# Índice

| Dados da Empresa   |    |
|--|----|
| Composição do Capital  |    |
| Proventos em Dinheiro  |    |
| DFs Individuais  |    |
| Balanço Patrimonial Ativo  | 3  |
| Balanço Patrimonial Passivo  | 4  |
| Demonstração do Resultado  | 6  |
| Demonstração do Resultado Abrangente                               |    |
| Demonstração do Fluxo de Caixa                                     | 8  |
| Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido                    |    |
| DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019                                     | 9  |
| DMPL - 01/01/2018 à 30/06/2018                                     | 10 |
| Demonstração do Valor Adicionado                                   |    |
| DFs Consolidadas   |    |
| Balanço Patrimonial Ativo  | 12 |
| Balanço Patrimonial Passivo  |    |
| Demonstração do Resultado  |    |
| Demonstração do Resultado Abrangente                               |    |
| Demonstração do Fluxo de Caixa                                     |    |
| Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido                    |    |
| DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019                                     | 18 |
| DMPL - 01/01/2018 à 30/06/2018                                     | 19 |
| Demonstração do Valor Adicionado                                   | 20 |
| Comentário do Desempenho   | 21 |
| Notas Explicativas   | 37 |
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais        | 76 |
| Pareceres e Declarações  |    |
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 77 |
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente                    | 78 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 79 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 80 |

# Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual 30/06/2019 |  |
|-------------------------------|----------------------------|--|
| Do Capital Integralizado      |                            |  |
| Ordinárias                    | 330.386.000                |  |
| Preferenciais                 | 0                          |  |
| Total                         | 330.386.000                |  |
| Em Tesouraria                 |                            |  |
| Ordinárias                    | 750.862                    |  |
| Preferenciais                 | 0                          |  |
| Total                         | 750.862                    |  |

### Dados da Empresa / Proventos em Dinheiro

| Evento                                  | Aprovação  | Provento                    | Início Pagamento | Espécie de Ação | Classe de Ação | Provento por Ação<br>(Reais / Ação) |
|---|------------|-----------------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|
| Reunião do Conselho de<br>Administração | 21/03/2019 | Juros sobre Capital Próprio | 03/12/2019       | Ordinária       |                | 0,17292                             |
| Reunião do Conselho de<br>Administração | 21/06/2019 | Juros sobre Capital Próprio | 03/12/2019       | Ordinária       |                | 0,16230                             |

# DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                                | Trimestre Atual<br>30/06/2019 | Exercício Anterior<br>31/12/2018 |
|--------------------|---|-------------------------------|----------------------------------|
| 1                  | Ativo Total                                       | 10.917.696                    | 7.181.702                        |
| 1.01               | Ativo Circulante                                  | 4.366.028                     | 4.316.297                        |
| 1.01.01            | Caixa e Equivalentes de Caixa                     | 142.473                       | 238.153                          |
| 1.01.03            | Contas a Receber                                  | 1.147.700                     | 960.440                          |
| 1.01.03.01         | Clientes  | 956.952                       | 805.649                          |
| 1.01.03.01.01      | Cheques a Receber                                 | 2.420                         | 2.952                            |
| 1.01.03.01.02      | Cartões de Crédito e Débito                       | 898.692                       | 751.560                          |
| 1.01.03.01.03      | PBM - Programa de Benefício de Medicamentos       | 32.666                        | 29.482                           |
| 1.01.03.01.04      | Convênios com Empresas                            | 24.690                        | 22.545                           |
| 1.01.03.01.05      | Boleto Bancário / Transferência On-Line           | 0                             | 2                                |
| 1.01.03.01.06      | (-) Provisões para Crédito de Liquidação Duvidosa | -1.516                        | -892                             |
| 1.01.03.02         | Outras Contas a Receber                           | 190.748                       | 154.791                          |
| 1.01.03.02.01      | Adiantamentos a Funcionários                      | 11.633                        | 6.694                            |
| 1.01.03.02.02      | Devoluções a Fornecedores                         | 2.755                         | 3.824                            |
| 1.01.03.02.03      | Acordos Comerciais                                | 145.991                       | 98.109                           |
| 1.01.03.02.04      | Valores a Receber - Controladas                   | 83                            | 39                               |
| 1.01.03.02.05      | Outros  | 30.286                        | 46.125                           |
| 1.01.04            | Estoques  | 2.943.821                     | 3.019.527                        |
| 1.01.04.01         | Mercadorias de Revenda                            | 2.953.325                     | 3.029.399                        |
| 1.01.04.02         | Materiais   | 1.416                         | 1.268                            |
| 1.01.04.03         | (-) Provisões para Perdas com Mercadorias         | -10.920                       | -11.140                          |
| 1.01.06            | Tributos a Recuperar                              | 91.026                        | 76.520                           |
| 1.01.06.01         | Tributos Correntes a Recuperar                    | 91.026                        | 76.520                           |
| 1.01.06.01.01      | Tributos sobre Lucro a Recuperar                  | 437                           | 327                              |
| 1.01.06.01.02      | Outros Tributos a Recuperar                       | 90.589                        | 76.193                           |
| 1.01.07            | Despesas Antecipadas                              | 41.008                        | 21.657                           |
| 1.02               | Ativo Não Circulante                              | 6.551.668                     | 2.865.405                        |
| 1.02.01            | Ativo Realizável a Longo Prazo                    | 124.930                       | 113.670                          |
| 1.02.01.04         | Contas a Receber                                  | 43.573                        | 42.427                           |
| 1.02.01.04.02      | Outras Contas a Receber                           | 816                           | 1.070                            |
| 1.02.01.04.03      | Valores a Receber - Controladas                   | 42.757                        | 41.357                           |
| 1.02.01.08         | Despesas Antecipadas                              | 386                           | 1.128                            |
| 1.02.01.10         | Outros Ativos Não Circulantes                     | 80.971                        | 70.115                           |
| 1.02.01.10.03      | Depósitos Judiciais                               | 26.034                        | 25.770                           |
| 1.02.01.10.04      | Tributos a Recuperar                              | 54.937                        | 44.345                           |
| 1.02.02            | Investimentos                                     | 45.331                        | 40.108                           |
| 1.02.02.01         | Participações Societárias                         | 45.331                        | 40.108                           |
| 1.02.02.01.02      | Participações em Controladas                      | 45.331                        | 40.108                           |
| 1.02.03            | Imobilizado                                       | 5.210.718                     | 1.543.685                        |
| 1.02.04            | Intangível  | 1.170.689                     | 1.167.942                        |

# DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>30/06/2019 | Exercício Anterior<br>31/12/2018 |
|--------------------|---|-------------------------------|----------------------------------|
| 2                  | Passivo Total   | 10.917.696                    | 7.181.702                        |
| 2.01               | Passivo Circulante                                      | 3.254.050                     | 2.776.886                        |
| 2.01.01            | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 293.202                       | 232.300                          |
| 2.01.01.01         | Obrigações Sociais                                      | 53.446                        | 52.105                           |
| 2.01.01.02         | Obrigações Trabalhistas                                 | 239.756                       | 180.195                          |
| 2.01.02            | Fornecedores  | 1.867.271                     | 2.033.620                        |
| 2.01.02.01         | Fornecedores Nacionais                                  | 1.867.271                     | 2.033.620                        |
| 2.01.03            | Obrigações Fiscais                                      | 126.763                       | 87.826                           |
| 2.01.03.01         | Obrigações Fiscais Federais                             | 58.624                        | 25.089                           |
| 2.01.03.01.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 11.815                        | 3.147                            |
| 2.01.03.01.02      | Outras Obrigações Fiscais Federais                      | 46.809                        | 21.942                           |
| 2.01.03.02         | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 63.991                        | 59.185                           |
| 2.01.03.03         | Obrigações Fiscais Municipais                           | 4.148                         | 3.552                            |
| 2.01.04            | Empréstimos e Financiamentos                            | 238.241                       | 256.033                          |
| 2.01.04.01         | Empréstimos e Financiamentos                            | 76.206                        | 92.715                           |
| 2.01.04.01.01      | Em Moeda Nacional                                       | 76.206                        | 92.715                           |
| 2.01.04.02         | Debêntures  | 162.035                       | 163.318                          |
| 2.01.04.02.01      | Debêntures  | 162.035                       | 163.318                          |
| 2.01.05            | Outras Obrigações                                       | 702.523                       | 142.573                          |
| 2.01.05.02         | Outros  | 702.523                       | 142.573                          |
| 2.01.05.02.01      | Dividendos e JCP a Pagar                                | 96.150                        | 24.843                           |
| 2.01.05.02.04      | Aluguéis  | 53.312                        | 78.618                           |
| 2.01.05.02.05      | Demais Contas a Pagar                                   | 30.683                        | 39.112                           |
| 2.01.05.02.06      | Passivo de Arrendamento                                 | 522.378                       | 0                                |
| 2.01.06            | Provisões   | 26.050                        | 24.534                           |
| 2.01.06.01         | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 9.583                         | 2.512                            |
| 2.01.06.01.05      | Provisões para Demandas Judiciais                       | 9.583                         | 2.512                            |
| 2.01.06.02         | Outras Provisões  | 16.467                        | 22.022                           |
| 2.01.06.02.04      | Provisões para Obrigações Diversas                      | 16.467                        | 22.022                           |
| 2.02               | Passivo Não Circulante                                  | 4.111.610                     | 904.959                          |
| 2.02.01            | Empréstimos e Financiamentos                            | 704.966                       | 570.211                          |
| 2.02.01.01         | Empréstimos e Financiamentos                            | 57.008                        | 93.318                           |
| 2.02.01.01.01      | Em Moeda Nacional                                       | 57.008                        | 93.318                           |
| 2.02.01.02         | Debêntures  | 647.958                       | 476.893                          |
| 2.02.01.02.01      | Debêntures  | 647.958                       | 476.893                          |
| 2.02.02            | Outras Obrigações                                       | 3.136.200                     | 46.769                           |
| 2.02.02.02         | Outros  | 3.136.200                     | 46.769                           |
| 2.02.02.02.03      | Programa de Recuperação Fiscal                          | 6.243                         | 10.389                           |
| 2.02.02.02.04      | Obrigações com Acionista de Controlada                  | 38.168                        | 36.380                           |
| 2.02.02.02.05      | Passivo de Arrendamento                                 | 3.091.789                     | 0                                |
| 2.02.03            | Tributos Diferidos                                      | 233.454                       | 239.102                          |
| 2.02.03.01         | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 233.454                       | 239.102                          |
| 2.02.04            | Provisões   | 36.990                        | 48.877                           |
| 2.02.04.01         | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 36.990                        | 48.877                           |
| 2.02.04.01.05      | Provisões para Demandas Judiciais                       | 36.990                        | 48.877                           |
| 2.03               | Patrimônio Líquido                                      | 3.552.036                     | 3.499.857                        |

# DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta               | Trimestre Atual<br>30/06/2019 | Exercício Anterior<br>31/12/2018 |
|--------------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.01            | Capital Social Realizado         | 2.500.000                     | 1.808.639                        |
| 2.03.02            | Reservas de Capital              | 122.833                       | 116.363                          |
| 2.03.04            | Reservas de Lucros               | 830.713                       | 1.593.063                        |
| 2.03.04.01         | Reserva Legal                    | 115.520                       | 115.519                          |
| 2.03.04.02         | Reserva Estatutária              | 673.570                       | 1.364.931                        |
| 2.03.04.07         | Reserva de Incentivos Fiscais    | 41.623                        | 41.623                           |
| 2.03.04.08         | Dividendo Adicional Proposto     | 0                             | 70.990                           |
| 2.03.05            | Lucros/Prejuízos Acumulados      | 116.785                       | 0                                |
| 2.03.06            | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -18.295                       | -18.208                          |

### DFs Individuais / Demonstração do Resultado

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2019 à 30/06/2019 | Acumulado do Atual<br>Exercício<br>01/01/2019 à 30/06/2019 | Igual Trimestre do<br>Exercício Anterior<br>01/04/2018 à 30/06/2018 | Acumulado do Exercício<br>Anterior<br>01/01/2018 à 30/06/2018 |
|--------------------|--|--|--|---|---|
| 3.01               | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 4.026.401                                  | 7.790.218  | 3.450.594   | 6.739.230   |
| 3.01.01            | Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços                  | 4.216.727                                  | 8.158.069  | 3.612.313   | 7.057.548   |
| 3.01.02            | Impostos Incidentes Sobre Vendas                       | -158.159                                   | -305.337   | -132.644  | -262.605  |
| 3.01.03            | Abatimentos  | -32.167                                    | -62.514  | -29.075   | -55.713   |
| 3.02               | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -2.757.832                                 | -5.375.495   | -2.363.489  | -4.639.876  |
| 3.03               | Resultado Bruto  | 1.268.569                                  | 2.414.723  | 1.087.105   | 2.099.354   |
| 3.04               | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.034.219                                 | -2.025.016   | -880.453  | -1.717.866  |
| 3.04.01            | Despesas com Vendas                                    | -909.028                                   | -1.785.276   | -782.598  | -1.531.576  |
| 3.04.02            | Despesas Gerais e Administrativas                      | -114.945                                   | -223.743   | -93.079   | -181.922  |
| 3.04.05            | Outras Despesas Operacionais                           | -13.058                                    | -21.225  | -6.240  | -6.240  |
| 3.04.05.01         | Despesas Extraordinárias                               | -13.058                                    | -21.225  | -6.240  | -6.240  |
| 3.04.06            | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 2.812                                      | 5.228  | 1.464   | 1.872   |
| 3.05               | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 234.350                                    | 389.707  | 206.652   | 381.488   |
| 3.06               | Resultado Financeiro                                   | -58.386                                    | -112.881   | -24.954   | -40.462   |
| 3.06.01            | Receitas Financeiras                                   | 14.778                                     | 31.184   | 17.550  | 33.353  |
| 3.06.02            | Despesas Financeiras                                   | -73.164                                    | -144.065   | -42.504   | -73.815   |
| 3.07               | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 175.964                                    | 276.826  | 181.698   | 341.026   |
| 3.08               | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -37.521                                    | -49.880  | -45.240   | -83.614   |
| 3.08.01            | Corrente   | -44.964                                    | -55.483  | -33.405   | -56.602   |
| 3.08.02            | Diferido   | 7.443                                      | 5.603  | -11.835   | -27.012   |
| 3.09               | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 138.443                                    | 226.946  | 136.458   | 257.412   |
| 3.11               | Lucro/Prejuízo do Período                              | 138.443                                    | 226.946  | 136.458   | 257.412   |
| 3.99               | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |  |  |   |   |
| 3.99.01            | Lucro Básico por Ação                                  |  |  |   |   |
| 3.99.01.01         | ON   | 0,42011                                    | 0,68868  | 0,41417   | 0,78128   |
| 3.99.02            | Lucro Diluído por Ação                                 |  |  |   |   |
| 3.99.02.01         | ON   | 0,42039                                    | 0,68914  | 0,41452   | 0,78194   |

### DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>01/04/2019 à 30/06/2019 | Acumulado do Atual<br>Exercício<br>01/01/2019 à 30/06/2019 | Igual Trimestre do<br>Exercício Anterior<br>01/04/2018 à 30/06/2018 | Acumulado do Exercício<br>Anterior<br>01/01/2018 à 30/06/2018 |
|--------------------|---------------------------------|--|--|---|---|
| 4.01               | Lucro Líquido do Período        | 138.443                                    | 226.946  | 136.458   | 257.412   |
| 4.03               | Resultado Abrangente do Período | 138.443                                    | 226.946  | 136.458   | 257.412   |

# DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta   | Acumulado do Atual<br>Exercício<br>01/01/2019 à 30/06/2019 | Acumulado do Exercício<br>Anterior<br>01/01/2018 à 30/06/2018 |
|--------------------|--|--|---|
| 6.01               | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                | 469.140  | 149.750   |
| 6.01.01            | Caixa Gerado nas Operações   | 880.099  | 562.398   |
| 6.01.01.01         | Lucro Antes do I.R. e C.S.L.L.                                       | 276.826  | 341.026   |
| 6.01.01.02         | Depreciações e Amortizações  | 517.626  | 195.152   |
| 6.01.01.03         | Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido                    | 6.432  | 6.115   |
| 6.01.01.04         | Juros Sobre Obrigações com Controlada                                | 1.787  | 2.734   |
| 6.01.01.05         | Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e<br>Intangível     | 6.514  | 4.521   |
| 6.01.01.06         | Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais                          | -6.198   | -3.105  |
| 6.01.01.07         | Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque                           | -221   | 69  |
| 6.01.01.08         | Provisão (Reversão) Estimada para Créditos de Liquidação<br>Duvidosa | 600  | -4.128  |
| 6.01.01.09         | Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas                       | -3.540   | -1.228  |
| 6.01.01.10         | Despesas de Juros  | 30.454   | 26.510  |
| 6.01.01.11         | Amortizações de Custos de Transação de Financiamentos                | 1.343  | -3.396  |
| 6.01.01.12         | Resultado de Equivalência Patrimonial                                | -5.228   | -1.872  |
| 6.01.01.13         | Despesas de Juros - Arrendamento Mercantil                           | 53.704   | 0   |
| 6.01.02            | Variações nos Ativos e Passivos                                      | -286.386   | -335.096  |
| 6.01.02.01         | Clientes e Outras Contas a Receber                                   | -186.182   | -40.461   |
| 6.01.02.02         | Estoques   | 75.927   | -111.082  |
| 6.01.02.03         | Outros Ativos Circulantes  | -33.862  | -4.096  |
| 6.01.02.04         | Ativos no Realizável a Longo Prazo                                   | -11.258  | -3.371  |
| 6.01.02.05         | Fornecedores   | -163.316   | -160.959  |
| 6.01.02.06         | Salários e Encargos Sociais  | 60.901   | 50.885  |
| 6.01.02.07         | Impostos, Taxas e Contribuições                                      | 13.459   | -58.914   |
| 6.01.02.08         | Outras Obrigações  | -16.749  | -8.490  |
| 6.01.02.09         | Aluguéis a Pagar   | -25.306  | 1.392   |
| 6.01.03            | Outros   | -124.573   | -77.552   |
| 6.01.03.01         | Juros Pagos  | -24.490  | -16.834   |
| 6.01.03.02         | I.R. e Contribuição Social Pagos                                     | -46.379  | -60.718   |
| 6.01.03.03         | Juros Pagos - Arrendamento Mercantil                                 | -53.704  | 0   |
| 6.02               | Caixa Líquido Atividades de Investimento                             | -337.200   | -290.967  |
| 6.02.03            | Aquisições de Imobilizado e Intangível                               | -335.850   | -289.573  |
| 6.02.04            | Recebimentos por Vendas de Imobilizados                              | 50   | 7   |
| 6.02.05            | Empréstimos Concedidos a Controladas                                 | -1.400   | -1.401  |
| 6.03               | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                            | -227.620   | 160.280   |
| 6.03.01            | Empréstimos e Financiamentos Tomados                                 | 243.712  | 400.599   |
| 6.03.02            | Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos                           | -134.056   | -106.219  |
| 6.03.03            | Recompra de Ações  | 0  | -46.925   |
| 6.03.04            | Juros Sobre Capital Próprio e Dividendo Pagos                        | -93.597  | -87.175   |
| 6.03.05            | Pagamentos de Arrendamento Mercantil                                 | -243.679   | 0   |
| 6.05               | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                            | -95.680  | 19.063  |
| 6.05.01            | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                | 238.153  | 255.911   |
| 6.05.02            | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                  | 142.473  | 274.974   |

### DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                                    | Capital Social<br>Integralizado | Reservas de Capital,<br>Opções Outorgadas e<br>Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos<br>Acumulados | Outros Resultados<br>Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|--------------------|---|---------------------------------|--|-------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--------------------|
| 5.01               | Saldos Iniciais                                       | 1.808.639                       | 116.363  | 1.593.064         | 0                                 | -18.208                          | 3.499.858          |
| 5.03               | Saldos Iniciais Ajustados                             | 1.808.639                       | 116.363  | 1.593.064         | 0                                 | -18.208                          | 3.499.858          |
| 5.04               | Transações de Capital com os Sócios                   | 691.361                         | 6.470  | -762.351          | -110.248                          | 0                                | -174.768           |
| 5.04.01            | Aumentos de Capital                                   | 691.361                         | 0  | -691.361          | 0                                 | 0                                | 0                  |
| 5.04.07            | Juros sobre Capital Próprio                           | 0                               | 0  | 0                 | -110.501                          | 0                                | -110.501           |
| 5.04.08            | JSCP de 2017 aprovado na AGO de 28 de Março de 2018   | 0                               | 0  | -70.990           | 0                                 | 0                                | -70.990            |
| 5.04.09            | Juros sobre Capital Próprio Prescrito                 | 0                               | 0  | 0                 | 253                               | 0                                | 253                |
| 5.04.10            | Plano de Ações Restritas - Apropriação                | 0                               | 6.432  | 0                 | 0                                 | 0                                | 6.432              |
| 5.04.11            | Plano de Ações Restritas - Entrega                    | 0                               | -13.429  | 0                 | 0                                 | 0                                | -13.429            |
| 5.04.12            | Ágio na Alienação de Ações                            | 0                               | -2.208   | 0                 | 0                                 | 0                                | -2.208             |
| 5.04.13            | Ações em Tesouraria Entregues - RD                    | 0                               | 15.637   | 0                 | 0                                 | 0                                | 15.637             |
| 5.04.14            | Ações Restritas - 4Bio                                | 0                               | 3  | 0                 | 0                                 | 0                                | 3                  |
| 5.04.15            | Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio                  | 0                               | 35   | 0                 | 0                                 | 0                                | 35                 |
| 5.05               | Resultado Abrangente Total                            | 0                               | 0  | 0                 | 226.946                           | 0                                | 226.946            |
| 5.05.01            | Lucro Líquido do Período                              | 0                               | 0  | 0                 | 226.946                           | 0                                | 226.946            |
| 5.06               | Mutações Internas do Patrimônio Líquido               | 0                               | 0  | 0                 | 87                                | -87                              | 0                  |
| 5.06.02            | Realização da Reserva Reavaliação                     | 0                               | 0  | 0                 | 132                               | -132                             | 0                  |
| 5.06.03            | Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação | 0                               | 0  | 0                 | -45                               | 45                               | 0                  |
| 5.07               | Saldos Finais   | 2.500.000                       | 122.833  | 830.713           | 116.785                           | -18.295                          | 3.552.036          |

### DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/06/2018

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                                    | Capital Social<br>Integralizado | Reservas de Capital,<br>Opções Outorgadas e<br>Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos<br>Acumulados | Outros Resultados<br>Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|--------------------|---|---------------------------------|--|-------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--------------------|
| 5.01               | Saldos Iniciais                                       | 1.808.639                       | 150.829  | 1.281.078         | 0                                 | -18.033                          | 3.222.513          |
| 5.03               | Saldos Iniciais Ajustados                             | 1.808.639                       | 150.829  | 1.281.078         | 0                                 | -18.033                          | 3.222.513          |
| 5.04               | Transações de Capital com os Sócios                   | 0                               | -40.810  | -52.602           | -101.244                          | 0                                | -194.656           |
| 5.04.07            | Juros sobre Capital Próprio                           | 0                               | 0  | 0                 | -101.500                          | 0                                | -101.500           |
| 5.04.08            | JSCP de 2016 aprovado na AGO de 29 de Março de 2017   | 0                               | 0  | -52.602           | 0                                 | 0                                | -52.602            |
| 5.04.09            | Juros sobre Capital Próprio Prescrito                 | 0                               | 0  | 0                 | 256                               | 0                                | 256                |
| 5.04.10            | Plano de Ações Restritas - Apropriação                | 0                               | 6.115  | 0                 | 0                                 | 0                                | 6.115              |
| 5.04.11            | Plano de Ações Restritas - Entrega                    | 0                               | -7.382   | 0                 | 0                                 | 0                                | -7.382             |
| 5.04.12            | Ágio na Alienação de Ações                            | 0                               | 3.115  | 0                 | 0                                 | 0                                | 3.115              |
| 5.04.13            | Ações em Tesouraria Entregues                         | 0                               | 4.267  | 0                 | 0                                 | 0                                | 4.267              |
| 5.04.14            | Recompra de Ações                                     | 0                               | -46.925  | 0                 | 0                                 | 0                                | -46.925            |
| 5.05               | Resultado Abrangente Total                            | 0                               | 0  | 0                 | 257.412                           | 0                                | 257.412            |
| 5.05.01            | Lucro Líquido do Período                              | 0                               | 0  | 0                 | 257.412                           | 0                                | 257.412            |
| 5.06               | Mutações Internas do Patrimônio Líquido               | 0                               | 0  | 0                 | 88                                | -88                              | 0                  |
| 5.06.02            | Realização da Reserva Reavaliação                     | 0                               | 0  | 0                 | 133                               | -133                             | 0                  |
| 5.06.03            | Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação | 0                               | 0  | 0                 | -45                               | 45                               | 0                  |
| 5.07               | Saldos Finais   | 1.808.639                       | 110.019  | 1.228.476         | 156.256                           | -18.121                          | 3.285.269          |

# DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual<br>Exercício | Acumulado do Exercício<br>Anterior |
|--------------------|--|---------------------------------|------------------------------------|
|                    |  | 01/01/2019 à 30/06/2019         | 01/01/2018 à 30/06/2018            |
| 7.01               | Receitas   | 8.095.530                       | 7.006.366                          |
| 7.01.01            | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 8.095.557                       | 7.001.846                          |
| 7.01.02            | Outras Receitas                                  | 573                             | 392                                |
| 7.01.04            | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -600                            | 4.128                              |
| 7.02               | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -5.330.323                      | -4.643.094                         |
| 7.02.01            | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -4.848.273                      | -4.241.866                         |
| 7.02.02            | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -482.079                        | -397.961                           |
| 7.02.03            | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 29                              | -3.267                             |
| 7.03               | Valor Adicionado Bruto                           | 2.765.207                       | 2.363.272                          |
| 7.04               | Retenções  | -517.626                        | -195.152                           |
| 7.04.01            | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -517.626                        | -195.152                           |
| 7.05               | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.247.581                       | 2.168.120                          |
| 7.06               | VIr Adicionado Recebido em Transferência         | 38.289                          | 37.708                             |
| 7.06.01            | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 5.228                           | 1.872                              |
| 7.06.02            | Receitas Financeiras                             | 31.394                          | 33.720                             |
| 7.06.03            | Outros   | 1.667                           | 2.116                              |
| 7.07               | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.285.870                       | 2.205.828                          |
| 7.08               | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.285.870                       | 2.205.828                          |
| 7.08.01            | Pessoal  | 843.352                         | 723.154                            |
| 7.08.01.01         | Remuneração Direta                               | 648.447                         | 567.734                            |
| 7.08.01.02         | Benefícios                                       | 133.143                         | 105.473                            |
| 7.08.01.03         | F.G.T.S.   | 61.762                          | 49.947                             |
| 7.08.02            | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 1.028.712                       | 871.123                            |
| 7.08.02.01         | Federais   | 255.761                         | 264.136                            |
| 7.08.02.02         | Estaduais  | 759.181                         | 596.104                            |
| 7.08.02.03         | Municipais                                       | 13.770                          | 10.883                             |
| 7.08.03            | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 186.860                         | 354.139                            |
| 7.08.03.01         | Juros  | 143.191                         | 72.883                             |
| 7.08.03.02         | Aluguéis   | 43.669                          | 281.256                            |
| 7.08.04            | Remuneração de Capitais Próprios                 | 226.946                         | 257.412                            |
| 7.08.04.01         | Juros sobre o Capital Próprio                    | 110.501                         | 101.500                            |
| 7.08.04.03         | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 116.445                         | 155.912                            |

# DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

| (IVCais Will       | <i>)</i>                                      |                               |                                  |
|--------------------|---|-------------------------------|----------------------------------|
| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                            | Trimestre Atual<br>30/06/2019 | Exercício Anterior<br>31/12/2018 |
| 1                  | Ativo Total                                   | 11.098.713                    | 7.352.005                        |
| 1.01               | Ativo Circulante                              | 4.593.002                     | 4.529.825                        |
| 1.01.01            | Caixa e Equivalentes de Caixa                 | 145.387                       | 241.568                          |
| 1.01.03            | Contas a Receber                              | 1.285.449                     | 1.094.236                        |
| 1.01.03.01         | Clientes                                      | 1.092.726                     | 937.389                          |
| 1.01.03.01.01      | Cheques a Receber                             | 123.364                       | 120.058                          |
| 1.01.03.01.02      | Cartões de Crédito e Débito                   | 914.348                       | 766.657                          |
| 1.01.03.01.03      | PBM - Programa de Benefício de Medicamentos   | 32.666                        | 29.482                           |
| 1.01.03.01.04      | Convênios com Empresas                        | 24.690                        | 22.545                           |
| 1.01.03.01.05      | Boleto Bancário / Transferência On-Line       | 0                             | 2                                |
| 1.01.03.01.06      | (-) Provisão p/Crédito de Liquidação Duvidosa | -2.342                        | -1.355                           |
| 1.01.03.02         | Outras Contas a Receber                       | 192.723                       | 156.847                          |
| 1.01.03.02.01      | Adiantamentos a Funcionários                  | 11.688                        | 6.849                            |
| 1.01.03.02.02      | Devoluções a Fornecedores                     | 2.755                         | 3.824                            |
| 1.01.03.02.03      | Acordos Comerciais                            | 147.454                       | 99.376                           |
| 1.01.03.02.05      | Outros  | 30.826                        | 46.798                           |
| 1.01.04            | Estoques                                      | 3.016.387                     | 3.087.275                        |
| 1.01.04.01         | Mercadorias de Revenda                        | 3.025.891                     | 3.097.147                        |
| 1.01.04.02         | Materiais                                     | 1.416                         | 1.268                            |
| 1.01.04.03         | (-) Provisão p/Perdas com Mercadorias         | -10.920                       | -11.140                          |
| 1.01.06            | Tributos a Recuperar                          | 104.662                       | 84.852                           |
| 1.01.06.01         | Tributos Correntes a Recuperar                | 104.662                       | 84.852                           |
| 1.01.06.01.01      | Tributos s/Lucro a Recuperar                  | 4.978                         | 4.868                            |
| 1.01.06.01.02      | Outros Tributos a Recuperar                   | 99.684                        | 79.984                           |
| 1.01.07            | Despesas Antecipadas                          | 41.117                        | 21.894                           |
| 1.02               | Ativo Não Circulante                          | 6.505.711                     | 2.822.180                        |
| 1.02.01            | Ativo Realizável a Longo Prazo                | 82.427                        | 72.832                           |
| 1.02.01.04         | Contas a Receber                              | 1.070                         | 1.589                            |
| 1.02.01.04.02      | Outras Contas a Receber                       | 1.070                         | 1.589                            |
| 1.02.01.08         | Despesas Antecipadas                          | 386                           | 1.128                            |
| 1.02.01.10         | Outros Ativos Não Circulantes                 | 80.971                        | 70.115                           |
| 1.02.01.10.03      | Depósitos Judiciais                           | 26.034                        | 25.770                           |
| 1.02.01.10.04      | Tributos a Recuperar                          | 54.937                        | 44.345                           |
| 1.02.03            | Imobilizado                                   | 5.218.832                     | 1.546.960                        |
| 1.02.04            | Intangível                                    | 1.204.452                     | 1.202.388                        |
|                    |   |                               |                                  |

# DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>30/06/2019 | Exercício Anterior<br>31/12/2018 |
|--------------------|---|-------------------------------|----------------------------------|
| 2                  | Passivo Total   | 11.098.713                    | 7.352.005                        |
| 2.01               | Passivo Circulante                                      | 3.397.142                     | 2.913.445                        |
| 2.01.01            | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 298.981                       | 237.541                          |
| 2.01.01.01         | Obrigações Sociais                                      | 54.138                        | 52.862                           |
| 2.01.01.02         | Obrigações Trabalhistas                                 | 244.843                       | 184.679                          |
| 2.01.02            | Fornecedores  | 1.959.370                     | 2.141.274                        |
| 2.01.02.01         | Fornecedores Nacionais                                  | 1.959.370                     | 2.141.274                        |
| 2.01.03            | Obrigações Fiscais                                      | 132.659                       | 92.964                           |
| 2.01.03.01         | Obrigações Fiscais Federais                             | 58.912                        | 25.870                           |
| 2.01.03.01.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 11.855                        | 3.493                            |
| 2.01.03.01.02      | Outras Obrigações Fiscais Federais                      | 47.057                        | 22.377                           |
| 2.01.03.02         | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 69.596                        | 63.541                           |
| 2.01.03.03         | Obrigações Fiscais Municipais                           | 4.151                         | 3.553                            |
| 2.01.04            | Empréstimos e Financiamentos                            | 274.744                       | 272.939                          |
| 2.01.04.01         | Empréstimos e Financiamentos                            | 112.709                       | 109.621                          |
| 2.01.04.01.01      | Em Moeda Nacional                                       | 112.709                       | 109.621                          |
| 2.01.04.02         | Debêntures  | 162.035                       | 163.318                          |
| 2.01.04.02.01      | Debêntures  | 162.035                       | 163.318                          |
| 2.01.05            | Outras Obrigações                                       | 705.338                       | 144.193                          |
| 2.01.05.02         | Outros  | 705.338                       | 144.193                          |
| 2.01.05.02.01      | Dividendos e JCP a Pagar                                | 96.150                        | 24.843                           |
| 2.01.05.02.04      | Aluguéis  | 53.312                        | 78.653                           |
| 2.01.05.02.05      | Demais Contas a Pagar                                   | 32.041                        | 40.697                           |
| 2.01.05.02.06      | Passivo de Arrendamento                                 | 523.835                       | 0                                |
| 2.01.06            | Provisões   | 26.050                        | 24.534                           |
| 2.01.06.01         | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 9.583                         | 2.512                            |
| 2.01.06.01.05      | Provisões para Demandas Judiciais                       | 9.583                         | 2.512                            |
| 2.01.06.02         | Outras Provisões  | 16.467                        | 22.022                           |
| 2.01.06.02.04      | Provisões para Obrigações Diversas                      | 16.467                        | 22.022                           |
| 2.02               | Passivo Não Circulante                                  | 4.110.346                     | 903.793                          |
| 2.02.01            | Empréstimos e Financiamentos                            | 704.966                       | 570.211                          |
| 2.02.01.01         | Empréstimos e Financiamentos                            | 57.008                        | 93.318                           |
| 2.02.01.01.01      | Em Moeda Nacional                                       | 57.008                        | 93.318                           |
| 2.02.01.02         | Debêntures  | 647.958                       | 476.893                          |
| 2.02.01.02.01      | Debêntures  | 647.958                       | 476.893                          |
| 2.02.02            | Outras Obrigações                                       | 3.139.870                     | 46.948                           |
| 2.02.02.02         | Outros  | 3.139.870                     | 46.948                           |
| 2.02.02.02.03      | Programa de Recuperação Fiscal                          | 6.366                         | 10.568                           |
| 2.02.02.02.04      | Obrigações com Acionista de Controlada                  | 38.168                        | 36.380                           |
| 2.02.02.02.05      | Passivo de Arrendamento                                 | 3.095.336                     | 0                                |
| 2.02.03            | Tributos Diferidos                                      | 228.520                       | 237.757                          |
| 2.02.03.01         | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 228.520                       | 237.757                          |
| 2.02.04            | Provisões   | 36.990                        | 48.877                           |
| 2.02.04.01         | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 36.990                        | 48.877                           |
| 2.02.04.01.05      | Provisões para Demandas Judiciais                       | 36.990                        | 48.877                           |
| 2.03               | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 3.591.225                     | 3.534.767                        |

# DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                            | Trimestre Atual<br>30/06/2019 | Exercício Anterior<br>31/12/2018 |
|--------------------|---|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.01            | Capital Social Realizado                      | 2.500.000                     | 1.808.639                        |
| 2.03.02            | Reservas de Capital                           | 122.833                       | 116.363                          |
| 2.03.04            | Reservas de Lucros                            | 830.713                       | 1.593.063                        |
| 2.03.04.01         | Reserva Legal                                 | 115.520                       | 115.519                          |
| 2.03.04.02         | Reserva Estatutária                           | 673.570                       | 1.364.931                        |
| 2.03.04.07         | Reserva de Incentivos Fiscais                 | 41.623                        | 41.623                           |
| 2.03.04.08         | Dividendo Adicional Proposto                  | 0                             | 70.990                           |
| 2.03.05            | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 116.785                       | 0                                |
| 2.03.06            | Ajustes de Avaliação Patrimonial              | -18.295                       | -18.208                          |
| 2.03.09            | Participação dos Acionistas Não Controladores | 39.189                        | 34.910                           |

### DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual 01/04/2019 à 30/06/2019 | Acumulado do Atual<br>Exercício<br>01/01/2019 à 30/06/2019 | Igual Trimestre do<br>Exercício Anterior<br>01/04/2018 à 30/06/2018 | Acumulado do Exercício<br>Anterior<br>01/01/2018 à 30/06/2018 |
|--------------------|--|---|--|---|---|
| 3.01               | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 4.225.493                               | 8.178.845  | 3.613.988   | 7.047.566   |
| 3.01.01            | Receitas Bruta de Vendas e/ou Serviços                 | 4.440.683                               | 8.594.606  | 3.791.578   | 7.395.547   |
| 3.01.02            | Impostos Incidentes sobre Vendas                       | -177.498                                | -343.286   | -145.004  | -285.551  |
| 3.01.03            | Abatimentos  | -37.692                                 | -72.475  | -32.586   | -62.430   |
| 3.02               | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -2.936.209                              | -5.727.897   | -2.509.789  | -4.916.608  |
| 3.03               | Resultado Bruto  | 1.289.284                               | 2.450.948  | 1.104.199   | 2.130.958   |
| 3.04               | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.053.232                              | -2.058.526   | -894.059  | -1.744.670  |
| 3.04.01            | Despesas com Vendas                                    | -921.370                                | -1.809.123   | -791.996  | -1.551.038  |
| 3.04.02            | Despesas Gerais e Administrativas                      | -118.746                                | -231.082   | -95.823   | -187.392  |
| 3.04.05            | Outras Despesas Operacionais                           | -13.116                                 | -18.321  | -6.240  | -6.240  |
| 3.04.05.01         | Despesas Extraordinárias                               | -13.116                                 | -18.321  | -6.240  | -6.240  |
| 3.05               | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 236.052                                 | 392.422  | 210.140   | 386.288   |
| 3.06               | Resultado Financeiro                                   | -59.666                                 | -114.907   | -25.863   | -42.001   |
| 3.06.01            | Receitas Financeiras                                   | 15.903                                  | 33.557   | 18.336  | 34.803  |
| 3.06.02            | Despesas Financeiras                                   | -75.569                                 | -148.464   | -44.199   | -76.804   |
| 3.07               | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 176.386                                 | 277.515  | 184.277   | 344.287   |
| 3.08               | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -35.641                                 | -46.291  | -46.621   | -85.343   |
| 3.08.01            | Corrente   | -44.964                                 | -55.483  | -34.664   | -58.490   |
| 3.08.02            | Diferido   | 9.323                                   | 9.192  | -11.957   | -26.853   |
| 3.09               | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 140.745                                 | 231.224  | 137.656   | 258.944   |
| 3.11               | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 140.745                                 | 231.224  | 137.656   | 258.944   |
| 3.11.01            | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 138.443                                 | 226.946  | 136.458   | 257.412   |
| 3.11.02            | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 2.302                                   | 4.278  | 1.198   | 1.532   |
| 3.99               | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |   |   |
| 3.99.01            | Lucro Básico por Ação                                  |   |  |   |   |
| 3.99.01.01         | ON   | 0,42011                                 | 0,68868  | 0,41417   | 0,78128   |
| 3.99.02            | Lucro Diluído por Ação                                 |   |  |   |   |
| 3.99.02.01         | ON   | 0,42039                                 | 0,68914  | 0,41452   | 0,78194   |

### DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                          | Trimestre Atual<br>01/04/2019 à 30/06/2019 | Acumulado do Atual<br>Exercício<br>01/01/2019 à 30/06/2019 | Igual Trimestre do<br>Exercício Anterior<br>01/04/2018 à 30/06/2018 | Acumulado do Exercício<br>Anterior<br>01/01/2018 à 30/06/2018 |
|--------------------|---|--|--|---|---|
| 4.01               | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 140.745                                    | 231.224  | 137.656   | 258.944   |
| 4.03               | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 140.745                                    | 231.224  | 137.656   | 258.944   |
| 4.03.01            | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 138.443                                    | 226.946  | 136.458   | 257.412   |
| 4.03.02            | Atribuído a Sócios Não Controladores        | 2.302                                      | 4.278  | 1.198   | 1.532   |

# DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta   | Acumulado do Atual<br>Exercício<br>01/01/2019 à 30/06/2019 | Acumulado do Exercício<br>Anterior<br>01/01/2018 à 30/06/2018 |
|--------------------|--|--|---|
| 6.01               | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                | 448.558  | 146.431   |
| 6.01.01            | Caixa Gerado nas Operações   | 889.112  | 568.469   |
| 6.01.01.01         | Lucro Antes do I.R. e C.S.L.L.                                       | 277.515  | 344.287   |
| 6.01.01.02         | Depreciações e Amortizações  | 519.689  | 196.306   |
| 6.01.01.03         | Plano de Remuneração com Ações Restritas, Liquido                    | 6.450  | 6.143   |
| 6.01.01.04         | Juros Sobre Obrigações com Controlada                                | 1.787  | 2.734   |
| 6.01.01.05         | Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível        | 6.497  | 4.521   |
| 6.01.01.06         | Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais                          | -6.198   | -3.105  |
| 6.01.01.07         | Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque                           | -221   | 69  |
| 6.01.01.08         | Provisão (Reversão) Estimada para Créditos de Liquidação<br>Duvidosa | 964  | -4.372  |
| 6.01.01.09         | Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas                       | -3.540   | -1.228  |
| 6.01.01.10         | Despesas de Juros  | 31.054   | 26.510  |
| 6.01.01.11         | Amortizações de Custos de Transação de Financiamentos                | 1.343  | -3.396  |
| 6.01.01.13         | Despesas de Juros - Arrendamento Mercantil                           | 53.772   | 0   |
| 6.01.02            | Variações nos Ativos e Passivos                                      | -315.030   | -343.068  |
| 6.01.02.01         | Clientes e Outras Contas a Receber                                   | -190.500   | -48.100   |
| 6.01.02.02         | Estoques   | 71.109   | -123.274  |
| 6.01.02.03         | Outros Ativos Circulantes  | -39.037  | -5.393  |
| 6.01.02.04         | Ativos no Realizável a Longo Prazo                                   | -10.995  | -3.371  |
| 6.01.02.05         | Fornecedores   | -178.871   | -149.592  |
| 6.01.02.06         | Salários e Encargos Sociais  | 61.439   | 51.424  |
| 6.01.02.07         | Impostos, Taxas e Contribuições                                      | 14.216   | -57.843   |
| 6.01.02.08         | Outras Obrigações  | -17.050  | -8.347  |
| 6.01.02.09         | Aluguéis a Pagar   | -25.341  | 1.428   |
| 6.01.03            | Outros   | -125.524   | -78.970   |
| 6.01.03.01         | Juros Pagos  | -25.373  | -16.834   |
| 6.01.03.02         | I.R. e Contribuições Social Pagos                                    | -46.379  | -62.136   |
| 6.01.03.03         | Juros Pagos - Arrendamento Mercantil                                 | -53.772  | 0   |
| 6.02               | Caixa Líquido Atividades de Investimento                             | -336.475   | -290.329  |
| 6.02.03            | Aquisições de Imobilizado e Intangível                               | -336.508   | -290.336  |
| 6.02.04            | Recebimentos por Vendas de Imobilizados                              | 33   | 7   |
| 6.03               | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                            | -208.264   | 160.280   |
| 6.03.01            | Empréstimos e Financiamentos Tomados                                 | 354.414  | 400.587   |
| 6.03.02            | Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos                           | -224.878   | -106.207  |
| 6.03.03            | Recompra de Ações  | 0  | -46.925   |
| 6.03.04            | Juros Sobre Capital Próprio e Dividendo Pagos                        | -93.597  | -87.175   |
| 6.03.05            | Pagamentos de Arrendamento Mercantil                                 | -244.203   | 0   |
| 6.05               | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                            | -96.181  | 16.382  |
| 6.05.01            | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                | 241.568  | 264.873   |
| 6.05.02            | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                  | 145.387  | 281.255   |

### DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                                     | Capital Social<br>Integralizado | Reservas de Capital,<br>Opções Outorgadas e<br>Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos<br>Acumulados | Outros Resultados<br>Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não<br>Controladores | Patrimônio Líquido<br>Consolidado |
|--------------------|--|---------------------------------|--|-------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| 5.01               | Saldos Iniciais  | 1.808.639                       | 116.363  | 1.593.064         | 0                                 | -18.208                          | 3.499.858          | 34.910                                | 3.534.768                         |
| 5.03               | Saldos Iniciais Ajustados                              | 1.808.639                       | 116.363  | 1.593.064         | 0                                 | -18.208                          | 3.499.858          | 34.910                                | 3.534.768                         |
| 5.04               | Transações de Capital com os Sócios                    | 691.361                         | 6.470  | -762.351          | -110.248                          | 0                                | -174.768           | 0                                     | -174.768                          |
| 5.04.01            | Aumentos de Capital                                    | 691.361                         | 0  | -691.361          | 0                                 | 0                                | 0                  | 0                                     | 0                                 |
| 5.04.07            | Juros sobre Capital Próprio                            | 0                               | 0  | 0                 | -110.501                          | 0                                | -110.501           | 0                                     | -110.501                          |
| 5.04.08            | JSCP de 2017 aprovado na AGO de 28<br>de Março de 2018 | 0                               | 0  | -70.990           | 0                                 | 0                                | -70.990            | 0                                     | -70.990                           |
| 5.04.09            | Juros sobre Capital Próprio Prescrito                  | 0                               | 0  | 0                 | 253                               | 0                                | 253                | 0                                     | 253                               |
| 5.04.10            | Plano de Ações Restritas - Apropriação                 | 0                               | 6.432  | 0                 | 0                                 | 0                                | 6.432              | 0                                     | 6.432                             |
| 5.04.11            | Plano de Ações Restritas - Entrega                     | 0                               | -13.429  | 0                 | 0                                 | 0                                | -13.429            | 0                                     | -13.429                           |
| 5.04.12            | Ágio na Alienação de Ações                             | 0                               | -2.208   | 0                 | 0                                 | 0                                | -2.208             | 0                                     | -2.208                            |
| 5.04.13            | Ações em Tesouraria Entregues - RD                     | 0                               | 15.637   | 0                 | 0                                 | 0                                | 15.637             | 0                                     | 15.637                            |
| 5.04.14            | Ações Restritas - 4Bio                                 | 0                               | 3  | 0                 | 0                                 | 0                                | 3                  | 0                                     | 3                                 |
| 5.04.15            | Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio                   | 0                               | 35   | 0                 | 0                                 | 0                                | 35                 | 0                                     | 35                                |
| 5.05               | Resultado Abrangente Total                             | 0                               | 0  | 0                 | 226.946                           | 0                                | 226.946            | 4.278                                 | 231.224                           |
| 5.05.01            | Lucro Líquido do Período                               | 0                               | 0  | 0                 | 226.946                           | 0                                | 226.946            | 4.278                                 | 231.224                           |
| 5.06               | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                | 0                               | 0  | 0                 | 87                                | -87                              | 0                  | 0                                     | 0                                 |
| 5.06.02            | Realização da Reserva Reavaliação                      | 0                               | 0  | 0                 | 132                               | -132                             | 0                  | 0                                     | 0                                 |
| 5.06.03            | Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação  | 0                               | 0  | 0                 | -45                               | 45                               | 0                  | 0                                     | 0                                 |
| 5.07               | Saldos Finais  | 2.500.000                       | 122.833  | 830.713           | 116.785                           | -18.295                          | 3.552.036          | 39.188                                | 3.591.224                         |

### DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/06/2018

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                                     | Capital Social<br>Integralizado | Reservas de Capital,<br>Opções Outorgadas e<br>Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos<br>Acumulados | Outros Resultados<br>Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não<br>Controladores | Patrimônio Líquido<br>Consolidado |
|--------------------|--|---------------------------------|--|-------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| 5.01               | Saldos Iniciais  | 1.808.639                       | 150.829  | 1.281.078         | 0                                 | -18.033                          | 3.222.513          | 27.859                                | 3.250.372                         |
| 5.03               | Saldos Iniciais Ajustados                              | 1.808.639                       | 150.829  | 1.281.078         | 0                                 | -18.033                          | 3.222.513          | 27.859                                | 3.250.372                         |
| 5.04               | Transações de Capital com os Sócios                    | 0                               | -40.810  | -52.602           | -101.244                          | 0                                | -194.656           | 0                                     | -194.656                          |
| 5.04.07            | Juros sobre Capital Próprio                            | 0                               | 0  | 0                 | -101.500                          | 0                                | -101.500           | 0                                     | -101.500                          |
| 5.04.08            | JSCP de 2016 aprovado na AGO de 29<br>de Março de 2017 | 0                               | 0  | -52.602           | 0                                 | 0                                | -52.602            | 0                                     | -52.602                           |
| 5.04.09            | Juros sobre Capital Próprio Prescrito                  | 0                               | 0  | 0                 | 256                               | 0                                | 256                | 0                                     | 256                               |
| 5.04.10            | Plano de Ações Restritas - Apropriação                 | 0                               | 6.115  | 0                 | 0                                 | 0                                | 6.115              | 0                                     | 6.115                             |
| 5.04.11            | Plano de Ações Restritas - Entrega                     | 0                               | -7.382   | 0                 | 0                                 | 0                                | -7.382             | 0                                     | -7.382                            |
| 5.04.12            | Ágio na Alienação de Ações                             | 0                               | 3.115  | 0                 | 0                                 | 0                                | 3.115              | 0                                     | 3.115                             |
| 5.04.13            | Ações em Tesouraria Entregues                          | 0                               | 4.267  | 0                 | 0                                 | 0                                | 4.267              | 0                                     | 4.267                             |
| 5.04.14            | Recompra de Ações                                      | 0                               | -46.925  | 0                 | 0                                 | 0                                | -46.925            | 0                                     | -46.925                           |
| 5.05               | Resultado Abrangente Total                             | 0                               | 0  | 0                 | 257.412                           | 0                                | 257.412            | 1.532                                 | 258.944                           |
| 5.05.01            | Lucro Líquido do Período                               | 0                               | 0  | 0                 | 257.412                           | 0                                | 257.412            | 1.532                                 | 258.944                           |
| 5.06               | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                | 0                               | 0  | 0                 | 88                                | -88                              | 0                  | 0                                     | 0                                 |
| 5.06.02            | Realização da Reserva Reavaliação                      | 0                               | 0  | 0                 | 133                               | -133                             | 0                  | 0                                     | 0                                 |
| 5.06.03            | Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação  | 0                               | 0  | 0                 | -45                               | 45                               | 0                  | 0                                     | 0                                 |
| 5.07               | Saldos Finais  | 1.808.639                       | 110.019  | 1.228.476         | 156.256                           | -18.121                          | 3.285.269          | 29.391                                | 3.314.660                         |

# DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado

| Código da<br>Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual<br>Exercício | Acumulado do Exercício<br>Anterior |
|--------------------|--|---------------------------------|------------------------------------|
|                    |  | 01/01/2019 à 30/06/2019         | 01/01/2018 à 30/06/2018            |
| 7.01               | Receitas   | 8.521.750                       | 7.337.891                          |
| 7.01.01            | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 8.522.141                       | 7.333.127                          |
| 7.01.02            | Outras Receitas                                  | 573                             | 392                                |
| 7.01.04            | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -964                            | 4.372                              |
| 7.02               | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -5.692.179                      | -4.930.159                         |
| 7.02.01            | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -5.200.389                      | -4.518.370                         |
| 7.02.02            | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -491.819                        | -408.522                           |
| 7.02.03            | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 29                              | -3.267                             |
| 7.03               | Valor Adicionado Bruto                           | 2.829.571                       | 2.407.732                          |
| 7.04               | Retenções  | -519.689                        | -196.306                           |
| 7.04.01            | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -519.689                        | -196.306                           |
| 7.05               | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.309.882                       | 2.211.426                          |
| 7.06               | VIr Adicionado Recebido em Transferência         | 35.434                          | 37.286                             |
| 7.06.02            | Receitas Financeiras                             | 33.767                          | 35.170                             |
| 7.06.03            | Outros   | 1.667                           | 2.116                              |
| 7.07               | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.345.316                       | 2.248.712                          |
| 7.08               | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.345.316                       | 2.248.712                          |
| 7.08.01            | Pessoal  | 856.499                         | 733.543                            |
| 7.08.01.01         | Remuneração Direta                               | 655.591                         | 573.516                            |
| 7.08.01.02         | Benefícios                                       | 138.531                         | 109.591                            |
| 7.08.01.03         | F.G.T.S.   | 62.377                          | 50.436                             |
| 7.08.02            | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 1.065.967                       | 898.284                            |
| 7.08.02.01         | Federais   | 254.893                         | 268.204                            |
| 7.08.02.02         | Estaduais  | 797.175                         | 619.087                            |
| 7.08.02.03         | Municipais                                       | 13.899                          | 10.993                             |
| 7.08.03            | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 191.626                         | 357.941                            |
| 7.08.03.01         | Juros  | 147.428                         | 75.633                             |
| 7.08.03.02         | Aluguéis   | 44.198                          | 282.308                            |
| 7.08.04            | Remuneração de Capitais Próprios                 | 231.224                         | 258.944                            |
| 7.08.04.01         | Juros sobre o Capital Próprio                    | 110.501                         | 101.500                            |
| 7.08.04.03         | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 116.445                         | 155.912                            |
| 7.08.04.04         | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 4.278                           | 1.532                              |

#### **RESULTADOS 2T19**

São Paulo, 6 de agosto de 2019. A RD – Gente, Saúde e Bem-estar (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 2º trimestre de 2019 (2T19). As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia para os períodos findos em 30 de junho de 2019 e de 2018 foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – "Demonstração Intermediária", observando as disposições contidas no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP 003/2011 de 28 de abril de 2011 e de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 34). Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período de 2018.

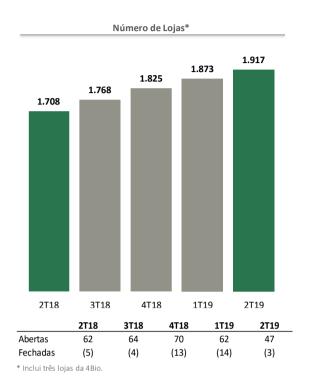
A partir de 2019, nossas demonstrações financeiras serão preparadas de acordo com o IFRS 16. Para preservar a comparabilidade histórica, os valores do 2T19 deste relatório também são apresentados sobre a ótica IAS 17 / CPC 06 (norma antiga).

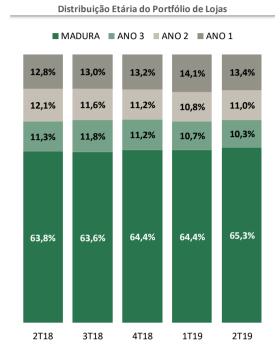
#### **DESTAQUES CONSOLIDADOS DO TRIMESTRE:**

- > LOJAS: 1.917 unidades em operação (abertura de 47 lojas e 3 encerramentos)
- MARKET SHARE (VAREJO): Aumento de 1,6 ponto percentual, com ganho de 2,0 em São Paulo
- > RECEITA BRUTA: R\$ 4,4 bilhões, crescimento de 17,1% (4,0% para lojas maduras)
- > MARGEM BRUTA: 29,0% da receita bruta, uma retração de 0,1 ponto percentual
- EBITDA: R\$ 363,7 milhões, crescimento de 14,9% e margem de 8,2% R\$ 514,9 milhões, crescimento de 16,7% e margem de 11,6% (IFRS 16)
- LUCRO LÍQUIDO: R\$ 160,5 milhões, crescimento de 13,2% e margem líquida de 3,6%
  R\$ 149,4 milhões, crescimento de 16,1% e margem líquida de 3,4% (IFRS 16)
- FLUXO DE CAIXA: Fluxo de caixa livre de R\$ 42,9 milhões, consumo total de R\$ 52,9 milhões

|                               |           | Norm      | a Antiga (IA | S 17)     |           | IFR:      | 5 16      |
|-------------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Sumário                       | 2T18      | 3T18      | 4T18         | 1T19      | 2T19      | 2T18      | 2T19      |
| (R\$ mil)                     |           |           |              |           |           |           |           |
| # de Lojas - Varejo + 4Bio    | 1.708     | 1.768     | 1.825        | 1.873     | 1.917     | 1.708     | 1.917     |
| Abertura de Lojas             | 62        | 64        | 70           | 62        | 47        | 62        | 47        |
| Fechamento de Lojas           | (5)       | (4)       | (13)         | (14)      | (3)       | (5)       | (3)       |
| # de Lojas (média do período) | 1.680     | 1.744     | 1.801        | 1.849     | 1.897     | 1.680     | 1.897     |
| # de funcionários             | 33.880    | 34.708    | 36.510       | 36.192    | 37.395    | 33.880    | 37.395    |
| # de farmacêuticos            | 6.582     | 6.806     | 6.959        | 7.106     | 7.389     | 6.582     | 7.389     |
| # de atendimentos (000)       | 55.148    | 56.560    | 59.425       | 58.634    | 62.840    | 55.148    | 62.840    |
| Receita Bruta                 | 3.791.578 | 3.944.677 | 4.178.909    | 4.153.923 | 4.440.683 | 3.791.578 | 4.440.683 |
| Lucro Bruto                   | 1.104.199 | 1.116.776 | 1.197.788    | 1.161.663 | 1.289.285 | 1.104.199 | 1.289.285 |
| % da Receita Bruta            | 29,1%     | 28,3%     | 28,7%        | 28,0%     | 29,0%     | 29,1%     | 29,0%     |
| EBITDA Ajustado               | 316.648   | 295.250   | 311.109      | 270.070   | 363.688   | 441.107   | 514.876   |
| % da Receita Bruta            | 8,4%      | 7,5%      | 7,4%         | 6,5%      | 8,2%      | 11,6%     | 11,6%     |
| Lucro Líquido Ajustado        | 141.775   | 131.148   | 154.404      | 105.494   | 160.486   | 128.648   | 149.401   |
| % da Receita Bruta            | 3,7%      | 3,3%      | 3,7%         | 2,5%      | 3,6%      | 3,4%      | 3,4%      |
| Lucro Líquido                 | 137.656   | 128.837   | 121.531      | 102.058   | 151.334   | 124.530   | 140.745   |
| % da Receita Bruta            | 3,6%      | 3,3%      | 2,9%         | 2,5%      | 3,4%      | 3,3%      | 3,2%      |
| Fluxo de Caixa Livre          | (67.705)  | 681       | 29.103       | (210.518) | 42.872    | (67.705)  | 42.872    |

#### **EXPANSÃO DA REDE**





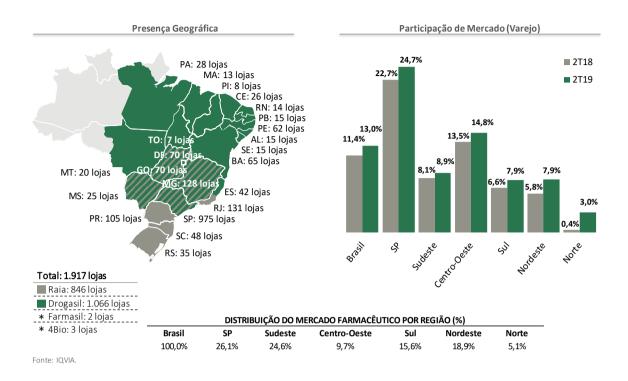
Abrimos 47 novas lojas e fechamos 3 no 2T19, encerrando o período com 1.917 lojas em operação, incluindo três unidades da 4Bio. Reiteramos o *guidance* de 240 aberturas brutas para o ano de 2019. Ao final do período, um total de 34,7% das nossas lojas ainda estavam em processo de maturação, ou seja, ainda não haviam atingido todo o seu potencial de receita e de rentabilidade. É importante mencionar que a performance das lojas abertas este ano permanece bastante sólida e em linha com o nosso histórico de expansão.

Registramos três fechamentos no trimestre, incluindo duas lojas Farmasil que não puderam ser convertidas para o novo formato, com maior área de vendas, e também de uma loja madura como parte da otimização do nosso portfólio de lojas. Nós também convertemos 8 lojas da Farmasil para o novo formato popular da Droga Raia e da Drogasil.

Nossa participação nacional de mercado atingiu 13,0% no trimestre, o que representou um incremento recorde de 1,6 ponto percentual quando comparado ao 2T18, o maior ganho anual de participação de mercado em nível nacional registrado pela Companhia desde a fusão. Esta performance reflete a efetividade dos investimentos em preços que realizamos desde o 2T18, especialmente em genéricos, e a forte reversão do acelerado ciclo de aberturas do mercado em 2017 e 2018.

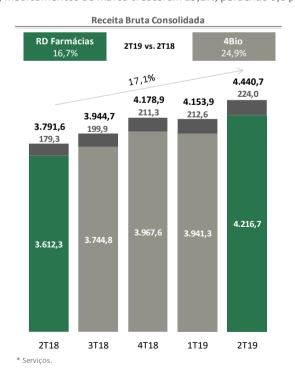
Após um ciclo massivo de expansão de capacidade no setor, observamos uma forte desaceleração no ritmo de novas aberturas líquidas, ao passo em que o nosso ritmo de crescimento permaneceu constante: no 1S19, de acordo com números da Abrafarma, adicionamos um total de 92 lojas contra apenas 28 do restante do mercado. Como referência, no 1S18 nós adicionamos 98 lojas contra 155 do mercado, e no 1S17, adicionamos 86 lojas contra 206 do mercado. Essa forte reversão no ciclo de aberturas da indústria, com mais encerramentos e menos aberturas, evidencia as altas barreiras de entrada que existem no setor, assim como a complexidade de se realizar um programa de expansão em larga escala que gere valor no longo prazo.

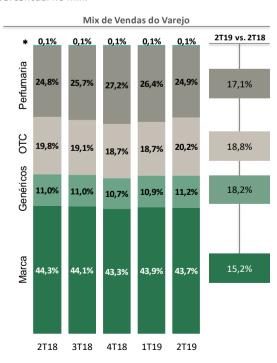
Aumentamos a nossa participação de mercado no trimestre em todas as seis regiões onde atuamos, alavancados por nosso forte crescimento de vendas nas lojas maduras e pela nossa expansão bem-sucedida. São Paulo foi o nosso principal destaque, onde registramos uma participação de 24,7%, um ganho de 2,0 pontos percentuais e uma forte recuperação apesar da descentralização de nossas aberturas para outras regiões-chave nos últimos anos. Também obtivemos fortes ganhos de participação de mercado na região Norte, onde atingimos uma participação de mercado de 3,0%, um ganho de 2,6 pontos percentuais, e no Nordeste, onde atingimos uma participação de mercado de 7,9%, um ganho de 2,1 pontos percentuais. Por fim, registramos um ganho de 1,3 ponto percentual no Centro-Oeste e no Sul, atingindo participações de mercado de 14,8% e 7,9%, respectivamente, e uma participação de mercado de 8,9% no Sudeste (excluindo São Paulo), um ganho de 0,8 ponto percentual.



#### **RECEITA BRUTA**

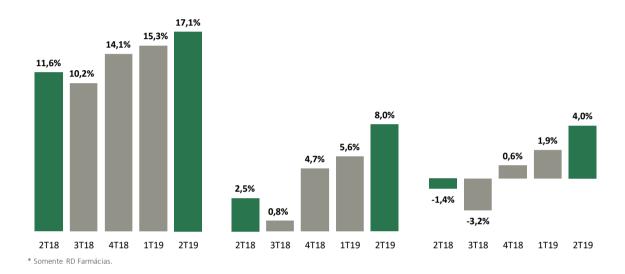
Nossa receita bruta totalizou R\$ 4.440,7 milhões, um incremento de 17,1%. A RD Farmácias cresceu 16,7%, enquanto a 4Bio cresceu 24,9%. Registramos uma forte recuperação em Genéricos, que cresceram 18,2% e ganharam 0,2 ponto percentual no mix, alavancados por um crescimento de volume significativo como resultado de nossos investimentos em preço s. OTC cresceu 18,8% e ganhou 0,4 ponto percentual no mix de vendas, enquanto HPC cresceu 17,1% com um ganho de 0,1 ponto percentual no mix. Por fim, Medicamentos de Marca cresceram 15,2%, perdendo 0,6 ponto percentual no mix.



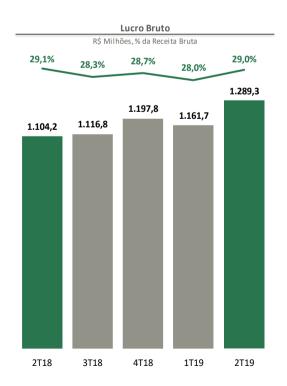


O crescimento de vendas nas mesmas lojas acelerou para 8,0%, enquanto o crescimento das lojas maduras acelerou para 4,0%, registrando um crescimento real de 0,6% e uma melhora significativa em relação aos trimestres anteriores. Registramos um efeito positivo de 0,6% nas vendas resultante de uma base de comparação mais fácil no 2T18 devido a Copa do Mundo da FIFA, que foi parcialmente compensado por um efeito calendário negativo de 0,1% no trimestre.





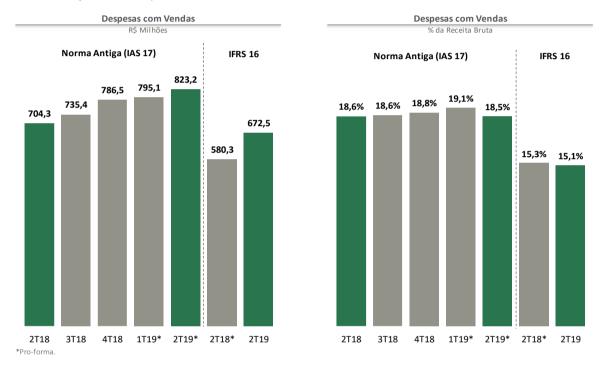
#### **LUCRO BRUTO**



A margem bruta atingiu 29,0% no trimestre, uma pressão de 0,1 ponto percentual. Registramos uma pressão de 0,1 ponto percentual da 4Bio devido ao seu efeito negativo de mix, ao passo em que a margem no varejo se manteve constante. Registramos um efeito negativo de 0,3 ponto percentual em função da nossa estratégia agressiva de precificação de genéricos implementada durante o ano de 2018, e que foi imprescindível para acelerar nosso crescimento de vendas, e uma pressão de 0,1 ponto percentual de AVP. Essas pressões foram totalmente mitigadas pelos ganhos inflacionários sobre os estoques de medicamentos decorrentes do aumento de precos anual.

#### **DESPESAS COM VENDAS**

No 2T19, as despesas com vendas totalizaram R\$ 823,2 milhões, equivalente a 18,5% da receita bruta, uma diluição de 0,1 ponto percentual em relação ao mesmo período do ano anterior.



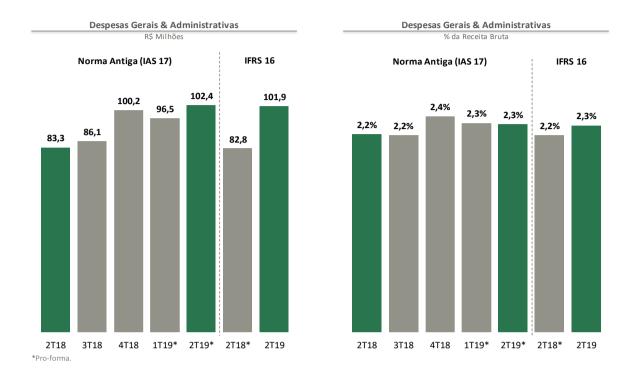
Despesas de pessoal, adquirência, pré-operacionais e outras despesas registraram uma diluição de 0,1 ponto percentual cada. Além disso, registramos uma diluição de 0,1 ponto percentual relativa à 4Bio. Em contrapartida, aluguéis e logística pressionaram em 0,2 ponto percentual cada. Essas pressões se devem à pressão do IGP-Mnos últimos 12 meses, que totalizou 6,5% no período e aumentou a pressão sobre os aluguéis, bem como as despesas pré-operacionais relativas ao nosso novo CD de Guarulhos (SP), que será aberto no segundo semestre do ano, e pelas despesas incrementais de frete com a nossa operação no Pará.

Considerando o IFRS 16, despesas com vendas totalizaram R\$ 672,5 milhões, equivalente a 15,1% da receita bruta, uma diluição de 0,2 ponto percentual sobre o mesmo período do ano anterior.

#### **DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS**

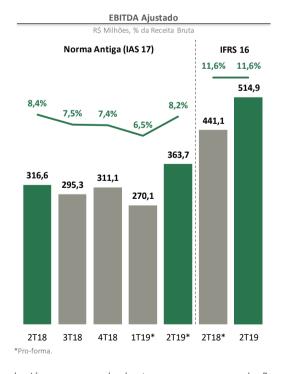
As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 102,4 milhões no 2T19, equivalente a 2,3% da receita bruta, uma pressão de 0,1 ponto percentual em comparação ao 2T18. Essa pressão foi resultado principalmente das maiores despesas com consultoria para auxiliar o desenvolvimento da nossa estratégia digital.

Considerando o IFRS 16, despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 101,9 milhões no 2T19, equivalente a 2,3% da receita bruta e uma pressão de 0,1 ponto percentual sobre o mesmo período de 2018.



#### **EBITDA**

Registramos um EBITDA ajustado de R\$ 363,7 milhões, um crescimento de 14,9%, com margem de 8,2%, uma pressão de 0,2 ponto percentual em relação ao mesmo período do ano anterior.



As lojas abertas no ano, bem como aquelas já em processo de abertura, geraram uma redução no EBITDA de R\$ 5,8 milhões. Portanto, considerando apenas as 1.808 lojas em operação desde o final de 2018 e a elas atribuindo a totalidade das despesas logísticas e administrativas, o EBITDA teria sido de R\$ 369,5 milhões, equivalente a uma margem EBITDA de 8,5% da receita buta.

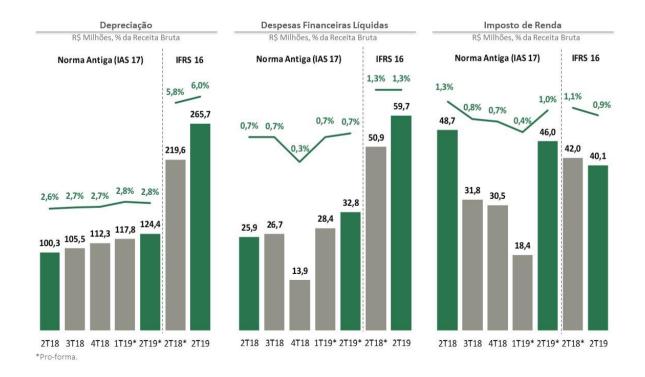
A RD Farmácias registrou um EBITDA ajustado de R\$ 358,4 milhões, um crescimento de 15,2%, com uma margem de 8,5% no 2T19 e uma pressão de 0,1 ponto percentual sobre o mesmo período do ano anterior. Por fim, a 4Bio atingiu um EBITDA de R\$ 5,3 milhões e uma margem de 2,4%, uma pressão de 0,7 ponto percentual.

Considerando o IFRS 16, nosso EBITDA totalizou R\$ 514,9 milhões no trimestre. Nossa margem EBITDA totalizou 11,6%, estável em relação ao 2T18. A pressão de margem considerando o IFRS 16 é menor devido à exclusão de despesas fixas de alugue I do resultado operacional.

No 2T19, registramos R\$ 13,9 milhões em despesas não recorrentes/não operacionais das quais R\$ 7,8 milhões referem-se à realocação de nosso centro de distribuição em Barra Mansa (RJ), que resultará em custos operacionais mais baixos (R\$ 7,1 milhões sob o IFRS 16, devido à exclusão das despesas fixas de aluguel). Além disso, registramos R\$ 5,5 milhões em despesas com consultoria, assessoria e reestruturação, a maior parte devido à integração da Onofre. Por fim, registramos R\$ 0,6 milhão em baixa de ativos de lojas encerradas.

|   | IAS 1 | .7    | IFRS 1 | 16    |
|---|-------|-------|--------|-------|
| Reconciliação do EBITDA                                 | 2T18  | 2T19  | 2T18   | 2T19  |
| (R\$ milhões)   |       |       |        |       |
| Lucro Líquido   | 137,7 | 151,3 | 124,5  | 140,7 |
| (+) Imposto de Renda                                    | 46,6  | 41,3  | 39,9   | 35,6  |
| (+) Resultado Financeiro                                | 25,9  | 32,8  | 50,9   | 59,7  |
| EBIT  | 210,1 | 225,4 | 215,3  | 236,1 |
| (+) Depreciação e Amortização                           | 100,3 | 124,4 | 219,6  | 265,7 |
| EBITDA  | 310,4 | 349,8 | 434,9  | 501,8 |
| (+) Baixa de Ativos                                     |       | 0,6   |        | 0,6   |
| (+) Gastos com Consultoria, Assessoria e Reestruturação | 9,6   | 5,5   | 9,6    | 5,5   |
| (-) Créditos Fiscais Não-recorrentes                    | (3,3) |       | (3,3)  |       |
| (+) Encerramento de DC - Barra Mansa                    |       | 7,8   |        | 7,1   |
| Total de Despesas Não-recorrentes / Não-operacionais    | 6,2   | 13,9  | 6,2    | 13,1  |
| EBITDA Ajustado   | 316,6 | 363,7 | 441,1  | 514,9 |

#### DEPRECIAÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E IMPOSTO DE RENDA



As despesas de depreciação totalizaram R\$ 124,4 milhões no 2T19, equivalente a 2,8% da receita bruta, um aumento de 0,2 ponto percentual refletindo um maior nível de investimentos em função da abertura do novo centro de distribuição em Guarulhos (SP). Considerando o IFRS 16, despesas com depreciação totalizaram R\$ 265,7 milhões, equivalente a 6,0% da receita bruta, um aumento de 0,2 ponto percentual.

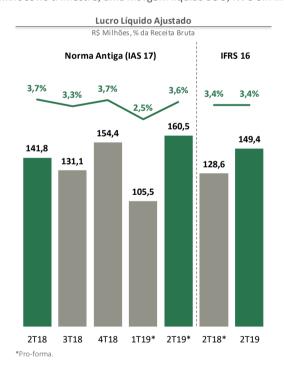
As despesas financeiras líquidas representaram 0,7% da receita bruta, em linha com o 2T18. Dos R\$ 32,8 milhões registrados no trimestre, R\$ 12,9 milhões referem-se a ajustes de AVP, enquanto outros R\$ 0,9 milhão referem-se a despesas financeiras relativas à opção de compra dos 45% restantes da 4Bio em 2021. Excluindo os ajustes de AVP e as despesas relativas à opção de compra da 4Bio, os juros efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro totalizaram R\$ 18,9 milhões no 2T19, equivalente a 0,4% da receita bruta e uma pressão de 0,1 ponto percentual em relação ao 2T18. Sob o IFRS 16, as despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 59,7 milhões, em linha com o 2T18.

Por fim, provisionamos R\$ 46,0 milhões em imposto de renda, equivalente a 1,0% da receita bruta, uma diluição de 0,3 ponto percentual. É importante mencionar que nós registramos uma redução de impostos no montante de R\$ 4,5 milhões, relacionados a exclusão das subvenções para investimento estaduais da base tributável do imposto de renda.

Sob o IFRS 16, o imposto de renda acumulado totalizou R\$ 40,1 milhões, equivalente a 0,9% da receita bruta, uma diluição de 0,2 ponto percentual. Destacamos que o IFRS 16 não muda a base tributável efetiva, e o descasamento entre o imposto de renda "caixa" e o acumulado é registrado no balanço patrimonial como um ativo diferido.

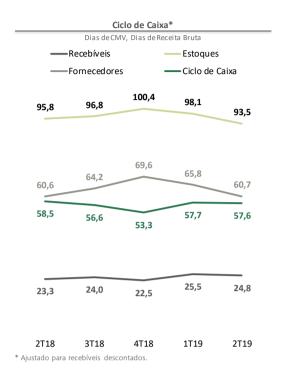
#### **LUCRO LÍQUIDO**

O lucro líquido ajustado totalizou R\$ 160,5 milhões no trimestre, um crescimento de 13,2% sobre o mesmo período do ano anterior. Atingimos uma margem líquida de 3,6%, uma pressão de 0,1 ponto percentual em relação ao 2T18. Considerando o IFRS 16, o lucro líquido ajustado totalizou R\$ 149,4 milhões no trimestre, uma margem líquida de 3,4% e em linha com o 2T18.



#### **CICLO DE CAIXA**

Nosso ciclo de caixa no 2T19 foi 0,9 dia menor quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Os estoques diminuíram em 2,3 dias enquanto as contas a pagar aumentaram em 0,1 dia. Por último, as contas a receber aumentaram em 1,5 dia, refletindo um calendário desfavorável no final de junho quando comparado ao mesmo período de 2018.



#### **FLUXO DE CAIXA**

No 2T19, registramos um fluxo de caixa livre positivo de R\$ 42,9 milhões e um consumo total de caixa de R\$ 52,9 milhões.

|   | IAS     | 17      | IFRS    | 16      |
|---|---------|---------|---------|---------|
| Fluxo de Caixa                                  | 2T19    | 2T18    | 2T19    | 2T18    |
| (R\$ milhões)                                   |         |         |         |         |
| EBIT Ajustado                                   | 239,2   | 216,4   | 249,2   | 221,5   |
| Ajuste a Valor Presente (AVP)                   | (10,7)  | (12,6)  | (10,7)  | (12,6)  |
| Despesas Não Recorrentes                        | (13,9)  | (6,2)   | (13,9)  | (6,2)   |
| Imposto de Renda (34%)                          | (73,0)  | (67,2)  | (76,4)  | (68,9)  |
| Depreciação                                     | 124,4   | 100,3   | 265,7   | 219,6   |
| Despesas com Aluguéis                           | -       | -       | (151,9) | (124,5) |
| Outros Ajustes                                  | (2,3)   | (0,2)   | 1,8     | 1,6     |
| Recursos das Operações                          | 263,8   | 230,5   | 263,8   | 230,5   |
| Ciclo de Caixa*                                 | (133,5) | (169,9) | (133,5) | (169,9) |
| Outros Ativos (Passivos)**                      | 71,2    | 37,8    | 71,2    | 37,8    |
| Fluxo de Caixa Operacional                      | 201,6   | 98,4    | 201,6   | 98,4    |
| Investimentos                                   | (158,7) | (166,1) | (158,7) | (166,1) |
| Fluxo de Caixa Livre                            | 42,9    | (67,7)  | 42,9    | (67,7)  |
| JSCP  | (92,4)  | (87,1)  | (92,4)  | (87,1)  |
| IR pago sobre JSCP                              | (8,5)   | (7,1)   | (8,5)   | (7,1)   |
| Resultado Financeiro***                         | (19,8)  | (14,2)  | (19,8)  | (14,2)  |
| IR (Benefício fiscal sobre result. fin. e JSCP) | 24,9    | 22,0    | 24,9    | 22,0    |
| Fluxo de Caixa Total                            | (52,9)  | (154,1) | (52,9)  | (154,1) |

<sup>\*</sup>Inclui ajustes para recebíveis descontados.

<sup>\*\*</sup>Inclui amortização de ágio da fusão e ajustes de AVP.

<sup>\*\*\*</sup>Exclui ajuste de AVP e juros sobre arrendamentos.

Os recursos das operações totalizaram R\$ 263,8 milhões, equivalentes a 5,9% da receita bruta, enquanto o consumo de capital de giro foi de R\$ 62,3 milhões (incluindo ajustes para recebíveis descontados), totalizando um fluxo de caixa operacional total de R\$ 201,6 milhões.

Dos R\$ 158,7 milhões investidos no trimestre, R\$ 90,9 milhões foram destinados a abertura de novas lojas, R\$ 23,8 milhões para a reforma e ampliação de lojas existentes e R\$ 44,0 milhões para investimentos em infraestrutura.

As despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 19,8 milhões no trimestre, excluindo os efeitos do AVP. Essas despesas foram mais do que compensadas pela dedutibilidade fiscal de R\$ 24,9 milhões relativas às despesas financeiras e aos juros sobre o capital próprio apropriados no período para pagamento em da ta posterior.

Provisionamos R\$ 53,5 milhões em juros sobre capital próprio no 2T19, refletindo um *payout* de 35,4%, através da utilização de todo o limite legal permitido.

#### **ENDIVIDAMENTO**

Encerramos o trimestre com uma dívida líquida de R\$ 990,8 milhões versus R\$ 682,9 milhões no mesmo período de 2018. A Dívida Líquida Ajustada sobre o EBITDA foi de 0,8x, sendo 0,2x maior quando comparada ao mesmo período do ano passado refletindo os significativos investimentos realizados nos últimos 12 meses.

A dívida líquida inclui R\$ 38,2 milhões em obrigações relacionadas ao exercício de opção de compra concedida e/ou opção de venda obtida para a aquisição da participação minoritária de 45% na 4Bio. Essa obrigação reflete a estimativa de avaliação da 4Bio em dezembro de 2018, a qual assume um múltiplo pré-estabelecido, o EBITDA anual médio estimado para 2019 e 2020 e a dívida líquida média estimada para 2020 conforme estipulado nos contratos de aquisição. Estas estimativas serão revisadas anualmente para refletir eventuais mudanças nas perspectivas financeiras da 4Bio.

| Dívida Líquida                           | 2T18  | 3T18  | 4T18  | 1T19    | 2T19  |
|--|-------|-------|-------|---------|-------|
| (R\$ milhões)                            |       |       |       |         |       |
| Dívida de curto prazo                    | 227,2 | 237,2 | 272,9 | 280,8   | 274,7 |
| Dívida de longo prazo                    | 684,4 | 665,9 | 570,2 | 797,5   | 705,0 |
| Dívida Bruta                             | 911,6 | 903,1 | 843,1 | 1.078,3 | 979,7 |
| (-) Caixa e Equivalentes                 | 281,3 | 273,6 | 241,6 | 243,6   | 145,4 |
| Dívida Líquida                           | 630,4 | 629,6 | 601,6 | 834,7   | 834,3 |
| Recebíveis Descontados                   | 2,3   | 0,2   | 97,0  | 65,9    | 118,3 |
| Opção de Compra/Venda da 4Bio (estimado) | 50,2  | 51,7  | 36,4  | 37,3    | 38,2  |
| Dívida Líquida Ajustada                  | 682,9 | 681,5 | 735,0 | 937,9   | 990,8 |
| Dívida Líquida / EBITDA                  | 0,6x  | 0,6x  | 0,6x  | 0,8x    | 0,8x  |

Nosso endividamento bruto totalizou R\$ 979,7 milhões, composto por 13,6% em linhas de crédito do BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social), 82,7% correspondentes às debêntures emitidas em abril de 2017 e 2018 e também do nosso Certificado de Recebíveis Imobiliários recém emitido, e 3,7% correspondentes à outras dívidas. Do nosso endividamento total, 74,0% é de longo prazo e 26,0% refere-se às parcelas de curto prazo das dívidas de longo prazo. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa total (caixa e aplicações financeiras) de R\$ 145,4 milhões.

Sob o IFRS 16, reconhecemos um passivo de R\$ 3.619,2 milhões em obrigações de curto e longo prazo relativas a arrendamentos, ainda que, de acordo com a legislação imobiliária brasileira, qualquer contrato de locação normalpode ser rescindido unilateralmente pela Companhia. Por fim, em julho de 2019, levantamos R\$ 300 milhões com nossa quarta emissão de Debêntures. A emissão foi feita em uma única série com um prazo de 8 anos (amortização nos últimos dois anos) e custo de 106,99% do CDI.

#### **RETORNO TOTAL AO ACIONISTA**

Nossa ação se valorizou em 16,5% no 2T19, contra uma valorização de 5,8% do Ibovespa. Desde o IPO da Drogasil registramosuma valorização acumulada de 1.258,9% em comparação à valorização de 85,6% do Ibovespa. Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada no período foi de 422,4% em comparação à um crescimento de 48,5% do Ibovespa. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno ao acionista médio anual de 26,2%.

Por fim, nossa ação registrou uma liquidez média diária de R\$ 71,2 milhões no trimestre.



#### CONCLUSÃO DA AQUISIÇÃO DA ONOFRE E INCORPORAÇÃO PELA RD

No dia 1º de julho de 2019, concluímos a aquisição da Drogaria Onofre Ltda., que se tornou uma subsidiária integral da RD. No dia 1º de agosto, a Onofre foi incorporada pela RD após a aprovação pela nossa Assembleia Geral. Como consequência, as demonstrações financeiras da Onofre do mês de julho serão consolidadas, e de agosto em diante a Onofre fará parte das demonstrações da RD.

A transação tem um alto potencial de criação de valor, uma vez que ela não demandou desembolso de caixa e pelas sinergias que esperamos obter ao integrar o portfólio complementar de lojas e as operações de e-commerce da Onofre na nossa estrutura. Assim, esperamos alavancar as nossas condições de compra, as parcerias institucionais gerenciadas pela *Univers*, a infraestrutura de logística e TI, nosso suporte corporativo, bem como a força e a execução de varejo das nossas marcas. Isso nos permitirá obter um aumento relevante de performance com baixos investimentos necessários (média de R\$ 250 mil para cada loja convertida).

A Onofre já possui um nível saudável de vendas por loja, em linha com a média da Abrafarma, mas buscamos elevar essa performance para os padrões médios da RD de faturamento e lucratividade. Na primeira semana de julho, fechamos 8 lojas com desempenho baixo ou redundantes, otimizando o portfólio. Já em 1 de agosto, dia da Incorporação, migramos as 42 lojas remanescentes paraa plataforma da RD e absorvemos integralmente os times de loja em nossas equipes. Estamos convertendo todas as lojas Onofre para Droga Raia ou Drogasil e tanto o mix de produtos quanto os níveis de estoque também serão incrementados nos próximos meses.

A Onofre seguirá como uma marca pura de e-commerce, alavancando nossa escala, presença geográfica e infraestrutura para se tornar líder de preço no mercado, com entregas locais em nível nacional. Já estamos preparando a nossa plataforma de e-commerce e a nossa estrutura de distribuição para absorver as operações de e-commerce da Onofre, o que acontecerá no final de outubro. Como resultado, a integração completa da Onofre se encerrará ainda em 2019, incluindo o fechamento da sua sede corporativa, do centro de distribuição e dos *fulfillment centers*, assim como o encerramento definitivo das suas operações.

A Onofre projeta R\$ 100 milhões de EBITDA negativo anualizado, montante que esperamos reverter até dezembro por meio das sinergias de integração. Em contrapartida, a RD não teve desembolso para a aquisição e a Onofre. A Companhia também possui R\$ 124,5 milhões em capital de giro, incluindo reservas de caixa, com um potencial significativo de liberação, além de imóveis avaliados em R\$ 30 milhões, ativos fiscaisque excedem ascontingências esperadas e também ativos fixos em sua matriz, centros de distribuição e lojas encerradas que minimizarão o CAPEX futuro da RD. Por fim, a Onofre não possui quaisquer passivos financeiros, e a RD está imune ao processo de arbitragem envolvendo seus antigos proprietários, uma vez que eventuais desembolsos serão arcados integralmente pela CVS Health, estando suportados por ativos colaterais.

Mesmo revertendo o EBITDA negativo ainda em 2019, a integração da Onofre irá pressionar o resultado da RD no 2S19. Não obstante, acreditamos que a pressão de caixa resultante de sua margem operacional negativa, bem como das despesas e investimentos de integração, será mais do que coberta pelos seus ativos pré-existentes, podendo até gerar superávit. É importante ressaltar que as despesas de integração e a performance negativa das lojas e da operação de e-commerce da Onofre antes da respectiva integração às operações da RD serão ajustadas em nossas demonstrações financeiras.

Por fim, a aquisição da Onofre vai permitir à RD adquirir novas competências, como por exemplo em marketing digital, gestão do call-center, clínicas de saúde em loja, serviços aos fabricantes e soluções de sinalização em loja, dentre outros. Para isso, estamos absorvendo as equipes por trás dessas competências para fortalecer e oxigenar a estrutura corporativa e a execução da RD.

|   | IAS 17      |             | IFRS 16     |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado  | 2T18        | 2T19        | 2T18        | 2T19        |
| (em milhares de R\$)                            |             |             |             |             |
| Receita bruta de vendas e serviços              | 3.791.578   | 4.440.683   | 3.791.578   | 4.440.683   |
| Deduções  | (177.589)   | (215.189)   | (177.589)   | (215.189)   |
| Receita líquida de vendas e serviços            | 3.613.989   | 4.225.494   | 3.613.989   | 4.225.494   |
| 4   |             |             |             |             |
| Custo das mercadorias vendidas                  | (2.509.790) | (2.936.209) | (2.509.790) | (2.936.209) |
| Lucro bruto                                     | 1.104.199   | 1.289.285   | 1.104.199   | 1.289.285   |
| Despesas  |             |             |             |             |
| Com vendas                                      | (704.268)   | (823.210)   | (580.318)   | (672.510)   |
| Gerais e administrativas                        | (83.283)    | (102.388)   | (82.775)    | (101.899)   |
| Despesas operacionais                           | (787.552)   | (925.598)   | (663.092)   | (774.410)   |
| EBITDA  | 316.648     | 363.688     | 441.107     | 514.876     |
| LINE N  | 32010-10    | 303.000     | 4121207     | 314070      |
| Depreciação e Amortização                       | (100.268)   | (124.442)   | (219.584)   | (265.709)   |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro | 216.380     | 239.245     | 221.523     | 249.166     |
| Despesas financeiras                            | (44.199)    | (48.678)    | (69.235)    | (75.569)    |
| Receitas financeiras                            | 18.336      | 15.903      | 18.336      | 15.903      |
| Despesas / Receitas Financeiras                 | (25.863)    | (32.776)    | (50.899)    | (59.666)    |
|   |             |             |             |             |
| Lucro antes do IR e da contribuição social      | 190.517     | 206.469     | 170.623     | 189.500     |
| Imposto de renda e contribuição social          | (48.742)    | (45.983)    | (41.975)    | (40.099)    |
| Lucro líquido do exercício                      | 141.775     | 160.486     | 128.648     | 149.401     |

|   | IAS 17      |             | IFRS 16     |             |  |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| Demonstração do Resultado Consolidado           | 2T18        | 2T19        | 2T18        | 2T19        |  |
| (em milhares de R\$)                            |             |             |             |             |  |
| Receita bruta de vendas e serviços              | 3.791.578   | 4.440.683   | 3.791.578   | 4.440.683   |  |
| Deduções  | (177.589)   | (215.189)   | (177.589)   | (215.189)   |  |
| Receita líquida de vendas e serviços            | 3.613.989   | 4.225.494   | 3.613.989   | 4.225.494   |  |
| Custo das mercadorias vendidas                  | (2.509.790) | (2.936.209) | (2.509.790) | (2.936.209) |  |
| Lucro bruto                                     | 1.104.199   | 1.289.285   | 1.104.199   | 1.289.285   |  |
| Despesas  |             |             |             |             |  |
| Com vendas                                      | (704.268)   | (823.210)   | (580.318)   | (672.510)   |  |
| Gerais e administrativas                        | (83.283)    | (102.388)   | (82.775)    | (101.899)   |  |
| Outras despesas operacionais, líquidas          | (6.240)     | (13.867)    | (6.240)     | (13.116)    |  |
| Despesas operacionais                           | (793.791)   | (939.465)   | (669.332)   | (787.526)   |  |
| EBITDA  | 310.408     | 349.821     | 434.867     | 501.760     |  |
| Depreciação e Amortização                       | (100.268)   | (124.442)   | (219.584)   | (265.709)   |  |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro | 210.140     | 225.378     | 215.283     | 236.050     |  |
| Despesas financeiras                            | (44.199)    | (48.678)    | (69.235)    | (75.569)    |  |
| Receitas financeiras                            | 18.336      | 15.903      | 18.336      | 15.903      |  |
| Despesas / Receitas Financeiras                 | (25.863)    | (32.776)    | (50.899)    | (59.666)    |  |
| Lucro antes do IR e da contribuição social      | 184.277     | 192.602     | 164.384     | 176.384     |  |
| Imposto de renda e contribuição social          | (46.621)    | (41.269)    | (39.854)    | (35.639)    |  |
| Lucro líquido do exercício                      | 137.656     | 151.334     | 124.530     | 140.745     |  |

| Ativo                         | IAS 17    |           | IFRS 16    |            |
|-------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
| (em milhares de R\$)          | 2T18      | 2T19      | 2T18       | 2T19       |
|                               |           |           |            |            |
| Circulante                    |           |           |            |            |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 281.255   | 145.387   | 281.255    | 145.387    |
| Clientes                      | 967.282   | 1.092.726 | 967.282    | 1.092.726  |
| Estoques                      | 2.640.798 | 3.016.387 | 2.640.798  | 3.016.387  |
| Tributos a Recuperar          | 66.874    | 104.623   | 66.884     | 104.662    |
| Outras Contas a Receber       | 134.342   | 192.867   | 134.209    | 192.722    |
| Despesas Antecipadas          | 35.179    | 41.118    | 35.179     | 41.118     |
|                               | 4.125.731 | 4.593.108 | 4.125.607  | 4.593.003  |
| Não Circulante                |           |           |            |            |
| Depósitos Judiciais           | 33.399    | 26.034    | 33.399     | 26.034     |
| Tributos a Recuperar          | 36.126    | 54.937    | 36.126     | 54.937     |
| Outros Créditos               | 2.599     | 2.009     | 1.875      | 1.456      |
| Imobilizado                   | 1.368.359 | 1.659.838 | 4.767.166  | 5.218.832  |
| Intangível                    | 1.193.602 | 1.204.452 | 1.193.602  | 1.204.452  |
|                               | 2.634.085 | 2.947.270 | 6.032.168  | 6.505.711  |
|                               |           |           |            |            |
| ATIVO                         | 6.759.816 | 7.540.378 | 10.157.775 | 11.098.714 |

| Passivo e Patrimônio Líquido                     | IAS 17    |           | IFRS 16    |            |
|--|-----------|-----------|------------|------------|
| (em milhares de R\$)                             | 2T18      | 2T19      | 2T18       | 2T19       |
|  |           |           |            |            |
| Circulante                                       |           |           |            |            |
| Fornecedores                                     | 1.670.111 | 1.959.370 | 1.670.111  | 1.959.370  |
| Arrendamentos Financeiros a Pagar                | 0         | 0         | 506.161    | 523.835    |
| Empréstimos e Financiamentos                     | 227.242   | 274.744   | 227.242    | 274.744    |
| Salários e Encargos Sociais                      | 254.223   | 298.981   | 254.223    | 298.981    |
| Impostos, Taxas e Contribuições                  | 83.200    | 132.658   | 83.200     | 132.658    |
| Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio        | 89.932    | 96.150    | 89.932     | 96.150     |
| Provisão para Demandas Judiciais                 | 1.060     | 9.583     | 1.060      | 9.583      |
| Outras Contas a Pagar                            | 112.332   | 128.920   | 89.345     | 101.820    |
|  | 2.438.100 | 2.900.407 | 2.921.275  | 3.397.143  |
| Não Cinadanto                                    |           |           |            |            |
| Não Circulante                                   | 604.276   | 704.066   | 604.276    | 704.066    |
| Empréstimos e Financiamentos                     | 684.376   | 704.966   | 684.376    | 704.966    |
| Arrendamentos Financeiros a Pagar                | 0         | 0         | 2.952.504  | 3.095.336  |
| Provisão para Demandas Judiciais                 | 6.090     | 36.990    | 6.090      | 36.990     |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 255.521   | 240.169   | 242.699    | 228.520    |
| Outras Obrigações                                | 61.069    | 44.533    | 61.069     | 44.533     |
|  | 1.007.056 | 1.026.659 | 3.946.738  | 4.110.346  |
| Patrimônio Líquido                               |           |           |            |            |
| Capital Social                                   | 1.808.639 | 2.500.000 | 1.808.639  | 2.500.000  |
| Reservas de Capital                              | 110.346   | 122.833   | 110.346    | 122.833    |
| Reserva de Reavaliação                           | 12.109    | 11.935    | 12.109     | 11.935     |
| Reservas de Lucros                               | 1.228.149 | 830.713   | 1.228.149  | 830.713    |
| Lucros Acumulados                                | 156.256   | 138.837   | 131.367    | 116.785    |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial                 | (30.230)  | (30.230)  | (30.230)   | (30.230)   |
| Participação de Não Controladores                | 29.392    | 39.224    | 29.383     | 39.189     |
| . a. a. a. payar ac itas controladores           | 3.314.660 | 3.613.312 | 3.289.763  | 3.591.225  |
|  | 3.314.000 |           | 3.203.703  | 3.331.223  |
| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO                     | 6.759.816 | 7.540.378 | 10.157.775 | 11.098.714 |

## Comentário do Desempenho

|  | IAS       | 17                         | IFRS 16                    |
|--|-----------|----------------------------|----------------------------|
| Demonstrações dos Fluxos de Caixa  | 2T18      | 2T19                       | 2T19                       |
| (em milhares de R\$)   |           |                            |                            |
| Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social   | 184.277   | 192.602                    | 176.384                    |
|  |           |                            |                            |
| Ajustes  | 400.200   | 124.442                    | 265 700                    |
| Depreciações e amortizações  | 100.268   | 124.442                    | 265.709                    |
| Plano de remuneração com ações restritas, líquido  | 2.872     | 3.319                      | 3.320                      |
| Juros sobre opção de compra de ações adicionais  | 1.386     | 905                        | 904                        |
| Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível  | 2.734     | (3.019)                    | 566                        |
| Provisão (reversão) para demandas judiciais  | (3.703)   | (4.026)                    | (4.026)                    |
| Provisão (reversão) para perdas no estoque   | 576       | 1.222                      | 1.222                      |
| Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa   | (2.013)   | 170                        | 170                        |
| Provisão (reversão) para encerramento de lojas   | (636)     | 0                          | 0                          |
| Despesas de juros  | 15.382    | 16.264                     | 16.264                     |
| Amortizações do custo de transação de financiamentos   | 542       | 736                        | 735                        |
| Despesas de juros - Arrendamento Mercantil   | 0         | 0                          | 26.891                     |
| ., . ~   | 301.685   | 332.616                    | 488.139                    |
| Variações nos ativos e passivos  | 4 454     | (10.110)                   | (10.360)                   |
| Clientes e outras contas a receber   | 1.454     | (10.118)                   | (10.360)                   |
| Estoques   | (14.301)  | (9.371)                    | (9.371)                    |
| Outros ativos circulantes  | (1.004)   | 9.430                      | 9.394                      |
| Ativos no realizável a longo prazo   | (4.379)   | (3.018)                    | (4.143)                    |
| Fornecedores   | (163.926) | (61.636)                   | (61.636)                   |
| Salários e encargos sociais  | 48.966    | 59.139                     | 59.139                     |
| Impostos, taxas e contribuições  | (26.049)  | (13.179)                   | (13.179)                   |
| Outras Obrigações  | (539)     | (10.039)                   | (10.933)                   |
| Aluguéis a pagar   | (754)     | 609                        | 2.373                      |
| Caixa proveniente das operações  | 141.153   | 294.433                    | 449.423                    |
| Juros pagos  | (13.542)  | (2.733)                    | (23.103)                   |
| Imposto de renda e contribuição social pagos   |           |                            |                            |
|  | (31.561)  | (25.997)                   | (25.997)                   |
| Juros Pagos - Arrendamento Mercantil  Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais | 96.050    | <u>0</u><br><b>265.703</b> | (26.891)<br><b>373.432</b> |
| Caixa ilquido proveniente das (apricado has) atividades operacionais                                       | 30.030    | 203.703                    | 3/3.432                    |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos  |           |                            |                            |
| Aquisições de imobilizado e intangível   | (166.097) | (158.738)                  | (162.105)                  |
| Recebimentos por vendas de imobilizados  | 7         | 50                         | 50                         |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos   | (166.090) | (158.688)                  | (162.055)                  |
|  |           |                            |                            |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamentos   |           |                            |                            |
| Empréstimos e financiamentos tomados   | 400.002   | 89.169                     | 89.170                     |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos   | (64.269)  | (202.015)                  | (181.644)                  |
| Juros sobre capital próprio e dividendo pagos  | (87.114)  | (92.378)                   | (92.378)                   |
| Pagamentos de Arrendamento Mercantil   | 0         | 0                          | (124.735)                  |
| Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos   | 248.619   | (205.224)                  | (309.587)                  |
| Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa   | 178.579   | (98.209)                   | (98.209)                   |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício   | 102.675   | 243.596                    | 243.596                    |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício  | 281.254   | 145.387                    | 145.387                    |

### 1. Contexto operacional

A Raia Drogasil S.A. ("Companhia" ou "Raia Drogasil") é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sediada na capital de São Paulo, sob o código de negociação RDL3.

A Raia Drogasil S.A. e sua controlada 4Bio Medicamentos S.A. (em conjunto "Consolidado" ou "Grupo") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e de beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade.

O Grupo realiza suas vendas por meio de 1.917 lojas (1.825 lojas – Dez/2018), distribuídas em 22 Estados (22 Estados – 2018) da Federação, conforme segue:

|                     |          | Consolidado |  |
|---------------------|----------|-------------|--|
| Estado              | Jun-2019 | Dez-2018    |  |
| São Paulo           | 975      | 952         |  |
| Rio de Janeiro      | 131      | 127         |  |
| Minas Gerais        | 128      | 125         |  |
| Paraná              | 105      | 103         |  |
| Distrito Federal    | 70       | 68          |  |
| Goiás               | 70       | 68          |  |
| Bahia               | 65       | 59          |  |
| Pernambuco          | 62       | 52          |  |
| Santa Catarina      | 48       | 43          |  |
| Espírito Santo      | 42       | 37          |  |
| Rio Grande do Sul   | 35       | 32          |  |
| Pará                | 28       | 19          |  |
| Mato Grosso do Sul  | 25       | 23          |  |
| Ceará               | 26       | 21          |  |
| Mato Grosso         | 20       | 16          |  |
| Paraíba             | 15       | 15          |  |
| Sergipe             | 15       | 15          |  |
| Alagoas             | 15       | 14          |  |
| Rio Grande do Norte | 14       | 15          |  |
| Maranhão            | 13       | 9           |  |
| Piauí               | 8        | 7           |  |
| Tocantins           | 7        | 5           |  |
| Total               | 1.917    | 1.825       |  |

As lojas da Raia Drogasil são abastecidas por oito centrais de distribuição localizadas em seis Estados: São Paulo, Minas Gerais, Paraná, Goiás, Pernambuco e Bahia.

A sociedade controlada 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio") comercializa seus produtos por meio de serviço de televendas e a entrega é realizada diretamente no destino onde se encontra o cliente ou por meio de suas três centrais de atendimento localizadas nos Estados de São Paulo e do Tocantins.

### Aquisição de negócio – Drogaria Onofre Ltda.

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2018, em 26 de fevereiro de 2019, a Companhia firmou com a CCI Foreign, S.à.r.I. e Beauty Holdings, L.L.C., contrato de Compra e Venda de Quotas (CVQ) de 100% das quotas representativas do capital social da Drogaria Onofre Ltda. ("Onofre").

A aquisição da Onofre ocorreu em 1º de julho de 2019, quando todas as condições precedentes estabelecidas no CVQ foram cumpridas.

O preço de compra das quotas da Onofre é imaterial e sujeito a ajustes usuais em operações desta natureza decorrentes de caixa mínimo e variação de capital de giro e EBITDA. A Companhia não espera, com base nas suas estimativas, realizar qualquer desembolso financeiro ou de ações aos atuais quotistas da Onofre por conta da aquisição. Assim, após a devida análise dos termos do Sale and Purchase Agreement, a Companhia entendeu que a aquisição não se enquadra nos requisitos e parâmetros estabelecidos no artigo 256 da Lei das Sociedades por ações, de tal sorte que sua consumação não dependerá de deliberação da Assembleia Geral da Companhia ou ensejará direito de retirada aos acionistas da Companhia.

Ainda em 1º de julho de 2019, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia, a proposta de incorporação da Onofre pela Raia Drogasil, pelo seu valor patrimonial contábil, com a consequente extinção da Onofre e sucessão pela Raia Drogasil, de todos os seus bens, direitos e obrigações.

Em 1 de agosto de 2019, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária, na qual houve a aprovação da proposta de incorporação pelos acionistas da Raia Drogasil. Além disso, foi apresentado o laudo de avaliação a valor contábil do patrimônio líquido da Onofre em 1º de julho de 2019, elaborado por perito especializado e independente, a ser incorporado pela Raia Drogasil.

A Companhia contratou empresa especializada e independente para auxiliar a administração da Companhia na determinação dos elementos que compõem o valor justo do negócio adquirido para fins de alocação do preço de compra. Análises preliminares indicam que esta combinação de negócios resultará em um deságio. Como ocorre nessas circunstâncias, a administração da Companhia encontra-se em processo de depuração dos resultados iniciais apurados cujo principal objetivo é ter segurança quanto à adequação do valor do deságio a ser registrado nas demonstrações financeiras da Companhia do exercício a findar em 31 de dezembro de 2019.

Em 30 de junho de 2019, a Onofre apresentava totais de ativos, de passivos e de patrimônio líquido nos valores de R\$ 692.585, de R\$ 514.496 e de R\$ 178.089, respectivamente.

Nesta data, a Onofre está composta por uma rede de 50 lojas, sendo 47 no estado de São Paulo, 2 no Rio de Janeiro e 1 em Minas Gerais e opera com um estabelecimento onde encontra-se o e-commerce.

Com a aquisição da Onofre pela Raia Drogasil e, considerando as características de cada uma das lojas adquiridas, foram encerradas 8 lojas , 19 lojas tiveram alteração de bandeira para Drogasil e 23 lojas para bandeira Raia.

### 2. Apresentação das informações trimestrais

As informações trimestrais (ITR) foram aprovadas pela diretoria em 06 de agosto de 2019.

As informações trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia para os períodos findos em 30 de junho de 2019 e de 2018 foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) — "Demonstração Intermediária", observando as disposições contidas no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP 003/2011 de 28 de abril de 2011 e de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (International Financial Reporting Standards (IFRS) — IAS 34) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS)

emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB. As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações trimestrais da Companhia e as informações trimestrais da sua controlada 4Bio. Essas informações trimestrais consolidadas são elaboradas em conformidade com as práticas de consolidação e dispositivos legais aplicáveis.

As práticas contábeis adotadas pela Controlada foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a Controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

As informações trimestrais incluem estimativas contábeis e também exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação de políticas contábeis referentes às perdas estimadas nos estoques, perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa, valorização de instrumentos financeiros, tributos a recuperar, prazos de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa do valor recuperável de intangíveis de vida útil indefinida, provisões necessárias para demandas judiciais, mensuração de passivos financeiros a valor justo, determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acordos comerciais e outras similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados na Nota 4(u) das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

O Grupo adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IFRS e pelo CPC que estavam em vigor em 30 de junho de 2019.

### 3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas

Os seguintes pronunciamentos contábeis foram adotados pela primeira vez a partir do exercício iniciado em 1º de janeiro de 2019:

### (a) CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil / Arrendamentos

O IASB emitiu, em janeiro de 2016, a IFRS 16 - Leases e em dezembro de 2017 foi emitido o CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento Mercantil que entrou em vigor para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2019 em substituição a IAS 17 / CPC 06 - "Operações de Arrendamento Mercantil" e correspondentes interpretações.

A nova norma introduz um modelo único de contabilização de arrendamentos no balanço patrimonial para arrendatários. Um arrendatário reconhece o direito de uso de um ativo, que representa o período em que a Companhia possui controle sobre o uso do ativo arrendado, e o correspondente passivo de arrendamento, que representa a sua obrigação de efetuar os pagamentos do arrendamento associado ao ativo arrendado. Isenções estão disponíveis para arrendamentos com prazo de vigência inferior a um ano e itens de pequeno montante.

A contabilidade do arrendador permanece semelhante à norma anterior, isto é, os arrendadores continuam a classificar os arrendamentos em financeiros ou operacionais.

A Companhia optou pela abordagem retrospectiva modificada a qual não exige a reapresentação dos valores correspondentes, não impacta o patrimônio líquido, bem como não altera o cálculo dos dividendos e possibilita a adoção de expedientes práticos.

Os impactos da adoção desta norma estão divulgadas na Nota 14. Os procedimentos adotados pela Administração foram detalhados na Nota 3 (d) das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2018.

### (b) IFRIC 23 - Incertezas relativas ao tratamento dos tributos sobre o lucro

A interpretação esclarece como os requisitos de reconhecimento e mensuração da IAS 12 são aplicados quando há incertezas sobre o tratamento dos tributos sobre o lucro (IRPJ e CSLL). A Administração não identificou impactos decorrentes dessa alteração.

Não existem outras normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre o Grupo.

### 4. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações trimestrais são consistentes com aquelas divulgadas na Nota 4 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2018, exceto pelas novas práticas aplicadas a partir de 1º de janeiro de 2019, conforme descrito na Nota 3.

### 5. Caixa e equivalentes de caixa

|  | Controladora |          | Consolidado |          |
|--|--------------|----------|-------------|----------|
| Itens de caixa e equivalentes de caixa     | Jun-2019     | Dez-2018 | Jun-2019    | Dez-2018 |
| Caixa e bancos                             | 92.267       | 113.417  | 92.936      | 115.002  |
| Fundo de investimento                      | 868          | 2.381    | 868         | 2.381    |
| Aplicações automáticas (a)                 | 27.874       | 59.860   | 27.959      | 59.860   |
| Certificado de Depósito Bancário - CDB (b) |              | 25.344   |             | 25.344   |
| Debêntures compromissadas (c)              | 21.464       | 37.151   | 23.624      | 38.981   |
| Total                                      | 142.473      | 238.153  | 145.387     | 241.568  |

- (a) Trata-se de um fundo de renda fixa de curto prazo com resgates automáticos onde os ativos financeiros componentes da carteira tem prazo médio de 10 dias.
- (b) A aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de 30 dias.
- (c) Trata-se de investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, lastreado em debêntures ofertadas publicamente emitidas por companhias, com compromisso de recompra por parte do Banco e revenda por parte do Grupo, conforme condições previamente pactuadas onde as instituições financeiras que transacionaram esses títulos garantem o risco de crédito, de baixo risco para o Grupo e com liquidez imediata sem perda de rendimento.

As aplicações financeiras estão distribuídas nas seguintes instituições financeiras: Bradesco, Santander, Itaú e Banco do Brasil.

A exposição do Grupo a riscos de taxas de juros é divulgada na Nota 24(a).

### 6. Clientes

|   | C        | ontroladora | С         | onsolidado |
|---|----------|-------------|-----------|------------|
| Itens de clientes   | Jun-2019 | Dez-2018    | Jun-2019  | Dez-2018   |
| Contas a receber de clientes                              | 958.468  | 806.541     | 1.095.068 | 938.744    |
| (-) Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa | (1.516)  | (892)       | (2.342)   | (1.355)    |
| <u>Total</u>  | 956.952  | 805.649     | 1.092.726 | 937.389    |

A seguir, estão demonstrados os saldos de contas a receber, por idade de vencimento:

|   | C        | ontroladora | C         | onsolidado |
|---|----------|-------------|-----------|------------|
| Idades de vencimento                                  | Jun-2019 | Dez-2018    | Jun-2019  | Dez-2018   |
| A vencer  | 952.814  | 799.003     | 1.075.298 | 923.872    |
| Vencidas  |          |             |           |            |
| Entre 1 e 30 dias                                     | 3.112    | 2.784       | 8.729     | 7.679      |
| Entre 31 e 60 dias                                    | 1.689    | 2.982       | 6.156     | 3.678      |
| Entre 61 e 90 dias                                    | 332      | 610         | 2.021     | 1.147      |
| Entre 91 e 180 dias                                   | 521      | 1.128       | 1.814     | 1.937      |
| Entre 181 e 360 dias                                  |          | 34          | 1.050     | 431        |
| Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa | (1.516)  | (892)       | (2.342)   | (1.355)    |
| Total   | 956.952  | 805.649     | 1.092.726 | 937.389    |

O prazo médio de recebimento das contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e governo, é de aproximadamente 35 dias, prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações do Grupo. Parte substancial dos valores vencidos acima de 31 dias, estão representados por recebimento por meio de convênios e por meio do programa de benefício em medicamentos - PBMs.

A movimentação da perda esperada com créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

|                                  | C        | Controladora |          | Consolidado |  |
|----------------------------------|----------|--------------|----------|-------------|--|
| Movimentação de perdas esperadas | Jun-2019 | Dez-2018     | Jun-2019 | Dez-2018    |  |
| Saldo inicial                    | (892)    | (3.889)      | (1.355)  | (4.664)     |  |
| Adições                          | (4.310)  | (5.684)      | (5.773)  | (8.354)     |  |
| Reversões                        | 1.357    | 1.722        | 2.145    | 4.241       |  |
| Perdas                           | 2.329    | 6.959        | 2.641    | 7.422       |  |
| Saldo final                      | (1.516)  | (892)        | (2.342)  | (1.355)     |  |

As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto mensuradas de acordo com o descrito na Nota 4(d)(i) das Demonstrações Financeiras de 2018.

### 7. Estoques

|                                       | Co        | ontroladora | C         | onsolidado |
|---------------------------------------|-----------|-------------|-----------|------------|
| Itens de estoques                     | Jun-2019  | Dez-2018    | Jun-2019  | Dez-2018   |
| Mercadorias para revenda              | 2.889.533 | 2.984.574   | 2.962.099 | 3.052.322  |
| Mercadorias em poder de terceiros (i) | 63.792    | 44.825      | 63.792    | 44.825     |
| Materiais de consumo                  | 1.416     | 1.268       | 1.416     | 1.268      |
| Perdas esperadas nos estoques         | (10.920)  | (11.140)    | (10.920)  | (11.140)   |
| Total dos estoques                    | 2.943.821 | 3.019.527   | 3.016.387 | 3.087.275  |

(i) Mercadorias da Companhia localizadas em armazéns de terceiros.

A movimentação das perdas esperadas com mercadorias está demonstrada a seguir:

|                                  | Cc       | Controladora |          | Consolidado |  |
|----------------------------------|----------|--------------|----------|-------------|--|
| Movimentação de perdas esperadas | Jun-2019 | Dez-2018     | Jun-2019 | Dez-2018    |  |
| Saldo inicial                    | (11.140) | (13.821)     | (11.140) | (13.821)    |  |
| Adições                          | (2.172)  | (2.857)      | (2.172)  | (2.857)     |  |
| Baixas                           | 2.392    | 5.538        | 2.392    | 5.538       |  |
| Saldo final                      | (10.920) | (11.140)     | (10.920) | (11.140)    |  |

Para o trimestre findo em 30 de junho de 2019, o custo das mercadorias vendidas reconhecidas no resultado foi de R\$ 2.757.401 (R\$ 2.363.489 - 2° Trim-2018) para a Controladora e de R\$ 2.935.778 (R\$ 2.509.789 - 2° Trim-2018) para o consolidado, incluindo o valor das baixas de estoques de mercadorias reconhecidas como perdas no trimestre que totalizaram R\$ 29.203 (R\$ 22.470 - 2° Trim-2018) para a Controladora e R\$ 29.246 (R\$ 22.538 - 2° Trim-2018) para o consolidado.

O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de "custo das mercadorias vendidas".

### 8. Tributos a recuperar

|  | C        | <u>ontroladora</u> |          | <u>Consolidado</u> |
|--|----------|--------------------|----------|--------------------|
| Itens de tributos a recuperar                              | Jun-2019 | Dez-2018           | Jun-2019 | Dez-2018           |
| Tributos sobre o lucro a recuperar                         |          |                    |          |                    |
| IRRF – Imposto de renda retido na fonte                    | 37       | 113                | 358      | 113                |
| IRPJ – Imposto de renda pessoa jurídica                    | 400      | 214                | 3.704    | 3.518              |
| CSLL – Contribuição social sobre lucro líquido             |          |                    | 1.237    | 1.237              |
| Subtotal   | 437      | 327                | 5.299    | 4.868              |
| Outros tributos a recuperar                                |          |                    |          |                    |
| ICMS – Imposto sobre circulação de mercadorias – saldo     |          |                    |          |                    |
| credor   | 54.419   | 37.679             | 59.657   | 41.470             |
| ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente        | 3.882    | 186                | 3.882    | 186                |
| ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado               | 72.598   | 58.410             | 72.598   | 58.410             |
| PIS – Programa de integração social                        | 2.376    | 4.228              | 3.017    | 4.228              |
| COFINS – Contribuição para o financiamento da seguridade   |          |                    |          |                    |
| social   | 11.690   | 19.474             | 14.585   | 19.474             |
| FINSOCIAL – Fundo de investimento social – 1982 precatório | 561      | 561                | 561      | 561                |
| Subtotal   | 145.526  | 120.538            | 154.300  | 124.329            |
| <u>Total</u>   | 145.963  | 120.865            | 159.599  | 129.197            |
| Ativo circulante   | 91.026   | 76.520             | 104.662  | 84.852             |
| Ativo não circulante                                       | 54.937   | 44.345             | 54.937   | 44.345             |

Os créditos de ICMS de R\$ 54.419 e de R\$ 3.882 (R\$ 37.679 e de R\$ 186 - Dez/2018) na Controladora e de R\$ 59.657 e R\$ 3.882 (R\$ 41.470 e R\$ 186 - Dez/2018) no consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (substituição tributária) em operações de entrada e saída de mercadorias realizadas por seus Centros de Distribuição nos Estados de Pernambuco e Rio Janeiro, por ocasião do abastecimento de suas filiais localizadas em outros Estados da Federação. Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente nos últimos meses, principalmente por conta de produtos que estão fora da sistemática da substituição tributária.

O Grupo analisou a utilização dos créditos de ICMS e concluiu que os saldos credores serão consumidos em até 12 meses. Com relação aos créditos de ICMS sobre aquisições de ativos imobilizados, a utilização será em até 48 meses conforme legislação vigente.

Durante o primeiro trimestre de 2017, quando do julgamento com repercussão geral, RE 574.706, o Supremo Tribunal Federal (STF) admitiu a exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Neste contexto, a Companhia ajuizou medidas judiciais para suspender a exigibilidade da inclusão do ICMS na base de cálculo das referidas contribuições. A Companhia recalculou e apropriou créditos das contribuições, no montante de R\$ 2.376 para PIS e R\$ 11.690 para COFINS (R\$ 4.228 - PIS e R\$ 19.474 - COFINS - Dez-2018) na Controladora e R\$ 3.017 pra PIS e R\$ 14.585 para COFINS (R\$ 4.228 - PIS e 19.474 - COFINS - Dez-2018) no consolidado.

### 9. Investimentos

### (a) Combinação de negócios

Em 2015, a Companhia adquiriu 55% de participação societária da 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio") passando a deter controle a partir de 1º de outubro de 2015.

O Contrato estabelece outorgas de opção de compra e opção de venda do saldo remanescente das ações correspondente a 45% da totalidade, atualmente em poder do acionista fundador, a serem exercidas após janeiro de 2021 e cujo valor justo será calculado com base na média dos EBITDAs ajustados da 4Bio a serem apurados nos exercícios findo em 31 de dezembro de 2018 e a findar em 31 de dezembro de 2019 e de 2020, e cujo valor justo em 30 de junho de 2019, corresponde a R\$ 38.168 (R\$ 36.380 - Dez/2018).

O valor justo das ações adicionais registrado na Controladora e no consolidado, no valor de R\$ 38.168 (R\$ 36.380 - Dez/2018), está classificado como nível 3 da hierarquia do valor justo. As principais estimativas de valor justo têm como referência: (i) uma taxa de desconto de 10,07% em dezembro de 2018 (11,84% - Dez/2017), (ii) uma taxa de crescimento médio de EBITDA de 38,38% em dezembro de 2018 (50,58% - Dez/2017), considerando a média dos EBITDAs projetados para os anos de 2018 a 2020 e no múltiplo previsto em contrato.

O ágio decorrente da aquisição, no montante de R\$ 25.563 no Consolidado, representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios.

### (b) Movimentação do investimento

Em 30 de junho de 2019 e de 2018, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados a seguir:

| Razão Social           | Principal atividade              | Participação (%) | 30/06/2019 | 31/12/2018 |
|------------------------|----------------------------------|------------------|------------|------------|
| 4Bio Medicamentos S.A. | Varejo de medicamentos especiais | 55%              | 45.331     | 40.108     |

A movimentação do saldo de investimento na Controlada, apresentada nas demonstrações financeiras individuais, está demonstrada a seguir:

|   |          | <u>ntroladora</u> |
|---|----------|-------------------|
| Movimentação de investimentos           | Jun-2019 | Dez-2018          |
| Saldo inicial                           | 40.108   | 31.489            |
| Aumento de capital em Controlada        |          | 228               |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 5.228    | 8.391             |
| Plano de remuneração de ações restritas | (5)      |                   |
| Saldo final                             | 45.331   | 40.108            |

Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial da 4Bio, a Companhia ajusta os ativos, passivos e respectivas movimentações no resultado da 4Bio com base na alocação do preço de compra determinado na data da aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro líquido do exercício da 4Bio para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial dos exercícios findos em 30 de junho de 2019 e em 31 de dezembro de 2018:

|  | C        | ontroladora |
|--|----------|-------------|
| Resultado de equivalência patrimonial                              | Jun-2019 | Dez-2018    |
| Lucro líquido do exercício   | 5.515    | 8.965       |
| Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios | (287)    | (574)       |
| Lucro líquido ajustado da 4Bio                                     | 5.228    | 8.391       |
| Patrimônio líquido ajustado  | Jun-2019 | Dez-2018    |
| Investimento a valor de livros (55%)                               | 29.863   | 24.348      |
| Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)                 | 3.888    | 4.324       |
| Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação        | (1.322)  | (1.471)     |
| Plano de remuneração de ações restritas                            | (5)      |             |
| Total de patrimônio líquido ajustado                               | 32.424   | 27.201      |
| Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura           | 12.907   | 12.907      |
| Saldo de investimentos   | 45.331   | 40.108      |

# 10. Imobilizado e intangível

a) Imobilizado

A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

|  |          |             |  |                            |                 |  | 2019        | 2018      |
|--|----------|-------------|--|----------------------------|-----------------|--|-------------|-----------|
| Movimentações                                  | Terrenos | Edificações | Móveis,<br>utensílios e<br>instalações | Máquinas e<br>equipamentos | irr<br>Veículos | Benfeitorias em<br>imóveis de terceiros /<br>Direito de uso -<br>arrendamentos | Total       | Total     |
| Custo  |          |             |  |                            |                 |  |             |           |
| Saldo inicial em 1º de janeiro                 | 27.440   | 41.917      | 816.474                                | 441.238                    | 63.656          | 1.203.624  | 2.594.349   | 2.119.641 |
| Adições (i)                                    |          |             | 77.547                                 | 92.564                     | 2.297           | 3.985.017  | 4.157.425   | 253.947   |
| Alienações e baixas                            |          |             | (4.676)                                | (2.461)                    | (217)           | (52.640)   | (59.994)    | (64.209)  |
| Perdas esperadas para encerramento de<br>loias |          |             | 1.553                                  |                            |                 | 4.461  | 6.014       | 2.817     |
| Saldo final em 30 de junho                     | 27.440   | 41.917      | 890.898                                | 531.341                    | 65.736          | 5.140.462  | 6.697.794   | 2.312.196 |
| Depreciação acumulada                          |          |             |  |                            |                 |  |             |           |
| Taxas anuais médias de depreciação(%)          |          | 2,5-2,7     | 7,4 – 10                               | 7,1 – 15,8                 | 20 – 23,7       | 13 – 20  |             |           |
| Saldo inicial em 1º de janeiro                 |          | (22.068)    | (280.684)                              | (216.166)                  | (23.749)        | (507.997)  | (1.050.664) | (845.728) |
| Adições  |          | (540)       | (40.244)                               | (31.254)                   | (3.809)         | (412.510)  | (488.357)   | (159.405) |
| Alienações e baixas                            |          | •           | 2.931                                  | 2.223                      | 168             | 49.445   | 54.767      | 60.503    |
| Perdas esperadas para encerramento de          |          |             |  |                            |                 |  |             |           |
| lojas  |          |             | (551)                                  |                            |                 | (2.271)  | (2.822)     | (1.644)   |
| Saldo final em 30 de junho                     |          | (22.608)    | (318.548)                              | (245.197)                  | (27.390)        | (873.333)  | (1.487.076) | (946.274) |
| Saldo Iíquido                                  |          |             |  |                            |                 |  |             |           |
| Em 1º de janeiro                               | 27.440   | 19.849      | 535.790                                | 225.072                    | 39.907          | 695.627  | 1.543.685   | 1.273.913 |
| Em 30 de junho                                 | 27.440   | 19.309      | 572.350                                | 286.144                    | 38.346          | 4.267.129  | 5.210.718   | 1.365.922 |
|  |          |             |  |                            |                 |  |             |           |

(i) Com a adoção do IFRS 16, a Companhia passou a registrar a partir de 1de janeiro de 2019, o direito de uso sobres os contratos de arrendamento. Desta forma, as adições do período incluem o valor de R\$ 3.659.594 referente ao direito de uso arrendado. Vide detalhes na Nota 14.

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no Consolidado:

|   |          |             |                         |              |           |  | 2019        | 2018      |
|---|----------|-------------|-------------------------|--------------|-----------|--|-------------|-----------|
|   | 1        | :           | Móveis,<br>utensílios e | Máquinas e   |           | Benfeitorias em<br>imóveis de terceiros /<br>Direitos de uso - | ·<br>  .    |           |
| Movimentações   | Terrenos | Edificações | instalações             | equipamentos | Veículos  | Arrendamentos  | Total       | Total     |
| Saldo inicial em 1º de janeiro  | 27.440   | 41.917      | 817.963                 | 442.875      | 63.909    | 1.205.547  | 2.599.651   | 2.123.436 |
| Adições (i)   |          |             | 77.636                  | 92.720       | 2.265     | 3.990.710  | 4.163.331   | 254.288   |
| Alienações e baixas   |          |             | (4.677)                 | (2.462)      | (217)     | (52.640)   | (59.996)    | (64.210)  |
| Perdas esperadas para encerramento de<br>lojas                        |          |             | 1.553                   |              |           | 4.461  | 6.014       | 2.817     |
| Saldo final em 30 de junho  | 27.440   | 41.917      | 892.475                 | 533.133      | 65.957    | 5.148.078  | 6.709.000   | 2.316.331 |
| <b>Depreciação acumulada</b><br>Taxas anuais médias de depreciação(%) |          | 2,5 – 2,7   | 7,4 - 10                | 7,1 – 15,8   | 20 – 23,7 | 13 – 20  |             |           |
| Saldo inicial em 1º de janeiro  |          | (22.068)    | (281.155)               | (216.836)    | (23.966)  | (208.666)  | (1.052.691) | (847.160) |
| Adições   |          | (540)       | (40.316)                | (31.377)     | (3.784)   | (413.406)  | (489.423)   | (159.670) |
| Alienações e baixas   |          |             | 2.931                   | 2.223        | , 168     | 49.445   | 54.767      | , 60.502  |
| retads espetadas para ericeitarrieriro de<br>lojas                    |          |             | (551)                   |              |           | (2.271)  | (2.822)     | (1.644)   |
| Saldo final em 30 de junho  |          | (22.608)    | (319.091)               | (245.990)    | (27.582)  | (874.898)  | (1.490.169) | (947.972) |
| Saldo líquido   |          |             |                         |              |           |  |             |           |
| Em 1º de janeiro  | 27.440   | 19.849      | 536.808                 | 226.039      | 39.943    | 696.881  | 1.546.960   | 1.276.276 |
| Em 30 de junho  | 27.440   | 19.309      | 573.384                 | 287.143      | 38.375    | 4.273.180  | 5.218.831   | 1.368.359 |
|   |          |             |                         |              |           |  |             |           |

(i) Com a adoção do IFRS 16, a Companhia passou a registrar a partir de 1de janeiro de 2019, o direito de uso sobres os contratos de arrendamento. Desta forma, as adições do período incluem o valor de R\$ 3.659.594 na Controladora e de R\$ 3.663.759 no consolidado referentes ao direito de uso arrendado. Vide detalhes na Nota 14.

b) Intangível

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

|   |             |   |  |   |            |                         | 2019      | 2018      |
|---|-------------|---|--|---|------------|-------------------------|-----------|-----------|
| Movimentações                               | Ponto       | Licença de uso<br>de soffware e<br>implantação<br>de sistemas | Ágio na<br>aquisição de<br>empresa (Vison<br>Ltda) | Ágio na<br>aquisição de<br>empresa<br>(Raia S.A.) | Marcas     | Carteira de<br>clientes | Total     | Total     |
| Custo                                       |             |   |  |   |            |                         |           |           |
| Saldo em 1º de janeiro                      | 278.941     | 140.078   | 22.275   | 780.084   | 159.751    | 41.700                  | 1.422.829 | 1.378.334 |
| Adições                                     | 21.742      | 22.782  |  |   | 589        |                         | 45.113    | 39.641    |
| Alienações e baixas                         | (9.355)     | (7.899)   |  |   |            |                         | (17.254)  | (25.647)  |
| Perdas esperadas para encerramento de lojas | 606         | 22  |  |   |            |                         | 931       | 203       |
| Saldo em 30 de junho                        | 292.237     | 154.983   | 22.275   | 780.084   | 160.340    | 41.700                  | 1.451.619 | 1.392.531 |
| Amortização acumulada                       |             |   |  |   |            |                         |           |           |
|   |             |   | Vida Úfil  | Vida úfil   | Vida útil  |                         |           |           |
| Taxas anuais médias de amortização (%)      | 17,0 – 23,4 |   | indefinida   | indefinida  | indefinida | 6.7 - 25                |           |           |
| Saldo em 1º de janeiro                      | (154.498)   | (59.905)  | (2.387)  |   |            | (38:097)                | (254.887) | (222.876) |
| Adições                                     | (26.295)    | (14.619)  |  |   |            | (230)                   | (41.144)  | (35.749)  |
| Alienações e baixas                         | 7.812       | 7.870   |  |   |            |                         | 15.682    | 24.747    |
| Perdas esperadas para encerramento de lojas | (288)       | (13)  |  |   |            |                         | (581)     | (145)     |
| Saldo em 30 de junho                        | (173.549)   | (66.667)  | (2.387)  |   |            | (38.327)                | (280.930) | (234.023) |
| Saldo líquido                               |             |   |  |   |            |                         |           |           |
| Em 1º de janeiro                            | 124.443     | 80.173  | 19.888   | 780.084   | 159.751    | 3.603                   | 1.167.942 | 1.155.458 |
| Em 30 de junho                              | 118.688     | 88.316  | 19.888   | 780.084   | 160.340    | 3.373                   | 1.170.689 | 1.158.508 |
|   |             |   |  |   |            |                         |           | Į         |

(227.365) (36.637) 24.747 40.065 (25.647) (239.400)2018 Total 1.191.016 1.193.602 1.418.381 1.433.002 (581) 2019 1.463.056 (17.254)(42.107) Total (260.668 (287.673 1.202.388 931 1.492.126 1.204.453 7.928 (1.840) (283) (2.123)Relacionamento com clientes 4BIO 5.805 (38.097) 6,7 - 25(38.327) 3.603 Carteira de clientes Raia S.A 41.700 3.373 41.700 (3.295) Vida útil indefinida 164.820 589 (3.802) 161.525 161.607 Marcas Raia 165.409 25.563 25.563 25.563 Ágio na aquisição de empresa (4BIO) Vida útil indefinida 25.563 aquisição de empresa (Raia S.A.) Vida útil indefinida 780.084 780.084 780.084 Ágio na 780.084 Ágio na aquisição de empresa (Vison Ltda) Vida útil indefinida 22.275 (2.387) (2.387)19.888 22.275 19.888 141.745 23.063 (7.899) (60.551) (14.792) 7.870 (13)(67.486) 81.194 2 89.445 Licença de uso de soffware e implantação de 156.931 278.941 21.741 (9.355) Ponto comercial (154.498) (568)124.443 (26.295) 7.813 (173.548) 292.236 606 17 - 23,4Amortização acumulada Taxas anuais médias de Perdas esperadas para encerramento de lojas Perdas esperadas para encerramento de lojas Saldo em 1º de janeiro Saldo em 31 de março Saldo em 1º de janeiro Alienações e baixas Saldo em 30 de junho Alienações e baixas amortização (%) Em 1° de janeiro Em 30 de junho Movimentações Saldo líquido Adicões Custo

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no Consolidado:

### (i) Ágio na aquisição de empresas

Os ágios gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo (impairment).

### Ágio na aquisição da Drogaria Vison Ltda.

O ágio no montante de R\$ 19.888 é referente a aquisição da empresa Drogaria Vison Ltda. em 13 de fevereiro de 2008 e incorporada às operações da Companhia a partir de 30 de junho de 2008.

O ágio está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, conforme avaliação elaborada por perito independente, e foi amortizado no período de abril a dezembro de 2008. Conforme previsto no OCPC 02, a partir de 2009, o ágio passou a não ser mais amortizado e, desde então, está sendo testado anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

### Ágio na aquisição da Raia S.A.

A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 780.084 na combinação de negócios com a Raia S.A., ocorrido em 10 de novembro de 2011, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

### Ágio na aquisição da 4Bio Medicamentos S.A.

A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 25.563 na combinação de negócios com a 4Bio Medicamentos S.A., ocorrido em 1º de outubro de 2015, cujo valor foi complementado pelo ajuste final de preço em 31 de março de 2016 de R\$ 2.040, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

### 11. Benefícios a empregados

### (a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado, ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas (Nota 20).

### (b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, licença maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo.

O Grupo não concede benefícios pós empregos, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo.

### 12. Fornecedores

|                             | C         | ontroladora | C         | onsolidado |
|-----------------------------|-----------|-------------|-----------|------------|
| Itens de fornecedores       | Jun-2019  | Dez-2018    | Jun-2019  | Dez-2018   |
| Fornecedores de mercadorias | 1.799.754 | 1.962.589   | 1.890.835 | 2.069.087  |
| Fornecedores de materiais   | 7.995     | 9.429       | 8.165     | 9.610      |
| Fornecedores de ativos      | 15.899    | 18.932      | 15.976    | 19.224     |
| Fornecedores de serviços    | 53.235    | 57.687      | 54.428    | 58.846     |
| Ajuste a valor presente     | (9.612)   | (15.017)    | (10.034)  | (15.493)   |
| Total                       | 1.867.271 | 2.033.620   | 1.959.370 | 2.141.274  |

Alguns fornecedores cederam títulos da Companhia, totalizando R\$ 218.483 (R\$ 504.028 – Dez/2018), sem direito de regresso, para instituições financeiras. Nessa operação, o fornecedor pode ter uma redução de seus custos financeiros, pois a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito do comprador. Nessas operações, não há alteração no prazo médio de pagamento quando comparada com os valores a pagar aos outros fornecedores. Além disso, nestas transações não há nenhuma obrigação que gere despesa para a Companhia.

13. Empréstimos e financiamentos

235.424 82.348 2.596 53 17.703 2.053 272.939 69.459 16.906 570.211 Dez-2018 11.821 404.787 Consolidado 843.150 201.712 979.710 1.648 360.669 36.503 704.966 65.983 9.480 1.775 Jun-2019 54.285 247.612 274.744 826.244 82.348 2.596 17.703 2.053 235.424 404.787 256.033 570.211 Dez-2018 59.459 11.821 53 Controladora 201.712 360.669 Jun-2019 54.285 65.983 9.480 1.775 1.648 247.612 943.207 704.966 238.241 Taxa média anual de juros de longo prazo SELIC + 2,36% (+2,35% - Dez/2018) a.a. SELIC + 2,42% (+2,42% - Dez/2018) α.α. TJLP + 2,02% (+ 2,02% - Dez/2018) a.a. TJLP + 2,11% (+2,12% - Dez/2018) a.a. PSI + 9,50% (+ 9,54% - Dez/2018) a.a. SELIC + 2,42% (2,42% - Dez/2018) a.a. 104,75% do CDI 104,50% do CDI 98,5% do CDI 3ª Emissão de debêntures – Certificado ltens de empréstimos e financiamentos Máquinas, equipamentos e veículos Máquinas, equipamentos e veículos Máquinas, equipamentos e veículos 1ª Emissão de debêntures 2ª Emissão de debêntures de Recebíveis Imobiliários Passivo não circulante **Empreendimentos Empreendimentos BNDES - Subcrédito** Passivo circulante Capital de giro **Empréstimos** Debêntures Outros Outros Total

### Características dos financiamentos

Os financiamentos junto ao BNDES têm como finalidade a expansão de lojas, aquisição de máquinas/ equipamentos, veículos e financiar o capital de giro.

Os subcréditos Projeto Social, Desenvolvimento de Marcas Próprias e Aquisição de Software Nacional estão agrupados na linha de outros. A Companhia tem parte dos financiamentos junto ao BNDES contratados na modalidade de subcréditos, totalizando R\$ 133.214 (R\$ 186.033 - Dez/2018) condicionados ao cumprimento de duas cláusulas restritivas ("covenants"):

- (i) Margem EBITDA (EBITDA/Receita operacional líquida): igual ou superior a 3,6%; e
- (ii) Dívida total líquida/Ativo total: igual ou inferior a 20%.

A mensuração dos "covenants" é anual e, em 31 de dezembro de 2018, não houve descumprimento às referidas exigências.

Caso essas exigências não fossem cumpridas, a Companhia teria que disponibilizar ao BNDES fiança bancária para garantir o cumprimento do contrato.

O Grupo não possui contratos condicionados ao cumprimento de "covenants" não financeiros.

Os montantes a longo prazo têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

|                | <u>Controladora</u> | Consolidado |
|----------------|---------------------|-------------|
|                | Jun-2019            | Jun-2019    |
| 2020           | 119.932             | 119.932     |
| 2021           | 168.013             | 168.013     |
| 2022 em diante | 417.021             | 417.021     |
| Total          | 704.966             | 704.966     |

### Características das Debêntures

Em 1º de fevereiro de 2019, a Companhia aprovou, por meio da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração a 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, sem garantia real e sem preferência, em série única, no valor total de R\$ 250.000, com remuneração de 98,5% do CDI e prazo de pagamento de 7 anos. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 13 de março de 2026. Os recursos captados serão utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da Vert Companhia Securitizadora, que serão emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da intrução CVM400.

|                        | Valor da    | Quantidade    |            |             | Encargos | Preço    |
|------------------------|-------------|---------------|------------|-------------|----------|----------|
| Tipo de Emissão        | Emissão     | em Circulação | Emissão    | Vencimentos | Anuais   | Unitário |
| 3ª Emissão Série Única | R\$ 250.000 | 250.000       | 15/03/2019 | 2019-2026   | 98,5%    | R\$ 1    |

Em 2 de abril de 2018 foi realizada a 2ª emissão de debêntures da Companhia que possuem prazo de vencimento de 60 meses (abril/2023).

|   |                       | Valor da    | Quantidade    |            |             | <b>Encargos</b> | Preço    |
|---|-----------------------|-------------|---------------|------------|-------------|-----------------|----------|
| _ | Tipo de Emissão       | Emissão     | em Circulação | Emissão    | Vencimentos | Anuais          | Unitário |
|   | 2ª Emissão - 9 Séries | R\$ 400.000 | 40.000        | 02/04/2018 | 2018-2023   | 104,5%(*)       | R\$ 10   |

(\*) Pela taxa média ponderada das séries.

A amortização do principal referente a 2ª emissão das debêntures ocorrerá em 9 parcelas semestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorrerá semestralmente, sendo o primeiro pagamento devido em abril de 2019, e os demais pagamentos sempre nos meses de abril e outubro de cada ano, até a data do vencimento.

As características das debêntures emitidas em 2017 não sofrerarm alterações conforme quadro abaixo:

|                          | Valor da    | Quantidade    |            |             | Encargos | Preço    |
|--------------------------|-------------|---------------|------------|-------------|----------|----------|
| Tipo de Emissão          | Emissão     | em Circulação | Emissão    | Vencimentos | Anuais   | Unitário |
| 1ª Emissão - Série Única | R\$ 300.000 | 30.000        | 19/04/2017 | 2017 - 2022 | 104,75%  | R\$ 10   |

Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2017 – 1ª emissão, 2018 – 2ª emissão e 2019 – 3ª emissão) da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$ 9.440 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de junho de 2019, o valor a ser apropriado era de R\$ 7.920 (R\$ 1.260 – Dez/2018), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

As debêntures da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("covenants"):

(i) Dívida Líquida / EBITDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "covenants" das debêntures da Companhia, considera os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures. Conforme descrito na Nota 14, as obrigações de arrendamento estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas informações trimestrais, e portanto, não compõem o cálculo da dívida líquida.

A mensuração dos "covenants" é trimestral e, em 30 de junho de 2019, não houve descumprimento às referidas exigências.

O não cumprimento do "covenants" por 2 trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplemento e, consequentemente ter seu vencimento considerado de forma antecipada.

### Reconciliação da dívida líquida

A composição e movimentações da dívida líquida estão apresentadas a seguir:

|  |           | Controladora                    |                         | Consolidado       |
|--|-----------|---------------------------------|-------------------------|-------------------|
| Composição e movimentações da dívida líquida                               | Jun-2019  | Dez-2018                        | Jun-2019                | Dez-2018          |
| Empréstimos de curto prazo   | 238.241   | 256.033                         | 274.744                 | 272.939           |
| Empréstimos de longo prazo   | 704.966   | 570.211                         | 704.966                 | 570.211           |
| Total da dívida  | 943.207   | 826.244                         | 979.710                 | 843.150           |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa  | (142.473) | (238.153)                       | (145.387)               | (241.568)         |
| Dívida líquida   | 800.734   | 588.091                         | 834.323                 | 601.582           |
|  | -         |                                 |                         | Controladora      |
| Movimentações da dívida líquida  |           | Empréstimos e<br>Financiamentos | Caixa e<br>Equivalentes | Dívida<br>Líquida |
| Dívida líquida em 1º de janeiro de 2019                                    |           | 826.244                         | (238.153)               | 588.091           |
| Aporte de capital  |           | 243.712                         |                         | 243.712           |
| Apropriação de juros   |           | 30.454                          |                         | 30.454            |
| Pagamento de juros   |           | (24.490)                        |                         | (24.490)          |
| Amortização de principal   |           | (134.056)                       |                         | (134.056)         |
| Custo de transação<br>(Aumento) redução líquida de caixa e equivalentes de | e caiva   | 1.343                           | 95.680                  | 1.343<br>95.680   |
| Dívida líquida em 30 de junho de 2019                                      | e caixa   | 943.207                         | (142.473)               | 800.734           |
|  |           |                                 |                         | Consolidado       |
| Movimentações da dívida líquida  |           | Empréstimos e<br>Financiamentos | Caixa e<br>Equivalentes | Dívida<br>Líquida |
| Dívida líquida em 1º de janeiro de 2019                                    |           | 843.150                         | (241.568)               | 601.582           |
| Aporte de capital  |           | 354.414                         | (211.000)               | 354.414           |
| Apropriação de juros   |           | 31.054                          |                         | 31.054            |
| Pagamento de juros   |           | (25.373)                        |                         | (25.373)          |
| Amortização de principal   |           | (224.878)                       |                         | (224.878)         |
| Custo de transação   |           | 1.343                           | 0/101                   | 1.343             |
| (Aumento) redução líquida de caixa e equivalentes de                       | e caixa   |                                 | 96.181                  | 96.181            |
| Dívida líquida em 30 de junho de 2019                                      |           | 979.710                         | (145.387)               | 834.323           |

### 14. Arrendamento Mercantil

O Grupo arrenda terrenos e edíficios para o seu espaço de escritórios e lojas de varejo. As locações de imóveis operacionais geralmente são executadas por um período entre 5 e 20 anos, locações de imóveis residenciais são executados em 2 anos e os contratos de centros de distribuição/administrativos geralmente são executadas por um período entre 5 e 20 anos. Alguns arrendamentos incluem a opção de renovação por um período adicional do mesmo período após o término do prazo do contrato. O Grupo também arrenda veículos, com prazo de locação de 3 anos. Ao término do prazo do contrato, o Grupo realiza novas negociações de contratações.

Alguns arrendamentos fornecem pagamentos de aluguel adicionais que são baseados em vendas que o Grupo realiza no imóvel arrendado durante o período. O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis sob arrendamentos operacionais e financeiros.

As mensurações associadas ao direito de uso dos ativos foram efetuadas levando-se em consideração as seguintes premissas:

• Início do prazo de arrendamento mercantil: o Grupo definiu o início do prazo de arrendamento mercantil a data em que passa a exercer o direito de usar o imóvel. Nesse sentido, o Grupo determinou a data de assinatura dos

contratos, uma vez que a partir dessa data passa a controlar aspectos operacionais do imóvel como reformas, e preparação do ambiente físico;

- Prazo de arrendamento mercantil: período pelo qual o Grupo contratou o arrendamento mercantil. O Grupo adotou o prazo de cada contrato adicionado e premissas detalhadas abaixo ou, quando aplicável, adicionado pelo exercício da Lei nº 8.245/91 ("Lei do Inquilinato") que concede ao arrendatário (Companhia e sua controlada) o direito à renovações contratuais (direito executável) quando determinadas condições forem atendidas.
  - Aluguéis comerciais: em virtude desse tipo de contrato possuir diversos tipos de prazos, definiu-se as seguintes premissas:
    - o Contratos com prazo original inferior a 10 anos e que já estejam em um período posterior ao prazo principal do contrato: para esse caso o prazo do contrato será o período residual;
    - o Contratos com prazo original inferior a 10 anos e que tenham mais de um período de renovação: para esse caso o prazo do contrato será o período residual;
    - o Contratos com prazo original inferior a 10 anos e que estejam próximos ao vencimento (um ano) do contrato principal: para esse caso será incluído um o período de renovação;
    - o Contratos com prazo original superior a 10 anos, e que estejam próximos ao vencimento (um ano): será considerado um prazo adicional de renovação ao prazo do contrato;
    - o Contratos com prazo original superior a 10 anos, e que já estejam com período de renovação vigente: será considerado apenas o prazo residual do contrato.
  - Galpões e Centros de distribuição: prazo de vigência do contrato;
  - Imóveis residenciais: prazo de vigência do contrato;
  - Veículos: prazo de vigência do contrato.

As opções de renovação mantidas são prováveis apenas pelo Grupo e não pelos arrendadores. O Grupo avalia no início do arrendamento se é razoavelmente certo exercer as opções de renovação. O Grupo reavalia se é razoavelmente certo exercer as opções se houver um evento significativo ou uma mudança siginificativa nas circunstâncias sob seu controle;

- Contratos com prazo indeterminado: o Grupo é arrendatário em alguns contratos com prazo indeterminado. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, o entendimento do Grupo é que esses contratos devem ser tratados como arrendamento mercantil, registrando a despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento;
- Pagamentos fixos em essência: são os pagamentos durante o prazo do arrendamento mercantil que a Companhia está ou possa vir a ser obrigado a fazer. O Grupo determinou como pagamentos fixos em essência os valores determinados como fixos pelo arrendador (aluguéis mínimos contratuais). A Companhia não considerou, para fins de mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento, os pagamentos de aluguéis variáveis decorrente do faturamento, serviços e impostos, sendo esses registrados como despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento;
- Pagamentos variáveis: para esses contratos, o Grupo reconhece uma despesa mensal de locação;
- Pagamentos fixos + variáveis: para esses contratos, o Grupo segrega os componentes de pagamento de arrendamento e a parcela fixa é incluída na determinação do passivo de arrendamento e a parcela variável é reconhecida como uma despesa mensal de locação, bem como os pagamentos relacionados aos impostos sobre a propriedade incidentes sobre o arrendador e pagamentos de seguro feitos pelo arrendador; estes montantes são geralmente determinados anualmente;
- Taxa de juros incremental de financiamento do arrendatário: o Grupo considerou, para todos os contratos (inclusive com partes relacionadas), taxas de juros necessárias para adquirir ativos em condições similares àqueles aluguéis contratados na data de assinatura. Após análises, a taxa real de desconto ficou em 2,94% a.a. e corresponde a taxa de captação de debêntures de 02 de abril de 2018 conforme descrito na Nota 13 (referência

em % CDI acumulado em 31 de dezembro de 2018, líquido da inflação de 2018). O Grupo optou pela utilização do expediente prático de utilizar uma taxa de desconto real única de acordo com os respectivos prazos para os contratos que apresentam características semelhantes.

- Depreciação do ativo de direito de uso: Os contratos de arrendamento do grupo não possuem cláusulas que permitam o Grupo exercer a aquisição da propriedade do ativo (loja ou centro de distribuição) ao final do prazo de arrendamento mercantil. Dessa forma, a vida útil desses ativos na ausência de perda ao valor recuperável será o prazo contratual, o que for menor. O Grupo adota a alocação da depreciação do ativo de direito de uso de forma sistemática e linear. Ressalta-se que a Companhia reavaliará periodicamente a vida útil dos direitos de uso sempre que apresentar alterações nos planos comerciais estratégicos e intenções dos locadores na continuidade do contrato;
- Encargos financeiros decorrentes dos contratos de arrendamento: O encargo financeiro é reconhecido como despesa financeira e apropriado a cada período durante o prazo do arrendamento mercantil;
- Valor recuperável do ativo de direito de uso: o Grupo continuará aplicando o Pronunciamento Técnico CPC 01 Redução ao Valor Recuperável de Ativos, sendo que efetuará periodicamente avaliação de indicadores de perda por valor recuperável com base em parâmetros gerenciais de avaliação de rentabilidade de loja e centros de distribuição.

Nas demonstrações financeiras de 2018, o Grupo apresentou na Nota 23, os compromissos assumidos com contratos de aluguel de acordo com os pagamentos mínimos futuros nominais dos aluguéis de lojas, com base nos prazos determinados nos contratos assinados.

Esses contratos foram remensurados a valor presente, sendo consideradas também as opções de renovação exercíveis pelo Grupo, e os valores de arrendamento reconhecidos no ativo de direito de uso em 1º de janeiro de 2019 foram os seguintes:

|  | Controladora | Consolidado |
|--|--------------|-------------|
|  | 2019         | 2019        |
| Compromissos de arrendamentos operacionais divulgados em 31 de | <u> </u>     |             |
| dezembro de 2018   | 2.412.005    | 2.414.679   |
| Remensuração   | 1.247.589    | 1.249.080   |
| Passivo de arrendamento reconhecido em 1º de janeiro de 2019   | 3.659.594    | 3.663.759   |

Informações sobre os arrendamentos para os quais o Grupo é arrendatário estão apresentadas abaixo:

### Como arrendatário

### Ativo de direito de uso

A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo de direito de uso da Controladora:

|                        | Imóveis<br>operacionais | lmóveis<br>residenciais | Centros de<br>distribuição/<br>administrativos | Veículos | Total     |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|--|----------|-----------|
| Saldo em 1º de janeiro | 3.647.698               | 6.512                   | 3.740  | 1.644    | 3.659.594 |
| Novos contratos        | 185.610                 | 9.372                   | 218  |          | 195.200   |
| Remensurações          | 36.277                  | 154                     | 70   |          | 36.501    |
| Rescisões contratuais  | (33.221)                | (802)                   |  |          | (34.023)  |
| Depreciação            | (269.372)               | (4.310)                 | (350)  | (1.081)  | (275.113) |
| Saldo em 30 de junho   | 3.566.992               | 10.926                  | 3.678  | 563      | 3.582.159 |

A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo de direito de uso do consolidado:

|                        | Imóveis<br>operacionais | lmóveis<br>residenciais | Centros de<br>distribuição/<br>administrativos | Veículos | Total     |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|--|----------|-----------|
| Saldo em 1º de janeiro | 3.647.698               | 6.512                   | 7.905  | 1.644    | 3.663.759 |
| Novos contratos        | 186.914                 | 9.431                   | 218  |          | 196.563   |
| Remensurações          | 36.277                  | 154                     | 70   |          | 36.501    |
| Rescisões contratuais  | (33.221 )               | (802)                   |  |          | (34.023)  |
| Depreciação            | (269.372)               | (4.315)                 | (1.047_)                                       | (1.081_) | (275.815) |
| Saldo em 30 de junho   | 3.568.296               | 10.980                  | 7.146  | 563      | 3.586.985 |

### Passivo de arrendamento

|  | Controladora | Consolidado  |
|--|--------------|--------------|
| Análise de vencimentos - Passivos de arrendamento mercantil                        | Jun-2019     | Jun-2019     |
| Menos que 1 ano  | (522.378 )   | (523.952)    |
| 1 - 5 anos   | (2.174.659)  | (2.178.345)  |
| Mais que 5 anos  | (917.130_)   | (917.130_)   |
| Total  | (3.614.167_) | (3.619.427_) |
| Passivo de arrendamento incluídos no Balanço Patrimonial<br>Posição em 30 de junho |              |              |
| Circulante   | (522.378 )   | (523.952)    |
| Não circulante   | (3.091.789)  | (3.095.475)  |

### Montante reconhecido no resultado

|  | Controladora | Consolidado  |
|--|--------------|--------------|
| Reconhecimento no resultado - arrendamento mercantil   | 2° Trim-2019 | 2º Trim-2019 |
| Amortizações de direito de uso   | 276.727      | 277.062      |
| Juros sobre passivos de arrendamento<br>Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo                  | 53.703       | 53.736       |
| de arrendamento  | 7.238        | 7.396        |
| Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso<br>Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou | (1.100)      | (1.100)      |
| arrendamentos de itens de baixo valor  | 10.654       | 10.654       |
| Total  | 347.222      | 347.748      |

### Montante reconhecido na Demonstração de Fluxo de Caixa

|   | Controladora | Consolidado |
|---|--------------|-------------|
| Demonstração de Fluxo de Caixa                      | Jun-2019     | Jun-2019    |
| Valores que não afetam o caixa:                     |              |             |
| Reconhecimento inicial de contratos de arrendamento | 3.659.594    | 3.663.759   |
| Novos contratos                                     | 231.701      | 233.064     |
| Rescisões contratuais                               | (34.023 )    | (34.023)    |
| Nas atividades operacionais:                        |              |             |
| Atualização monetária de arrendamento               | 26.856       | 26.891      |
| Juros pagos sobre arrendamento                      | (26.856 )    | (26.891)    |
| Nas atividades de financiamento:                    |              |             |
| Pagamentos de passivo de arrendamento               | (124.443 )   | (124.674)   |

### (i) Pagamento de alugueis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o período findo em 30 de junho de 2019 foram de R\$ 676 para a Controladora e consolidado.

### (ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças cardiotech, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltaicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer os ativos de direito de uso e os passivos de arrendamento desses itens.

### Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade dos ativos.

A tabela a seguir apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos do arrendamento não descontados a serem recebidos após a data do Balanço:

|   | Controladora/<br>Consolidado |
|---|------------------------------|
| Pagamentos de arrendamentos não descontados | Jun-2019                     |
| Menor do que 1 ano                          | 2.039                        |
| 1 - 2 anos                                  | 1.045                        |
| 2 - 3 anos                                  | 724                          |
| 3 - 4 anos                                  | 601                          |
| 4 - 5 anos                                  | 562                          |
| Total                                       | 4.971                        |

### 15. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

A Companhia e sua Controlada, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão. No caso das contingências trabalhistas, a evolução dos processos e o histórico de perdas são fatores determinantes para refletir a melhor estimativa.

Em 30 de junho de 2019 e em 31 de dezembro de 2018, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

|   | Co       | ntroladora | C        | <u>onsolidado</u> |
|---|----------|------------|----------|-------------------|
| Itens de demandas judiciais             | Jun-2019 | Dez-2018   | Jun-2019 | Dez-2018          |
| Trabalhistas e previdenciárias          | 66.381   | 73.146     | 66.381   | 73.146            |
| Tributárias                             | 1.071    | 642        | 1.071    | 642               |
| Cíveis                                  | 836      | 700        | 836      | 700               |
| Subtotal                                | 68.288   | 74.488     | 68.288   | 74.488            |
| (-) Depósitos judiciais correspondentes | (21.715) | (23.099)   | (21.715) | (23.099)          |
| Total                                   | 46.573   | 51.389     | 46.573   | 51.389            |
| Passivo circulante                      | 9.583    | 2.512      | 9.583    | 2.512             |
| Passivo não circulante                  | 36.990   | 48.877     | 36.990   | 48.877            |

A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

|  | C        | ontroladora | C        | <u>onsolidado</u> |
|--|----------|-------------|----------|-------------------|
| Movimentações de provisão                              | Jun-2019 | Dez-2018    | Jun-2019 | Dez-2018          |
| Saldo inicial em 1º de janeiro                         | 74.488   | 25.318      | 74.488   | 25.318            |
| Adições de novos processos e revisão de estimativa (i) | 15.175   | 66.433      | 15.175   | 66.433            |
| Baixas por pagamento                                   | (22.401) | (28.589)    | (22.401) | (28.589)          |
| Reversões por mudanças em processos                    | (6.082)  | (889)       | (6.082)  | (889)             |
| Reavaliação dos valores (ii)                           | 1.538    | 9.656       | 1.538    | 9.656             |
| Atualizações monetárias                                | 5.570    | 2.559       | 5.570    | 2.559             |
| Saldo final  | 68.288   | 74.488      | 68.288   | 74.488            |

A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, estando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em penhora (Nota 23).

(i) Para as contingências trabalhistas, a Administração adota uma metodologia de provisionamento baseada no histórico de indenizações por grupos de cargos e no índice de procedência para conversão em perda efetiva, aplicada sobre os processos em andamento, em seus diversos estágios, a fim de melhor avaliar os elementos de cada pedido que sejam de provável perda. Em função de um aumento observado no volume e na celeridade dos julgamentos dos processos trabalhistas da Companhia pelos tribunais durante 2018, em conexão com a revisão das premissas de provisão, passaram a considerar também os processos trabalhistas ainda sem julgamento nos tribunais, até então excluídos da análise em função do seu estágio inicial e ausência de parâmetros suficientes para avaliação de estimativa de perda financeira. Como resultado dessas mudanças, a provisão trabalhista foi complementada em R\$ 40.415, em 31 de dezembro de 2018.

(ii) Refere-se a reavaliação dos valores a serem desembolsados relacionados às demandas trabalhistas de processos em fase inicial, sentença ou acórdão.

### Perdas possíveis

O Grupo, em 30 de junho de 2019 e em 31 de dezembro de 2018 possui ações de natureza tributária e cível, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores jurídicos como possíveis no montante de R\$ 46.983 (R\$ 45.444 - Dez/2018) para a Controladora e Consolidado, sendo que R\$ 1.504(R\$ 1.379 - Dez/2018) corresponde à área cível, R\$ 45.929 (R\$ 44.065 - Dez/2018) à área tributária.

### Depósitos judiciais

Em 30 de junho de 2019 e em 31 de dezembro de 2018, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não haviam provisões correspondentes:

|                                   | C        | <u>ontroladora</u> | C        | onsolidado |
|-----------------------------------|----------|--------------------|----------|------------|
| Composição de depósitos judiciais | Jun-2019 | Dez-2018           | Jun-2019 | Dez-2018   |
| Trabalhistas e previdenciárias    | 10.273   | 10.461             | 10.273   | 10.461     |
| Tributárias                       | 11.960   | 11.409             | 11.960   | 11.409     |
| Cíveis                            | 3.801    | 3.900              | 3.801    | 3.900      |
| Total                             | 26.034   | 25.770             | 26.034   | 25.770     |

### Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista, referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A. movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária desta no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

### Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

### Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

### 16. Imposto de renda e contribuição social

### (a) Imposto de renda e contribuição social efetivos

O imposto de renda e a contribuição social efetivos nos trimestres referem-se:

|   | Co                  | ntroladora          | С                   | onsolidado          |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|   | 2° Trim-<br>2019    | 2° Trim-<br>2018    | 2°Trim-<br>2019     | 2° Trim-<br>2018    |
| Lucro antes da contribuição social e do imposto de renda<br>Juros sobre o capital próprio   | 175.964<br>(53.501) | 181.698<br>(50.500) | 176.386<br>(53.501) | 184.277<br>(50.500) |
| Lucro tributável  | 122.463             | 131.198             | 122.885             | 133.777             |
| Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%)   | 34                  | 34                  | 34                  | 34                  |
| Despesa teórica   | (41.637)            | (44.607)            | (41.781)            | (45.484)            |
| Adições permanentes<br>Equivalência patrimonial   | (2.132)<br>956      | (1.760)<br>498      | (2.170)             | (1.796)             |
| Redução do imposto por incentivos (P.A.T.)  | 808                 | 601                 | 808                 | 625                 |
| Ajuste compensação prejuízos fiscais<br>Subvenção para Investimentos (i)<br>Outros (Reserva de Reavaliação + limite de isenção adicional de | 4.457               | 28                  | 7.475               | 34                  |
| IR)   | 27                  |                     | 27                  |                     |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social efetiva   | (37.521)            | (45.240)            | (35.641)            | (46.621)            |
| Alíquota efetiva  | 21,3%               | 24,9%               | 20,2%               | 25,3%               |

<sup>(</sup>i) A partir do 3º trimestre de 2018, o Grupo passou a tratar como dedutível para fins do imposto de renda, os ganhos auferidos com os benefícios fiscais de ICMS nos Estados de Bahia, Goiás e Pernambuco, normatizados pela Lei complementar 160/17, convênio ICMS CONFAZ 190/17 e alteração da Lei 12.973/2014. O efeito na apuração de IRPJ/CSLL do montante ajustado, correspondeu a R\$ 4.457 na Controladora e de R\$ 7.475 no Consolidado.

### (b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos no montante de R\$ 71.046 em 30 de junho de 2019 (R\$ 66.826 - Dez/2018) para a Controladora e R\$ 78.384 em 30 de junho de 2019 (R\$ 70.844 - Dez/2018) no Consolidado, são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente para as quais não há prazo para prescrição, com realização prevista, conforme divulgado abaixo no item (c).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos no montante de R\$ 304.500 em 30 de junho de 2019 (R\$ 305.928 - Dez/2018) para a Controladora e R\$ 306.904 em 30 de junho de 2019 (R\$ 308.601 - Dez/2018) no Consolidado, estão representados pelos encargos tributários incidentes sobre os saldos remanescentes: (i) da reserva de reavaliação; e (ii) do ágio sobre a rentabilidade futura.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos nos trimestres referem-se a:

|   |              | Balanço Patrimonial | ıtrimonial  |           |              | Resultado    | opr          |              |
|---|--------------|---------------------|-------------|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | Controladora | adora               | Consolidado | dado      | Controladora | adora        | Consolidado  | idado        |
| Diferenças temporárias  | Jun-2019     | Dez-2018            | Jun-2019    | Dez-2018  | 2° Trim-2019 | 2° Trim-2018 | 2° Trim-2019 | 2° Trim-2018 |
| Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações                | (6.931)      | (6.976)             | (6.931)     | (6.976)   |              |              |              |              |
| Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura                    | (243.874)    | (243.995)           | (243.874)   | (243.995) | 61           | (7.073)      | 61           | (7.073)      |
| Intangíveis não dedutíveis – incorporação da Raia S.A.              | (53.695)     | (54.957)            | (53.695)    | (54.957)  | 631          | 631          | 631          | 631          |
| Intangíveis não dedutíveis – aquisição da 4Bio                      |              |                     | (2.404)     | (2.673)   |              |              | 134          | 134          |
| Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros          |              |                     | 6.331       | 3.163     |              |              | 1.618        |              |
| Ajuste a valor justo – AVJ  | 2.699        | 2.091               | 2.699       | 2.091     | 308          | 472          | 308          | 472          |
| Provisão - perdas esperadas no estoque                              | 8.133        | 13.560              | 8.133       | 13.560    | (1.916)      | (7.103)      | (1.916)      | (7.103 -)    |
| Provisão - obrigações diversas                                      | 12.432       | 10.713              | 12.621      | 10.935    | (381)        | (1.019       | (386)        | (1.070       |
| Provisão - programa de participação no resultado                    | 13.121       | 14.254              | 13.609      | 14.730    | 5.350        | 3.923)       | 5.465        | 4.000 -)     |
| Provisão - demandas judiciais                                       | 23.218       | 25.326              | 23.218      | 25.326    | (1.393)      | (1.264       | (1.393)      | (1.264       |
| Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa                 | 1.086        | 882                 | 1.367       | 1.039     | 89           | (402)        | 59           | (684)        |
| Arrendamento Mercantil (depreciação x contraprestação) (i)          | 10.357       |                     | 10.406      |           | 4.715        |              | 4.742        |              |
| Despesa (receita) de imposto de renda e contribuição social         |              |                     |             |           | 7 443        | (11 835)     | 9 393        | (11 957 )    |
| Passivo fiscal diferido, líquido                                    | (233.454)    | (239.102)           | (228.520)   | (237.757) |              |              |              |              |
| Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:               |              |                     |             |           |              |              |              |              |
| Ativo fiscal diferido   | 71.046       | 66.826              | 78.384      | 70.844    |              |              |              |              |
| Passivo fiscal diferido   | (304.500)    | (305.928)           | (306.904)   | (308.601) |              |              |              |              |
| Passivo fiscal diferido, líquido                                    | (233.454)    | (239.102)           | (228.520)   | (237.757) |              |              |              |              |
| Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido           |              |                     |             |           |              |              |              |              |
| Saldo no início do exercício  | (239.102)    | (226.217)           | (237.757)   | (228.715) |              |              |              |              |
| Despesa reconhecida no resultado                                    | 5.603        | (12.975)            | 9.192       | (9.132)   |              |              |              |              |
| Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio<br>Iíanido | <u>ν</u>     | 6                   | 7.5         | 6         |              |              |              |              |
|   | -            |                     | G G G       |           |              |              |              |              |
| Saldo no final do exercicio   | (233.454)    | (239.102)           | (228.520)   | (237.757) |              |              |              |              |
|   |              |                     |             |           |              |              |              |              |

(i) Refere-se ao eleito tributário diferido dos passivos de arrendamento registrados a partir de 1º de janeiro de 2019.

### (c) Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

|                       | Controladora | Consolidado |
|-----------------------|--------------|-------------|
| Previsão de pagamento | Jun-2019     | Jun-2019    |
| 2019                  | 41.956       | 41.956      |
| 2020                  | 9.754        | 9.754       |
| 2021                  | 15.352       | 15.352      |
| 2022 em diante        | 3.984        | 11.322      |
| Total                 | 71.046       | 78.384      |

### 17. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o exercício. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

|  |                   | troladora/<br>nsolidado |
|--|-------------------|-------------------------|
| Itens de resultado por ação  | 2° Trim -<br>2019 | 2° Trim -<br>2018       |
| Básico   |                   |                         |
| Lucro líquido do exercício   | 138.443           | 136.458                 |
| Média ponderada do número de ações ordinárias                                  | 329.537           | 329.475                 |
| Lucro por ação em R\$ - básico   | 0,42011           | 0,41417                 |
| Diluído  |                   |                         |
| Lucro líquido do exercício   | 138.443           | 136.458                 |
| Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição | 329.317           | 329.196                 |
| Lucro por ação em R\$ - diluído  | 0,42039           | 0,41452                 |

### 18. Patrimônio líquido

### (a) Capital social

Em 30 de junho de 2019, o capital social, totalmente integralizado no valor de R\$ 2.500.000 (R\$ 1.808.639 - Dez/2018), está representado por 330.386.000 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 213.626.834 ações ordinárias (214.459.215 ações ordinárias - Dez/2018).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 400.000.000 ações ordinárias.

Em 30 de junho de 2019, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:

|                          | Quantidade de Ações |             | Participação % |          |
|--------------------------|---------------------|-------------|----------------|----------|
| Composição acionária     | Jun-2019            | Dez-2018    | Jun-2019       | Dez-2018 |
| Acionistas controladores | 116.008.304         | 114.880.213 | 35,11          | 34,77    |
| Ações em circulação      | 213.626.834         | 214.459.215 | 64,66          | 64,91    |
| Ações em tesouraria      | 750.862             | 1.046.572   | 0,23           | 0,32     |
| Total                    | 330.386.000         | 330.386.000 | 100,00         | 100,00   |

A composição dos acionistas controladores estão representada pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias, Galvão e pela Holding Pragma.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada a seguir:

| Movimentação                                | Ações em circulação |
|---|---------------------|
| Posição em 31 de dezembro de 2018           | 214.459.215         |
| (Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida | (832.381)           |
| Posição em 30 de junho de 2019              | 213.626.834         |

Em 30 de junho de 2019, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R\$ 76,10 fechamento do dia (R\$ 57,15 em 31 de dezembro de 2018).

### (b) Reserva para incentivos fiscais

Tratam-se dos benefícios fiscais de ICMS obtidos nos Estados de Bahia, Goiás e Pernambuco, normatizados pela Lei complementar 160/17, convênio ICMS CONFAZ 190/17 e alteração da Lei 12.973/2014. Constituída de acordo com o estabelecido no artigo 195-A da Lei das Sociedades por Ações (emendado pela Lei no 11.638, de 2007), essa reserva recebe a parcela de subvenção governamental reconhecidos nº resultado do exercício, em conta redutora de impostos sobre a venda, e a ela destinados a partir da conta de lucros acumulados, consequentemente, não entram na base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

### (c) Ações em tesouraria

Em 3 de agosto de 2017, o Conselho de Administração autorizou, por um período de 365 dias, a compra de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia para permanência em tesouraria para posterior alienação. Segue a movimentação das ações em tesouraria do trimestre findo em 30 de junho de 2019:

|  | C                     | ontroladora        |
|--|-----------------------|--------------------|
| Movimentação de ações em tesouraria  | Quantidade (em ações) | Valor<br>das ações |
| Posição em 31 de dezembro de 2018  | 1.046.572             | 55.466             |
| Ações entregues aos executivos relativo a 3º tranche da outorga de 2015, a 2º tranche da outorga de 2016 e a 1º tranche da outorga de 2017 | (284.552)             | (15.081)           |
| Ações entregues aos executivos relativo a 1º tranche da outorga de 2017 da 4Bio  | (666)                 | (35)               |
| Outras Ações entregues aos executivos relativo ao Exercício do Plano de Remuneração  | (10.492)              | (556)              |
| Posição em 30 de junho de 2019   | 750.862               | 39.794             |

Em 30 de junho de 2019, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R\$ 76,10 por ação nesta data, corresponde a R\$ 57.141.

### (d) Plano de ações restritas

Desde março de 2014, a Companhia oferece aos seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia.

Conforme estabelece o Plano de ações restritas, uma parcela de sua remuneração anual variável (participação nos resultados), será paga ao profissional em dinheiro sendo que e o saldo remanescente será obrigatoriamente pago em ações da Companhia ("ações de incentivo").

Caso o profissional decida utilizar uma parcela ou o valor total da remuneração variável recebida em dinheiro para comprar ações da Companhia ("ações próprias") em Bolsa de Valores, a Companhia oferecerá ao profissional, igual quantidade de ações adquiridas em Bolsa.

Ainda e, de forma discricionária, a Companhia poderá conceder a esse profissional, mais ações da Companhia tendo como referência a quantidade de ações próprias adquiridas pelo profissional em Bolsa de Valores.

As ações ofertadas ao profissional por meio do plano de ações restritas, não poderão ser alienadas, cedidas, transferidas a terceiros pelo prazo de quatro anos a partir da data da outorga. A partir do segundo, terceiro e quarto anos após a data da outorga, os executivos terão direito a receber um terço de suas ações restritas, em cada um desses exercícios.

A movimentação das ações restritas está demonstrada a seguir:

|                                   |           | Jun-2019 |           |         |
|-----------------------------------|-----------|----------|-----------|---------|
| Movimentação de ações restritas   | Ações     | Valor    | Ações     | Valor   |
| Saldo inicial                     | 499.797   | 23.940   | 485.242   | 18.863  |
| Apropriação de ações no exercício | 99.648    | 6.432    | 239.137   | 12.459  |
| Entrega de ações no exercício     | (295.710) | (13.429) | (224.582) | (7.382) |
| Saldo final                       | 303.735   | 16.943   | 499.797   | 23.940  |

### 19. Receita líquida de vendas

|                                  | Controladora |           | <u>Consolidado</u> |           |  |
|----------------------------------|--------------|-----------|--------------------|-----------|--|
|                                  | 2° Trim-     | 2° Trim-  | 2° Trim-           | 2° Trim-  |  |
| Itens de receita líquida         | 2019         | 2018      | 2019               | 2018      |  |
| Receita bruta de vendas          |              |           |                    |           |  |
| Receita de vendas de mercadorias | 4.213.303    | 3.609.050 | 4.437.197          | 3.788.315 |  |
| Receita de serviços prestados    | 3.424        | 3.263     | 3.485              | 3.263     |  |
| Total de receita bruta de vendas | 4.216.727    | 3.612.313 | 4.440.682          | 3.791.578 |  |
| Impostos incidentes sobre vendas | (158.159)    | (132.644) | (177.497)          | (145.004) |  |
| Devoluções, abatimentos e outros | (32.167)     | (29.075)  | (37.692)           | (32.586)  |  |
| Receita líquida de vendas        | 4.026.401    | 3.450.594 | 4.225.493          | 3.613.988 |  |

Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente de ICMS com alíquotas entre 17% e 18% preponderantemente, para as mercadorias não sujeitas ao regime de substituição tributária, ISS com alíquota de 5% e contribuições relacionadas ao PIS (1,65%), COFINS (7,60%) para mercadorias não sujeitas ao regime monofásico de tributação (Lei nº 10.147/00).

### 20. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

|   |              | Controladora |              | Consolidado  |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Natureza das despesas                           | 2° Trim-2019 | 2° Trim-2018 | 2° Trim-2019 | 2° Trim-2018 |
| Despesas com pessoal                            | (512.318)    | (443.445)    | (520.368)    | (449.771)    |
| Despesas com ocupação (i)                       | (56.701)     | (168.560)    | (57.084)     | (169.211)    |
| Despesas com prestadores de serviços            | (49.493)     | (37.958)     | (49.886)     | (38.158)     |
| Depreciação e amortização (ii)                  | (264.655)    | (99.681)     | (265.710)    | (100.268)    |
| Outras (iii)                                    | (140.806)    | (126.033)    | (147.068)    | (130.411)    |
| Total   | (1.023.973)  | (875.677)    | (1.040.116)  | (887.819)    |
| Classificado na demonstração do resultado como: |              | _            |              |              |
| Função das despesas                             | 2° Trim-2019 | 2° Trim-2018 | 2° Trim-2019 | 2° Trim-2018 |
| Com vendas                                      | (909.028)    | (782.598)    | (921.370)    | (791.996)    |
| Gerais e administrativas                        | (114.945)    | (93.079)     | (118.746)    | (95.823)     |
| Total   | (1.023.973)  | (875.677)    | (1.040.116)  | (887.819)    |

<sup>(</sup>i) Referem-se a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(iii) Referem-se, principalmente, a gastos com taxas de operadoras de cartões, além de serviço de transportes, materiais, outras despesas administrativas, manutenção de bens, propaganda e publicidade.

### 21. Outras (receitas)/despesas operacionais

As outras (receitas)/despesas operacionais totalizaram no 2º trimestre de 2019 um montante de R\$ 13.116 no Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas/receitas não recorrentes e não operacionais, relacionadas com: (i) gastos com consultoria e assessoria e reestruturação no valor de R\$ 5.452; (ii) despesas adicionais devido ao encerramento do CD Barra Mansa no valor de R\$ 7.098; (iii) baixa de imobilizado e intangível devido ao encerramento de lojas, no valor de R\$566.

<sup>(</sup>ii) As depreciações e amortizações totalizaram no 2° trimestre de 2019, um montante de R\$ 264.930 (R\$ 99.681 - 2° Trim-2018) para a Controladora, sendo que R\$ 248.876 (R\$ 87.633 - 2° Trim-2018) corresponde à área de Vendas e R\$ 16.054 (R\$ 12.048 - 2° Trim-2018) à área Administrativa e R\$ 265.985 (R\$ 100.268 - 2° Trim-2018) no consolidado, sendo que R\$ 249.061 (R\$ 88.076 - 2° Trim-2018) corresponde à área de Vendas e R\$ 16.924 (R\$ 12.192 - 2° Trim-2018), à área Administrativa. A variação do saldo deve-se, principalmente, à amortização do direito de uso sobre os arrendamentos descritos na Nota 14.

### 22. Receitas e despesas financeiras

### (a) Receitas financeiras

|  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|--|
| Itens de receitas financeiras                        | 2° Trim-<br>2019 | 2° Trim-<br>2018 | 2° Trim-<br>2019 | 2° Trim-<br>2018 |  |
| Descontos obtidos                                    | 515              | 337              | 520              | 360              |  |
| Rendimentos de aplicações financeiras                | 405              | 3.197            | 405              | 3.197            |  |
| Juros sobre mútuo                                    | 712              | 675              |                  |                  |  |
| Variações monetárias                                 | 380              | 479              | 411              | 573              |  |
| Outras receitas financeiras                          |                  |                  | 19               | 30               |  |
| Impostos incidentes (PIS/COFINS)                     | (93)             | (217)            | (93)             | (217)            |  |
| Ajuste a valor presente (AVP) - receitas financeiras | 12.859           | 13.079           | 14.641           | 14.393           |  |
| Total das receitas financeiras                       | 14.778           | 17.550           | 15.903           | 18.336           |  |

### (b) Despesas financeiras

|  | Controladora |          | Consolidado |           |
|--|--------------|----------|-------------|-----------|
|  | 2° Trim-     | 2° Trim- | 2° Trim-    | 2° Trim-  |
| Itens de despesas financeiras                        | 2019         | 2018     | 2019        | 2018      |
| Descontos concedidos a clientes                      | (10)         |          | (54)        | (186)     |
| Juros, encargos e taxas bancárias                    | (250)        | (217)    | (1.050)     | (339)     |
| Encargos sobre debêntures                            | (12.888)     | (9.956)  | (12.888)    | (9.956)   |
| Amortização de custos de transação                   | (443)        | (165)    | (443)       | (165)     |
| Encargos sobre empréstimos e financiamentos          | (3.084)      | (5.425)  | (3.084)     | (5.425)   |
| Variações monetárias (i)                             | (29.446)     | (515)    | (29.556)    | (672)     |
| Juros sobre obrigação com acionista de               |              |          |             |           |
| Controlada   | (905)        | (1.386)  | (905)       | (1.386)   |
| Ajuste a valor presente (AVP) - despesas financeiras | (26.138)     | (24.840) | (27.589)    | (26.070_) |
| Total das despesas financeiras                       | (73.164)     | (42.504) | (75.569)    | (44.199_) |
| Resultado financeiro                                 | (58.386)     | (24.954) | (59.666)    | (25.863)  |

<sup>(</sup>i) A variação do saldo deve-se, principalmente, a juros sobre os arrendamentos descrito na Nota 14.

### 23. Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas, ativos imobilizados nas categorias móveis e utensílios e máquinas e equipamentos no total de R\$ 105 (R\$ 111 – Dez/2018) na Controladora e Consolidado.

### 24. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

Instrumentos financeiros por categoria

|  | Controladora |           | Consolidado |           |
|--|--------------|-----------|-------------|-----------|
| Itens de instrumentos financeiros                        | Jun-2019     | Dez-2018  | Jun-2019    | Dez-2018  |
| Ativos   |              |           |             |           |
| Ao custo amortizado                                      |              |           |             |           |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)                   | 142.473      | 238.153   | 145.387     | 241.568   |
| Clientes (Nota 6)  | 956.952      | 805.649   | 1.092.726   | 937.389   |
| Outras contas e créditos a receber                       | 233.505      | 196.148   | 192.723     | 156.847   |
| Depósitos judiciais (Nota 15)                            | 26.034       | 25.770    | 26.034      | 25.770    |
| Subtotal   | 1.358.964    | 1.265.720 | 1.456.870   | 1.361.574 |
| Total dos ativos   | 1.358.964    | 1.265.720 | 1.456.870   | 1.361.574 |
| Passivos   |              |           |             |           |
| Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado |              |           |             |           |
| Obrigação com acionista de Controlada (Nota 9)           | 38.168       | 36.380    | 38.168      | 36.380    |
| Subtotal   | 38.168       | 36.380    | 38.168      | 36.380    |
| Outros passivos financeiros                              |              |           |             |           |
| Fornecedores   | 1.867.271    | 2.033.620 | 1.959.370   | 2.141.274 |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 13)                   | 943.207      | 826.244   | 979.710     | 843.150   |
| Outras contas a pagar e obrigações                       | 106.705      | 150.141   | 108.186     | 151.940   |
| Subtotal   | 2.917.183    | 3.010.005 | 3.047.266   | 3.136.364 |
| Total dos passivos                                       | 2.955.351    | 3.046.385 | 3085.434    | 3.172.744 |

### Gestão de risco financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

### (a) Risco de mercado

### Risco cambial

Todas as operações ativas e passivas do Grupo são realizadas em Reais (R\$), não existindo risco em virtude de variações cambiais.

### Risco de taxa de juros

A maioria das operações junto ao BNDES é contratada com base na TJLP + juros e na taxa SELIC. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

### (b) Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes.

O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos ratings dos equivalentes de caixa estão de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

|                                  | Co       | Controladora |          | Consolidado |  |  |
|----------------------------------|----------|--------------|----------|-------------|--|--|
| Classificação de ratings         | Jun-2019 | Dez-2018     | Jun-2019 | Dez-2018    |  |  |
| Rating — Escala Nacional         |          |              |          |             |  |  |
| brAAA                            | 21.514   | 62.622       | 24.338   | 65.251      |  |  |
| brAA+                            | 3.733    | 14.680       | 3.734    | 15.464      |  |  |
| brA                              | 183      | 729          | 183      | 729         |  |  |
| (*) n/a - Aplicações automáticas | 27.874   | 59.860       | 27.959   | 59.860      |  |  |
| (*) n/a - Fundos de Investimento | 868      | 2.381        | 868      | 2.381       |  |  |
| Total – Escala Nacional          | 54.172   | 140.272      | 57.082   | 143.685     |  |  |

(\*) Não aplicável, pois não consta classificação de risco para Aplicações automáticas e Fundos.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. No trimestre findo em 30 de junho de 2019, as vendas com recebimento a prazo representaram 53% (52% - Dez/2018) na Controladora e 55% (54% - Dez/2018) para o consolidado, sendo que desse total 93% (92% - Dez/2018) na Controladora e 86% (86% - Dez/2018) no Consolidado são relativos às vendas com cartão de crédito que, com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 7% (8% - Dez/2018) e 14% (14% - Dez/2018) para o Consolidado são créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's"), convênios e cheques prédatados e boletos, que são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes e a adoção de limites individuais.

### (c) Risco de liquidez

A Administração do Grupo acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

### (d) Análise de sensibilidade

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, as quais a Companhia está exposta.

O cenário mais provável (cenário I), segundo avaliação efetuada pela Administração considera um horizonte de três meses. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados, nos termos determinados pela CVM, por meio da Instrução nº 475/08, a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável de risco considerada, respectivamente (cenários II e III).

|                              | Controla          | dora              |                         |            |             |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|------------|-------------|
| Operação                     | Risco             | Valor<br>nocional | Cenário I<br>(provável) | Cenário II | Cenário III |
| Aplicações financeiras - CDI | Acréscimo de 0,5% | 50.206            | 251                     | 314        | 377         |
| Receita                      |                   |                   | 251                     | 314        | 377         |
| REFIS (SELIC)                | Acréscimo de 0,5% | 1.156             | 6                       | 7          | 9           |
| Despesa                      |                   | <u> </u>          | 6                       | 7          | 9           |

| ( · ^ | ncal |   | $\sim$ | ~ | ^ |
|-------|------|---|--------|---|---|
| LU    | nsol | ш | u      | _ | u |

| Operação                     | Risco             | Valor<br>nocional | Cenário I<br>(provável) | Cenário II | Cenário III |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|------------|-------------|
| Aplicações financeiras - CDI | Acréscimo de 0,5% | 52.433            | 262                     | 328        | 394         |
| Receita                      |                   | _                 | 262                     | 328        | 394         |
| REFIS (SELIC)                | Acréscimo de 0,5% | 1.156             | 6                       | 7          | 9           |
| Despesa                      | _                 |                   | 6                       | 7          | 9           |

A Administração não considera provável o risco de alteração na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), as quais estão sujeitas as operações com BNDES que possam gerar prejuízos materiais para o Grupo.

### (e) Gestão de capital

O objetivo do Grupo em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

O Grupo tem como política não alavancar sua estrutura de capital com financiamentos, exceção feita às linhas de longo prazo do BNDES (FINEM) e debêntures, com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade do Grupo.

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos a seguir:

O aumento no índice de alavancagem financeira em 30 de junho de 2019 foi decorrente, principalmente, da emissão de debêntures (Nota 13) e consequente uso dos recursos obtidos nos investimentos e operação da Companhia.

|  | C                          | ontroladora              | C                             | onsolidado               |
|--|----------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Itens de gestão de capital                                   | Jun-2019                   | Dez-2018                 | Jun-2019                      | Dez-2018                 |
| Financiamentos de curto e longo prazo                        | 943.207                    | 826.244                  | 979.710                       | 843.150                  |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa                            | (142.473)                  | (238.153)                | (145.387)                     | (241.568)                |
| Dívida líquida   | 800.734                    | 588.091                  | 834.323                       | 601.582                  |
| Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora | 3.552.104                  | 3.499.857                | 3.552.104                     | 3.499.857                |
| Participação de não controladores                            |                            |                          | 39.189                        | 34.910                   |
| Total do patrimônio líquido                                  | 3.552.104                  | 3.499.857                | 3.591.293                     | 3.534.767                |
| Total do Capital   | 4.352.838                  | 4.087.948                | 4.425.616                     | 4.136.349                |
| Índice de alavancagem financeira (%)                         | 18,40                      | 14,39                    | 18,85                         | 14,54                    |
|  |                            |                          |                               |                          |
|  | C                          | ontroladora              | C                             | onsolidado               |
| Dívida líquida ajustada com passivo arrendamento             | Jun-2019                   | Dez-2018                 | Jun-2019                      | Dez-2018                 |
| Dívida líquida   | 800.734                    | 588.091                  | 834.323                       | 601.582                  |
| Passivo de arrendamento                                      | 3.621.368                  |                          | 3.626.372                     |                          |
|  | 0.021.000                  |                          |                               |                          |
| Dívida líquida ajustada                                      | 4.422.102                  | 588.091                  | 4.460.695                     | 601.582                  |
| <u>Dívida líquida ajustada</u> Total do patrimônio líquido   |                            | <b>588.091</b> 3.499.857 | <b>4.460.695</b><br>3.591.293 | <b>601.582</b> 3.534.767 |
|  | 4.422.102                  |                          |                               |                          |
| Total do patrimônio líquido                                  | <b>4.422.102</b> 3.552.104 | 3.499.857                | 3.591.293                     | 3.534.767                |

Conforme descrito na Nota 14, a partir de 1º de janeiro de 2019, o Grupo reconheceu em seu balanço as obrigações associadas a contratos de arrendamento onde possui controle. Em 30 de junho de 2019, o saldo de passivo de arrendamento na Controladora e no Consolidado, correspondeu a R\$ 3.621.368 e a R\$ 3.626.372, respectivamente. Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria de 55,46% na Controladora e 55,40% no Consolidado.

### (f) Estimativa do valor justo

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude de suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 60 dias.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Os valores justos destes financiamentos são similares aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado. Os valores justos estimados são:

|                        |          |              | C        | <u>ontroladora</u> |          |              | C        | onsolidado  |
|------------------------|----------|--------------|----------|--------------------|----------|--------------|----------|-------------|
| Estimativa<br>do valor | Va       | lor Contábil |          | Valor Justo        | Va       | lor Contábil |          | Valor Justo |
| justo                  | Jun-2019 | Dez-2018     | Jun-2019 | Dez-2018           | Jun-2019 | Dez-2018     | Jun-2019 | Dez-2018    |
| BNDES                  | 133.214  | 186.033      | 133.189  | 185.996            | 133.214  | 186.033      | 133.189  | 185.996     |
| Debêntures             | 809.993  | 640.211      | 810.073  | 640.256            | 809.993  | 640.211      | 810.073  | 640.256     |
| Outros                 |          |              |          |                    | 36.503   | 16.906       | 36.503   | 16.906      |
| Total                  | 943.207  | 826.244      | 943.262  | 826.252            | 979.710  | 843.150      | 979.765  | 843.158     |

O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. As taxas de juros efetivas nas datas dos balanços são as habituais no mercado e os seus valores justos não diferem significativamente dos saldos nos registros contábeis.

Em 30 de junho de 2019, o Grupo não possuia ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 1 e 2 na hierarquia de valor justo. A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o trimestre findo em 30 de junho de 2019:

|  | Controladora e             | <u>Consolidado</u> |
|--|----------------------------|--------------------|
|  | Obrigações com acionista d | de Controlada      |
| Movimentação de obrigação c/acionista de Controlada                    | Jun-2019                   | Jun-2018           |
| Saldo inicial  | 36.380                     | 47.515             |
| Despesas/(receitas) reconhecidas no resultado                          | 1.788                      | 2.734              |
| Saldo final  | 38.168                     | 50.249             |
| Total de despesas/(receitas) no exercício incluídas no resultado       | 1.788                      | 2.734              |
| Variação das despesas/(receitas) não realizadas no exercício incluídas |                            |                    |
| no resultado   | 1.788                      | 2.734              |

### 25. Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo tem como prática não operar com instrumentos financeiros derivativos, exceto em situações específicas. Em 30 de junho de 2019 e em 31 de dezembro de 2018 o Grupo não apresentava operações com instrumentos derivativos.

26. Transações com partes relacionadas

[a] As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguinas transações:

|  |  | Ċ      |                  | ţ      | 7           | ć        |                               | ć          | 5 -         |
|--|--|--------|------------------|--------|-------------|----------|-------------------------------|------------|-------------|
|  |  | 0      | Confroidaora     | 200    | Consolidado | 20       | Confroidaora                  | 0          | Consolidado |
|  |  |        | Ativo Circulante | ulante |             | V        | <b>Montante Transacionado</b> | nsacionado |             |
| مراجعات والمعارة والمعارة  |  | Jun-   | Dez-             | Jun-   | Dez-        | 2° Trim- | 2° Trim-                      | 2° Trim-   | 2° Trim-    |
| rane relacionada   | Keidciondinemo                         | 4107   | 2010             | 4107   | 7010        | 4107     | 7010                          | 2017       | 2010        |
| vaiores a receber  |  |        |                  |        |             |          |                               |            |             |
| Convênios (i)  |  |        |                  |        |             |          |                               |            |             |
| Regimar Comercial S.A.   | Acionista/Família                      | 10     | 8                | 10     | ∞           | 23       | 23                            | 23         | 23          |
| Heliomar Ltda.   | Acionista/Membro do Conselho           |        |                  |        |             |          |                               |            |             |
| Postico Write Picancia (Editora Mol                                      | de Administração<br>Acionista (Eamília | _      | -                | -      | -           | က        | က                             | က          | ო           |
|  |  | -      | -                | -      | _           | -        | -                             | -          | -           |
| Natura Cosméticos S.A. (ii)  | Acionista/Pessoa ligada                | 123    | α                | 123    | œ           | 365      | 314                           | 365        | 314         |
| 4Bio Medicamentos S.A. (v)   | Controlada                             | 74     | 2                | 27.    | 17          | 85       | 7.                            | )<br>5     | 76          |
| Subtotal   |  | 182    | 35               | 182    | 35          | 477      | 417                           | 477        | 417         |
| Outros valores a receber   |  |        |                  |        |             |          |                               |            |             |
| Acordos comerciais   |  |        |                  |        |             |          |                               |            |             |
| Natura Cosméticos S.A. (ii)  | Acionista/Pessoa ligada                | 98     | 102              | 98     | 102         | 163      | 182                           | 163        | 182         |
| Adiantamento a Fornecedores  |  |        |                  |        |             |          |                               |            |             |
| Cfly Consultoria e Gestão Empresarial<br>I tda. (iii)                    | Família                                | 179    | 414              | 179    | 414         |          |                               |            |             |
| Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira<br>Dias e Freire – Advogados (iv) | Acionista/Família                      | 70     | · က              | 70     | :           |          |                               |            |             |
| Mútuo e outros a receber   |  |        |                  |        |             |          |                               |            |             |
| 4Bio Medicamentos S.A. (v)   | Controlada                             | 42.841 | 41.395           |        |             | 842      | 787                           |            |             |
| Subtotal   |  | 43.176 | 41.914           | 335    | 519         | 1.005    | 696                           | 163        | 182         |
| Total de direitos com partes relacionadas                                |  | 43.358 | 41.949           | 517    | 554         | 1.482    | 1.386                         | 640        | 299         |
|  |  |        |                  |        |             |          |                               |            |             |

| Notas Explication |                        | 2° Trinf | 2018                                 |               | C                            | 00  | 23               |                              | 23               | 23                                   | 77 | 119      |   | 1.709                   |                                      | 2.516        | 704  | 30   | 4.959    |                             | 994                         | 994      | 6.072  |  |
|-------------------|------------------------|----------|--------------------------------------|---------------|------------------------------|---|------------------|------------------------------|------------------|--------------------------------------|----|----------|---|-------------------------|--------------------------------------|--------------|--|--|----------|-----------------------------|-----------------------------|----------|--|--|
| Co                | nsacionado             | 2° Trim- | 2019                                 |               | Ç                            | 8   | 23               |                              | 23               | 23                                   | 24 | 129      |   | 2.169                   |                                      | 3.046        | 724  | 10   | 5.949    |                             | 810                         | 810      | 6.888  |  |
| Controladora      | Montante Transacionado | 2° Trim- | 2018                                 |               | C                            | 20  | 23               |                              | 23               | 77                                   | 67 | 119      |   | 1.709                   |                                      | 2.516        | 704  | 30   | 4.959    |                             | 994                         | 994      | 6.072  |  |
| Con               | 2                      | 2° Trim- | 2019                                 |               | Ç                            | 0   | 23               |                              | 23               | 73                                   | 67 | 129      |   | 2.169                   |                                      | 3.046        | 724  | 10   | 5.949    |                             | 810                         | 810      | 6.888  |  |
| Consolidado       |                        | Dez-     | 2018                                 |               |                              | 17  | _                |                              | 7                | 7                                    | `  | 42       |   |                         |                                      | 924          | 34   |  | 958      |                             | 632                         | 632      | 1.632  |  |
|                   | culante                | Jun-     | 2019                                 |               | Ċ                            | 70  | _                |                              | 7                | _                                    | \  | 41       |   | က                       |                                      | 924          | 182  |  | 1.109    |                             | 503                         | 503      | 1.653  |  |
| Controladora      | Passivo Circulante     | Dez-     | 2018                                 |               | 5                            | 17  | 7                |                              | 7                | _                                    | ,  | 42       |   |                         |                                      | 924          | 34   |  | 958      | Ī                           | 632                         | 632      | 1.632  |  |
| Cont              |                        | Jun-     | 2019                                 |               | Ć                            | Ω   | 7                |                              | 7                | 7                                    | \  | 4]       |   | က                       |                                      | 924          | 182  |  | 1.109    | <br>                        | 503                         | 503      | 1.653  |  |
|                   |                        | •        | Relacionamento                       |               | Acionista/Membro do Conselho | de Administação<br>Acionista/Membro do Conselho | de Administracão | Acionista/Membro do Conselho | de Administração | Acionista/Membro do Conselho         |    |          | Acionista/Família   |                         | Acionista/Família                    |              | Família  | Acionista/Suplente do Conselho<br>de Administração |          |                             | Acionista/Pessoa ligada     |          |  |  |
|                   |                        |          | Parte relacionada<br>Valores a pagar | Aloguéis (vi) | Heliomar Ltda.               | Antonio Carlos Pippopzi                         |                  | Rosalia Pipponzi Raia        |                  | Espólio de Franco Maria David Pietro |    | Subtotal | <br>Fornecedores de serviços<br>Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias | e Freire Advogados (iv) | Rodrigo Wright Pipponzi (Editora Mol | Ltda.) (vii) | Cfly Consultoria e Gestão Empresarial<br>Ltda. (iii) | FMA Assessoria e Consultoria (viii)                | Subtotal | Fornecedores de mercadorias | Natura Cosméticos S.A. (ii) | Subtotal | Total de obrigações com partes<br>relacionadas |  |

- (i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.
- (ii) Compra e venda de produtos da Natura Cosméticos S.A., os quais serão comercializados em todo o território nacional e a Raia Drogasil receberá um percentual sobre os produtos vendidos. Alguns integrantes do bloco de controle da Natura Cosméticos S.A. detêm, indiretamente, participação acionária da Raia Drogasil S.A..
- (iii) Prestação de serviços de operação da aeronave à proprietária Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de Assessoria Operacional, Compliance, Financeira, Coordenação de Manutenção e Controle Técnico de Manutenção.
- (iv) Transações referentes à Assessoria Jurídica.
- (v) Ao longo do exercício social de 2016 e 2017 foram realizadas operações de mútuo entre a Raia Drogasil S.A. (Mutuante) e a 4Bio Medicamentos S.A. (Mutuária) nos montantes de R\$ 14.000 e R\$ 20.100, respectivamente. Todos os contratos de mútuo são atualizados em 110% do CDI com vencimento em dezembro de 2019.

Outros a receber composto por comissões sobre indicações da Raia Drogasil (R\$ 83).

- (vi) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de lojas.
- (vii) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.
- (viii) Transações referentes a serviços de representação comercial em órgãos de classe.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal chave da Administração da entidade.

### (b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros de Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada a seguir:

|                                  | Co               | Co               | onsolidado       |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Itens de remuneração             | 2° Trim-<br>2019 | 2° Trim-<br>2018 | 2° Trim-<br>2019 | 2° Trim-<br>2018 |
| Proventos e encargos sociais     | 8.850            | 7.824            | 9.772            | 8.688            |
| Gratificações e encargos sociais | 11.100           | 7.062            | 11.210           | 7.110            |
| Benefícios indiretos             | 210              | 497              | 210              | 497              |
| <u>Total</u>                     | 20.160           | 15.383           | 21.192           | 16.295           |

### 27. Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros.

O Grupo mantinha as seguintes coberturas de seguros em 30 de junho de 2019:

|                                  | C        | C        | <u>Consolidado</u> |          |
|----------------------------------|----------|----------|--------------------|----------|
| Itens de seguros                 | Jun-2019 | Dez-2018 | Jun-2019           | Dez-2018 |
| Riscos com perdas em estoques    | 362.272  | 182.449  | 420.588            | 217.837  |
| Bens do ativo permanente         | 417.494  | 289.479  | 427.401            | 296.619  |
| Lucros cessantes                 | 242.556  | 242.556  | 335.743            | 293.670  |
| Riscos de responsabilidade civil | 38.424   | 38.424   | 40.000             | 40.000   |

### 28. Transações não envolvendo caixa

Em 30 de junho de 2019, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram:

- (i) a atualização do passivo financeiro oriundo da obrigação com acionista de Controlada (Nota 9);
- (ii) parte da remuneração do pessoal-chave da Administração associada ao plano de ações restritas (Nota 26);
- (iii) a aquisição a prazo de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 15.899 (R\$ 18.932 Dez/2018); e
- (iv) Reconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, em 1º de janeiro de 2019, ajustado a valor presente no montante de R\$ 3.663.759; adições de novos contratos no montante de R\$ 233.064 e rescisões contratuais no montante de (R\$ 34.023).

### 29. Eventos Subsequentes

No dia 1 de julho de 2019, foram realizados o fechamento e a implementação da aquisição de quotas representativas do capital social da Onofre e as informações sobre essa aquisição estão descritas na Nota 01.

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R\$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de 8 anos. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados serão utilizados para reforço do capital de giro.

### Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Nesta seção, conforme Instrução CVM nº 480/09, confrontamos as projeções de aberturas de lojas da Companhia com os dados evolutivos de abertura de lojas efetivamente realizadas a cada exercício, até o encerramento do exercício atual. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, enquanto as projeções para 2018 e 2019 foram divulgadas em 9 de novembro de 2017.

| ANO  | PROJEÇÃO ANTERIOR | PROJEÇÃO ATUAL | REALIZADO ACUMULADO <sup>1</sup> |
|------|-------------------|----------------|----------------------------------|
| 2016 | 165 aberturas     | 200 aberturas  | 212 aberturas                    |
| 2017 | 195 aberturas     | 200 aberturas  | 210 aberturas                    |
| 2018 |                   | 240 aberturas  | 240 aberturas                    |
| 2019 |                   | 240 aberturas  | 109 aberturas                    |

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Para 2019, acumulado até 30/06/2019.

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. A Companhia encerrou o ano de 2018 com 240 aberturas, e reitera a projeção de 240 aberturas para 2019.

### Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Raia Drogasil S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Raia Drogasil S.A. (a "Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2019, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas de maneira consistente, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de agosto de 2019

PricewaterhouseCoopers

**Auditores Independentes** 

CRC 2SP000160/O-5

Renato Barbosa Postal

Contador CRC 1SP187382/O-0

# Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

| Aos Administradores e Acionistas da   |
|---|
| Raia Drogasil S.A.  |
| O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Informações Trimestrais ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2019, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes e estão adequadamente apresentados. |
| São Paulo, 06 de agosto de 2019.  |
|   |
|   |
|   |
|   |
| Gilberto Lério  |
| Conselheiro Fiscal  |
|   |
|   |
|   |
| Formanda Canvalha Brass   |
| Fernando Carvalho Braga   |
| Conselheiro Fiscal  |
|   |
|   |
|   |
|   |
| Mário Antonio Luiz Corrêa   |
| Conselheiro Fiscal  |

PÁGINA: 78 de 80

### Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

### RAIA DROGASIL S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2019.

| São Paulo, 06 de agosto de 2019. |   |
|----------------------------------|---|
| Marcilio D'Amico Pousada         | Fernando Kozel Varela                               |
| Diretor Presidente               | Diretor   |
| Antonio Carlos Coelho            | Renato Cepollina Raduan                             |
| Diretor                          | Diretor   |
| Eugênio De Zagottis              | Maria Susana de Souza                               |
| Diretor                          | Diretora  |
| Marcello De Zagottis             | Antonio Carlos Marques de Oliveira                  |
| Diretor                          | Controller e Contador Responsável CRC-1SP215445/O-0 |

# Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

RAIA DROGASIL S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2019.

| São Paulo, 06 de agosto de 2019. |   |
|----------------------------------|---|
| Marcilio D'Amico Pousada         | Fernando Kozel Varela                               |
| Diretor Presidente               | Diretor   |
| Antonio Carlos Coelho            | Renato Cepollina Raduan                             |
| Diretor                          | Diretor   |
| Eugênio De Zagottis              | Maria Susana de Souza                               |
| Diretor                          | Diretora  |
| Marcello De Zagottis             | Antonio Carlos Marques de Oliveira                  |
| Diretor                          | Controller e Contador Responsável CRC-1SP215445/O-0 |