



São Paulo, 09 de novembro de 2021. A RD – Gente, Saúde e Bem-estar (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 3º trimestre de 2021 (3T21). As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para os exercícios findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período de 2020.

Nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada nas páginas 11 e 12.

DESTAQUES DO TRIMESTRE:

- › **FARMÁCIAS:** 2.414 unidades em operação (52 aberturas e 12 encerramentos)
- › **MARKET SHARE:** Aumento de 1,1 p.p. para 14,3%, com ganhos em todas as regiões
- › **RECEITA BRUTA:** R\$ 6,5 bilhões, aumento de 21,2% com crescimento real de 2,0% em lojas maduras
- › **MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO*:** 10,0%, com 0,1 p.p. de expansão de margem e crescimento de 22%
- › **EBITDA AJUSTADO:** R\$ 446,2 milhões, com margem de 6,8% e um crescimento de 12%
- › **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO:** R\$ 173,6 milhões, com margem de 2,7%
- › **FLUXO DE CAIXA:** Fluxo de caixa livre positivo de R\$ 73,2 milhões, R\$ 21,9 milhões de consumo total

* Margem antes das despesas gerais & administrativas (lucro bruto – despesas com vendas)

RADL3

R\$ 24,20/ação

TOTAL DE AÇÕES

1.651.930.000

VALOR DE MERCADO

R\$ 40,0 bilhões

FECHAMENTO

8 de novembro de 2021

CONTATOS DE RI:

Eugênio De Zagottis

Fernando Spinelli

André Stolfi

Natália Mizutani

SITE: ri.rd.com.br

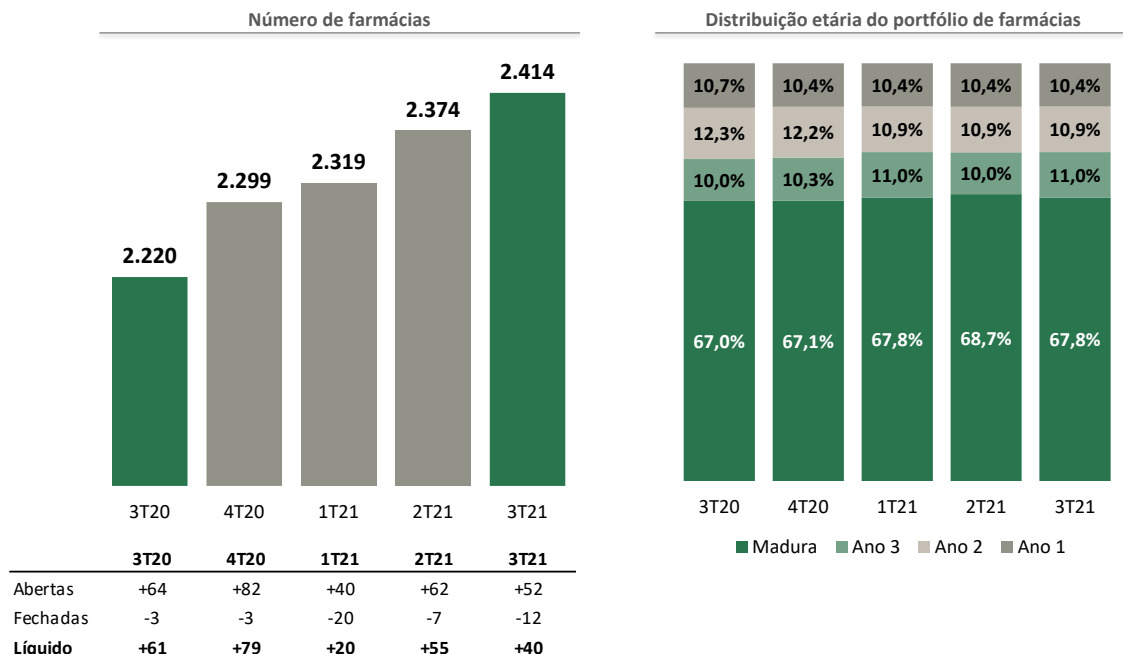
E-MAIL: ri@rd.com.br

Sumário	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21
<i>(R\$ mil)</i>					
# de Farmácias	2.220	2.299	2.319	2.374	2.414
Aberturas Orgânicas	64	82	40	62	52
Fechamentos	(3)	(3)	(20)	(7)	(12)
4Bio	3	4	4	4	4
# de Farmácias + 4Bio	2.223	2.303	2.323	2.378	2.418
# de funcionários	43.223	44.631	45.532	47.208	48.481
# de farmacêuticos	8.658	8.788	9.088	9.346	9.676
# de atendimentos (000)	60.298	67.098	65.660	66.911	71.115
Receita Bruta	5.384.230	5.868.052	5.979.508	6.245.163	6.527.875
Lucro Bruto	1.494.996	1.634.213	1.641.852	1.797.052	1.815.460
% da Receita Bruta	27,8%	27,8%	27,5%	28,8%	27,8%
EBITDA Ajustado	397.159	430.843	415.855	497.115	446.165
% da Receita Bruta	7,4%	7,3%	7,0%	8,0%	6,8%
Lucro Líquido Ajustado	172.871	213.672	177.947	232.022	173.567
% da Receita Bruta	3,2%	3,6%	3,0%	3,7%	2,7%
Lucro Líquido	174.717	198.492	188.789	266.443	172.765
% da Receita Bruta	3,2%	3,4%	3,2%	4,3%	2,6%
Fluxo de Caixa Livre	351.792	418.767	(119.282)	(302.106)	73.159

EXPANSÃO DA REDE

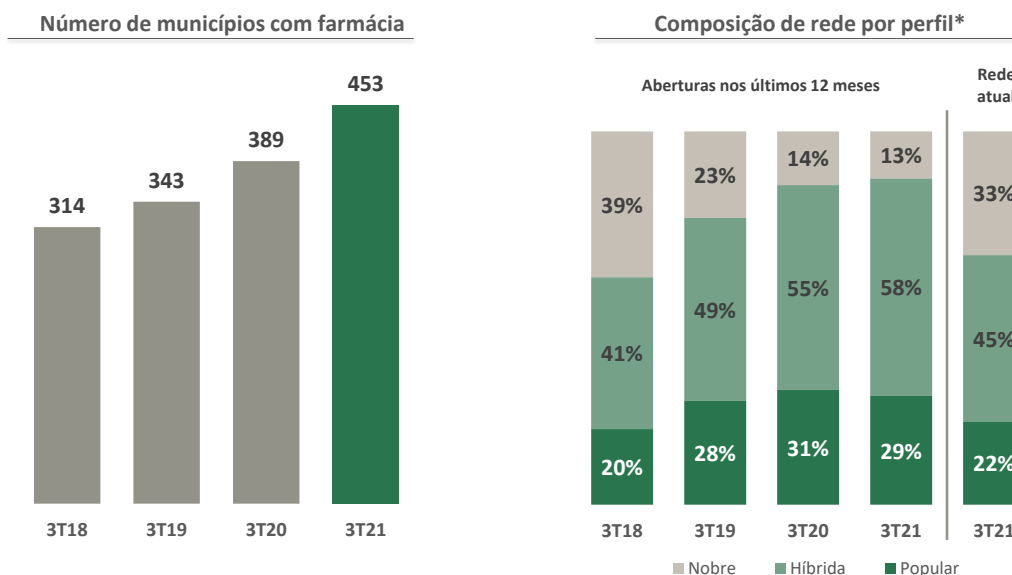
Inauguramos um total de 52 novas farmácias no 3T21 e encerramos 12, terminando o período com 2.414 farmácias em operação, além de 4 unidades da 4Bio. Reiteramos nosso *guidance* de 240 aberturas brutas para 2021 e anunciamos em outubro o aumento do *guidance* para 2022 de 240 para 260 aberturas brutas.

Ao final do período, um total de 32,2% das nossas farmácias ainda estavam em processo de maturação, não tendo atingido todo o potencial de receita e rentabilidade.



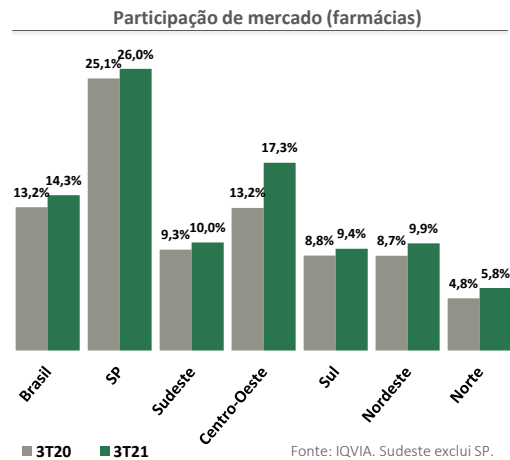
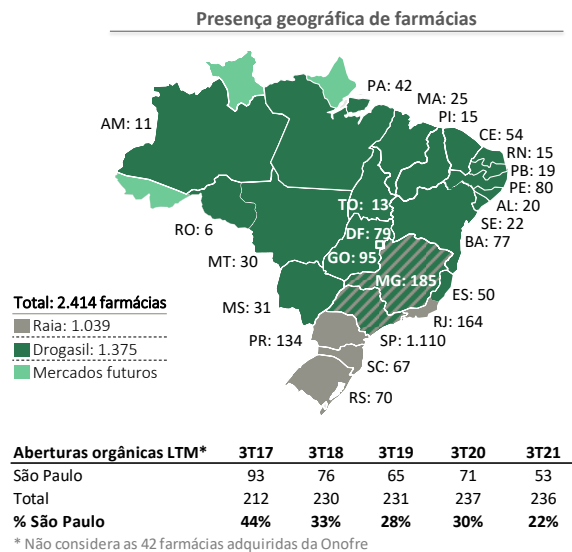
Dos 12 encerramentos realizados no 3T21, 2 foram de farmácias ainda em processo de maturação e que representam a correção de erros de abertura normais para uma expansão em larga escala como a da RD. Os 10 fechamentos remanescentes foram de unidades maduras resultantes da otimização do portfólio com expectativas positivas de retorno associadas a eles.

Continuamos a diversificação da nossa rede no trimestre, tanto geograficamente quanto demograficamente, com 78% das nossas aberturas nos últimos 12 meses fora do estado de SP, nosso mercado nativo. Também aumentamos nossa capilaridade, estendendo nossa presença para 453 cidades, 64 a mais que no 3T20. Vale ressaltar que 67% das nossas farmácias possuem formato popular ou híbrido, ao passo que 87% das aberturas nos últimos doze meses foram desses *clusters*, ampliando nossa presença junto à classe média expandida.



* Aberturas desconsideram a aquisição da Onofre.

Por fim, firmamos contratos para o ingresso nos estados do Acre, Roraima e Amapá, ampliando a nossa presença para todos os estados do Brasil até o final de 2021.



Nossa participação de mercado nacional atingiu 14,3% no trimestre, um incremento de 1,1 ponto percentual quando comparado ao 3T20, impulsionado pela nossa expansão orgânica e também pela transformação digital.

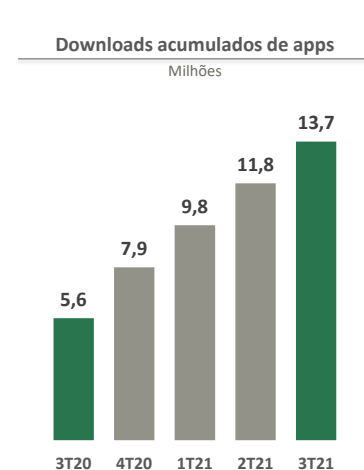
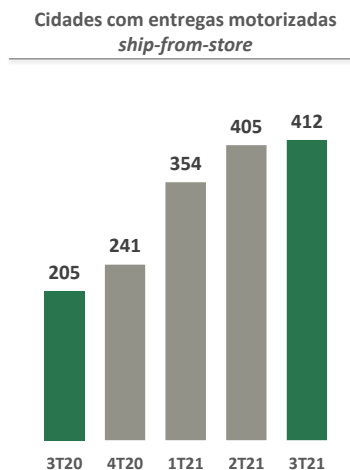
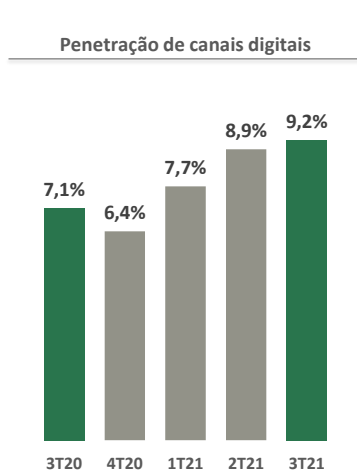
Aumentamos a nossa participação de mercado no trimestre em todas as seis regiões, sendo a região Centro-Oeste o nosso principal destaque, com uma participação de mercado de 17,3% e um incremento de 4,1 pontos percentuais em relação ao 3T20. Destacamos que nossa participação no Centro-Oeste foi impactada negativamente no 3T20 quando a IQVIA registrou vendas atipicamente elevadas de informantes *sell-in*. Quando analisamos somente dados *sell-out*, que inclui apenas informações reportadas diretamente à IQVIA pelas grandes redes de farmácias, nosso ganho de participação nesse mercado foi de 1,9 ponto percentual.

Também registramos fortes ganhos na região Nordeste, onde atingimos uma participação de 9,9%, um incremento de 1,2 ponto percentual, e no Norte, onde atingimos uma participação de mercado de 5,8%, um ganho de 1,0 ponto percentual.

Por fim, registramos uma participação de mercado de 26,0% em São Paulo, um ganho de 0,9 ponto percentual, uma participação de 10,0% no Sudeste (excluindo São Paulo), um incremento de 0,7 ponto percentual e uma participação de mercado de 9,4% no Sul, um incremento de 0,6 ponto percentual em relação ao 3T20.

DIGITALIZAÇÃO EM SAÚDE

A nossa estratégia de digitalização em saúde se baseia em 3 pilares complementares: a Nova Farmácia, que combina um hub de saúde com uma experiência digital e multicanal, o Marketplace e a Plataforma de Saúde Integral. Juntos, esses três negócios nos permitirão cuidar da saúde e do bem-estar dos nossos mais de 40 milhões de clientes ativos e, ao mesmo tempo, alavancar a frequência de interação, o engajamento e a monetização junto a eles.



No 3T21, a penetração de canais digitais nas vendas da Nova Farmácia atingiu 9,2%, resultado dos nossos esforços comerciais e operacionais para aprimorar a experiência multicanal. É importante mencionar que 88% das transações dos canais digitais foram atendidas pelas nossas farmácias, que entregaram em menos de 4 horas e com alta eficiência econômica.

Passamos a disponibilizar entregas motorizadas a partir de lojas em 412 cidades, representando 91% dos municípios em que a RD possui farmácias, complementando a *Entrega de Vizinhança* e o *Compre & Retire* que já estavam disponíveis em 100% da rede.

Registramos um total de downloads acumulados dos aplicativos de 13,7 milhões desde o 1T19, número relevante face ao universo de mais de 40 milhões de clientes ativos e fundamental para o aumento da frequência, do engajamento, da fidelidade e do gasto do cliente.

A digitalização do relacionamento com os clientes é essencial para a nossa estratégia de longo prazo. Os clientes que utilizam os nossos canais digitais passam a ter maior fidelidade, engajamento e frequência de compra, passando a gastar, em média, de 20% a 25% a mais em comparação aos clientes não-digitalizados, tornando-se um vetor fundamental de criação de valor.

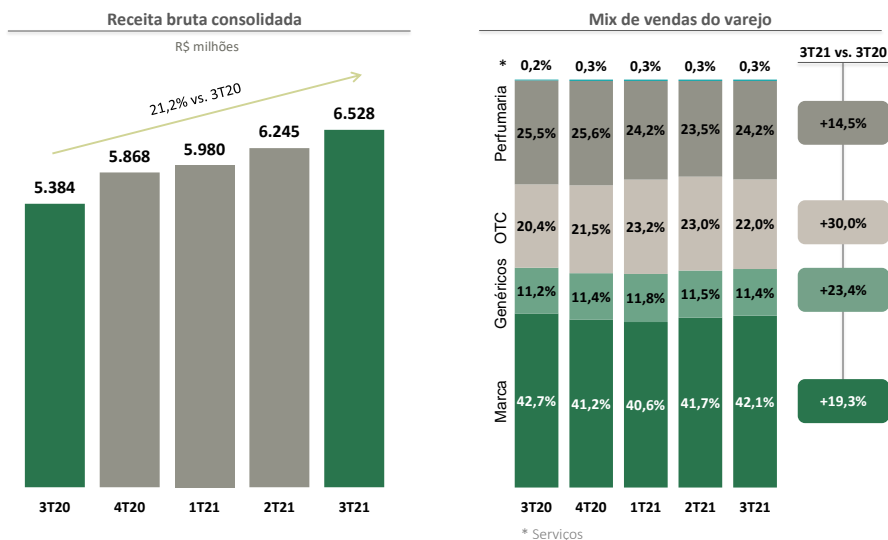
Nossas farmácias seguem ampliando seu papel em saúde. Já realizamos 2,5 milhões de testes de COVID-19 em 2021 (3,4 milhões desde maio de 2020). Além disso, realizamos um total de 181 mil imunizações contra o COVID-19 de forma gratuita em nossos estabelecimentos em parceria com 14 municípios brasileiros dentro do Programa Nacional de Imunização.

Avançamos também no desenvolvimento do marketplace. Já oferecemos mais de 63 mil SKUs de aproximadamente 250 *sellers* no marketplace da Droga Raia. Adicionalmente, iniciamos o piloto do marketplace no site e app da bandeira Drogasil.

Por fim, lançamos em julho a nossa Plataforma **Vitat** de Saúde Integral. **Vitat** já nasce multicanal, combinando um portal de conteúdo de saúde e bem-estar, o Super App de saúde **Vitat**, focado na promoção da saúde integral, e 9 **Espaços Vitat** em farmácias que conectam a Plataforma às lojas Drogasil e Droga Raia fisicamente. Além do Super App **Vitat**, a Plataforma também conta com os aplicativos Tecnonutri, Workout e Dieta e Saúde, que são apps verticais que pertenciam originalmente à Tech.fit, adquirida em fevereiro desse ano.

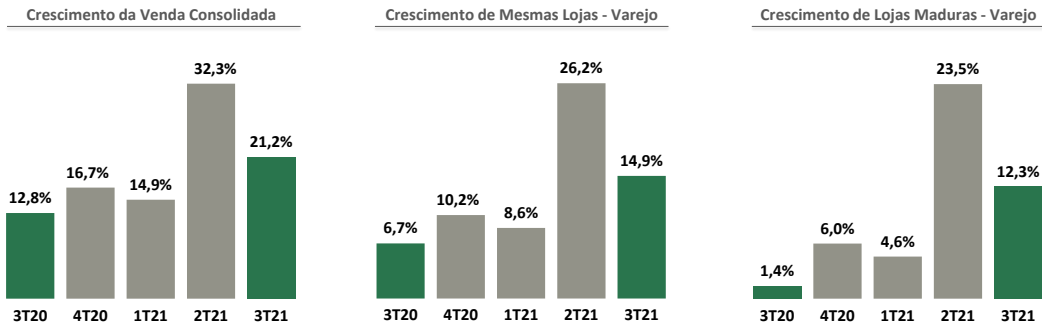
Os 4 aplicativos contam atualmente com mais de 150 programas distintos focados em alimentação saudável, exercícios, sono, saúde mental e promoção de saúde, que no momento são gratuitos. Já o Super App **Vitat** oferecerá também serviços de teleorientação médica, nutricional, psicológica e física. Além disso, ele permitirá o acompanhamento do histórico do cliente por meio de uma carteira unificada de saúde e o agendamento de serviços nos nossos mais de 1.500 Hubs de Saúde.

RECEITA BRUTA



Encerramos o 3T21 com uma receita bruta consolidada de R\$ 6.528 milhões, um crescimento de 21,2% sobre o 3T20.

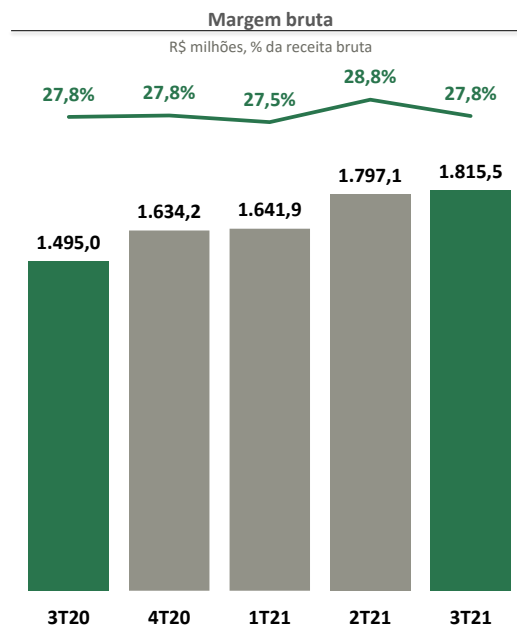
OTC foi o destaque do trimestre, com crescimento de 30,0% e um ganho de 1,6 ponto percentual no mix de vendas vs. o 3T20. O aumento da participação de OTC no mix de vendas continua sendo impulsionado principalmente por produtos relacionados à pandemia, como máscaras, vitaminas e testes de COVID-19. Já os medicamentos genéricos cresceram 23,4% e ganharam 0,2 ponto percentual no mix. Por fim, medicamentos de marca cresceram 19,3% e perderam 0,6 ponto percentual, enquanto perfumaria cresceu 14,5% e perdeu 1,3 ponto percentual.



Registramos um crescimento nas mesmas lojas de 14,9% em nossas farmácias, com 12,3% para lojas maduras, em um período sem efeito calendário. Isso representa um crescimento real de lojas maduras 2,0 pontos percentuais acima da inflação de 10,3% mensurada pelo IPCA no período.

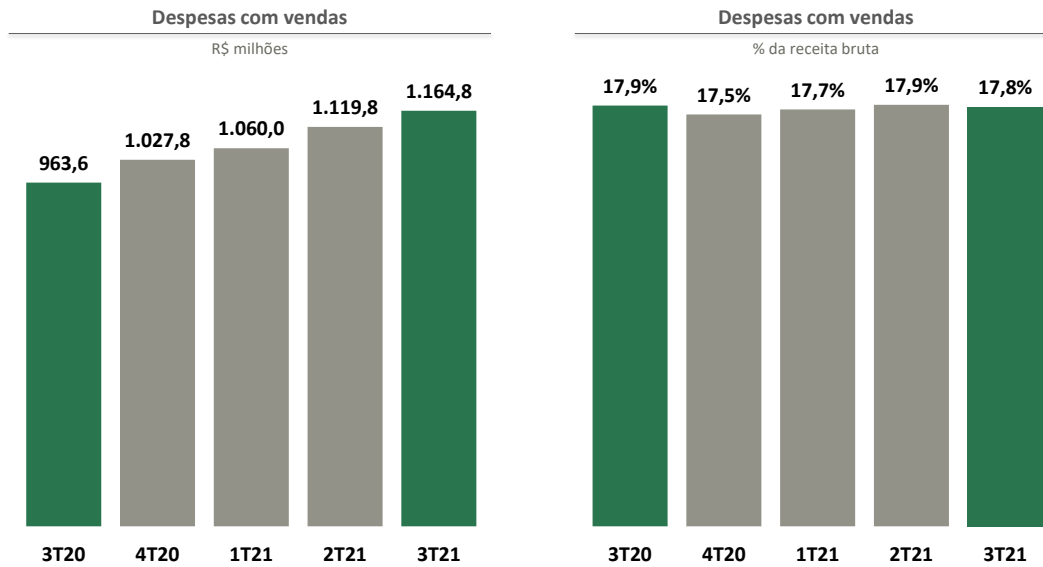
LUCRO BRUTO

O lucro bruto totalizou R\$ 1.815,5 milhões, com uma margem bruta de 27,8%, estável em comparação ao 3T20. Isso inclui uma expansão de 0,2 ponto percentual em função do ajuste a valor presente (AVP), um efeito não-caixa resultante da taxa de juros mais alta quando comparada ao mesmo período do ano anterior, parcialmente compensada por um investimento de 0,1 ponto percentual em promocionalização.



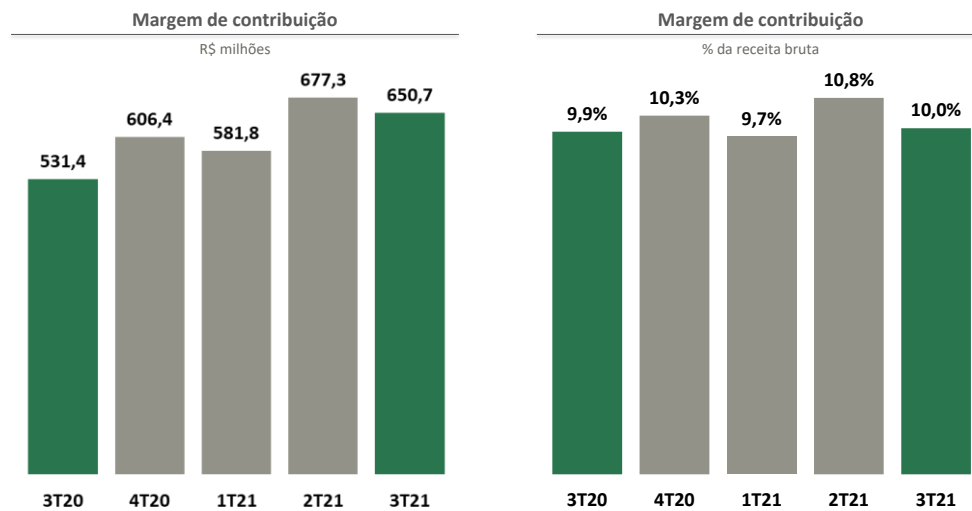
DESPESAS COM VENDAS

As despesas com vendas no trimestre totalizaram R\$ 1.164,8 milhões, equivalente a 17,8% da receita bruta, uma diluição de 0,1 ponto percentual sobre o mesmo período do ano anterior. Registramos uma diluição de 0,4 ponto percentual em despesas com pessoal e 0,1 ponto percentual em despesas com transportes, parcialmente compensados por pressões de 0,1 ponto percentual em materiais de consumo, aluguéis e serviços de terceiros cada.



MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

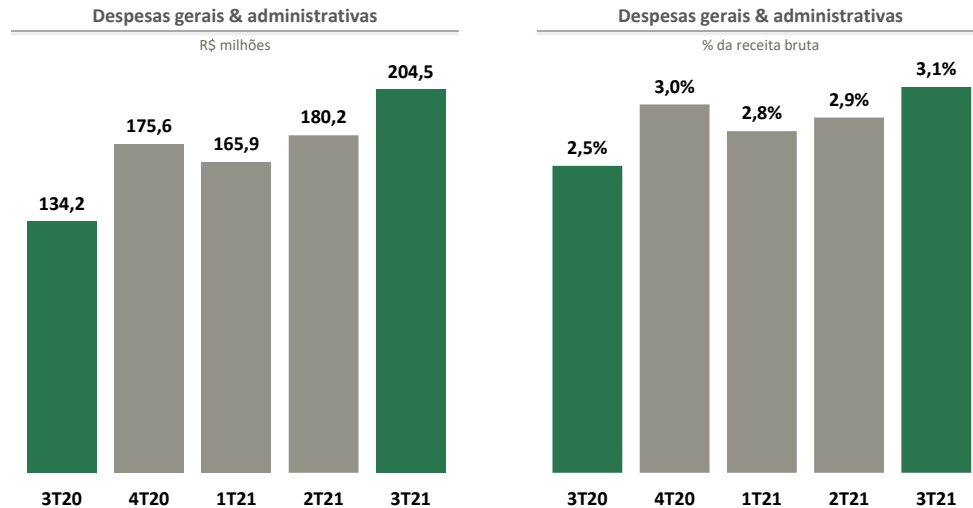
A margem de contribuição foi de R\$ 650,7 milhões, um crescimento de 22% sobre o 3T20. Isso representou 10,0% da receita bruta, um incremento de margem de 0,1 ponto percentual sobre o 3T20, resultado da diluição das despesas com vendas em 0,1 ponto percentual.



DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

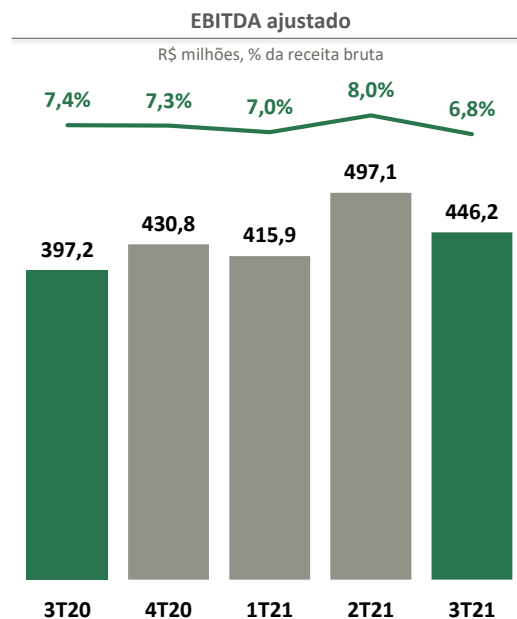
As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 204,5 milhões no 3T21, equivalente a 3,1% da receita bruta, um aumento de 0,6 ponto percentual em relação ao mesmo período do ano anterior. Registramos uma pressão de 0,5 ponto percentual em pessoal, 0,1 ponto percentual com licenças de software e 0,1 ponto percentual com serviços de consultoria, parcialmente compensadas por uma diluição de 0,1 ponto percentual em contingências trabalhistas.

É importante ressaltar que as despesas gerais e administrativas incluem um incremento de 0,3 ponto percentual vs. o 3T20 relacionado aos investimentos na digitalização da saúde e em tecnologia, incluindo *squads*, licenças de software, equipes de suporte, infraestrutura e serviços de terceiros, estabelecendo os alicerces necessários para a execução da nova Estratégia da Companhia.



EBITDA

O EBITDA ajustado totalizou R\$ 446,2 milhões no trimestre, um crescimento de 12% em comparação ao 3T20. Registramos uma margem EBITDA ajustada de 6,8 %, correspondendo a uma contração de 0,6 ponto percentual. Enquanto a Nova Farmácia expandiu sua margem de contribuição em 0,1 ponto percentual, registramos uma pressão em despesas G&A de 0,6 ponto percentual oriunda dos investimentos na nossa estrutura corporativa para viabilizar nossa nova Estratégia.



As farmácias abertas no ano, bem como aquelas em processo de abertura, geraram uma redução no EBITDA de R\$ 3,4 milhões no 3T21. Se considerarmos apenas as 2.260 farmácias em operação desde o final de 2020 e a elas atribuindo a totalidade das despesas logísticas, gerais e administrativas, o EBITDA ajustado consolidado teria sido de R\$ 449,5 milhões, equivalente a uma margem EBITDA de 7,1% da Receita Bruta.

RECONCILIAÇÃO DO EBITDA E DESPESAS NÃO RECORRENTES

Registramos no 3T21 R\$ 1,2 milhões em despesas não recorrentes, das quais R\$ 3,9 milhões se referem a despesas com doações, parcialmente compensadas por R\$ 2,3 milhões pela redução da provisão para baixa de ativos, principalmente de lojas, e R\$ 0,4 milhões em outros ganhos não operacionais ou não recorrentes.

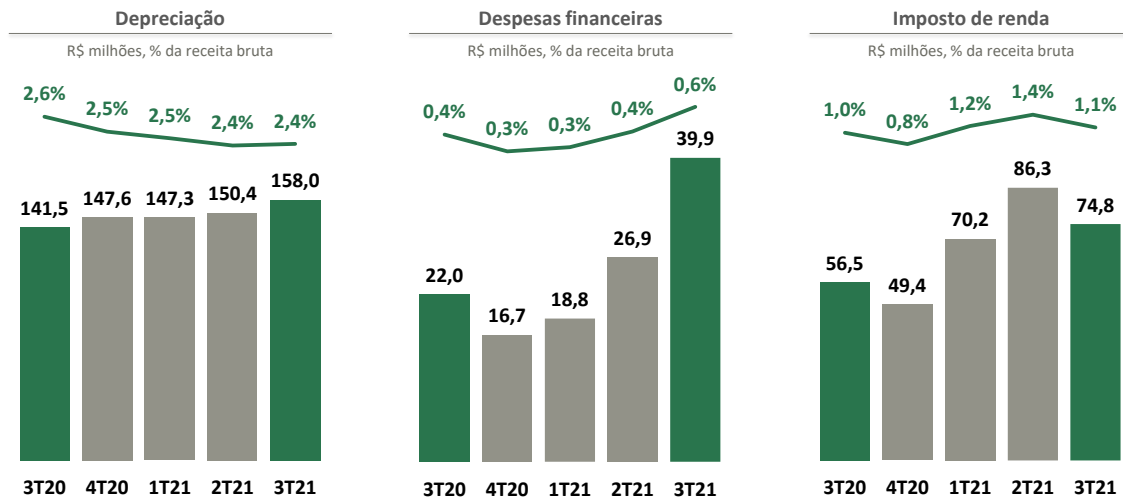
Reconciliação do EBITDA - R\$ milhões	3T21	3T20
Lucro líquido	172,8	174,7
Imposto de renda	74,4	57,4
Equivalência patrimonial	(0,2)	4,3
Resultado financeiro	39,9	22,0
EBIT	286,9	258,4
Depreciação e amortização	158,0	141,5
EBITDA	444,9	400,0
Doações	3,9	2,0
Encerramento de CD	-	0,7
Gastos com reestruturação	-	(2,4)
Créditos de INSS, PIS e COFINS de anos anteriores	-	(3,9)
Baixa de ativos	(2,3)	1,7
Outros efeitos não recorrentes/não operacionais	(0,4)	(0,8)
Total de despesas não recorrentes/não operacionais	1,2	(2,8)
EBITDA ajustado	446,2	397,2

DEPRECIÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E IMPOSTO DE RENDA

As despesas de depreciação totalizaram R\$ 158,0 milhões no 3T21, equivalentes a 2,4% da receita bruta, uma diluição de 0,2 ponto percentual em relação ao mesmo período do ano anterior.

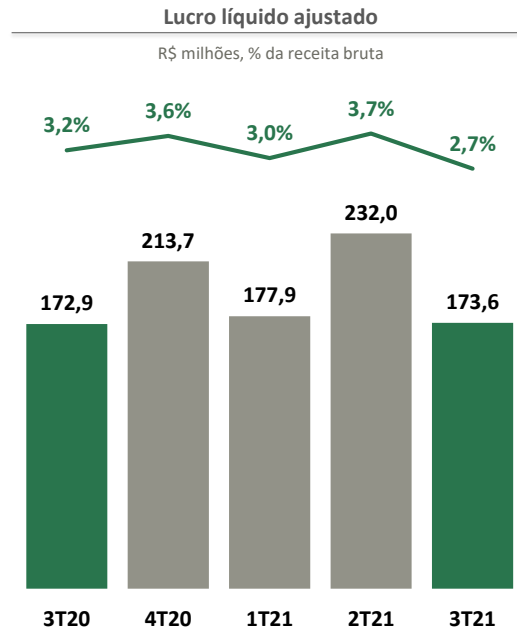
As despesas financeiras representaram 0,6% da receita bruta, um aumento de 0,2 ponto percentual em relação ao 3T20. Dos R\$ 39,9 milhões registrados no trimestre, R\$ 22,3 milhões correspondem aos juros efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro, correspondendo a 0,3% da receita bruta, estável em relação ao 3T20. Registramos também R\$ 16,9 milhões de despesas financeiras relacionados ao ajuste de AVP e R\$ 0,7 milhão relativos à opção de compra para aquisição dos 15% remanescentes da 4Bio.

Por fim, provisionamos um total de R\$ 74,8 milhões em imposto de renda, equivalente a 1,1% da receita bruta, um aumento de 0,1 ponto percentual.



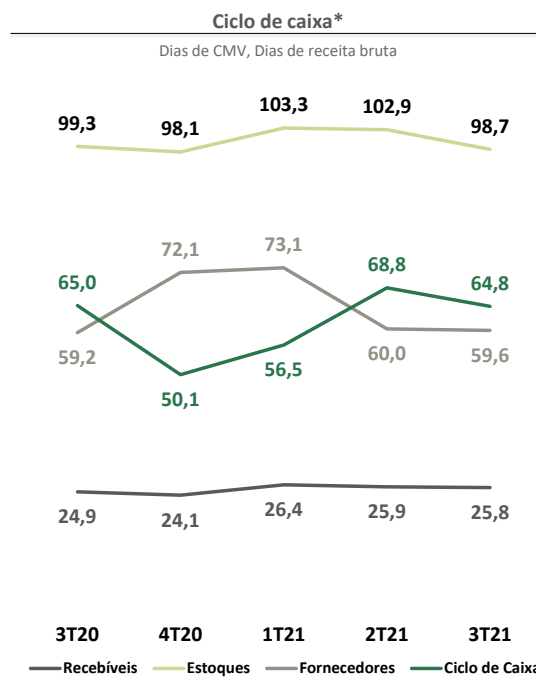
LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido ajustado totalizou R\$ 173,6 milhões no trimestre com uma margem líquida ajustada de 2,7%, representando uma contração de 0,5 ponto percentual em relação ao 3T20, decorrente sobretudo dos investimentos em despesas gerais e administrativas para suportar nossa Estratégia.



CICLO DE CAIXA

O ciclo de caixa no 3T21 foi de 64,8 dias, uma redução de 0,2 dia quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Os estoques diminuíram em 0,6 dia, enquanto contas a pagar aumentaram em 0,5 dia. Por último, recebíveis aumentaram 0,9 dia em relação ao 3T20.



* Ajustado para recebíveis descontados.

FLUXO DE CAIXA

Registramos um fluxo de caixa livre positivo de R\$ 73,2 milhões e um consumo total de caixa de R\$ 21,9 milhões no 3T21. Nosso fluxo de caixa operacional gerou R\$ 307,0 milhões.

Fluxo de Caixa	3T21	3T20
<i>(R\$ milhões)</i>		
EBIT Ajustado	288,1	255,6
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(17,2)	(5,6)
Despesas Não Recorrentes	(1,2)	2,8
Imposto de Renda (34%)	(91,7)	(86,0)
Depreciação	158,0	141,5
Outros Ajustes	(83,9)	12,9
Recursos das Operações	252,1	321,4
Ciclo de Caixa*	(17,1)	144,9
Outros Ativos (Passivos)**	72,1	88,7
Fluxo de Caixa Operacional	307,0	555,0
Investimentos	(233,9)	(184,4)
Fluxo de Caixa Livre	73,2	370,5
JSCP	(0,1)	(19,5)
IR pago sobre JSCP	(6,6)	(6,6)
Resultado Financeiro***	(23,0)	(17,2)
Recuperação de Ações	(73,2)	-
IR (Benefício fiscal sobre result. fin. e JSCP)	7,8	22,8
Fluxo de Caixa Total	(21,9)	350,1

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.

Os recursos das operações totalizaram R\$ 252,1 milhões, equivalentes a 3,9% da receita bruta, enquanto registramos uma redução de capital de giro de R\$ 55,0 milhões.

Dos R\$ 233,9 milhões investidos no trimestre, R\$ 91,3 milhões foram destinados à abertura de novas farmácias, R\$ 47,6 milhões para a reforma de unidades existentes e R\$ 95,0 milhões para investimentos em infraestrutura.

Despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 23,0 milhões no 3T21, excluindo os efeitos do AVP. Estas despesas foram parcialmente compensadas pela dedução fiscal de R\$ 7,8 milhões relativa às despesas financeiras.

ENDIVIDAMENTO

Encerramos o 3T21 com uma dívida líquida ajustada de R\$ 1.354,8 milhões, versus R\$ 1.177,6 milhões no mesmo período de 2020. A dívida líquida ajustada sobre o EBITDA foi de 0,8x, sendo 0,1x menor quando comparada ao mesmo período do ano passado.

A dívida líquida inclui R\$ 36,6 milhões em obrigações relacionadas ao exercício de opção de compra obtida e/ou opção de venda concedida para a aquisição da participação minoritária restante de 15% na 4Bio.

Dívida Líquida (R\$ milhões)	3T21	2T21	1T21	4T20	3T20
Dívida de curto prazo	630,1	622,7	206,7	531,2	536,5
Dívida de longo prazo	934,7	934,3	1.426,2	1.122,2	1.195,5
Dívida Bruta	1.564,8	1.557,0	1.632,8	1.653,5	1.732,0
(-) Caixa e Equivalentes	247,2	266,7	734,4	880,4	600,2
Dívida Líquida	1.317,6	1.290,4	898,4	773,1	1.131,8
Recebíveis Descontados	0,5	6,6	-	-	-
Opções de Compra/Venda da 4Bio (estimado)	36,6	35,9	47,1	46,4	45,8
Dívida Líquida Ajustada	1.354,8	1.332,8	945,5	819,5	1.177,6
Dívida Líquida / EBITDA	0,8x	0,8x	0,6x	0,6x	0,9x

Nosso endividamento bruto totalizou R\$ 1.564,8 milhões, dos quais 71,8% correspondem às debêntures emitidas em 2017, 2018 e 2019, ao Certificado de Recebíveis Imobiliários emitido em 2019 e as notas promissórias emitidas em 2020 e 28,2% correspondem a outras linhas de crédito. Do nosso endividamento total, 60% é de longo prazo e 40% refere-se às parcelas de curto prazo. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa total (caixa e aplicações financeiras) de R\$ 247,2 milhões.

RETORNO TOTAL AO ACIONISTA

Nossa ação se desvalorizou em 5,4% no trimestre, 7,1 pontos percentuais melhor que o IBOVESPA que se desvalorizou em 12,5%. Desde o IPO da Drogasil, registramos uma valorização acumulada de 1.987% em comparação à valorização de apenas 104% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 24,1%.

Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada no período foi de 702% em comparação a um crescimento de 63% do Ibovespa. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 21,7%. Por fim, nossa ação registrou uma liquidez média diária de R\$ 131 milhões no trimestre.



IFRS 16

Desde 2019, nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para preservar a comparabilidade histórica, os valores deste relatório são apresentados sobre a ótica da norma antiga, o IAS 17 / CPC 06, que acreditamos melhor representar a realidade econômica do nosso negócio.

As Demonstrações Financeiras em IAS 17 e IFRS 16 também estão disponíveis em nosso site ri.rd.com.br, na sessão de Planilhas Interativas.

Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	3T21		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 3T21
Receita Bruta de Vendas	6.527,9	6.527,9	0,0
Lucro Bruto	1.815,5	1.815,5	0,0
Margem Bruta	27,8%	27,8%	0,0%
Despesas de Venda	(1.164,8)	(957,3)	207,4
Despesas Gerais & Administrativas	(204,5)	(204,1)	0,4
Total Despesas	(1.369,3)	(1.161,4)	207,9
% da Receita Bruta	21,0%	17,8%	(3,2%)
EBITDA Ajustado	446,2	654,0	207,9
% da Receita Bruta	6,8%	10,0%	3,2%
Despesas / (Rec.) Não Recorrentes	(1,2)	(2,6)	(1,4)
Depreciação e Amortização	(158,0)	(329,3)	(171,3)
Resultado Financeiro	(39,9)	(96,8)	(56,8)
Resultado MEP / Incorporação	0,2	0,2	0,0
IR / CSL	(74,4)	(67,0)	7,4
Lucro Líquido	172,8	158,5	(14,3)
% da Receita Bruta	2,6%	2,4%	(0,2%)

Balço Patrimonial (R\$ milhões)	3T21		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 3T21
Ativo	11.059,8	14.406,2	3.346,4
Ativo Circulante	7.230,0	7.230,1	0,0
Tributos a Recuperar	102,2	102,3	0,0
Outras Contas a Receber	264,6	264,6	(0,0)
Ativo Não Circulante	3.829,7	7.176,1	3.346,4
Outros Créditos	361,8	361,3	(0,5)
Investimentos	8,1	8,1	(0,0)
Imobilizado	1.921,6	5.268,5	3.346,9
Intangível	1.345,9	1.345,9	0,0
Passivo e Patrimônio Líquido	11.059,8	14.406,2	3.346,4
Passivo Circulante	4.541,9	5.155,7	613,8
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	680,7	680,7
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio	133,2	83,4	(49,8)
Outras Contas a Pagar	248,7	231,6	(17,1)
Não Circulante	1.574,6	4.463,0	2.888,4
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	2.994,1	2.994,1
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	130,4	24,7	(105,7)
Patrimônio Líquido	4.943,2	4.787,5	(155,8)
Reservas de Lucros	1.780,4	1.664,2	(116,2)
Lucros Acumulados	527,5	488,0	(39,5)
Ajustes de Avaliação Patrimonial	3,8	3,8	0,0
Participação de Não Controladores	35,4	35,4	(0,0)

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	3T21		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 3T21
EBIT Ajustado	288,1	324,7	36,6
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(17,2)	(17,2)	0,0
Despesas Não Recorrentes	(1,2)	(2,6)	(1,4)
Imposto de Renda (34%)	(91,7)	(103,7)	(12,0)
Depreciação	158,0	329,3	171,3
Despesas com Aluguel	0,0	(206,4)	(206,4)
Outros Ajustes	(83,9)	(72,0)	11,9
Recursos das Operações	252,1	252,1	0,0
Ciclo de Caixa*	(17,1)	(17,1)	0,0
Outros Ativos (Passivos)**	72,1	72,1	0,0
Fluxo de Caixa Operacional	307,0	307,0	0,0
Investimentos	(233,9)	(233,9)	0,0
Fluxo de Caixa Livre	73,2	73,2	0,0
JSCP	(0,1)	(0,1)	0,0
IR pago sobre JSCP	(6,6)	(6,6)	0,0
Resultado Financeiro***	(23,0)	(23,0)	0,0
Recompra de Ações	(73,2)	(73,2)	0,0
IR (Benefício fiscal sobre result. fin. e JSCP)	7,8	7,8	0,0
Fluxo de Caixa Total	(21,9)	(21,9)	0,0

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.

Teleconferência de Resultados do 3T21– 10 de novembro de 2021

Português

às 10:00 (Brasília)

Link de acesso:

<https://live.atmodigital.com/register/a/rdresultados>

Inglês

às 12:00 (Brasília)

Link de acesso:

<https://live.atmodigital.com/register/a/rdresultados>

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores.

E-mail: ri@rd.com.br

Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado <i>(em milhares de R\$)</i>	3T20	3T21
Receita bruta de vendas e serviços	5.384.230	6.527.875
Deduções	(290.779)	(363.012)
Receita líquida de vendas e serviços	5.093.452	6.164.863
Custo das mercadorias vendidas	(3.598.455)	(4.349.402)
Lucro bruto	1.494.996	1.815.460
Despesas		
Com vendas	(963.626)	(1.164.752)
Gerais e administrativas	(134.211)	(204.544)
Despesas operacionais	(1.097.837)	(1.369.296)
EBITDA	397.159	446.165
Depreciação e Amortização	(141.531)	(158.034)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	255.628	288.131
Despesas financeiras	(31.777)	(62.946)
Receitas financeiras	9.787	23.014
Despesas / Receitas Financeiras	(21.990)	(39.932)
Equivalência Patrimonial	(4.316)	179
Lucro antes do IR e da contribuição social	229.322	248.378
Imposto de renda e contribuição social	(56.451)	(74.810)
Lucro líquido do exercício	172.871	173.567

Demonstração do Resultado Consolidado <i>(em milhares de R\$)</i>	3T20	3T21
Receita bruta de vendas e serviços	5.384.230	6.527.875
Deduções	(290.779)	(363.012)
Receita líquida de vendas e serviços	5.093.452	6.164.863
Custo das mercadorias vendidas	(3.598.455)	(4.349.402)
Lucro bruto	1.494.996	1.815.460
Despesas		
Com vendas	(963.626)	(1.164.752)
Gerais e administrativas	(134.211)	(204.544)
Outras despesas operacionais, líquidas	2.797	(1.215)
Despesas operacionais	(1.095.040)	(1.370.511)
EBITDA	399.956	444.950
Depreciação e Amortização	(141.531)	(158.034)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	258.425	286.915
Despesas financeiras	(31.777)	(62.946)
Receitas financeiras	9.787	23.014
Despesas / Receitas Financeiras	(21.990)	(39.932)
Equilavência Patrimonial	(4.316)	179
Lucro antes do IR e da contribuição social	232.119	247.163
Imposto de renda e contribuição social	(57.402)	(74.397)
Lucro líquido do exercício	174.717	172.765

Ativo	3T20	3T21
<i>(em milhares de R\$)</i>		
Circulante		
Caixa e Equivalentes de Caixa	600.206	247.158
Clientes	1.470.419	1.848.349
Estoques	3.926.676	4.717.258
Tributos a Recuperar	91.269	102.214
Outras Contas a Receber	222.376	264.627
Despesas Antecipadas	47.733	50.440
	<u>6.358.679</u>	<u>7.230.046</u>
Não Circulante		
Depósitos Judiciais	29.331	27.392
Tributos a Recuperar	102.189	126.787
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.657	38.083
Outros Créditos	345.424	361.786
Investimentos	0	8.097
Imobilizado	1.817.792	1.921.622
Intangível	1.255.218	1.345.941
	<u>3.569.611</u>	<u>3.829.707</u>
ATIVO	<u>9.928.290</u>	<u>11.059.753</u>

Passivo e Patrimônio Líquido <i>(em milhares de R\$)</i>	3T20	3T21
Circulante		
Fornecedores	2.339.320	2.850.604
Empréstimos e Financiamentos	536.490	630.096
Salários e Encargos Sociais	409.271	484.721
Impostos, Taxas e Contribuições	123.286	153.702
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio	153.220	133.246
Provisão para Demandas Judiciais	32.327	40.849
Outras Contas a Pagar	173.421	248.714
	<u>3.767.336</u>	<u>4.541.932</u>
Não Circulante		
Empréstimos e Financiamentos	1.195.516	934.693
Provisão para Demandas Judiciais	70.098	54.436
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	161.201	130.416
Outras Obrigações	393.573	455.038
	<u>1.820.387</u>	<u>1.574.582</u>
Patrimônio Líquido		
Capital Social	2.500.000	2.500.000
Reservas de Capital	142.880	84.567
Reserva de Reavaliação	11.719	11.555
Reservas de Lucros	1.429.597	1.780.379
Lucros Acumulados	232.616	527.500
Ajustes de Avaliação Patrimonial	(30.230)	3.821
Participação de Não Controladores	53.984	35.416
	<u>4.340.567</u>	<u>4.943.238</u>
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	<u>9.928.290</u>	<u>11.059.753</u>

Demonstrações dos Fluxos de Caixa <i>(em milhares de R\$)</i>	3T20	3T21
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	234.682	251.110
Ajustes		
Depreciações e amortizações	141.531	157.976
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	4.974	5.224
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	1.260	715
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	1.662	2.531
Provisão (reversão) para demandas judiciais	3.243	(93.487)
Provisão (reversão) para perdas no estoque	2.732	286
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	1.739	1.206
Provisão (reversão) para encerramento de lojas	(715)	(4.392)
Despesas de juros	15.205	25.003
Amortizações do custo de transação de financiamentos	1.575	965
Resultado de Equivalência Patrimonial	1.027	(179)
Provisão (Reversão) Perdas estimadas em outros ativos	29	0
Desconto sobre locação de imóveis	0	796
	408.944	347.754
Variações nos ativos e passivos		
Clientes e outras contas a receber	(154.168)	(78.885)
Estoques	185.228	(114.411)
Outros ativos circulantes	80.699	10.026
Ativos no realizável a longo prazo	(45.889)	(8.074)
Fornecedores	111.442	170.163
Salários e encargos sociais	(6.153)	71.262
Impostos, taxas e contribuições	7.933	(19.282)
Outras Obrigações	16.844	82.010
Aluguéis a pagar	2.687	(49.537)
Caixa proveniente das operações	607.567	411.026
Juros pagos	(11.157)	(18.070)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(37.940)	(94.371)
Demandas judiciais pagas	(18.711)	(10.788)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	539.759	287.797
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aquisições de imobilizado e intangível	(187.226)	(239.261)
Recebimentos por vendas de imobilizados	1.292	0
Investimento em Coligadas	3.289	6.480
Empréstimos concedidos a controladas	(1.804)	(1.100)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(184.449)	(233.881)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimos e financiamentos tomados	8.380	(73)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(10.420)	(78)
Recompra de Ações	0	(73.228)
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(19.480)	(64)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	(21.520)	(73.443)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	333.790	(19.527)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	266.416	266.685
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	600.206	247.158