

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	20
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	21
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	22
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	110
---	-----

### Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	111
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	112
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	113
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	114
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	1.651.930.000
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>1.651.930.000</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	4.770.355
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>4.770.355</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	14.127.268	13.543.969
1.01	Ativo Circulante	6.856.106	6.695.857
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	227.469	855.257
1.01.03	Contas a Receber	1.901.233	1.631.988
1.01.03.01	Clientes	1.639.252	1.373.801
1.01.03.01.01	Cheques a Receber	686	1.449
1.01.03.01.02	Cartões de Crédito e Débito	1.568.586	1.324.847
1.01.03.01.03	PBM - Programa de Benefício de Medicamentos	50.244	29.483
1.01.03.01.04	Convênios com Empresas	20.023	18.530
1.01.03.01.05	Boleto Bancário / Transferência On-Line	646	138
1.01.03.01.06	(-) Provisão p/Crédito de Liq. Duvidosa	-933	-646
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	261.981	258.187
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Funcionários	16.712	10.755
1.01.03.02.02	Devoluções a Fornecedores	12.293	11.984
1.01.03.02.03	Acordo Comerciais	186.266	208.109
1.01.03.02.04	Valores a Receber - Controladas	340	185
1.01.03.02.05	Outros	46.370	27.154
1.01.04	Estoques	4.583.685	4.112.842
1.01.04.01	Mercadorias de Revenda	4.601.837	4.134.721
1.01.04.02	Materiais	15.584	6.317
1.01.04.03	(-) Provisão p/Perdas com Mercadorias	-33.736	-28.196
1.01.06	Tributos a Recuperar	93.933	59.288
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	93.933	59.288
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	8.818	1.492
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	85.115	57.796
1.01.07	Despesas Antecipadas	49.786	36.482
1.02	Ativo Não Circulante	7.271.162	6.848.112
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	545.154	528.458
1.02.01.04	Contas a Receber	45.288	58.310
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	512	504
1.02.01.04.03	Valores a Receber - Controladas	44.776	57.806
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.881	6.454
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	493.985	463.694
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	23.483	25.753
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	119.686	96.035
1.02.01.10.05	Créditos de Empresas Controladas	350.816	341.906
1.02.02	Investimentos	196.378	78.266
1.02.02.01	Participações Societárias	196.378	78.266
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	196.378	78.266
1.02.03	Imobilizado	5.260.298	5.012.605
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.916.312	1.854.211
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.343.986	3.158.394
1.02.04	Intangível	1.269.332	1.228.783
1.02.04.01	Intangíveis	1.269.332	1.228.783
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.269.332	1.228.783

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	14.127.268	13.543.969
2.01	Passivo Circulante	4.917.745	4.583.196
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	471.650	302.833
2.01.01.01	Obrigações Sociais	102.434	64.706
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	369.216	238.127
2.01.02	Fornecedores	2.681.426	2.943.379
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.681.426	2.943.379
2.01.03	Obrigações Fiscais	150.651	130.457
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	52.128	42.668
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	20.485	6.873
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	31.643	35.795
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	92.060	83.081
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.463	4.708
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	589.074	497.751
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	100.538	342.701
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	100.538	342.701
2.01.04.02	Debêntures	488.536	155.050
2.01.04.02.01	Debêntures	488.536	155.050
2.01.05	Outras Obrigações	905.027	640.219
2.01.05.02	Outros	905.027	640.219
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	83.443	16.492
2.01.05.02.04	Aluguéis	83.393	69.322
2.01.05.02.06	Demais Contas a Pagar	58.847	52.481
2.01.05.02.07	Passivo de Arrendamento	679.344	501.924
2.01.06	Provisões	119.917	68.557
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	40.849	32.646
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	40.849	32.646
2.01.06.02	Outras Provisões	79.068	35.911
2.01.06.02.06	Provisões p/Obrigações Diversas	79.068	35.911
2.02	Passivo Não Circulante	4.457.411	4.597.647
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	934.693	1.122.250
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	300.000	100.150
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	300.000	100.150
2.02.01.02	Debêntures	634.693	1.022.100
2.02.01.02.01	Debêntures	634.693	1.022.100
2.02.02	Outras Obrigações	3.444.261	3.327.225
2.02.02.02	Outros	3.444.261	3.327.225
2.02.02.02.03	Programa de Recuperação Fiscal	64.904	12.908
2.02.02.02.04	Obrigações com Acionista de Controlada	36.649	46.448
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento	2.992.519	2.926.026
2.02.02.02.06	Débitos de Empresas Controladas	350.189	341.843
2.02.03	Tributos Diferidos	23.157	72.772
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.157	72.772
2.02.04	Provisões	55.300	75.400
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	54.436	70.822
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	54.436	70.822

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.02.04.02	Outras Provisões	864	4.578
2.02.04.02.04	Provisões para perdas nos investimentos	864	4.578
2.03	Patrimônio Líquido	4.752.112	4.363.126
2.03.01	Capital Social Realizado	2.500.000	2.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	84.567	148.029
2.03.02.07	Reservas De Capital	84.567	148.029
2.03.04	Reservas de Lucros	1.664.172	1.733.650
2.03.04.01	Reserva Legal	178.353	178.353
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.278.952	1.278.952
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	69.478
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	206.867	206.867
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	487.997	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	15.376	-18.553

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.827.127	16.721.390	4.851.451	13.782.509
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	6.176.806	17.731.571	5.113.039	14.495.518
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-289.321	-852.496	-226.604	-609.333
3.01.03	Abatimentos	-60.358	-157.685	-34.984	-103.676
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.066.748	-11.576.998	-3.376.586	-9.586.059
3.03	Resultado Bruto	1.760.379	5.144.392	1.474.865	4.196.450
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.446.253	-4.088.774	-1.196.749	-3.557.037
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.236.840	-3.565.350	-1.042.474	-3.082.025
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-222.033	-605.155	-153.441	-463.488
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	88	78.013	4.016	37.522
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.719	-11.517	-886	-47.841
3.04.05.01	Despesas Extraordinárias	-2.719	-11.517	-886	-47.841
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	15.251	15.235	-3.964	-1.205
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	314.126	1.055.618	278.116	639.413
3.06	Resultado Financeiro	-94.985	-246.743	-76.163	-222.019
3.06.01	Receitas Financeiras	21.865	45.367	9.184	38.073
3.06.02	Despesas Financeiras	-116.850	-292.110	-85.347	-260.092
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	219.141	808.875	201.953	417.394
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-64.609	-227.292	-47.228	-94.672
3.08.01	Corrente	-90.654	-276.845	-59.077	-147.044
3.08.02	Diferido	26.045	49.553	11.849	52.372
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	154.532	581.583	154.725	322.722
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	154.532	581.583	154.725	322.722
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,09366	0,35264	0,09382	0,19569
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,09335	0,35174	0,09353	0,19507

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	154.532	581.583	154.725	322.722
4.03	Resultado Abrangente do Período	154.532	581.583	154.725	322.722

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	753.763	687.212
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.032.229	1.508.441
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do I.R. e C.S.L.L.	808.875	417.394
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	962.624	835.783
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	9.682	13.031
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	2.085	3.678
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	11.440	2.887
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	27.813	9.303
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque	5.540	23.322
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	3.138	2.017
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas	-8.177	-1.913
6.01.01.10	Despesas de Juros	52.250	45.174
6.01.01.11	Amortizações de Custos de Transação de Debêntures	3.353	3.280
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	-15.234	1.205
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamento	174.463	165.895
6.01.01.16	Desconto sobre locação de imóveis	-5.623	-12.615
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-767.346	-481.107
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-251.609	-248.690
6.01.02.02	Estoques	-476.383	-60.588
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-50.034	53.726
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	-29.725	-36.504
6.01.02.05	Fornecedores	-263.231	-338.996
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	168.817	110.224
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	22.575	-38.311
6.01.02.08	Outras Obrigações	98.173	61.530
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	14.071	16.502
6.01.03	Outros	-511.120	-340.122
6.01.03.01	Juros Pagos	-46.914	-30.040
6.01.03.02	I.R. e Contribuição Social Pagos	-252.193	-94.672
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-174.463	-165.895
6.01.03.04	Demandas Judiciais - pagos	-37.550	-49.515
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-629.667	-477.653
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-556.662	-472.351
6.02.02	Recebimentos por Vendas de Imobilizados	675	1.300
6.02.03	Empréstimos Concedidos a Controladas	-1.100	-3.313
6.02.04	Investimento em Coligadas	-72.580	-3.289
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-751.884	94.918
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	298.937	695.353
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-406.865	-133.020
6.03.03	Juros sobre Capital Próprio e Dividendo Pagos	-83.722	-127.086
6.03.04	Pagamentos de Arrendamento	-487.006	-340.329
6.03.05	Recompra de ações	-73.228	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-627.788	304.477
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	855.257	294.863

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	227.469	599.340

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	2.500.000	148.029	1.733.650	0	-18.554	4.363.125
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.500.000	148.029	1.733.650	0	-18.554	4.363.125
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-63.461	-69.478	-93.708	0	-226.647
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-94.000	0	-94.000
5.04.08	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	9.740	0	0	0	9.740
5.04.09	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-6.095	0	0	0	-6.095
5.04.10	Ágio na Alienação de Ações	0	-1.348	0	0	0	-1.348
5.04.11	Recupra de Ações	0	-73.228	0	0	0	-73.228
5.04.12	Ações restritas	0	-47	0	0	0	-47
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	7.444	0	0	0	7.444
5.04.14	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	73	0	0	0	73
5.04.15	JSCP de 2020 aprovado na AGO de 09 de Março de 2021	0	0	-69.478	0	0	-69.478
5.04.16	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	292	0	292
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	34.052	34.052
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	34.052	34.052
5.05.03.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	34.052	34.052
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	581.704	-122	581.582
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	185	-185	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-63	63	0
5.06.04	Lucro Líquido do Período	0	0	0	581.582	0	581.582
5.07	Saldos Finais	2.500.000	84.568	1.664.172	487.996	15.376	4.752.112

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.112	-41.643	-145.716	0	-174.247
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-146.000	0	-146.000
5.04.08	JSCP de 2019 aprovado na AGO de 23 de Março de 2020	0	0	-41.643	0	0	-41.643
5.04.09	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	284	0	284
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	13.058	0	0	0	13.058
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-11.958	0	0	0	-11.958
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	817	0	0	0	817
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	11.141	0	0	0	11.141
5.04.14	Ações Restritas - 4Bio	0	8	0	0	0	8
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	46	0	0	0	46
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	322.722	0	322.722
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	322.722	0	322.722
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	129	-129	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	195	-195	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-66	66	0
5.07	Saldos Finais	2.500.000	142.880	1.371.984	177.135	-18.511	4.173.488

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
7.01	Receitas	17.585.367	14.392.848
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	17.573.885	14.391.841
7.01.02	Outras Receitas	11.528	3.024
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-46	-2.017
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-11.987.965	-9.625.815
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-10.895.208	-8.669.998
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.092.757	-952.564
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-3.253
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.597.402	4.767.033
7.04	Retenções	-936.868	-835.783
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-936.868	-835.783
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.660.534	3.931.250
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	85.212	40.969
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	15.234	-1.205
7.06.02	Receitas Financeiras	62.910	43.128
7.06.03	Outros	7.068	-954
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.745.746	3.972.219
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.745.746	3.972.219
7.08.01	Pessoal	1.709.642	1.455.616
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.339.429	1.134.233
7.08.01.02	Benefícios	255.591	224.586
7.08.01.03	F.G.T.S.	114.622	96.797
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.052.337	1.871.952
7.08.02.01	Federais	708.811	455.512
7.08.02.02	Estaduais	1.312.835	1.391.523
7.08.02.03	Municipais	30.691	24.917
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	402.184	321.929
7.08.03.01	Juros	291.637	259.301
7.08.03.02	Aluguéis	110.547	62.628
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	581.583	322.722
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	94.000	146.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	487.583	176.722

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	14.406.185	13.828.088
1.01	Ativo Circulante	7.230.070	7.020.490
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	247.158	880.357
1.01.03	Contas a Receber	2.112.952	1.816.456
1.01.03.01	Clientes	1.848.349	1.555.434
1.01.03.01.01	Cheques a Receber	192.598	168.677
1.01.03.01.02	Cartões de Crédito e Débito	1.587.010	1.340.675
1.01.03.01.03	PBM - Programa de Benefício de Medicamentos	50.602	29.483
1.01.03.01.04	Convênios com Empresas	20.023	18.530
1.01.03.01.05	Boleto Bancário / Transferência On-Line	689	138
1.01.03.01.06	(-) Provisão p/Crédito de Liq. Duvidosa	-2.573	-2.069
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	264.603	261.022
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Funcionários	16.747	11.023
1.01.03.02.02	Devoluções a Fornecedores	12.293	11.984
1.01.03.02.03	Acordo Comerciais	189.121	210.795
1.01.03.02.04	Outros	46.442	27.220
1.01.04	Estoques	4.717.258	4.225.408
1.01.04.01	Mercadorias de Revenda	4.735.410	4.247.287
1.01.04.02	Materiais	15.584	6.317
1.01.04.03	(-) Provisão p/Perdas com Mercadorias	-33.736	-28.196
1.01.06	Tributos a Recuperar	102.262	61.531
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	102.262	61.531
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	10.664	3.278
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	91.598	58.253
1.01.07	Despesas Antecipadas	50.440	36.738
1.02	Ativo Não Circulante	7.176.115	6.807.598
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	553.575	525.424
1.02.01.04	Contas a Receber	4.616	3.502
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	512	3.502
1.02.01.04.03	Valores a Receber - Controladas	4.104	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	38.083	36.261
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	38.083	36.261
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.881	6.454
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	504.995	479.207
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	27.392	25.753
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	126.787	111.548
1.02.01.10.05	Créditos de Empresas Controladas	350.816	341.906
1.02.02	Investimentos	8.097	0
1.02.02.01	Participações Societárias	8.097	0
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	8.097	0
1.02.03	Imobilizado	5.268.502	5.020.465
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.921.683	1.859.220
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.346.819	3.161.245
1.02.04	Intangível	1.345.941	1.261.709
1.02.04.01	Intangíveis	1.345.941	1.261.709
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.345.941	1.261.709

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	14.406.185	13.828.088
2.01	Passivo Circulante	5.155.725	4.801.303
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	484.720	309.160
2.01.01.01	Obrigações Sociais	103.984	65.593
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	380.736	243.567
2.01.02	Fornecedores	2.850.605	3.106.938
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.850.605	3.106.938
2.01.03	Obrigações Fiscais	153.703	138.671
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	53.631	43.221
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	21.498	6.873
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	32.133	36.348
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	93.581	90.742
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.491	4.708
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	630.096	531.204
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	141.560	376.154
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	141.560	376.154
2.01.04.02	Debêntures	488.536	155.050
2.01.04.02.01	Debêntures	488.536	155.050
2.01.05	Outras Obrigações	913.203	645.907
2.01.05.02	Outros	913.203	645.907
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	83.443	16.492
2.01.05.02.04	Aluguéis	83.393	69.322
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	65.650	56.775
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento	680.717	503.318
2.01.06	Provisões	123.398	69.423
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	40.849	32.835
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	40.849	32.835
2.01.06.02	Outras Provisões	82.549	36.588
2.01.06.02.06	Provisões p/Obrigações Diversas	82.549	36.588
2.02	Passivo Não Circulante	4.462.973	4.601.164
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	934.693	1.122.250
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	300.000	100.150
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	300.000	100.150
2.02.01.02	Debêntures	634.693	1.022.100
2.02.01.02.01	Debêntures	634.693	1.022.100
2.02.02	Outras Obrigações	3.448.283	3.329.086
2.02.02.02	Outros	3.448.283	3.329.086
2.02.02.02.03	Programa de Recuperação Fiscal	67.336	13.188
2.02.02.02.04	Obrigações com Acionista de Controlada	36.649	46.448
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento	2.994.109	2.927.607
2.02.02.02.06	Débitos de Empresas Controladas	350.189	341.843
2.02.03	Tributos Diferidos	24.697	74.428
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	24.697	74.428
2.02.04	Provisões	55.300	75.400
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	54.436	70.822
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	54.436	70.822

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.02.04.02	Outras Provisões	864	4.578
2.02.04.02.04	Provisões para Perdas nos Investimentos	864	4.578
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.787.487	4.425.621
2.03.01	Capital Social Realizado	2.500.000	2.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	84.567	148.029
2.03.02.07	Reservas de Capital	84.567	148.029
2.03.04	Reservas de Lucros	1.664.172	1.733.650
2.03.04.01	Reserva Legal	178.353	178.353
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.278.952	1.278.952
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	69.478
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	206.867	206.867
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	487.997	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	15.376	-18.553
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	35.375	62.495

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.164.862	17.653.178	5.093.453	14.513.099
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	6.527.875	18.752.544	5.384.231	15.312.424
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-293.341	-918.204	-249.184	-677.140
3.01.03	Abatimentos	-69.672	-181.162	-41.594	-122.185
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.349.401	-12.398.814	-3.598.455	-10.256.128
3.03	Resultado Bruto	1.815.461	5.254.364	1.494.998	4.256.971
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.493.186	-4.180.576	-1.216.027	-3.614.048
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.256.015	-3.613.599	-1.056.709	-3.122.484
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-234.713	-630.966	-158.053	-476.792
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	88	78.013	4.016	37.522
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.726	-11.202	-965	-47.978
3.04.05.01	Despesas Extraordinárias	-2.726	-11.202	-965	-47.978
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	180	-2.822	-4.316	-4.316
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	322.275	1.073.788	278.971	642.923
3.06	Resultado Financeiro	-96.759	-251.452	-76.705	-223.816
3.06.01	Receitas Financeiras	23.015	47.218	9.786	40.581
3.06.02	Despesas Financeiras	-119.774	-298.670	-86.491	-264.397
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	225.516	822.336	202.266	419.107
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-67.037	-233.847	-47.249	-93.839
3.08.01	Corrente	-93.313	-285.338	-59.077	-147.044
3.08.02	Diferido	26.276	51.491	11.828	53.205
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	158.479	588.489	155.017	325.268
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	158.479	588.489	155.017	325.268
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	154.532	581.583	154.725	322.722
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.947	6.906	292	2.546
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,09366	0,35264	0,09382	0,19569

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,09335	0,35174	0,09353	0,19507

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	158.479	588.489	155.017	325.268
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	158.479	588.489	155.017	325.268
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	154.532	581.583	154.725	322.722
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.947	6.906	292	2.546

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	726.228	657.898
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.074.283	1.513.941
6.01.01.01	Lucro Antes do I.R e C.S.L.L.	822.336	419.107
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	968.241	839.418
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	9.643	12.983
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	2.086	3.678
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	11.438	2.887
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	27.624	9.303
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque	5.540	23.322
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	3.861	1.835
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas	-8.177	-1.915
6.01.01.10	Despesas de Juros	56.521	45.511
6.01.01.11	Amortizações de Custos de Transação de Debêntures	3.353	3.280
6.01.01.12	Despesas de Juros - Arrendamento	174.618	166.120
6.01.01.15	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.822	1.027
6.01.01.16	Desconto sobre locação de imóveis	-5.623	-12.615
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-836.008	-516.529
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-294.141	-283.234
6.01.02.02	Estoques	-497.390	-98.610
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-56.154	55.030
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	498	-54.564
6.01.02.05	Fornecedores	-258.000	-307.612
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	174.961	112.596
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	17.331	-17.690
6.01.02.08	Outras Obrigações	62.816	61.053
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	14.071	16.502
6.01.03	Outros	-512.047	-339.514
6.01.03.01	Juros Pagos	-47.686	-30.040
6.01.03.02	I.R. e Contribuição Social Pagos	-252.193	-93.839
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-174.618	-166.120
6.01.03.04	Demandas Judiciais - pagos	-37.550	-49.515
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-613.337	-475.191
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-603.769	-474.688
6.02.02	Recebimentos por Vendas de Imobilizados	675	1.300
6.02.03	Investimento em Coligadas	-8.126	0
6.02.04	Empréstimos Concedidos a Controladas	-1.100	-1.803
6.02.05	Caixa Adquirido em Combinação de Negócio	13.275	0
6.02.06	Ativos líquidos da empresa incorporada	-14.292	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-746.090	118.273
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	338.937	719.799
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-439.794	-133.020
6.03.03	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-83.722	-127.086
6.03.04	Pagamentos de Arrendamento	-488.283	-341.420
6.03.05	Recuperação de ações	-73.228	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-633.199	300.980
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	880.357	299.226
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	247.158	600.206

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	SalDOS Iniciais	2.500.000	148.029	1.733.650	0	-18.554	4.363.125	62.495	4.425.620
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	2.500.000	148.029	1.733.650	0	-18.554	4.363.125	62.495	4.425.620
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-63.461	-69.478	-93.708	34.052	-192.595	-34.081	-226.676
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-94.000	0	-94.000	0	-94.000
5.04.08	JSCP de 2020 aprovado na AGO de 09 de Março de 2021	0	0	-69.478	0	0	-69.478	0	-69.478
5.04.09	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	292	0	292	0	292
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	9.740	0	0	0	9.740	0	9.740
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-6.095	0	0	0	-6.095	0	-6.095
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	-1.348	0	0	0	-1.348	0	-1.348
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	7.444	0	0	0	7.444	0	7.444
5.04.14	Recompra de Ações	0	-73.228	0	0	0	-73.228	0	-73.228
5.04.15	Ações restritas - 4Bio	0	-47	0	0	0	-47	0	-47
5.04.16	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	73	0	0	0	73	0	73
5.04.17	Ajuste de adequação de investimento	0	0	0	0	34.052	34.052	-34.081	-29
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	581.582	0	581.582	6.961	588.543
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	581.582	0	581.582	6.961	588.543
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	122	-122	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	185	-185	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-63	63	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	2.500.000	84.568	1.664.172	487.996	15.376	4.752.112	35.375	4.787.487

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	SalDOS Iniciais	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013	51.405	4.076.418
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013	51.405	4.076.418
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.112	-41.643	-145.716	0	-174.247	0	-174.247
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-146.000	0	-146.000	0	-146.000
5.04.08	JSCP de 2019 aprovado na AGO de 23 de Março de 2020	0	0	-41.643	0	0	-41.643	0	-41.643
5.04.09	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	284	0	284	0	284
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	13.058	0	0	0	13.058	0	13.058
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-11.958	0	0	0	-11.958	0	-11.958
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	817	0	0	0	817	0	817
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	11.141	0	0	0	11.141	0	11.141
5.04.14	Ações Restritas - 4Bio	0	8	0	0	0	8	0	8
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	46	0	0	0	46	0	46
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	322.722	0	322.722	2.546	325.268
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	322.722	0	322.722	2.546	325.268
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	129	-129	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	195	-195	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-66	66	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	2.500.000	142.880	1.371.984	177.135	-18.511	4.173.488	53.951	4.227.439

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
7.01	Receitas	18.585.870	15.191.426
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	18.574.583	15.190.237
7.01.02	Outras Receitas	11.550	3.024
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-263	-1.835
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-12.840.211	-10.316.007
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-11.716.062	-9.339.288
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.124.149	-973.466
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-3.253
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.745.659	4.875.419
7.04	Retenções	-942.545	-839.418
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-942.545	-839.418
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.803.114	4.036.001
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	69.267	40.382
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.822	-4.316
7.06.02	Receitas Financeiras	65.021	45.652
7.06.03	Outros	7.068	-954
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.872.381	4.076.383
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.872.381	4.076.383
7.08.01	Pessoal	1.741.671	1.479.250
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.357.946	1.148.212
7.08.01.02	Benefícios	267.629	233.029
7.08.01.03	F.G.T.S.	116.096	98.009
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.132.379	1.944.790
7.08.02.01	Federais	722.942	460.160
7.08.02.02	Estaduais	1.378.244	1.459.390
7.08.02.03	Municipais	31.193	25.240
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	409.842	327.076
7.08.03.01	Juros	297.999	263.311
7.08.03.02	Aluguéis	111.843	63.765
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	588.489	325.267
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	94.000	146.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	487.583	176.722
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	6.906	2.545

## RESULTADOS

### 3T21



São Paulo, 09 de novembro de 2021. A **RD – Gente, Saúde e Bem-estar** (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 3º trimestre de 2021 (3T21). As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para os exercícios findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período de 2020.

Nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada nas páginas 11 e 12.

#### DESTAQUES DO TRIMESTRE:

- › **FARMÁCIAS:** 2.414 unidades em operação (52 aberturas e 12 encerramentos)
- › **MARKET SHARE:** Aumento de 1,1 p.p. para 14,3%, com ganhos em todas as regiões
- › **RECEITA BRUTA:** R\$ 6,5 bilhões, aumento de 21,2% com crescimento real de 2,0% em lojas maduras
- › **MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO\*:** 10,0%, com 0,1 p.p. de expansão de margem e crescimento de 22%
- › **EBITDA AJUSTADO:** R\$ 446,2 milhões, com margem de 6,8% e um crescimento de 12%
- › **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO:** R\$ 173,6 milhões, com margem de 2,7%
- › **FLUXO DE CAIXA:** Fluxo de caixa livre positivo de R\$ 73,2 milhões, R\$ 21,9 milhões de consumo total

\* Margem antes das despesas gerais & administrativas (lucro bruto – despesas com vendas)

RADL3

**R\$ 24,20/ação**

TOTAL DE AÇÕES

**1.651.930.000**

VALOR DE MERCADO

**R\$ 40,0 bilhões**

FECHAMENTO

**8 de novembro de 2021**

CONTATOS DE RI:

**Eugênio De Zagottis**

**Fernando Spinelli**

**André Stolfi**

**Natália Mizutani**

SITE: [ri.rd.com.br](http://ri.rd.com.br)

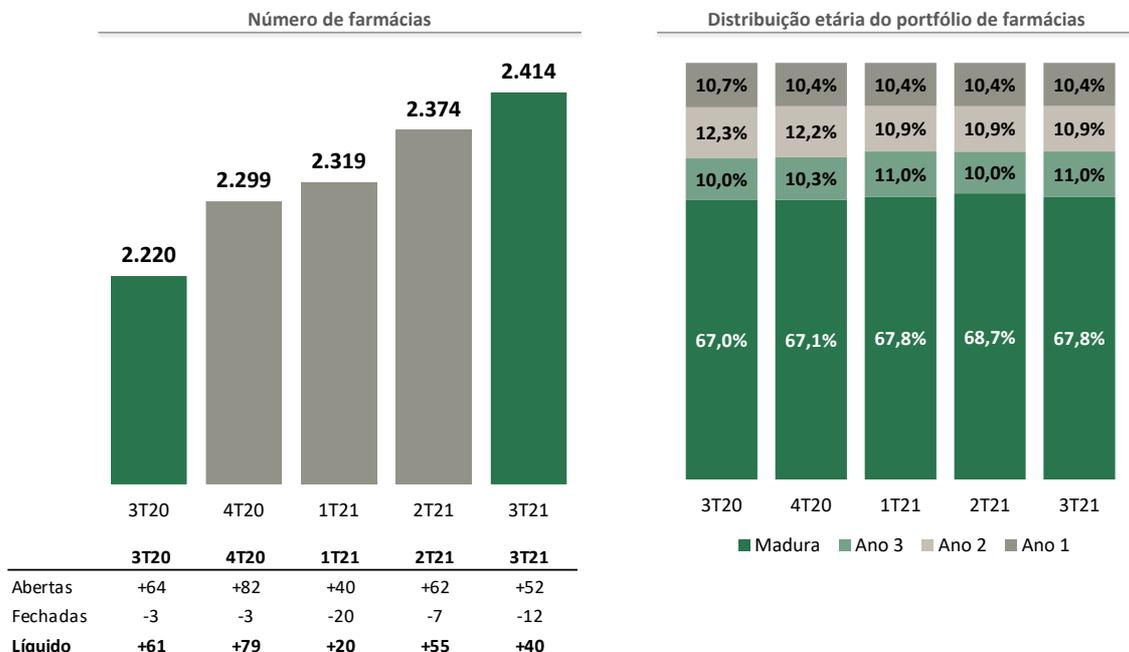
E-MAIL: [ri@rd.com.br](mailto:ri@rd.com.br)

Sumário	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21
<i>(R\$ mil)</i>					
# de Farmácias	2.220	2.299	2.319	2.374	2.414
Aberturas Orgânicas	64	82	40	62	52
Fechamentos	(3)	(3)	(20)	(7)	(12)
4Bio	3	4	4	4	4
# de Farmácias + 4Bio	2.223	2.303	2.323	2.378	2.418
# de funcionários	43.223	44.631	45.532	47.208	48.481
# de farmacêuticos	8.658	8.788	9.088	9.346	9.676
# de atendimentos (000)	60.298	67.098	65.660	66.911	71.115
Receita Bruta	5.384.230	5.868.052	5.979.508	6.245.163	6.527.875
Lucro Bruto	1.494.996	1.634.213	1.641.852	1.797.052	1.815.460
% da Receita Bruta	27,8%	27,8%	27,5%	28,8%	27,8%
EBITDA Ajustado	397.159	430.843	415.855	497.115	446.165
% da Receita Bruta	7,4%	7,3%	7,0%	8,0%	6,8%
Lucro Líquido Ajustado	172.871	213.672	177.947	232.022	173.567
% da Receita Bruta	3,2%	3,6%	3,0%	3,7%	2,7%
Lucro Líquido	174.717	198.492	188.789	266.443	172.765
% da Receita Bruta	3,2%	3,4%	3,2%	4,3%	2,6%
Fluxo de Caixa Livre	351.792	418.767	(119.282)	(302.106)	73.159

## EXPANSÃO DA REDE

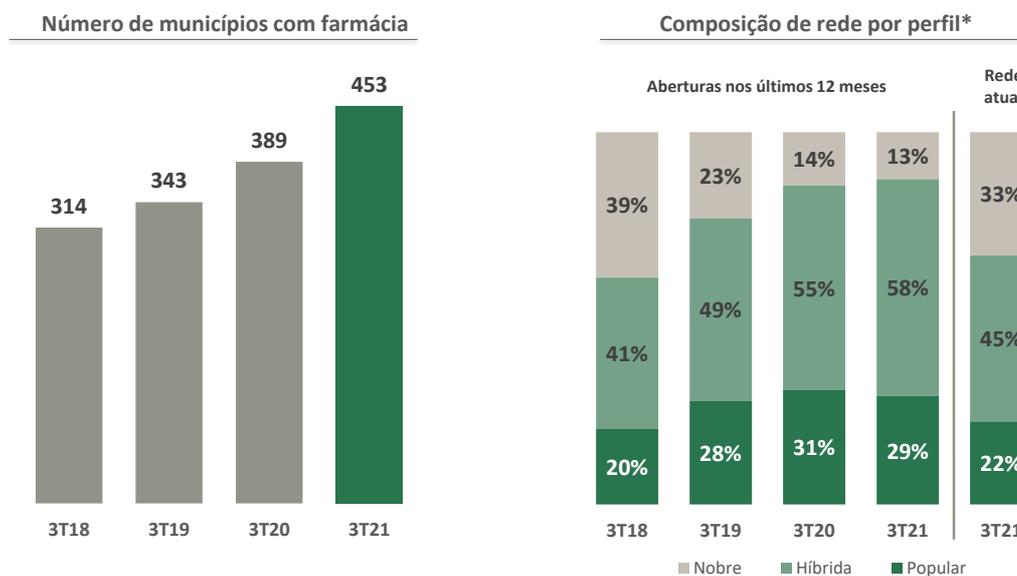
Inauguramos um total de 52 novas farmácias no 3T21 e encerramos 12, terminando o período com 2.414 farmácias em operação, além de 4 unidades da 4Bio. Reiteramos nosso *guidance* de 240 aberturas brutas para 2021 e anunciamos em outubro o aumento do *guidance* para 2022 de 240 para 260 aberturas brutas.

Ao final do período, um total de 32,2% das nossas farmácias ainda estavam em processo de maturação, não tendo atingido todo o potencial de receita e rentabilidade.



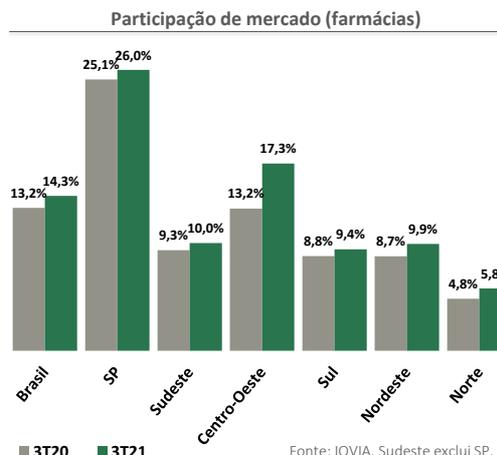
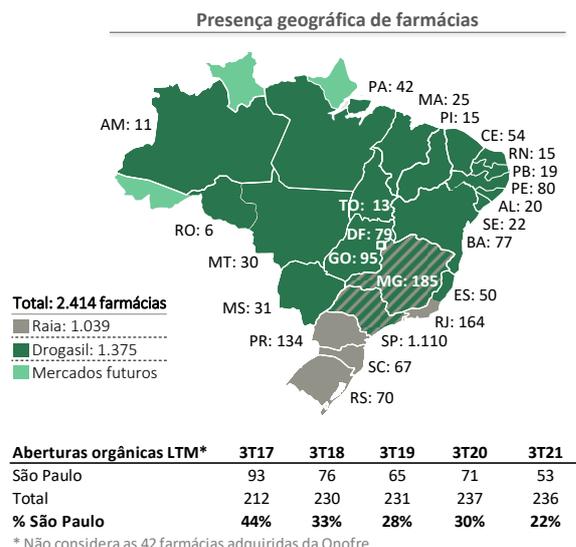
Dos 12 encerramentos realizados no 3T21, 2 foram de farmácias ainda em processo de maturação e que representam a correção de erros de abertura normais para uma expansão em larga escala como a da RD. Os 10 fechamentos remanescentes foram de unidades maduras resultantes da otimização do portfólio com expectativas positivas de retorno associadas a eles.

Continuamos a diversificação da nossa rede no trimestre, tanto geograficamente quanto demograficamente, com 78% das nossas aberturas nos últimos 12 meses fora do estado de SP, nosso mercado nativo. Também aumentamos nossa capilaridade, estendendo nossa presença para 453 cidades, 64 a mais que no 3T20. Vale ressaltar que 67% das nossas farmácias possuem formato popular ou híbrido, ao passo que 87% das aberturas nos últimos doze meses foram desses *clusters*, ampliando nossa presença junto à classe média expandida.



\* Aberturas desconsideram a aquisição da Onofre.

Por fim, firmamos contratos para o ingresso nos estados do Acre, Roraima e Amapá, ampliando a nossa presença para todos os estados do Brasil até o final de 2021.



Nossa participação de mercado nacional atingiu 14,3% no trimestre, um incremento de 1,1 ponto percentual quando comparado ao 3T20, impulsionado pela nossa expansão orgânica e também pela transformação digital.

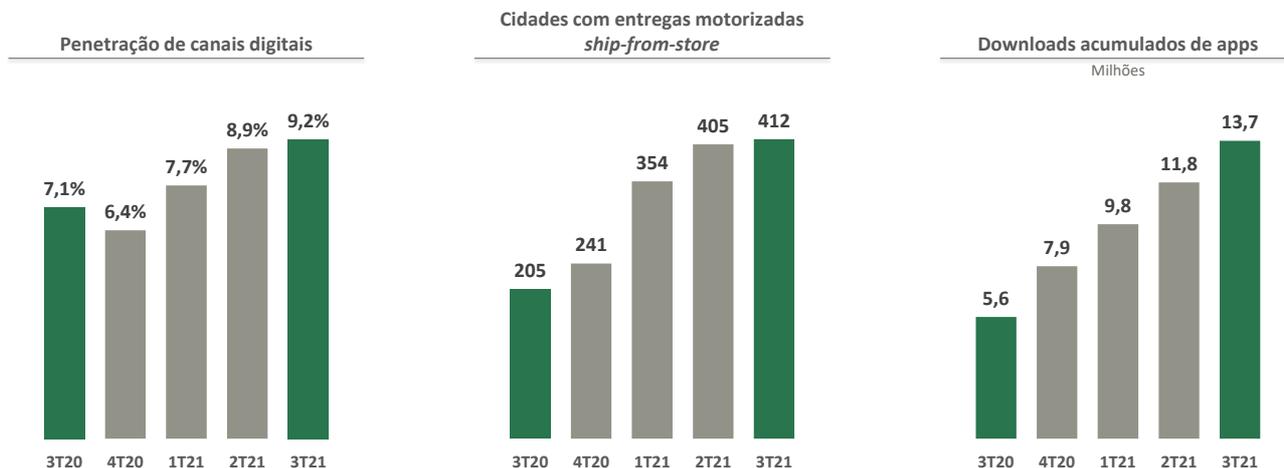
Aumentamos a nossa participação de mercado no trimestre em todas as seis regiões, sendo a região Centro-Oeste o nosso principal destaque, com uma participação de mercado de 17,3% e um incremento de 4,1 pontos percentuais em relação ao 3T20. Destacamos que nossa participação no Centro-Oeste foi impactada negativamente no 3T20 quando a IQVIA registrou vendas atipicamente elevadas de informantes *sell-in*. Quando analisamos somente dados *sell-out*, que inclui apenas informações reportadas diretamente à IQVIA pelas grandes redes de farmácias, nosso ganho de participação nesse mercado foi de 1,9 ponto percentual.

Também registramos fortes ganhos na região Nordeste, onde atingimos uma participação de 9,9%, um incremento de 1,2 ponto percentual, e no Norte, onde atingimos uma participação de mercado de 5,8%, um ganho de 1,0 ponto percentual.

Por fim, registramos uma participação de mercado de 26,0% em São Paulo, um ganho de 0,9 ponto percentual, uma participação de 10,0% no Sudeste (excluindo São Paulo), um incremento de 0,7 ponto percentual e uma participação de mercado de 9,4% no Sul, um incremento de 0,6 ponto percentual em relação ao 3T20.

## DIGITALIZAÇÃO EM SAÚDE

A nossa estratégia de digitalização em saúde se baseia em 3 pilares complementares: a Nova Farmácia, que combina um hub de saúde com uma experiência digital e multicanal, o Marketplace e a Plataforma de Saúde Integral. Juntos, esses três negócios nos permitirão cuidar da saúde e do bem-estar dos nossos mais de 40 milhões de clientes ativos e, ao mesmo tempo, alavancar a frequência de interação, o engajamento e a monetização junto a eles.



No 3T21, a penetração de canais digitais nas vendas da Nova Farmácia atingiu 9,2%, resultado dos nossos esforços comerciais e operacionais para aprimorar a experiência multicanal. É importante mencionar que 88% das transações dos canais digitais foram atendidas pelas nossas farmácias, que entregaram em menos de 4 horas e com alta eficiência econômica.

Passamos a disponibilizar entregas motorizadas a partir de lojas em 412 cidades, representando 91% dos municípios em que a RD possui farmácias, complementando a *Entrega de Vizinhança* e o *Compre & Retire* que já estavam disponíveis em 100% da rede.

Registramos um total de downloads acumulados dos aplicativos de 13,7 milhões desde o 1T19, número relevante face ao universo de mais de 40 milhões de clientes ativos e fundamental para o aumento da frequência, do engajamento, da fidelidade e do gasto do cliente.

A digitalização do relacionamento com os clientes é essencial para a nossa estratégia de longo prazo. Os clientes que utilizam os nossos canais digitais passam a ter maior fidelidade, engajamento e frequência de compra, passando a gastar, em média, de 20% a 25% a mais em comparação aos clientes não-digitalizados, tornando-se um vetor fundamental de criação de valor.

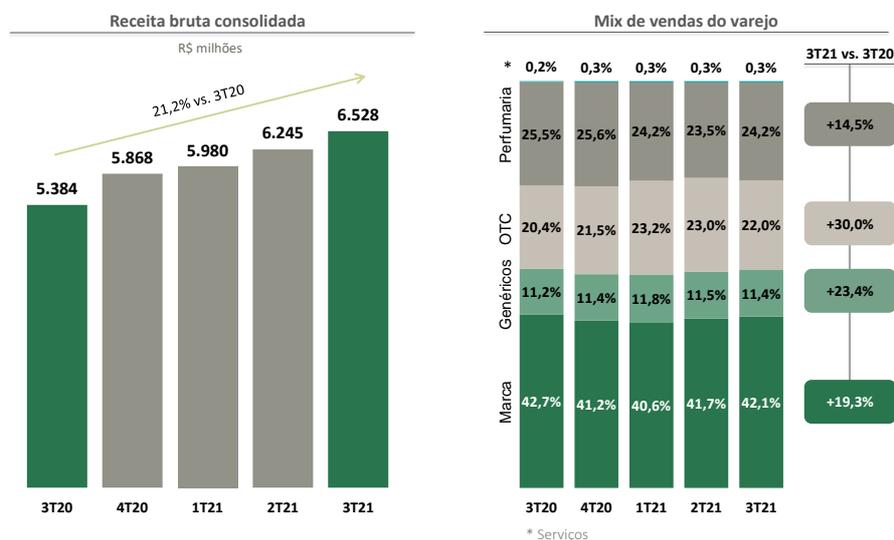
Nossas farmácias seguem ampliando seu papel em saúde. Já realizamos 2,5 milhões de testes de COVID-19 em 2021 (3,4 milhões desde maio de 2020). Além disso, realizamos um total de 181 mil imunizações contra o COVID-19 de forma gratuita em nossos estabelecimentos em parceria com 14 municípios brasileiros dentro do Programa Nacional de Imunização.

Avançamos também no desenvolvimento do marketplace. Já oferecemos mais de 63 mil SKUs de aproximadamente 250 *sellers* no marketplace da Droga Raia. Adicionalmente, iniciamos o piloto do marketplace no site e app da bandeira Drogasil.

Por fim, lançamos em julho a nossa Plataforma **Vitat** de Saúde Integral. **Vitat** já nasce multicanal, combinando um portal de conteúdo de saúde e bem-estar, o Super App de saúde **Vitat**, focado na promoção da saúde integral, e 9 **Espaços Vitat** em farmácias que conectam a Plataforma às lojas Drogasil e Droga Raia fisicamente. Além do Super App **Vitat**, a Plataforma também conta com os aplicativos Tecnonutri, Workout e Dieta e Saúde, que são apps verticais que pertenciam originalmente à Tech.fit, adquirida em fevereiro desse ano.

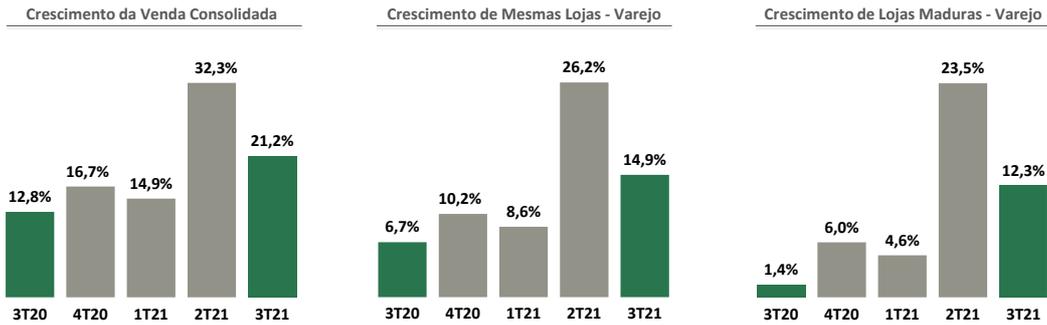
Os 4 aplicativos contam atualmente com mais de 150 programas distintos focados em alimentação saudável, exercícios, sono, saúde mental e promoção de saúde, que no momento são gratuitos. Já o Super App **Vitat** oferecerá também serviços de teleorientação médica, nutricional, psicológica e física. Além disso, ele permitirá o acompanhamento do histórico do cliente por meio de uma carteira unificada de saúde e o agendamento de serviços nos nossos mais de 1.500 Hubs de Saúde.

## RECEITA BRUTA



Encerramos o 3T21 com uma receita bruta consolidada de R\$ 6.528 milhões, um crescimento de 21,2% sobre o 3T20.

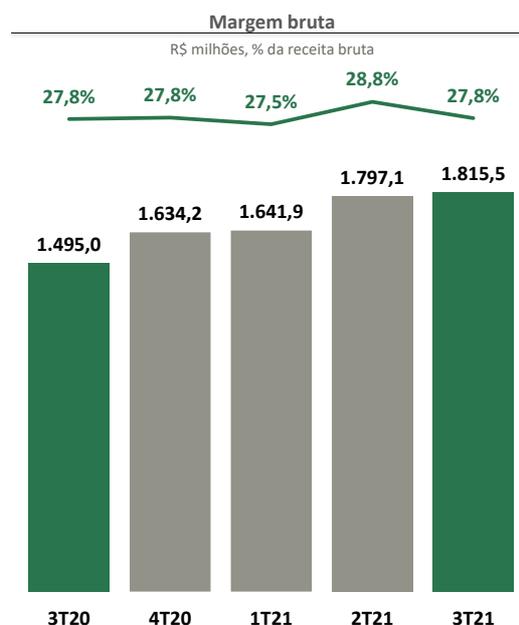
OTC foi o destaque do trimestre, com crescimento de 30,0% e um ganho de 1,6 ponto percentual no mix de vendas vs. o 3T20. O aumento da participação de OTC no mix de vendas continua sendo impulsionado principalmente por produtos relacionados à pandemia, como máscaras, vitaminas e testes de COVID-19. Já os medicamentos genéricos cresceram 23,4% e ganharam 0,2 ponto percentual no mix. Por fim, medicamentos de marca cresceram 19,3% e perderam 0,6 ponto percentual, enquanto perfumaria cresceu 14,5% e perdeu 1,3 ponto percentual.



Registramos um crescimento nas mesmas lojas de 14,9% em nossas farmácias, com 12,3% para lojas maduras, em um período sem efeito calendário. Isso representa um crescimento real de lojas maduras 2,0 pontos percentuais acima da inflação de 10,3% mensurada pelo IPCA no período.

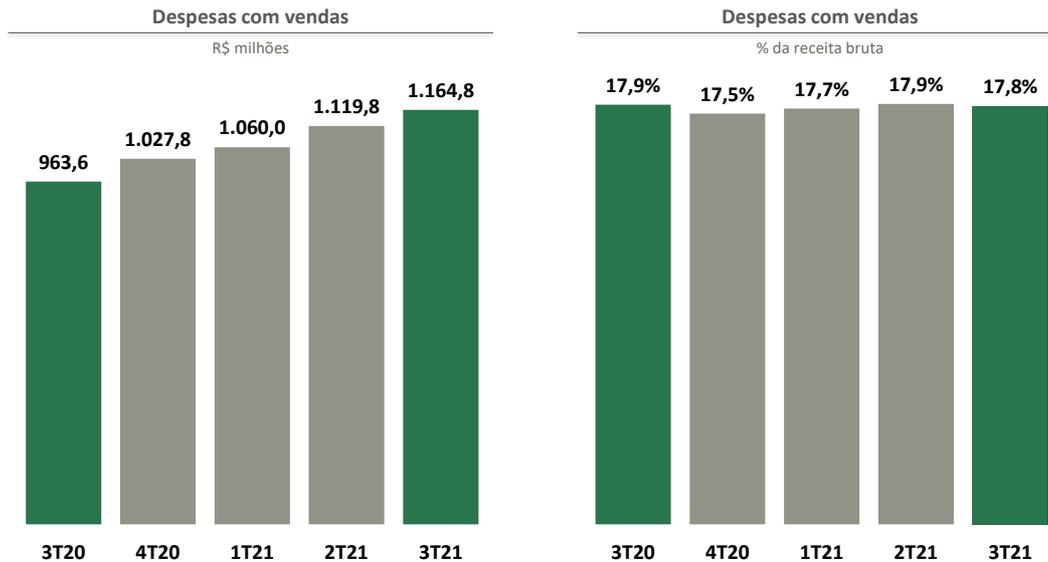
## LUCRO BRUTO

O lucro bruto totalizou R\$ 1.815,5 milhões, com uma margem bruta de 27,8%, estável em comparação ao 3T20. Isso inclui uma expansão de 0,2 ponto percentual em função do ajuste a valor presente (AVP), um efeito não-caixa resultante da taxa de juros mais alta quando comparada ao mesmo período do ano anterior, parcialmente compensada por um investimento de 0,1 ponto percentual em promocionalização.



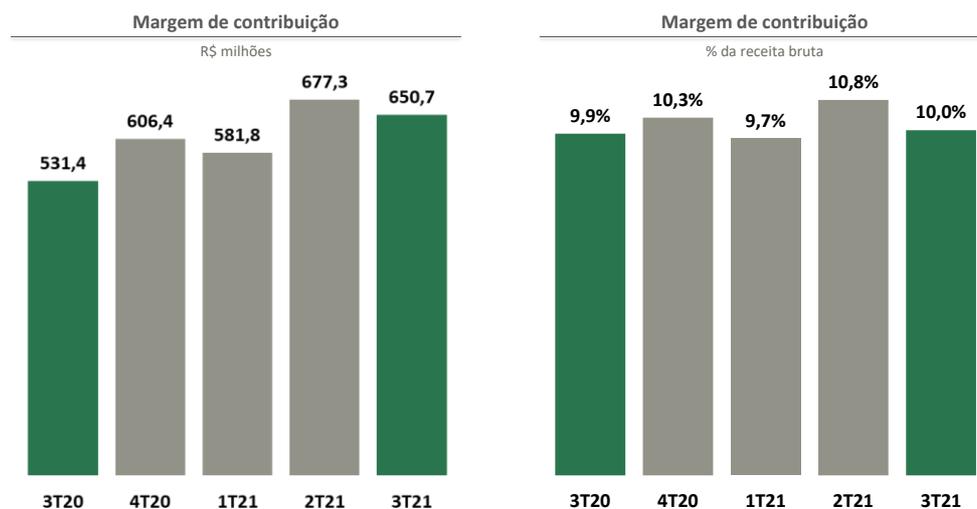
## DESPESAS COM VENDAS

As despesas com vendas no trimestre totalizaram R\$ 1.164,8 milhões, equivalente a 17,8% da receita bruta, uma diluição de 0,1 ponto percentual sobre o mesmo período do ano anterior. Registramos uma diluição de 0,4 ponto percentual em despesas com pessoal e 0,1 ponto percentual em despesas com transportes, parcialmente compensados por pressões de 0,1 ponto percentual em materiais de consumo, aluguéis e serviços de terceiros cada.



## MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

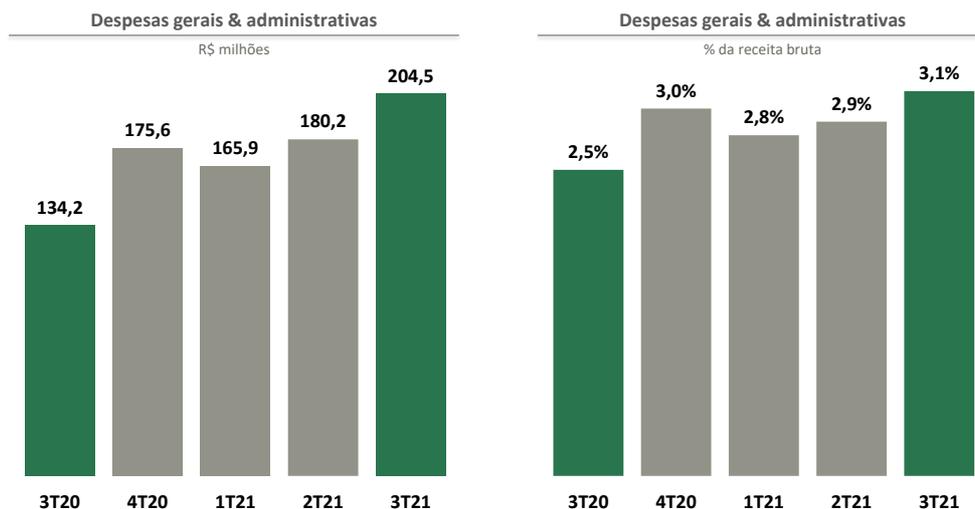
A margem de contribuição foi de R\$ 650,7 milhões, um crescimento de 22% sobre o 3T20. Isso representou 10,0% da receita bruta, um incremento de margem de 0,1 ponto percentual sobre o 3T20, resultado da diluição das despesas com vendas em 0,1 ponto percentual.



## DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

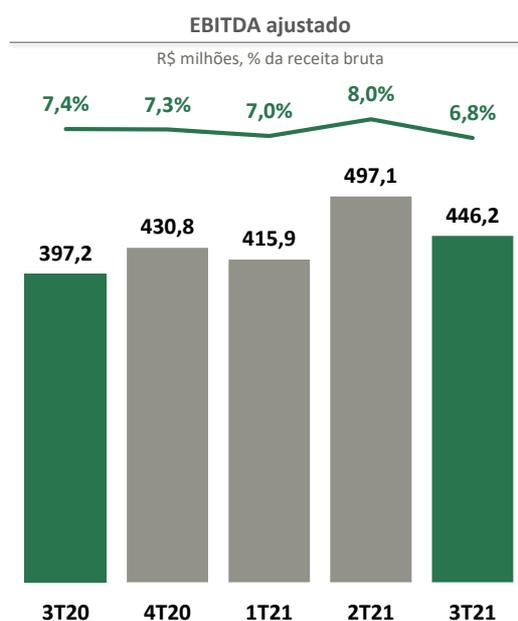
As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 204,5 milhões no 3T21, equivalente a 3,1% da receita bruta, um aumento de 0,6 ponto percentual em relação ao mesmo período do ano anterior. Registramos uma pressão de 0,5 ponto percentual em pessoal, 0,1 ponto percentual com licenças de software e 0,1 ponto percentual com serviços de consultoria, parcialmente compensadas por uma diluição de 0,1 ponto percentual em contingências trabalhistas.

É importante ressaltar que as despesas gerais e administrativas incluem um incremento de 0,3 ponto percentual vs. o 3T20 relacionado aos investimentos na digitalização da saúde e em tecnologia, incluindo *squads*, licenças de software, equipes de suporte, infraestrutura e serviços de terceiros, estabelecendo os alicerces necessários para a execução da nova Estratégia da Companhia.



## EBITDA

O EBITDA ajustado totalizou R\$ 446,2 milhões no trimestre, um crescimento de 12% em comparação ao 3T20. Registramos uma margem EBITDA ajustada de 6,8 %, correspondendo a uma contração de 0,6 ponto percentual. Enquanto a Nova Farmácia expandiu sua margem de contribuição em 0,1 ponto percentual, registramos uma pressão em despesas G&A de 0,6 ponto percentual oriunda dos investimentos na nossa estrutura corporativa para viabilizar nossa nova Estratégia.



As farmácias abertas no ano, bem como aquelas em processo de abertura, geraram uma redução no EBITDA de R\$ 3,4 milhões no 3T21. Se considerarmos apenas as 2.260 farmácias em operação desde o final de 2020 e a elas atribuindo a totalidade das despesas logísticas, gerais e administrativas, o EBITDA ajustado consolidado teria sido de R\$ 449,5 milhões, equivalente a uma margem EBITDA de 7,1% da Receita Bruta.

## RECONCILIAÇÃO DO EBITDA E DESPESAS NÃO RECORRENTES

Registramos no 3T21 R\$ 1,2 milhões em despesas não recorrentes, das quais R\$ 3,9 milhões se referem a despesas com doações, parcialmente compensadas por R\$ 2,3 milhões pela redução da provisão para baixa de ativos, principalmente de lojas, e R\$ 0,4 milhões em outros ganhos não operacionais ou não recorrentes.

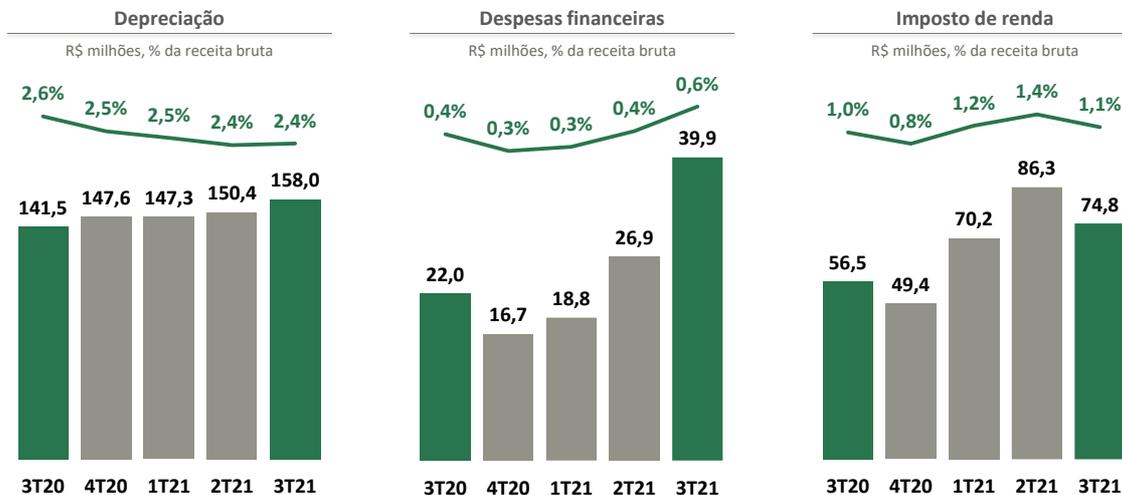
Reconciliação do EBITDA - R\$ milhões	3T21	3T20
<b>Lucro líquido</b>	<b>172,8</b>	<b>174,7</b>
Imposto de renda	74,4	57,4
Equivalência patrimonial	(0,2)	4,3
Resultado financeiro	39,9	22,0
<b>EBIT</b>	<b>286,9</b>	<b>258,4</b>
Depreciação e amortização	158,0	141,5
<b>EBITDA</b>	<b>444,9</b>	<b>400,0</b>
Doações	3,9	2,0
Encerramento de CD	-	0,7
Gastos com reestruturação	-	(2,4)
Créditos de INSS, PIS e COFINS de anos anteriores	-	(3,9)
Baixa de ativos	(2,3)	1,7
Outros efeitos não recorrentes/não operacionais	(0,4)	(0,8)
<b>Total de despesas não recorrentes/não operacionais</b>	<b>1,2</b>	<b>(2,8)</b>
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>446,2</b>	<b>397,2</b>

## DEPRECIÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E IMPOSTO DE RENDA

As despesas de depreciação totalizaram R\$ 158,0 milhões no 3T21, equivalentes a 2,4% da receita bruta, uma diluição de 0,2 ponto percentual em relação ao mesmo período do ano anterior.

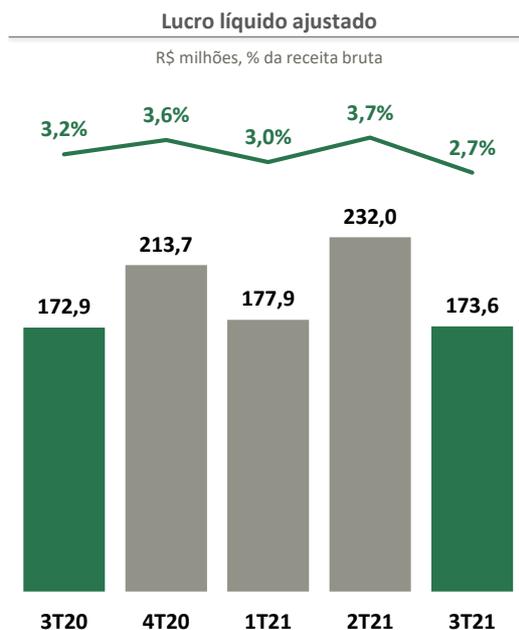
As despesas financeiras representaram 0,6% da receita bruta, um aumento de 0,2 ponto percentual em relação ao 3T20. Dos R\$ 39,9 milhões registrados no trimestre, R\$ 22,3 milhões correspondem aos juros efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro, correspondendo a 0,3% da receita bruta, estável em relação ao 3T20. Registramos também R\$ 16,9 milhões de despesas financeiras relacionados ao ajuste de AVP e R\$ 0,7 milhão relativos à opção de compra para aquisição dos 15% remanescentes da 4Bio.

Por fim, provisionamos um total de R\$ 74,8 milhões em imposto de renda, equivalente a 1,1% da receita bruta, um aumento de 0,1 ponto percentual.



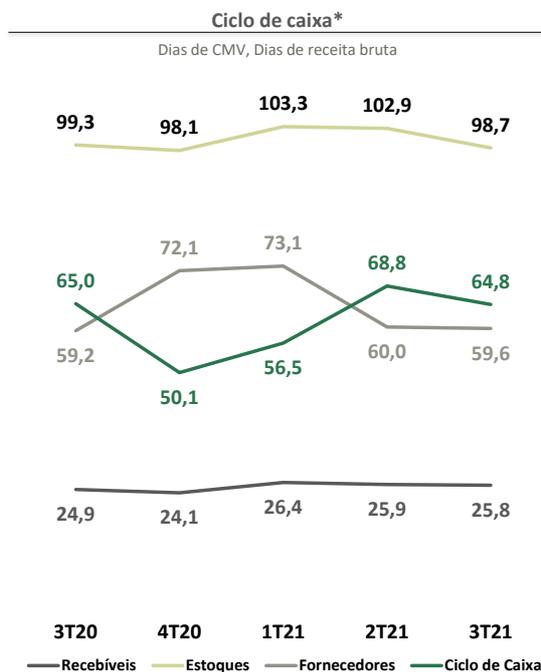
## LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido ajustado totalizou R\$ 173,6 milhões no trimestre com uma margem líquida ajustada de 2,7%, representando uma contração de 0,5 ponto percentual em relação ao 3T20, decorrente sobretudo dos investimentos em despesas gerais e administrativas para suportar nossa Estratégia.



## CICLO DE CAIXA

O ciclo de caixa no 3T21 foi de 64,8 dias, uma redução de 0,2 dia quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Os estoques diminuíram em 0,6 dia, enquanto contas a pagar aumentaram em 0,5 dia. Por último, recebíveis aumentaram 0,9 dia em relação ao 3T20.



\* Ajustado para recebíveis descontados.

## FLUXO DE CAIXA

Registramos um fluxo de caixa livre positivo de R\$ 73,2 milhões e um consumo total de caixa de R\$ 21,9 milhões no 3T21. Nosso fluxo de caixa operacional gerou R\$ 307,0 milhões.

<b>Fluxo de Caixa</b>	<b>3T21</b>	<b>3T20</b>
<i>(R\$ milhões)</i>		
<b>EBIT Ajustado</b>	<b>288,1</b>	<b>255,6</b>
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(17,2)	(5,6)
Despesas Não Recorrentes	(1,2)	2,8
Imposto de Renda (34%)	(91,7)	(86,0)
Depreciação	158,0	141,5
Outros Ajustes	(83,9)	12,9
<b>Recursos das Operações</b>	<b>252,1</b>	<b>321,4</b>
Ciclo de Caixa*	(17,1)	144,9
Outros Ativos (Passivos)**	72,1	88,7
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>307,0</b>	<b>555,0</b>
<b>Investimentos</b>	<b>(233,9)</b>	<b>(184,4)</b>
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>73,2</b>	<b>370,5</b>
JSCP	(0,1)	(19,5)
IR pago sobre JSCP	(6,6)	(6,6)
Resultado Financeiro***	(23,0)	(17,2)
Recuperação de Ações	(73,2)	-
IR (Benefício fiscal sobre result. fin. e JSCP)	7,8	22,8
<b>Fluxo de Caixa Total</b>	<b>(21,9)</b>	<b>350,1</b>

\*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

\*\*Inclui ajuste de AVP.

\*\*\*Exclui ajuste de AVP.

Os recursos das operações totalizaram R\$ 252,1 milhões, equivalentes a 3,9% da receita bruta, enquanto registramos uma redução de capital de giro de R\$ 55,0 milhões.

Dos R\$ 233,9 milhões investidos no trimestre, R\$ 91,3 milhões foram destinados à abertura de novas farmácias, R\$ 47,6 milhões para a reforma de unidades existentes e R\$ 95,0 milhões para investimentos em infraestrutura.

Despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 23,0 milhões no 3T21, excluindo os efeitos do AVP. Estas despesas foram parcialmente compensadas pela dedução fiscal de R\$ 7,8 milhões relativa às despesas financeiras.

## ENDIVIDAMENTO

Encerramos o 3T21 com uma dívida líquida ajustada de R\$ 1.354,8 milhões, versus R\$ 1.177,6 milhões no mesmo período de 2020. A dívida líquida ajustada sobre o EBITDA foi de 0,8x, sendo 0,1x menor quando comparada ao mesmo período do ano passado.

A dívida líquida inclui R\$ 36,6 milhões em obrigações relacionadas ao exercício de opção de compra obtida e/ou opção de venda concedida para a aquisição da participação minoritária restante de 15% na 4Bio.

<b>Dívida Líquida (R\$ milhões)</b>	<b>3T21</b>	<b>2T21</b>	<b>1T21</b>	<b>4T20</b>	<b>3T20</b>
Dívida de curto prazo	630,1	622,7	206,7	531,2	536,5
Dívida de longo prazo	934,7	934,3	1.426,2	1.122,2	1.195,5
<b>Dívida Bruta</b>	<b>1.564,8</b>	<b>1.557,0</b>	<b>1.632,8</b>	<b>1.653,5</b>	<b>1.732,0</b>
(-) Caixa e Equivalentes	247,2	266,7	734,4	880,4	600,2
<b>Dívida Líquida</b>	<b>1.317,6</b>	<b>1.290,4</b>	<b>898,4</b>	<b>773,1</b>	<b>1.131,8</b>
Recebíveis Descontados	0,5	6,6	-	-	-
Opções de Compra/Venda da 4Bio (estimado)	36,6	35,9	47,1	46,4	45,8
<b>Dívida Líquida Ajustada</b>	<b>1.354,8</b>	<b>1.332,8</b>	<b>945,5</b>	<b>819,5</b>	<b>1.177,6</b>
<b>Dívida Líquida / EBITDA</b>	<b>0,8x</b>	<b>0,8x</b>	<b>0,6x</b>	<b>0,6x</b>	<b>0,9x</b>

Nosso endividamento bruto totalizou R\$ 1.564,8 milhões, dos quais 71,8% correspondem às debêntures emitidas em 2017, 2018 e 2019, ao Certificado de Recebíveis Imobiliários emitido em 2019 e as notas promissórias emitidas em 2020 e 28,2% correspondem a outras linhas de crédito. Do nosso endividamento total, 60% é de longo prazo e 40% refere-se às parcelas de curto prazo. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa total (caixa e aplicações financeiras) de R\$ 247,2 milhões.

## RETORNO TOTAL AO ACIONISTA

Nossa ação se desvalorizou em 5,4% no trimestre, 7,1 pontos percentuais melhor que o IBOVESPA que se desvalorizou em 12,5%. Desde o IPO da Drogasil, registramos uma valorização acumulada de 1.987% em comparação à valorização de apenas 104% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 24,1%.

Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada no período foi de 702% em comparação a um crescimento de 63% do Ibovespa. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 21,7%. Por fim, nossa ação registrou uma liquidez média diária de R\$ 131 milhões no trimestre.



## IFRS 16

Desde 2019, nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para preservar a comparabilidade histórica, os valores deste relatório são apresentados sobre a ótica da norma antiga, o IAS 17 / CPC 06, que acreditamos melhor representar a realidade econômica do nosso negócio.

As Demonstrações Financeiras em IAS 17 e IFRS 16 também estão disponíveis em nosso site [ri.rd.com.br](http://ri.rd.com.br), na sessão de Planilhas Interativas.

Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	3T21		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 3T21
<b>Receita Bruta de Vendas</b>	<b>6.527,9</b>	<b>6.527,9</b>	<b>0,0</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.815,5</b>	<b>1.815,5</b>	<b>0,0</b>
Margem Bruta	27,8%	27,8%	0,0%
Despesas de Venda	(1.164,8)	(957,3)	207,4
Despesas Gerais & Administrativas	(204,5)	(204,1)	0,4
<b>Total Despesas</b>	<b>(1.369,3)</b>	<b>(1.161,4)</b>	<b>207,9</b>
% da Receita Bruta	21,0%	17,8%	(3,2%)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>446,2</b>	<b>654,0</b>	<b>207,9</b>
% da Receita Bruta	6,8%	10,0%	3,2%
Despesas / (Rec.) Não Recorrentes	(1,2)	(2,6)	(1,4)
Depreciação e Amortização	(158,0)	(329,3)	(171,3)
Resultado Financeiro	(39,9)	(96,8)	(56,8)
Resultado MEP / Incorporação	0,2	0,2	0,0
IR / CSL	(74,4)	(67,0)	7,4
<b>Lucro Líquido</b>	<b>172,8</b>	<b>158,5</b>	<b>(14,3)</b>
% da Receita Bruta	2,6%	2,4%	(0,2%)

Balanco Patrimonial (R\$ milhões)	3T21		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 3T21
<b>Ativo</b>	<b>11.059,8</b>	<b>14.406,2</b>	<b>3.346,4</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.230,0</b>	<b>7.230,1</b>	<b>0,0</b>
Tributos a Recuperar	102,2	102,3	0,0
Outras Contas a Receber	264,6	264,6	(0,0)
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>3.829,7</b>	<b>7.176,1</b>	<b>3.346,4</b>
Outros Créditos	361,8	361,3	(0,5)
Investimentos	8,1	8,1	(0,0)
Imobilizado	1.921,6	5.268,5	3.346,9
Intangível	1.345,9	1.345,9	0,0
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>11.059,8</b>	<b>14.406,2</b>	<b>3.346,4</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>4.541,9</b>	<b>5.155,7</b>	<b>613,8</b>
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	680,7	680,7
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio	133,2	83,4	(49,8)
Outras Contas a Pagar	248,7	231,6	(17,1)
<b>Não Circulante</b>	<b>1.574,6</b>	<b>4.463,0</b>	<b>2.888,4</b>
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	2.994,1	2.994,1
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	130,4	24,7	(105,7)
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>4.943,2</b>	<b>4.787,5</b>	<b>(155,8)</b>
Reservas de Lucros	1.780,4	1.664,2	(116,2)
Lucros Acumulados	527,5	488,0	(39,5)
Ajustes de Avaliação Patrimonial	3,8	3,8	0,0
Participação de Não Controladores	35,4	35,4	(0,0)

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	3T21		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 3T21
<b>EBIT Ajustado</b>	<b>288,1</b>	<b>324,7</b>	<b>36,6</b>
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(17,2)	(17,2)	0,0
Despesas Não Recorrentes	(1,2)	(2,6)	(1,4)
Imposto de Renda (34%)	(91,7)	(103,7)	(12,0)
Depreciação	158,0	329,3	171,3
Despesas com Aluguel	0,0	(206,4)	(206,4)
Outros Ajustes	(83,9)	(72,0)	11,9
<b>Recursos das Operações</b>	<b>252,1</b>	<b>252,1</b>	<b>0,0</b>
Ciclo de Caixa*	(17,1)	(17,1)	0,0
Outros Ativos (Passivos)**	72,1	72,1	0,0
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>307,0</b>	<b>307,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Investimentos</b>	<b>(233,9)</b>	<b>(233,9)</b>	<b>0,0</b>
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>73,2</b>	<b>73,2</b>	<b>0,0</b>
JSCP	(0,1)	(0,1)	0,0
IR pago sobre JSCP	(6,6)	(6,6)	0,0
Resultado Financeiro***	(23,0)	(23,0)	0,0
Recompra de Ações	(73,2)	(73,2)	0,0
IR (Benefício fiscal sobre result. fin. e JSCP)	7,8	7,8	0,0
<b>Fluxo de Caixa Total</b>	<b>(21,9)</b>	<b>(21,9)</b>	<b>0,0</b>

\*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

\*\*Inclui ajuste de AVP.

\*\*\*Exclui ajuste de AVP.

### Teleconferência de Resultados do 3T21– 10 de novembro de 2021

#### Português

às 10:00 (Brasília)

Link de acesso:

<https://live.atmodigital.com/register/a/rdresultados>

#### Inglês

às 12:00 (Brasília)

Link de acesso:

<https://live.atmodigital.com/register/a/rdresultados>

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores.

E-mail: [ri@rd.com.br](mailto:ri@rd.com.br)

<b>Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado</b> <i>(em milhares de R\$)</i>	<b>3T20</b>	<b>3T21</b>
<b>Receita bruta de vendas e serviços</b>	<b>5.384.230</b>	<b>6.527.875</b>
Deduções	(290.779)	(363.012)
<b>Receita líquida de vendas e serviços</b>	<b>5.093.452</b>	<b>6.164.863</b>
Custo das mercadorias vendidas	(3.598.455)	(4.349.402)
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.494.996</b>	<b>1.815.460</b>
Despesas		
Com vendas	(963.626)	(1.164.752)
Gerais e administrativas	(134.211)	(204.544)
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(1.097.837)</b>	<b>(1.369.296)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>397.159</b>	<b>446.165</b>
Depreciação e Amortização	(141.531)	(158.034)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>255.628</b>	<b>288.131</b>
Despesas financeiras	(31.777)	(62.946)
Receitas financeiras	9.787	23.014
<b>Despesas / Receitas Financeiras</b>	<b>(21.990)</b>	<b>(39.932)</b>
Equivalência Patrimonial	(4.316)	179
<b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>	<b>229.322</b>	<b>248.378</b>
Imposto de renda e contribuição social	(56.451)	(74.810)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>172.871</b>	<b>173.567</b>

<b>Demonstração do Resultado Consolidado</b> <i>(em milhares de R\$)</i>	<b>3T20</b>	<b>3T21</b>
<b>Receita bruta de vendas e serviços</b>	<b>5.384.230</b>	<b>6.527.875</b>
Deduções	(290.779)	(363.012)
<b>Receita líquida de vendas e serviços</b>	<b>5.093.452</b>	<b>6.164.863</b>
Custo das mercadorias vendidas	(3.598.455)	(4.349.402)
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.494.996</b>	<b>1.815.460</b>
Despesas		
Com vendas	(963.626)	(1.164.752)
Gerais e administrativas	(134.211)	(204.544)
Outras despesas operacionais, líquidas	2.797	(1.215)
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(1.095.040)</b>	<b>(1.370.511)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>399.956</b>	<b>444.950</b>
Depreciação e Amortização	(141.531)	(158.034)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>258.425</b>	<b>286.915</b>
Despesas financeiras	(31.777)	(62.946)
Receitas financeiras	9.787	23.014
<b>Despesas / Receitas Financeiras</b>	<b>(21.990)</b>	<b>(39.932)</b>
Equilavência Patrimonial	(4.316)	179
<b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>	<b>232.119</b>	<b>247.163</b>
Imposto de renda e contribuição social	(57.402)	(74.397)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>174.717</b>	<b>172.765</b>

<b>Ativo</b>	<b>3T20</b>	<b>3T21</b>
<i>(em milhares de R\$)</i>		
<b>Circulante</b>		
Caixa e Equivalentes de Caixa	600.206	247.158
Clientes	1.470.419	1.848.349
Estoques	3.926.676	4.717.258
Tributos a Recuperar	91.269	102.214
Outras Contas a Receber	222.376	264.627
Despesas Antecipadas	47.733	50.440
	<u>6.358.679</u>	<u>7.230.046</u>
<b>Não Circulante</b>		
Depósitos Judiciais	29.331	27.392
Tributos a Recuperar	102.189	126.787
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.657	38.083
Outros Créditos	345.424	361.786
Investimentos	0	8.097
Imobilizado	1.817.792	1.921.622
Intangível	1.255.218	1.345.941
	<u>3.569.611</u>	<u>3.829.707</u>
<b>ATIVO</b>	<b><u>9.928.290</u></b>	<b><u>11.059.753</u></b>

<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b> <i>(em milhares de R\$)</i>	<b>3T20</b>	<b>3T21</b>
<b>Circulante</b>		
Fornecedores	2.339.320	2.850.604
Empréstimos e Financiamentos	536.490	630.096
Salários e Encargos Sociais	409.271	484.721
Impostos, Taxas e Contribuições	123.286	153.702
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio	153.220	133.246
Provisão para Demandas Judiciais	32.327	40.849
Outras Contas a Pagar	173.421	248.714
	<u>3.767.336</u>	<u>4.541.932</u>
<b>Não Circulante</b>		
Empréstimos e Financiamentos	1.195.516	934.693
Provisão para Demandas Judiciais	70.098	54.436
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	161.201	130.416
Outras Obrigações	393.573	455.038
	<u>1.820.387</u>	<u>1.574.582</u>
<b>Patrimônio Líquido</b>		
Capital Social	2.500.000	2.500.000
Reservas de Capital	142.880	84.567
Reserva de Reavaliação	11.719	11.555
Reservas de Lucros	1.429.597	1.780.379
Lucros Acumulados	232.616	527.500
Ajustes de Avaliação Patrimonial	(30.230)	3.821
Participação de Não Controladores	53.984	35.416
	<u>4.340.567</u>	<u>4.943.238</u>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b><u>9.928.290</u></b>	<b><u>11.059.753</u></b>

<b>Demonstrações dos Fluxos de Caixa</b>	<b>3T20</b>	<b>3T21</b>
<i>(em milhares de R\$)</i>		
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>	<b>234.682</b>	<b>251.110</b>
<b>Ajustes</b>		
Depreciações e amortizações	141.531	157.976
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	4.974	5.224
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	1.260	715
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	1.662	2.531
Provisão (reversão) para demandas judiciais	3.243	(93.487)
Provisão (reversão) para perdas no estoque	2.732	286
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	1.739	1.206
Provisão (reversão) para encerramento de lojas	(715)	(4.392)
Despesas de juros	15.205	25.003
Amortizações do custo de transação de financiamentos	1.575	965
Resultado de Equivalência Patrimonial	1.027	(179)
Provisão (Reversão) Perdas estimadas em outros ativos	29	0
Desconto sobre locação de imóveis	0	796
	<b>408.944</b>	<b>347.754</b>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>		
Clientes e outras contas a receber	(154.168)	(78.885)
Estoques	185.228	(114.411)
Outros ativos circulantes	80.699	10.026
Ativos no realizável a longo prazo	(45.889)	(8.074)
Fornecedores	111.442	170.163
Salários e encargos sociais	(6.153)	71.262
Impostos, taxas e contribuições	7.933	(19.282)
Outras Obrigações	16.844	82.010
Aluguéis a pagar	2.687	(49.537)
<b>Caixa proveniente das operações</b>	<b>607.567</b>	<b>411.026</b>
Juros pagos	(11.157)	(18.070)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(37.940)	(94.371)
Demandas judiciais pagas	(18.711)	(10.788)
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>539.759</b>	<b>287.797</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>		
Aquisições de imobilizado e intangível	(187.226)	(239.261)
Recebimentos por vendas de imobilizados	1.292	0
Investimento em Coligadas	3.289	6.480
Empréstimos concedidos a controladas	(1.804)	(1.100)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(184.449)</b>	<b>(233.881)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Empréstimos e financiamentos tomados	8.380	(73)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(10.420)	(78)
Recompra de Ações	0	(73.228)
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(19.480)	(64)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos</b>	<b>(21.520)</b>	<b>(73.443)</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>333.790</b>	<b>(19.527)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>266.416</b>	<b>266.685</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<b>600.206</b>	<b>247.158</b>



## Raia Drogasil S.A.

Informações Contábeis Intermediárias  
Individuais e Consolidadas  
Em 30 de Setembro de 2021

**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias**  
**Individuais e Consolidadas**  
**Em 30 de Setembro de 2021**

Índice

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balço patrimonial.....	4
Demonstração de resultados do período.....	5
Demonstração de resultados abrangentes do período.....	6
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	7
Demonstração dos fluxos de caixa do período.....	8
Demonstração do valor adicionado.....	9

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....	10
2. Apresentação das informações trimestrais.....	11
3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas.....	13
4. Principais práticas contábeis.....	14
5. Caixa e equivalentes de caixa.....	14
6. Clientes.....	14
7. Estoques.....	15
8. Tributos a recuperar.....	16
9. Investimentos.....	18
10. Imobilizado e intangível.....	23
11. Benefícios a empregados.....	31
12. Fornecedores.....	31
13. Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas promissórias.....	32
14. Arrendamentos.....	37

**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias**  
**Individuais e Consolidadas**  
**Em 30 de Setembro de 2021**

15. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais .....	42
16. Ativo/passivo de arbitragem.....	44
17. Imposto de renda e contribuição social.....	45
18. Resultado por ação .....	47
19. Patrimônio líquido .....	48
20. Receita líquida de vendas .....	51
21. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado .....	52
22. Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas .....	53
23. Resultado financeiro .....	55
24. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos .....	55
25. Transações com partes relacionadas.....	60
26. Cobertura de seguros .....	63
27. Transações não envolvendo caixa .....	63
 Pareceres e declarações	
Relatório sobre a Revisão das Informações Trimestrais.....	64
Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais .....	66
Parecer do Conselho Fiscal .....	67
Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais .....	68
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente.....	69

**Balancete Patrimonial**  
**30 de Setembro de 2021**  
 Em milhares de Reais



Ativo	Notas	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Notas	Controladora		Consolidado	
		Set/2021	Dez/2020	Set/2021	Dez/2020			Set/2021	Dez/2020		
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	227.469	855.257	247.158	880.357	Fornecedores	12	2.681.426	2.943.379	2.850.605	3.106.938
Clientes	6	1.639.252	1.373.801	1.848.349	1.555.434	Empréstimos e financiamentos	13	589.074	497.751	630.096	531.204
Estoques	7	4.583.685	4.112.842	4.717.258	4.225.408	Arrendamentos a pagar	14	679.344	501.924	680.717	503.318
Tributos a recuperar	8	93.933	59.288	102.262	61.531	Salários e encargos sociais	-	471.650	302.833	484.720	309.160
Outros ativos circulantes	-	261.981	258.187	264.603	261.022	Impostos, taxas e contribuições	-	130.166	123.584	132.205	131.798
Despesas antecipadas	-	49.786	36.482	50.440	36.738	Dividendo e juros sobre o capital próprio	-	83.443	16.492	83.443	16.492
						Imposto de renda e contribuição social	-	20.485	6.873	21.498	6.873
						Provisão para demandas judiciais	15	40.849	32.646	40.849	32.835
						Outros passivos circulantes	-	221.308	157.714	231.592	162.685
		<b>6.856.106</b>	<b>6.695.857</b>	<b>7.230.070</b>	<b>7.020.490</b>			<b>4.917.745</b>	<b>4.583.196</b>	<b>5.155.725</b>	<b>4.801.303</b>
<b>Não circulante</b>						<b>Não circulante</b>					
Depósitos judiciais	15	23.483	25.753	27.392	25.753	Empréstimos e financiamentos	13	934.693	1.122.250	934.693	1.122.250
Ativo restrito de arbitragem	16	350.816	341.906	350.816	341.906	Arrendamentos a pagar	14	2.992.519	2.926.026	2.994.109	2.927.607
Tributos a recuperar	8	119.686	96.035	126.787	111.548	Provisão para demandas judiciais	15	54.436	70.822	54.436	70.822
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17b	-	-	38.083	36.261	Imposto de renda e contribuição social diferidos	17b	23.157	72.772	24.697	74.428
Partes relacionadas	-	44.776	57.806	4.104	-	Obrigações com acionista de controlada	9a	36.649	46.448	36.649	46.448
Outros ativos não circulantes	-	6.393	6.958	6.393	9.956	Passivo de arbitragem	16	350.189	341.843	350.189	341.843
Investimentos	9	196.378	78.266	8.097	-	Provisão para perdas nos investimentos	9	864	4.578	864	4.578
Imobilizado	10a	1.916.312	1.854.211	1.921.683	1.859.220	Outros passivos não circulantes	'	64.904	12.908	67.336	13.188
Direito de uso em arrendamento	14	3.343.986	3.158.394	3.346.819	3.161.245						
Intangível	10b	1.269.332	1.228.783	1.345.941	1.261.709						
		<b>7.271.162</b>	<b>6.848.112</b>	<b>7.176.115</b>	<b>6.807.598</b>	<b>Total do passivo</b>		<b>4.457.411</b>	<b>4.597.647</b>	<b>4.462.973</b>	<b>4.601.164</b>
								<b>9.375.156</b>	<b>9.180.843</b>	<b>9.618.698</b>	<b>9.402.467</b>
<b>Patrimônio líquido</b>						<b>Patrimônio líquido</b>					
						Atribuído aos acionistas da Controladora	19				
						Capital social	-	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
						Reservas de capital	-	84.567	148.029	84.567	148.029
						Reservas de lucros	-	1.664.172	1.664.172	1.664.172	1.664.172
						Lucros acumulados	-	487.997	-	487.997	-
						Dividendo adicional proposto	-	-	69.478	-	69.478
						Ajuste de avaliação patrimonial	-	15.376	(18.553)	15.376	(18.553)
								<b>4.752.112</b>	<b>4.363.126</b>	<b>4.752.112</b>	<b>4.363.126</b>
						Participação de não controladores	-	-	-	35.375	62.495
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>4.752.112</b>	<b>4.363.126</b>	<b>4.787.487</b>	<b>4.425.621</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>14.127.268</b>	<b>13.543.969</b>	<b>14.406.185</b>	<b>13.828.088</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>14.127.268</b>	<b>13.543.969</b>	<b>14.406.185</b>	<b>13.828.088</b>

## Notas Explicativas

## Períodos de três e nove meses findos em 30 de Setembro de 2021

Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social



	Notas	Controladora				Consolidado			
		3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20
Receita líquida de vendas	20	5.827.127	16.721.390	4.851.451	13.782.509	6.164.862	17.653.178	5.093.453	14.513.099
Custo das mercadorias vendidas	21	(4.066.747)	(11.576.997)	(3.376.586)	(9.586.059)	(4.349.401)	(12.398.814)	(3.598.455)	(10.256.128)
<b>Lucro bruto</b>		<b>1.760.380</b>	<b>5.144.393</b>	<b>1.474.865</b>	<b>4.196.450</b>	<b>1.815.461</b>	<b>5.254.364</b>	<b>1.494.998</b>	<b>4.256.971</b>
<b>(Despesas) receitas operacionais</b>									
Com vendas	21	(1.236.841)	(3.565.351)	(1.042.474)	(3.082.025)	(1.256.015)	(3.613.599)	(1.056.709)	(3.122.484)
Gerais e administrativas	21	(222.033)	(605.155)	(153.441)	(463.488)	(234.713)	(630.966)	(158.053)	(476.792)
Outras receitas/(despesas) operacionais	22	(2.631)	66.496	3.130	(10.319)	(2.638)	66.811	3.051	(10.456)
Resultado de equivalência patrimonial	9	15.251	15.235	(3.964)	(1.205)	180	(2.822)	(4.316)	(4.316)
		<b>(1.446.254)</b>	<b>(4.088.775)</b>	<b>(1.196.749)</b>	<b>(3.557.037)</b>	<b>(1.493.186)</b>	<b>(4.180.576)</b>	<b>(1.216.027)</b>	<b>(3.614.048)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>314.126</b>	<b>1.055.618</b>	<b>278.116</b>	<b>639.413</b>	<b>322.275</b>	<b>1.073.788</b>	<b>278.971</b>	<b>642.923</b>
<b>Resultado financeiro</b>									
Receitas financeiras	23	21.865	45.367	9.184	38.073	23.015	47.218	9.786	40.581
Despesas financeiras	23	(116.850)	(292.110)	(85.347)	(260.092)	(119.774)	(298.670)	(86.491)	(264.397)
		<b>(94.985)</b>	<b>(246.743)</b>	<b>(76.163)</b>	<b>(222.019)</b>	<b>(96.759)</b>	<b>(251.452)</b>	<b>(76.705)</b>	<b>(223.816)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>219.141</b>	<b>808.875</b>	<b>201.953</b>	<b>417.394</b>	<b>225.516</b>	<b>822.336</b>	<b>202.266</b>	<b>419.107</b>
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	-	(90.654)	(276.845)	(59.077)	(147.044)	(93.313)	(285.338)	(59.077)	(147.044)
Diferido	-	26.045	49.553	11.849	52.372	26.276	51.491	11.828	53.205
	17	<b>(64.609)</b>	<b>(227.292)</b>	<b>(47.228)</b>	<b>(94.672)</b>	<b>(67.037)</b>	<b>(233.847)</b>	<b>(47.249)</b>	<b>(93.839)</b>
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>154.532</b>	<b>581.583</b>	<b>154.725</b>	<b>322.722</b>	<b>158.479</b>	<b>588.489</b>	<b>155.017</b>	<b>325.268</b>
<b>Atribuível a</b>									
Acionistas da Companhia	-	154.532	581.583	154.725	322.722	154.532	581.583	154.725	322.722
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	3.947	6.906	292	2.546
		<b>154.532</b>	<b>581.583</b>	<b>154.725</b>	<b>322.722</b>	<b>158.479</b>	<b>588.489</b>	<b>155.017</b>	<b>325.268</b>
Lucro por ação – básico	18	0,09366	0,35264	0,09382	0,19569	0,09366	0,35264	0,09382	0,19569
Lucro por ação – diluído	18	0,09335	0,35174	0,09353	0,19507	0,09335	0,35174	0,09353	0,19507

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Notas Explicativas do resultado abrangente**  
**Períodos de três e nove meses findos em 30 de Setembro de 2021**  
 Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social

	Notas	Controladora				Consolidado			
		3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>154.532</b>	<b>581.583</b>	<b>154.725</b>	<b>322.722</b>	<b>158.479</b>	<b>588.489</b>	<b>155.017</b>	<b>325.268</b>
<b>Componentes do resultado abrangente</b>									
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total resultado abrangente do período</b>		<b>154.532</b>	<b>581.583</b>	<b>154.725</b>	<b>322.722</b>	<b>158.479</b>	<b>588.489</b>	<b>155.017</b>	<b>325.268</b>
<b>Atribuível a</b>									
Acionistas da Companhia	-	154.532	581.583	154.725	322.722	154.532	581.583	154.725	322.722
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	3.947	6.906	292	2.546
<b>Total</b>		<b>154.532</b>	<b>581.583</b>	<b>154.725</b>	<b>322.722</b>	<b>158.479</b>	<b>588.489</b>	<b>155.017</b>	<b>325.268</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Notas Explicativas**  
**Demons. Explicativas das mutações do patrimônio líquido**  
**Períodos de nove meses findos em 30 de Setembro de 2021 e 2020**  
**Em milhares de Reais**



	Atribuível aos acionistas da Controladora														
	Reservas de capital				Reservas de lucros				Ajuste de avaliação patrimonial			Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido		
	Capital social	Correção monetária especial	Ágio na emissão/alienação de ações	Ações em tesouraria	Ações restritas e outras	Legal	Estatutária	Incentivos fiscais	Lucros acumulados	Dividendo adicional proposto	Reserva de reavaliação			Transação com não controladores	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>2.500.000</b>	<b>10.191</b>	<b>135.739</b>	<b>(38.141)</b>	<b>21.980</b>	<b>154.131</b>	<b>1.080.636</b>	<b>137.216</b>	-	<b>41.643</b>	<b>11.848</b>	<b>(30.230)</b>	<b>4.025.013</b>	<b>51.406</b>	<b>4.076.419</b>
Dividendo referente ao exercício de 2019 aprovado na AGO de 23 de março de 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	(41.643)	-	-	-	(41.643)	-	(41.643)
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	129	-	(129)	-	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	284	-	-	-	-	284	-	284
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	13.058	-	-	-	-	-	-	-	13.058	-	13.058
Plano de ações restritas - entrega	-	-	817	11.141	(11.958)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ações restritas – entrega de ações	-	-	-	54	-	-	-	-	-	-	-	-	54	-	54
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	322.722	-	-	-	-	322.722	2.546	325.268
Destinação do resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	(146.000)	-	-	-	-	(146.000)	-	(146.000)
<b>Em 30 de setembro de 2020</b>	<b>2.500.000</b>	<b>10.191</b>	<b>136.556</b>	<b>(26.946)</b>	<b>23.080</b>	<b>154.131</b>	<b>1.080.636</b>	<b>137.216</b>	<b>177.135</b>	<b>-</b>	<b>11.719</b>	<b>(30.230)</b>	<b>4.173.488</b>	<b>53.952</b>	<b>4.227.440</b>
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	42	-	(42)	-	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	289	-	-	-	-	289	-	289
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	5.159	-	-	-	-	-	-	-	5.159	-	5.159
Plano de ações restritas - entrega	-	-	357	663	(1.030)	-	-	-	-	-	-	-	(10)	-	(10)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	161.722	-	-	-	-	161.722	8.543	170.265
Destinação do resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	-	-	-	24.222	-	(24.222)	-	-	-	-	-	-	-
Reserva estatutária	-	-	-	-	-	-	198.316	(198.316)	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para incentivos fiscais	-	-	-	-	-	-	-	69.650	(69.650)	-	-	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- R\$ 0,011701207 por ação	-	-	-	-	-	-	-	22.478	-	-	-	-	22.478	-	22.478
Juros sobre o capital próprio adicional proposto	-	-	-	-	-	-	-	(69.478)	69.478	-	-	-	-	-	-
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>2.500.000</b>	<b>10.191</b>	<b>136.913</b>	<b>(26.283)</b>	<b>27.209</b>	<b>178.353</b>	<b>1.278.952</b>	<b>206.866</b>	<b>-</b>	<b>69.478</b>	<b>11.677</b>	<b>(30.230)</b>	<b>4.363.126</b>	<b>62.495</b>	<b>4.425.621</b>
Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2020 aprovado na AGO de 9 de março de 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	(69.478)	-	-	-	(69.478)	-	(69.478)
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	292	-	-	-	-	292	-	292
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	122	-	(122)	-	-	-	-	-
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	9.740	-	-	-	-	-	-	-	9.740	-	9.740
Plano de ações restritas - entrega	-	-	(1.348)	7.444	(6.096)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recuperação de ações	-	-	-	(73.228)	-	-	-	-	-	-	-	-	(73.228)	-	(73.228)
Ações restritas – entrega de ações 4Bio	-	-	-	73	(47)	-	-	-	-	-	-	-	26	-	26
Ajuste no percentual de participação – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34.052	-	34.052	(34.081)	(29)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	581.582	-	-	-	-	581.582	6.961	588.543
Destinação do resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	(94.000)	-	-	-	-	(94.000)	-	(94.000)
<b>Em 30 de setembro de 2021</b>	<b>2.500.000</b>	<b>10.191</b>	<b>135.565</b>	<b>(91.994)</b>	<b>30.806</b>	<b>178.353</b>	<b>1.278.952</b>	<b>206.866</b>	<b>487.996</b>	<b>-</b>	<b>11.555</b>	<b>3.822</b>	<b>4.752.112</b>	<b>35.375</b>	<b>4.787.487</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Notas Explicativas**  
**Fluxos de caixa**  
**Período de nove meses findos em 30 de Setembro de 2021 e 2020**  
**Em milhares de Reais**



	Notas	Controladora		Consolidado	
		Set/21	Set/20	Set/21	Set/20
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-	<b>808.875</b>	<b>417.394</b>	<b>822.336</b>	<b>419.107</b>
<b>Ajustes</b>					
Depreciações e amortizações	21	962.624	835.783	968.241	839.418
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	-	9.682	13.031	9.643	12.983
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	-	2.085	3.678	2.086	3.678
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	-	11.440	2.887	11.438	2.887
Provisão para demandas judiciais	15	27.813	9.303	27.624	9.303
Provisão para perdas nos estoques	7	5.540	23.322	5.540	23.322
(Reversão) provisão para perdas de créditos esperadas	6	3.138	2.017	3.861	1.835
(Reversão) provisão para encerramento de farmácias	10	(8.177)	(1.913)	(8.177)	(1.915)
Despesas líquida de juros com empréstimos	-	52.250	45.174	56.521	45.511
Despesas de juros – Arrendamentos	14	174.463	165.895	174.618	166.120
Amortização de custo de transação de debêntures e notas promissórias	13	3.353	3.280	3.353	3.280
Resultado de equivalência patrimonial	9	(15.234)	1.205	2.822	1.027
Descontos sobre locação de imóveis	21	(5.623)	(12.615)	(5.623)	(12.615)
		<b>2.032.229</b>	<b>1.508.441</b>	<b>2.074.283</b>	<b>1.513.941</b>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>					
Clientes e outras contas a receber	-	(251.609)	(248.690)	(294.141)	(283.234)
Estoques	-	(476.383)	(60.588)	(497.390)	(98.610)
Outros ativos circulantes	-	(50.034)	53.726	(56.154)	55.030
Ativos no realizável a longo prazo	-	(29.725)	(36.504)	498	(54.564)
Fornecedores	-	(263.231)	(338.996)	(258.000)	(307.612)
Salários e encargos sociais	-	168.817	110.224	174.961	112.596
Impostos, taxas e contribuições	-	22.575	(38.311)	17.331	(17.690)
Outras obrigações	-	98.173	61.530	62.816	61.053
Aluguéis a pagar	-	14.071	16.502	14.071	16.502
		<b>1.264.883</b>	<b>1.027.334</b>	<b>1.238.275</b>	<b>997.412</b>
<b>Caixa proveniente das operações</b>					
Juros pagos	13	(46.914)	(30.040)	(47.686)	(30.040)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(252.193)	(94.672)	(252.193)	(93.839)
Juros pagos – Arrendamentos	14	(174.463)	(165.895)	(174.618)	(166.120)
Demandas Judiciais - pagos	15	(37.550)	(49.515)	(37.550)	(49.515)
		<b>(511.120)</b>	<b>(340.122)</b>	<b>(512.047)</b>	<b>(339.514)</b>
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>					
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>					
Investimento em coligadas e controladas	9.3	(72.580)	(3.289)	(8.126)	-
Caixa adquirido em combinação de negócios	-	-	-	13.275	-
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios	-	-	-	(14.292)	-
Aquisições de imobilizado e intangível	-	(556.662)	(472.351)	(603.769)	(474.688)
Recebimentos por vendas de imobilizados	-	675	1.300	675	1.300
Empréstimos concedidos à controlada	-	(1.100)	(3.313)	(1.100)	(1.803)
		<b>(629.667)</b>	<b>(477.653)</b>	<b>(613.337)</b>	<b>(475.191)</b>
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>					
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>					
Empréstimos e financiamentos tomados	13	298.937	695.353	338.937	719.799
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	13	(406.865)	(133.020)	(439.794)	(133.020)
Pagamentos de arrendamentos	-	(487.006)	(340.329)	(488.283)	(341.420)
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	-	(83.722)	(127.086)	(83.722)	(127.086)
Recuperação de ações	-	(73.228)	-	(73.228)	-
		<b>(751.884)</b>	<b>94.918</b>	<b>(746.090)</b>	<b>118.273</b>
<b>Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades de financiamentos</b>					
Aumento (diminuição) líquido no caixa e equivalentes		<b>(627.788)</b>	<b>304.477</b>	<b>(633.199)</b>	<b>300.980</b>
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	5	855.257	294.863	880.357	299.226
<b>Caixa e equivalentes de caixa em 30 de setembro</b>	<b>5</b>	<b>227.469</b>	<b>599.340</b>	<b>247.158</b>	<b>600.206</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Notas Explicativas**  
**Explicação do valor adicionado**  
**Períodos de três e nove meses findos em 30 de Setembro de 2021**  
**Em milhares de Reais**



	Controladora				Consolidado			
	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20
<b>Receitas</b>	<b>6.120.202</b>	<b>17.585.367</b>	<b>5.076.796</b>	<b>14.392.848</b>	<b>6.465.515</b>	<b>18.585.870</b>	<b>5.341.598</b>	<b>15.191.426</b>
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	6.116.446	17.573.885	5.078.055	14.391.841	6.461.343	18.574.583	5.342.637	15.190.237
Outras receitas	4.207	11.528	730	3.024	4.221	11.550	730	3.024
Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas	(451)	(46)	(1.989)	(2.017)	(49)	(263)	(1.769)	(1.835)
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(4.411.308)</b>	<b>(11.987.965)</b>	<b>(3.373.213)</b>	<b>(9.625.815)</b>	<b>(4.709.567)</b>	<b>(12.840.211)</b>	<b>(3.602.338)</b>	<b>(10.316.007)</b>
Custos das mercadorias e produtos vendidos e dos serviços prestados	(4.032.191)	(10.895.208)	(3.061.741)	(8.669.998)	(4.314.800)	(11.716.062)	(3.283.294)	(9.339.288)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(379.117)	(1.092.757)	(308.219)	(952.564)	(394.767)	(1.124.149)	(315.791)	(973.466)
Perda/recuperação de valores ativos	-	-	(3.253)	(3.253)	-	-	(3.253)	(3.253)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>1.708.894</b>	<b>5.597.402</b>	<b>1.703.583</b>	<b>4.767.033</b>	<b>1.755.948</b>	<b>5.745.659</b>	<b>1.739.260</b>	<b>4.875.419</b>
Depreciação e amortização	(325.766)	(936.868)	(285.108)	(835.783)	(329.488)	(942.545)	(286.356)	(839.418)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>1.383.128</b>	<b>4.660.534</b>	<b>1.418.475</b>	<b>3.931.250</b>	<b>1.426.460</b>	<b>4.803.114</b>	<b>1.452.904</b>	<b>4.036.001</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>40.185</b>	<b>85.212</b>	<b>6.392</b>	<b>40.969</b>	<b>23.972</b>	<b>69.267</b>	<b>6.648</b>	<b>40.382</b>
Resultado de equivalência patrimonial	15.251	15.234	(3.963)	(1.205)	(1.594)	(2.822)	(4.315)	(4.316)
Receitas financeiras	22.098	62.910	10.343	43.128	22.730	65.021	10.951	45.652
Outros	2.836	7.068	12	(954)	2.836	7.068	12	(954)
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>1.423.313</b>	<b>4.745.746</b>	<b>1.424.867</b>	<b>3.972.219</b>	<b>1.450.432</b>	<b>4.872.381</b>	<b>1.459.552</b>	<b>4.076.383</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>								
<b>Pessoal</b>	<b>602.555</b>	<b>1.709.642</b>	<b>484.706</b>	<b>1.455.616</b>	<b>615.471</b>	<b>1.741.671</b>	<b>492.795</b>	<b>1.479.250</b>
Remuneração direta	470.589	1.339.429	380.647	1.134.233	477.603	1.357.946	385.513	1.148.212
Benefícios	90.815	255.591	70.364	224.586	96.154	267.629	73.163	233.029
Fundo de garantia por tempo de serviço	41.151	114.622	33.695	96.797	41.714	116.096	34.119	98.009
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>510.303</b>	<b>2.052.337</b>	<b>677.474</b>	<b>1.871.952</b>	<b>519.805</b>	<b>2.132.379</b>	<b>702.298</b>	<b>1.944.790</b>
Federais	296.128	708.811	176.620	455.512	301.473	722.942	178.787	460.160
Estaduais	203.517	1.312.835	493.803	1.391.523	207.415	1.378.244	516.373	1.459.390
Municipais	10.658	30.691	7.051	24.917	10.917	31.193	7.138	25.240
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>155.923</b>	<b>402.184</b>	<b>107.961</b>	<b>321.929</b>	<b>158.544</b>	<b>409.842</b>	<b>109.445</b>	<b>327.076</b>
Juros	116.831	291.637	85.005	259.301	118.971	297.999	86.090	263.311
Aluguéis	39.092	110.547	22.956	62.628	39.573	111.843	23.355	63.765
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>154.532</b>	<b>581.583</b>	<b>154.726</b>	<b>322.722</b>	<b>156.612</b>	<b>588.489</b>	<b>155.014</b>	<b>325.267</b>
Juros sobre capital próprio	-	94.000	50.000	146.000	-	94.000	50.000	146.000
Lucros retidos do período	154.532	487.583	104.726	176.722	155.544	487.583	104.726	176.722
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	-	-	1.068	6.906	288	2.545
<b>Valor adicionado distribuído e retido</b>	<b>1.423.313</b>	<b>4.745.746</b>	<b>1.424.867</b>	<b>3.972.219</b>	<b>1.450.432</b>	<b>4.872.381</b>	<b>1.459.552</b>	<b>4.076.383</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### 1. Contexto operacional

A Raia Drogasil S.A. ("Companhia", "Raia Drogasil" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na Av. Corifeu de Azevedo Marques, 3.097, São Paulo - SP), listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sob o código de negociação RADL3.

A Raia Drogasil e suas controladas (em conjunto "Consolidado" ou "Grupo") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade, realizando suas vendas por meio de 2.418 farmácias (2.303 farmácias - 2020), distribuídas em 24 Estados (24 Estados - 2020) da Federação, conforme abaixo:

Estado	Consolidado	
	Set/21	Dez/20
<b>Sudeste</b>	<b>1.511</b>	<b>1.482</b>
São Paulo	1.112	1.108
Minas Gerais	185	169
Rio de Janeiro	164	156
Espírito Santo	50	49
<b>Nordeste</b>	<b>328</b>	<b>297</b>
Pernambuco	81	75
Bahia	77	71
Ceará	54	46
Maranhão	25	18
Sergipe	22	20
Alagoas	20	20
Paraíba	19	19
Rio Grande do Norte	15	14
Piauí	15	14
<b>Sul</b>	<b>271</b>	<b>243</b>
Paraná	134	127
Rio Grande do Sul	70	59
Santa Catarina	67	57
<b>Centro-Oeste</b>	<b>235</b>	<b>219</b>
Goiás	95	87
Distrito Federal	79	77
Mato Grosso do Sul	31	29
Mato Grosso	30	26
<b>Norte</b>	<b>73</b>	<b>62</b>
Pará	42	42
Tocantins	14	11
Amazonas	11	7
Rondônia	6	2
<b>Total</b>	<b>2.418</b>	<b>2.303</b>

As farmácias da Raia Drogasil, bem como a demanda do e-commerce do Grupo, são abastecidas por onze centrais de distribuição localizadas em nove Estados: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Goiás, Pernambuco, Bahia, Ceará e Rio Grande do Sul.

A 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio" ou "Controladas" quando mencionada em conjunto) comercializa seus produtos por meio de serviço de televidas e a entrega é realizada diretamente no destino onde se encontra o cliente ou por meio de suas quatro centrais de atendimento localizadas nos Estados de São Paulo, Tocantins e Pernambuco. A Vitat Serviços em Saúde Ltda ("Vitat" ou "Controladas" quando mencionada em conjunto), tem como objetivo integrar nossa

## Notas Explicativas



### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Plataforma de Saúde, tanto com o desenvolvimento plataformas digitais para a promoção de hábitos saudáveis que promovem alimentação saudável e atividades físicas por meio de programas nutricionais, planos de treino e acesso a profissionais como Nutricionistas, Psicólogos e Educadores Físicos como por meio da realização de atividades de apoio à gestão de saúde, atividades de enfermagem, atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica, outras atividades profissionais, científicas e técnicas, laboratórios clínicos, atividades de profissionais da área de saúde e atividades de atenção à saúde humana. O RD Ventures Fundo de Investimento em Participações – Multiestratégia (“FIP RD Ventures” ou “Controladas” quando mencionada em conjunto), é um Fundo exclusivo criado como a plataforma que busca investir em negócios que contribuam com a estratégia de crescimento e aceleram a jornada de digitalização em saúde da Companhia.

## 2. Apresentação das informações trimestrais

Em atendimento à Deliberação CVM nº 505/2006, a autorização para emissão das informações contábeis intermediárias (ITR) foi concedida pelo Conselho de Administração da Companhia em 9 de novembro de 2021.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2021 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards – IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB*, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações intermediárias trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais da Companhia são divulgadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias consolidadas, que incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e das suas controladas 4Bio, Vitat e RD Ventures FIP e que foram elaboradas em conformidade com as práticas de consolidação e dispositivos legais aplicáveis.

As práticas contábeis adotadas pelas controladas foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações financeiras consolidadas.

As informações contábeis intermediárias incluem estimativas contábeis e também exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis referentes às perdas esperadas nos estoques, perdas de crédito esperadas, valorização de instrumentos financeiros, tributos a recuperar, prazos de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa do valor recuperável de intangíveis de vida útil indefinida, provisões necessárias para demandas judiciais, mensuração de passivos financeiros a valor justo, determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acordos comerciais e outras similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados na Nota 4(w) das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

O Grupo adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IFRS e CPC que estavam em vigor em 30 de setembro de 2021.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### Impactos da pandemia Covid-19

Em atendimento ao Ofício Circular CVM-SNC/SEP nº 03/2020, diante do cenário atual que o País atravessa por conta da pandemia da Covid-19, a Companhia avaliou perdas de crédito esperadas, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias, com o objetivo de verificar se, de fato, houve um aumento significativo no risco de crédito ou restrição temporária de liquidez.

A Companhia adotou como premissa a avaliação com base nos saldos de recebíveis em 30 de setembro de 2021. Nessa data, as modalidades de recebimento da Companhia em relação ao total das vendas acumuladas estavam representadas por: (i) Cartões (84,9%), (ii) Dinheiro (11,9%) e outros (3,2%).

Abaixo, apresentamos a composição dos saldos de contas a receber de clientes em 30 de setembro de 2021:

<b>Contas a Receber</b>	<b>Set/21</b>	<b>%</b>
Cartões de Crédito/Débito	1.569.061	95,7
Farmácia Popular	36.137	2,2
Convênios com Empresas – Univers	19.942	1,2
Programa de Benefícios em Medicamentos – PBM	13.712	0,8
Clientes – Cheques (à vista/pré-datados)	685	0,1
Clientes – Aplicativos / Marketplace	646	0,1
Clientes – Manipulaê	2	-
Perdas de créditos esperadas	(933)	(0,1)
<b>Total</b>	<b>1.639.252</b>	<b>100,0</b>

Com relação aos itens de maior representatividade de recebíveis, cabe destacar que para: (i) Cartões de Crédito/Débito (95,8%) estão concentrados com administradoras de cartões (Getnet, Cielo e Rede), sendo que, desse montante, 67% devem ser recebidos durante o mês de outubro de 2021 e o restante da carteira está substancialmente programado para recebimento nos meses de novembro e dezembro de 2021 e janeiro, fevereiro e março de 2022; e (ii) Farmácia Popular (2,2%), não há indicativos que justifiquem qualquer ajuste na provisão no entendimento da Administração, uma vez que não foi observado quaisquer impactos como aumento na inadimplência ou no prazo médio de recebimentos.

Isso posto, a Administração avaliou e concluiu que não houve qualquer aumento significativo no risco de crédito em relação às Contas a Receber de clientes que pudesse justificar qualquer ajuste na provisão para perdas de crédito esperadas, bem como a necessidade, neste momento, de qualquer divulgação adicional sobre o impacto da pandemia da Covid-19 em relação aos recebíveis da Companhia.

Apesar do isolamento social decretado pelo Governo em praticamente todos os Estados, na avaliação da Administração, não houve impacto significativo nas vendas que indicasse problemas estruturais que pudessem afetar as estimativas contábeis no que se refere a: recuperabilidade dos ativos financeiros (caixa e equivalentes, aplicações), realização de estoques, realização de tributos diferidos, provisões para benefícios a empregados, recuperabilidade dos tributos indiretos, *covenants*, renegociação de contratos de arrendamentos, reavaliação de ativos, receita de *e-commerce* e tributos sobre o lucro.

Durante o exercício corrente, houve a inauguração de 154 farmácias e o fechamento de 39 farmácias (no ano de 2020, houve a inauguração de 240 e o fechamento de 11 farmácias). Todos os encerramentos foram feitos para otimização do portfólio de farmácias com expectativas positivas de retorno. A pandemia da Covid-19 não teve impacto significativo no plano de expansão da Companhia.

Em conformidade com a Deliberação CVM nº 859/2020, que trata sobre alterações na NBC TG 06 (R3) – Arrendamentos, em decorrência de benefícios relacionados à pandemia da Covid-19 concedidos para arrendatários em contratos de arrendamentos – a Companhia avaliou que os benefícios oriundos dos descontos de aluguéis obtidos em alguns imóveis são pontuais e que não resultaram em alteração na vigência de tais contratos (Nota 21).

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas

#### Novos procedimentos contábeis

Não existem normas, orientações ou pronunciamentos contábeis que passaram a vigorar pela primeira vez a partir do trimestre findo em 30 de setembro de 2021.

#### Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das informações contábeis intermediárias da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

##### (a) NBC TG 26 (R5) / IAS 1: Apresentação das Demonstrações Contábeis

Classificação de passivos como circulante e não circulante:

Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao NBC TG 26 (R5), de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem que um direito de postergar a liquidação significa:

- (i) Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório;
- (ii) Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação; e
- (iii) Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação.

As alterações são válidas para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023 e devem ser aplicadas retrospectivamente. Atualmente, a Companhia avalia o impacto que as alterações teriam na prática atual e se os contratos de empréstimo existentes poderiam exigir renegociação, entretanto, até o momento a Administração concluiu que estas emendas não resultarão impactos significativos nas informações contábeis intermediárias.

##### (b) Emenda ao IFRS 3 - Referência à Estrutura Conceitual

Esta Emenda do IFRS 3 - Combinação de Negócios entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2022, tendo como objetivo esclarecer algumas alterações referentes a estrutura conceitual, sem significativas mudanças. A Administração está avaliando possíveis impactos à Companhia.

##### (d) Emenda ao IAS 16 – Imobilizado: Recursos antes do uso pretendido

Esta Emenda ao IFRS 16 entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2022 e proíbe a dedução do custo de um item do Imobilizado de qualquer receita da venda de itens produzidos ao colocar o ativo no local e em condições necessárias para que seja capaz de operar da maneira pretendida pela Administração. Em vez disso, a Companhia deve reconhecer o produto da venda de tais itens e o custo de produção desses itens no resultado do exercício quando incorridos. A Administração entende que não há impactos à Companhia.

##### (e) Emenda ao IAS 37/ NBC TG 25 – Contratos Onerosos: Custo de cumprir um contrato

Esta Emenda do IAS 37 / NBC TG 25 entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2022, cujas principais alterações visam especificar que o 'custo de cumprimento' de um contrato compreende os 'custos que se relacionam diretamente com o contrato'. Os custos que se relacionam diretamente com um contrato podem ser custos incrementais de cumprimento desse contrato ou uma alocação de outros custos que se relacionam diretamente com o cumprimento de contratos. A Administração já avalia periodicamente seus contratos e já reconhece possíveis provisões quando identificadas.

## Notas Explicativas



### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### 4. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações contábeis intermediárias são consistentes com aquelas divulgadas na Nota 4 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 9 de março de 2021.

#### 5. Caixa e equivalentes de caixa

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Caixa e bancos	106.992	116.076	108.425	117.167
Fundo de investimento	-	-	937	2.174
Aplicações automáticas <sup>(i)</sup>	12.886	11.871	15.700	13.145
Certificado de Depósito Bancário - CDB <sup>(ii)</sup>	38.299	53.716	46.334	53.716
Debêntures compromissadas <sup>(iii)</sup>	69.292	673.594	75.762	694.155
<b>Total</b>	<b>227.469</b>	<b>855.257</b>	<b>247.158</b>	<b>880.357</b>

(i) Trata-se de um fundo de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(ii) Aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de 30 dias.

(iii) Trata-se de investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, lastreado em debêntures ofertadas publicamente emitidas por companhias, com compromisso de recompra por parte do Banco e revenda por parte do Grupo, conforme condições previamente pactuadas no qual as instituições financeiras que transacionaram esses títulos garantem o risco de crédito, de baixo risco para o Grupo, com liquidez imediata e sem perda de rendimento.

As aplicações financeiras estão distribuídas nas seguintes instituições financeiras: Banco do Brasil, Banrisul, Bradesco, Caixa Econômica, Daycoval, Itaú, Safra e Santander.

A exposição do Grupo a riscos de taxas de juros é divulgada na Nota 24 a.

#### 6. Clientes

Itens de clientes	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Contas a receber de clientes	1.647.013	1.376.516	1.858.746	1.559.908
(-) Perdas de crédito esperadas	(933)	(646)	(2.573)	(2.069)
(-) Ajuste a valor presente	(6.828)	(2.069)	(7.824)	(2.405)
<b>Total</b>	<b>1.639.252</b>	<b>1.373.801</b>	<b>1.848.349</b>	<b>1.555.434</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo, estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

Idades de vencimento	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
A vencer	1.644.260	1.372.587	1.842.807	1.545.854
Vencidas:				
Entre 1 e 30 dias	1.321	2.954	5.158	6.565
Entre 31 e 60 dias	315	537	2.394	2.214
Entre 61 e 90 dias	496	60	2.857	969
Entre 91 e 180 dias	621	378	3.968	3.038
Entre 181 e 360 dias	-	-	1.562	1.268
(-) Perdas de crédito esperadas	(933)	(646)	(2.573)	(2.069)
(-) Ajuste a valor presente	(6.828)	(2.069)	(7.824)	(2.405)
<b>Total</b>	<b>1.639.252</b>	<b>1.373.801</b>	<b>1.848.349</b>	<b>1.555.434</b>

O prazo médio de recebimento das contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e governo é de, aproximadamente, 42 dias (40 dias – em Dez/2020), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações do Grupo. Parte substancial dos valores vencidos acima de 31 dias, estão representados por recebimento por meio de convênios e do Programa de Benefício em Medicamentos – PBMs.

A movimentação das perdas de crédito esperadas está demonstrada abaixo:

Movimentação das perdas esperadas	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(1.250)	(3.430)
Adições	(7.070)	(10.645)
Reversões	1.974	4.842
Perdas	3.079	3.968
Saldo em 30 de setembro de 2020	<b>(3.267)</b>	<b>(5.265)</b>
Adições	(6.881)	(7.782)
Reversões	1.181	2.105
Perdas	8.321	8.873
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<b>(646)</b>	<b>(2.069)</b>
Adições	(4.351)	(8.192)
Reversões	1.213	4.331
Perdas	2.851	3.357
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>(933)</b>	<b>(2.573)</b>

As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto, mensuradas de acordo com o descrito na Nota 4 d – Perda por redução ao valor recuperável – *impairment* das informações contábeis intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2021.

## 7. Estoques

Itens de estoques	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Mercadorias para revenda	4.613.106	4.139.133	4.746.991	4.251.814
Materiais de consumo	15.584	6.317	15.584	6.317
(-) Provisão para perdas nos estoques	(33.736)	(28.196)	(33.736)	(28.196)
(-) Ajuste a valor presente	(11.269)	(4.412)	(11.581)	(4.527)
<b>Total dos estoques</b>	<b>4.583.685</b>	<b>4.112.842</b>	<b>4.717.258</b>	<b>4.225.408</b>

## Notas Explicativas



### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A movimentação das perdas esperadas com mercadorias está demonstrada a seguir:

<b>Movimentação das perdas esperadas com mercadorias</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(13.116)	(13.116)
Adições	(30.393)	(30.393)
Baixas	7.071	7.071
Saldo em 30 de setembro de 2020	<b>(36.438)</b>	<b>(36.438)</b>
Adições	(8.983)	(8.983)
Baixas	17.225	17.225
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<b>(28.196)</b>	<b>(28.196)</b>
Adições	(9.521)	(9.521)
Baixas	3.981	3.981
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>(33.736)</b>	<b>(33.736)</b>

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, o custo das mercadorias vendidas reconhecidas no resultado foi de R\$ 11.568.417, conforme descrito na Nota 21, (R\$ 9.586.059 – Set/2020) para a Controladora e de R\$ 12.388.615 (R\$ 10.256.127 – Set/2020) para o Consolidado, incluindo o valor das baixas de estoques de mercadorias reconhecidas como perdas no período que totalizou R\$ 135.632 (R\$ 107.454 – Set/2020) para a Controladora e R\$ 136.545 (R\$ 108.309 – Set/2020) para o Consolidado.

O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de “custo das mercadorias vendidas”.

## 8. Tributos a recuperar

<b>Itens de tributos a recuperar</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>Set/21</b>	<b>Dez/20</b>	<b>Set/21</b>	<b>Dez/20</b>
<b>Tributos sobre o lucro a recuperar</b>				
IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte	1.491	1.255	1.694	1.255
IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica	10.528	214	17.121	7.162
CSLL – Contribuição Social sobre Lucro Líquido	232	23	2.594	2.535
<b>Subtotal</b>	<b>12.251</b>	<b>1.492</b>	<b>21.409</b>	<b>10.952</b>
<b>Outros tributos a recuperar</b>				
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias – saldo credor (i)	47.562	43.710	50.681	48.396
ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente (i)	10.830	10.543	10.830	10.543
ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado	87.842	92.583	87.842	92.583
PIS – Programa de Integração Social	9.602	427	10.270	1.120
Cofins – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	44.971	2.706	47.456	5.623
FINSOCIAL – Fundo de Investimento Social – 1982 precatório	561	561	561	561
INSS - Instituto Nacional da Seguridade Social	-	3.301	-	3.301
<b>Subtotal</b>	<b>201.368</b>	<b>153.831</b>	<b>207.640</b>	<b>162.127</b>
<b>Total</b>	<b>213.619</b>	<b>155.323</b>	<b>229.049</b>	<b>173.079</b>
Ativo circulante	93.933	59.288	102.262	61.531
Ativo não circulante	119.686	96.035	126.787	111.548

(i) Os créditos de ICMS de R\$ 47.562 e de R\$ 10.830 (R\$ 43.710 e R\$ 10.543 – Dez/2020) na Controladora e de R\$ 50.681 e R\$ 10.830 (R\$ 48.396 e R\$ 10.543 – Dez/2020) no Consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (Substituição Tributária) em operações de entrada e saída de mercadorias realizadas por seus Centros de Distribuição nos estados de Pernambuco e Rio Grande do Sul, por ocasião do abastecimento de suas filiais localizadas em outros estados da federação. Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente nos últimos meses, principalmente por produtos que estão fora da sistemática da substituição tributária.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### Trânsito em julgado – Exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS – Ação ordinária distribuída pela Drogasil S.A. em abril de 1986

Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento do mérito do Recurso Extraordinário nº574.706, com efeitos de repercussão geral, no qual foi assegurado aos contribuintes o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS.

Em 13 de maio de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), acolheu em parte, os embargos de declaração opostos pela União, determinando que o ICMS a ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS é aquele destacado em nota fiscal, mas que a tese em questão só deve produzir efeitos a partir de 15 de março de 2017, data em que ocorreu o julgamento do mérito do RE nº 574.706/PR, ressalvadas as ações judiciais e procedimentos administrativos protocolados até referida data (sessão realizada por videoconferência - Resolução 672/2020/STF). Uma vez considerado o valor do ICMS destacado como critério de cálculo, a Companhia registrou o valor adicional no resultado não recorrente em maio de 2021 de R\$ 58.044 (Nota 22), sendo o valor principal de R\$ 42.025 e a atualização monetária de R\$ 16.019.

#### Recolhimento indevido de contribuições previdenciárias sobre descontos em folha de salários

Foi realizada revisão dos recolhimentos de contribuição previdenciária sobre a folha de salários efetuados nos últimos cinco anos e constatou-se o recolhimento indevido sobre verbas descontadas da folha de salários enquadradas como hipótese de não incidência ou isenção com base em decisões judiciais favoráveis que defendem, que os descontos na folha de pagamentos para fins de coparticipação dos empregados em benefícios isentos de contribuição previdenciária patronal também não deveriam ensejar qualquer tributação previdenciária. Nesse sentido, com base nas análises e nos pareceres elaborados por nossos advogados e consultoria, realizamos o levantamento e o registro do crédito no valor de R\$ 32.728, o qual já foi compensado integralmente até março de 2021.

#### Incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores relativos à taxa SELIC

Em 24 de setembro de 2021, o Superior Tribunal Federal - STF julgou em decisão plenária, por unanimidade, a não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores relativos à taxa SELIC, recebidos pelo contribuinte em razão de repetição de indébito tributário. Em 22 de setembro de 2021, a Companhia impetrou Mandado de Segurança objetivando o reconhecimento do direito à não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores decorrentes de atualização monetária e juros de mora, dentre eles a SELIC, calculados sobre créditos fiscais em razão de repetição de indébito tributário, concentrados nos processos comentados no item acima, cujo valor estimado e ainda não registrado é de R\$ 6.278 na Controladora e R\$ 7.001 no Consolidado. A Companhia aguarda o trânsito em julgado de seu processo para efetiva compensação fiscal dos valores devidos.

#### Expectativa de realização dos créditos

Os montantes classificados no ativo circulante e não circulante possuem a seguinte expectativa de realização:

Expectativa de realização	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Nos próximos 12 meses	93.933	59.288	102.262	61.531
Entre 13 e 24 meses	28.986	23.870	29.006	23.870
Entre 25 e 36 meses	44.168	23.868	51.249	36.497
Entre 37 e 48 meses	22.986	23.868	22.986	26.752
Entre 49 e 60 meses	23.546	24.429	23.546	24.429
<b>Total</b>	<b>213.619</b>	<b>155.323</b>	<b>229.049</b>	<b>173.079</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 9. Investimentos

### 9.1 Combinação de negócios e ágio

#### (a) Combinação de negócios – 4Bio Medicamentos S.A

Em 2015, a Companhia adquiriu 55% de participação societária da 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio") passando a deter controle a partir de 1º de outubro de 2015.

O contrato estabelece outorgas de opção de compra e opção de venda do saldo remanescente das ações correspondente a 45% da totalidade, que permaneceu em poder do acionista fundador. Em 24 de setembro de 2019, a Companhia e o Fundo de Investimento em Participações Kona ("Kona"), detentor das ações do acionista fundador conforme acordo firmado, assinaram aditivo ao contrato original de compra e venda alterando prazo de exercício das opções de compra, detida pela Companhia, e de venda detida pelo Kona, relativo aos 45% remanescentes da 4Bio, passando a vigorar o seguinte critério: (i) Primeira Opção de compra e venda das ações equivalentes a 30% do capital social, exercível entre 1º de janeiro de 2021 e 30 de junho de 2021, tendo como referência a média dos Ebtidas ajustados da 4Bio dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020; (ii) Segunda Opção de compra e venda de ações equivalentes a 15% do capital social, será exercível a partir de 1º de janeiro de 2024 e 30 de junho de 2024, tendo como referência a média dos Ebtidas ajustados da 4Bio dos exercícios a findarem-se em 31 de dezembro de 2021, de 2022 e de 2023. Ficou também estabelecido que o Sr. André Kina seguirá como CEO da 4Bio pelo menos até o final de 2023.

Em 22 de abril de 2021, o Kona apresentou à Companhia a Notificação de Exercício da Primeira Opção de Venda das ações equivalentes a 30% do capital social da controlada 4Bio. A transferência das ações ocorreu em 13 de maio de 2021, mediante o pagamento de R\$ 11.884. Após o exercício da primeira opção de compra das ações, a Companhia passou a deter 85% do capital social da 4Bio Medicamentos S.A..

O valor justo do passivo financeiro referente às ações adicionais registrado na Controladora e no Consolidado, no valor de R\$ 36.649 (R\$ 46.448 – Dez/20), está classificado como nível 3 da hierarquia do valor justo. As principais estimativas de valor justo têm como referência: (i) uma taxa de desconto de 12,60% em setembro de 2021 (12,60% – Dez/20), (ii) uma taxa de crescimento médio de EBITDA de 18,02% em setembro de 2021 (18,02% – Dez/20), considerando a média dos Ebtidas projetados para os anos de 2018 a 2021 e no múltiplo previsto em contrato.

O ágio decorrente da aquisição, no montante de R\$ 12.907 (R\$ 12.907 – Dez/20) na Controladora e de R\$ 25.563 (R\$ 25.563 – Dez/20) no Consolidado, representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios.

#### (b) Combinação de negócios – Vitat Serviços em Saúde Ltda. (antiga "Tech.fit")

Em 18 de fevereiro de 2021, a Companhia comunicou a seus acionistas e ao mercado em geral que celebrou Contrato de aquisição de 100% de participação societária da empresa B2U Editora S.A. ("Tech.fit").

A Tech.fit é uma stat-up brasileira com anos de experiência em desenvolvimento de plataformas digitais para a promoção de hábitos saudáveis. Sua plataforma inclui aplicativos como Tecnonutri, Dieta e Saúde, Workout e Cuidaí que promovem alimentação saudável e atividades físicas por meio de programas nutricionais, planos de treino e acesso a profissionais como Nutricionistas, Psicólogos e Educadores Físicos.

Em 5 de março de 2021, ocorreu a aprovação definitiva pelo Conselho de Defesa Econômica – CADE e, com o cumprimento das demais condições precedentes previstas no Contrato, em 1º de abril de 2021, a Companhia firmou o Termo de Fechamento e realizou os pagamentos previstos em Contrato, passando a deter, a partir de então o controle da Tech.fit.

Em 4 de maio de 2021, a Companhia alterou o nome da controlada para Vitat Serviços em Saúde Ltda ("Vitat"), promoveu sua conversão para sociedade por quotas de capital fechado, adotando também o nome fantasia de

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

“Vitat” e incluiu em seu objeto social atividades de apoio à gestão de saúde, atividades de enfermagem, atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica, outras atividades profissionais, científicas e técnicas, laboratórios clínicos, atividades de profissionais da área de saúde e atividades de atenção à saúde humana, com o objetivo de acelerar o desenvolvimento de nossa Plataforma de Saúde, oferecendo aos clientes promoção de saúde, prevenção, jornadas personalizadas e conteúdo.

A Companhia adotou o balanço de 31 de março de 2021 como balanço de abertura para fins da alocação dos efeitos da aquisição. O quadro a seguir resume a contraprestação paga e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição.

	<b>Controladora</b>
<b>Em 1º de abril de 2021</b>	
<b>Preço de compra</b>	<b>58.072</b>
<b>Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	13.275
Duplicatas a receber de clientes	2.635
Marcas registradas (incluídas em intangíveis) (Nota 10b) <sup>(i)</sup>	2.394
Plataforma (incluído em intangíveis) (Nota 10b) <sup>(i)</sup>	16.500
Acordo de não competição (incluídas em intangíveis) (Nota 10b) <sup>(i)</sup>	4.000
Imobilizado líquido (Nota 10a)	228
Intangível líquido (Nota 10b)	1.106
Impostos a recuperar	32
Outros créditos	274
Duplicatas a pagar a fornecedores	(389)
Obrigações sociais e trabalhistas	(599)
Obrigações fiscais	(140)
Outras obrigações	(2.130)
<b>Total de ativos líquidos identificáveis</b>	<b>37.186</b>
Ágio	20.886
	<b>58.072</b>

(i) O valor justo de ativos intangíveis (plataforma, marca e acordo de não competição), além do valor justo de eventuais contingências, foi determinado provisoriamente e está pendente de conclusão de uma avaliação independente.

O ágio no montante de R\$ 20.886 decorrente da aquisição representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios. Se novas informações obtidas dentro de um prazo de um ano, a contarda data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data de aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados acima, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição poderá ser revista.

#### (c) Combinação de negócios - Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda

Em 6 de agosto de 2021 a Companhia celebrou o contrato de aquisição de 100% de participação societária da empresa Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda (“Dr. Cuco” ou “Cuco Heath”) pelo valor de R\$ 15.000.

A Cuco Health, fundada em 2016, é pioneira no desenvolvimento de uma plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento. A baixa aderência ao tratamento é considerada um dos principais problemas de saúde em todo o mundo, especialmente no tocante às doenças crônicas assintomáticas. A RD entende que a tecnologia e expertise desenvolvidas pela Cuco Health serão fundamentais para apoiar os nossos clientes para que possam aderir de forma plena ao tratamento prescrito pelo seu médico.

Em 17 de setembro de 2021, ocorreu a aprovação definitiva pelo Conselho de Defesa Econômica – CADE. A Companhia irá submeter a Aquisição à aprovação da Assembleia Geral de Acionistas a ser realizada em 18 de novembro de 2021, nos termos do art. 256 da Lei 6.404/76, e manterá seus acionistas e o mercado em geral devidamente informados, nos termos da legislação aplicável.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### 9.2 Constituições de empresas

##### (a) Constituição de empresa – Stix Fidelidade e Inteligência S.A.

A Companhia junto com o Grupo Pão de Açúcar (“GPA”) anunciaram a primeira coalizão brasileira de companhias varejistas de abrangência nacional por meio da criação da empresa Stix Fidelidade (“Stix”). A Stix nasceu com uma plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos, de forma a oferecer descontos e vantagens aos clientes fiéis das duas Companhias, além de ter apoio em mais de 3 mil estabelecimentos em todo o País por meio das marcas Drogasil, Droga Raia, Extra e Pão de Açúcar.

O programa Stix Fidelidade tem como foco oferecer benefícios valiosos e acessíveis para participantes em uma ampla gama de segmentos, fidelizando os clientes e gerando valor para as empresas que integrarão sua plataforma. O programa foi lançado em outubro de 2020, para os clientes que fizerem suas compras nas farmácias Droga Raia, Drogasil, Extra e Pão de Açúcar acumulando os pontos Stix.

A Stix Fidelidade tem sua composição acionária representada por 66,77% de participação do GPA e 33,33% da Companhia e é uma empresa autônoma, com um Conselho de Administração formado por membros indicados pelos acionistas.

Em 29 de fevereiro de 2020, a Companhia integralizou capital no montante de R\$ 3.289 e em 28 de fevereiro de 2021 integralizou o montante de R\$ 6.508 como aumento de capital, mantendo sua proporcionalidade de participação.

##### (b) Constituição de empresa - RD Ventures Fundo de Investimento em Participações - Multiestratégia

Em 22 de outubro de 2020 a Companhia constituiu o fundo de investimento em participações sob a forma de condomínio fechado, nos termos da instrução CVM nº 578, de 30 de agosto de 2016, conforme alterada (“Instrução CVM 578”), da Instrução CVM nº 579 de 30 de agosto de 2016 e pelo Código ABVCAP/Anbima de Regulação e Melhores Práticas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis, com a denominação RD Ventures Fundo de Investimento em participações – Multiestratégia (“FIP RD Ventures”).

O FIP RD Ventures é administrada pela Paraty Capital Ltda., sociedade com sede na Rua dos Pinheiros, 870, conjunto 133, Pinheiros, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 18.313.996/0001-50, devidamente autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), para administrar carteira de títulos e valores mobiliários.

Em 30 de dezembro de 2020, a Companhia integralizou capital no montante de R\$ 4.500 e em 10 de março de 2021, efetuou um aumento de capital no valor total de R\$ 8.000.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 9.3 Composição e movimentação de investimentos

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados abaixo:

Investida	Principal atividade	Set/21		Dez/20	
		Participação direta (%)	Controladora	Participação direta (%)	Controladora
4Bio	Varejo de medicamentos especiais	85%	135.219	55%	73.768
Stix Fidelidade (i)	Plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos	33%	(864)	33%	(4.578)
RD Ventures FIP	Fundo de Investimento em Participações	100%	11.166	100%	4.498
Vitat	Apoio a gestão de saúde e promoção de hábitos saudáveis	100%	49.993	-	-
<b>Total</b>			<b>195.514</b>		<b>73.688</b>

(i) A provisão para perdas nos investimentos está registrada na rubrica "Outras provisões".

A movimentação de investimentos apresentado nas informações contábeis intermediárias individuais, está demonstrada abaixo:

Movimentação de investimentos	Controladora				Total
	4BIO Aidex prescrição	stix	RD VENTURES	vitat	
Saldo em 1º de janeiro de 2020	Controlada 60.263	Coligada -	Controlada -	Controlada -	<b>60.263</b>
Aporte de capital	-	3.289	-	-	<b>3.289</b>
Resultado de equivalência patrimonial	3.111	(4.316)	-	-	<b>(1.205)</b>
Plano de remuneração de ações restritas - 4Bio	(48)	-	-	-	<b>(48)</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>63.326</b>	<b>(1.027)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62.299</b>
Aporte de capital	-	-	4.500	-	<b>4.500</b>
Resultado de equivalência patrimonial	10.442	(3.551)	(2)	-	<b>6.889</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>73.768</b>	<b>(4.578)</b>	<b>4.498</b>	<b>-</b>	<b>73.688</b>
<b>Reclassificação para "Outros Passivos, como provisão para perda em investimento"</b>	<b>-</b>	<b>(4.578)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4.578)</b>
<b>Classificação como investimento</b>	<b>73.768</b>	<b>-</b>	<b>4.498</b>	<b>-</b>	<b>78.266</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2021	<b>73.768</b>	<b>(4.578)</b>	<b>4.498</b>	<b>-</b>	<b>73.688</b>
Aporte de capital	-	6.508	8.000	-	<b>14.508</b>
Combinação de negócios	-	-	-	58.072	<b>58.072</b>
Resultado de equivalência patrimonial	27.467	(2.822)	(1.332)	(8.079)	<b>15.234</b>
Plano de remuneração de ações restritas - 4Bio	(39)	-	-	-	<b>(39)</b>
Ajuste no percentual de participação	34.023	28	-	-	<b>34.051</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>135.219</b>	<b>(864)</b>	<b>11.166</b>	<b>49.993</b>	<b>195.514</b>
<b>Reclassificação para "Outros passivos", como provisão para perda em investimento"</b>	<b>-</b>	<b>(864)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(864)</b>
<b>Classificação como investimento</b>	<b>135.219</b>	<b>-</b>	<b>11.166</b>	<b>49.993</b>	<b>196.378</b>

## Notas Explicativas



**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de Setembro de 2021**  
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial das controladas e coligada, a Companhia ajusta os ativos, passivos e as respectivas movimentações no resultado. Na 4Bio são ajustados com base na alocação do preço de compra determinado na data de aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro (prejuízo) do exercício/período das controladas e coligada para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e exercício findo em 31 de dezembro de 2020:

	Controladora				Total
	4BIO A vida em perspectiva	stix	RD VENTURES	vitat	
<b>Movimentação de investimentos</b>					
Lucro (prejuízo) líquido do período	3.541	(4.316)	-	-	(775)
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(430)	-	-	-	(430)
<b>Equivalência patrimonial em 30/09/2020</b>	<b>3.111</b>	<b>(4.316)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.205)</b>
Lucro (prejuízo) líquido do período	10.525	(3.551)	(2)	-	6.972
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(83)	-	-	-	(83)
<b>Equivalência patrimonial em 31/12/2020</b>	<b>13.553</b>	<b>(7.867)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>5.684</b>
Lucro (prejuízo) líquido do período	27.590	(2.822)	(1.332)	(5.790)	17.646
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(123)	-	-	(2.289)	(2.412)
<b>Equivalência patrimonial em 30/09/2021</b>	<b>27.467</b>	<b>(2.822)</b>	<b>(1.332)</b>	<b>(8.079)</b>	<b>15.234</b>

	Controladora				Set/21
	4BIO A vida em perspectiva	stix	RD VENTURES	vitat	
<b>Patrimônio líquido ajustado</b>					
Investimento a valor de livros	120.761	(864)	11.166	8.501	139.564
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.518	-	-	20.606	23.124
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(874)	-	-	-	(874)
Plano de remuneração de ações restritas	(93)	-	-	-	(93)
<b>Total de patrimônio líquido ajustado</b>	<b>122.312</b>	<b>(864)</b>	<b>11.166</b>	<b>29.107</b>	<b>161.721</b>
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	20.886	33.793
<b>Saldo de Investimentos</b>	<b>135.219</b>	<b>(864)</b>	<b>11.166</b>	<b>49.993</b>	<b>195.514</b>

	Controladora			Dez/20
	4BIO A vida em perspectiva	stix	RD VENTURES	
<b>Patrimônio líquido ajustado</b>				
Investimento a valor de livros	59.147	(4.578)	4.498	59.067
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.679	-	-	2.679
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(911)	-	-	(911)
Plano de remuneração de ações restritas	(54)	-	-	(54)
<b>Total de patrimônio líquido ajustado</b>	<b>60.861</b>	<b>(4.578)</b>	<b>4.498</b>	<b>60.781</b>
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	12.907
<b>Saldo de Investimentos</b>	<b>73.768</b>	<b>(4.578)</b>	<b>4.498</b>	<b>73.688</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

#### Individuais e Consolidadas

30 de Setembro de 2021

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10. Imobilizado e intangível

#### a) Imobilizado

A seguir estão apresentadas as composições do Imobilizado:

	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Controladora					
		Set/21			Dez/20		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	32.124	32.124	-	32.124
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(28.254)	41.583	69.837	(26.886)	42.951
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	1.196.297	(514.630)	681.667	1.096.992	(443.290)	653.702
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	789.637	(420.305)	369.332	705.530	(361.320)	344.210
Veículos	20 – 23,7	77.693	(44.180)	33.513	73.711	(38.306)	35.405
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	1.515.321	(757.228)	758.093	1.435.389	(689.570)	745.819
<b>Total</b>		<b>3.680.909</b>	<b>(1.764.597)</b>	<b>1.916.312</b>	<b>3.413.583</b>	<b>(1.559.372)</b>	<b>1.854.211</b>

	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Consolidado					
		Set/21			Dez/20		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	32.124	32.124	-	32.124
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(28.254)	41.583	69.837	(26.886)	42.951
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	1.199.169	(515.785)	683.385	1.098.912	(444.070)	654.842
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	794.636	(422.985)	371.650	709.103	(362.736)	346.367
Veículos	20 – 23,7	78.040	(44.404)	33.636	74.058	(38.499)	35.559
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	1.518.687	(759.383)	759.305	1.438.562	(691.185)	747.377
<b>Total</b>		<b>3.692.493</b>	<b>(1.770.811)</b>	<b>1.921.683</b>	<b>3.422.596</b>	<b>(1.563.376)</b>	<b>1.859.220</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/21
Terrenos	35.646	-	-	-	35.646	-	(3.522)	-	32.124	-	-	-	32.124
Edificações	71.422	-	-	-	71.422	-	(1.585)	-	69.837	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	967.400	97.747	(7.899)	1.681	1.058.929	48.833	(6.395)	(4.376)	1.096.992	108.577	(14.089)	4.816	1.196.295
Máquinas e equipamentos	597.668	81.430	(6.952)	-	672.146	35.104	(1.720)	-	705.530	93.216	(9.109)	-	789.637
Veículos	68.061	4.873	(2.218)	-	70.716	3.186	(191)	-	73.711	4.705	(723)	-	77.693
Benfeitoria em imóveis de 3ºs	1.330.927	202.382	(121.660)	2.316	1.413.965	87.426	(60.012)	(5.989)	1.435.389	234.571	(164.239)	9.601	1.515.323
<b>Total</b>	<b>3.071.124</b>	<b>386.432</b>	<b>(138.729)</b>	<b>3.997</b>	<b>3.322.824</b>	<b>174.549</b>	<b>(73.425)</b>	<b>(10.365)</b>	<b>3.413.583</b>	<b>441.069</b>	<b>(188.160)</b>	<b>14.417</b>	<b>3.680.909</b>
Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/21
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(25.216)	(1.427)	-	-	(26.643)	(465)	222	-	(26.886)	(1.368)	-	-	(28.254)
Móveis, utensílios e instalações	(361.231)	(71.162)	7.048	(639)	(425.984)	(25.271)	5.995	1.970	(443.290)	(80.076)	10.482	(1.746)	(514.630)
Máquinas e equipamentos	(288.631)	(59.909)	6.583	-	(341.957)	(21.027)	1.664	-	(361.320)	(67.209)	8.224	-	(420.305)
Veículos	(31.308)	(5.787)	708	-	(36.387)	(1.995)	76	-	(38.306)	(6.594)	720	-	(44.180)
Benfeitoria em imóveis de 3ºs	(591.403)	(206.195)	120.430	(1.597)	(678.765)	(74.501)	59.778	3.918	(689.570)	(220.687)	157.916	(4.887)	(757.228)
<b>Total</b>	<b>(1.297.789)</b>	<b>(344.480)</b>	<b>134.769</b>	<b>(2.236)</b>	<b>(1.509.736)</b>	<b>(123.259)</b>	<b>67.735</b>	<b>5.888</b>	<b>(1.559.372)</b>	<b>(375.934)</b>	<b>177.342</b>	<b>(6.633)</b>	<b>(1.764.597)</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

#### Individuais e Consolidadas

30 de Setembro de 2021

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/20	Combinação de Negócios	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/21
Terrenos	35.646	-	-	-	35.646	-	(3.522)	-	32.124	-	-	-	-	32.124
Edificações	71.422	-	-	-	71.422	-	(1.585)	-	69.837	-	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	969.119	97.893	(7.899)	1.681	1.060.794	48.889	(6.396)	(4.376)	1.098.91	275	109.256	(14.089)	4.816	1.199.170
Máquinas e equipamentos	600.255	81.866	(6.952)	-	675.169	35.654	(1.720)	-	709.103	889	93.753	(9.109)	-	794.636
Veículos	68.408	4.873	(2.218)	-	71.063	3.186	(191)	-	74.058	-	4.705	(723)	-	78.040
Benfeitoria em imóveis de 3ºs	1.333.498	202.959	(121.660)	2.316	1.417.113	87.451	(60.013)	(5.989)	1.438.562	174	234.589	(164.239)	9.601	1.518.687
<b>Total</b>	<b>3.078.348</b>	<b>387.591</b>	<b>(138.729)</b>	<b>3.997</b>	<b>3.331.207</b>	<b>175.180</b>	<b>(73.427)</b>	<b>(10.365)</b>	<b>3.422.596</b>	<b>1.338</b>	<b>442.303</b>	<b>(188.160)</b>	<b>14.417</b>	<b>3.692.494</b>
Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/20	Combinação de negócios	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/21
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(25.216)	(1.427)	-	-	(26.643)	(465)	222	-	(26.886)	-	(1.368)	-	-	(28.254)
Móveis, utensílios e instalações	(361.850)	(71.282)	7.048	(639)	(426.723)	(25.313)	5.996	1.970	(444.070)	(237)	(80.214)	10.482	(1.746)	(515.785)
Máquinas e equipamentos	(289.592)	(60.231)	6.583	-	(343.240)	(21.159)	1.664	-	(362.735)	(778)	(67.696)	8.224	-	(422.986)
Veículos	(31.460)	(5.818)	708	-	(36.570)	(2.005)	76	-	(38.499)	-	(6.625)	720	-	(44.404)
Benfeitoria em imóveis de 3ºs	(592.495)	(206.578)	120.430	(1.597)	(680.240)	(74.642)	59.778	3.918	(691.186)	(95)	(221.131)	157.916	(4.887)	(759.382)
<b>Total</b>	<b>(1.300.613)</b>	<b>(345.336)</b>	<b>134.769</b>	<b>(2.236)</b>	<b>(1.513.416)</b>	<b>(123.584)</b>	<b>67.736</b>	<b>5.888</b>	<b>(1.563.376)</b>	<b>(1.110)</b>	<b>(377.034)</b>	<b>177.342</b>	<b>(6.633)</b>	<b>(1.770.811)</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### b) Intangível

A seguir estão apresentadas as composições do Intangível:

	Taxas anuais médias de amortização (%)	Controladora					
		Set/21			Dez/20		
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	254.001	(173.556)	<b>80.445</b>	271.276	(171.884)	<b>99.392</b>
Licença de uso de software	20	346.973	(138.983)	<b>207.990</b>	255.240	(105.344)	<b>149.896</b>
Ágio na aquisição de empresa - Vison Ltda	(i)	22.275	(2.387)	<b>19.888</b>	22.275	(2.387)	<b>19.888</b>
Ágio na aquisição de empresa - Raia S.A.	(i)	780.084	-	<b>780.084</b>	780.084	-	<b>780.084</b>
Marcas	(i)	180.109	(1.522)	<b>178.587</b>	177.835	(995)	<b>176.840</b>
Carteira de clientes	6,7 – 25	41.700	(39.362)	<b>2.338</b>	41.700	(39.017)	<b>2.683</b>
<b>Total</b>		<b>1.625.142</b>	<b>(355.810)</b>	<b>1.269.332</b>	<b>1.548.410</b>	<b>(319.627)</b>	<b>1.228.783</b>

	Taxas anuais médias de amortização (%)	Consolidado					
		Set/21			Dez/20		
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	254.003	(173.555)	<b>80.448</b>	271.278	(171.883)	<b>99.395</b>
Licença de uso de software e implant. de sistemas	20	353.245	(141.372)	<b>211.873</b>	259.418	(107.033)	<b>152.385</b>
Ágio na aquisição de empresa - Vison Ltda	(i)	22.275	(2.387)	<b>19.888</b>	22.275	(2.387)	<b>19.888</b>
Ágio na aquisição de empresa - Raia S.A.	(i)	780.084	-	<b>780.084</b>	780.084	-	<b>780.084</b>
Ágio na aquisição de empresa - 4Bio S.A.	(i)	25.563	-	<b>25.563</b>	25.563	-	<b>25.563</b>
Ágio na aquisição de empresa - Vitat	(i)	20.886	-	<b>20.886</b>	-	-	-
Plataforma (Nota 9.1b)	20	16.500	(1.650)	<b>14.850</b>	-	-	-
Acordo de não competição (Nota 9.1b)	20	4.000	(400)	<b>3.600</b>	-	-	-
Marcas	(i)	189.250	(7.487)	<b>181.763</b>	182.904	(6.149)	<b>176.755</b>
Carteira de clientes (Raia S.A.)	6,7 – 25	41.700	(39.362)	<b>2.338</b>	41.700	(39.017)	<b>2.683</b>
Relacionamento com clientes (4Bio S.A.)	20	7.928	(3.280)	<b>4.648</b>	7.928	(2.972)	<b>4.956</b>
<b>Total</b>		<b>1.715.434</b>	<b>(369.493)</b>	<b>1.345.941</b>	<b>1.591.150</b>	<b>(329.441)</b>	<b>1.261.709</b>

(i) Contendo, substancialmente, ativo de vida útil indefinida.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

#### Individuais e Consolidadas

30 de Setembro de 2021

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/21
Ponto comercial	288.139	21.587	(29.822)	1.000	280.904	5.662	(14.524)	(766)	271.276	12.394	(30.948)	1.279	254.001
Licença de uso de software	205.506	57.156	(20.793)	6	241.875	24.110	(10.748)	3	255.240	102.203	(10.477)	7	346.973
Ágio aquisição empresa – Vison	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275
Ágio aquisição empresa – Raia	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084
Marcas	176.553	872	(75)	-	177.350	485	-	-	177.835	2.274	-	-	180.109
Carteira de clientes	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700
<b>Total</b>	<b>1.514.257</b>	<b>79.615</b>	<b>(50.690)</b>	<b>1.006</b>	<b>1.544.188</b>	<b>30.257</b>	<b>(25.272)</b>	<b>(763)</b>	<b>1.548.410</b>	<b>116.871</b>	<b>(41.425)</b>	<b>1.286</b>	<b>1.625.142</b>
Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/21
Ponto comercial	(171.093)	(23.113)	19.788	(850)	(175.268)	(21.995)	24.314	1.065	(171.884)	(30.814)	30.029	(887)	(173.556)
Licença de uso de software	(90.012)	(22.201)	14.856	(3)	(97.360)	(24.411)	16.427	-	(105.344)	(43.732)	10.099	(6)	(138.983)
Ágio aquisição empresa – Vison	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)
Ágio aquisição empresa – Raia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas	(293)	(351)	-	-	(644)	(351)	-	-	(995)	(527)	-	-	(1.522)
Carteira de clientes	(38.557)	(230)	-	-	(38.787)	(230)	-	-	(39.017)	(345)	-	-	(39.362)
<b>Total</b>	<b>(302.342)</b>	<b>(45.895)</b>	<b>34.644</b>	<b>(853)</b>	<b>(314.446)</b>	<b>(46.987)</b>	<b>40.741</b>	<b>1.065</b>	<b>(319.627)</b>	<b>(75.418)</b>	<b>40.128</b>	<b>(893)</b>	<b>(355.810)</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no Consolidado:

	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/20	Combinação de negócios	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/21
<b>Movimentação do custo</b>														
Ponto comercial	288.139	21.587	(29.821)	1.000	280.905	5.662	(14.523)	(766)	271.278	-	12.394	(30.948)	1.279	254.003
Licença de uso de software	208.238	58.334	(20.793)	6	245.785	24.378	(10.748)	3	259.418	-	104.297	(10.477)	7	353.245
Ágio aquisição empresa – Vison	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	-	22.275
Ágio aquisição empresa – Raia	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	-	780.084
Ágio aquisição empresa – 4Bio	25.563	-	-	-	25.563	-	-	-	25.563	-	-	-	-	25.563
Ágio aquisição empresa – Vitat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.886	-	-	20.886
Plataforma	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.500	-	-	16.500
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.000	-	-	4.000
Marcas	181.622	872	(75)	-	182.419	485	-	-	182.904	1.678	4.668	-	-	189.250
Carteira de clientes - Raia	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	-	41.700
Relacionamento com clientes-4Bio	7.928	-	-	-	7.928	-	-	-	7.928	-	-	-	-	7.928
<b>Total</b>	<b>1.555.549</b>	<b>80.793</b>	<b>(50.689)</b>	<b>1.006</b>	<b>1.586.659</b>	<b>30.525</b>	<b>(25.271)</b>	<b>(763)</b>	<b>1.591.150</b>	<b>1.678</b>	<b>162.745</b>	<b>(41.425)</b>	<b>1.286</b>	<b>1.715.434</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

#### Individuais e Consolidadas

30 de Setembro de 2021

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/20	Combinação de negócios	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/21
Ponto comercial	(171.092)	(34.326)	29.672	(850)	(176.596)	(10.781)	14.429	1.065	(171.883)	-	(30.815)	30.030	(887)	(173.555)
Licença de uso de software	(91.064)	(34.558)	20.790	(4)	(104.836)	(12.690)	10.492	1	(107.033)	-	(44.433)	10.100	(6)	(141.372)
Ágio aquisição empresa – Vison	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	-	(2.387)
Ágio aquisição empresa – Raia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ágio aquisição empresa – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ágio aquisição empresa – Vitat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plataforma	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.650)	-	-	(1.650)
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(400)	-	-	(400)
Marcas	(4.602)	(1.287)	-	-	(5.889)	(260)	-	-	(6.149)	(572)	(766)	-	-	(7.487)
Carteira de clientes – Raia	(38.557)	(345)	-	-	(38.902)	(115)	-	-	(39.017)	-	(345)	-	-	(39.362)
Relacionamento com clientes-4Bio	(2.406)	(425)	-	-	(2.831)	(141)	-	-	(2.972)	-	(308)	-	-	(3.280)
<b>Total</b>	<b>(310.108)</b>	<b>(70.941)</b>	<b>50.462</b>	<b>(854)</b>	<b>(331.441)</b>	<b>(23.987)</b>	<b>24.921</b>	<b>1.066</b>	<b>(329.441)</b>	<b>(572)</b>	<b>(78.717)</b>	<b>40.130</b>	<b>(893)</b>	<b>(369.493)</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### Ágio na aquisição de empresas

Os ágios gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

#### Ágio na aquisição da Drogaria Vison Ltda.

O ágio no montante de R\$ 19.888 é referente à aquisição da empresa Drogaria Vison Ltda., em 13 de fevereiro de 2008 e incorporada às operações da Companhia a partir de 30 de junho de 2008.

O ágio está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, conforme avaliação elaborada por perito independente, e foi amortizado no período de abril a dezembro de 2008. Conforme previsto na OCPC 02, a partir de 2009, o ágio passou a não ser mais amortizado e, desde então, está sendo testado anualmente para fins de avaliação de recuperabilidade do ativo ("impairment").

#### Ágio na aquisição da Raia S.A.

A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 780.084 na combinação de negócios com a Raia S.A., ocorrido em 10 de novembro de 2011, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre valores dos ativos cedidos e recebidos.

#### Ágio na aquisição da 4Bio Medicamentos S.A.

A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 25.563 na combinação de negócios com a 4Bio Medicamentos S.A., ocorrido em 1º de outubro de 2015, cujo valor foi complementado pelo ajuste final de preço em 31 de março de 2016 de R\$ 2.040, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

#### Ágio na aquisição da Vitat Serviços em Saúde Ltda.

A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 20.886 na combinação de negócios com a Vitat Negócios em Saúde Ltda (anteriormente B2U Editora S.A.), ocorrido em 1º de abril de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

#### c) Movimentação de provisão

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada da Controladora:

	Provisão de encerramento de farmácias	Depreciação	Imobilizado	Provisão de encerramento de farmácias	Amortização	Intangível	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(11.526)	4.684	(6.842)	(2.530)	1.232	(1.298)	(8.140)
Adições	-	-	-	-	-	-	-
Reversões	3.997	(2.236)	1.761	1.006	(854)	152	1.913
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>(7.529)</b>	<b>2.448</b>	<b>(5.081)</b>	<b>(1.524)</b>	<b>378</b>	<b>(1.146)</b>	<b>(6.227)</b>
Adições	(17.894)	8.336	(9.558)	(2.287)	1.443	(844)	(10.402)
Reversões	7.530	(2.448)	5.082	1.524	(378)	1.146	6.228
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(17.893)</b>	<b>8.336</b>	<b>(9.557)</b>	<b>(2.287)</b>	<b>1.443</b>	<b>(844)</b>	<b>(10.401)</b>
Adições	(17.764)	9.154	(8.610)	(3.523)	1.949	(1.574)	(10.184)
Reversões	32.181	(15.787)	16.394	4.809	(2.842)	1.967	18.361
<b>Movimentação líquida do período</b>	<b>14.417</b>	<b>(6.633)</b>	<b>7.784</b>	<b>1.286</b>	<b>(893)</b>	<b>393</b>	<b>8.177</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>(3.476)</b>	<b>1.703</b>	<b>(1.773)</b>	<b>(1.001)</b>	<b>550</b>	<b>(451)</b>	<b>(2.224)</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 11. Benefícios a empregados

### (a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o período. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas - Nota 21.

### (b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, licença-maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo.

O Grupo não concede benefícios pós empregos, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo.

## 12. Fornecedores

Itens de fornecedores	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Fornecedores de mercadorias	2.542.855	2.810.531	2.710.594	2.971.215
Fornecedores de serviços	115.402	105.359	117.098	107.973
Fornecedores de materiais	26.352	20.841	26.517	20.935
Fornecedores de ativos	12.980	14.258	13.302	14.679
Ajuste a valor presente	(16.163)	(7.610)	(16.906)	(7.864)
<b>Total</b>	<b>2.681.426</b>	<b>2.943.379</b>	<b>2.850.605</b>	<b>3.106.938</b>

No ano de 2021, alguns fornecedores cederam o direito de recebimentos de seus títulos da Companhia à instituições financeiras, sem direito de regresso, permitindo aos fornecedores a antecipação de seus recebíveis. Essa operação de antecipação de títulos de fornecedores gerou um ganho financeiro para a Companhia no montante de R\$ 8.986 (R\$ 8.330 em Dez/20), nessa operação leva-se em consideração o risco de crédito do comprador (no caso a Companhia), os prazos e demais condições pré-estabelecidos não mudam após a cessão de crédito, além disso não há nenhuma obrigação que resulte em alguma despesa para a Companhia. A Administração da Companhia também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021, observando os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores e pelo seu baixo índice de alavancagem.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 13. Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas promissórias

##### (a) Composição

Itens de empréstimos e financiamentos	Taxa média anual de juros de longo prazo	Controladora		Consolidado	
		Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
<b>BNDES – Subcrédito</b>					
Empreendimentos	TJLP + 2,02% (+ 2,02% em Dez/2020) a.a	-	11.480	-	11.480
Empreendimentos	Selic + 2,42% (+ 2,42% em Dez/2020) a.a.	-	14.483	-	14.483
Máquinas, equipamentos e veículos	TJLP + 2,02% (+ 2,02% em Dez/2020) a.a.	-	2.373	-	2.373
Máquinas, equipamentos e veículos	Selic + 2,42% (2,42% em Dez/2020) a.a.	-	12	-	12
Outros		233	547	233	547
<b>Total BNDES – Subcrédito</b>		<b>233</b>	<b>28.895</b>	<b>233</b>	<b>28.895</b>
<b>Debêntures</b>					
1ª Emissão de debêntures	104,75% do CDI	67.848	100.072	67.848	100.072
2ª Emissão de debêntures	104,50% do CDI	181.390	223.087	181.390	223.087
3ª Emissão de debêntures – Certificado de Recebíveis Imobiliários	98,50% do CDI	246.125	246.104	246.125	246.104
4ª Emissão de debêntures	106,99% do CDI	304.069	299.850	304.069	299.850
<b>Total Debêntures</b>		<b>799.432</b>	<b>869.113</b>	<b>799.432</b>	<b>869.113</b>
<b>Empréstimos</b>					
Empréstimos Financeiro Direto - Lei nº 4.131	100,00% do CDI + 2,61%	299.581	312.628	299.581	312.628
Empréstimos Financeiro Direto - Lei nº 4.131	100,00% do CDI + 3,30%	99.891	100.924	99.891	100.924
Outros	100,00% do CDI + 2,95%	-	-	41.022	33.453
<b>Total Empréstimos</b>		<b>399.472</b>	<b>413.552</b>	<b>440.494</b>	<b>447.005</b>
<b>Notas promissórias</b>					
1ª emissão de nota promissória	100,00% do CDI + 3,00%	324.630	308.441	324.630	308.441
<b>Total Notas promissórias</b>		<b>324.630</b>	<b>308.441</b>	<b>324.630</b>	<b>308.441</b>
<b>Total</b>		<b>1.523.767</b>	<b>1.620.001</b>	<b>1.564.789</b>	<b>1.653.454</b>
Passivo circulante		589.074	497.751	630.096	531.204
Passivo não circulante		934.693	1.122.250	934.693	1.122.250

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os montantes acima têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

Previsão de pagamento	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
2021 <sup>(i)</sup>	589.074	497.751	630.096	531.204
2022	43.043	531.286	43.043	531.286
2023	43.302	43.405	43.302	43.405
2024 em diante	848.348	547.559	848.348	547.559
<b>Total</b>	<b>1.523.767</b>	<b>1.620.001</b>	<b>1.564.789</b>	<b>1.653.454</b>

(i) Para fins comparativos foi considerado como 2021 as parcelas a vencer correspondentes a doze meses, incluindo três parcelas vencíveis em 2021 e nove parcelas em 2022.

#### (b) Características dos financiamentos com BNDES

Os financiamentos junto ao BNDES têm como finalidade a expansão de farmácias, aquisição de máquinas, equipamentos, veículos e financiar o capital de giro.

Os subcréditos Projeto Social, Desenvolvimento de Marcas Próprias e Aquisição de *Software* Nacional estão agrupados na linha de outros. A Companhia tem parte dos financiamentos junto ao BNDES contratados na modalidade de subcréditos, totalizando R\$ 233 (R\$ 28.895 – Dez/20) condicionados ao cumprimento de duas cláusulas restritivas ("covenants"):

- (i) Margem EBITDA (EBITDA/Receita operacional líquida): igual ou superior a 3,6%; e
- (ii) Dívida total líquida/Ativo total: igual ou inferior a 20%.

A mensuração dos "covenants" é anual e, em 31 de dezembro de 2020, não houve descumprimento às referidas exigências.

Caso essas exigências não fossem cumpridas, a Companhia teria que disponibilizar ao BNDES fiança bancária para garantir o cumprimento do contrato.

O Grupo não possui contratos condicionados ao cumprimento de "covenants" não financeiros.

#### (c) Características das debêntures e notas promissórias

Em 24 de abril de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de notas promissórias, em série única, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), no montante de R\$ 300.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DIs, acrescida de uma sobretaxa de 3,00% ao ano com prazo de pagamento de 2 anos. Os pagamentos de juros e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais	Preço unitário
1ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	60	24/04/2020	2020-2022	CDI + 3,00%	R\$ 5.000

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R\$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de 8 anos. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

**Notas Explicativas**

**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de Setembro de 2021**  
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



<u>Tipo de emissão</u>	<u>Valor da emissão</u>	<u>Quantidade em circulação</u>	<u>Emissão</u>	<u>Vencimentos</u>	<u>Encargos anuais</u>	<u>Preço unitário</u>
4ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	300.000	17/06/2019	2019-2027	106,99%	R\$ 1

Em 1º de fevereiro de 2019, a Companhia aprovou, por meio da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração a 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, sem garantia real e sem preferência, em série única, no valor total de R\$ 250.000, com remuneração de 98,5% do CDI e prazo de pagamento de 7 anos. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 13 de março de 2026. Os recursos captados estão sendo utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da Vert Companhia Securitizadora, que serão emitidos com lastro nas debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da Instrução CVM nº 400.

<u>Tipo de emissão</u>	<u>Valor da emissão</u>	<u>Quantidade em circulação</u>	<u>Emissão</u>	<u>Vencimentos</u>	<u>Encargos anuais</u>	<u>Preço unitário</u>
3ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	15/03/2019	2019-2026	98,5%	R\$ 1

Em 2 de abril de 2018 foi realizada a 2ª emissão de debêntures da Companhia que possuem prazo de vencimento de 60 meses (abril/2023).

<u>Tipo de emissão</u>	<u>Valor da emissão</u>	<u>Quantidade em circulação</u>	<u>Emissão</u>	<u>Vencimentos</u>	<u>Encargos anuais</u>	<u>Preço unitário</u>
2ª Emissão - 9 Séries	R\$ 400.000	40.000	02/04/2018	2018-2023	104,5%(*)	R\$ 10

(\*) Pela taxa média ponderada das séries.

A amortização do principal referente a 2ª emissão das debêntures ocorrerá em 9 parcelas semestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorrerá semestralmente, sendo o primeiro pagamento devido em abril de 2019, e os demais sempre nos meses de abril e outubro de cada ano, até a data do vencimento.

As características das debêntures emitidas em 2017 não sofreram alterações, conforme quadro abaixo:

<u>Tipo de emissão</u>	<u>Valor da emissão</u>	<u>Quantidade em circulação</u>	<u>Emissão</u>	<u>Vencimentos</u>	<u>Encargos anuais</u>	<u>Preço unitário</u>
1ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	30.000	19/04/2017	2017-2022	104,75%	R\$ 10

Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2017 – 1ª emissão, 2018 – 2ª emissão e 2019 – 3ª e 4ª emissões) e 2020 – 1ª emissão de notas promissórias da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$ 14.747 (R\$ 14.293 – 2020) e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e notas promissórias estão sendo apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de setembro de 2021, o valor a ser apropriado era de R\$ 6.192 (R\$ 8.505 – 2020), sendo apresentado líquido no saldo de debêntures e notas promissórias.

As debêntures e notas promissórias da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("covenants"):

(i) Dívida Líquida / EBTIDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "covenants" de debêntures e notas promissórias da Companhia, considera os saldos de empréstimos e financiamentos. Conforme descrito na Nota 14 as obrigações de

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

arrendamento estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas demonstrações financeiras, e portanto, não compõem o cálculo da dívida líquida.

A mensuração dos "covenants" é trimestral e, em 30 de setembro de 2021, não houve descumprimento às referidas exigências.

O não cumprimento do "covenants" por 2 trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplemento e, conseqüentemente ter seu vencimento considerado de forma antecipada.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionados ao cumprimento de "covenants" não financeiros, com o intuito de garantir que as mesmas estão sendo cumpridas. Em 30 de setembro de 2021, não houve descumprimento às referidas exigências.

#### (d) Características dos empréstimos

Em 8 de abril de 2020, a Companhia realizou operação de empréstimo – 4131, no montante de R\$ 100.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos CDIs, acrescida de uma sobretaxa de 3,30% ao ano com prazo de pagamento de 2 anos. Os pagamentos de juros serão trimestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 26 de março de 2021, a Companhia realizou operação de empréstimo – 4131, no montante de R\$ 300.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,61% ao ano com prazo de pagamento de 3 anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Os custos de transação incorridos nos empréstimos financeiros - 4131 são de 0,25% para o montante de R\$ 100.000 com prazo de 2 anos e 0,30% para o montante de R\$ 300.000 com prazo de 3 anos, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$ 2.005 e estão classificadas na própria rubrica dos respectivos empréstimos financeiros e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de setembro de 2021, o valor a ser apropriado era de R\$ 834 (R\$ 404 – dez/2020), sendo apresentado líquido no saldo dos empréstimos.

Os empréstimos financeiros - 4131 não estão condicionados ao cumprimento de "covenants" financeiros e não financeiros.

#### (e) Reconciliação da dívida líquida

A composição e as movimentações da dívida líquida estão apresentadas abaixo:

Composição e movimentações da dívida líquida	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	589.074	497.751	630.096	531.204
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	934.693	1.122.250	934.693	1.122.250
<b>Total da dívida</b>	<b>1.523.767</b>	<b>1.620.001</b>	<b>1.564.789</b>	<b>1.653.454</b>
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	(227.469)	(855.257)	(247.158)	(880.357)
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.296.298</b>	<b>764.744</b>	<b>1.317.631</b>	<b>773.097</b>

## Notas Explicativas



**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de Setembro de 2021**  
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Movimentações da dívida líquida	Controladora		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2020	1.126.476	(294.863)	831.613
Captações	695.353	-	695.353
Apropriação de juros	45.174	-	45.174
Pagamento de juros	(30.040)	-	(30.040)
Amortização de principal	(133.020)	-	(133.020)
Amortização de custo de transação	3.280	-	3.280
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	(304.477)	(304.477)
<b>Dívida líquida em 30 de setembro de 2020</b>	<b>1.707.223</b>	<b>(599.340)</b>	<b>1.107.883</b>
Captações	(66)	-	(66)
Apropriação de juros	13.817	-	13.817
Pagamento de juros	(10.044)	-	(10.044)
Amortização de principal	(92.225)	-	(92.225)
Amortização de custo de transação	1.296	-	1.296
Redução de caixa e equivalentes de caixa	-	(255.917)	(255.917)
<b>Dívida líquida em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>1.620.001</b>	<b>(855.257)</b>	<b>764.744</b>
Captações	298.937	-	298.937
Apropriação de juros	55.255	-	55.255
Pagamento de juros	(46.914)	-	(46.914)
Amortização de principal	(406.865)	-	(406.865)
Amortização de custo de transação	3.353	-	3.353
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	-	627.788	627.788
<b>Dívida líquida em 30 de setembro de 2021</b>	<b>1.523.767</b>	<b>(227.469)</b>	<b>1.296.298</b>

Movimentações da dívida líquida	Consolidado		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2020	1.126.476	(299.226)	827.250
Captações	719.799	-	719.799
Apropriação de juros	45.511	-	45.511
Pagamento de juros	(30.040)	-	(30.040)
Amortização de principal	(133.020)	-	(133.020)
Amortização de custo de transação	3.280	-	3.280
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	(300.980)	(300.980)
<b>Dívida líquida em 30 de setembro de 2020</b>	<b>1.732.006</b>	<b>(600.206)</b>	<b>1.131.800</b>
Captações	8.417	-	8.417
Apropriação de juros	14.004	-	14.004
Pagamento de juros	(10.044)	-	(10.044)
Amortização de principal	(92.225)	-	(92.225)
Amortização de custo de transação	1.296	-	1.296
Redução de caixa e equivalentes de caixa	-	(280.151)	(280.151)
<b>Dívida líquida em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>1.653.454</b>	<b>(880.357)</b>	<b>773.097</b>
Captações	338.937	-	338.937
Apropriação de juros	56.525	-	56.525
Pagamento de juros	(47.686)	-	(47.686)
Amortização de principal	(439.794)	-	(439.794)
Amortização de custo de transação	3.353	-	3.353
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	633.199	633.199
<b>Dívida líquida em 30 de setembro de 2021</b>	<b>1.564.789</b>	<b>(247.158)</b>	<b>1.317.631</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 14. Arrendamentos

O Grupo arrenda lojas físicas, centros de distribuição, terrenos e edifícios para o seu espaço de escritórios, veículos e equipamentos. As locações de imóveis operacionais e centros de distribuição/administrativos possuem a vigência por um período entre 5 e 20 anos, as locações de imóveis residenciais pelo período de 2 anos e os veículos e equipamentos com prazo de locação de 3 anos.

Desde 1º de janeiro de 2019, a Companhia reconhece os contratos enquadrados como arrendamento de acordo com a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, como direito de uso e passivo de arrendamento em seu balanço patrimonial. Em atendimento às orientações da CVM contidas em seu Ofício Circular CVM nº 2/2019, a Companhia adota desde o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a utilização da Taxa Nominal de desconto para os contratos de arrendamento, desconsiderando a Taxa Real aplicada no início da vigência da norma.

Informações sobre os arrendamentos do Grupo estão apresentadas a seguir.

#### Como arrendatário

##### Direito de uso do ativo

Composição do direito de uso da Controladora e no Consolidado:

Direito de uso do ativo	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Imóveis operacionais	3.045.794	2.894.417	3.045.794	2.894.417
Imóveis residenciais	10.817	9.380	11.092	9.459
Centros de distribuição/administrativos	286.186	254.410	288.743	257.181
Veículos	1.1733	152	1.174	153
Equipamentos	16	35	16	35
<b>Total</b>	<b>3.343.986</b>	<b>3.158.394</b>	<b>3.346.819</b>	<b>3.161.245</b>

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso da Controladora e no Consolidado:

	Controladora					
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Equipamentos	Total
<b>Saldo em 01/01/2020</b>	<b>2.749.100</b>	<b>8.980</b>	<b>271.770</b>	<b>2.662</b>	<b>92</b>	<b>3.032.604</b>
Novos contratos	266.299	5.761	12.266	31	-	284.357
Remensurações <sup>(1)</sup>	256.523	(1.038)	16.912	(1.521)	(25)	270.851
Rescisões contratuais	(29.592)	(1.284)	-	(190)	-	(31.066)
Depreciação	(401.406)	(1.311)	(39.682)	(389)	(13)	(442.801)
<b>Saldo em 30/09/2020</b>	<b>2.840.924</b>	<b>11.108</b>	<b>261.266</b>	<b>593</b>	<b>54</b>	<b>3.113.945</b>
Novos contratos	109.651	(749)	(299)	(14)	-	108.589
Remensurações <sup>(1)</sup>	105.930	744	11.184	(278)	(13)	117.567
Rescisões contratuais	(8.795)	(1.222)	(2.587)	(1)	-	(12.605)
Depreciação	(153.293)	(501)	(15.154)	(148)	(6)	(169.102)
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	<b>2.894.417</b>	<b>9.380</b>	<b>254.410</b>	<b>152</b>	<b>35</b>	<b>3.158.394</b>
Novos contratos	225.461	7.094	-	393	-	232.948
Remensurações <sup>(1)</sup>	431.763	(1.768)	72.959	652	(12)	503.594
Rescisões contratuais	(37.649)	(2.029)	-	-	-	(39.678)
Depreciação	(468.198)	(1.860)	(41.183)	(24)	(7)	(511.272)
<b>Saldo em 30/09/2021</b>	<b>3.045.794</b>	<b>10.817</b>	<b>286.186</b>	<b>1.173</b>	<b>16</b>	<b>3.343.986</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de Setembro de 2021

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Equipamentos	Total
<b>Saldo em 01/01/2020</b>	<b>2.749.100</b>	<b>9.101</b>	<b>275.570</b>	<b>2.662</b>	<b>92</b>	<b>3.036.525</b>
Novos contratos	266.299	5.763	12.963	31	-	285.056
Remensurações <sup>(i)</sup>	256.523	(1.069)	16.672	(1.521)	(25)	270.580
Rescisões contratuais	(29.592)	(1.284)	-	(190)	-	(31.066)
Depreciação	(401.406)	(1.346)	(40.797)	(389)	(13)	(443.951)
<b>Saldo em 30/09/2020</b>	<b>2.840.924</b>	<b>11.165</b>	<b>264.408</b>	<b>593</b>	<b>54</b>	<b>3.117.144</b>
Novos contratos	109.651	(716)	(299)	(14)	-	108.622
Remensurações <sup>(i)</sup>	105.930	744	11.184	(278)	(13)	117.567
Rescisões contratuais	(8.795)	(1.222)	(2.587)	(1)	-	(12.605)
Depreciação	(153.293)	(512)	(15.525)	(147)	(6)	(169.483)
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	<b>2.894.417</b>	<b>9.459</b>	<b>257.181</b>	<b>153</b>	<b>35</b>	<b>3.161.245</b>
Novos contratos	225.461	7173	414	393	-	233.441
Remensurações <sup>(i)</sup>	431.763	(1.594)	73.556	652	(12)	504.365
Rescisões contratuais	(37.649)	(2.029)	(63)	-	-	(39.741)
Depreciação	(468.198)	(1.917)	(42.345)	(24)	(7)	(512.491)
<b>Saldo em 30/09/2021</b>	<b>3.045.794</b>	<b>11.092</b>	<b>288.743</b>	<b>1.174</b>	<b>16</b>	<b>3.346.819</b>

(i) A Companhia remensura o ativo de direito de uso para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinado à implementação da NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil), inicialmente determinados como contratos de curto prazo.

### Passivo de arrendamento

Composição do passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

Arrendamentos	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Imóveis operacionais	3.326.145	3.127.787	3.326.145	3.127.787
Imóveis residenciais	(1.657)	2.071	(1.434)	2.098
Centros de distribuição/administrativos	349.124	299.297	351.864	302.245
Veículos	(1.669)	(1.188)	(1.669)	(1.188)
Equipamentos	(80)	(17)	(80)	(17)
<b>Total</b>	<b>3.671.863</b>	<b>3.427.950</b>	<b>3.674.826</b>	<b>3.430.925</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo estão apresentadas as movimentações no passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

	Controladora					
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/ administrativos	Veículos	Equipamentos	Total
<b>Saldo em 01/01/2020</b>	<b>2.882.824</b>	<b>8.401</b>	<b>286.616</b>	<b>2.711</b>	<b>103</b>	<b>3.180.655</b>
Novos contratos	266.299	5.761	12.266	31	-	284.357
Remensurações <sup>(i)</sup>	256.523	(1.038)	16.912	(1.521)	(25)	270.851
Juros	153.412	611	11.811	59	2	165.895
Pagamentos / compensações	(515.769)	(8.252)	(32.418)	(1.592)	(68)	(558.099)
<b>Saldo em 30/09/2020</b>	<b>3.043.289</b>	<b>5.483</b>	<b>295.187</b>	<b>(312)</b>	<b>12</b>	<b>3.343.659</b>
Novos contratos	109.651	(749)	(299)	(14)	-	108.589
Remensurações <sup>(i)</sup>	105.930	744	11.184	(278)	(13)	117.567
Juros	57.559	(343)	4.658	9	3	61.886
Pagamentos / compensações	(188.642)	(3.064)	(11.433)	(593)	(19)	(203.751)
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	<b>3.127.787</b>	<b>2.071</b>	<b>299.297</b>	<b>(1.188)</b>	<b>(17)</b>	<b>3.427.950</b>
Novos contratos	225.461	7.094	-	393	-	232.948
Remensurações <sup>(i)</sup>	431.763	(1.768)	72.959	652	(12)	503.594
Juros	159.157	750	14.467	87	2	174.463
Pagamentos / compensações	(618.023)	(9.804)	(37.599)	(1.613)	(53)	(667.092)
<b>Saldo em 30/09/2021</b>	<b>3.326.145</b>	<b>(1.657)</b>	<b>349.124</b>	<b>(1.669)</b>	<b>(80)</b>	<b>3.671.863</b>

	Consolidado					
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/ administrativos	Veículos	Equipamentos	Total
<b>Saldo em 01/01/2020</b>	<b>2.882.824</b>	<b>8.537</b>	<b>290.458</b>	<b>2.711</b>	<b>103</b>	<b>3.184.633</b>
Novos contratos	266.299	5.759	12.963	31	-	285.052
Remensurações <sup>(i)</sup>	256.523	(1.069)	16.672	(1.521)	(25)	270.580
Juros	153.412	655	11.993	59	2	166.121
Pagamentos / compensações	(515.769)	(8.292)	(33.690)	(1.592)	(68)	(559.411)
<b>Saldo em 30/06/2020</b>	<b>3.043.289</b>	<b>5.590</b>	<b>298.396</b>	<b>(312)</b>	<b>12</b>	<b>3.346.975</b>
Novos contratos	109.651	(781)	(299)	(14)	-	108.557
Remensurações <sup>(i)</sup>	105.930	743	11.184	(278)	(13)	117.566
Juros	57.559	(382)	4.709	9	3	61.898
Pagamentos / compensações	(188.642)	(3.072)	(11.745)	(593)	(19)	(204.071)
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	<b>3.127.787</b>	<b>2.098</b>	<b>302.245</b>	<b>(1.188)</b>	<b>(17)</b>	<b>3.430.925</b>
Novos contratos	225.461	7.173	414	393	-	233.441
Remensurações <sup>(i)</sup>	431.763	(1.594)	73.556	652	(12)	504.365
Juros	159.157	755	14.617	87	2	174.618
Pagamentos / compensações	(618.023)	(9.866)	(38.968)	(1.613)	(53)	(668.523)
<b>Saldo em 30/09/2021</b>	<b>3.326.145</b>	<b>(1.434)</b>	<b>351.864</b>	<b>(1.669)</b>	<b>(80)</b>	<b>3.674.826</b>

(i) A Companhia remensura o passivo de arrendamento para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinados à implementação do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil).

## Notas Explicativas



### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os vencimentos de passivos de arrendamento estão classificados de acordo com o seguinte cronograma:

Análise de vencimentos - Passivos de arrendamento	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Menor que 1 ano	679.344	501.924	680.717	503.318
<b>Circulante</b>	<b>679.344</b>	<b>501.924</b>	<b>680.717</b>	<b>503.318</b>
1 a 5 anos	2.535.636	2.431.810	2.537.226	2.433.391
Maior que 5 anos	456.883	494.216	456.883	494.216
<b>Não Circulante</b>	<b>2.992.519</b>	<b>2.926.026</b>	<b>2.994.109</b>	<b>2.927.607</b>
<b>Total</b>	<b>3.671.863</b>	<b>3.427.950</b>	<b>3.674.826</b>	<b>3.430.925</b>

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar ao Grupo o direito de se creditar de PIS e Cofins. Sendo assim, o valor registrado de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento já embute um potencial crédito futuro.

Abaixo, são apresentados o direito potencial de Pis/Cofins a recuperar embutido nas contraprestações futuras de arrendamento:

Contraprestações futuras	Controladora / Consolidado	PIS / COFINS Potencial (9,25%)
Menor que 1 ano	551.291	50.994
1 a 2 anos	516.917	47.815
2 a 3 anos	468.751	43.359
3 a 4 anos	399.164	36.923
4 a 5 anos	308.344	28.522
Maior que 5 anos	602.469	55.728
<b>Total</b>	<b>2.846.936</b>	<b>263.341</b>

O direito à utilização de créditos de Pis/Cofins compreende apenas os contratos cujo o arrendador seja pessoa jurídica. A Companhia possui contratos das suas locações, tanto com arrendadores, pessoa jurídica, quanto física.

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, justificado pelo fato de o Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela NBC TG 06 (R3) de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade de contratos e prestações não descontadas em 30 de setembro de 2021:

Ano	Controladora			Consolidado		
	Valor presente líquido	Juros estimado (futuros) <sup>(i)</sup>	Valor das prestações não descontadas	Valor presente líquido	Juros estimado (futuros) <sup>(i)</sup>	Valor das prestações não descontadas
2021	167.951	57.730	225.681	169.324	58.053	227.377
2022	673.239	203.490	876.729	673.239	203.490	876.729
2023	644.571	160.779	805.350	644.571	160.779	805.350
2024	591.789	120.553	712.342	591.789	120.553	712.342
2025	502.989	85.081	588.070	502.989	85.081	588.070
2026	383.275	56.598	439.873	384.865	56.956	441.821
2027 em diante	708.049	78.910	786.959	708.049	78.910	786.959
<b>Total</b>	<b>3.671.863</b>	<b>763.141</b>	<b>4.435.004</b>	<b>3.674.826</b>	<b>763.822</b>	<b>4.438.648</b>

(i) O valor presente dos arrendamentos a pagar foi calculado considerando a projeção dos pagamentos futuros fixos, descontados pela taxa de 6,69% a.a., a qual foi construída a partir da taxa básica de juros divulgada pelo Banco Central (Bacen).

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### Montante reconhecido no resultado

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Set/20	Set/21	Set/20
Amortização de direito de uso	511.272	442.801	512.072	443.951
Juros sobre passivos de arrendamento	174.463	165.895	174.568	166.119
Ajuste para baixa de arrendamento (contratos rescindidos)	554	539	554	539
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	33.235	18.625	33.939	19.344
Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso	(2.118)	(2.239)	(2.118)	(2.239)
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor	11.938	8.740	11.938	8.740
Desconto de locação de imóveis	(5.623)	(12.615)	(5.623)	(12.615)

#### (i) Pagamento de aluguéis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foram de R\$ 2.504 (R\$ 3.364 – set/2020) para a Controladora e Consolidado.

#### (ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças cardiotech, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltaicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de arrendamento desses itens.

#### Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade de ativos.

A tabela abaixo apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos de arrendamento não descontados a serem recebidos após a data das Informações contábeis Intermediárias:

Pagamentos de arrendamentos não descontados	Controladora e Consolidado	
	Set/21	Dez/20
Menor do que 1 ano	583	1.846
1 a 2 anos	1.813	1.675
2 a 3 anos	1.389	1.280
3 a 4 anos	1.109	1.025
4 a 5 anos	630	591
Maior que 5 anos	-	818
<b>Total</b>	<b>5.524</b>	<b>7.235</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### 15. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão. No caso das contingências trabalhistas, a evolução dos processos e o histórico de perdas são fatores determinantes para refletir a melhor estimativa.

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

Itens de demandas judiciais	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Trabalhistas e previdenciárias	86.021	95.942	86.021	95.942
Tributárias	16.679	16.996	16.679	17.185
Cíveis	2.214	1.713	2.214	1.713
Subtotal	<b>104.914</b>	<b>114.651</b>	<b>104.914</b>	<b>114.840</b>
(-) Depósitos judiciais correspondentes	(9.629)	(11.183)	(9.629)	(11.183)
<b>Total</b>	<b>95.285</b>	<b>103.468</b>	<b>95.285</b>	<b>103.657</b>
Passivo circulante	40.849	32.646	40.849	32.835
Passivo não circulante	54.436	70.822	54.436	70.822

A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

Movimentações da provisão	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
<b>Saldo inicial</b>	<b>114.651</b>	<b>111.299</b>	<b>114.840</b>	<b>111.299</b>
Adições de novos processos	36.906	55.739	36.717	55.928
Reversão por processos finalizados	(14.634)	(13.427)	(14.634)	(13.427)
Baixas por pagamento	(37.550)	(68.417)	(37.550)	(68.417)
Constituições/ Reversões por mudanças em processos	1.496	(7.225)	1.496	(7.225)
Reavaliação de valores	(1.606)	22.392	(1.606)	22.392
Atualizações monetárias	5.651	14.290	5.651	14.290
<b>Saldo final</b>	<b>104.914</b>	<b>114.651</b>	<b>104.914</b>	<b>114.840</b>

A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, estando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em garantia.

#### Perdas possíveis

O Grupo, em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, possuía ações de natureza tributária e cível, relacionadas a multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais e de natureza cível por conta de ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores jurídicos como possíveis no montante de R\$ 51.666 (R\$ 52.281 Dez/20) para a Controladora e para o Consolidado, sendo que R\$2.493 (R\$1.090 Dez/20) corresponde à área trabalhista/previdenciárias, R\$ 4.865 (R\$ 4.111 Dez/20) à área cível e R\$ 44.308 (R\$ 47.081 Dez/20) à área tributária.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

Composição de depósitos judiciais	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Trabalhistas e previdenciárias	14.860	15.285	14.860	15.285
Tributárias	10.489	10.464	14.399	10.464
Cíveis	2.562	3.338	2.562	3.338
(-) Depósitos judiciais correspondentes	(4.428)	(3.334)	(4.429)	(3.334)
<b>Total</b>	<b>23.483</b>	<b>25.753</b>	<b>27.392</b>	<b>25.753</b>

#### Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista, referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A., assim como da Drogaria Onofre Ltda., movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária dessa no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

#### Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

#### Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

#### Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas os seguintes ativos imobilizados:

Itens de garantias processuais	Controladora/ Consolidado	
	2021	2020
Móveis e instalações	12	14
Máquinas e equipamentos	85	85
<b>Total de garantias processuais</b>	<b>97</b>	<b>99</b>

**Notas Explicativas**

**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de Setembro de 2021**  
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16. Ativo/passivo de arbitragem**

A Companhia reconhece no passivo não circulante obrigações provenientes do contrato de aquisição da Drogaria Onofre Ltda. Essas obrigações são de responsabilidade do vendedor com antigos sócios da Onofre e sua liquidação depende de uma decisão arbitral. No contrato de aquisição, em 1º de julho de 2019, foi acordado que as aplicações financeiras e a carta fiança (ativo indenizatório) nos montantes de R\$ 197.061 e R\$ 127.037, respectivamente, permanecerão vinculadas ao passivo de arbitragem como garantia de liquidação. Dessa forma, a Raia Drogasil não será prejudicada ou beneficiada por essa operação desde a data da compra até a data da sua completa liquidação. Esses valores de garantia estão reconhecidos no ativo restrito de arbitragem no grupo de ativo não circulante.

Abaixo está sendo apresentada a posição atualizada de ativo/passivo de arbitragem:

<b>Itens de ativo/passivo de arbitragem</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>Set/21</b>	<b>Dez/20</b>
<b>Ativo restrito de arbitragem</b>		
Aplicação financeira	213.267	207.721
Carta fiança/ativo indenizatório	137.549	134.185
	<b>350.816</b>	<b>341.906</b>
<b>Passivo restrito de arbitragem</b>		
Obrigações com antigos sócios	(351.077)	(342.727)
Exclusão de efeitos da operação	888	884
	<b>(350.189)</b>	<b>(341.843)</b>
	<b>627</b>	<b>63</b>

A posição líquida de ativo / passivo de arbitragem de R\$ 627 (R\$ 63 Dez/20) representa a garantia de liquidação excedente para cumprir com a obrigação existente.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 17. Imposto de renda e contribuição social

### (a) Imposto de renda e contribuição social efetivos

O imposto de renda e a contribuição social efetivos em 30 de setembro de 2021 e 2020, referem-se:

Itens de IR/CS efetivos	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Set/20	Set/21	Set/20
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	808.875	417.394	822.336	419.107
Juros sobre o capital próprio e adicional proposto	(94.000)	(146.000)	(94.000)	(146.000)
<b>Lucro tributável</b>	<b>714.875</b>	<b>271.394</b>	<b>728.336</b>	<b>273.107</b>
Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%)	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
<b>Despesa teórica</b>	<b>(243.058)</b>	<b>(92.274)</b>	<b>(247.635)</b>	<b>(92.856)</b>
Adições permanentes	(17.248)	(21.943)	(28.903)	(22.090)
Equivalência patrimonial	5.180	(61)	(959)	(1.119)
Redução do imposto por incentivos (P.A.T.)	4.978	2.642	4.978	2.642
Subvenção para investimentos <sup>(i)</sup>	22.589	16.880	41.036	30.560
Prejuízo fiscal e base negativa CSLL	-	-	(1.888)	(11.060)
Provisões sem constituição de diferido	-	-	5	-
Outros (reserva de reavaliação + limite de isenção adicional de IR)	267	84	(481)	84
<b>Resultado do imposto de renda e contribuição social corrente</b>	<b>(276.845)</b>	<b>(147.044)</b>	<b>(285.338)</b>	<b>(147.044)</b>
<b>Resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	<b>49.553</b>	<b>52.372</b>	<b>51.491</b>	<b>53.205</b>
<b>Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(227.292)</b>	<b>(94.672)</b>	<b>(233.847)</b>	<b>(93.839)</b>
Alíquota efetiva <sup>(iii)</sup>	28,10%	22,68%	28,44%	22,39%

(i) A partir do 3º trimestre de 2018, o Grupo passou a tratar como não tributável para fins de imposto de renda, os ganhos auferidos com os benefícios fiscais de ICMS nos Estados da Bahia, Goiás e Pernambuco, normatizados pela Lei complementar nº 160/17, convênio ICMS Confaz 190/17 e alteração da Lei nº 12.973/2014. O valor registrado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, correspondeu a R\$ 66.438 (R\$ 49.647 – Set/2020).

(ii) Com base na melhor estimativa obtida até o momento, a alíquota média efetiva anual será de 26,25% e, portanto, não esperamos variações significativa em relação à alíquota real calculada para o trimestre. Caso seja identificado algum evento que altere o percentual anual estimado, os montantes contabilizados de despesa de tributo sobre o lucro e contribuição social do período intermediário serão ajustados em períodos subsequentes

### (b) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos no montante de R\$ 341.837 (R\$ 315.938 - Dez/20) para a Controladora e R\$ 379.920 (R\$ 352.198 - Dez/20) no Consolidado, são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente para as quais não há prazo para prescrição, com realização prevista, conforme divulgado abaixo no item (c).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos no montante de R\$ 371.663 (R\$ 388.710 - Dez/20) para a Controladora e R\$ 373.203 (R\$ 390.366 - Dez/20) no Consolidado, estão representados pelos encargos tributários incidentes sobre os saldos remanescentes: (i) da reserva de reavaliação; (ii) do PPA mais valia Raia; e (iii) do ganho por compra vantajosa.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

#### Individuais e Consolidadas

30 de Setembro de 2021

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O imposto de renda e a contribuição social diferidos referentes aos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020 se referem a:

	Balço Patrimonial				Resultado			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20	Set/21	Set/20	Set/21	Set/20
<b>Diferenças temporárias</b>								
Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações	(6.735)	(6.798)	(6.735)	(6.798)	-	-	-	-
Amortização do ógio sobre a rentabilidade futura	(245.121)	(245.025)	(245.121)	(245.025)	95	342	95	342
Intangíveis não dedutíveis – incorporação da Raia	(53.842)	(53.959)	(53.842)	(53.959)	(117)	(117)	(117)	(117)
Intangíveis não dedutíveis – aquisição da 4Bio	-	-	(1.540)	(1.657)	-	-	(116)	(403)
Ganho por compra vantajosa – aquisição Onofre	(65.965)	(82.928)	(65.965)	(82.928)	(16.963)	(16.963)	(16.963)	(16.963)
Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros	-	-	23.587	34.615	-	-	11.028	-
Ajuste a Valor Presente – AVP	657	(384)	849	(317)	(1.041)	(490)	(1.166)	(439)
Ajuste a Valor Justo – AVJ	6.223	5.514	6.223	5.514	(709)	(1.251)	(709)	(1.251)
Provisão - perdas esperadas nos estoques	11.470	9.587	11.470	9.587	(1.883)	(7.930)	(1.883)	(7.930)
Provisão - obrigações diversas	85.946	76.995	86.190	77.012	(8.951)	10.970	(9.179)	10.977
Provisão - programa de participação de resultados	63.285	62.481	64.434	62.871	(805)	5.639	(1.564)	5.777
Provisão - demandas judiciais	53.467	56.684	53.467	56.684	3.218	(1.265)	3.218	(1.265)
Perda de crédito esperadas	1.083	1.079	13.964	2.227	(4)	(908)	(11.736)	(1.534)
Arrendamento (depreciação x contraprestação)	108.442	87.124	108.472	87.148	(21.317)	(34.489)	(21.323)	(34.489)
Outros ajustes	17.933	16.858	17.933	16.858	(1.076)	(5.910)	(1.076)	(5.910)
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	-	-	-	-	<b>(49.553)</b>	<b>(52.372)</b>	<b>(51.491)</b>	<b>(53.205)</b>
<b>Passivo fiscal diferido, líquido</b>	<b>(23.157)</b>	<b>(72.772)</b>	<b>13.386</b>	<b>(38.168)</b>				
Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:								
Ativo fiscal diferido	348.506	315.938	348.506	315.938				
Passivo fiscal diferido	(371.663)	(388.710)	(373.203)	(390.366)				
<b>Passivo fiscal diferido, líquido</b>	<b>(23.157)</b>	<b>(72.772)</b>	<b>(24.697)</b>	<b>(74.428)</b>				
<b>Ativo fiscal diferido – Controlada – 4Bio</b>	-	-	<b>38.083</b>	<b>36.261</b>				
<b>Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido</b>								
<b>Saldo no início do período</b>	(72.772)	(142.810)	(38.168)	(123.987)				
Despesa reconhecida no resultado	49.553	69.949	51.491	85.730				
Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio líquido	63	89	63	89				
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(23.156)</b>	<b>(72.772)</b>	<b>13.386</b>	<b>(38.168)</b>				

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (c) Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

Previsão de recuperação	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
2021 <sup>(i)</sup>	131.767	111.563	144.110	113.207
2022	50.907	56.630	67.212	56.630
2023	41.520	33.761	49.176	44.146
2024	44.409	17.081	46.182	27.466
2025 em diante	79.903	96.903	79.909	110.749
<b>Total</b>	<b>348.506</b>	<b>315.938</b>	<b>386.589</b>	<b>352.198</b>
Ativo fiscal diferido sobre diferenças temporárias, apresentado líquido no passivo	348.506	315.938	348.506	315.938
Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal em empresas controladas	-	-	38.083	36.261

(i) Para fins comparativos, foi considerado como 2021 as parcelas a vencer correspondentes a doze meses, incluindo três parcelas vencíveis em 2021 e nove parcelas em 2022.

#### (d) Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui quatro discussões em fase administrativa com a Receita Federal, relacionadas à glosa de amortização fiscal do ágio decorrentes de aquisições de empresas no valor de R\$ 37.635, cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância (probabilidade de aceite maior que 50%), por esse motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ/CSLL em relação a essas ações.

## 18. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o exercício. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Itens de resultado por ação	Controladora / Consolidado	
	Set/21	Set/20
<b>Básico</b>		
Lucro líquido do período	581.583	322.722
Média ponderada do número de ações ordinárias	1.649.216	1.649.158
<b>Lucro por ação em R\$ - básico</b>	<b>0,35264</b>	<b>0,19569</b>
<b>Diluído</b>		
Lucro líquido do período	581.583	322.722
Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.653.427	1.654.369
<b>Lucro por ação em R\$ - diluído</b>	<b>0,35174</b>	<b>0,19507</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 19. Patrimônio líquido

### (a) Capital social

Em 30 de setembro de 2021, o capital social, totalmente integralizado no valor de R\$ 2.500.000 (R\$ 2.500.000 – Dez/20), representado por 1.651.930.000 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 1.083.710.697 ações ordinárias (1.072.442.905 ações ordinárias – Dez/20).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias.

Em 30 de setembro de 2021, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:¹

Composição acionária	Quantidade de ações		Participação %	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Acionistas controladores	563.448.948	577.007.615	34,11	34,93
Ações em circulação	1.083.710.697	1.072.442.905	65,60	64,92
Ações em tesouraria	4.770.355	2.479.480	0,29	0,15
<b>Total</b>	<b>1.651.930.000</b>	<b>1.651.930.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Os acionistas controladores estão representados pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias, Galvão e pela Holding Pragma.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada a seguir:

Movimentação	Ações em circulação
Posição em 31 de dezembro de 2019	214.036.654
Desdobramento das ações	856.146.616
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	2.259.635
<b>Posição em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>1.072.442.905</b>
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	11.267.792
<b>Posição em 30 de setembro de 2021</b>	<b>1.083.710.697</b>

Em 30 de setembro de 2021, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R\$ 23,37 fechamento do dia (R\$ 25,04 em 31 de dezembro de 2020).

### (b) Reserva para incentivos fiscais

Tratam-se dos benefícios fiscais de ICMS obtidos nos Estados da Bahia, Goiás e Pernambuco, normatizados pela Lei Complementar nº 160/17, convênio ICMS Confaz 190/17 e alteração da Lei nº 12.973/2014. Constituída de acordo com o estabelecido no artigo 195-A da Lei das Sociedades por Ações (emendado pela Lei nº 11.638, de 2007), essa reserva recebe a parcela de subvenção governamental reconhecidos no resultado do exercício, em conta redutora de impostos sobre a venda, e a ela destinados a partir da conta de lucros acumulados, conseqüentemente, não entram na base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

### (c) Ações em tesouraria

Em 10 de agosto de 2021, o Conselho de Administração autorizou, por um período de até dezoito meses, a compra de até 3.000.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da própria Companhia para permanência em tesouraria para posterior alienação ou cancelamento, sem redução do capital ("Programa de Recompra"). A Companhia exerceu a aquisição da totalidade das ações previstas no Plano de Recompra em 30 de setembro de 2021. Segue a movimentação das ações em tesouraria do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021:

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora	
	Quantidade (em ações)	Valor das ações
<b>Movimentação de ações em tesouraria</b>		
<b>Posição em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>729.434</b>	<b>38.141</b>
Ações entregues aos executivos relativo a 3ª tranche da outorga de 2016 e 2ª tranche da outorga de 2017 e 1ª tranche da outorga de 2018	(219.992)	(11.141)
Ações entregue aos executivos relativo a 1ª parcela de 2018, 2ª parcela de 2017 e a 3ª parcela de 2016 da 4Bio	(853)	(45)
Ações entregues aos executivos devido a saídas relativa às outorgas de 2017, 2018, 2019 e 2020	(63.465)	(673)
Desdobramento de ações	2.034.356	-
<b>Posição em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>2.479.480</b>	<b>26.282</b>
Ações entregues aos executivos relativo a 3ª tranche da outorga de 2017, a 2ª tranche da outorga de 2018 e a 1ª tranche da outorga de 2019	(702.260)	(7.444)
Ações entregue aos executivos relativo a 1ª parcela de 2019, 2ª parcela de 2018 e a 3ª parcela de 2017 da 4Bio	(6.865)	(73)
Aquisição de ações de emissão da própria Companhia	3.000.000	73.228
<b>Posição em 30 de setembro de 2021</b>	<b>4.770.355</b>	<b>91.993</b>

Em 30 de setembro de 2021, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R\$ 23,37 (R\$ 25,04 em 31 de dezembro de 2020), corresponde a R\$ 111.483 (R\$ 62.086 Dez/20).

#### (d) Plano de ações restritas

##### Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP

Desde março de 2014, a Companhia oferece aos seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 3% do Capital Social da Companhia durante todo prazo de vigência do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos últimos trinta pregões que antecederem a outorga.

Conforme estabelece o Plano de ações restritas, uma parcela de sua remuneração anual variável (participação nos resultados), será paga ao profissional em dinheiro e o saldo remanescente será obrigatoriamente pago em ações da Companhia ("ações de incentivo").

Caso o profissional decida utilizar uma parcela ou o valor total da remuneração variável recebida em dinheiro para comprar ações da Companhia ("ações próprias") em Bolsa de Valores, a Companhia oferecerá ao profissional, igual quantidade de ações adquiridas em Bolsa.

Ainda e, de forma discricionária, a Companhia poderá conceder a esse profissional, mais ações da Companhia tendo como referência a quantidade de ações próprias adquiridas pelo profissional em Bolsa de Valores.

As ações ofertadas ao profissional por meio do Plano de ações restritas, não poderão ser alienadas, cedidas, transferidas a terceiros pelo prazo de quatro anos a partir da data da outorga. A partir do segundo, terceiro e quarto anos após a data da outorga, os executivos terão direito a receber um terço das suas ações restritas, em cada um desses exercícios. A parcela não exercida nos prazos e condições estipuladas será considerada automaticamente extinta sete anos à partir da respectiva outorga.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### Performance shares

Em reunião do Conselho de Administração em 22 de outubro de 2020 foi aprovada a outorga de ações restritas nos termos do Plano de Outorga de Ações Restritas – Performance Shares ("Plano"), aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 15 de setembro de 2020.

O Plano tem por objetivo: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses dos acionistas; e (c) estimular a permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle. O Plano será administrado pelo Conselho de Administração, podendo contar com um comitê consultivo criado ou indicado pelo Conselho de Administração para assessorá-lo nesse sentido. Os beneficiários serão escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração a cada nova outorga.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 2% do Capital Social da Companhia na data da aprovação do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos noventa pregões anteriores a 1º de janeiro do ano em que ocorrer a outorga.

A transferência definitiva das Ações Restritas estará condicionada ao cumprimento de período de carência de quatro anos contado da data da outorga e, ao final do período de carência, o participante deverá estar vinculado à Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As Ações Restritas que ainda não tenham cumprido o período de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, seu espólio ou herdeiros em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria. O Plano prevê que a liquidação deverá ocorrer mediante a transferência de ações, entretanto na hipótese de a Companhia não dispor de ações em tesouraria no momento da liquidação e/ou na impossibilidade de adquirir ações no mercado, o Conselho de Administração pode optar por liquidar a entrega das Ações Restritas em dinheiro.

#### Movimentação das ações restritas

A movimentação das ações restritas está demonstrada a seguir:

Movimentação das ações restritas	Set/21		Dez/20	
	Ações	Valor	Ações	Valor
Saldo inicial	1.261.394	27.206	397.329	21.977
Apropriação de ações no período	1.115.192	9.740	1.148.375	18.217
Entrega de ações no período	(709.125)	(6.142)	(284.310)	(12.988)
<b>Saldo final</b>	<b>1.667.461</b>	<b>30.804</b>	<b>1.261.394</b>	<b>27.206</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Posição do plano de ações restritas

Apresentamos abaixo o detalhamento das premissas que regem cada plano de outorga:

Outorgas	Data de outorga	Quantidade de ações outorgadas <sup>(i)</sup>	Data em que se tornarão exercíveis	Prazo de restrição à transf. das ações	Valor justo das ações na data de outorga <sup>(i)</sup>
<b>Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP</b>					
2018 - 3ª Tranche	01/03/2018	154.620	28/02/2022	28/02/2022	R\$ 15,84
2019 - 2ª Tranche	01/03/2019	334.855	28/02/2022	28/02/2022	R\$ 12,77
2019 - 3ª Tranche	01/03/2019	334.695	28/02/2023	28/02/2023	R\$ 12,77
2020 - 1ª Tranche	01/03/2020	352.982	28/02/2022	28/02/2022	R\$ 24,89
2020 - 2ª Tranche	01/03/2020	352.982	28/02/2023	28/02/2023	R\$ 24,89
2020 - 3ª Tranche	01/03/2020	352.977	28/02/2024	28/02/2024	R\$ 24,89
2021 - 1ª Tranche	01/03/2021	274.596	28/02/2023	28/02/2023	R\$ 22,72
2021 - 2ª Tranche	01/03/2021	274.596	28/02/2024	28/02/2024	R\$ 22,72
2021 - 3ª Tranche	01/03/2021	274.596	28/02/2025	28/02/2025	R\$ 22,72
<b>Performance share</b>					
2020 - 1ª Tranche	01/01/2020	350.421	01/01/2024	01/01/2025	R\$ 13,19
2021 - 1ª Tranche	01/01/2021	302.990	01/02/2025	01/01/2026	R\$ 13,19

(i) Após a aplicação do efeito de desdobramento das ações, aprovada em AGE realizada em 15 de setembro de 2020.

## 20.Receita líquida de vendas

Composição da receita líquida	Controladora			
	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20
Receita de vendas de mercadorias	6.159.712	17.681.309	5.104.721	14.469.049
Receita de serviços prestados	17.094	50.262	8.319	26.469
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>6.176.806</b>	<b>17.731.571</b>	<b>5.113.040</b>	<b>14.495.518</b>
Impostos incidentes sobre vendas	(289.321)	(852.496)	(226.604)	(609.333)
Devoluções, abatimentos e outros	(60.358)	(157.685)	(34.984)	(103.676)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>5.827.127</b>	<b>16.721.390</b>	<b>4.851.452</b>	<b>13.782.509</b>

Composição da receita líquida	Consolidado			
	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20
Receita de vendas de mercadorias	6.507.878	18.696.849	5.375.784	15.285.747
Receita de serviços prestados	19.997	55.695	8.448	26.675
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>6.527.875</b>	<b>18.752.544</b>	<b>5.384.232</b>	<b>15.312.422</b>
Impostos incidentes sobre vendas	(293.341)	(918.204)	(249.184)	(677.140)
Devoluções, abatimentos e outros	(69.672)	(181.162)	(41.595)	(122.185)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>6.164.862</b>	<b>17.653.178</b>	<b>5.093.453</b>	<b>14.513.097</b>

Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente, de ICMS com alíquotas entre 17% e 18% preponderantemente, para as mercadorias não sujeitas ao regime de substituição tributária, ISS com alíquota de 5% e contribuições relacionadas ao Pis (1,65%), Cofins (7,60%) para mercadorias não sujeitas ao regime monofásico de tributação (Lei nº 10.147/00).

## Notas Explicativas



### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### 21. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Natureza das despesas	Controladora			
	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20
Custo com estoques vendidos (Nota 7)	(4.060.825)	(11.568.417)	(3.376.637)	(9.586.059)
Despesas com pessoal	(718.390)	(2.045.278)	(578.622)	(1.727.216)
Despesas com ocupação (i)	(76.564)	(231.592)	(62.054)	(203.341)
Depreciação e amortização (iii)	(325.765)	(936.867)	(285.106)	(835.783)
Descontos sobre locação de imóveis (iii)	1.077	5.623	3.244	12.615
Despesas com prestadores de serviços (iv)	(94.125)	(256.754)	(73.356)	(213.481)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(78.210)	(222.557)	(64.675)	(180.173)
Outras (v)	(172.819)	(491.661)	(135.295)	(398.134)
<b>Total</b>	<b>(5.525.621)</b>	<b>(15.747.503)</b>	<b>(4.572.501)</b>	<b>(13.131.572)</b>

#### Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20
Custo de mercadorias e serviços vendidos	(4.066.748)	(11.576.998)	(3.376.586)	(9.586.059)
Com vendas	(1.236.840)	(3.565.350)	(1.042.474)	(3.082.025)
Gerais e administrativas	(222.033)	(605.155)	(153.441)	(463.488)
<b>Total</b>	<b>(5.525.621)</b>	<b>(15.747.503)</b>	<b>(4.572.501)</b>	<b>(13.131.572)</b>

Natureza das despesas	Consolidado			
	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20
Custo com estoques vendidos (Nota 7)	(4.342.328)	(12.388.615)	(3.598.506)	(10.256.178)
Despesas com pessoal	(734.092)	(2.084.040)	(588.443)	(1.755.184)
Despesas com ocupação (i)	(77.091)	(233.000)	(62.481)	(204.607)
Depreciação e amortização (iii)	(329.286)	(942.482)	(286.354)	(839.417)
Descontos sobre locação de imóveis (iii)	1.077	5.623	3.244	12.615
Despesas com prestadores de serviços (iv)	(98.299)	(264.248)	(73.996)	(215.533)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(78.756)	(224.095)	(65.211)	(181.632)
Outras (v)	(181.353)	(512.522)	(141.470)	(415.518)
<b>Total</b>	<b>(5.840.128)</b>	<b>(16.643.379)</b>	<b>(4.813.217)</b>	<b>(13.855.454)</b>

#### Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20
Custo de mercadorias e serviços vendidos	(4.349.402)	(12.398.814)	(3.598.506)	(10.256.178)
Com vendas	(1.256.013)	(3.613.599)	(1.056.658)	(3.122.484)
Gerais e administrativas	(234.713)	(630.966)	(158.053)	(476.792)
<b>Total</b>	<b>(5.840.128)</b>	<b>(16.643.379)</b>	<b>(4.813.217)</b>	<b>(13.855.454)</b>

(i) Referente a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(ii) As depreciações e amortizações no período de nove meses de 2021 totalizaram um montante de R\$ 936.897 (R\$ 835.783 – Set/2020) para a Controladora, sendo que R\$ 859.789 (R\$ 769.459 - Set/2020) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 77.078 (R\$ 66.324 - Set/2020) a área Administrativa e R\$ 942.4824 (R\$ 839.417 - Set/2020) para o consolidado, o montante R\$ 860.890 (R\$ 770.332 - Set/2020) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 81.593 (R\$ 69.085 - Set/2020) corresponde a área Administrativa. Esses montantes estão líquidos de crédito de PIS e COFINS sobre o direito de uso de arrendamento que proporcionou uma redução de despesa no montante de R\$ 25.755 (R\$ 20.809 – Set/2020).

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



(iii) Devido à pandemia da Covid-19, a Companhia obteve descontos sobre os pagamentos relacionados às despesas com locação de alguns imóveis. Não ocorreram quaisquer tipos de alterações na vigência desses contratos, dessa forma não houve a necessidade de fazer a remensuração contratos de arrendamento.

(iv) Referem-se, principalmente, a gastos com serviço de transportes, além de materiais, outras despesas administrativas, manutenção de bens, propaganda e publicidade.

(v) Devido à pandemia da Covid-19, a Companhia aumentou as contratações de prestadores de serviços para intensificar os serviços de limpeza das farmácias, atender a maior demanda com os serviços de entregas de mercadorias, e contratações de temporários para atuarem nas farmácias e centrais de distribuição.

## 22. Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas

As outras receitas/(despesas) operacionais totalizaram em 2021 um montante de R\$ 66.496 (R\$ 10.319 - setembro/2020) para a Controladora e o montante de R\$ 66.810 (R\$ 10.455 - setembro/20) para o Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas e receitas não recorrentes, estão demonstrados a seguir:

Natureza das receitas / (despesas)	Controladora			
	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20
Baixa de imobilizado e intangível devido ao encerramento de farmácias	892	(3.519)	(98)	(715)
Doações	(3.920)	(7.522)	(2.048)	(27.937)
Gastos com consultoria e assessoria	-	-	-	(8.314)
Perdas com a Farmácia Popular	-	-	(31)	(11.979)
Reavaliações - depósitos judiciais	-	548	-	-
Apropriação de crédito de INSS de 2016 a 2019	-	1.141	-	-
Atualização Provisão Trabalhista - Taxa Selic	-	3.410	-	-
Ressarcimento de ICMS-ST sobre vendas de 2020(i)	-	13.706	-	31.059
Exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/Cofins (Nota 8)	-	58.044	-	-
Créditos de anos anteriores, sobretudo de PIS e COFINS	-	-	3.892	5.000
Gratificação principal	-	-	1.846	1.846
Reversão de provisões de encerramento de contratos Onofre	-	-	1.053	1.053
Alenação por venda de Ativos	-	-	-	(1.510)
Despesas e Receitas Operacionais adicionais devido ao encerramento do CD	-	(21)	(2.047)	(694)
Outras	396	708	565	1.872
<b>Total</b>	<b>(2.632)</b>	<b>66.495</b>	<b>3.132</b>	<b>(10.319)</b>

**Notas Explicativas**

**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de Setembro de 2021**  
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Natureza das receitas / (despesas)	Consolidado			
	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20
Baixa de imobilizado e intangível devido ao encerramento de farmácias	885	(3.520)	(98)	(715)
Doações	(3.920)	(7.522)	(2.048)	(27.937)
Gastos com consultoria e assessoria	-	-	-	(8.314)
Perdas com a Farmácia Popular	-	-	(31)	(11.979)
Reavaliações - depósitos judiciais	-	548	-	-
Apropriação de crédito de INSS de 2016 a 2019	-	1.141	-	-
Atualização Provisão Trabalhista - Taxa Selic	-	3.410	-	-
Ressarcimento de ICMS-ST sobre vendas de 2020(i)	-	13.706	-	31.059
Exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/Cofins (Nota 8)	-	58.044	-	-
Créditos de anos anteriores, sobretudo de PIS e COFINS	-	-	3.892	5.000
Gratificação principal	-	-	1.846	1.846
Reversão de provisões de encerramento de contratos Onofre	-	-	1.053	1.053
Alenação por venda de Ativos	-	-	-	(1.510)
Despesas e Receitas Operacionais adicionais devido ao encerramento do CD	-	(21)	(2.047)	(694)
Outras	396	1.024	484	1.736
<b>Total</b>	<b>(2.639)</b>	<b>66.810</b>	<b>3.051</b>	<b>(10.455)</b>

(i) ICMS na sistemática da substituição tributária (ICMV-ST) que implica na antecipação do recolhimento do ICMS, de toda a cadeia comercial de maneira antecipada, no momento da saída da mercadoria do estabelecimento industrial ou importador, ou na sua entrada no Estado. O seu ressarcimento é um direito do contribuinte que efetuou operações de vendas em que o fato gerador do pagamento antecipado do ICMS-ST não se confirmou, gerando assim o direito à restituição deste montante por parte do Fisco Estadual. O processo de ressarcimento requer a comprovação, por meio de documentos fiscais e arquivos digitais das operações realizadas que geraram para a Companhia o direito ao ressarcimento. Apenas após sua homologação pelo Fisco Estadual e/ou o cumprimento de obrigações acessórias específicas que visam tal comprovação é que os créditos podem ser utilizados pela Companhia, o que ocorre em períodos subsequentes ao da sua geração.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 23. Resultado financeiro

	Controladora			
	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20
<b>Receitas financeiras</b>				
Descontos obtidos	94	454	1.067	4.173
Rendimentos de aplicações financeiras	2.257	6.408	901	3.135
Juros sobre mútuo	1.119	2.849	322	1.406
Variações monetárias	1.303	1.918	187	930
Ajuste a Valor Presente (AVP)	17.092	33.738	6.707	28.429
<b>Total das receitas financeiras</b>	<b>21.865</b>	<b>45.367</b>	<b>9.184</b>	<b>38.073</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Variações monetárias	(19)	(474)	(342)	(1.146)
Juros sobre arrendamento <sup>(i)</sup>	(56.779)	(165.628)	(54.657)	(159.020)
Debêntures	(16.507)	(35.923)	(8.456)	(30.440)
Encargos sobre debêntures e notas promissórias	(3)	(397)	(725)	(8.930)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	(714)	(2.085)	(1.261)	(3.679)
Amortização de custos de transação	(8.908)	(22.171)	(7.212)	(8.572)
Juros, encargos e taxas bancárias	(36)	(1.096)	(1.002)	(1.386)
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(33.884)	(64.336)	(11.692)	(46.920)
<b>Total das despesas financeiras</b>	<b>(116.850)</b>	<b>(292.110)</b>	<b>(85.347)</b>	<b>(260.092)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(94.985)</b>	<b>(246.743)</b>	<b>(76.163)</b>	<b>(222.019)</b>

	Consolidado			
	3º Trim/21	Set/21	3º Trim/20	Set/20
<b>Receitas financeiras</b>				
Descontos obtidos	95	470	1.078	4.215
Rendimentos de aplicações financeiras	2.374	6.644	901	3.135
Juros sobre mútuo	4	4	-	-
Variações monetárias	1.353	2.060	241	1.116
Outras receitas	124	217	15	184
Ajuste a Valor Presente (AVP)	19.065	37.823	7.551	31.931
<b>Total das receitas financeiras</b>	<b>23.015</b>	<b>47.218</b>	<b>9.786</b>	<b>40.581</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Variações monetárias	(703)	(2.251)	(646)	(1.985)
Juros sobre arrendamento <sup>(i)</sup>	(56.828)	(165.814)	(54.716)	(159.206)
Debêntures	(16.507)	(35.923)	(8.456)	(30.439)
Encargos sobre debêntures e notas promissórias	(3)	(397)	(725)	(8.930)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	(714)	(2.085)	(1.261)	(3.679)
Amortização de custos de transação	(8.908)	(22.171)	(7.212)	(8.572)
Juros, encargos e taxas bancárias	(85)	(1.273)	(1.029)	(1.573)
Desconto concedido a clientes	(70)	(394)	(99)	(263)
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(35.956)	(68.362)	(12.347)	(49.750)
<b>Total das despesas financeiras</b>	<b>(119.774)</b>	<b>(298.670)</b>	<b>(86.491)</b>	<b>(264.397)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(96.759)</b>	<b>(251.452)</b>	<b>(76.705)</b>	<b>(223.816)</b>

(i) Juros sobre arrendamento são demonstrados de forma líquida de PIS e COFINS.

#### 24. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Instrumentos financeiros por categoria

Itens de instrumentos financeiros	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
<b>Ativos</b>				
<b>Ao custo amortizado</b>				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	227.469	855.257	247.158	880.357
Clientes (Nota 6)	1.639.252	1.373.801	1.848.350	1.555.434
Outras contas e créditos a receber	312.638	322.448	274.589	270.475
Depósitos judiciais (Nota 15)	23.483	25.753	27.392	25.753
Ativo restrito de arbitragem (Nota 16)	350.816	341.906	350.816	341.906
<b>Total dos ativos</b>	<b>2.553.658</b>	<b>2.919.165</b>	<b>2.748.305</b>	<b>3.073.925</b>
<b>Passivos</b>				
<b>Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado</b>				
Obrigação com acionista de controlada	36.649	46.448	36.649	46.448
<b>Subtotal</b>	<b>36.649</b>	<b>46.448</b>	<b>36.649</b>	<b>46.448</b>
<b>Outros passivos</b>				
Fornecedores	2.681.426	2.943.379	2.850.605	3.106.938
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	1.523.767	1.620.001	1.564.789	1.653.454
Outras contas a pagar e obrigações	286.213	170.622	298.929	175.873
Arrendamento a pagar	3.671.863	3.427.950	3.674.826	3.430.925
Passivo de arbitragem (Nota 16)	350.189	341.843	350.189	341.843
<b>Subtotal</b>	<b>8.513.458</b>	<b>8.503.795</b>	<b>8.739.338</b>	<b>8.709.033</b>
<b>Total dos passivos</b>	<b>8.550.107</b>	<b>8.550.243</b>	<b>8.775.987</b>	<b>8.755.481</b>

#### Gestão de risco Financeiro

A Companhia aplicou o requerido pela NBC TG 40 (R3) e, também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos e quantitativos de gerenciamento de riscos concluiu que não há impactos relevantes que necessitem informações adicionais para divulgações nas informações contábeis trimestrais.

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

#### (a) Risco de mercado

##### Risco cambial

Todas as operações ativas e passivas do Grupo são realizadas em Reais (R\$), não existindo risco decorrente de variações cambiais.

##### Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo tem como prática não operar com instrumentos financeiros derivativos, exceto em situações específicas. Em 30 de setembro de 2021, o Grupo não apresentava operações com instrumentos derivativos.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Risco de taxa de juros

A maioria das operações junto ao BNDES é contratada com base na TJLP + juros e na taxa Selic. Os demais empréstimos e financiamentos da Companhia estão atrelados ao CDI + spread bancário. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

#### (b) Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes.

O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos ratings dos equivalentes de caixa estão de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

Classificação de ratings	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
<b>Rating – Escala nacional</b>				
brAAA	57.732	468.469	73.345	490.077
brAA+	44.606	249.124	44.754	249.163
brA	6.609	15.497	6.611	15.497
(*) n/a – Caixa e aplicações automáticas	118.522	122.167	121.511	123.446
(*) n/a – Fundos de investimento	-	-	937	2.174
<b>Total – Escala nacional</b>	<b>227.469</b>	<b>855.257</b>	<b>247.158</b>	<b>880.357</b>

(\*) Não aplicável, pois não consta classificação de risco para caixa, aplicações automáticas e fundos de investimentos.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. Em 30 de setembro de 2021, as vendas com recebimento a prazo representaram 56% (54% – Dez/2020) na Controladora e 58% (56% – Dez/2020) para o Consolidado, sendo que desse total 94% (94% – Dez/2020) na Controladora e 87% (86% – Dez/2020) no Consolidado são relativas às vendas com cartão de crédito que, com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 6% (6% – Dez/2020) na Controladora e 13% (14% – Dez/2020) para o Consolidado são substancialmente créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's") e convênios, que são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes.

#### (c) Risco de liquidez

A Administração do Grupo acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento das suas obrigações.

#### (d) Análise de sensibilidade

Apresenta-se, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, as quais a Companhia está exposta.

O cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considera um acréscimo de 0,5% da taxa de juros. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável de risco considerada, respectivamente (cenários II e III).

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Operação	Valor nominal	Controladora		
		Efeito no resultado e Patrimônio líquido		
		Cenário (provável)	Cenário II - 25%	Cenário III - 50%
Aplicações financeiras - CDI	120.477	602	753	904
<b>Receita</b>		<b>602</b>	<b>753</b>	<b>904</b>
Empréstimos e financiamentos - CDI	1.523.767	(7.619)	(9.524)	(11.428)
Refis (Selic)	1.156	(6)	(7)	(9)
<b>Despesa</b>		<b>(7.625)</b>	<b>(9.531)</b>	<b>(11.437)</b>
<b>Efeito no resultado</b>		<b>(7.023)</b>	<b>(8.778)</b>	<b>(10.533)</b>

Operação	Valor nominal	Consolidado		
		Efeito no resultado e Patrimônio líquido		
		Cenário (provável)	Cenário II - 25%	Cenário III - 50%
Aplicações financeiras - CDI	138.733	693	867	1.041
<b>Receita</b>		<b>693</b>	<b>867</b>	<b>1.041</b>
Empréstimos e financiamentos - CDI	1.564.789	(7.824)	(9.780)	(11.736)
Refis (Selic)	1.156	(6)	(7)	(9)
<b>Despesa</b>		<b>(7.830)</b>	<b>(9.787)</b>	<b>(11.745)</b>
<b>Efeito no resultado</b>		<b>(7.137)</b>	<b>(8.920)</b>	<b>(10.704)</b>

A Administração não considera provável o risco de alteração na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), a qual está sujeita à operações com BNDES que possam gerar prejuízos materiais para o Grupo.

#### (e) Gestão de capital

O objetivo do Grupo em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

O Grupo tem como política não alavancar sua estrutura de capital com empréstimos e financiamentos, exceção feita às linhas de longo prazo do BNDES (Finem), debêntures e notas promissórias, com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade do Grupo.

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e Consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos abaixo:

Itens de gestão de capital	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	1.523.767	1.620.001	1.564.789	1.653.454
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(227.469)	(855.257)	(247.158)	(880.357)
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.296.298</b>	<b>764.744</b>	<b>1.317.631</b>	<b>773.097</b>
Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora	4.756.745	4.363.126	4.756.745	4.363.126
Participação de não controladores	-	-	35.375	62.495
Total do patrimônio líquido	4.756.745	4.363.126	4.792.120	4.425.621
<b>Total do capital</b>	<b>6.053.043</b>	<b>5.127.870</b>	<b>6.109.751</b>	<b>5.198.718</b>
<b>Índice de alavancagem financeira (%)</b>	<b>21,42</b>	<b>14,91</b>	<b>21,57</b>	<b>14,87</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Conforme descrito na Nota 14, a partir de 1º de janeiro de 2019, o Grupo reconheceu em seu balanço as obrigações associadas aos contratos de arrendamentos que possuem controle. Considerando o saldo passivo de arrendamento nas datas dos balanços no cálculo da gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria como segue:

	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
<b>Dívida líquida ajustada com o passivo de arrendamento</b>				
Dívida líquida	1.296.298	764.744	1.317.631	773.097
Passivo de arrendamento	3.671.863	3.427.950	3.674.826	3.430.925
<b>Dívida líquida ajustada</b>	<b>4.968.161</b>	<b>4.192.694</b>	<b>4.992.457</b>	<b>4.204.022</b>
Total do patrimônio líquido	4.756.745	4.363.126	4.792.120	4.425.621
<b>Total do capital ajustado</b>	<b>9.724.906</b>	<b>8.555.820</b>	<b>9.784.577</b>	<b>8.629.643</b>
<b>Índice de alavancagem financeira ajustada (%)</b>	<b>51,09</b>	<b>49,00</b>	<b>51,02</b>	<b>48,72</b>

#### (f) Estimativa do valor justo

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude das suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 60 dias.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Os valores justos destes financiamentos são similares aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado. Os valores justos estimados são:

Estimativa do valor justo	Controladora				Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo		Valor contábil		Valor justo	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
BNDDES	233	28.895	233	28.889	233	28.894	233	28.889
Debêntures e notas promissórias	1.124.062	1.177.554	1.124.062	1.177.554	1.124.062	1.177.554	1.124.062	1.177.554
Outros	399.472	413.552	399.472	413.553	440.494	447.006	440.494	447.006
<b>Total</b>	<b>1.523.767</b>	<b>1.620.001</b>	<b>1.523.767</b>	<b>1.619.996</b>	<b>1.564.789</b>	<b>1.653.454</b>	<b>1.564.789</b>	<b>1.653.449</b>

O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. As taxas de juros efetivas nas datas dos balanços são as habituais no mercado e os seus valores justos não diferem significativamente dos saldos nos registros contábeis.

Em 30 de setembro de 2021, o Grupo não possuía ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 1 e 2 na hierarquia de valor justo. A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o período findo em 30 de setembro de 2021:

Movimentação de obrigação com acionista de controlada	Controladora/ Consolidado	
	Obrigações com acionista de controlada Set/21	Obrigações com acionista de controlada Set/20
Saldo em 1º de janeiro	46.448	42.113
( - ) Pagamento pelo exercício da 1ª Opção de Compra das ações	(11.884)	-
Despesas reconhecidas no resultado	2.085	3.678
Saldo em 30 de Setembro	36.649	45.791
<b>Total de despesas no período incluídas no resultado</b>	<b>2.085</b>	<b>3.678</b>
<b>Variação das despesas não realizadas no período incluídas no resultado</b>	<b>2.085</b>	<b>3.678</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 25. Transações com partes relacionadas

(a) As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Ativo				Montante transacionado			
		Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20	Set/21	Set/20	Set/21	Set/20
<b>Valores a receber</b>									
Convênios <sup>(i)</sup>									
Regimar Comercial S.A.	Acionista/Família	24	12	24	12	66	62	66	62
Heliomar Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	-	-	-	-	10	15	10	15
Natura Cosméticos S.A. <sup>(ii)</sup>	Acionista/Pessoa Ligada	95	103	95	103	1.077	1.005	1.077	1.005
4Bio Medicamentos S.A. <sup>(v)</sup>	Controlada	43	40	43	40	234	212	234	212
<b>Subtotal</b>		<b>162</b>	<b>155</b>	<b>162</b>	<b>155</b>	<b>1.387</b>	<b>1.294</b>	<b>1.387</b>	<b>1.294</b>
<b>Outros valores a receber</b>									
Acordos comerciais									
Natura Cosméticos S.A. <sup>(ii)</sup>	Acionista/Pessoa Ligada	-	35	-	35	144	240	144	240
Adiantamento a Fornecedores		-	-	-	-	-	-	-	-
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. <sup>(iii)</sup>	Família	230	406	230	406	-	-	-	-
Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados <sup>(iv)</sup>	Acionista/Família	45	65	45	65	-	-	-	-
Mútuo e outros a receber									
4Bio Medicamentos S.A. <sup>(v)</sup>	Controlada	44.012	57.699	-	-	3.380	1.782	-	-
ZTO Tecn. e Ser. de Infor. na Int. Ltda. (Manipulaê) <sup>(xi)</sup>	Coligada	-	-	3.000	-	12	-	3.000	-
<b>Subtotal</b>		<b>44.287</b>	<b>58.205</b>	<b>3.275</b>	<b>506</b>	<b>3.536</b>	<b>2.022</b>	<b>3.144</b>	<b>240</b>
<b>Total de direitos com partes relacionadas</b>		<b>44.449</b>	<b>58.360</b>	<b>3.437</b>	<b>661</b>	<b>4.923</b>	<b>3.316</b>	<b>4.531</b>	<b>1.534</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

#### Individuais e Consolidadas

30 de Setembro de 2021

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Passivo				Montante Transacionado			
		Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20	Set/21	Set/20	Set/21	Set/20
<b>Valores a pagar</b>									
Aluguéis <sup>(vi)</sup>									
Heliomar Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	21	21	21	21	70	186	70	186
Antonio Carlos Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	9	8	9	8	29	73	29	73
Rosalia Pipponzi Raia	Acionista/Membro do Conselho de Administração	9	8	9	8	29	73	29	73
Cristiana Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	4	3	4	3	10	24	10	24
André Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	4	3	4	3	10	24	10	24
Marta Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	4	2	4	2	10	24	10	24
<b>Subtotal</b>		<b>51</b>	<b>45</b>	<b>51</b>	<b>45</b>	<b>158</b>	<b>404</b>	<b>158</b>	<b>404</b>
Fornecedores de serviços									
Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados <sup>(iv)</sup>	Acionista/Família	17	-	17	-	2.998	3.559	2.998	3.559
Rodrigo Wright Pipponzi (Editora Mol Ltda.) <sup>(vii)</sup>	Acionista/Família	878	810	878	810	214	7.572	214	7.572
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. <sup>(iii)</sup>	Família	193	204	193	204	2.616	1.492	2.616	1.492
Cristina Ribeiro Sobral Sarian (Anthea Consultoria Empresarial) <sup>(viii)</sup>	Acionista/Suplente do Conselho de Administração até abril de 2021	49	49	49	49	450	400	450	400
Cesar Nivaldo Gon (CI&T IOT Comercio de HardWare e Software Ltda e CI&T Softwares S.A) <sup>(ix)</sup>	Acionista/Membro do Conselho de Administração a partir de maio de 2021	11	-	11	-	159	-	159	-
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. <sup>(x)</sup>	Coligada	2.784	-	2.784	-	-	-	-	-
Healthbit Performasys Tecnologia <sup>(viii)</sup>	Controlada	71	0	71	-	694	-	694	-
<b>Subtotal</b>		<b>4.003</b>	<b>1.063</b>	<b>4.003</b>	<b>1.063</b>	<b>7.131</b>	<b>13.023</b>	<b>7.131</b>	<b>13.023</b>
<b>Total de obrigações com partes relacionadas</b>		<b>4.054</b>	<b>1.108</b>	<b>4.054</b>	<b>1.108</b>	<b>7.289</b>	<b>13.427</b>	<b>7.289</b>	<b>13.427</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



As transações com partes relacionadas, substancialmente compras e vendas de produtos, foram realizadas a preços, prazos e condições usuais de mercado.

(i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.

(ii) Compra e venda de produtos da Natura Cosméticos S.A., os quais serão comercializados em todo o território nacional e a Raia Drogasil S.A., receberá um percentual sobre os produtos vendidos. Alguns integrantes do bloco de controle da Natura Cosméticos S.A., detêm, indiretamente, participação acionária da Raia Drogasil S.A..

(iii) Prestação de serviços de operação da aeronave à proprietária Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de assessoria operacional, *compliance*, financeira, coordenação de manutenção e controle técnico de manutenção.

(iv) Transações referentes à assessoria jurídica.

(v) Ao longo do exercício social de 2016, 2017 e 2019 foram realizadas operações de mútuo entre a Raia Drogasil S.A. (Mutuante) e a 4Bio Medicamentos S.A. (Mutuária) nos montantes de R\$ 14.000, R\$ 20.100 e R\$ 12.000, respectivamente. Todos os contratos de mútuo são atualizados em 110% do CDI com vencimento em dezembro de 2021.

Outros a receber composto por comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A. (R\$ 340), demonstrado na rubrica "outras contas a receber".

(vi) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de farmácias.

(vii) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.

(viii) Os saldos e as transações referem-se ao contrato de prestação de serviços de consultoria nas áreas de saúde e sustentabilidade.

(ix) Transações referentes a serviços de consultoria de tecnologia da informação, sendo um contrato celebrado em março de 2020 com a CI&T Comércio de Hardware e Software Ltda. e outro em novembro de 2020 com a CI&T Softwares S.A., com objeto de consultoria para a transformação digital e squads.

(x) Transações de contas a receber e contas a pagar referente ao programa de pontos da STIX.

(xi) Transações com mútuo entre a controlada FIP RD Ventures (mutuante) e ZTO Tecnologia e Serviços de Informacao na Internet Ltda. (mutuária) nos montantes mensais de R\$ 300 de julho/2020 e R\$ 675 respectivamente de agosto, setembro e dezembro de 2020 e janeiro de 2021.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal-chave da Administração da entidade.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 30 de Setembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros da Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada a seguir:

Itens de remuneração	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Set/20	Set/21	Set/20
Pagamento baseado em ações	11.404	9.745	12.450	10.025
Gratificações e encargos sociais	6.840	5.694	6.840	5.694
<b>Subtotal gratificações e encargos</b>	<b>18.244</b>	<b>15.439</b>	<b>19.290</b>	<b>15.719</b>
Proventos e encargos sociais	16.708	15.376	18.854	17.460
Benefícios indiretos	252	290	252	290
<b>Total</b>	<b>35.204</b>	<b>31.105</b>	<b>38.396</b>	<b>33.469</b>

A Companhia aplicou o requerido pelo NBC TG 05 (R3) - Divulgação sobre Partes Relacionadas, e também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos de divulgações de transações de partes relacionadas e concluiu que não há impactos relevantes que necessitem informações adicionais para divulgações nas informações contábeis intermediárias.

#### 26. Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores dos seguros.

O Grupo mantinha as seguintes coberturas:

Itens de seguros	Controladora		Consolidado	
	Set/21	Dez/20	Set/21	Dez/20
Riscos com perdas em estoques	306.001	382.074	333.749	454.152
Ativo imobilizado	322.395	444.453	330.655	455.058
Lucros cessantes	64.837	63.020	218.827	166.333
Riscos de responsabilidade civil	38.424	38.424	40.000	40.000

#### 27. Transações não envolvendo caixa

Em 30 de setembro de 2021, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram:

- (i) a atualização do passivo financeiro oriundo da obrigação com acionista de controlada Nota 09;
- (ii) parte da remuneração do pessoal-chave da Administração associada ao plano de ações restritas Nota 25;
- (iii) a aquisição a prazo de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 12.980 (R\$ 14.258 – Dez/2020);
- (iv) reconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, cujas adições de novos contratos no montante de R\$ 233.441 (R\$ 393.646 – Dez/2020), remensurações de R\$ 504.365 (R\$ 388.146 – Dez/2020) e rescisões contratuais no montante de (R\$ 39.741) ((R\$ 43.671) – Dez/2020).

**Notas Explicativas**Building a better  
working worldSão Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo – SP - BrasilTel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

# Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da

**Raia Drogasil S.A.**

São Paulo - SP

## Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Raia Drogasil S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR),



São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo – SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Outros assuntos

### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 9 de novembro de 2021.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6

Patricia Nakano Ferreira  
Contadora CRC-1SP234620/O-4

# Raia Drogasil S.A.



## Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2021



Nesta seção, conforme Instrução CVM nº 480/09, confrontamos as projeções de aberturas de farmácias da Companhia com os dados evolutivos de abertura de farmácias efetivamente realizadas a cada exercício, até o encerramento do exercício atual. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 foram divulgadas em 9 de novembro de 2017, a projeção para 2020 foi divulgada no dia 3 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas em 29 de setembro de 2020.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018		240 aberturas	240 aberturas
2019		240 aberturas	240 aberturas
2020		240 aberturas	240 aberturas
2021		240 aberturas	154 aberturas <sup>1</sup>
2022	240	260 aberturas	

<sup>1</sup> Para 2021, acumulado até 30/09/2021.

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outubro de 2021, revisamos a projeção anterior de 240 aberturas por ano em 2021 e 2022 para 240 aberturas em 2021 e 260 aberturas em 2022.

A Companhia encerrou o ano de 2020 com 240 aberturas e reitera as projeções de 240 aberturas em 2021 e 260 aberturas em 2022.

**Raia Drogasil S.A.**  
**Notas Explicativas**



## Parecer do Conselho Fiscal

**30 de setembro de 2021**



---

Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 09 de novembro de 2021.

---

Gilberto Lério  
Conselheiro Fiscal

---

Mário Antonio Luiz Corrêa  
Conselheiro Fiscal

---

Paulo Sergio Buzaid Tohme  
Conselheiro Fiscal

---

Antônio Edson Maciel dos Santos  
Conselheiro Fiscal

**Raia Drogasil S.A.**  
Notas Explicativas



**Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais Individuais e Consolidadas**  
**30 de setembro de 2021**



Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021.

São Paulo, 09 de novembro de 2021.

\_\_\_\_\_  
Marcilio D'Amico Pousada  
Diretor presidente

\_\_\_\_\_  
Eugênio De Zagottis  
Diretor

\_\_\_\_\_  
Antonio Carlos Coelho  
Diretor

\_\_\_\_\_  
Marcello De Zagottis  
Diretor

\_\_\_\_\_  
Fernando Kozel Varela  
Diretor

\_\_\_\_\_  
Renato Cepollina Raduan  
Diretor

\_\_\_\_\_  
Mária Susana de Souza  
Diretora

\_\_\_\_\_  
Bruno Wright Pipponzi  
Diretor

\_\_\_\_\_  
Ligia Maria Mendes  
Controller e Contadora Responsável  
CRC 1SP253358/O-8

**Raia Drogasil S.A.**  
Notas Explicativas



**Declaração dos Diretores sobre  
o Relatório dos Auditores Independentes  
30 de setembro de 2021**



Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório de Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021.

São Paulo, 09 de novembro de 2021.

\_\_\_\_\_  
Marcilio D'Amico Pousada  
Diretor presidente

\_\_\_\_\_  
Eugênio De Zagottis  
Diretor

\_\_\_\_\_  
Antonio Carlos Coelho  
Diretor

\_\_\_\_\_  
Marcello De Zagottis  
Diretor

\_\_\_\_\_  
Fernando Kozel Varela  
Diretor

\_\_\_\_\_  
Renato Cepollina Raduan  
Diretor

\_\_\_\_\_  
Maria Susana de Souza  
Diretora

\_\_\_\_\_  
Bruno Wright Pipponzi  
Diretor

\_\_\_\_\_  
Ligia Maria Mendes  
Controller e Contadora Responsável  
CRC 1SP253358/O-8

# Raia Drogasil S.A.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



### Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas

#### 30 de setembro de 2021



Nesta seção, conforme Instrução CVM nº 480/09, confrontamos as projeções de aberturas de farmácias da Companhia com os dados evolutivos de abertura de farmácias efetivamente realizadas a cada exercício, até o encerramento do exercício atual. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 foram divulgadas em 9 de novembro de 2017, a projeção para 2020 foi divulgada no dia 3 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas em 29 de setembro de 2020.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018		240 aberturas	240 aberturas
2019		240 aberturas	240 aberturas
2020		240 aberturas	240 aberturas
2021		240 aberturas	154 aberturas <sup>1</sup>
2022	240	260 aberturas	

<sup>1</sup> Para 2021, acumulado até 30/09/2021.

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outubro de 2021, revisamos a projeção anterior de 240 aberturas por ano em 2021 e 2022 para 240 aberturas em 2021 e 260 aberturas em 2022.

A Companhia encerrou o ano de 2020 com 240 aberturas e reitera as projeções de 240 aberturas em 2021 e 260 aberturas em 2022.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da  
Raia Drogasil S.A.  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 9 de novembro de 2021.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6

Patricia Nakano Ferreira  
Contadora CRC-1SP234620/O-4

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 09 de novembro de 2021.

---

Gilberto Lério  
Conselheiro Fiscal

---

Paulo Sergio Buzaid Tohme  
Conselheiro Fiscal

---

Mário Antonio Luiz Corrêa  
Conselheiro Fiscal

---

Antônio Edson Maciel dos Santos  
Conselheiro Fiscal

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021.

São Paulo, 09 de novembro de 2021.

---

Marcilio D'Amico Pousada  
Diretor Presidente

---

Fernando Kozel Varela  
Diretor

---

Antonio Carlos Coelho  
Diretor e Responsável Técnico  
CRC-1SP166428/O-9

---

Renato Cepollina Raduan  
Diretor

---

Eugênio De Zagottis  
Diretor

---

Maria Susana de Souza  
Diretora

---

Marcello De Zagottis  
Diretor

---

Bruno Wright Pipponzi  
Diretor

---

Ligia Maria Mendes  
Controller e Contadora Responsável CRC-1SP253358/O-8

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório de Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021.

São Paulo, 09 de novembro de 2021.

---

Marcilio D'Amico Pousada  
Diretor Presidente

---

Fernando Kozel Varela  
Diretor

---

Antonio Carlos Coelho  
Diretor e Responsável Técnico  
CRC-1SP166428/O-9

---

Renato Cepollina Raduan  
Diretor

---

Eugênio De Zagottis  
Diretor

---

Maria Susana de Souza  
Diretora

---

Marcello De Zagottis  
Diretor

---

Bruno Wright Pipponzi  
Diretor

---

Ligia Maria Mendes  
Controller e Contadora Responsável CRC-1SP253358/O-8