de um fundo de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.
(iii) Aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de trinta dias.

6. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
Itens de caixa e equivalentes de caixa	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos	28.922	28.112	-	-
Fundo de investimento	-	-	123.210	19.120
Total	**28.922**	**28.112**	**123.210**	**19.120**

RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC")

Na Controladora o saldo de R$ 28.922 em 30 de setembro de 2026 se refere ao investimento no RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC").

O RD FIDC iniciou suas atividades em 16 de fevereiro de 2023, constituído sob forma de condomínio de natureza especial, redigido pela resolução CMN nº 2.907, de 29 de novembro de 2001 e pela instrução CVM nº 175/22, de 23 de dezembro de 2022. Em 28 de março de 2023, a Companhia realizou o primeiro aporte no RD FIDC.

A estrutura de capital do RD FIDC em 30 de setembro de 2026 era composta por 169.103 cotas seniores detidas por terceiros no valor de R$ 253.375, representando 89,75% do patrimônio do fundo e 26.163 cotas subordinadas detidas pela RD Saúde no valor de R$ 28.922, representando 10,25% do patrimônio do fundo.

O RD FIDC têm por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos exclusivamente em direitos creditórios provenientes de transações de pagamento realizadas pela Companhia, com a utilização de instrumentos de pagamento para aquisição de mercadorias, bens e serviços. Os rendimentos das cotas seniores são pagos mensalmente e possuem remuneração mínima de CDI acrescido de 1,66% ao ano.

As quotas subordinadas foram atribuídas à Companhia e estavam registradas no ativo circulante como participação no fundo de securitização, com saldo de R$ 28.922 (R$ 28.112 – Dez/2025). As quotas subordinadas representam a exposição máxima da Companhia aos riscos de crédito da estrutura, não havendo qualquer responsabilidade adicional da RD Saúde perante os cotistas seniores, tampouco obrigação de recompor perdas do Fundo.

As obrigações relacionadas às cotas seniores constituem exclusivamente passivos do próprio Fundo, e não da RD Saúde. O FIDC, conforme previsto na Resolução CVM 175, opera com patrimônio segregado e autonomia patrimonial (CVM 175 – art. 4º; §2º do art. 5º), sendo suas obrigações estritamente vinculadas ao seu patrimônio líquido.

Fundo de Investimento

Saldo mantido pelo FIP RD Ventures e pelo RD FIDC em fundos de investimentos de curto prazo que visa proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos em carteira composta integralmente em títulos públicos federais. O investimento não possui prazo de carência para resgate e conversibilidade das cotas, tanto para aplicação quanto para resgate é imediata, ocorrendo a liquidação financeira no mesmo dia.

7. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
Itens de clientes	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Contas a receber de clientes	3.273.256	2.799.770	3.414.637	3.462.493
(-) Perdas de crédito esperadas	(3.141)	(1.745)	(3.163)	(11.900)
(-) Ajuste a valor presente	(38.719)	(40.037)	(38.719)	(50.008)
Total	**3.231.396**	**2.757.988**	**3.372.755**	**3.400.585**

Abaixo, estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
Idades de vencimento	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
A vencer	3.265.447	2.794.649	3.404.342	3.409.849
Vencidas:				
Entre 1 e 30 dias	4.493	1.470	6.767	21.301
Entre 31 e 60 dias	1.605	1.515	1.763	6.600
Entre 61 e 90 dias	781	1.313	781	5.306
Entre 91 e 180 dias	930	823	930	6.322
Entre 181 e 360 dias	-	-	54	13.115
(-) Perdas de crédito esperadas	(3.141)	(1.745)	(3.163)	(11.900)
(-) Ajuste a valor presente	(38.719)	(40.037)	(38.719)	(50.008)
Total	**3.231.396**	**2.757.988**	**3.372.755**	**3.400.585**

O prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e governo é de aproximadamente 45 dias (45 dias – em dez/2025), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações do Grupo. Parte substancial dos vencidos acima de 31 dias está representada por contas a receber vencidas de convênios, Programa de Benefício em Medicamentos – PBMs e Farmácia Popular.

A movimentação das perdas de crédito esperadas está demonstrada abaixo:

Movimentação das perdas esperadas	**Controladora**	**Consolidado**
Saldo em 1º de janeiro de 2025	**(978)**	**(19.169)**
Adições	(24.213)	(42.989)
Reversões	17.023	30.081
Perdas	6.616	17.520
Saldo em 30 de setembro de 2025	**(1.552)**	**(14.557)**
Adições	(3.648)	(8.933)
Reversões	1.509	1.444
Perdas	1.946	10.146
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(1.745)**	**(11.900)**
Baixa por Alienação de Controladas	-	9.964
Adições	(14.565)	(14.565)
Reversões	4.799	4.968
Perdas	8.370	8.370
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(3.141)**	**(3.163)**

As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto, mensuradas de acordo com o descrito na Nota 26.1 – Perda por redução ao valor recuperável – *impairment* das informações contábeis intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2026.

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
Itens de estoques	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Mercadorias para revenda	8.687.295	9.301.674	8.692.302	9.748.264
Materiais de consumo	1.801	2.579	2.170	2.840
(-) Ajuste a valor presente	(62.449)	(101.462)	(62.449)	(99.397)
(-) Provisão para perdas nos estoques	(63.711)	(75.364)	(63.711)	(75.364)
Total dos estoques	**8.562.936**	**9.127.427**	**8.568.312**	**9.576.343**

A movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias está demonstrada a seguir:

Movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias	**Controladora/ Consolidado**
Saldo em 1º de janeiro de 2025	**(83.413)**
Adições	(33.859)
Baixas	31.627
Saldo em 30 de setembro de 2025	**(85.645)**
Adições	(7.197)
Baixas	17.478
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(75.364)**
Adições	(13.455)
Baixas	25.108
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(63.711)**

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, o custo das mercadorias vendidas reconhecidas no resultado foi de R$ 22.067.731 (R$ 20.640.769 Set/2025) para Controladora e de R$ 22.086.721 (R$ 20.657.751 - Set/2025) para o Consolidado (Nota 23), incluindo o valor das baixas de estoques de mercadorias reconhecidas como perdas no período que totalizou R$ 346.502 (R$ 353.198 - Set/2025) para a Controladora e R$ 346.502 (R$ 353.198 - Set/2025) para o Consolidado.

O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de "custo das mercadorias vendidas.

9. Tributos a recuperar

Itens de tributos a recuperar	Controladora		Consolidado	
	Set/26	Dez/25	Set/26	Dez/25
Tributos sobre o lucro a recuperar				
IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte	2.161	3.798	13.387	7.203
IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica	34.566	36.215	39.677	43.228
CSLL – Contribuição Social sobre Lucro Líquido	14.993	14.942	18.051	17.070
Subtotal	**51.720**	**54.955**	**71.115**	**67.501**
Outros tributos a recuperar				
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias - saldo credor[(i)]	258.313	183.841	258.311	198.961
ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente[(i)]	595.679	245.879	595.679	274.626
ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado	143.753	137.962	143.753	137.962
ISS – Imposto sobre Serviço	589	610	597	612
PIS – Programa de Integração Social	21.607	20.746	21.626	21.286
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	87.599	92.922	87.684	95.298
INSS - Instituto Nacional da Seguridade Social	-	-	128	204
Subtotal	**1.107.540**	**681.960**	**1.107.778**	**728.949**
Total	**1.159.260**	**736.915**	**1.178.893**	**796.450**
Ativo circulante	888.614	509.584	908.247	541.373
Ativo não circulante	270.646	227.331	270.646	255.077

(i) Os créditos de ICMS de R$ 258.313 e de R$ 595.679 (R$ 183.841 e de R$ 245.879 – Dez/25) na Controladora e de R$ 258.311 e R$ 595.679 (R$ 198.961 e R$ 274.626 – Dez/25) no Consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (substituição tributária). Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente. Em 1° de abril de 2026 os produtos de perfumaria, cosméticos e higiene pessoal deixaram de ser substituição tributária de acordo com a Portaria SRE 09/2025 (DOE 23/12/2025).

Expectativa de realização dos créditos

Os montantes classificados no ativo circulante e não circulante possuem a seguinte expectativa de realização:

Expectativa de realização	Controladora		Consolidado	
	Set/26	Dez/25	Set/26	Dez/25
Nos próximos 12 meses	888.614	509.584	908.247	541.373
Entre 13 e 24 meses	44.628	42.535	44.628	70.281
Entre 25 e 36 meses	62.238	58.571	62.238	58.571
Entre 37 e 48 meses	59.597	56.165	59.597	56.165
Acima de 48 meses	104.183	70.060	104.183	70.060
Total	**1.159.260**	**736.915**	**1.178.893**	**796.450**

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.Investimentos

Em 30 de setembro de 2026, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados abaixo:

		Set/26			Dez/25		
Investida	**Principal atividade**	**Participação**	**Controladora**	**Consolidado**	**Participação**	**Controladora**	**Consolidado**
Participação direta							
4Bio	Varejo de medicamentos especiais	-	-	-	100,00%	976.676	-
RD Ventures FIP	Fundo de Investimento em Participações	100,00%	159.060	-	100,00%	155.086	-
Stix Fidelidade	Plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos	100,00%	68.230	-	33,33%	18.425	18.425
Dr. Cuco	Plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento	100,00%	10.936	-	100,00%	11.581	-
Impulso	Assessoria e Consultoria em Publicidade, Propaganda e Marketing	100,00%	166.018	-	100,00%	143.523	-
Dose Certa + Cuidado	Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo	100,00%	44.942	-	100,00%	44.688	-
Manipulação Raia Drogasil	Marketplace de Farmácias de Manipulação	100,00%	24.522	-	100,00%	23.828	-
Kymberg	Farmacêutica, especializada na produção de medicamentos	100,00%	16.361	-	100,00%	16.351	-
Participação indireta							
Labi	*Healthtech* focada em exames laboratoriais, testes, *check-ups* e vacinas.	24,67%	-	(1.212)	24,96%	-	1.038
Total			**490.069**	**(1.212)**		**1.390.158**	**19.463**
Reclassificação para "Outros Passivos", como provisão para perda em investimento			**-**	**1.212**		**-**	**-**
Classificação como investimento			**490.069**	**-**		**1.390.158**	**19.463**

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação de investimentos apresentado nas informações contábeis intermediárias, está demonstrada abaixo:

Movimentação de investimentos	4BIO	stix	RD VENTURES	impulso	cuco HEALTH	dose certa	DROGASIL / Raia manipulação	Kymberg	RD LOG	Total
	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	
Saldo em 1º de janeiro de 2025	**733.451**	**9.475**	**169.200**	**123.132**	**15.061**	**40.493**	**20.285**	**17.930**	**16**	**1.129.043**
Aporte de capital	60.000	-	24.450	-	120	13.500	9.900	-	-	**107.970**
Baixa de investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	**(6)**
Resultado de equivalência patrimonial	173.601	5.538	(3.249)	12.956	(3.324)	(7.154)	(7.075)	(2.349)	(10)	**168.934**
Plano de remuneração de ações restritas	(332)	-	-	(9)	-	-	-	-	-	**(341)**
Saldo em 30 de setembro de 2025	**966.720**	**15.013**	**190.401**	**136.079**	**11.857**	**46.839**	**23.110**	**15.581**	**-**	**1.405.600**
Aporte de capital	-	-	-	-	-	-	2.800	1.500	-	**4.300**
Baixa de investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Resultado de equivalência patrimonial	9.956	3.412	(35.315)	7.444	(276)	(2.151)	(2.082)	(730)	-	**(19.742)**
Plano de remuneração de ações restritas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**976.676**	**18.425**	**155.086**	**143.523**	**11.581**	**44.688**	**23.828**	**16.351**	**-**	**1.390.158**
Aporte de capital	-	-	3.620	-	150	6.200	6.000	2.000	-	**17.970**
Combinação de negócios	-	42.568	-	-	-	-	-	-	-	**42.568**
Resultado de equivalência patrimonial	20.141	7.237	354	22.495	(795)	(5.946)	(5.306)	(1.990)	-	**36.190**
Baixa de investimento	(8.320)	-	-	-	-	-	-	-	-	**(8.320)**
Transferência para ativo mantido para venda	(988.497)	-	-	-	-	-	-	-	-	**(988.497)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**-**	**68.230**	**159.060**	**166.018**	**10.936**	**44.942**	**24.522**	**16.361**	**-**	**490.069**

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial das controladas e coligadas, a Companhia ajusta os ativos, passivos e as respectivas movimentações no resultado. Na 4Bio, são ajustados com base na alocação do preço de compra determinado na data de aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro (prejuízo) do período das controladas e coligada para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial findos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Movimentação da equivalência patrimonial	4BIO	stix	RD VENTURES	impulso	CUCO HEALTH	dose certa	DROGASIL / Raia manipulação	Kymberg	RD LOG	Total
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	183.762	8.950	(38.564)	20.400	(2.761)	(9.305)	(7.998)	(3.079)	(10)	**151.395**
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(206)	-	-	-	(839)	-	(1.159)	-	-	**(2.204)**
Equivalência patrimonial em 31/12/2025	**183.556**	**8.950**	**(38.564)**	**20.400**	**(3.600)**	**(9.305)**	**(9.157)**	**(3.079)**	**(10)**	**149.191**
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	20.211	7.278	354	22.495	(166)	(5.946)	(4.436)	(1.990)	-	**37.800**
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios [1]	(70)	(41)	-	-	(629)	-	(870)	-	-	**(1.610)**
Equivalência patrimonial em 30/09/2026	**20.141**	**7.237**	**354**	**22.495**	**(795)**	**(5.946)**	**(5.306)**	**(1.990)**	**-**	**36.190**

[1] Equivalência patrimonial em 4Bio foi calculada até o mês de abril, último período anterior a assinatura do termo de fechamento da alienação da antiga controlada de RD.

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Patrimônio líquido ajustado	stix	RD VENTURES	impulso	CUCO HEALTH	dose certa	DROGASIL Raia	Kymberg	Set/26
Investimento a valor patrimonial	67.090	159.060	166.154	(1.881)	10.960	6.282	3.663	**411.328**
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	1.140	-	-	2.321	-	5.844	-	**9.305**
Plano de remuneração de ações restritas	-	-	(136)	-	-	-	-	**(136)**
Total de patrimônio líquido ajustado	**68.230**	**159.060**	**166.018**	**440**	**10.960**	**12.126**	**3.663**	**420.497**
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	-	-	-	10.496	33.982	12.396	12.698	**69.572**
Saldo de Investimentos	**68.230**	**159.060**	**166.018**	**10.936**	**44.942**	**24.522**	**16.361**	**490.069**

Patrimônio líquido ajustado	4BIO	stix	RD VENTURES	impulso	CUCO HEALTH	dose certa	DROGASIL Raia	Kymberg	Dez/25
Investimento a valor patrimonial	962.908	18.425	155.086	143.659	(1.236)	10.706	5.588	3.653	**1.298.789**
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.167	-	-	-	2.321	-	5.844	-	**10.332**
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(821)	-	-	-	-	-	-	-	**(821)**
Plano de remuneração de ações restritas	(485)	-	-	(136)	-	-	-	-	**(621)**
Total de patrimônio líquido ajustado	**963.769**	**18.425**	**155.086**	**143.523**	**1.085**	**10.706**	**11.432**	**3.653**	**1.307.679**
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	-	10.496	33.982	12.396	12.698	**82.479**
Saldo de Investimentos	**976.676**	**18.425**	**155.086**	**143.523**	**11.581**	**44.688**	**23.828**	**16.351**	**1.390.158**

10.1. Combinação de negócios

Em 19 de maio de 2026, a RD e a Companhia Brasileira de Distribuição "GPA" celebraram Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, em que a RD adquiriu a totalidade das ações da STIX FIDELIDADE E INTELIGÊNCIA S.A "Stix" detidas pelo GPA.

A Stix foi fundada em 2018 e com participação minoritária (33,33%) da RD Saúde desde 2019, a Stix atua na estruturação, desenvolvimento, operação e gestão de programa de fidelidade organizado em formato de coalizão que reúne diversos players e permite o acúmulo, gestão, comercialização e resgate de pontos de fidelidade.
O valor base da transação foi de R$ 23.000 para a aquisição de 66,7% das ações da Stix, sem previsão de ajustes, sendo pago em duas 2 parcelas: (i) R$ 2.300 na data da assinatura do acordo de compra e venda (30 de setembro de 2026); e (ii) 20.700 milhões dois dias após a data do fechamento da operação. Na Demonstração do Fluxo de Caixa o valor pago ao antigo acionista no montante de R$ 2.300 é apresentado na rubrica "Aquisição e aporte de capital em investidas".

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro as condições suspensivas previstas no Contrato foram devidamente verificadas ou renunciadas, e as Partes consumaram o Fechamento da operação. Em 02 de julho de 2026 a RD liquidou a operação junto ao GPA.

Ativo	jun/26	Passivo	jun/26
Caixa e equivalentes de caixa	144.517	Fornecedores	15.307
Contas a receber de clientes	63.116	Salários e encargos sociais	22.355
Tributos a recuperar	4.160	Impostos, taxas e contribuições	2.243
Outros ativos	6.036	Outros passivos	100.737
Imposto de renda e contribuição social diferidos	7.737	Receita Diferida	69.270
Imobilizado	601	**Total do passivo**	**209.912**
Intangível	45.856	**Ativos e passivo líquidos**	**62.111**
Total do ativo	**272.023**	**Total do Passivo e Patrimônio Líquido**	**272.023**

Conforme determinado pelo CPC 15 (R1)/ IFRS 3 – Combinação de Negócios, todos os ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos foram mensurados e reconhecidos pelos seus respectivos valores justos na data do fechamento da transação.

Como resultado da avaliação detalhada realizada por especialista independente, o valor justo líquido (preliminar) dos ativos identificáveis e passivos assumidos superou a contraprestação total transferida, gerando um ganho por compra vantajosa registrado no resultado do exercício na rubrica " Outras receitas/(despesas) operacionais".

Antes do reconhecimento final deste ganho, a Administração da Companhia revisou o processo de identificação e mensuração de todos os ativos adquiridos e passivos assumidos, bem como a avaliação da contraprestação transferida, confirmando que todos os elementos pertinentes foram devidamente refletidos na contabilização.

A tabela a seguir sumariza a contraprestação transferida, os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da transação, bem como o ganho por compra vantajosa resultante:

Contraprestação	23.000
Ativos e passivo líquidos – set/26	62.111
Mais Valia - Software - Vida útil 7 anos	1.709
Ativos e passivos líquidos assumidos (66,7%)	42.568
Ganho por compra vantajosa	19.568

A aquisição finalizou em 30 de junho, nesta data a Stix passou ser uma controlada integral da RD e a Companhia passou a consolidar.

11.Imobilizado

11.1. Composição dos saldos e movimentação

A seguir estão apresentadas as composições do Imobilizado:

		Controladora					
		Set/26			Dez/25		
	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	**32.124**	32.124	-	**32.124**
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(37.098)	**32.739**	69.837	(35.800)	**34.037**
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	2.120.597	(987.263)	**1.133.334**	2.106.499	(1.037.949)	**1.068.550**
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	1.278.975	(809.558)	**469.417**	1.240.407	(790.440)	**449.967**
Veículos	20 – 23,7	230.090	(146.959)	**83.131**	219.295	(125.658)	**93.637**
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	3.887.347	(2.574.950)	**1.312.397**	3.454.570	(2.241.529)	**1.213.041**
Total		**7.618.970**	**(4.555.828)**	**3.063.142**	**7.122.732**	**(4.231.376)**	**2.891.356**

		Consolidado					
		Set/26			Dez/25		
	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	**32.124**	32.124	-	**32.124**
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(37.098)	**32.739**	69.837	(35.800)	**34.037**
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	2.131.221	(988.836)	**1.142.385**	2.118.609	(1.040.619)	**1.077.990**
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	1.328.329	(832.991)	**495.338**	1.295.267	(812.391)	**482.876**
Veículos	20 – 23,7	230.091	(146.960)	**83.131**	219.296	(125.659)	**93.637**
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	3.894.328	(2.577.564)	**1.316.764**	3.469.561	(2.247.345)	**1.222.216**
Total		**7.685.930**	**(4.583.449)**	**3.102.481**	**7.204.694**	**(4.261.814)**	**2.942.880**

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/26
Terrenos	**32.124**	-	-	-	**32.124**	-	-	-	**32.124**	-	-	-	**32.124**
Edificações	**69.837**	-	-	-	**69.837**	-	-	-	**69.837**	-	-	-	**69.837**
Móveis, utensílios e instalações	**1.893.280**	191.426	(5.350)	959	**2.080.315**	101.738	(74.687)	(867)	**2.106.499**	210.968	(196.744)	(126)	**2.120.597**
Máquinas e equipamentos	**1.127.256**	109.067	(15.119)	-	**1.221.204**	53.568	(34.365)	-	**1.240.407**	109.486	(70.918)	-	**1.278.975**
Veículos	**213.150**	3.303	(1.428)	-	**215.025**	4.966	(696)	-	**219.295**	15.054	(4.259)	-	**230.090**
Benfeitoria em imóveis de terceiros	**2.917.284**	397.776	(9.135)	3.713	**3.309.638**	149.924	(2.219)	(2.773)	**3.454.570**	454.956	(20.975)	(1.204)	**3.887.347**
Total	**6.252.931**	**701.572**	**(31.032)**	**4.672**	**6.928.143**	**310.196**	**(111.967)**	**(3.640)**	**7.122.732**	**790.464**	**(292.896)**	**(1.330)**	**7.618.970**

Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/26
Edificações	**(34.056)**	(1.308)	-	-	**(35.364)**	(436)	-	-	**(35.800)**	(1.298)	-	-	**(37.098)**
Móveis, utensílios e instalações	**(939.408)**	(129.887)	3.540	(177)	**(1.065.932)**	(46.022)	73.538	467	**(1.037.949)**	(143.788)	194.517	(43)	**(987.263)**
Máquinas e equipamentos	**(719.864)**	(88.544)	13.664	-	**(794.744)**	(29.686)	33.990	-	**(790.440)**	(89.118)	70.000	-	**(809.558)**
Veículos	**(94.344)**	(25.030)	1.415	-	**(117.959)**	(8.394)	695	-	**(125.658)**	(25.335)	4.034	-	**(146.959)**
Benfeitoria em imóveis de terceiros	**(1.825.804)**	(310.440)	4.346	(1.267)	**(2.133.165)**	(111.795)	1.455	1.976	**(2.241.529)**	(349.998)	15.739	838	**(2.574.950)**
Total	**(3.613.476)**	**(555.209)**	**22.965**	**(1.444)**	**(4.147.164)**	**(196.333)**	**109.678**	**2.443**	**(4.231.376)**	**(609.537)**	**284.290**	**795**	**(4.555.828)**

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Adições por combinação de negócios	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/26
Terrenos	**32.124**	-	-	-	**32.124**	-	-	-	**32.124**	-	-	-	-	**32.124**
Edificações	**69.837**	-	-	-	**69.837**	-	-	-	**69.837**	-	-	-	-	**69.837**
Móveis, utensílios e instalações	**1.903.450**	191.834	(5.487)	959	**2.090.756**	103.407	(74.687)	(867)	**2.118.609**	212.004	105	(199.371)	(126)	**2.131.221**
Máquinas e equipamentos	**1.171.390**	117.804	(15.388)	-	**1.273.806**	57.673	(36.212)	-	**1.295.267**	112.827	864	(80.629)	-	**1.328.329**
Veículos	**213.151**	3.304	(1.428)	-	**215.027**	4.965	(696)	-	**219.296**	15.054	-	(4.259)	-	**230.091**
Benfeitoria em imóveis de terceiros	**2.925.729**	403.494	(9.452)	3.713	**3.323.484**	151.069	(2.219)	(2.773)	**3.469.561**	455.071	73	(29.173)	(1.204)	**3.894.328**
Total	**6.315.681**	**716.436**	**(31.755)**	**4.672**	**7.005.034**	**317.114**	**(113.814)**	**(3.640)**	**7.204.694**	**794.956**	1.042	**(313.432)**	**(1.330)**	**7.685.930**

Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Adições por combinação de negócios	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/26
Edificações	**(34.056)**	(1.308)	-	-	**(35.364)**	(436)	-	-	**(35.800)**	(1.298)	-	-	-	**(37.098)**
Móveis, utensílios e instalações	**(941.315)**	(130.485)	3.587	(177)	**(1.068.390)**	(46.234)	73.538	467	**(1.040.619)**	(144.330)	(48)	196.204	(43)	**(988.836)**
Máquinas e equipamentos	**(733.166)**	(94.906)	13.755	-	**(814.317)**	(32.071)	33.997	-	**(812.391)**	(96.048)	(373)	75.821	-	**(832.991)**
Veículos	**(94.345)**	(25.030)	1.415	-	**(117.960)**	(8.394)	695	-	**(125.659)**	(25.335)	-	4.034	-	**(146.960)**
Benfeitoria em imóveis de terceiros	**(1.830.127)**	(311.535)	4.569	(1.267)	**(2.138.360)**	(112.415)	1.454	1.976	**(2.247.345)**	(351.243)	(11)	20.197	838	**(2.577.564)**
Total	**(3.633.009)**	**(563.264)**	**23.326**	**(1.444)**	**(4.174.391)**	**(199.550)**	**109.684**	**2.443**	**(4.261.814)**	**(618.254)**	**(432)**	**296.256**	**795**	**(4.583.449)**

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11.2. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada na Controladora:

	Provisão	Depreciação	Total Imobilizado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	**(4.672)**	**1.444**	**(3.228)**
Adições	(1.443)	1.112	(331)
Reversões	6.115	(2.556)	3.559
Saldo em 30 de setembro de 2025	**-**	**-**	**-**
Adições	(3.640)	2.443	(1.197)
Reversões	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(3.640)**	**2.443**	**(1.197)**
Adições	(13.711)	8.320	(5.391)
Reversões	12.381	(7.525)	4.856
Movimentação líquida	**(1.330)**	**795**	**(535)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(4.970)**	**3.238**	**(1.732)**

12. Intangível

12.1. Composição dos saldos e movimentação

		Controladora					
		Set/26			Dez/25		
	Taxas anuais médias de amortização (%)	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	314.988	(280.524)	**34.464**	310.069	(273.566)	**36.503**
Licença de uso de *software* e implantação de sistemas	20	1.755.833	(998.904)	**756.929**	1.560.057	(793.471)	**766.586**
Ágio na aquisição de empresa - Vison	(i)	22.275	(2.387)	**19.888**	22.275	(2.387)	**19.888**
Ágio na aquisição de empresa - Raia	(i)	780.084	-	**780.084**	780.084	-	**780.084**
Marcas com vida útil definida	20	9.311	(1.650)	**7.661**	18.453	(10.619)	**7.834**
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	**151.000**	151.000	-	**151.000**
Carteira de clientes (Raia S.A.)	6,7 – 25	41.700	(41.662)	**38**	41.700	(41.317)	**383**
Total		**3.075.191**	**(1.325.127)**	**1.750.064**	**2.883.638**	**(1.121.360)**	**1.762.278**

		Consolidado					
		Set/26			Dez/25		
	Taxas anuais médias de amortização (%)	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	314.988	(280.525)	**34.463**	311.966	(273.563)	**38.403**
Licença de uso de *software* e implantação de sistemas	20	1.910.175	(1.087.337)	**822.838**	1.605.236	(812.643)	**792.593**
Ágio nas aquisições das investidas	(i)	1.025.032	(2.387)	**1.022.645**	1.050.593	(2.387)	**1.048.206**
Plataforma	20	8.886	(2.045)	**6.841**	8.886	(2.045)	**6.841**
Acordo de não competição	20	363	(363)	**-**	833	(345)	**488**
Marcas com vida útil definida	20	12.679	(4.746)	**7.933**	29.344	(19.868)	**9.476**
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	**151.000**	151.000	-	**151.000**
Carteira de clientes (Raia S.A.)	6,7 – 25	41.700	(41.662)	**38**	41.700	(41.317)	**383**
Relacionamento com clientes	20	37.824	(6.991)	**30.833**	9.395	(5.222)	**4.173**
Total		**3.502.647**	**(1.426.056)**	**2.076.591**	**3.208.953**	**(1.157.390)**	**2.051.563**

(i) Ativo de vida útil indefinida

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/26
Ponto comercial	**296.437**	10.726	(35)	35	**307.163**	2.959	(18)	(35)	**310.069**	10.102	(4.564)	(619)	**314.988**
Licença de uso de software e implantação de sistemas	**1.322.318**	225.350	(1.533)	-	**1.546.135**	107.829	(93.907)	-	**1.560.057**	195.776	-	-	**1.755.833**
Ágio aquisição empresa – Vison	**22.275**	-	-	-	**22.275**	-	-	-	**22.275**	-	-	-	**22.275**
Ágio aquisição empresa – Raia	**780.084**	-	-	-	**780.084**	-	-	-	**780.084**	-	-	-	**780.084**
Marcas vida útil definida	**22.232**	-	(7.036)	-	**15.196**	-	3.257	-	**18.453**	-	(9.142)	-	**9.311**
Marcas vida útil indefinida	**151.000**	-	-	-	**151.000**	-	-	-	**151.000**	-	-	-	**151.000**
Carteira de clientes	**41.700**	-	-	-	**41.700**	-	-	-	**41.700**	-	-	-	**41.700**
Total	**2.636.046**	**236.076**	**(8.604)**	**35**	**2.863.553**	**110.788**	**(90.668)**	**(35)**	**2.883.638**	**205.878**	**(13.706)**	**(619)**	**3.075.191**

Movimentação da amortização acumulada	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/26
Ponto comercial	**(256.434)**	(12.979)	17	(15)	**(269.411)**	(4.187)	5	27	**(273.566)**	(11.985)	4.408	619	**(280.524)**
Licença de uso de software e implantação de sistemas	**(592.881)**	(175.238)	235	-	**(767.884)**	(79.688)	54.101	-	**(793.471)**	(205.433)	-	-	**(998.904)**
Ágio aquisição empresa – Vison	**(2.387)**	-	-	-	**(2.387)**	-	-	-	**(2.387)**	-	-	-	**(2.387)**
Marcas vida útil definida	**(14.163)**	(534)	3.793	-	**(10.904)**	285	-	-	**(10.619)**	(173)	9.142	-	**(1.650)**
Carteira de clientes	**(40.857)**	(345)	-	-	**(41.202)**	(115)	-	-	**(41.317)**	(345)	-	-	**(41.662)**
Total	**(906.722)**	**(189.096)**	**4.045**	**(15)**	**(1.091.788)**	**(83.705)**	**54.106**	**27**	**(1.121.360)**	**(217.936)**	**13.550**	**619**	**(1.325.127)**

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/25	Adições	Transf.	Aliena-ções e Baixas	(Provisão) / Reversão encerram. de farmácias	Set/25	Adições	Aliena-ções e Baixas	(Provisão) / Reversão encerram. de farmácias	Dez/25	Adições	Adições por combinação de negócios	Transf.	Aliena-ções e Baixas	(Provisão) / Reversão encerram. de farmácias	Set/26
Ponto Comercial	298.334	10.726	-	(35)	35	309.060	2.959	(18)	(35)	311.966	10.101	-	(1.897)	(4.563)	(619)	314.988
Licença de uso de software e implantação de sistemas	1.354.161	232.289	8.422	(1.603)	-	1.593.269	122.050	(110.083)	-	1.605.236	206.101	118.285	13.344	(32.791)	-	1.910.175
Ágio nas aquisições das investidas	1.059.015	-	(8.422)	-	-	1.050.593	-	-	-	1.050.593	-	-	2	(25.563)	-	1.025.032
Mais Valia - Plataforma	8.886	-	-	-	-	8.886	-	-	-	8.886	-	-	-	-	-	8.886
Acordo de não competição	833	-	-	-	-	833	-	-	-	833	-	-	(470)	-	-	363
Marcas vida útil definida	33.123	-	-	(7.036)	-	26.087	-	3.257	-	29.344	-	-	(5.479)	(11.186)	-	12.679
Marcas vida útil indefinida	151.000	-	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	-	-	151.000
Carteira de Clientes - Raia	41.700	-	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	-	-	41.700
Relacionamento com clientes	9.395	-	-	-	-	9.395	-	-	-	9.395	37.000	-	(5.505)	(3.066)	-	37.824
Total	**2.956.447**	**243.015**	**-**	**(8.674)**	**35**	**3.190.823**	**125.009**	**(106.844)**	**(35)**	**3.208.953**	**253.202**	**118.285**	**(5)**	**(77.169)**	**(619)**	**3.502.647**

Movimentação da amortização acumulada	1º de Jan/25	Adições	Transf.	Aliena-ções e Baixas	(Provisão) / Reversão encerram. de farmácias	Set/25	Adições	Aliena-ções e Baixas	(Provisão) / Reversão encerram. de farmácias	Dez/25	Adições	Adições por combinação de negócios	Transf.	Aliena-ções e Baixas	(Provisão) / Reversão encerram. de farmácias	Set/26
Ponto Comercial	(256.431)	(12.979)	-	17	(15)	(269.408)	(4.187)	5	27	(273.563)	(11.985)	-	(3)	4.407	619	(280.525)
Licença de uso de software e implantação de sistemas	(602.995)	(178.616)	-	235	-	(781.376)	(86.773)	55.506	-	(812.643)	(211.132)	(71.271)	(6.239)	13.948	-	(1.087.337)
Ágio nas aquisições das investidas	(2.387)	-	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	-	-	(2.387)
Mais Valia - Plataforma	(1.647)	(299)	-	-	-	(1.946)	(99)	-	-	(2.045)	-	-	-	-	-	(2.045)
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	(345)	-	-	(345)	(18)	-	-	-	-	(363)
Marcas vida útil definida	(22.334)	(941)	-	3.793	-	(19.482)	(386)	-	-	(19.868)	(174)	-	4.432	10.864	-	(4.746)
Carteira de Clientes - Raia	(40.857)	(345)	-	-	-	(41.202)	(115)	-	-	(41.317)	(345)	-	-	-	-	(41.662)
Relacionamento com clientes	(4.192)	(154)	-	-	-	(4.346)	(876)	-	-	(5.222)	(6.167)	-	1.815	2.583	-	(6.991)
Total	**(930.843)**	**(193.334)**	**-**	**4.045**	**(15)**	**(1.120.147)**	**(92.781)**	**55.511**	**27**	**(1.157.390)**	**(229.821)**	**(71.271)**	**5**	**31.802**	**619**	**(1.426.056)**

12.2. Ágio na aquisição de empresas

Os saldos de ágio gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("*impairment*").

Empresa	Valor do ágio	Aquisição
Drogaria Vison Ltda.	19.888	13/02/2008
Raia S.A.	780.084	10/11/2011
Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda.	10.496	19/11/2021
Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A.	17.505	09/03/2021
Amplisoftware Tecnologia Ltda.	82.895	22/12/2021
Labi Exames S.A.	52.328	05/08/2022
SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda.	33.982	23/11/2022
ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda.	12.396	28/11/2022
Healthbit Serviços Médicos Ltda.	98	27/02/2023
Raia Drogasil Farmácia e Manipulação Ltda.	275	28/02/2023
Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda.	12.698	02/10/2023

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação *do impairment test* em 31 de dezembro de 2025 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 30 de setembro de 2026.

12.3. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada na Controladora:

	Provisão	Amortização	Total Intangível
Saldo em 1º de janeiro de 2025	**(35)**	**15**	**(20)**
Adições	-	-	-
Reversões	35	(15)	20
Saldo em 30 de setembro de 2025	**-**	**-**	**-**
Adições	(35)	27	(8)
Reversões	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(35)**	**27**	**(8)**
Adições	(1.470)	1.310	(160)
Reversões	851	(691)	160
Movimentação líquida	**(619)**	**619**	**-**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(654)**	**646**	**(8)**

13.Benefícios a empregados

(a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados e gratificações que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Para ambos, existe plano formal e os valores a serem pagos podem ser estimados razoavelmente, antes da época da elaboração de informações, e são liquidados no curto prazo. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas - Nota 23.

(b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, assistência funeral, licença-maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo. O Grupo não concede benefícios pós-empregos dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. Parte dos benefícios a dirigentes incluem o plano de ações restritas, classificado como instrumento patrimonial. O valor justo dos pagamentos com base em ações é reconhecido no resultado de acordo com o período de concessão, em contrapartida do patrimônio líquido (vide Nota 21 d).

14.Fornecedores

14.1. Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
Itens de fornecedores	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Fornecedores de mercadorias	5.757.131	6.033.798	5.592.342	6.291.086
Fornecedores de serviços	424.145	419.854	492.941	424.334
Fornecedores de materiais	44.004	51.031	44.004	51.255
Fornecedores de ativos	25.522	25.576	25.522	26.002
Ajuste a valor presente	(77.975)	(104.510)	(77.975)	(112.027)
Total	**6.172.827**	**6.425.749**	**6.076.834**	**6.680.650**

14.2. Fornecedores

A Companhia mantém operação com o RD FIDC em que permite que os fornecedores realizem o desconto de recebíveis da RD diretamente com o RD FIDC e obtenham liquidez antecipada, enquanto a RD Saúde permanece responsável por liquidar os títulos na data originalmente pactuada com cada fornecedor. Na controladora, o valor de R$ 169.108 (R$ 245.561 em 2025) permaneceu registrado no grupo de Fornecedores de mercadorias em 30 de setembro de 2026.

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia não realizou transações de risco sacado com instituições financeiras.
A Administração da Companhia, com base na NBC TG 03 (R3) - Demonstração dos Fluxos de Caixa e NBC TG 40 (R2) - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por manter a essência econômica da transação como uma atividade operacional e não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores, como o prazo original e tampouco alterações nos valores.

Nas informações contábeis intermediárias consolidadas, esses valores são classificados como "Passivos com cotistas sêniores no FIDC", por representarem obrigações financeiras perante os detentores das cotas sêniores do RD FIDC, conforme apresentado na nota explicativa nº15.

15.Obrigação com cotistas seniores

O RD FIDC foi constituído em 16 de fevereiro de 2023, com prazo de duração indeterminado, tendo como objetivo viabilizar a antecipação de recebíveis de fornecedores da Companhia, por meio da cessão dos direitos de recebimento diretamente ao fundo. A operação permite que os fornecedores obtenham liquidez antecipada, enquanto a RD Saúde permanece responsável por liquidar os títulos na data originalmente pactuada com cada fornecedor. A Companhia, por sua vez, recebe parte do deságio da operação. Essa receita totalizou R$ 13.792 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 (R$ 12.177 em set/2025) e está registrada na linha de custo e despesas gerais e administrativas, conforme natureza do fornecedor. As cotas seniores no período valorizaram R$ 9.436(R$ 8.758 em set/2025).

Na estrutura operacional da antecipação de títulos:

O risco de crédito considerado é o da própria Companhia;
Os prazos e condições originalmente pactuados com os fornecedores não sofrem alteração após a cessão ao FIDC;
Não há qualquer obrigação adicional ou custo financeiro para a Companhia decorrente dessa operação.

Em 30 de setembro de 2026, a posição das quotas sêniores totalizava R$ 253.375 (R$ 218.895 em set/25).

Esses valores são classificados como "Passivos com cotistas sêniores no FIDC", por representarem obrigações financeiras perante os detentores das cotas sêniores do RD FIDC. Os fluxos de caixa relacionados aos aportes e resgates de cotas bem como o pagamento de remuneração aos cotistas seniores são apresentados como atividades de financiamento na Demonstração dos Fluxos de Caixa. A Companhia avaliou as cláusulas restritivas ("*covenants*") de seus contratos de Empréstimos e Financiamento vigentes e concluiu que o saldo de obrigações com cotistas seniores não compõe a dívida líquida da Companhia em 30 de setembro de 2026.

16.Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Composição

		Controladora		Consolidado	
Itens de empréstimos e financiamentos	**Taxa média anual de juros de longo prazo**	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Debêntures					
3ª Emissão de Debêntures - CRI's	98,50% do CDI	-	129.940	-	129.940
4ª Emissão de Debêntures	106,99% do CDI	156.241	301.501	156.241	301.501
5ª Emissão de Debêntures	100,00% do CDI + 1,49% ao ano	512.764	534.153	512.764	534.153
6ª Emissão de Debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,70% ao ano	125.621	260.579	125.621	260.579
7ª emissão de debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,75% ao ano	564.922	543.732	564.922	543.732
8ª emissão de debêntures - CRI's – 2ª série	100,00% do CDI + 0,65% ao ano	150.255	155.494	150.255	155.494
8ª emissão de debêntures - CRI's – 3ª série	100,00% do CDI + 1,10% ao ano	196.225	203.173	196.225	203.173
9ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,65% ao ano	636.898	615.366	636.898	615.366
10ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,60% ao ano	531.673	514.080	531.673	514.080
11ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,44% ao ano	631.282	609.737	631.282	609.737
Total Debêntures		**3.505.881**	**3.867.755**	**3.505.881**	**3.867.755**
Passivo circulante		417.270	508.137	417.270	508.137
Passivo não circulante		3.088.611	3.359.618	3.088.611	3.359.618

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os montantes acima têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

	Controladora		Consolidado	
Previsão de pagamento	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
2026	129.718	508.137	129.718	508.137
2027	436.442	419.898	436.442	419.898
2028	520.560	520.559	520.560	520.559
2029 em diante	2.419.161	2.419.161	2.419.161	2.419.161
Total	**3.505.881**	**3.867.755**	**3.505.881**	**3.867.755**

(b) Características das Debêntures

Debêntures

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais	Preço unitário
4ª Emissão - Série Única	R$ 300.000	300.000	17/06/2019	Jun/2027	106,99% do CDI	R$ 1
5ª Emissão - Série Única	R$ 500.000	500.000	25/01/2022	Jan/2029	100% do CDI + 1,49% a.a.	R$ 1
6ª Emissão - Série Única	R$ 250.000	250.000	07/03/2022	Mar/2027	100% do CDI + 0,70% a.a.	R$ 1
7ª Emissão - Série Única	R$ 550.000	550.000	26/06/2022	Jun/2029	100% do CDI + 0,75% a.a.	R$ 1
8ª Emissão - 2ª Série	R$ 150.000	150.000	15/09/2023	Set/2027	100% do CDI + 0,65% a.a	R$ 1
8ª Emissão - 3ª Série	R$ 200.000	200.000	15/09/2023	Set/2030	100% do CDI + 1,10% a.a	R$ 1
9ª Emissão - Série Única	R$ 600.000	600.000	22/04/2024	Abr/2031	100% do CDI + 0,65% a.a	R$ 1
10ª Emissão - Série Única	R$ 500.000	500.000	15/04/2025	Abr/2032	100% do CDI + 0,60% a.a	R$ 1
11ª Emissão - Série Única	R$ 600.000	600.000	10/11/2025	Nov/2032	100% do CDI + 0,44% a.a	R$ 1

(*) Pela taxa média ponderada das séries.

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de oito anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia realizou a 5ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 16 de fevereiro de 2022, no montante de R$ 500.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,49% ao ano e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 25 de janeiro de 2029. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 07 de março de 2022, a Companhia realizou a 6ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 17 de março de 2022, no montante de R$ 250.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 0,70% ao ano e prazo de pagamento de cinco anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do montante principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 8 de março de 2027. Os recursos captados foram utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 26 de junho de 2022, a Companhia realizou a 7ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 29 de junho de 2022, no montante de R$ 550.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,75% ao ano prazo de pagamento de

cinco anos. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 25 de junho de 2029. Os recursos captados serão utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 15 de setembro de 2023, a Companhia realizou a 8ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em três séries, sem garantia real, para distribuição pública em regime de garantia firme de colocação, nos termos da Resolução CVM nº 160, da Resolução CVM nº 60 e das demais disposições legais e regulamentares em vigor, com liquidação em 15 de setembro de 2023, nos montantes de R$ 350.000 para 1ª série, R$ 150.000 para 2ª série e R$ 200.000 para 3ª série, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,30% a.a para 1ª série, 0,65% a.a para 2ª série e 1,10% a.a para 3ª série com prazos de pagamentos de dois, quatro e sete anos respectivamente. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá para a 1ª série em 11 de setembro de 2025, 2ª série em 13 de setembro de 2027 e 3ª série em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 12 de setembro de 2030. Os recursos captados foram utilizados para custos e despesas imobiliárias referentes a pagamentos de aluguéis de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos das Resoluções CVM nº 160 e nº 60.

Em 22 de abril de 2024, a Companhia realizou a 9ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 3 de maio de 2024, no montante de R$ 600.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,65% a. a., prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 22 de abril de 2031. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Em 15 de abril de 2025, a Companhia realizou a 10ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 17 de abril de 2025, no montante de R$ 500.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,60% a. a., prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 15 de abril de 2032. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Em 10 de novembro de 2025, a Companhia realizou a 11ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 10 de novembro de 2025, no montante de R$ 600.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,44% a.a., prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 10 de novembro de 2032. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2019 - 4ª emissões, 2022 - 5ª,6ª e 7ª emissões, 2023 - 8ª emissão, 2024 - 9ª emissão e 2025 – 10ª e 11ª emissões), incluindo taxas, comissões e outros custos, estão classificadas na própria rubrica das respectivas debêntures e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de setembro de 2026, o valor a ser apropriado era de R$ 17.053 (R$ 21.991 - Dez/2025), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

As Debêntures da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("*covenants*"):

(i) Dívida Líquida / EBTIDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "*covenants*" de debêntures da Companhia, considera os saldos de empréstimos e financiamentos. Conforme descrito na Nota 26.2 (e) as obrigações e

arrendamento estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas informações contábeis intermediárias, e, portanto, não compõem o cálculo da dívida líquida.

A mensuração dos "*covenants*" é trimestral e, em 30 de setembro de 2026, não houve descumprimento às referidas exigências.

O não cumprimento dos "*covenants*" por dois trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplemento e consequentemente ter seu vencimento considerado de forma antecipada.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de "*covenants*" financeiros e não financeiros, com o intuito de garantir que as mesmas estão sendo cumpridas. Em 30 de setembro de 2026 não houve descumprimento às referidas exigências.

(c) Reconciliação da dívida líquida

A composição e as movimentações da dívida líquida estão apresentadas abaixo:

	Controladora		Consolidado	
Composição e movimentações da dívida líquida	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	417.270	508.137	417.270	508.137
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	3.088.611	3.359.618	3.088.611	3.359.618
Total da dívida	**3.505.881**	**3.867.755**	**3.505.881**	**3.867.755**
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	(270.859)	(296.965)	(503.985)	(509.619)
Dívida líquida	**3.235.022**	**3.570.790**	**3.001.896**	**3.358.136**

	Controladora		
Movimentações da dívida líquida	**Empréstimos e Financiamentos**	**Caixa e equivalente**	**Dívida líquida**
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2025	**3.204.348**	**(460.292)**	**2.744.056**
Captações	500.000	-	500.000
Apropriação de juros	360.406	-	360.406
Pagamento de juros	(311.739)	-	(311.739)
Amortização de principal	(475.000)	-	(475.000)
Custo de Transação – líquido	4.598	-	4.598
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	180.962	180.962
Dívida líquida em 30 de setembro de 2025	**3.282.613**	**(279.330)**	**3.003.283**
Captações	600.000	-	600.000
Apropriação de juros	135.149	-	135.149
Pagamento de juros	(149.444)	-	(149.444)
Amortização de principal	-	-	-
Custo de Transação – líquido	(563)	-	(563)
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	(17.635)	(17.635)
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2025	**3.867.755**	**(296.965)**	**3.570.790**
Apropriação de juros	387.416	-	387.416
Pagamento de juros	(354.228)	-	(354.228)
Amortização de principal	(400.000)	-	(400.000)
Custo de Transação – líquido	4.938	-	4.938
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	26.106	26.106
Dívida líquida em 30 de setembro de 2026	**3.505.881**	**(270.859)**	**3.235.022**

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado		
Movimentações da dívida líquida	**Empréstimos e Financiamentos**	**Caixa e equivalente**	**Dívida líquida**
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2025	**3.293.930**	**(528.002)**	**2.765.928**
Captações	590.000	-	590.000
Apropriação de juros	360.943	-	360.943
Encargos sobre empréstimos	7.400	-	7.400
Pagamento de juros	(320.389)	-	(320.389)
Amortização de principal	(653.869)	-	(653.869)
Custo de Transação – líquido	4.598	-	4.598
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	91.662	91.662
Dívida líquida em 30 de setembro de 2025	**3.282.613**	**(436.340)**	**2.846.273**
Captações	600.000	-	600.000
Apropriação de juros	135.149	-	135.149
Encargos sobre empréstimos	-	-	-
Pagamento de juros	(149.444)	-	(149.444)
Amortização de principal	-	-	-
Custo de Transação – líquido	(563)	-	(563)
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	(73.279)	(73.279)
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2025	**3.867.755**	**(509.619)**	**3.358.136**
Apropriação de juros	387.416	-	387.416
Pagamento de juros	(354.228)	-	(354.228)
Amortização de principal	(400.000)	-	(400.000)
Custo de Transação – líquido	4.938	-	4.938
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	5.634	5.634
Dívida líquida em 30 de setembro de 2026	**3.505.881**	**(503.985)**	**3.001.896**

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Arrendamentos

Como arrendatário

Direito de uso do ativo

Composição do direito de uso da Controladora e no Consolidado:

	Controladora		Consolidado	
Direito de uso do ativo	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Imóveis operacionais	4.044.297	3.807.070	4.045.335	3.808.354
Imóveis residenciais	53.961	50.585	53.960	50.807
Centros de distribuição e imóveis administrativos	497.602	464.181	497.602	469.476
Veículos	24.638	7.410	24.639	7.411
Total	**4.620.498**	**4.329.246**	**4.621.536**	**4.336.048**

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso da Controladora e no Consolidado:

	Controladora				
	Imóveis operacionais	**Imóveis residenciais**	**Centros de distribuição/ administrativos**	**Veículos**	**Total**
Saldo em 01/01/2025	**3.418.181**	**27.357**	**429.704**	**6.325**	**3.881.567**
Novos contratos	466.473	12.106	391	-	478.970
Remensurações [i]	578.807	22.850	71.286	3.304	676.247
Rescisões contratuais	(25.707)	(5.405)	-	-	(31.112)
Depreciação	(671.979)	(5.378)	(79.956)	(1.243)	(758.556)
Saldo em 30/09/2025	**3.765.775**	**51.530**	**421.425**	**8.386**	**4.247.116**
Novos contratos	104.143	2.238	744	169	107.294
Remensurações [i]	171.930	(1.304)	69.948	(710)	239.864
Rescisões contratuais	-	-	-	-	-
Depreciação	(234.778)	(1.879)	(27.936)	(435)	(265.028)
Saldo em 31/12/2025	**3.807.070**	**50.585**	**464.181**	**7.410**	**4.329.246**
Novos contratos	470.269	9.184	28.104	13.194	520.751
Remensurações [i]	503.429	5.819	93.029	4.413	606.690
Rescisões contratuais	(12.228)	(5.904)	-	-	(18.132)
Depreciação	(724.243)	(5.723)	(87.712)	(379)	(818.057)
Saldo em 30/09/2026	**4.044.297**	**53.961**	**497.602**	**24.638**	**4.620.498**

	Consolidado				
	Imóveis operacionais	**Imóveis residenciais**	**Centros de distribuição/ administrativos**	**Veículos**	**Total**
Saldo em 01/01/2025	**3.419.464**	**27.622**	**433.565**	**6.326**	**3.886.977**
Novos contratos	466.473	12.106	1.905	-	480.484
Remensurações [i]	578.807	22.854	71.878	3.304	676.843
Rescisões contratuais	(25.707)	(5.438)	(480)	-	(31.625)
Depreciação	(671.979)	(5.392)	(81.719)	(1.243)	(760.333)
Saldo em 30/09/2025	**3.767.058**	**51.752**	**425.149**	**8.387**	**4.252.346**
Novos contratos	104.143	2.238	2.791	169	109.341
Remensurações [i]	171.930	(1.304)	69.992	(710)	239.908
Rescisões contratuais	-	-	(30)	-	(30)
Depreciação	(234.777)	(1.879)	(28.426)	(435)	(265.517)
Saldo em 31/12/2025	**3.808.354**	**50.807**	**469.476**	**7.411**	**4.336.048**
Novos contratos	471.667	9.184	28.104	13.194	522.149
Remensurações [i]	503.427	5.819	93.248	4.413	606.907
Rescisões contratuais	(12.228)	(5.904)	-	-	(18.132)
Depreciação	(724.602)	(5.723)	(88.242)	(379)	(818.946)
Baixa decorrente da alienação de investida	(1.283)	(223)	(4.984)	-	(6.490)
Saldo em 30/09/2026	**4.045.335**	**53.960**	**497.602**	**24.639**	**4.621.536**

(i) A Companhia remensura o ativo de direito de uso para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinado à implementação da NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil), inicialmente determinados como contratos de curto prazo.

Passivo de arrendamento

Composição do passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01/01/2025	**4.418.993**	**4.424.537**
Novos contratos	478.970	480.484
Remensurações (i)	676.246	676.842
Rescisões contratuais	(42.366)	(43.039)
Juros	355.905	356.353
Pagamentos / compensações	(1.028.318)	(1.030.278)
Saldo em 30/09/2025	**4.859.430**	**4.864.899**
Novos contratos	107.294	109.341
Remensurações (i)	239.864	239.908
Rescisões contratuais	(708)	(578)
Juros	122.145	122.263
Pagamentos / compensações	(368.794)	(369.521)
Saldo em 31/12/2025	**4.959.231**	**4.966.312**
Novos contratos	520.751	522.157
Remensurações (i)	606.692	606.908
Rescisões contratuais	(23.648)	(23.648)
Juros	415.950	416.307
Pagamentos / compensações	(1.153.332)	(1.154.462)
Baixa decorrente da alienação de investidaa	-	(6.822)
Saldo em 30/09/2026	**5.325.644**	**5.326.752**

(i) A Companhia remensura o passivo de arrendamento para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinados à implementação do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil).

Os vencimentos de passivos de arrendamento estão classificados de acordo com o seguinte cronograma:

	Controladora		Consolidado	
Análise de vencimentos - Passivos de arrendamento	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Menor que 1 ano	1.039.306	1.019.344	1.039.767	1.021.147
Circulante	**1.039.306**	**1.019.344**	**1.039.767**	**1.021.147**
1 a 5 anos	3.204.855	2.971.403	3.205.502	2.976.681
Maior que 5 anos	1.081.483	968.484	1.081.483	968.484
Não Circulante	**4.286.338**	**3.939.887**	**4.286.985**	**3.945.165**
Total	**5.325.644**	**4.959.231**	**5.326.752**	**4.966.312**

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar ao Grupo o direito de se creditar de PIS e COFINS. Sendo assim, o valor registrado de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento já embute um potencial crédito futuro.

Abaixo, são apresentados o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido nas contraprestações futuras de arrendamento:

Contraprestações futuras	Controladora	PIS / COFINS Potencial (9,25%)
Menor que 1 ano	1.039.843	96.185
1 a 2 anos	902.300	83.463
2 a 3 anos	740.971	68.540
3 a 4 anos	598.336	55.346
4 a 5 anos	475.618	43.995
Maior que 5 anos	1.287.421	119.086
Total	**5.044.489**	**466.615**

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O direito à utilização de créditos de PIS/COFINS compreende apenas os contratos cujo o arrendador seja pessoa jurídica. A Companhia possui contratos das suas locações, tanto com arrendadores, pessoa jurídica, quanto física.

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, justificado pelo fato de o Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela NBC TG 06 (R3) de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade de contratos e prestações não descontadas em 30 de setembro de 2026:

	Controladora			Consolidado		
Ano	Valor prestações não descontadas	Juros estimado (futuros) (i)	Valor Presente Líquido	Valor das prestações não descontadas	Juros estimado (futuros) (i)	Valor Presente Líquido
2026	401.439	(146.484)	254.955	401.900	(146.484)	255.416
2027	1.558.963	(522.959)	1.036.004	1.558.963	(522.959)	1.036.004
2028	1.330.450	(423.555)	906.895	1.331.097	(423.555)	907.542
2029	1.046.543	(335.229)	711.314	1.046.543	(335.229)	711.314
2030	866.581	(261.991)	604.590	866.581	(261.991)	604.590
2031 em diante	2.371.678	(559.792)	1.811.886	2.371.678	(559.792)	1.811.886
Total	**7.575.654**	**(2.250.010)**	**5.325.644**	**7.576.762**	**(2.250.010)**	**5.326.752**

(i) O valor presente dos arrendamentos a pagar foi calculado considerando a projeção dos pagamentos futuros fixos, descontados pela taxa de 14,79% a.a. (15,77% a.a. - Dez/25), a qual foi construída a partir da taxa básica de juros divulgada pelo Banco Central (BACEN).

Montante reconhecido no resultado

	Controladora		Consolidado	
Reconhecimento no resultado	Set/26	Set/25	Set/26	Set/25
Depreciação de direito de uso	818.057	758.556	818.946	756.779
Juros sobre passivos de arrendamento	415.950	355.905	416.307	356.353
Ajuste para baixa de arrendamento (contratos rescindidos)	(3.932)	(6.028)	(3.932)	(6.028)
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	47.306	41.509	47.306	42.551
Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso	(3.695)	3.336	(3.695)	3.336
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor	13.202	18.974	13.202	18.974

(i) Pagamento de aluguéis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o período findo em 30 de setembro de 2026 foram de R$ 11.495 (R$ 7.651 – dez/25) para a Controladora e Consolidado.

(ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos da norma contábil

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção da norma contábil estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltaicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de arrendamento desses itens.

Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade de ativos.

A tabela abaixo apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos de arrendamento não descontados a serem recebidos após a data das informações contábeis intermediárias:

	Controladora e Consolidado	
Pagamentos de arrendamentos não descontados	**Set/26**	**Dez/25**
Menor do que 1 ano	2.119	1.401
1 a 2 anos	2.008	1.438
2 a 3 anos	1.957	1.438
3 a 4 anos	1.314	1.375
4 a 5 anos	339	61
Maior que 5 anos	19	127
Total	**7.756**	**5.840**

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18.Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

Composição dos saldos e movimentação das provisões

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

	Controladora		Consolidado	
Itens de demandas judiciais	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Trabalhistas e previdenciárias	135.057	153.897	135.067	154.359
Tributárias (i)	33.933	21.675	33.933	134.768
Cíveis	23.303	17.946	23.303	17.946
Total	**192.293**	**193.518**	**192.303**	**307.073**
Passivo circulante	24.810	58.220	24.810	58.220
Passivo não circulante	167.483	135.298	167.493	248.853

(i) Uma das empresas controladas da Companhia possui ações judiciais contestando o recolhimento do diferencial de alíquota do ICMS em alguns Estados da Federação, realizando depósitos judiciais para os valores contestados. Neste contexto, até o 1º trimestre de 2022, a controlada tinha por prática contábil efetuar uma provisão do valor depositado judicialmente. Considerando as ações com trânsito em julgado favoráveis à controlada ocorridas ao longo do primeiro trimestre de 2022 e o levantamento dos depósitos, decidiu-se, após avaliação dos assessores externos, reverter a provisão dos valores depositados em março de 2022. Após decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) em 29 de novembro de 2023, a controlada passou a registrar nova provisão referente as ações judiciais que contestam o recolhimento do ICMS-DIFAL em alguns Estados da Federação, conforme depósitos judiciais realizados entre abril de 2022 e dezembro de 2023.

Em 21 de outubro de 2025, o Supremo Tribunal Federal (STF), por maioria de votos, alterou a decisão anteriormente proferida e acrescentou a modulação dos efeitos, decidindo que os contribuintes que ajuizaram ações antes de 29 de novembro de 2023 e deixaram de recolher o tributo não podem ser cobrados pelo Diferencial de Alíquota do ICMS ("DIFAL") relativo ao exercício financeiro de 2022. Diante dessa decisão, a Companhia reavaliou os riscos e reverteu a provisão constituída para esse período, valor R$ 70.098 (sendo que R$ 55.760 de principal e R$ 14.338 atualização monetária).

A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

Movimentações das Contingências	**Controladora**	**Consolidado**
Saldo em 1º de janeiro de 2025	**168.509**	**363.888**
Adições de novos processos e revisão de estimativa	119.603	121.293
Baixa por pagamento	(47.311)	(47.311)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(39.897)	(135.009)
Atualizações monetárias	(9.286)	523
Saldo em 30 de setembro de 2025	**191.618**	**303.384**
Adições de novos processos e revisão de estimativa	43.213	43.285
Baixa por pagamento	(22.414)	(22.414)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(9.762)	(9.831)
Atualizações monetárias	(9.137)	(7.351)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**193.518**	**307.073**
Adições de novos processos e revisão de estimativa	96.668	96.678
Baixa por pagamento	(76.783)	(76.783)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(28.967)	(28.967)
Transferência para passivo mantido para venda	-	(113.555)
Atualizações monetárias	7.857	7.857
Saldo em 30 de setembro de 2026	**192.293**	**192.303**

A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, restando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em garantia.

Perdas possíveis

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo possui ações de natureza tributária relacionadas a multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais, ações de natureza cível por conta de ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo e ações trabalhistas decorrentes de reclamações trabalhistas diversas, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores jurídicos como perda possível no montante de R$ 1.127.149 para a Controladora e para o Consolidado (R$ 938.114 e R$ 1.003.604, respectivamente em Dez/2025), sendo R$ 907.695 tanto para a Controladora quanto para o Consolidado correspondente aos processos tributários (R$ 820.040 na Controladora e R$ 885.530 no Consolidado em Dez/2025), o total de R$ 126.925 corresponde à processos trabalhistas para a Controladora e o Consolidado (R$ 35.249 - Dez/2025) e o montante total de R$ 92.529 tanto para a Controladora quanto o Consolidado correspondente aos processos da área cível (R$ 82.825 - Dez/2025).

Depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

	Controladora		Consolidado	
Composição de depósitos judiciais	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Trabalhistas e previdenciárias	12.099	10.529	12.125	10.669
Tributárias	49.221	49.937	49.221	284.887
Cíveis	6.998	5.730	6.998	5.763
Total	**68.318**	**66.196**	**68.344**	**301.319**
Ativo circulante	3.027	4.970	3.027	4.970
Ativo não circulante	65.291	61.226	65.317	296.349

Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A., assim como da Drogaria Onofre Ltda., movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária dessa no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas os seguintes ativos imobilizados:

	Controladora / Consolidado	
Itens de garantias processuais	**Set/26**	**Dez/25**
Máquinas e equipamentos	85	85
Total de garantias processuais	**85**	**85**

19.Imposto de renda e contribuição social

19.1. Composição do Imposto de renda e contribuição social correntes e alíquota efetiva

	Controladora		Consolidado	
Itens de IR/CS efetivos	**Set/26**	**Set/25**	**Set/26**	**Set/25**
				Reapresentado
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.162.961	1.143.089	1.157.960	994.709
Juros sobre o capital próprio e adicional proposto	(464.700)	(390.600)	(464.700)	(390.600)
Lucro tributável	**698.261**	**752.489**	**693.260**	**604.109**
Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%)	34%	34%	34%	34%
Despesa teórica	**(237.409)**	**(255.846)**	**(235.708)**	**(205.397)**
Adições e/ou exclusões permanentes	(17.418)	(12.905)	(24.819)	(13.256)
Equivalência patrimonial	12.851	57.999	3.591	330
Subvenção para investimentos[(i)]	30.228	15.574	30.228	15.573
Incentivos Fiscais — Lei do Bem	25.581	22.994	25.581	22.994
Incentivos Fiscais – Demais Incentivos	18.454	19.076	18.454	19.076
Outros (reserva de reavaliação + limite de isenção adicional de IR)	(3.491)	1.962	(3.491)	1.958
Resultado do imposto de renda e contribuição social corrente	**(203.995)**	**(213.994)**	**(219.553)**	**(219.715)**
Resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos	**32.791**	**62.848**	**33.389**	**60.993**
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	**(171.204)**	**(151.146)**	**(186.164)**	**(158.722)**
Alíquota efetiva	**14,72%**	**13,22%**	**16,08%**	**15,96%**

(i) Mudança de posição fiscal do tratamento na Subvenção para Investimentos devido ao novo precedente do STJ ocorrido em setembro/2025, que reconheceu a indevida inclusão do crédito presumido de ICMS na base de cálculo do IRPJ e da CSLL, mesmo após a vigência da nova legislação, por configurar violação ao pacto federativo.

19.2. Composição do Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos no montante de R$ 540.168 em Set/26 (R$ 507.494 – Dez/25) para a Controladora e R$ 593.464 em Set/26 (R$ 660.839 – Dez/25) no Consolidado, são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente para as quais não há prazo para prescrição, com realização prevista., conforme divulgado abaixo no item 19.3.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos no montante R$ 302.452 em Set/26 (R$ 302.614 – Dez/25) para a Controladora e R$ 302.454 em Set/26 (R$ 303.352 – Dez/25) no Consolidado, estão representados pelos encargos tributários incidentes sobre os saldos remanescentes: (i) da reserva de reavaliação.

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O imposto de renda e a contribuição social diferidos referentes aos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e de 2025 se referem a:

	Balanço Patrimonial				Resultado			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
Diferenças temporárias	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Set/25**	**Set/26**	**Set/25**
								Reapresentado
Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações (i)	(6.383)	(6.429)	(6.384)	(7.167)	-	-	-	-
Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura (ii)	(243.010)	(243.008)	(243.010)	(243.008)	1	1	1	1
Intangíveis não dedutíveis	(53.060)	(53.177)	(53.060)	(53.177)	(117)	(117)	(117)	(117)
Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros	-	-		153.345	-	-	3.420	2.000
Ajuste a Valor Presente – AVP	7.886	12.576	7.886	12.576	4.691	3.375	4.691	3.375
Provisão - perdas esperadas nos estoques	24.764	30.939	24.764	30.939	6.176	(12.825)	6.176	(12.825)
Provisão - obrigações diversas	122.226	93.525	122.226	93.525	(28.702)	(21.442)	(28.702)	(21.442)
Provisão - programa de participação de resultados	24.590	41.123	24.590	41.123	16.533	10.866	16.533	10.866
Provisão - demandas judiciais	87.476	73.856	87.476	73.856	(13.620)	(19.309)	(13.620)	(19.309)
Perda de crédito esperadas	3.192	1.892	3.192	1.892	(1.299)	(359)	(1.299)	(359)
Arrendamento (depreciação - Ativo)	3.003.393	2.585.167	3.003.393	2.585.167	(418.226)	(376.865)	(418.226)	(376.865)
Arrendamento (contraprestação - Passivo)	(2.761.348)	(2.368.298)	(2.761.348)	(2.368.298)	393.050	348.866	393.050	348.866
Outros ajustes	27.990	36.714	81.285	36.714	8.722	4.961	4.704	4.816
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos					**(32.791)**	**(62.848)**	**(33.389)**	**(60.993)**
Ativo fiscal diferido, líquido	**237.716**	**204.880**	**291.010**	**357.487**				
Passivo fiscal diferido, líquido	**-**	**-**	**-**	**-**				
Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:								
Ativo fiscal diferido	540.168	507.494	593.464	660.839				
Passivo fiscal diferido	(302.452)	(302.614)	(302.454)	(303.352)				
Ativo fiscal diferido, líquido – Controladora	**237.716**	**204.880**	**237.716**	**204.880**				
Passivo fiscal diferido, líquido	**-**	**-**	**-**	**-**				
Ativo fiscal diferido – Controladas	**-**	**-**	**53.294**	**152.607**				
Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido								
Saldo no início do exercício	204.880	141.278	357.487	298.405				
Despesa reconhecida no resultado	32.791	63.538	33.389	58.949				
Ativo mantido para venda	-	-	(107.591)	-				
Ativo aquisição controle - Stix	-	-	7.680	-				
Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio líquido	45	64	45	133				
Saldo no final do período	**237.716**	**204.880**	**291.010**	**357.487**				

19.3. Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

	Controladora		Consolidado	
Previsão de recuperação	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
2026	265.801	259.432	319.096	304.446
2027	81.668	72.111	81.668	99.194
2028	59.898	55.060	59.898	82.143
2029	85.335	77.835	85.335	104.918
2030 em diante	47.466	43.056	47.467	70.138
Total	**540.168**	**507.494**	**593.464**	**660.839**
Ativo fiscal diferido sobre diferenças temporárias, apresentado líquido no passivo	540.168	507.494	593.464	507.494
Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal em empresas controladas	-	-	-	153.345

19.4. Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui quatro discussões em fase administrativa com a Receita Federal, relacionadas à glosa de amortização fiscal do ágio decorrentes de aquisições de empresas no valor de R$ 25.023, cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância (probabilidade de aceite maior que 50%), por esse motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ e CSLL em relação a essas ações. A Companhia possui também posição incerta relacionada ao tratamento da subvenção para investimentos conforme divulgado na nota explicativa 19.1(i).

20.Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

	Controladora / Consolidado	
Itens de resultado por ação	**Set/26**	**Set/25**
Básico		
Lucro líquido do período	991.742	991.943
Média ponderada do número de ações ordinárias	1.647.750	1.646.921
Lucro por ação em R$ - básico	**0,60188**	**0,60230**
Diluído		
Lucro líquido do período	991.742	991.943
Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.670.051	1.660.601
Lucro por ação em R$ - diluído	**0,59384**	**0,59734**

21.Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 30 de setembro de 2026, o capital social, totalmente integralizado no valor de R$ 4.750.000 (R$ 4.750.000 – Dez/25), representado por 1.752.367.344 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 1.315.656.615 ações ordinárias (1.315.246.622 ações ordinárias – Dez/25).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias.

Em 30 de setembro de 2026, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:

	Quantidade de ações		Participação %	
Composição acionária	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Acionistas controladores	432.879.622	432.017.272	24,70	24,65
Ações em circulação	1.315.656.615	1.315.246.622	75,08	75,06
Ações em tesouraria	3.831.107	5.103.450	0,22	0,29
Total	**1.752.367.344**	**1.752.367.344**	**100,00**	**100,00**

Os acionistas controladores estão representados pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias e Galvão.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada a seguir:

Movimentação	**Ações em circulação**
Posição em 01 de janeiro de 2025	1.290.335.615
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	24.911.007
Posição em 31 de dezembro de 2025	**1.315.246.622**
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	409.993
Posição em 30 de setembro de 2026	**1.315.656.615**

Em 30 de setembro de 2026, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R$ 18,37 fechamento do dia (R$ 23,45 – Dez/25).

(b) Ações em tesouraria

Segue a movimentação das ações em tesouraria do exercício findo em 30 de setembro de 2026:

	Controladora	
Movimentação de ações em tesouraria	**Quantidade (em ações)**	**Valor das ações**
Posição em 01 de janeiro de 2025	**6.012.572**	**124.991**
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª *tranche* da outorga de 2021, a 2ª *tranche* da outorga de 2022, a 1ª *tranche* da outorga de 2023 e *Performance Share* 2020	(956.355)	(19.810)
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª *tranche* da outorga de 2021, a 2ª *tranche* da outorga de 2022 e a 1ª *tranche* da outorga de 2023 das empresas controladas	(52.834)	(1.099)
Bonificação de Ações	100.067	-
Posição em 31 de dezembro de 2025	**5.103.450**	**104.082**
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª *tranche* da outorga de 2021, a 2ª *tranche* da outorga de 2022, a 1ª *tranche* da outorga de 2023 e *Performance Share* 2020	(1.204.337)	(24.316)
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª *tranche* da outorga de 2021, a 2ª *tranche* da outorga de 2022 e a 1ª *tranche* da outorga de 2023 das empresas controladas	(68.006)	(1.387)
Posição em 30 de setembro de 2026	**3.831.107**	**78.379**

Em 30 de setembro de 2026, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R$ 18,37 (R$ 23,45 – Dez/25), corresponde a R$ 70.377 (R$ 119.676 - Dez/25).

(c) Plano de ações restritas

Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP

Desde março de 2014, a Companhia oferece aos seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 3% do Capital Social da Companhia durante todo prazo de vigência do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos últimos trinta pregões que antecederem a outorga.

Conforme estabelece o Plano de ações restritas, uma parcela de sua remuneração anual variável (participação nos resultados), será paga ao profissional em dinheiro e o saldo remanescente será obrigatoriamente pago em ações da Companhia ("ações de incentivo").

Caso o profissional decida utilizar uma parcela ou o valor total da remuneração variável recebida em dinheiro para comprar ações da Companhia ("ações próprias") em Bolsa de Valores, a Companhia oferecerá ao profissional, igual quantidade de ações adquiridas em Bolsa.

Ainda e, de forma discricionária, a Companhia poderá conceder a esse profissional, mais ações da Companhia tendo como referência a quantidade de ações próprias adquiridas pelo profissional em Bolsa de Valores.

As ações ofertadas ao profissional por meio do Plano de ações restritas, não poderão ser alienadas, cedidas, transferidas a terceiros pelo prazo de quatro anos a partir da data da outorga. A partir do segundo, terceiro e quarto anos após a data da outorga, os executivos terão direito a receber um terço das suas ações restritas, em cada um desses exercícios. A parcela não exercida nos prazos e condições estipuladas será considerada automaticamente extinta sete anos à partir da respectiva outorga. O valor justo do plano era de R$ 172.707 em 30 de setembro de 2026 (R$ 172.488 em dez/25). Os planos são mensurados pelo valor justo na data da outorga, e subsequente são apropriados ao resultado pro rata temporis até o momento que torna *vested* o plano. O preço de exercício das opções é equivalente ao preço de mercado das ações na data de concessão.

Performance shares

Em reunião do Conselho de Administração em 22 de outubro de 2020 foi aprovada a outorga de ações restritas nos termos do Plano de Outorga de Ações Restritas – *Performance Shares* ("Plano"), aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 15 de setembro de 2020.

O Plano tem por objetivo: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses dos acionistas; e (c) estimular a permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle. O Plano será administrado pelo Conselho de Administração, podendo contar com um comitê consultivo criado ou indicado pelo Conselho de Administração para assessorá-lo nesse sentido. Os beneficiários serão escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração a cada nova outorga.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 2% do Capital Social da Companhia na data da aprovação do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos noventa pregões anteriores a 1° de janeiro do ano em que ocorrer a outorga.

A transferência definitiva das Ações Restritas estará condicionada ao cumprimento de período de carência de quatro anos contado da data da outorga e, ao final do período de carência, o participante deverá estar vinculado à

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As Ações Restritas que ainda não tenham cumprido o período de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, seu espólio ou herdeiros em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria. O Plano prevê que a liquidação deverá ocorrer mediante a transferência de ações, entretanto na hipótese de a Companhia não dispor de ações em tesouraria no momento da liquidação e/ou na impossibilidade de adquirir ações no mercado, o Conselho de Administração pode optar por liquidar a entrega das Ações Restritas em dinheiro.

Movimentação das ações restritas

A movimentação das ações restritas está demonstrada a seguir:

	Set/26		Dez/25	
Movimentação das ações restritas	**Ações**	**Valor**	**Ações**	**Valor**
Saldo inicial em 1º de janeiro	9.629.847	89.704	7.834.296	90.237
Apropriação de ações no período / exercício	1.996.201	29.159	2.704.673	27.880
Entrega de ações no período / exercício	(1.272.343)	(26.804)	(909.122)	(28.413)
Saldo final	**10.353.705**	**92.059**	**9.629.847**	**89.704**

Posição do plano de ações restritas

Apresentamos abaixo o detalhamento das premissas que regem cada plano de outorga:

Outorgas	**Data de outorga**	**Quantidade de ações outorgadas[(i)]**	**Data em que se tornarão exercíveis**	**Prazo de restrição à transf. das ações**	**Valor justo das ações na data de outorga[(i)]**
Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP					
2023 - 3ª *Tranche* (i)	01/03/2023	566.160	28/02/2027	28/02/2026	R$ 23,90
2024 - 2ª *Tranche*	01/03/2024	492.339	28/02/2027	28/02/2026	R$ 26,76
2024 - 3ª *Tranche*	01/03/2024	492.243	28/02/2028	28/02/2027	R$ 26,76
2025 - 1ª *Tranche*	01/03/2025	628.650	28/02/2027	28/02/2026	R$ 22,15
2025 - 2ª *Tranche*	01/03/2025	628.650	28/02/2028	28/02/2027	R$ 22,15
2025 - 3ª *Tranche*	01/03/2025	628.753	28/02/2029	28/02/2029	R$ 22,15
2026 - 1ª *Tranche*	01/03/2026	400.510	28/02/2028	28/02/2028	R$ 23,38
2026 - 2ª *Tranche*	01/03/2026	400.510	28/02/2029	28/02/2029	R$ 23,38
2026 - 3ª *Tranche*	01/03/2026	400.594	28/02/2030	28/02/2030	R$ 23,38
Performance share					
2021 - 1ª *Tranche*	01/01/2021	303.887	01/02/2025	01/01/2028	R$ 22,82
2022 - 1ª *Tranche*	01/01/2022	386.840	01/02/2026	01/01/2027	R$ 22,44
2023 - 1ª *Tranche*	01/01/2023	441.388	01/02/2027	01/01/2028	R$ 22,18
2024 - 1ª *Tranche*	01/01/2024	402.056	01/02/2028	01/01/2029	R$ 26,86
2025 - 1ª *Tranche*	01/01/2025	422.406	01/02/2029	01/01/2030	R$ 24,79

(i) Após a aplicação do efeito de desdobramento das ações, aprovada em AGE realizada em 15 de setembro de 2020 e em 10 de abril de 2023 título de bonificação, 1 (uma) ação nova para cada 25 (vinte e cinco) ações de emissão da Companhia em circulação.

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.Receita líquida de vendas

	Controladora			
Composição da receita líquida	**3º Trim/26**	**Set/26**	**3º Trim/25**	**Set/25**
Receita de vendas de mercadorias	13.016.702	37.600.315	11.271.129	31.877.886
Receita de serviços prestados	23.661	71.516	20.539	60.541
Receita bruta de vendas	**13.040.363**	**37.671.831**	**11.291.668**	**31.938.427**
Impostos incidentes sobre vendas	(1.480.761)	(4.092.947)	(542.620)	(1.560.079)
Devoluções, abatimentos e outros	(265.212)	(761.926)	(217.702)	(591.458)
Receita líquida de vendas	**11.294.390**	**32.816.958**	**10.531.346**	**29.786.890**

	Consolidado			
Composição da receita líquida	**3º Trim/26**	**Set/26**	**3º Trim/25**	**Set/25**
			Reapresentado	Reapresentado
Receita de vendas de mercadorias	13.026.236	37.626.428	11.277.815	31.896.171
Receita de serviços prestados	137.047	294.119	70.057	203.494
Receita bruta de vendas	**13.163.283**	**37.920.547**	**11.347.872**	**32.099.665**
Impostos incidentes sobre vendas	(1.496.525)	(4.126.059)	(549.720)	(1.580.126)
Devoluções, abatimentos e outros	(257.752)	(754.495)	(217.720)	(591.521)
Receita líquida de vendas	**11.409.006**	**33.039.993**	**10.580.432**	**29.928.018**

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23.Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Controladora			
Natureza das despesas	**3º Trim/26**	**Set/26**	**3º Trim/25**	**Set/25**
			Reapresentado	Reapresentado
Custo com estoques vendidos (Nota 8)	(7.576.664)	(22.067.731)	(7.298.158)	(20.640.769)
Despesas com pessoal	(1.613.481)	(4.694.896)	(1.386.729)	(3.976.991)
Despesas com ocupação (i)	(117.240)	(378.514)	(103.772)	(326.569)
Depreciação e amortização (ii)	(546.820)	(1.596.524)	(503.323)	(1.469.260)
Despesas com prestadores de serviços	(74.999)	(223.132)	(47.870)	(164.583)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(192.217)	(559.199)	(171.039)	(483.613)
Outras	(354.738)	(992.611)	(302.149)	(849.386)
Total	**(10.476.159)**	**(30.512.607)**	**(9.813.040)**	**(27.911.171)**

Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	**3º Trim/26**	**Set/26**	**3º Trim/25**	**Set/25**
Custo de mercadorias e serviços vendidos	(7.574.006)	(22.061.500)	(7.295.917)	(20.637.728)
Com vendas	(2.514.688)	(7.337.955)	(2.154.159)	(6.217.471)
Gerais e administrativas	(387.465)	(1.113.152)	(362.964)	(1.055.972)
Total	**(10.476.159)**	**(30.512.607)**	**(9.813.040)**	**(27.911.171)**

	Consolidado			
Natureza das despesas	**3º Trim/26**	**Set/26**	**3º Trim/25**	**Set/25**
			Reapresentado	Reapresentado
Custo com estoques vendidos (Nota 8)	(7.583.276)	(22.086.721)	(7.304.488)	(20.657.772)
Despesas com pessoal	(1.651.421)	(4.770.121)	(1.404.445)	(4.030.272)
Despesas com ocupação (i)	(115.770)	(374.651)	(102.507)	(323.730)
Depreciação e amortização (ii)	(561.479)	(1.618.763)	(506.704)	(1.477.999)
Despesas com prestadores de serviços	(110.308)	(298.978)	(68.697)	(226.067)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(192.411)	(559.748)	(171.260)	(484.126)
Outras	(361.757)	(1.004.698)	(304.497)	(857.357)
Total	**(10.576.422)**	**(30.713.680)**	**(9.862.598)**	**(28.057.323)**

Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	**3º Trim/26**	**Set/26**	**3º Trim/25**	**Set/25**
Custo de mercadorias e serviços vendidos	(7.611.705)	(22.150.664)	(7.321.761)	(20.711.277)
Com vendas	(2.535.774)	(7.370.835)	(2.159.649)	(6.234.777)
Gerais e administrativas	(428.943)	(1.192.181)	(381.188)	(1.111.269)
Total	**(10.576.422)**	**(30.713.680)**	**(9.862.598)**	**(28.057.323)**

(i) Referente a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(ii) As depreciações e amortizações no período de nove meses de 2026 totalizaram um montante de R$ 1.596.525 (R$ 1.469.260 - Set/25) para a Controladora, sendo que R$ 1.361.311 (R$1.249.368– Set/25) corresponde a área de Vendas e o montante de R$ 235.214 (R$ 219.892 – Set/25) a área Administrativa e R$ 1.615.086 (R$ 1.477.999– Set/25) para o Consolidado, o montante R$ 1.361.311 (R$ 1.249.368 -Set/25) corresponde a área de Vendas e o montante de R$ 253.775 (R$ 228.631 – Set/25) corresponde a área Administrativa. Esses montantes estão líquidos de crédito de PIS e COFINS sobre o direito de uso de arrendamento que proporcionou uma redução de despesa no montante de R$ 49.007 (R$ 27.326 – Set/25).

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24.Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas

As outras receitas/(despesas) operacionais totalizaram em 30 de setembro 2026 um montante de (R$ 202.688) (R$ 49.747 – Set/25) para a Controladora e o montante de (R$ 202.330) (R$ 53.715 – Set/25) para o Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas e receitas não recorrente, estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
Natureza das receitas / (despesas)	**3º Trim/26**	**Set/26**	**3º Trim/25**	**Set/25**
Operação descontinuada 4Bio [(i)]	(419)	(203.002)	-	-
Ganho na aquisição de controlada – Stix [(ii)]	-	19.568	-	-
Reestruturação da Corporação	-	-	(5)	(25.645)
Investimento Social	(1.381)	(6.890)	(2.991)	(9.093)
Doações	734	(2.909)	1.390	(7.279)
Baixa de imobilizado e intangível	540	(5.331)	3.162	3.720
Ressarcimento de ICMS sobre perdas de períodos extemporâneos	-	-	-	63.842
Ressarcimento Tributário extemporâneos (ICMS/ICMS-ST/PIS e COFINS)	-	14.908	2.813	4.161
Apropriação de crédito de INSS de 2018 a 2022	-	-	12.741	12.741
Perdas excedentes com mercadorias impróprias	-	-	-	(36.575)
Reversões não recorrente de provisões [(iii)]	-	13.680	43.300	43.300
Outras Receitas/Despesas Tributárias	(13.008)	(16.123)	-	250
Outras Diversos	(2.968)	(16.589)	325	325
Total	**(16.502)**	**(202.688)**	**60.735**	**49.747**

	Consolidado			
Natureza das receitas / (despesas)	**3º Trim/26**	**Set/26**	**3º Trim/25**	**Set/25**
			Reapresentado	**Reapresentado**
Operação descontinuada 4Bio [(i)]	(419)	(203.002)	-	-
Ganho na aquisição de controlada – Stix [(ii)]	-	19.568	-	-
Reestruturação da Corporação	-	-	(5)	(25.645)
Investimento Social	(1.381)	(6.890)	(2.991)	(9.093)
Doações	734	(2.909)	1.390	(7.279)
Baixa de imobilizado e intangível	540	(5.331)	3.162	3.720
Ressarcimento de ICMS sobre perdas de períodos extemporâneos	-	-	-	63.842
Ressarcimento Tributário extemporâneos (ICMS/ICMS-ST/PIS e COFINS)	-	14.908	2.813	4.161
Apropriação de crédito de INSS de 2018 a 2022	-	-	12.741	12.741
Perdas excedentes com mercadorias impróprias	-	-	-	(36.575)
Reversões não recorrente de provisões [(iii)]	-	13.680	43.300	43.300
Outras Receitas/Despesas Tributárias	(13.008)	(16.123)	-	250
Outras Diversos	(2.987)	(16.231)	258	4.293
Total	**(16.521)**	**(202.330)**	**60.668**	**53.715**

(i) Conforme nota explicativa nº 30.1
(ii) Conforme nota explicativa nº 10.1
(iii) Reversão de provisão de contraprestação contingente a pagar aos antigos acionistas da ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil") por não atingimento de metas estabelecidas no acordo de compra e venda.

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

25.Resultado financeiro

	Controladora			
Receitas financeiras	**3º Trim/26**	**Set/26**	**3º Trim/25**	**Set/25**
Ajuste a Valor Presente (AVP)	130.321	375.651	109.140	280.605
Rendimentos de aplicações financeiras	1.967	4.658	2.569	6.074
Variações monetárias	22.924	54.826	7.367	12.012
Descontos obtidos	284	1.574	237	994
Outras receitas	1	2.160	-	-
Total das receitas financeiras	**155.497**	**438.869**	**119.313**	**299.685**

Despesas financeiras	**3º Trim/26**	**Set/26**	**3º Trim/25**	**Set/25**
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(185.258)	(541.566)	(174.930)	(472.097)
Juros sobre arrendamento[(i)]	(139.078)	(391.074)	(116.243)	(335.235)
Encargos sobre debêntures	(125.149)	(387.418)	(138.320)	(360.406)
Juros, encargos e taxas bancárias	(24.074)	(85.533)	(24.623)	(74.645)
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	-	-	-	(52)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	(568)	(1.629)	(535)	(1.407)
Variações monetárias	(218)	(517)	-	-
Amortização de custos de transação	(1.891)	(6.024)	(2.324)	(7.154)
Total das despesas financeiras	**(476.236)**	**(1.413.761)**	**(456.975)**	**(1.250.996)**
Resultado financeiro	**(320.739)**	**(974.892)**	**(337.662)**	**(951.311)**

	Consolidado			
Receitas financeiras	**3º Trim/26**	**Set/26**	**3º Trim/25**	**Set/25**
			Reapresentado	Reapresentado
Ajuste a Valor Presente (AVP)	130.321	376.923	109.140	280.605
Rendimentos de aplicações financeiras	8.618	14.805	12.869	28.201
Variações monetárias	23.140	55.137	7.429	12.168
Descontos obtidos	295	1.627	244	1.027
Outras receitas	119	2.267	242	498
Total das receitas financeiras	**162.493**	**450.759**	**129.924**	**322.499**

Despesas financeiras	**3º Trim/26**	**Set/26**	**3º Trim/25**	**Set/25**
			Reapresentado	Reapresentado
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(185.258)	(541.566)	(174.930)	(472.096)
Juros sobre arrendamento[(i)]	(139.078)	(391.074)	(116.243)	(335.235)
Encargos sobre debêntures	(125.149)	(387.418)	(138.320)	(360.406)
Juros, encargos e taxas bancárias	(24.239)	(85.960)	(24.716)	(75.071)
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	-	-	-	(52)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	(568)	(1.629)	(535)	(1.407)
Variações monetárias	(268)	(1.283)	(2)	(3)
Amortização de custos de transação	(1.891)	(6.024)	(2.325)	(7.154)
Desconto concedido	(45)	(176)	(22)	(94)
Total das despesas financeiras	**(476.496)**	**(1.415.130)**	**(457.093)**	**(1.251.518)**
Resultado financeiro	**(314.003)**	**(964.371)**	**(327.169)**	**(929.019)**

(i) Juros sobre arrendamento são demonstrados de forma líquida de PIS e COFINS.

26.Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

26.1. Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
Itens de instrumentos financeiros	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Ativos				
Ao custo amortizado				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	270.859	296.965	503.985	509.619
Clientes (Nota 7)	3.231.396	2.757.988	3.372.755	3.400.585
Outras Ativos	1.587.363	689.044	1.547.131	743.571
Depósitos judiciais (Nota 17)	68.318	66.196	68.344	301.319
Partes relacionadas	113.778	96.371	-	89.095
Subtotal	**5.271.714**	**3.906.564**	**5.492.215**	**5.044.189**
Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado				
Aplicações Financeiras Mantidas até o vencimento (Nota 6)	28.922	28.112	123.210	19.120
Subtotal	**28.922**	**28.112**	**123.210**	**19.120**
Total dos Ativos	**5.300.636**	**3.934.676**	**5.615.425**	**5.063.309**
Passivos				
Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado				
Passivos com cotistas seniores (Nota 15)	-	-	253.375	228.549
Obrigação com acionista de controlada	17.147	15.518	17.147	15.518
Subtotal	**17.147**	**15.518**	**270.522**	**244.067**
Outros passivos				
Ao custo amortizado				
Fornecedores	6.172.827	6.425.749	6.076.834	6.680.650
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	3.505.881	3.867.755	3.505.881	3.867.755
Outras Passivos	504.904	483.977	653.566	578.055
Arrendamento a pagar	5.325.644	4.959.231	5.326.752	4.966.312
Partes Relacionadas	22.051	22.366	-	22.366
Subtotal	**15.531.307**	**15.759.078**	**15.563.033**	**16.115.138**
Total dos passivos	**15.548.454**	**15.774.596**	**15.833.555**	**16.359.205**

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26.2. Gestão de risco Financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

(a) Risco de mercado

Risco cambial

As operações ativas e passivas da companhia são realizadas majoritariamente em reais (R$), não existindo risco em virtude de variações cambiais. No decorrer de 2025 os empréstimos em moeda estrangeiras foram liquidados em sua totalidade.

Risco de taxa de juros

As operações de empréstimos e financiamentos da Companhia estão atreladas ao CDI acrescido de *spread* bancário. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

(b) Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes. O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos *ratings* dos equivalentes de caixa está de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
Classificação de *ratings*	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
***Rating* – Escala nocional**				
brAAA	76.651	3.047	306.505	196.293
brAA+	433	12.196	1.721	14.285
brA	221	125	221	125
(*) n/a – Caixa e aplicações automáticas	193.554	281.597	195.538	298.916
Total – Escala nocional	**270.859**	**296.965**	**503.985**	**509.619**

(*) Não aplicável, pois não consta classificação de risco para caixa e aplicações automáticas.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. No período findo em 30 de setembro de 2026, as vendas com recebimento a prazo representaram 77% (74% - 2025) na Controladora e 77% (77% - 2025) para o Consolidado, sendo que desse total 71% (73% - 2025) na Controladora e 71% (64% - 2025) no Consolidado são relativos às vendas com cartão de crédito que, com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 29% (27% - 2025) na Controladora e 29% (36% - 2025) para o Consolidado são substancialmente créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's") e convênios, que são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes.

(c) Risco de liquidez

A Administração do Grupo acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

(d) Análise de sensibilidade

A Companhia elabora análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros indexados à taxa de juros, as quais a Companhia está exposta.

O cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considera uma redução de 0,50% da taxa básica de juros nos próximos 6 meses e os impactos na redução da receita e despesa. Adicionalmente, um outro cenário é demonstrado a fim de apresentar 25% na variável de risco considerada (cenário II), conforme apresentado abaixo:

		Controladora	
		Efeito no resultado e Patrimônio líquido	
Operação	**Valor nocional**	**Cenário (provável)**	**Cenário II - 25%**
Aplicações financeiras - CDI	116.863	(1.461)	(1.096)
Receita		**(1.461)**	**(1.096)**
Empréstimos e financiamentos - CDI	3.505.881	43.824	32.868
Despesa		**43.824**	**32.868**
Efeito no resultado		**42.363**	**31.772**

		Consolidado	
		Efeito no resultado e Patrimônio líquido	
Operação	**Valor nocional**	**Cenário (provável)**	**Cenário II - 25%**
Aplicações financeiras - CDI	319.197	(3.990)	(2.992)
Receita		**(3.990)**	**(2.992)**
Empréstimos e financiamentos - CDI	3.505.881	43.824	32.868
Despesa		**43.824**	**32.868**
Efeito no resultado		**39.834**	**29.876**

(e) Gestão de capital

O objetivo do Grupo em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

O Grupo tem como política não alavancar sua estrutura de capital com empréstimos e financiamentos, exceção feita às linhas de longo prazo de debêntures, com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade do Grupo.

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e Consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos abaixo:

	Controladora		Consolidado	
Itens de gestão de capital	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	3.505.881	3.867.755	3.505.881	3.867.755
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(270.859)	(296.965)	(503.985)	(509.619)
Dívida líquida	**3.235.022**	**3.570.790**	**3.001.896**	**3.358.136**
Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora	7.551.491	7.322.129	7.551.491	7.322.129
Participação de não controladores	-	-	-	13.839
Total do patrimônio líquido	**7.551.491**	**7.322.129**	**7.551.491**	**7.335.968**
Total do capital	**10.786.513**	**10.892.919**	**10.553.387**	**10.694.104**
Índice de alavancagem financeira (%)	**29,99%**	**32,78%**	**28,44%**	**31,40%**

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2026, o saldo de passivo de arrendamento na Controladora e no Consolidado correspondeu a R$ 5.325.644 e R$ 5.326.752 respectivamente. Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria de 53,13% na Controladora e 52,45% no Consolidado. Considerando o saldo passivo de arrendamento nas datas dos balanços no cálculo da gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria como segue:

	Controladora		Consolidado	
Dívida líquida ajustada com o passivo de arrendamento	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**
Dívida líquida	3.235.022	3.570.790	3.001.89	3.358.136
Passivo de arrendamento	5.325.644	4.959.231	5.326.75	4.966.312
Dívida líquida ajustada	**8.560.666**	**8.530.021**	**8.328.64**	**8.324.448**
Total do patrimônio líquido	7.551.491	7.322.129	7.551.49	7.335.968
Total do capital ajustado	**16.112.157**	**15.852.150**	**15.880.13**	**15.660.416**
Índice de alavancagem financeira ajustada (%)	**53,13%**	**53,81%**	**52,45%**	**53,16%**

(f) Estimativa do valor justo

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude das suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 60 dias.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo por meio do resultado e são reconhecidos pelo método do custo amortizado, de acordo com as condições contratuais pactuadas. Os valores justos desses instrumentos são considerados substancialmente equivalentes aos seus respectivos valores contábeis, uma vez que se referem a instrumentos financeiros pós-fixados, atrelados ao CDI, acrescidos de spreads compatíveis com as taxas praticadas no mercado. As eventuais variações observadas entre os valores justos estimados e os valores contábeis são consideradas imateriais.

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo não possuía ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 2 na hierarquia de valor justo.

A tabela abaixo apresenta os saldos nos instrumentos de Nível 1 para o período findo em 30 de setembro de 2026:

	Controladora	
Ativos	**Set/26**	**Dez/25**
RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos	28.922	28.112
Total	**28.922**	**28.112**

	Consolidado	
Passivos	**Set/26**	**Dez/25**
Passivos com cotistas seniores	253.375	228.549
Total	**253.375**	**228.549**

A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o período findo em 30 de setembro de 2026:

	Controladora/ Consolidado	
	Obrigações com acionista de controlada	
Movimentação de obrigação com acionista de controlada	**Set/26**	**Dez/25**
Saldo em 1º de janeiro	15.518	13.573
Despesas reconhecidas no resultado	1.629	1.945
Saldo final	17.147	15.518
Total de despesas no período incluídas no resultado	**1.629**	**1.945**
Variação das despesas não realizadas no período incluídas no resultado	**1.629**	**1.945**

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

27.Transações com partes relacionadas

		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Ativo				Montante transacionado			
Parte relacionada	**Relacionamento**	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Set/25**	**Set/26**	**Set/25**
Ativo circulante									
Valores a receber									
Convênios [i]									
4Bio Medicamentos Ltda.	Controlada	-	37	-	-	157	419	-	-
Regimar Comercial S.A.	Acionista/Família	-	22	-	22	12	79	12	79
Impulso	Controlada	7	4	-	-	36	40	-	-
Amplisoftware Tecnologia Ltda.	Controlada	1	1	-	-	-	-	-	-
Labi Exames S.A.	Coligada	-	3	-	3	-	-	-	-
Heliomar Ltda.	Acionista/Conselho de Administração	-	-	-	-	16	12	16	12
Healthbit Performasys Tecnologia	Controlada	13	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Fornecedores									
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda.[ii]	Acionista/Família	262	2.337	262	-	7.790	3.948	7.790	3.948
Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados[iii]	Acionista/Família	-	-	-	-	54	158	54	158
Outros valores a receber									
Rodrigo Wright Pipponzi (Mol Impacto)[vi]	Acionista/Família	-	165	-	165	874	357	874	357
Subtotal [a]		**283**	**2.569**	**262**	**190**	**8.939**	**5.013**	**8.746**	**4.554**
Outros valores a receber									
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. [vii]	Controlada	113.372	89.095	-	89.095	43.227	54.298	-	54.298
Impulso [xi]	Controlada	378	4.868	-	-	10.815	8.980	-	-
ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil")[ix]	Controlada	28	13	-	-	115	133	-	-
4Bio Medicamentos S.A. [iv]	Controlada	-	2.395	-	-	7.571	-	-	-
Subtotal		**113.778**	**96.371**	**-**	**89.095**	**61.728**	**63.411**	**-**	**54.298**
Total Ativo Circulante		**113.778**	**96.371**	**-**	**89.095**	**61.728**	**63.411**	**-**	**54.298**
Ativo não circulante									
Mútuo									
Healthbit Performasys Tecnologia [iv]	Controlada	-	-	-	-	-	1	-	-
Total Ativo não circulante		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1**	**-**	**-**
Total de direitos com partes relacionadas		**114.061**	**98.940**	**262**	**89.285**	**70.667**	**68.425**	**8.746**	**58.852**

As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Passivo				Montante Transacionado			
Parte relacionada	**Relacionamento**	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Dez/25**	**Set/26**	**Set/25**	**Set/26**	**Set/25**
Passivo circulante									
Partes relacionadas									
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. (vii)	Controlada	22.051	22.366	-	22.366	91.916	87.070	-	87.070
Subtotal		**22.051**	**22.366**	**-**	**22.366**	**91.916**	**87.070**	**-**	**87.070**
Valores a pagar									
Aluguéis (v)									
Heliomar Ltda.	Acionista/Conselho de Administração	32	-	32	-	228	365	228	365
Antonio Carlos Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	13	12	13	12	100	107	100	107
Rosalia Pipponzi Raia	Acionista/Conselho de Administração	13	12	13	12	100	107	100	107
Cristiana Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	33	36	33	36
André Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	33	36	33	36
Marta Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	33	36	33	36
Obrigação aquisição investidas (xiii)									
ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil")	Diretor(es)	-	13.545	-	-	-	2.160	-	-
SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda. ("Dose Certa + Cuidado")	Diretor(es)	-	-	-	-	-	20.790	-	-
Subtotal (a)		**70**	**13.581**	**70**	**36**	**527**	**23.637**	**527**	**687**
Fornecedores de serviços									
Impulso (xi)	Controlada	-	45	-	-	10.666	8.731	-	-
Amplisoftware Tecnologia Ltda. (x)	Controlada	435	338	-	-	4.962	5.929	-	-
Labi Exames S.A. (xii)	Coligada	-	-	-	-	-	145	-	145
Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados (iii)	Acionista/Família	648	532	648	532	3.510	3.557	3.510	3.557
Kymberg (xiv)	Controlada	9	258	-	-	578	-	-	-
Rodrigo Wright Pipponzi (Mol Impacto) (vi)	Acionista/Família	-	-	-	-	22.052	19.223	22.052	19.223
Healthbit Performasys Tecnologia (iv)	Controlada	432	119	-	-	2.237	1.624	-	-
Healthbit Serviços Médicos Ltda. (iv)	Controlada	343	252	-	-	1.647	1.039	-	-
4Bio Medicamentos Ltda. (iv)	Controlada	-	63	-	-	246	60.147	-	-
Associação Obra do Berço (xv)	Acionista/Família	-	-	-	-	80	261	80	261
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. (ii)	Família	-	3.228	-	3.228	6.350	7.662	6.350	7.662
Subtotal (a)		**1.867**	**4.835**	**648**	**3.760**	**52.328**	**108.318**	**31.992**	**30.848**
Total de obrigações com partes relacionadas		**23.988**	**40.782**	**718**	**26.162**	**144.771**	**219.025**	**32.519**	**118.605**

(a) Os saldos de contas a receber e de contas pagar com partes relacionadas decorrentes das transações comerciais entre a Companhia e suas Partes Relacionadas, são alocados por sua função, junto das transações de mesma característica realizadas com terceiros.

As transações com partes relacionadas, substancialmente compras e vendas de produtos, foram realizadas a preços, prazos e condições usuais de mercado.

(i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.

(ii) Serviços de operação da aeronave de propriedade da Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de assessoria operacional, *compliance*, financeira, coordenação de manutenção e controle técnico de manutenção.

(iii) Transações referentes à assessoria jurídica.

(iv) Saldo referente a intermediações de comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A.

(v) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de farmácias.

(vi) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.

(vii) Transações de contas a receber e contas a pagar referente ao programa de pontos da Stix.

(viii) Transação de mútuo com controlada ZTO Tecnologia e Servicos de Informação na Internet Ltda - Manipulaê que são atualizados em CDI + 1,45% a.a., A transação foi finalizada em 2024.

(ix) Prestação de serviços relacionadas a programas de saúde.

(x) Os saldos e as transações se referem a prestação de serviços de implantação de prontuários eletrônicos para médicos e sistema nas farmácias para que os clientes consigam agendar exames e consultas nas farmácias.

(xi) Representa o reembolso de compartilhamento de custos ou despesas, como consultorias e licenciamento de *software*.

(xii) Prestação de serviços relacionados a exames.

(xiii) Obrigação pela aquisição da investida, e o montante está classificado como Contas a pagar por aquisição de controladas no balanço.

(xiv) Transações referentes a compra de medicamentos marcas próprias.

(xv) Transações referentes a projetos sociais.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal-chave da Administração da entidade.

(b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros da Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Itens de remuneração	**Set/26**	**Set/25**	**Set/26**	**Set/25**
Pagamento baseado em ações	30.672	24.780	30.672	24.976
Gratificações e encargos sociais	16.014	8.999	20.792	10.390
Subtotal gratificações e encargos	**46.686**	**33.779**	**51.464**	**35.366**
Proventos e encargos sociais	26.907	23.692	26.907	26.882
Benefícios indiretos	77	444	77	444
Total	**73.670**	**57.915**	**78.448**	**62.692**

A Companhia aplicou o requerido pelo NBC TG 05 (R3) - Divulgação sobre Partes Relacionadas, e também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos de divulgações de transações de partes relacionadas e concluiu que não há impactos relevantes que necessitem informações adicionais para divulgações nas informações contábeis intermediárias.

28.Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores dos seguros.

As coberturas de seguros somam R$1.708.958.650, considerando apólice de Riscos Operacionais, Responsabilidades Civil, D&O, Cibernética, Transportes, Frota, Aeronave e Ambiental.

29.Transações não envolvendo caixa

Em 30 de setembro de 2026, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram:

a) Parte da remuneração do pessoal-chave da Administração associada ao plano de ações restritas Nota 27;
b) A aquisição a prazo de bens do ativo imobilizado no valor de R$ 25.522 (R$ 25.576 - Dez/25);
c) Reconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, cujas adições de novos contratos no montante de R$ 520.751 (R$ 478.970 - Set/25) para Controladora e R$ 522.148 (R$ 480.984 – Set/25) para o Consolidado, remensurações de R$ 606.690 (R$ 676.247 - Set/25) para Controladora e R$ 606.908 (R$ 676.843 – Set/25) para o Consolidado e rescisões contratuais no montante de (R$ 18.132) ((R$ 31.112) - Set/25) para a Controladora e (R$ 18.132) ((R$ 31.112) - Set/25) para o Consolidado.
d) Constituição de perda ao valor recuperável sobre o investimento em 4Bio no montante equivalente a R$ 203.002 Nota 30.

30.Operações descontinuadas – Alienação 4Bio

30.1 Alienação de investida – 4Bio

Em 4 de maio de 2026, a Companhia e a Health Ventures S.A., controlada direta da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A., celebraram o termo de encerramento da operação de alienação da 4Bio, após o cumprimento de todas as condições suspensivas previstas no Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças. Nessa data, a Companhia recebeu R$ 100.000 em caixa, referente à parcela à vista da transação, e passou a deter um direito de recebimento no montante remanescente (nota 1.1). O saldo a receber pela alienação está registrado na rubrica de outras contas a receber no montante de R$ 697.408 liquido da parcela já recebida em caixa.

Em decorrência da transação, a Companhia deixou de consolidar os ativos, passivos, receitas e despesas da investida a partir da data da perda de controle (04 de maio de 2026), em conformidade com os requisitos do CPC 36 (R3) / IFRS 10 – Demonstrações Consolidadas.

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia mensurou o valor justo do ativo mantido para venda em decorrência dessa mensuração e registou uma despesa de R$ 203.002 por redução ao valor recuperável:

Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Valor Justo da transação	Set/26
Valor a receber em caixa [1]	500.000
Valor recebido em caixa no fechamento da operação[1]	100.000
Valor a receber referente a capital de giro [2]	31.928
Valor recebido referente a capital de giro [2]	41.411
Depósito Judicial (DIFAL) [3]	120.461
Preço de venda	**793.800**
Ativos líquidos	983.193
Goodwill - Ágio por rentabilidade futura	12.907
Saldo de Mais Valias	702
Total investimento (nota 10)	**996.802**
Redução ao valor recuperável	**(203.002)**
Atualização contas a receber	38.487
Ganho/(Perda) atualizado	**(164.515)**
Impacto no imposto sobre a renda - 34%	55.935
Impacto no resultado da RD Saúde	**(108.580)**

[1] Seis parcelas fixas no valor equivalente a R$ 100.000, uma na conclusão da transação e cinco parcelas anuais corrigidas pelo CDI.
[2] Pagamento de capital de giro à RD Saúdo no montante estimado em R$ 73.339.
[3] R$ 120.461 líquido do saldo de honorário de êxito de R$ 6.836 referente a depósito judicial referente a ICMS-DIFAL registrado na 4Bio e sobre o qual a Companhia possui direito ao recebimento assim que que tiver a execução da ação.

30.2. Abertura dos montantes de operação descontinuada

Os resultados das operações descontinuadas, as quais incluem as operações da antiga controlada 4Bio para os períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão apresentados abaixo:

	Set/26[1]	3º Trim/25	Set/25
Receita líquida de vendas	1.042.014	684.484	2.218.950
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(968.837)	(627.329)	(2.035.734)
Lucro bruto	**73.177**	**57.155**	**183.216**
(Despesas) receitas operacionais			
Com vendas	(40.062)	(30.160)	(93.682)
Gerais e administrativas	(14.283)	(11.304)	(32.775)
Outras receitas/ (despesas) operacionais	(7.265)	55.997	67.800
	(61.610)	**(14.533)**	**(58.657)**
Lucro operacional antes do resultado financeiro	**11.567**	**71.688**	**124.559**
Resultado financeiro			
Receitas financeiras	38.351	26.024	72.315
Despesas financeiras	(29.957)	(5.516)	(46.706)
	8.394	**20.508**	**25.609**
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**19.961**	**92.196**	**150.168**
Imposto de renda e contribuição social			
Corrente	-	12	25.095
Diferido	-	-	(1.547)
	-	12	23.548
Lucro líquido do período	**19.961**	**92..208**	**173.716**

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pela operação descontinuada estão apresentados abaixo:

	Set/26[1]	Set/25
Atividades operacionais	(20.052)	162.767
Atividades de investimento	(1.928)	171.302
Atividades de financiamento	(893)	(90.838)
Caixa líquido gerado (consumido)	**(22.873)**	**243.231**

[1] O saldo acumulado contempla o período de quatro meses (janeiro até abril), a venda da 4Bio concluiu em 04 de maio de 2026.

Deloitte Touche Tohmatsu
Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 -
4º ao 12º andares - Golden Tower
04711-130 - São Paulo - SP
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000
Fax: + 55 (11) 5181-2911
www.deloitte.com.br

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Raia Drogasil S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nesta data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente. Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Deloitte Touche Tohmatsu
Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 -
4º ao 12º andares - Golden Tower
04711-130 - São Paulo - SP
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000
Fax: + 55 (11) 5181-2911
www.deloitte.com.br

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que elas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 3 de novembro de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos
Contadora
CRC nº 1 SP 257140/O-0

ESTE DOCUMENTO DEVE SER DESTRUÍDO OU DEVOLVIDO PARA A DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES LTDA.
E NÃO DEVE SER REPRODUZIDO OU DISTRIBUÍDO EM QUALQUER FORMA SEM PERMISSÃO
© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026

Nesta seção, em conformidade com a Resolução CVM nº 80/2022, apresentamos a comparação entre as projeções de aberturas de farmácias divulgadas pela Companhia e as aberturas efetivamente realizadas em cada exercício.

Em 28 de julho de 2016, as projeções anteriormente divulgadas, que indicavam 165 aberturas para 2016 e 195 aberturas para 2017, foram revisadas para 200 aberturas de farmácias em cada um desses anos. Em 27 de outubro de 2021, a estimativa de 240 aberturas para 2022 foi atualizada para 260 aberturas. Em 31 de outubro de 2022, as projeções para o período de 2023 a 2025 passaram de 240 aberturas anuais para 260 aberturas anuais. Em 8 de novembro de 2023, a projeção anterior de 260 aberturas brutas anuais para 2023, 2024 e 2025 foi revisada para 270 aberturas em 2023, e para um intervalo entre 280 e 300 aberturas brutas anuais para 2024 e 2025. Em 29 de novembro de 2024, a estimativa para 2025 foi novamente atualizada, passando para um intervalo entre 330 e 350 aberturas brutas. Para o exercício de 2026, a Companhia estabeleceu projeção de aberturas brutas entre 330 e 350 unidades, conforme fato relevante publicado em 01 de dezembro de 2025.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018	-	240 aberturas	240 aberturas
2019	-	240 aberturas	240 aberturas
2020	-	240 aberturas	240 aberturas
2021	-	240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	260 aberturas
2023	260 aberturas	270 aberturas	270 aberturas
2024	260 aberturas	entre 280 e 300 aberturas	300 aberturas
2025	entre 280 e 300 aberturas	entre 330 e 350 aberturas	330 aberturas
2026	-	entre 330 e 350 aberturas	236 aberturas

Raia Drogasil S.A.

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente
Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026

Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das informações contábeis intermediárias, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 3 de novembro de 2026.

Paulo Sérgio Buzaid Tohmé
Conselheiro Fiscal

Gilberto Lerio
Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino
Conselheiro Fiscal

Guilherme Bottrel Pereira Tostes
Conselheiro Fiscal

Declaração dos Diretores sobre as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2026

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

São Paulo, 3 de novembro de 2026.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes 30 de setembro de 2026

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1°, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

São Paulo, 3 de novembro de 2026.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

Raia Drogasil S.A.

Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2026

Nesta seção, em conformidade com a Resolução CVM nº 80/2022, apresentamos a comparação entre as projeções de aberturas de farmácias divulgadas pela Companhia e as aberturas efetivamente realizadas em cada exercício.

Em 28 de julho de 2016, as projeções anteriormente divulgadas, que indicavam 165 aberturas para 2016 e 195 aberturas para 2017, foram revisadas para 200 aberturas de farmácias em cada um desses anos. Em 27 de outubro de 2021, a estimativa de 240 aberturas para 2022 foi atualizada para 260 aberturas. Em 31 de outubro de 2022, as projeções para o período de 2023 a 2025 passaram de 240 aberturas anuais para 260 aberturas anuais. Em 8 de novembro de 2023, a projeção anterior de 260 aberturas brutas anuais para 2023, 2024 e 2025 foi revisada para 270 aberturas em 2023, e para um intervalo entre 280 e 300 aberturas brutas anuais para 2024 e 2025. Em 29 de novembro de 2024, a estimativa para 2025 foi novamente atualizada, passando para um intervalo entre 330 e 350 aberturas brutas. Para o exercício de 2026, a Companhia estabeleceu projeção de aberturas brutas entre 330 e 350 unidades, conforme fato relevante publicado em 01 de dezembro de 2025.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018	-	240 aberturas	240 aberturas
2019	-	240 aberturas	240 aberturas
2020	-	240 aberturas	240 aberturas
2021	-	240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	260 aberturas
2023	260 aberturas	270 aberturas	270 aberturas
2024	260 aberturas	entre 280 e 300 aberturas	300 aberturas
2025	entre 280 e 300 aberturas	entre 330 e 350 aberturas	330 aberturas
2026	-	entre 330 e 350 aberturas	236 aberturas

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Raia Drogasil S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nesta data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente. Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que elas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 3 de novembro de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos
Contadora
CRC nº 1 SP 257140/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das informações contábeis intermediárias, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 3 de novembro de 2026.

Paulo Sérgio Buzaid Tohmé
Conselheiro Fiscal

Gilberto Lerio
Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino
Conselheiro Fiscal

Guilherme Bottrel Pereira Tostes
Conselheiro Fiscal

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

São Paulo, 3 de novembro de 2026.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

São Paulo, 3 de novembro de 2026.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP