



São Paulo, 31 de outubro de 2022. A **RD – Gente, Saúde e Bem-estar** (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 3º trimestre de 2022 (3T22). As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para os exercícios findos em 30 de setembro de 2022 e de 2021 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período de 2021.

Nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada nas páginas 11 e 12.

**DESTAQUES CONSOLIDADOS:**

- › **FARMÁCIAS:** 2.620 unidades em operação (58 aberturas e 19 encerramentos);
- › **RECEITA BRUTA:** R\$ 8,0 bilhões, crescimento de 22,3% com 14,6% nas lojas maduras;
- › **MARKET SHARE:** 15,0% de participação nacional, aumento de 0,7 p.p. e ganho em todas as regiões;
- › **DIGITAL:** R\$ 886,1 milhões, crescimento de 57,9% e penetração de 11,8% no varejo;
- › **MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO\*:** R\$ 830,9 milhões, margem de 10,4%, expansão de 0,4 p.p.;
- › **EBITDA AJUSTADO:** R\$ 546,8 milhões, crescimento de 22,6% e margem de 6,8%;
- › **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO:** R\$ 201,7 milhões, crescimento de 16,2% e margem de 2,5%;
- › **FLUXO DE CAIXA:** Fluxo de caixa livre positivo de R\$ 104,6 milhões, R\$ 27,5 milhões de geração total.

\* Margem antes das despesas gerais & administrativas (lucro bruto – despesas com vendas)

RADL3

**R\$ 24,84/ação**

TOTAL DE AÇÕES

**1.651.930.000**

VALOR DE MERCADO

**R\$ 41,0 bilhões**

FECHAMENTO

**28/out/2022**

CONTATOS DE RI:

**Eugênio De Zagottis**

**Flavio Correia**

**André Stolfi**

**Victor Torres**

**Rodrigo Baraldi**

SITE: [ri.rd.com.br](http://ri.rd.com.br)

E-MAIL: [ri@rd.com.br](mailto:ri@rd.com.br)

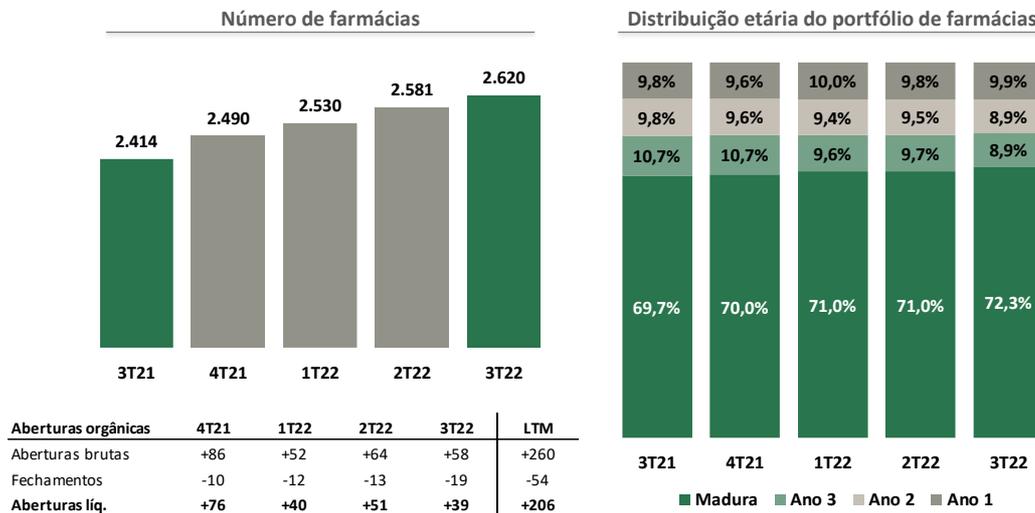
| Sumário<br>(R\$ mil)    | 3T21      | 4T21      | 1T22      | 2T22      | 3T22      |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| # de Farmácias          | 2.414     | 2.490     | 2.530     | 2.581     | 2.620     |
| Aberturas Orgânicas     | 52        | 86        | 52        | 64        | 58        |
| Fechamentos             | (12)      | (10)      | (12)      | (13)      | (19)      |
| 4Bio                    | 4         | 4         | 4         | 5         | 5         |
| # de Farmácias + 4Bio   | 2.418     | 2.494     | 2.534     | 2.586     | 2.625     |
| # de funcionários       | 48.481    | 50.573    | 50.141    | 50.320    | 51.482    |
| # de farmacêuticos      | 9.676     | 10.052    | 10.336    | 10.466    | 10.690    |
| # de atendimentos (000) | 71.115    | 76.508    | 76.795    | 82.912    | 83.249    |
| Receita Bruta           | 6.527.875 | 6.853.140 | 6.972.496 | 7.641.161 | 7.985.786 |
| Lucro Bruto             | 1.815.460 | 1.951.805 | 1.928.436 | 2.318.097 | 2.224.774 |
| % da Receita Bruta      | 27,8%     | 28,5%     | 27,7%     | 30,3%     | 27,9%     |
| EBITDA Ajustado         | 446.165   | 448.110   | 388.382   | 727.509   | 546.800   |
| % da Receita Bruta      | 6,8%      | 6,5%      | 5,6%      | 9,5%      | 6,8%      |
| Lucro Líquido Ajustado  | 173.567   | 204.639   | 145.270   | 343.746   | 201.706   |
| % da Receita Bruta      | 2,7%      | 3,0%      | 2,1%      | 4,5%      | 2,5%      |
| Lucro Líquido           | 172.765   | 187.155   | 153.590   | 372.231   | 225.367   |
| % da Receita Bruta      | 2,6%      | 2,7%      | 2,2%      | 4,9%      | 2,8%      |
| Fluxo de Caixa Livre    | 68.879    | 269.226   | (320.646) | (57.925)  | 104.619   |

## EXPANSÃO DA REDE

Inauguramos um total de 58 novas farmácias no 3T22 e encerramos 19, terminando o trimestre com 2.620 farmácias em operação. Ao final do período, um total de 27,7% das nossas farmácias ainda estavam em processo de maturação, não tendo atingido todo o potencial de receita e rentabilidade.

Além de reiterar o *guidance* de 260 aberturas brutas para 2022, estamos também ampliando o *guidance* para o período de 2023 a 2025 para esse mesmo patamar de 260 aberturas brutas anuais, totalizando 1.040 novas farmácias a serem abertas em um período de 4 anos.

Por fim, inauguramos um total de 260 novas farmácias nos últimos 12 meses, ritmo equivalente ao *guidance* fornecido para o ano.

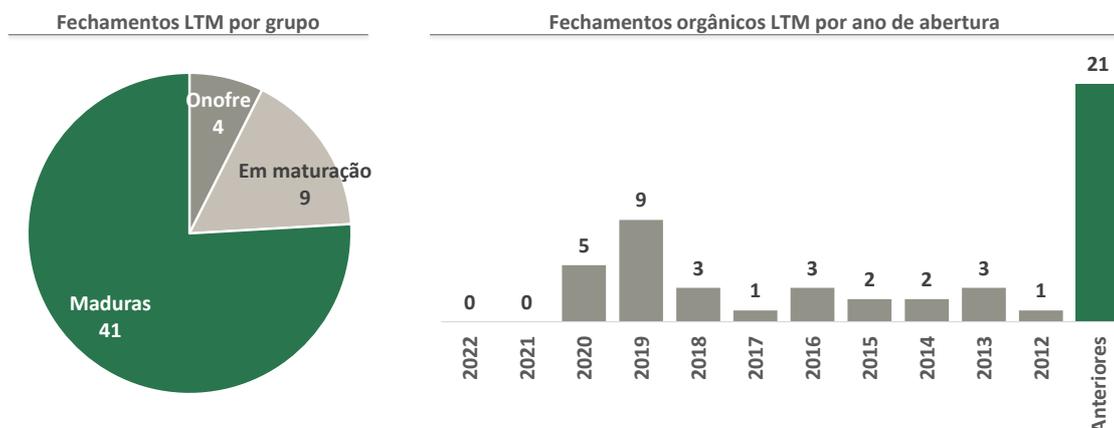


Dos 19 encerramentos realizados no trimestre, apenas 2 foram de farmácias ainda em processo de maturação, que representam correções de erros usuais em um processo de expansão em larga escala. Os 17 fechamentos remanescentes foram de unidades maduras, com idade média de 14 anos, resultantes da otimização do nosso portfólio de farmácias com expectativas positivas de retorno associadas a eles.

Considerando os últimos 12 meses, fizemos um total de 54 fechamentos. Desses, 9 foram de farmácias ainda em maturação, resultantes de erros normais do processo de expansão e correspondendo a apenas 3% das 260 aberturas orgânicas do período, 4 foram de pontos adquiridos da Onofre e cujos encerramentos já eram esperados no momento da aquisição, enquanto os 41 encerramentos restantes foram de unidades maduras e redundantes, com uma média de 14 anos de idade e parte do processo de otimização do nosso portfólio de farmácias.

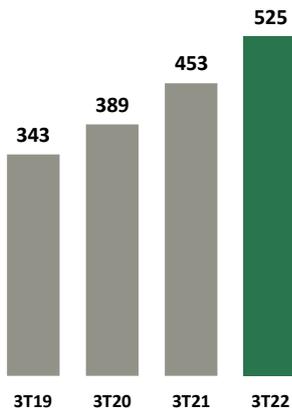
É importante ressaltar que esses encerramentos de filiais redundantes geram transferência de vendas para as outras farmácias próximas enquanto eliminam custos fixos e liberam ativos para serem realocados, aumentando assim tanto o EBITDA como o ROIC da Companhia.

Portanto, o plano combinado de aberturas e fechamentos assegura um portfólio ótimo de lojas nas melhores esquinas em todo o país, ampliando a nossa presença física, balanceando a densidade ideal para cada mercado e, ao mesmo tempo, maximizando o retorno dos ativos empregados.

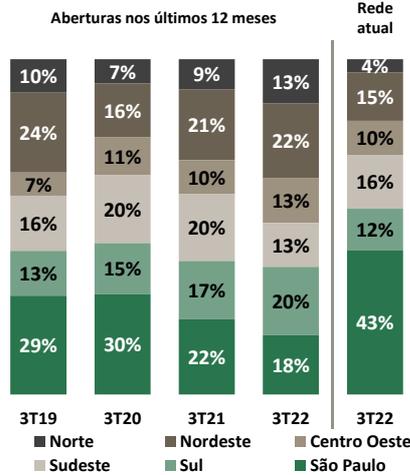


Aprofundamos no trimestre a diversificação da nossa rede de farmácias, tanto geograficamente quanto demograficamente, com 82% das nossas aberturas dos últimos 12 meses tendo se concentrado fora do estado de SP, nosso mercado nativo. Também aumentamos nossa capilaridade, estendendo nossa presença para 525 cidades, 72 a mais que no 3T21. Vale ressaltar que 66% das nossas farmácias possuem formato popular ou híbrido, ao passo que 87% das aberturas nos últimos doze meses foram desses *clusters*, levando à ampliação da nossa presença junto à todas as classes econômicas foco da nossa estratégia.

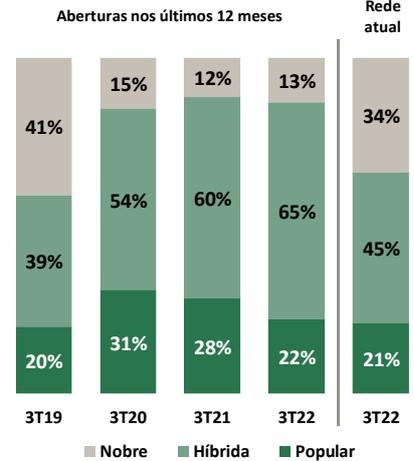
### Número de municípios com farmácia



### Composição de rede por região\*



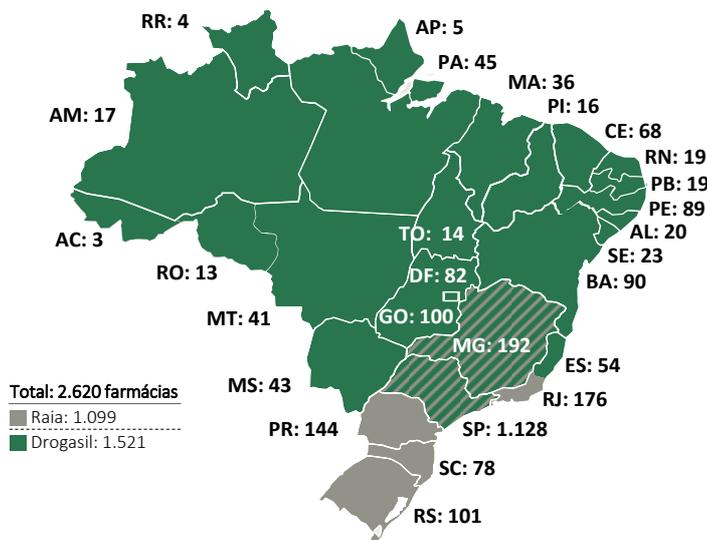
### Composição de rede por perfil\*



\* Aberturas desconsideram a aquisição da Onofre.

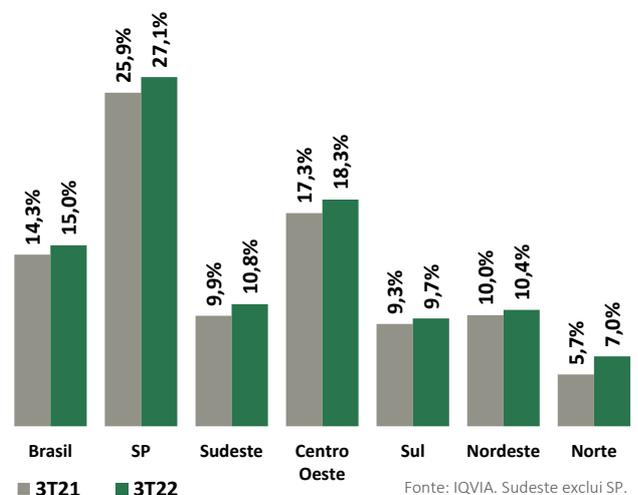
Ganhamos participação em todas as regiões no trimestre. Nossa participação nacional foi de 15,0%, um crescimento de 0,7 ponto percentual sobre o 3T21. Registramos uma participação de 7,0% no Norte, um crescimento de 1,3 p.p. em relação ao 3T21, uma participação de 27,1% em São Paulo, um incremento de 1,2 p.p., e uma participação de 18,3% no Centro-Oeste, um ganho de 1,0 p.p.. Também registramos uma participação de 10,8% no Sudeste (ex-São Paulo), um avanço de 0,9 p.p., uma participação de 9,7% no Sul, um incremento de 0,4 p.p. e uma participação de 10,4% no Nordeste, outro ganho de 0,4 p.p..

### Presença geográfica de farmácias



### Participação de mercado (farmácias)

Participação total no trimestre a preço fábrica (sell-out + sell-in)



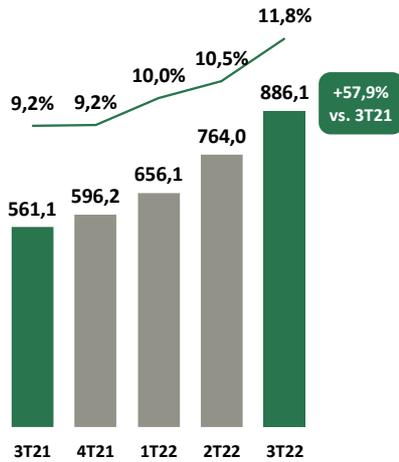
## DIGITALIZAÇÃO EM SAÚDE

Continuamos avançando de forma acelerada na nossa estratégia digital. Atingimos R\$ 886,1 milhões de receita em canais digitais no trimestre, representando uma penetração no varejo de 11,8% e um crescimento de 57,9% sobre o mesmo período do ano anterior. Esse patamar de receita digital, se anualizado, supera a marca de R\$ 3,5 bilhões, o que transformaria esse canal isolado em uma das maiores empresas do varejo farmacêutico.

Seguimos avançando no crescimento dos acessos digitais com mais de 105 milhões de acessos via apps e sites no 3T22, número relevante face ao universo de 46 milhões de clientes ativos. Os clientes que utilizam os nossos canais digitais passam a ter maior fidelidade, engajamento e frequência de compra, passando a gastar, em média, de 20% a 25% a mais em comparação ao que gastavam anteriormente, tornando-se um vetor fundamental de criação de valor. Além disso, a digitalização do relacionamento permitirá conectá-los aos três pilares da nossa estratégia: a Nova Farmácia, o Marketplace e a Plataforma de Saúde.

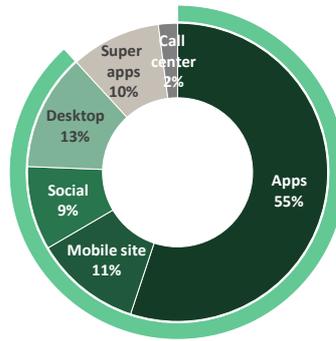
### Vendas e penetração de canais digitais

R\$ milhões, % da receita bruta do varejo



### Mix de canais digitais

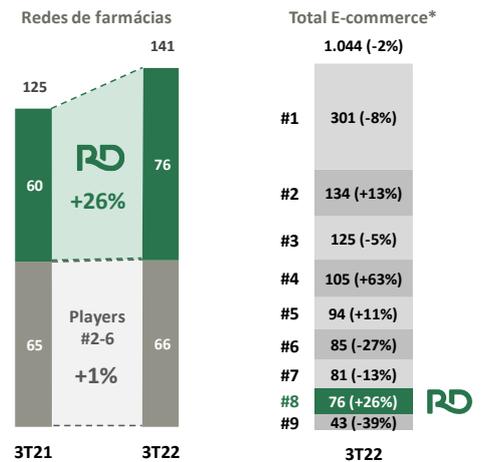
% da receita digital



Canais modernos e proprietários: 88%, sendo 76% via canais mobile

### Visitas web site

Milhões de acessos (Fonte: SimilarWeb)



\* Ranking maiores varejistas online, todos os segmentos.

Vale destacar a contribuição da capilaridade da nossa rede nacional para as vendas digitais. Com uma cobertura de 92% da classe A do país dentro de um raio de 1,5 km, a proximidade com nosso cliente permitiu que 92% das transações dos canais digitais do 3T22 fossem atendidas a partir das lojas físicas com alta eficiência econômica, sendo que 85% dos pedidos foram entregues ou retirados pelos clientes em até 4h. Por fim, o Compre & Retire, disponível em 100% das nossas unidades, correspondeu a 58% dos pedidos digitais, ao passo que as entregas de vizinhança responderam por 8% adicionais.

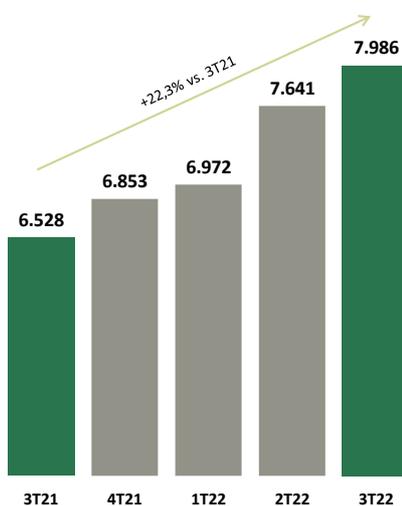
O papel das farmácias na promoção de saúde integral também segue avançando. Ao final do período, atingimos 1,2 mil farmácias com oferta reformulada de serviços nas salas *Sua Saúde*. Fornecemos 1,0 milhão de testes de COVID-19 no 3T22, considerando tanto os aplicados nas farmácias como os autotestes, totalizando 7,8 milhões desde o início da pandemia. Além disso, encerramos o período com 260 farmácias com salas de vacinas, tendo servido mais de 140 mil doses de diferentes imunizações nesses três meses. Através dos serviços farmacêuticos, reposicionamos nossas farmácias como hubs de saúde e fortalecemos nossos vínculos com os clientes, que avaliaram o atendimento nas filiais com NPS 90.

Seguimos estruturando o Marketplace para a oferta de um sortimento mais completo aos clientes, com a inclusão de novos sellers e SKUs. Passamos a disponibilizar 183 mil SKUs de 484 sellers diferentes, um aumento sequencial de 25% no sortimento oferecido. Por fim, a Vitat segue com a construção de sua plataforma, desenvolvendo a sua primeira solução paga: *"Vitat de bem com seu peso"*. Além disso, ela segue avançando na aquisição de clientes, atingindo 4 milhões de usuários únicos mensais.

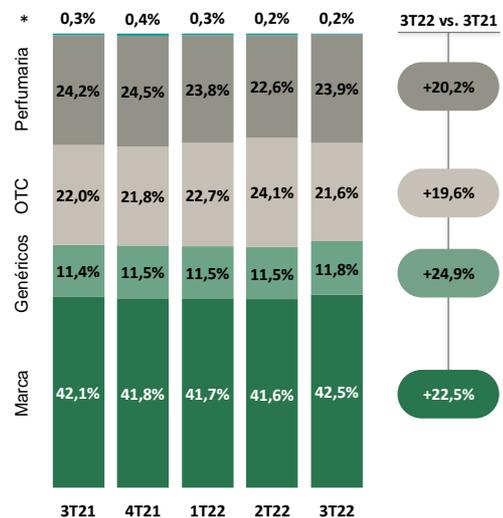
## RECEITA BRUTA

### Receita bruta consolidada

R\$ milhões



### Mix de vendas do varejo



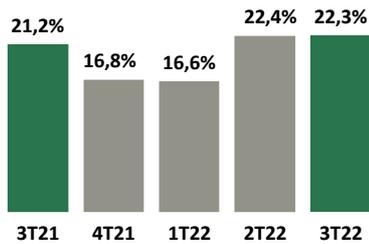
\* Serviços

Encerramos o 3T22 com receita bruta consolidada de R\$ 7.986 milhões, um crescimento de 22,3% sobre o 3T21.

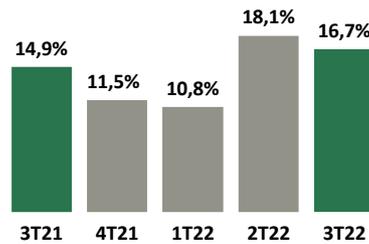
A redução da testagem contra o COVID-19, incluindo tanto os testes realizados em loja como a venda de autotestes, penalizou o crescimento da receita bruta consolidada em 0,3 p.p, em contraste ao aumento de 0,5 p.p. no 2T22. Por fim, registramos um efeito calendário positivo em 0,1% no trimestre.

Os medicamentos de prescrição foram os destaques do período, com crescimento de 24,9% nos Genéricos e de 22,5% nos Medicamentos de Marca, com aumento de participação no mix de vendas 0,4 p.p. em cada uma dessas categorias. Adicionalmente, registramos sólidos desempenhos também em Perfumaria, com crescimento de 20,2% e em Medicamentos OTC, que cresceram 19,6% no período.

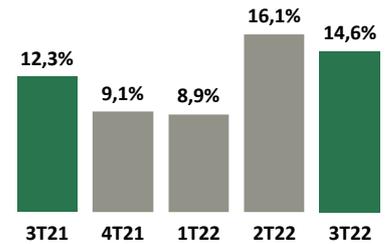
Crescimento da venda consolidada



Cresc. das mesmas lojas - Varejo



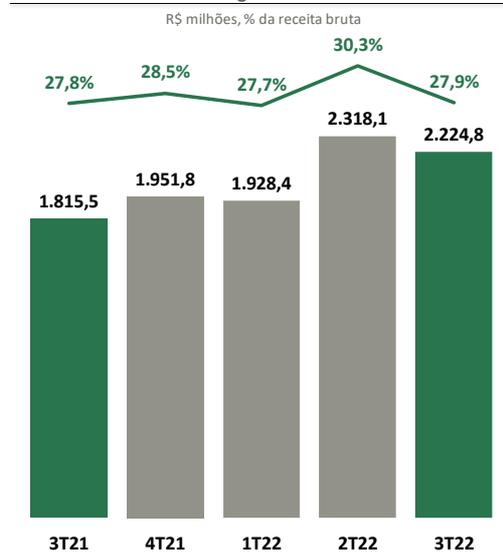
Cresc. das lojas maduras - Varejo



Por fim, registramos um crescimento de 14,6% nas lojas maduras no 3T22, uma evolução 7,4 p.p. acima do IPCA de 7,2% do período e de 3,7 p.p acima do reajuste de 10,9% autorizado pela CMED no final de março, enquanto as mesmas lojas apresentaram um crescimento médio de 16,7%.

## LUCRO BRUTO

Margem bruta

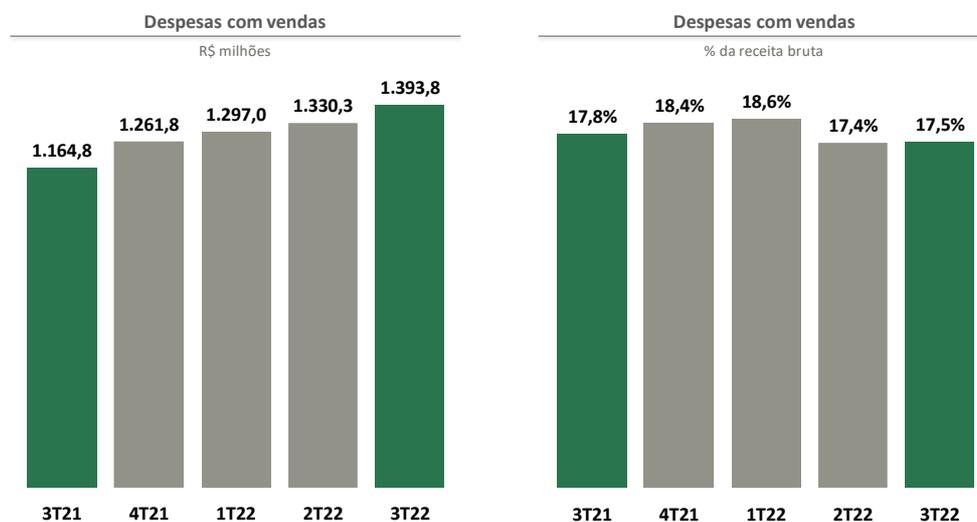


O lucro bruto totalizou R\$ 2.224,8 milhões no 3T22, com uma margem bruta de 27,9%, uma expansão de 0,1 p.p. em comparação ao 3T21. Registramos uma expansão de 0,2 p.p. em função do Ajuste a Valor Presente (AVP), resultante da taxa de juros mais alta quando comparada ao mesmo período do ano anterior.

## DESPESAS COM VENDAS

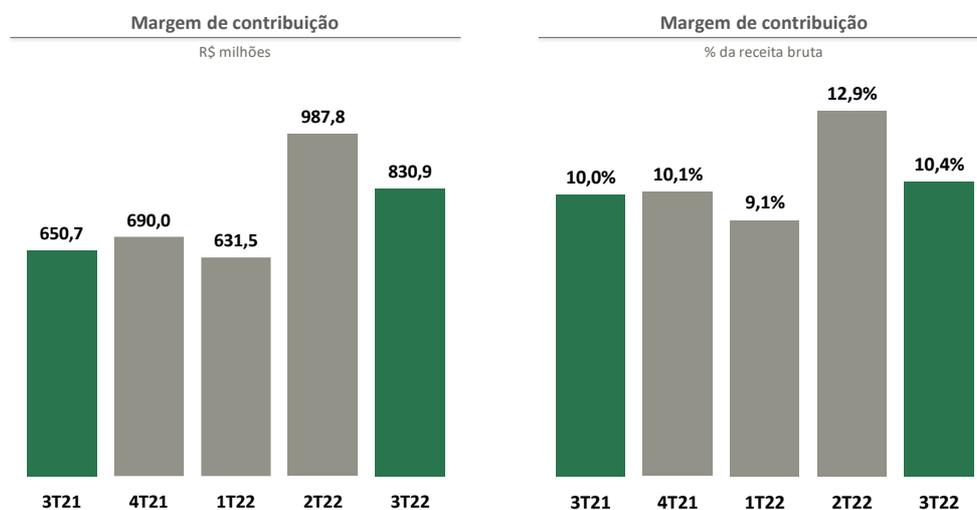
As despesas com vendas totalizaram R\$ 1.393,8 milhões no 3T22, equivalente a 17,5% da receita bruta, uma diluição de 0,3 p.p. em comparação ao 3T21. Essa diluição se deveu principalmente à alavancagem operacional gerada pelo crescimento real das lojas maduras.

Em comparação com o mesmo período do ano anterior, registramos no trimestre diluições de 0,2 p.p. em despesas com pessoal, 0,1 p.p. em energia elétrica, 0,1 p.p. em despesas de comunicação de dados, 0,1 p.p. em aluguéis e 0,1 p.p. em despesas de marketing, mais que compensando pressões de 0,2 p.p. em despesas de aquisição e de 0,1 p.p. em serviços de entrega ao cliente.



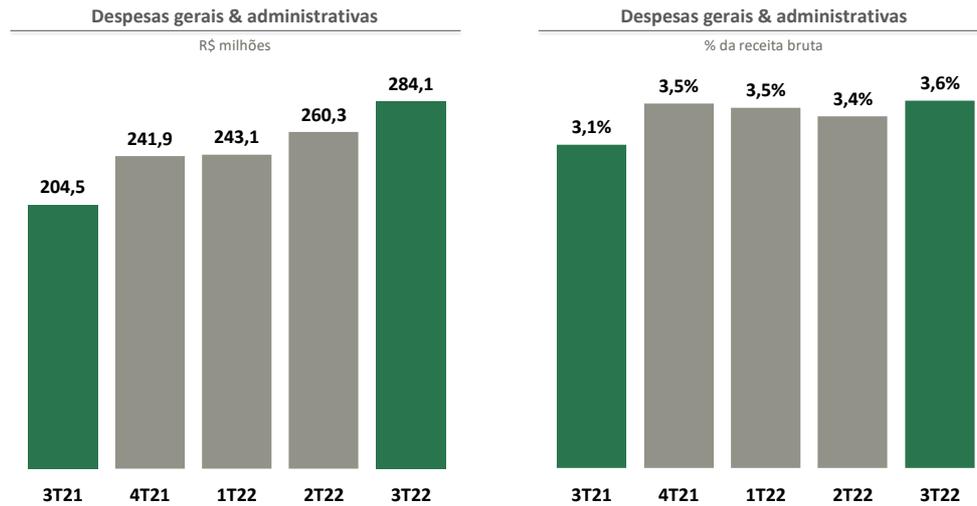
## MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A margem de contribuição foi de R\$ 830,9 milhões, correspondente a 10,4% da receita bruta, uma expansão de 0,4 p.p. em função do aumento de 0,1 p.p. na margem bruta e da redução de 0,3 p.p. nas despesas com vendas.



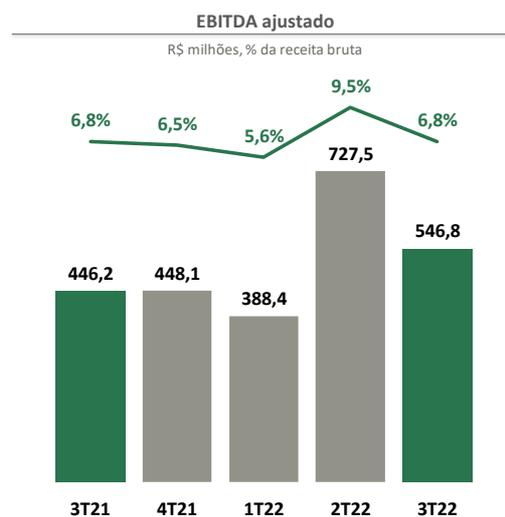
## DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 284,1 milhões no 3T22, equivalente a 3,6% da receita bruta, um aumento de 0,5 ponto percentual em relação ao 3T21, seguindo a implementação da estratégia de transformação da empresa, especialmente no que se refere às iniciativas de digitalização.



## EBITDA

O EBITDA ajustado totalizou R\$ 546,8 milhões, um crescimento de 22,6%. A margem EBITDA foi de 6,8%, estável em comparação ao ano anterior.



## RECONCILIAÇÃO DO EBITDA E DESPESAS NÃO RECORRENTES

Registramos no 3T22 um total de R\$ 35,8 milhões em receitas não recorrentes líquidas. Isso inclui despesas não recorrentes no montante de R\$ 3,8 milhões em investimentos sociais e doações e R\$ 1,9 milhões pela baixa de ativos, principalmente pelo fechamento de lojas. Essas foram mais do que compensadas por R\$ 41,6 milhões em créditos tributários e outros efeitos não recorrentes relativos à exercícios anteriores.

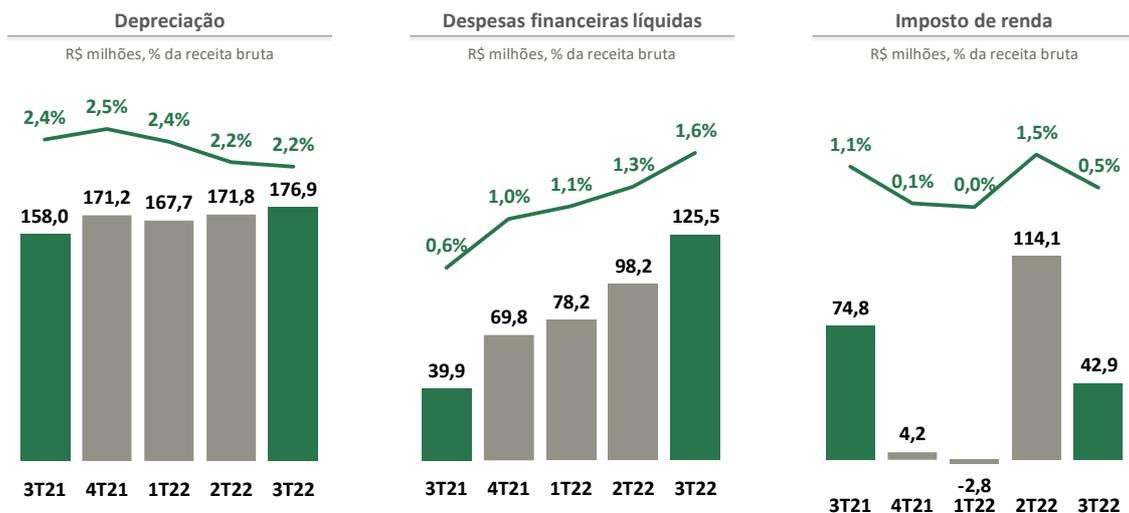
| Reconciliação do EBITDA - R\$ milhões                      | 3T22          | 3T21         |
|--|---------------|--------------|
| <b>Lucro líquido</b>                                       | <b>225,4</b>  | <b>172,8</b> |
| Imposto de renda   | 55,1          | 74,4         |
| Equivalência patrimonial                                   | (0,2)         | (0,2)        |
| Resultado financeiro                                       | 125,5         | 39,9         |
| <b>EBIT</b>  | <b>405,8</b>  | <b>286,9</b> |
| Depreciação e amortização                                  | 176,9         | 158,0        |
| <b>EBITDA</b>  | <b>582,6</b>  | <b>444,9</b> |
| Investimento social e doações                              | 3,8           | 3,9          |
| Baixa de ativos  | 1,9           | (2,3)        |
| Créditos trib. e outros não recorrentes de anos anteriores | (41,6)        | (0,4)        |
| <b>Total de despesas não recorrentes/não operacionais</b>  | <b>(35,8)</b> | <b>1,2</b>   |
| <b>EBITDA ajustado</b>                                     | <b>546,8</b>  | <b>446,2</b> |

## DEPRECIÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E IMPOSTO DE RENDA

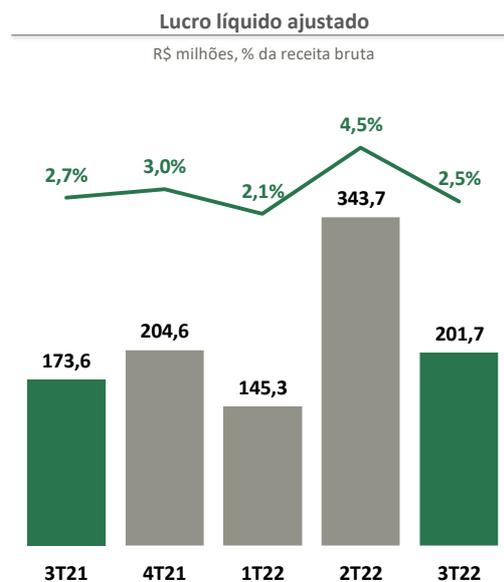
As despesas de depreciação totalizaram R\$ 176,9 milhões, equivalentes a 2,2% da receita bruta, uma diluição de 0,2 p.p..

As despesas financeiras líquidas representaram 1,6% da receita bruta no 3T22, um incremento de 1,0 p.p. em relação ao 3T21. Dos R\$ 125,5 milhões registrados no trimestre, R\$ 74,0 milhões correspondem aos juros efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro, equivalente a 0,9% da receita bruta, um aumento de 0,6 p.p. em relação ao 3T21 principalmente em função da taxa de juros SELIC, que aumentou de 6,25% ao final do 3T21 para 13,75% ao final do 3T22. Registramos também R\$ 25,9 milhões de despesas financeiras relacionados ao ajuste a valor presente (AVP) no 3T22, além de R\$ 25,6 milhões relativos à reavaliação e aos juros da opção de compra das parcelas remanescentes das empresas investidas.

Por fim, provisionamos R\$ 42,9 milhões em imposto de renda, equivalente a 0,5% da receita bruta, uma diluição de 0,6 p.p..

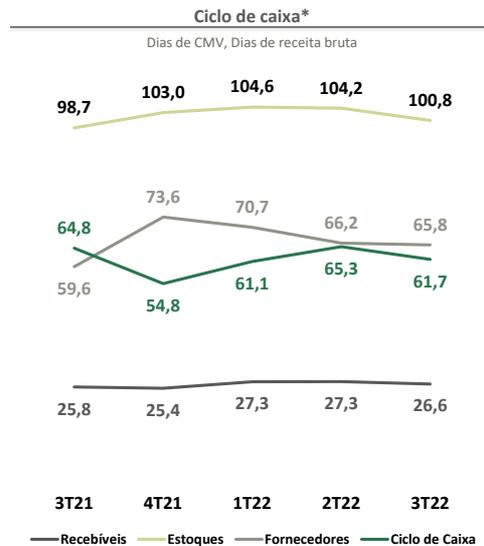


## LUCRO LÍQUIDO



O lucro líquido ajustado totalizou R\$ 201,7 milhões, um crescimento de 16,2% vs. o 3T21. A margem líquida foi de 2,5% da receita bruta, uma contração de 0,2 ponto percentual em comparação com o mesmo período do ano anterior em função do aumento na taxa SELIC mencionado acima.

## CICLO DE CAIXA



\* Ajustado para recebíveis descontados e antecipações a fornecedores.

Registramos um ciclo de caixa de 61,7 dias, uma redução de 3,1 dias em comparação com o mesmo período do ano anterior. Os estoques aumentaram em 2,1 dias, contas a pagar em 6,2 dias e recebíveis em 0,8 dia.

## FLUXO DE CAIXA

| Fluxo de caixa                                  | 3T22           | 3T21           |
|---|----------------|----------------|
| <i>(R\$ milhões)</i>                            |                |                |
| <b>EBIT ajustado</b>                            | <b>369,9</b>   | <b>288,1</b>   |
| Ajuste a valor presente (AVP)                   | (38,1)         | (17,2)         |
| Despesas não recorrentes                        | 35,8           | (1,2)          |
| Imposto de renda (34%)                          | (125,0)        | (91,7)         |
| Depreciação                                     | 177,6          | 158,0          |
| Outros ajustes                                  | 61,0           | (83,9)         |
| <b>Recursos das operações</b>                   | <b>481,3</b>   | <b>252,1</b>   |
| Ciclo de caixa*                                 | (47,7)         | (17,1)         |
| Outros ativos (passivos)**                      | 3,1            | 72,1           |
| <b>Fluxo de caixa operacional</b>               | <b>436,7</b>   | <b>307,0</b>   |
| <b>Investimentos</b>                            | <b>(332,1)</b> | <b>(238,2)</b> |
| <b>Fluxo de caixa livre</b>                     | <b>104,6</b>   | <b>68,9</b>    |
| Aquisições e investimentos em coligadas         | (28,5)         | 4,3            |
| JSCP e dividendos                               | (0,0)          | (0,1)          |
| IR pago sobre JSCP                              | (10,8)         | (6,6)          |
| Resultado financeiro***                         | (99,7)         | (23,0)         |
| IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.) | 61,8           | 7,8            |
| <b>Fluxo de caixa total</b>                     | <b>27,5</b>    | <b>(21,9)</b>  |

\*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

\*\*Inclui ajuste de AVP.

\*\*\*Exclui ajuste de AVP.

Obtivemos um fluxo de caixa livre positivo de R\$ 104,6 milhões e uma geração total de caixa de R\$ 27,5 milhões no trimestre. Os recursos das operações totalizaram R\$ 481,3 milhões, equivalentes a 6,0% da receita bruta. Registramos um consumo de capital de giro de R\$ 44,6 milhões, resultando em um fluxo de caixa operacional positivo de R\$ 436,7 milhões, além do CAPEX de R\$ 332,1 milhões.

Dos R\$ 332,1 milhões investidos no 3T22, R\$ 112,4 milhões foram destinados à abertura de novas farmácias, R\$ 42,7 milhões para a reforma de unidades existentes, R\$ 72,3 milhões em tecnologia da informação, R\$ 43,8 milhões em logística e R\$ 60,9 milhões em outros projetos.

Além disso, foram realizados R\$ 28,5 milhões em investimentos na construção do nosso ecossistema de saúde integral através da RD Ventures, acumulando desembolsos de R\$ 198,9 milhões nesses investimentos desde 2020.

Já as despesas financeiras líquidas geraram um desembolso de R\$ 99,7 milhões no 3T22. Essas despesas foram compensadas pela dedução fiscal de R\$ 61,8 milhões relativa às despesas financeiras e JSCP.

Por fim, provisionamos R\$ 82,0 milhões em juros sobre capital próprio e R\$ 107,5 milhões em dividendos no trimestre, refletindo um *payout* de 84,1% sobre o lucro líquido do período.

## ENDIVIDAMENTO

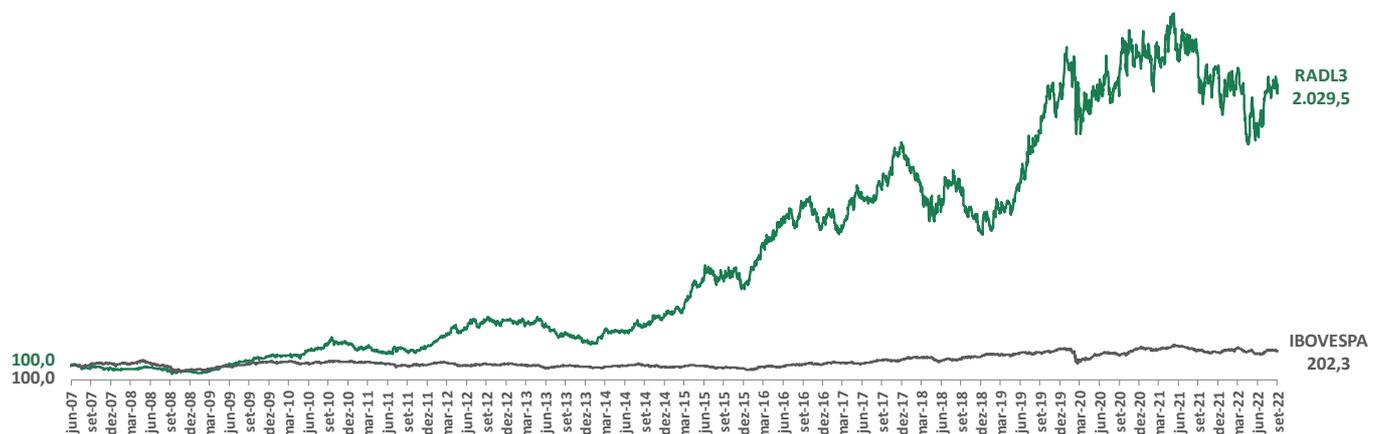
| Dívida Líquida (R\$ milhões)                   | 3T22           | 2T22           | 1T22           | 4T21           | 3T21           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Dívida de curto prazo                          | 134,8          | 228,2          | 533,5          | 613,8          | 630,1          |
| Dívida de longo prazo                          | 2.130,2        | 2.141,4        | 1.635,6        | 891,4          | 934,7          |
| <b>Dívida Bruta</b>                            | <b>2.265,0</b> | <b>2.369,6</b> | <b>2.169,1</b> | <b>1.505,2</b> | <b>1.564,8</b> |
| (-) Caixa e Equivalentes                       | 371,2          | 818,8          | 466,2          | 356,1          | 247,2          |
| <b>Dívida Líquida</b>                          | <b>1.893,8</b> | <b>1.550,8</b> | <b>1.702,9</b> | <b>1.149,1</b> | <b>1.317,6</b> |
| Recebíveis Descontados                         | -              | 344,6          | -              | 205,9          | 0,5            |
| Antecipações a fornecedores                    | (50,7)         | -              | -              | -              | -              |
| Opções estimadas de Compra/Venda de investidas | 64,1           | 39,5           | 38,7           | 37,9           | 36,6           |
| <b>Dívida Líquida Ajustada</b>                 | <b>1.907,3</b> | <b>1.934,8</b> | <b>1.741,6</b> | <b>1.393,0</b> | <b>1.354,8</b> |
| <b>Dívida Líquida / EBITDA</b>                 | <b>0,9x</b>    | <b>1,0x</b>    | <b>1,0x</b>    | <b>0,8x</b>    | <b>0,8x</b>    |

Encerramos o 3T22 com uma dívida líquida ajustada de R\$ 1.907,3 milhões, correspondente a uma alavancagem de 0,9x o EBITDA dos últimos 12 meses. A dívida líquida ajustada inclui R\$ 64,1 milhões em obrigações relacionadas a opções de compra/venda de participações em empresas investidas e considera R\$ 50,7 milhões antecipados a fornecedores para otimização do uso do caixa disponível.

No 3T22, o endividamento bruto totalizou R\$ 2.265,0 milhões, dos quais 84,7% correspondem às debêntures emitidas em 2018, 2019 e 2022 e aos Certificados de Recebíveis Imobiliários emitidos em 2019 e 2022, enquanto 15,3% correspondem a outras linhas de crédito. Do nosso endividamento total, 94% é de longo prazo e 6% se refere às parcelas de curto prazo. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa total (caixa e aplicações financeiras) de R\$ 371,2 milhões.

## RETORNO TOTAL AO ACIONISTA

### Valorização da ação



Nossa ação se valorizou em 18,4% no 3T22, 6,7 pontos percentuais além do IBOVESPA, que se valorizou em 11,7%.

Desde o IPO da Drogasil, registramos uma valorização acumulada de 1.929% em comparação à valorização de apenas 102% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 22,3%.

Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada no período foi de 680% em comparação a um crescimento de 62% do IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 19,6%.

Por fim, nossa ação registrou uma liquidez média diária de R\$ 130 milhões no trimestre.

## IFRS 16

Desde 2019, nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para preservar a comparabilidade histórica, os valores deste relatório são apresentados sob a ótica da norma antiga, o IAS 17 / CPC 06, que acreditamos melhor representar a realidade econômica do nosso negócio.

As Demonstrações Financeiras em IAS 17 e IFRS 16 também estão disponíveis em nosso site [ri.rd.com.br](http://ri.rd.com.br), na seção de Planilhas Interativas.

| Demonstração do Resultado (R\$ milhões) | 3T22             |                  | Reclassificação |
|---|------------------|------------------|-----------------|
|   | IAS 17           | IFRS 16          | Δ 3T22          |
| <b>Receita Bruta de Vendas</b>          | <b>7.985,8</b>   | <b>7.985,8</b>   | <b>0,0</b>      |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>2.224,8</b>   | <b>2.224,8</b>   | <b>0,0</b>      |
| Margem Bruta                            | 27,9%            | 27,9%            | 0,0%            |
| Despesas de Venda                       | (1.393,8)        | (1.148,4)        | 245,5           |
| Despesas Gerais & Administrativas       | (284,1)          | (283,5)          | 0,7             |
| <b>Total Despesas</b>                   | <b>(1.678,0)</b> | <b>(1.431,8)</b> | <b>246,1</b>    |
| % da Receita Bruta                      | 21,0%            | 17,9%            | (3,1%)          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                  | <b>546,8</b>     | <b>792,9</b>     | <b>246,1</b>    |
| % da Receita Bruta                      | 6,8%             | 9,9%             | 3,1%            |
| Despesas / (Rec.) Não Recorrentes       | 35,8             | 35,8             | 0,0             |
| Depreciação e Amortização               | (176,9)          | (369,9)          | (193,0)         |
| Resultado Financeiro                    | (123,4)          | (186,8)          | (63,4)          |
| Resultado MEP / Incorporação            | 0,2              | 0,2              | (0,0)           |
| IR / CSL                                | (55,1)           | (52,3)           | 2,8             |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>227,5</b>     | <b>220,0</b>     | <b>(7,5)</b>    |
| % da Receita Bruta                      | 2,8%             | 2,8%             | (0,1%)          |

| Balço Patrimonial (R\$ milhões)              | 3T22            |                 | Reclassificação |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | IAS 17          | IFRS 16         | Δ 3T22          |
| <b>Ativo</b>                                 | <b>13.166,9</b> | <b>16.523,5</b> | <b>3.356,6</b>  |
| <b>Ativo Circulante</b>                      | <b>9.192,2</b>  | <b>9.192,2</b>  | <b>0,0</b>      |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                  | <b>3.974,7</b>  | <b>7.331,2</b>  | <b>3.356,6</b>  |
| Outros Créditos                              | 18,7            | 18,2            | (0,5)           |
| Investimentos                                | 5,8             | 7,0             | 1,2             |
| Direito de uso em arrendamento               | 0,0             | 3.355,8         | 3.355,8         |
| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>          | <b>13.166,9</b> | <b>16.523,5</b> | <b>3.356,6</b>  |
| <b>Passivo Circulante</b>                    | <b>5.312,8</b>  | <b>6.040,5</b>  | <b>727,8</b>    |
| Arrendamentos Financeiros a Pagar            | 0,0             | 741,7           | 741,7           |
| Outras Contas a Pagar                        | 269,4           | 255,5           | (13,9)          |
| <b>Não Circulante</b>                        | <b>2.505,6</b>  | <b>5.374,0</b>  | <b>2.868,4</b>  |
| Arrendamentos Financeiros a Pagar            | 0,0             | 2.992,3         | 2.992,3         |
| Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos | 154,5           | 30,5            | (123,9)         |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                    | <b>5.348,6</b>  | <b>5.108,9</b>  | <b>(239,6)</b>  |
| Reservas de Lucros                           | 2.267,9         | 2.050,9         | (217,0)         |
| Lucros Acumulados                            | 405,7           | 381,8           | (23,8)          |
| Participação de Não Controladores            | 54,9            | 56,1            | 1,2             |

| Fluxo de Caixa (R\$ milhões)                    | 3T22           |                | Reclassificação |
|---|----------------|----------------|-----------------|
|   | IAS 17         | IFRS 16        | Δ 3T22          |
| <b>EBIT Ajustado</b>                            | <b>369,9</b>   | <b>421,0</b>   | <b>51,0</b>     |
| Ajuste a valor presente (AVP)                   | (38,1)         | (38,1)         | 0,0             |
| Despesas não recorrentes                        | 35,8           | 35,8           | 0,0             |
| Imposto de renda (34%)                          | (125,0)        | (142,4)        | (17,4)          |
| Depreciação                                     | 177,6          | 369,9          | 192,3           |
| Despesas com Aluguel                            | 0,0            | (244,0)        | (244,0)         |
| Outros Ajustes                                  | 61,0           | 79,1           | 18,1            |
| <b>Recursos das operações</b>                   | <b>481,3</b>   | <b>481,3</b>   | <b>0,0</b>      |
| Ciclo de caixa*                                 | (47,7)         | (47,7)         | 0,0             |
| Outros ativos (passivos)**                      | 3,1            | 3,1            | 0,0             |
| <b>Fluxo de caixa operacional</b>               | <b>436,7</b>   | <b>436,7</b>   | <b>0,0</b>      |
| <b>Investimentos</b>                            | <b>(332,1)</b> | <b>(332,1)</b> | <b>0,0</b>      |
| <b>Fluxo de caixa livre</b>                     | <b>104,6</b>   | <b>104,6</b>   | <b>0,0</b>      |
| Aquisições e investimentos em coligadas         | (28,5)         | (28,5)         | 0,0             |
| JSCP e dividendos                               | (0,0)          | (0,0)          | 0,0             |
| IR pago sobre JSCP                              | (10,8)         | (10,8)         | 0,0             |
| Resultado financeiro***                         | (99,7)         | (99,7)         | 0,0             |
| IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.) | 61,8           | 61,8           | 0,0             |
| <b>Fluxo de caixa total</b>                     | <b>27,5</b>    | <b>27,5</b>    | <b>0,0</b>      |

\*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

\*\*Inclui ajuste de AVP.

\*\*\*Exclui ajuste de AVP.

## Teleconferência de Resultados do 3T22: 01 de novembro de 2022

**Português**  
às 10:00 (Brasília)

**Inglês**  
às 12:00 (Brasília)

Link de acesso:

<https://www.resultadosrd.com.br/home/>

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores.

E-mail: [ri@rd.com.br](mailto:ri@rd.com.br)

| <b>Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado</b><br><i>(em milhares de R\$)</i> | <b>3T21</b>        | <b>3T22</b>        |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Receita bruta de vendas e serviços</b>  | <b>6.527.875</b>   | <b>7.985.786</b>   |
| Deduções   | (363.012)          | (495.920)          |
| <b>Receita líquida de vendas e serviços</b>  | <b>6.164.863</b>   | <b>7.489.866</b>   |
| Custo das mercadorias vendidas   | (4.349.402)        | (5.265.092)        |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>1.815.460</b>   | <b>2.224.774</b>   |
| Despesas   |                    |                    |
| Com vendas   | (1.164.752)        | (1.393.832)        |
| Gerais e administrativas   | (204.544)          | (284.142)          |
| <b>Despesas operacionais</b>   | <b>(1.369.296)</b> | <b>(1.677.975)</b> |
| <b>EBITDA</b>  | <b>446.165</b>     | <b>546.800</b>     |
| Depreciação e Amortização  | (158.034)          | (176.884)          |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>                               | <b>288.131</b>     | <b>369.916</b>     |
| Despesas financeiras   | (62.946)           | (213.801)          |
| Receitas financeiras   | 23.014             | 88.287             |
| <b>Despesas / Receitas Financeiras</b>   | <b>(39.932)</b>    | <b>(125.514)</b>   |
| Equivalência Patrimonial   | 179                | 189                |
| <b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>                                    | <b>248.378</b>     | <b>244.591</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social   | (74.810)           | (42.884)           |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>  | <b>173.567</b>     | <b>201.706</b>     |

| <b>Demonstração do Resultado Consolidado</b><br><i>(em milhares de R\$)</i> | <b>3T21</b>        | <b>3T22</b>        |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Receita bruta de vendas e serviços</b>                                   | <b>6.527.875</b>   | <b>7.985.786</b>   |
| Deduções  | (363.012)          | (495.920)          |
| <b>Receita líquida de vendas e serviços</b>                                 | <b>6.164.863</b>   | <b>7.489.866</b>   |
| Custo das mercadorias vendidas  | (4.349.402)        | (5.265.092)        |
| <b>Lucro bruto</b>  | <b>1.815.460</b>   | <b>2.224.774</b>   |
| Despesas  |                    |                    |
| Com vendas  | (1.164.752)        | (1.393.832)        |
| Gerais e administrativas  | (204.544)          | (284.142)          |
| Outras despesas operacionais, líquidas                                      | (1.215)            | 35.850             |
| <b>Despesas operacionais</b>  | <b>(1.370.511)</b> | <b>(1.642.125)</b> |
| <b>EBITDA</b>   | <b>444.950</b>     | <b>582.649</b>     |
| Depreciação e Amortização   | (158.034)          | (176.884)          |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>                      | <b>286.915</b>     | <b>405.766</b>     |
| Despesas financeiras  | (62.946)           | (213.801)          |
| Receitas financeiras  | 23.014             | 88.287             |
| <b>Despesas / Receitas Financeiras</b>                                      | <b>(39.932)</b>    | <b>(125.514)</b>   |
| Equilavência Patrimonial  | 179                | 189                |
| <b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>                           | <b>247.163</b>     | <b>280.440</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social                                      | (74.397)           | (55.073)           |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>   | <b>172.765</b>     | <b>225.367</b>     |

| <b>Ativo</b>                                     | <b>3T21</b>              | <b>3T22</b>              |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <i>(em milhares de R\$)</i>                      |                          |                          |
| <b>Circulante</b>                                |                          |                          |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 247.158                  | 371.171                  |
| Clientes   | 1.848.349                | 2.336.858                |
| Estoques   | 4.717.258                | 5.832.184                |
| Tributos a Recuperar                             | 102.214                  | 298.623                  |
| Outras Contas a Receber                          | 264.627                  | 282.757                  |
| Despesas Antecipadas                             | 50.440                   | 70.638                   |
|  | <u>7.230.046</u>         | <u>9.192.231</u>         |
| <b>Não Circulante</b>                            |                          |                          |
| Depósitos Judiciais                              | 27.392                   | 101.818                  |
| Tributos a Recuperar                             | 126.787                  | 110.103                  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 38.083                   | 23.272                   |
| Outros Créditos                                  | 361.786                  | 18.659                   |
| Investimentos                                    | 8.097                    | 5.773                    |
| Imobilizado                                      | 1.921.622                | 2.110.714                |
| Intangível                                       | 1.345.941                | 1.604.322                |
|  | <u>3.829.707</u>         | <u>3.974.661</u>         |
| <b>ATIVO</b>                                     | <b><u>11.059.753</u></b> | <b><u>13.166.892</u></b> |

| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b><br><i>(em milhares de R\$)</i> | <b>3T21</b>              | <b>3T22</b>              |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>Circulante</b>  |                          |                          |
| Fornecedores   | 2.850.604                | 3.753.793                |
| Empréstimos e Financiamentos                                       | 630.096                  | 134.790                  |
| Salários e Encargos Sociais  | 484.721                  | 617.245                  |
| Impostos, Taxas e Contribuições                                    | 153.702                  | 186.321                  |
| Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio                          | 133.246                  | 302.155                  |
| Provisão para Demandas Judiciais                                   | 40.849                   | 49.030                   |
| Outras Contas a Pagar  | 248.714                  | 269.428                  |
|  | <u>4.541.932</u>         | <u>5.312.761</u>         |
| <b>Não Circulante</b>  |                          |                          |
| Empréstimos e Financiamentos                                       | 934.693                  | 2.130.228                |
| Provisão para Demandas Judiciais                                   | 54.436                   | 50.207                   |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                   | 130.416                  | 154.468                  |
| Outras Obrigações  | 455.038                  | 170.670                  |
|  | <u>1.574.582</u>         | <u>2.505.573</u>         |
| <b>Patrimônio Líquido</b>  |                          |                          |
| Capital Social   | 2.500.000                | 2.500.000                |
| Reservas de Capital  | 84.567                   | 105.464                  |
| Reserva de Reavaliação   | 11.555                   | 11.385                   |
| Reservas de Lucros   | 1.780.379                | 2.267.879                |
| Lucros Acumulados  | 527.500                  | 405.666                  |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial                                   | 3.821                    | 3.261                    |
| Participação de Não Controladores                                  | 35.416                   | 54.903                   |
|  | <u>4.943.238</u>         | <u>5.348.558</u>         |
| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                | <b><u>11.059.753</u></b> | <b><u>13.166.892</u></b> |

| <b>Demonstrações dos Fluxos de Caixa</b><br><i>(em milhares de R\$)</i>     | <b>3T21</b>      | <b>3T22</b>      |
|---|------------------|------------------|
| <b>Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>             | <b>251.110</b>   | <b>294.173</b>   |
| <b>Ajustes</b>  |                  |                  |
| Depreciações e amortizações   | 157.976          | 177.582          |
| Plano de remuneração com ações restritas, líquido                           | 5.224            | 9.813            |
| Juros sobre opção de compra de ações adicionais                             | 715              | 24.642           |
| Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível               | 2.531            | 10.186           |
| Provisão (reversão) para demandas judiciais                                 | (93.487)         | 14.849           |
| Provisão (reversão) para perdas no estoque                                  | 286              | 20.181           |
| Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa                    | 1.206            | 167              |
| Provisão (reversão) para encerramento de lojas                              | (4.392)          | (8.922)          |
| Despesas de juros   | 25.003           | 84.245           |
| Amortizações do custo de transação de financiamentos                        | 965              | 1.313            |
| Resultado de Equivalência Patrimonial                                       | (179)            | 814              |
| Desconto sobre locação de imóveis   | 796              | -                |
|   | <b>347.754</b>   | <b>629.043</b>   |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                      |                  |                  |
| Clientes e outras contas a receber  | (78.885)         | (373.102)        |
| Estoques  | (114.411)        | (285.530)        |
| Outros ativos circulantes   | 10.026           | (15.324)         |
| Ativos no realizável a longo prazo  | (8.074)          | 9.363            |
| Fornecedores  | 170.163          | 215.683          |
| Salários e encargos sociais   | 71.262           | 87.706           |
| Impostos, taxas e contribuições   | (19.282)         | (79.369)         |
| Outras Obrigações   | 82.010           | 40.585           |
| Aluguéis a pagar  | (49.537)         | 4.355            |
| <b>Caixa proveniente das operações</b>                                      | <b>411.026</b>   | <b>233.410</b>   |
| Juros pagos   | (18.070)         | (91.138)         |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                | (94.371)         | (112.834)        |
| Demandas judiciais pagas  | (10.788)         | (17.573)         |
| <b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais</b> | <b>287.797</b>   | <b>11.865</b>    |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                      |                  |                  |
| Aquisições de imobilizado e intangível                                      | (239.261)        | (332.055)        |
| Aquisição e aporte de capital em investidas, líquido                        | 6.480            | (42.000)         |
| Empréstimos concedidos a controladas  | (1.100)          | 13.545           |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>               | <b>(233.881)</b> | <b>(360.510)</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                     |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos tomados  | (73)             | (14.541)         |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos                                  | (78)             | (84.440)         |
| Recompra de Ações   | (73.228)         | -                |
| Juros sobre capital próprio e dividendo pagos                               | (64)             | (8)              |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos</b>           | <b>(73.443)</b>  | <b>(98.989)</b>  |
| <b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>           | <b>(19.527)</b>  | <b>(447.634)</b> |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>                 | <b>266.685</b>   | <b>818.805</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>                    | <b>247.158</b>   | <b>371.171</b>   |