

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	20
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	21
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	22
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	105
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	106
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	107
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	108
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	109
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.718.007.200
Preferenciais	0
Total	1.718.007.200
Em Tesouraria	
Ordinárias	5.003.383
Preferenciais	0
Total	5.003.383

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	22.123.274	21.210.726
1.01	Ativo Circulante	11.807.192	11.382.718
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	327.839	460.292
1.01.02	Aplicações Financeiras	27.729	27.774
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	27.729	27.774
1.01.03	Contas a Receber	2.924.577	2.366.996
1.01.03.01	Clientes	2.312.734	1.919.599
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	2.345.595	1.939.373
1.01.03.01.02	(-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas	-4.717	-978
1.01.03.01.03	(-) Ajuste a Valor Presente	-28.144	-18.796
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	611.843	447.397
1.01.03.02.01	Outros Ativos Circulantes	557.273	398.251
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas	54.570	49.146
1.01.04	Estoques	7.943.931	7.973.862
1.01.04.01	Mercadorias para Revenda	8.018.774	8.047.814
1.01.04.02	Materiais de Consumo	1.863	9.461
1.01.04.03	(-) Provisão p/ Perdas nos Estoques	-76.706	-83.413
1.01.06	Tributos a Recuperar	431.576	440.153
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	431.576	440.153
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	27.664	28.643
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	403.912	411.510
1.01.07	Despesas Antecipadas	147.480	110.622
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.060	3.019
1.01.08.03	Outros	4.060	3.019
1.02	Ativo Não Circulante	10.316.082	9.828.008
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	446.487	448.619
1.02.01.04	Contas a Receber	142	142
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	142	142
1.02.01.07	Tributos Diferidos	173.684	141.278
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	173.684	141.278
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	14.289	12.743
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	258.372	294.456
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	32.706	27.616
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	225.666	266.840
1.02.02	Investimentos	1.298.572	1.129.043
1.02.02.01	Participações Societárias	1.298.572	1.129.043
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.298.572	1.129.043
1.02.03	Imobilizado	6.825.548	6.521.022
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.697.841	2.639.455
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.127.707	3.881.567
1.02.04	Intangível	1.745.475	1.729.324
1.02.04.01	Intangíveis	1.745.475	1.729.324
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.745.475	1.729.324

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	22.123.274	21.210.726
2.01	Passivo Circulante	8.776.776	8.487.948
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	760.010	655.777
2.01.01.01	Obrigações Sociais	195.166	185.771
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	564.844	470.006
2.01.02	Fornecedores	5.130.824	5.306.494
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.130.824	5.306.494
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	4.966.697	5.085.766
2.01.02.01.03	Fornecedores Nacionais - FIDC	164.127	220.728
2.01.03	Obrigações Fiscais	376.424	331.671
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	141.687	112.362
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	88.047	64.601
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	53.640	47.761
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	227.825	214.660
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.912	4.649
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	849.691	547.528
2.01.04.02	Debêntures	849.691	547.528
2.01.04.02.01	Debêntures	849.691	547.528
2.01.05	Outras Obrigações	1.435.859	1.435.844
2.01.05.02	Outros	1.435.859	1.435.844
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	217.181	241.476
2.01.05.02.04	Aluguéis	120.327	113.847
2.01.05.02.06	Demais Contas a Pagar	102.373	112.057
2.01.05.02.07	Passivo de Arrendamento	976.311	949.350
2.01.05.02.08	Partes Relacionadas	19.667	19.114
2.01.06	Provisões	223.968	210.634
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	77.279	81.829
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	77.279	81.829
2.01.06.02	Outras Provisões	146.689	128.805
2.01.06.02.06	Provisões p/Obrigações Diversas	146.689	128.805
2.02	Passivo Não Circulante	6.674.665	6.289.318
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.758.638	2.656.820
2.02.01.02	Debêntures	2.758.638	2.656.820
2.02.01.02.01	Debêntures	2.758.638	2.656.820
2.02.02	Outras Obrigações	3.813.894	3.545.818
2.02.02.02	Outros	3.813.894	3.545.818
2.02.02.02.03	Outros Passivos não Circulantes	57.759	62.602
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisição de Controladas	14.445	13.573
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento	3.741.690	3.469.643
2.02.04	Provisões	102.133	86.680
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	102.133	86.680
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	102.133	86.680
2.03	Patrimônio Líquido	6.671.833	6.433.460
2.03.01	Capital Social Realizado	4.000.000	4.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	131.107	111.309

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.07	Reservas De Capital	131.107	111.309
2.03.04	Reservas de Lucros	2.178.201	2.248.097
2.03.04.01	Reserva Legal	378.497	378.498
2.03.04.02	Reserva Estatutária	983.106	983.106
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	69.895
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	816.598	816.598
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	288.534	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.991	74.054

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.024.530	19.255.545	8.893.963	17.267.075
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	10.746.614	20.646.759	9.510.473	18.468.554
3.01.02	Impostos Incidentes sobre vendas	-523.180	-1.017.458	-465.332	-907.445
3.01.03	Abatimentos	-198.904	-373.756	-151.178	-294.034
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.913.592	-13.341.811	-6.032.489	-11.804.807
3.03	Resultado Bruto	3.110.938	5.913.734	2.861.474	5.462.268
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.356.834	-4.690.107	-2.214.473	-4.296.047
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.069.737	-4.063.312	-1.849.701	-3.584.767
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-342.674	-693.008	-350.361	-684.838
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.000	66.857	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.896	-77.844	-10.796	-8.917
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	62.473	77.200	-3.615	-17.525
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	754.104	1.223.627	647.001	1.166.221
3.06	Resultado Financeiro	-329.814	-613.651	-238.199	-486.652
3.06.01	Receitas Financeiras	95.606	180.370	69.494	147.113
3.06.02	Despesas Financeiras	-425.420	-794.021	-307.693	-633.765
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	424.290	609.976	408.802	679.569
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-50.286	-72.005	-82.171	-165.124
3.08.01	Corrente	-72.314	-104.379	-97.567	-153.467
3.08.02	Diferido	22.028	32.374	15.396	-11.657
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	374.004	537.971	326.631	514.445
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	374.004	537.971	326.631	514.445
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,22711	0,32668	0,11389	0,31196
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,22591	0,32495	0,11392	0,31008

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	374.004	537.971	326.631	514.445
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	804	-398
4.03	Resultado Abrangente do Período	374.004	537.971	327.435	514.047

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	904.444	1.078.809
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.040.897	2.048.965
6.01.01.01	Lucro Antes do IR e CSLL	609.976	679.569
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	993.265	900.397
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	19.798	11.063
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	872	32.499
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	5.342	7.312
6.01.01.06	Provisão (reversão) para Demandas Judiciais	28.520	31.829
6.01.01.07	Provisão (reversão) para Perdas nos Estoques	-6.707	5.520
6.01.01.08	Provisão (reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	6.347	4.979
6.01.01.09	Provisão (reversão) para Encerramento de Farmácias	-2.918	-4.411
6.01.01.10	Despesas Líquidas de Juros	227.083	163.202
6.01.01.11	Amortização de custos de transação de Debêntures	4.828	1.747
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	-77.200	17.525
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamentos	231.691	197.734
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-665.278	-406.200
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-399.482	307.134
6.01.02.02	Estoques	36.638	-402.455
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-202.345	-131.563
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	-6.250	-13.532
6.01.02.05	Fornecedores	-106.226	-274.612
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	104.233	81.831
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	94.504	47.015
6.01.02.08	Outras Obrigações	-136.229	-16.624
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	6.480	2.409
6.01.02.10	Fornecedores - Risco Sacado	0	-9.009
6.01.02.11	Fornecedores – FIDC	-56.601	3.206
6.01.03	Outros	-471.175	-563.956
6.01.03.01	Juros Pagos	-195.702	-174.015
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-26.165	-156.109
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamentos	-231.691	-197.734
6.01.03.04	Demandas Judiciais - Pagos	-17.617	-36.098
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-675.182	-706.442
6.02.01	Aquisição e Aporte de Capital em Investidas, líquida de caixa obtido na aquisição	-92.670	-238.459
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-582.512	-472.248
6.02.04	Recebimentos por Vendas de Imobilizado	0	4.265
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-361.715	-466.692
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	500.000	600.000
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-125.000	-300.000
6.03.04	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-308.363	-237.564
6.03.05	Pagamentos de Arrendamentos	-428.352	-411.311
6.03.06	Aquisição de participação em controlada, sem mudança de controle	0	-117.817

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-132.453	-94.325
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	460.292	318.002
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	327.839	223.677

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	19.797	-69.895	-249.501	0	-299.599
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-249.900	0	-249.900
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio referente ao exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025	0	0	-69.895	0	0	-69.895
5.04.09	Juros sobre Capital Prescrito	0	0	0	399	0	399
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	19.643	0	0	0	19.643
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-27.896	0	0	0	-27.896
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	7.606	0	0	0	7.606
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	19.863	0	0	0	19.863
5.04.14	Ações Restritas - Investidas	0	-519	0	0	0	-519
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - Investidas	0	1.100	0	0	0	1.100
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	537.972	0	537.972
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	537.972	0	537.972
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	63	-63	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	63	-63	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	131.107	2.178.202	288.534	73.990	6.671.833

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	146.561	1.794.968	0	14.471	5.956.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	146.561	1.794.968	0	14.471	5.956.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	11.063	-217.598	-151.287	59.708	-298.114
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-151.500	0	-151.500
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio referente ao Exercício de 2023 aprovado na AGO de 17 de abril de 2024	0	0	-217.598	0	0	-217.598
5.04.09	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	213	0	213
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	10.534	0	0	0	10.534
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-15.307	0	0	0	-15.307
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	2.164	0	0	0	2.164
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	13.143	0	0	0	13.143
5.04.14	Ações restritas - 4Bio	0	-123	0	0	0	-123
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	652	0	0	0	652
5.04.17	Ajuste de adequação de investimento	0	0	0	0	59.708	59.708
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	519.067	-398	518.669
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	514.445	0	514.445
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-398	-398
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	4.622	0	4.622
5.05.03.02	Cancelamento/Não realização de ações	0	0	0	4.622	0	4.622
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	63	-63	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	95	-95	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-32	32	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	157.624	1.577.370	367.843	73.718	6.176.555

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	20.320.394	18.221.682
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	20.362.534	18.224.913
7.01.02	Outras Receitas	6.530	4.142
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-48.670	-7.373
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-13.578.053	-12.066.853
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-12.256.279	-10.826.257
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.321.774	-1.240.596
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.742.341	6.154.829
7.04	Retenções	-965.936	-875.855
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-965.936	-875.855
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.776.405	5.278.974
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	268.730	139.434
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	77.198	-17.525
7.06.02	Receitas Financeiras	180.828	147.854
7.06.03	Outros	10.704	9.105
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	6.045.135	5.418.408
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	6.045.135	5.418.408
7.08.01	Pessoal	2.011.469	1.762.503
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.586.430	1.366.217
7.08.01.02	Benefícios	290.042	273.138
7.08.01.03	F.G.T.S.	134.997	123.148
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.549.248	2.369.368
7.08.02.01	Federais	523.830	595.603
7.08.02.02	Estaduais	1.997.933	1.756.330
7.08.02.03	Municipais	27.485	17.435
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	946.447	772.092
7.08.03.01	Juros	793.213	633.611
7.08.03.02	Aluguéis	153.234	138.481
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	537.971	514.445
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	249.900	151.500
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	288.071	362.945

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	23.052.470	22.163.756
1.01	Ativo Circulante	13.277.609	12.703.710
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	527.020	528.002
1.01.02	Aplicações Financeiras	78.279	15.706
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	78.279	15.706
1.01.03	Contas a Receber	3.712.208	3.153.458
1.01.03.01	Clientes	3.026.696	2.666.758
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	3.082.486	2.715.360
1.01.03.01.02	(-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas	-18.181	-19.169
1.01.03.01.06	(-) Ajuste a Valor Presente	-37.609	-29.433
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	685.512	486.700
1.01.03.02.01	Outros Ativos Circulantes	636.600	444.813
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas	48.912	41.887
1.01.04	Estoques	8.322.965	8.407.430
1.01.04.01	Mercadorias para Revenda	8.397.635	8.481.221
1.01.04.02	Materiais de Consumo	2.036	9.622
1.01.04.03	(-) Provisão p/ Perdas nos Estoques	-76.706	-83.413
1.01.06	Tributos a Recuperar	478.697	483.484
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	478.697	483.484
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	35.206	34.768
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	443.491	448.716
1.01.07	Despesas Antecipadas	154.380	112.611
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.060	3.019
1.02	Ativo Não Circulante	9.774.861	9.460.046
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	840.275	850.053
1.02.01.04	Contas a Receber	209	204
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	209	204
1.02.01.07	Tributos Diferidos	329.364	298.405
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	329.364	298.405
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	14.289	12.743
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	496.413	538.701
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	266.589	250.762
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	229.824	287.939
1.02.02	Investimentos	13.340	14.740
1.02.02.01	Participações Societárias	13.340	14.740
1.02.03	Imobilizado	6.878.172	6.569.649
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.744.191	2.682.672
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.133.981	3.886.977
1.02.04	Intangível	2.043.074	2.025.604
1.02.04.01	Intangíveis	2.043.074	2.025.604
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.043.074	2.025.604

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	23.052.470	22.163.756
2.01	Passivo Circulante	9.498.773	9.194.959
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	793.421	686.526
2.01.01.01	Obrigações Sociais	199.502	190.372
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	593.919	496.154
2.01.02	Fornecedores	5.646.808	5.815.084
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.646.808	5.815.084
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	5.434.975	5.614.817
2.01.02.01.03	Fornecedores Nacionais - FIDC	211.833	200.267
2.01.03	Obrigações Fiscais	403.672	364.904
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	149.017	120.276
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	91.733	68.855
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	57.284	51.421
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	246.606	238.967
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	8.049	5.661
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	937.767	637.110
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	88.076	89.582
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	88.076	89.582
2.01.04.02	Debêntures	849.691	547.528
2.01.04.02.01	Debêntures	849.691	547.528
2.01.05	Outras Obrigações	1.488.806	1.476.332
2.01.05.02	Outros	1.488.806	1.476.332
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	217.181	241.476
2.01.05.02.04	Aluguéis	120.478	113.933
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	146.523	150.765
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento	978.496	951.044
2.01.05.02.07	Partes Relacionadas	19.667	19.114
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	6.461	0
2.01.06	Provisões	228.299	215.003
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	77.279	81.829
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	77.279	81.829
2.01.06.02	Outras Provisões	151.020	133.174
2.01.06.02.06	Provisões p/ Obrigações Diversas	151.020	133.174
2.02	Passivo Não Circulante	6.867.123	6.521.910
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.758.638	2.656.820
2.02.01.02	Debêntures	2.758.638	2.656.820
2.02.01.02.01	Debêntures	2.758.638	2.656.820
2.02.02	Outras Obrigações	3.827.315	3.583.031
2.02.02.02	Outros	3.827.315	3.583.031
2.02.02.02.03	Outros Passivos não Circulantes	66.862	95.965
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisição de Controladas	14.445	13.573
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento	3.746.008	3.473.493
2.02.04	Provisões	281.170	282.059
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	281.170	282.059
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	281.170	282.059

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	6.686.574	6.446.887
2.03.01	Capital Social Realizado	4.000.000	4.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	131.107	111.309
2.03.02.07	Reservas de Capital	131.107	111.309
2.03.04	Reservas de Lucros	2.178.201	2.248.097
2.03.04.01	Reserva Legal	378.498	378.499
2.03.04.02	Reserva Estatutária	983.106	983.106
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	69.895
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	816.597	816.597
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	288.534	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.991	74.054
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	14.741	13.427

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.831.043	20.882.053	9.687.220	18.787.714
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	11.656.073	22.476.703	10.402.635	20.169.791
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-596.550	-1.164.408	-536.037	-1.034.850
3.01.03	Abatimentos	-228.480	-430.242	-179.378	-347.227
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.630.157	-14.797.902	-6.755.221	-13.196.451
3.03	Resultado Bruto	3.200.886	6.084.151	2.931.999	5.591.263
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.483.721	-4.887.080	-2.277.963	-4.409.644
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.108.085	-4.138.649	-1.887.216	-3.655.190
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-373.416	-751.552	-380.789	-745.118
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.405	71.964	-134	-104
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9.191	-67.135	-9.237	-8.985
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-434	-1.708	-587	-247
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	717.165	1.197.071	654.036	1.181.619
3.06	Resultado Financeiro	-317.240	-596.747	-238.132	-485.662
3.06.01	Receitas Financeiras	134.411	238.867	105.836	208.380
3.06.02	Despesas Financeiras	-451.651	-835.614	-343.968	-694.042
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	399.925	600.324	415.904	695.957
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.980	-52.301	-87.232	-173.984
3.08.01	Corrente	-42.269	-83.222	-102.982	-162.964
3.08.02	Diferido	25.289	30.921	15.750	-11.020
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	382.945	548.023	328.672	521.973
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	382.945	548.023	328.672	521.973
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	374.004	537.971	326.631	514.445
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	8.941	10.052	2.041	7.528
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,22711	0,32668	0,11389	0,31196

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,22591	0,32495	0,11392	0,31008

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	382.945	548.023	328.672	521.973
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	804	-398
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	382.945	548.023	329.476	521.575
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	374.004	537.971	327.435	514.047
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	8.941	10.052	2.041	7.528

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.017.240	907.724
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.104.360	2.139.906
6.01.01.01	Lucro Antes do I.R. e C.S.L.L.	600.324	695.957
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	1.001.460	907.607
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquida	19.798	10.005
6.01.01.04	Juros Sobre Opções de Compra Adicionais	872	32.499
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	5.342	7.312
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	12.178	38.184
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perda nos Estoques	-6.707	5.520
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	7.408	9.141
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Farmácias	-2.918	-4.411
6.01.01.10	Despesas Líquidas de Juros	228.067	178.538
6.01.01.11	Amortização de custos de transação de Debêntures	4.828	1.747
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.708	247
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamentos	232.000	197.852
6.01.01.17	Varição no percentual de participação em controladas	0	59.708
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-613.480	-653.281
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-367.346	165.669
6.01.02.02	Estoques	91.172	-501.649
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-235.217	-128.044
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	-24.090	-18.380
6.01.02.05	Fornecedores	-166.999	-210.837
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	106.895	80.153
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	72.718	77.654
6.01.02.08	Outras Obrigações	-108.724	-122.006
6.01.02.09	Alugueis a Pagar	6.545	2.398
6.01.02.11	Fornecedores - Risco Sacado	0	-9.009
6.01.02.12	Fornecedores – FIDC	11.566	10.770
6.01.03	Outros	-473.640	-578.901
6.01.03.01	Juros Pagos	-197.858	-188.842
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-26.165	-156.109
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-232.000	-197.852
6.01.03.04	Demandas Judiciais - pagos	-17.617	-36.098
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-656.511	-478.831
6.02.03	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-593.938	-483.096
6.02.08	Recebimentos por Vendas de Imobilizados	0	4.265
6.02.09	Aplicações Financeiras	-62.573	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-361.711	-471.553
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	590.000	649.576
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-213.869	-353.000
6.03.04	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-308.363	-237.564
6.03.05	Pagamentos de Arrendamentos	-429.479	-412.748

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.06	Aquisição de participação em controlada, sem mudança de controle	0	-117.817
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-982	-42.660
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	528.002	412.321
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	527.020	369.661

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460	13.427	6.446.887
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460	13.427	6.446.887
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	19.797	-69.895	-249.501	0	-299.599	0	-299.599
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-249.900	0	-249.900	0	-249.900
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio referente ao Exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025	0	0	-69.895	0	0	-69.895	0	-69.895
5.04.09	Juros sobre Capital Prescrito	0	0	0	399	0	399	0	399
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	19.643	0	0	0	19.643	0	19.643
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-27.896	0	0	0	-27.896	0	-27.896
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	7.606	0	0	0	7.606	0	7.606
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	19.863	0	0	0	19.863	0	19.863
5.04.14	Ações Restritas - Investidas	0	-519	0	0	0	-519	0	-519
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - Investidas	0	1.100	0	0	0	1.100	0	1.100
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	537.972	0	537.972	1.314	539.286
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	537.972	0	537.972	1.314	539.286
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	63	-63	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	63	-63	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	131.107	2.178.202	288.534	73.990	6.671.833	14.741	6.686.574

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	146.561	1.794.968	0	14.471	5.956.000	72.300	6.028.300
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	146.561	1.794.968	0	14.471	5.956.000	72.300	6.028.300
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	11.063	-217.598	-151.287	59.708	-298.114	-65.909	-364.023
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-151.500	0	-151.500	0	-151.500
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio referente ao Exercício de 2023 aprovado na AGO de 17 de abril de 2024	0	0	-217.598	0	0	-217.598	0	-217.598
5.04.09	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	213	0	213	0	213
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	10.534	0	0	0	10.534	0	10.534
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-15.307	0	0	0	-15.307	0	-15.307
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	2.164	0	0	0	2.164	0	2.164
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	13.143	0	0	0	13.143	0	13.143
5.04.14	Ações restritas - 4Bio	0	-123	0	0	0	-123	0	-123
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	652	0	0	0	652	0	652
5.04.17	Ajuste de adequação de investimento	0	0	0	0	59.708	59.708	-65.909	-6.201
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	519.067	-398	518.669	7.120	525.789
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	514.445	0	514.445	7.120	521.565
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-398	-398	0	-398
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	4.622	0	4.622	0	4.622
5.05.03.02	Cancelamento/Não realização de ações	0	0	0	4.622	0	4.622	0	4.622
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	63	-63	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	95	-95	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-32	32	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	157.624	1.577.370	367.843	73.718	6.176.555	13.511	6.190.066

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	22.082.322	19.851.874
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	22.126.080	19.857.459
7.01.02	Outras Receitas	9.732	3.959
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-53.490	-9.544
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-15.067.846	-13.506.473
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-13.704.803	-12.215.267
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.363.043	-1.291.206
7.03	Valor Adicionado Bruto	7.014.476	6.345.401
7.04	Retenções	-974.591	-884.864
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-974.591	-884.864
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.039.885	5.460.537
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	252.779	215.780
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.710	-247
7.06.02	Receitas Financeiras	243.784	206.922
7.06.03	Outros	10.705	9.105
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	6.292.664	5.676.317
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	6.292.664	5.676.317
7.08.01	Pessoal	2.071.690	1.821.595
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.624.454	1.403.704
7.08.01.02	Benefícios	309.010	292.090
7.08.01.03	F.G.T.S.	138.226	125.801
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.685.463	2.516.031
7.08.02.01	Federais	524.141	625.758
7.08.02.02	Estaduais	2.130.237	1.870.019
7.08.02.03	Municipais	31.085	20.254
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	987.488	816.718
7.08.03.01	Juros	831.606	675.795
7.08.03.02	Aluguéis	155.882	140.923
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	548.023	521.973
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	249.900	151.500
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	288.071	362.945
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	10.052	7.528

Comentário do Desempenho

São Paulo, 05 de agosto de 2025. A RD Saúde (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 2º trimestre de 2025 (2T25). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para os exercícios findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período do ano anterior.

IFRS 16: Nossas demonstrações financeiras são preparadas em conformidade com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório excluem os efeitos IFRS 16. A reconciliação pode ser encontrada em capítulo dedicado neste documento.

DESTAQUES CONSOLIDADOS DO TRIMESTRE:

- **FARMÁCIAS: 3.371 unidades em operação, com 70 aberturas e 0 encerramentos;**
- **RECEITA BRUTA: R\$ 11,7 bilhões, +12,0% consolidado e +13,1% varejo, com +2,4 pp de ganho real MSSS;**
- **MARKET SHARE: 16,4% de participação nacional, aumento de 0,7 pp com ganhos em todas as regiões;**
- **DIGITAL: R\$ 2,6 bilhões, crescimento de 52% e penetração no varejo de 24,1%;**
- **EBITDA AJUSTADO: R\$ 885 milhões, com margem de 7,6%, contração de 0,3 pp;**
- **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO*: R\$ 403 milhões, com margem de 3,5%, expansão de 0,1 pp;**
- **FLUXO DE CAIXA: Fluxo de caixa livre positivo de R\$ 36,9 milhões, R\$ 357,2 milhões de consumo total.**

* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023, para casos em que a Companhia não possui liminar favorável. No 2T25, houve reversão de provisões para os casos com liminar.

RADL3

R\$ 14,87/ação

Fechamento: 04/ago/25

VALOR DE
MERCADO

R\$ 25,5 bilhões

TOTAL DE AÇÕES

1.718.007.200

CONTATOS DE RI:

Flávio Correia
André Stolfi
Victor Torres
Felipe Correa

ri.rdsaude.com.br

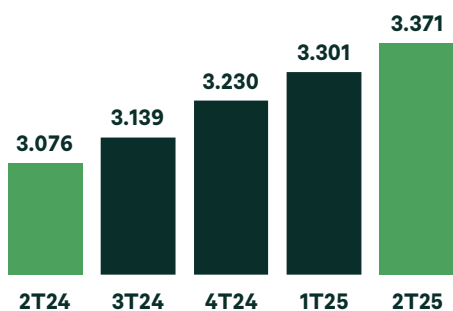
ri@rdsaude.com.br

Sumário (R\$ mil)	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
# de farmácias	3.076	3.139	3.230	3.301	3.371
Aberturas orgânicas	70	72	96	75	70
Fechamentos	(4)	(9)	(5)	(4)	-
# de funcionários	59.341	62.402	64.758	66.275	67.114
# de farmacêuticos	12.429	12.689	12.894	13.462	13.734
# de atendimentos (mil)	102.141	102.620	103.751	102.832	110.812
# de clientes ativos (MM)	48,8	49,1	49,1	49,7	50,3
Receita bruta	10.402.635	10.749.830	10.862.353	10.820.630	11.656.073
Crescimento (a/a)	+15,4%	+15,9%	+13,9%	+10,8%	+12,0%
Lucro bruto	2.931.999	2.970.685	2.994.119	2.881.310	3.198.617
% da receita bruta	28,2%	27,6%	27,6%	26,6%	27,4%
EBITDA ajustado	824.396	810.715	677.521	644.092	885.011
% da receita bruta	7,9%	7,5%	6,2%	6,0%	7,6%
Lucro líquido ajustado	356.613	336.819	381.414	177.107	402.744
% da receita bruta	3,4%	3,1%	3,5%	1,6%	3,5%
Lucro líquido	348.425	362.117	351.476	181.125	400.855
% da receita bruta	3,3%	3,4%	3,2%	1,7%	3,4%
Fluxo de caixa livre	(182.564)	693.260	(188.452)	(73.751)	36.899

Comentário do Desempenho

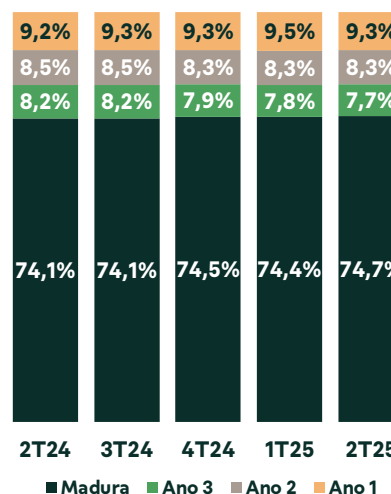
EXPANSÃO DA REDE

Número de farmácias



Portfólio de farmácias

Distribuição etária



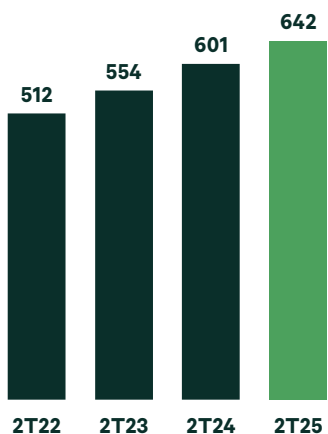
	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	LTM
Aberturas brutas	+70	+72	+96	+75	+70	+313
Fechamentos	-4	-9	-5	-4	-	-18
- Em maturação	-1	-2	-	-2	-	-4
- Maduras	-3	-7	-5	-2	-	-14
Aberturas líquidas	+66	+63	+91	+71	+70	+295

Encerramos o 2T25 com um total de 3.371 farmácias em operação, inaugurando 70 novas unidades e encerrando nenhuma no trimestre. Nos últimos 12 meses, inauguramos 313 novas farmácias e reiteramos o *guidance* de 330–350 aberturas brutas para o ano de 2025.

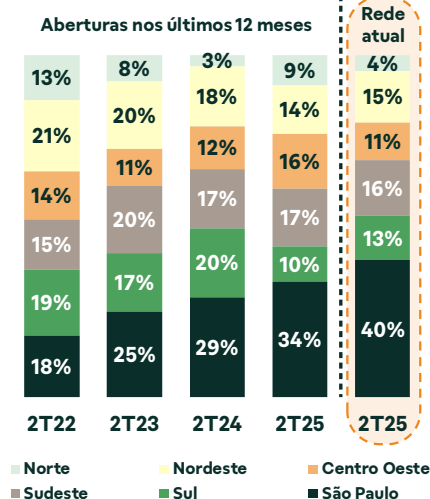
Dos 18 encerramentos realizados nos últimos 12 meses, 4 ocorreram durante o processo de maturação, equivalente a apenas 1,3% das 313 aberturas do período, resultado da assertividade do processo de expansão orgânica da rede. Já os outros 14 encerramentos foram de unidades maduras, com média de 15 anos de operação, resultantes da otimização do portfólio, transferindo vendas para outras farmácias próximas, liberando ativos para realocação e reduzindo custos fixos, aumentando assim tanto o EBITDA quanto o ROIC da Companhia.

Ao final do trimestre, um total de 25,3% das nossas farmácias ainda estava em processo de maturação, não tendo atingido todo o potencial de receita e de rentabilidade.

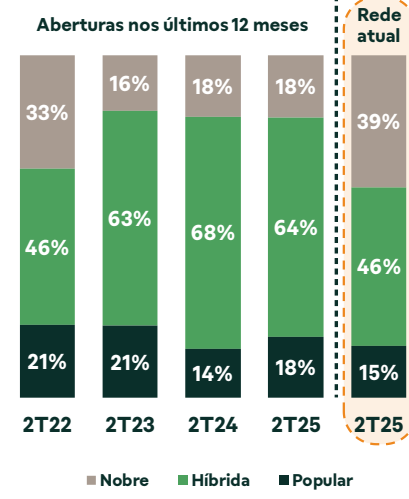
Qtd. de municípios com farmácia



Farmácias por região



Farmácias por perfil

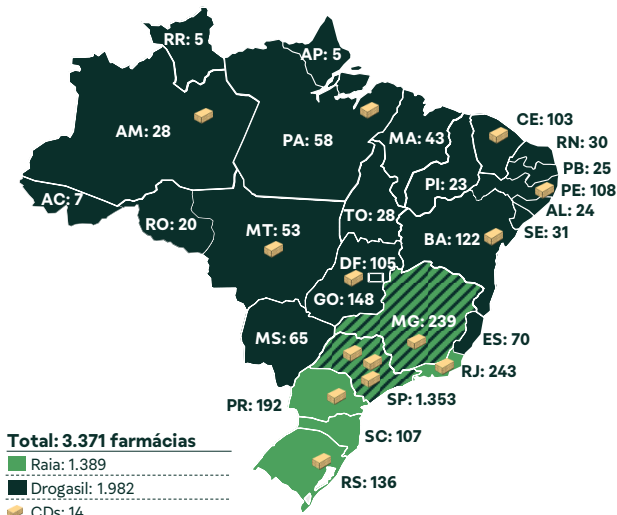


Nossa expansão vem incrementando a diversificação da nossa rede de farmácias, tanto geograficamente quanto demograficamente. Estendemos nossa presença para 642 cidades em todos os estados do País, 41 a mais do que no 2T24, uma capilaridade única no varejo brasileiro. Dentre as 319 cidades brasileiras com mais de 100 mil habitantes, já possuímos farmácias operando ou em processo de inauguração em 314 delas.

Destacamos também uma aceleração da expansão em São Paulo, nosso principal mercado, que aumentou de 18% das aberturas no 2T22 para 34% em 2T25. Embora já tenhamos 1,4 mil farmácias no estado, as oportunidades que continuamos identificando e o sólido desempenho das lojas recém-inauguradas evidenciam o potencial que ainda temos para expandir nossa presença de maneira altamente rentável em todo o País. Por fim, 82% das nossas aberturas nos últimos doze meses possuem formato popular ou híbrido, perfis que hoje já representam 61% da rede.

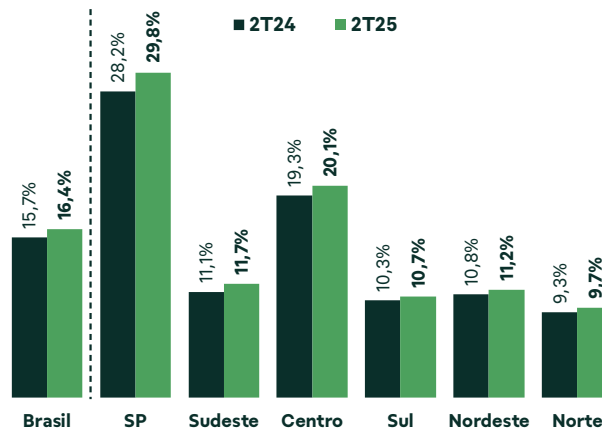
Comentário do Desempenho

Presença geográfica



Participação de mercado

Participação trimestral no varejo a preço fábrica (sell-out + sell-in)



Fonte: IQVIA. Sudeste exclui SP.

Estamos presentes em todos os estados do País e possuímos uma rede de 14 centros de distribuição que abastecem as 3,4 mil farmácias. Essa malha logística permite abastecermos mais de 80% das filiais diariamente e com lead-time de até 24h, melhorando o nível de serviço, otimizando o capital de giro e fortalecendo nossa eficiência operacional, se configurando, portanto, como uma importante vantagem competitiva.

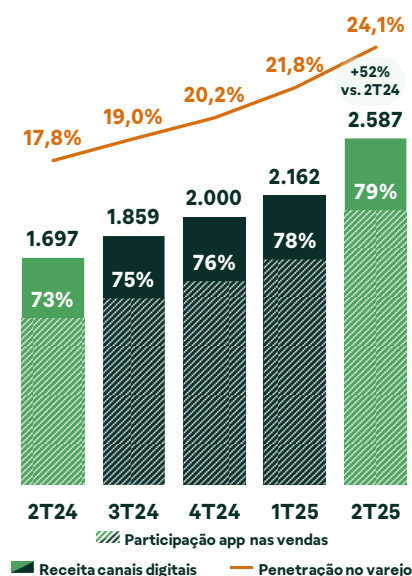
Nossa participação de mercado nacional foi de 16,4%, um incremento anual de +0,7 pp com ganhos em todas as regiões. Registramos participações de 29,8% em São Paulo (+1,6 pp), de 11,7% no Sudeste (+0,6 pp), de 20,1% no Centro Oeste (+0,8 pp), de 10,7% no Sul (+0,4 pp), de 11,2% no Nordeste (+0,4 pp) e 9,7% no Norte (+0,4 pp).

DIGITALIZAÇÃO, SAÚDE E ENGAJAMENTO DO CLIENTE

Encerramos o 2T25 rompendo a marca de 50 milhões de clientes ativos que realizaram 420 milhões de compras nos últimos 12 meses e fizeram na média 8,3 compras por ano, avaliando o atendimento nas nossas farmácias com um NPS de 91. O aumento do *Lifetime Value* dos nossos clientes, por meio da criação de vínculos relevantes e de maior engajamento, constitui um dos nossos principais vetores de criação de valor.

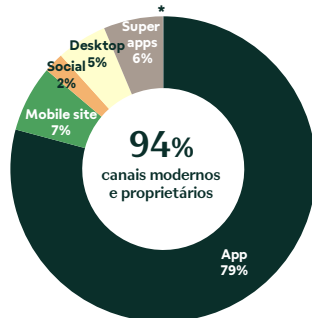
Canais digitais: venda e penetração

R\$ milhões, % da receita bruta do varejo

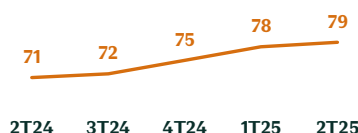


Mix de canais digitais

% da receita digital

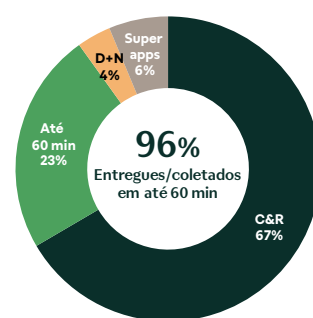


NPS app

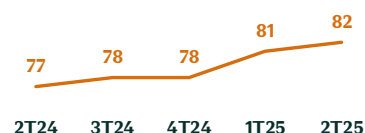


Mix das entregas

% da receita digital



NPS entregas



Seguimos avançando na estratégia digital, reforçando esse importante vínculo com o cliente. Atingimos R\$ 2,6 bilhões de receita bruta em canais digitais no 2T25, um crescimento de 52% sobre o ano anterior e uma penetração no varejo de 24,1%. O aumento da participação dos medicamentos GLP-1, incluindo o lançamento do Mounjaro e cujas vendas possuem forte concentração nos canais digitais, contribuiu de forma relevante para o forte crescimento no trimestre. Além disso, se considerada isoladamente, nossa operação digital representaria a 4ª maior rede de farmácias do país.

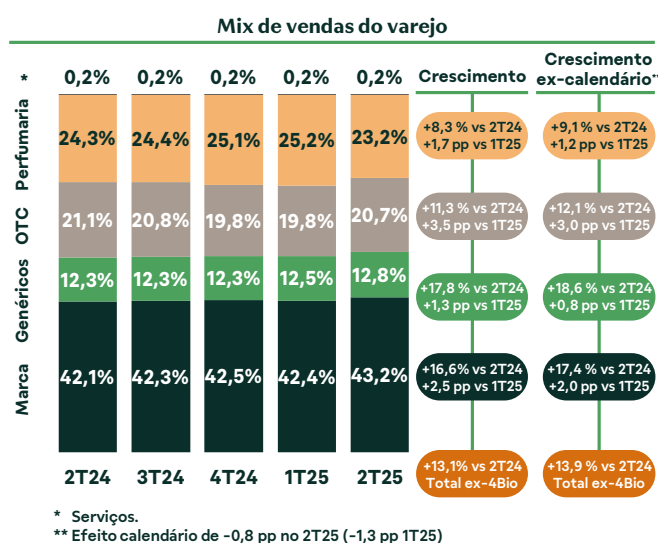
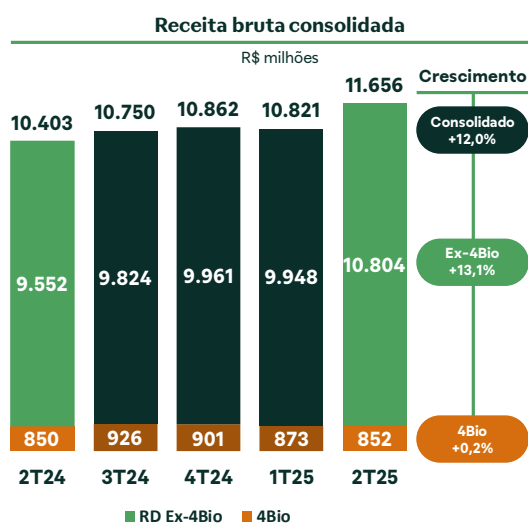
Comentário do Desempenho

A participação dos aplicativos nas vendas digitais avançou de 73% para 79% no último ano, reflexo da melhoria contínua na experiência mobile e de uma jornada cada vez mais completa e omnicanal em saúde integral. Outro destaque foram as entregas rápidas em menos de 60 minutos, que já representam 23% da receita digital. Em conjunto com o Compre & Retire e as entregas por aplicativos de terceiros, chegamos a 96% das vendas entregues ou retiradas em menos de 60 minutos, alavancando a capilaridade da nossa rede, que atende 94% da população de classe A do País dentro de um raio de 1,5 km das nossas farmácias.

No trimestre, registramos 194,7 milhões de acessos aos nossos canais digitais e nossos clientes assíduos digitalizados gastaram 24% mais quando comparados à média dos assíduos. Além disso, continuamos evoluindo no desenvolvimento do nosso Marketplace para complementar a experiência nos nossos canais digitais através de um sortimento ampliado de 338 mil SKUs em saúde e bem-estar oferecidos por 1,4 mil sellers.

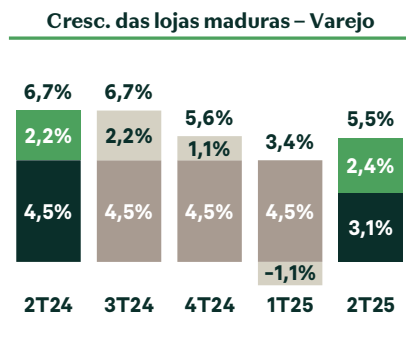
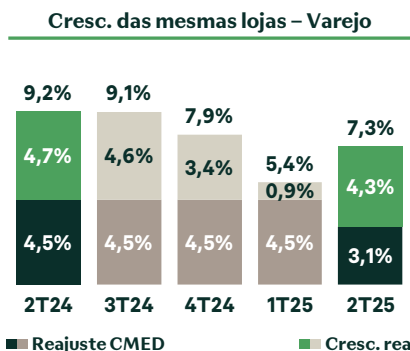
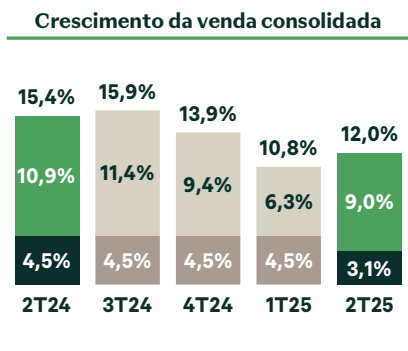
Por fim, continuamos reforçando o papel das nossas farmácias na jornada de saúde integral dos nossos clientes, posicionando-as como hubs de saúde nas comunidades em que atuam e fortalecendo os vínculos através dos serviços farmacêuticos. Já contamos com 2,6 mil unidades com salas *Mais Saúde* e seu portfólio ampliado de serviços, além de 404 unidades com salas de vacinas. No 2T25, foram realizados mais de 2,2 milhões de atendimentos farmacêuticos entre EACs (exames de análises clínicas), aplicações de vacinas e outros serviços, registrando um NPS melhor que a média das farmácias.

RECEITA BRUTA



Encerramos o 2T25 com receita bruta de R\$ 11.656 milhões, um crescimento de 12,0% vs. o mesmo período do ano anterior. Nas operações de varejo, o crescimento foi de 13,1%, enquanto a 4Bio cresceu 0,2%, em linha com a estratégia de priorizar sua rentabilidade. No trimestre, estimamos um impacto calendário negativo de -0,8 pp, principalmente em função da Páscoa de 2024 que ocorreu em março.

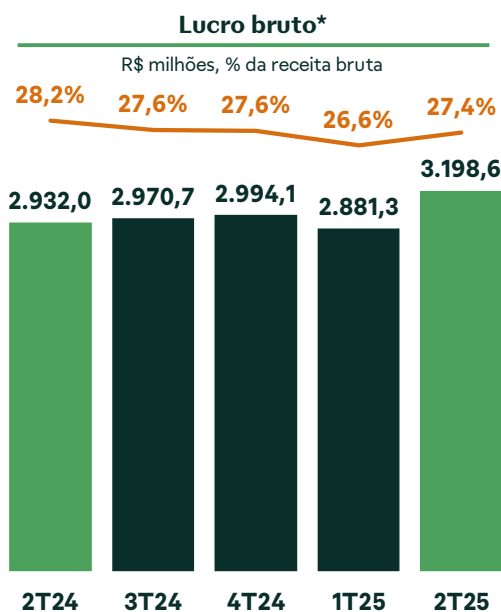
Registramos uma evolução sequencial no crescimento de todas as categorias. Medicamentos tarjados foram o destaque do trimestre, com Marca crescendo 16,6% vs. o 2T25 e Genéricos crescendo 17,8%. No autosserviço registramos crescimentos em OTC de 11,3% e em Perfumaria de 8,3%. Ajustando os crescimentos para o impacto calendário estimado para ambos os trimestres, de -0,8 pp para o 2T25 e de -1,3 pp para o 1T25, percebemos uma evolução sequencial dos crescimentos de +2,0 pp em Marca, de +0,8 pp em Genéricos, de +3,0 pp em OTC e de +1,2 pp em Perfumaria.



Registramos no 2T25 um crescimento médio nas mesmas lojas de 7,3%. Considerando as lojas maduras, com pelo menos 3 anos completos de operação, registramos um crescimento de 5,5% no 2T25, 2,4 pp acima do reajuste de medicamentos CMED autorizado em 2025, estimado em 3,1% com o efeito dos ajustes tributários ("pré-baixa"), e 0,1 pp acima do IPCA de 5,4%.

Comentário do Desempenho

↔ LUCRO BRUTO

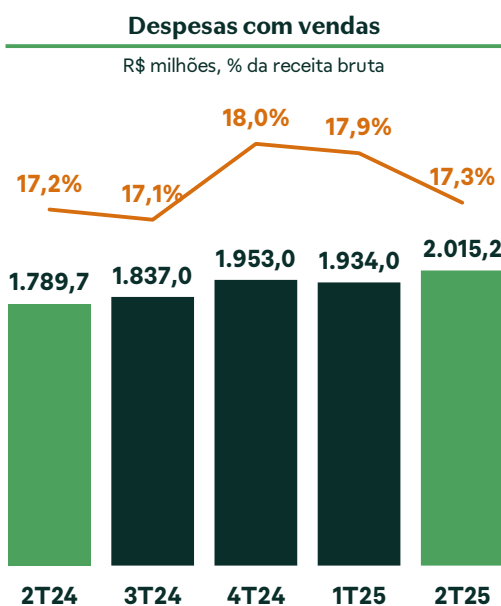


* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023.

No 2T25, o lucro bruto totalizou R\$ 3.198,6 milhões, correspondente a uma margem bruta de 27,4%, uma contração de 0,8 pp vs. o 2T24.

Essa contração de margem inclui um impacto de -0,4 pp pelo menor ganho inflacionário sobre os estoques (“pré-alta”), principalmente em função de um ajuste de preços menor autorizado pela CMED em 2025, pela pressão de -0,4 pp pela maior participação de produtos GLP-1 e pela pressão de -0,2 pp em outros efeitos, incluindo investimentos em competitividade. Essas pressões foram parcialmente compensadas em 0,2 pp pelo efeito não-caixa do ajuste a valor presente (AVP), principalmente em função do aumento da taxa de juros SELIC.

↔ DESPESAS COM VENDAS

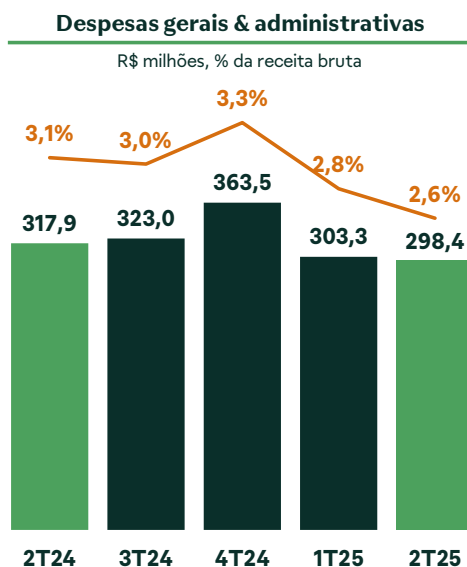


As despesas com vendas totalizaram R\$ 2.015,2 milhões no 2T25, equivalente a 17,3% da receita bruta, um aumento de 0,1 pp vs. o mesmo período do ano anterior.

Esse aumento inclui uma estabilização do nosso quadro de funcionários nas farmácias desde o 4T24, além de maiores despesas com aquisição e licenças de software. Essas pressões foram parcialmente compensadas pela forte diluição de despesas em função do crescimento de vendas nas lojas maduras, além de ganhos de eficiência em logística e em entregas de last-mile.

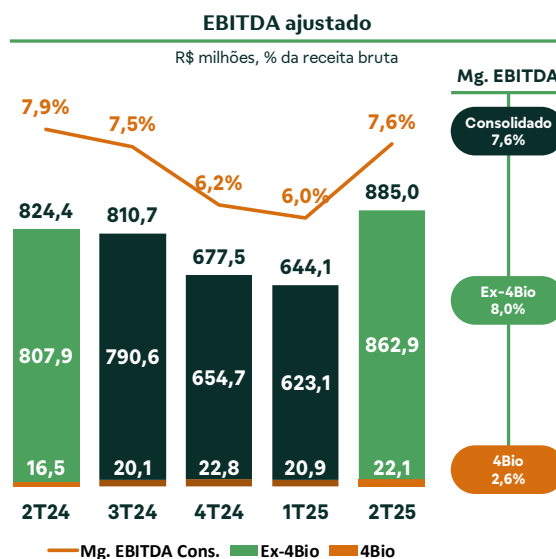
Comentário do Desempenho

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS



As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 298,4 milhões, equivalente a 2,6% da receita bruta, diluição de 0,5 pp vs. o 2T24. Essa diluição foi fruto dos esforços de contenção de despesas desde 2024 e da reestruturação corporativa realizada em abril de 2025.

EBITDA



O EBITDA ajustado consolidado totalizou R\$ 885,0 milhões no 2T25, com uma margem de 7,6% da receita bruta, uma contração de 0,3 pp em comparação com o 2T24 e uma expansão de 1,6 pp sequencial.

Nas operações de varejo, registramos um EBITDA ajustado de R\$ 862,9 milhões. A margem foi de 8,0%, uma contração de 0,5 pp, principalmente advinda da pressão de 0,4 pp na margem bruta em função do menor ganho de pré-alta vs. 2024.

Já na 4Bio, o EBITDA ajustado foi de R\$ 22,1 milhões, um crescimento de 33,9%. A margem foi de 2,6%, uma expansão de 0,7 pp, em linha com a estratégia de rentabilização do negócio após 10 anos de crescimento exponencial, que elevaram sua receita bruta de R\$ 186 milhões em 2015 para R\$ 3,5 bilhões em 2024.

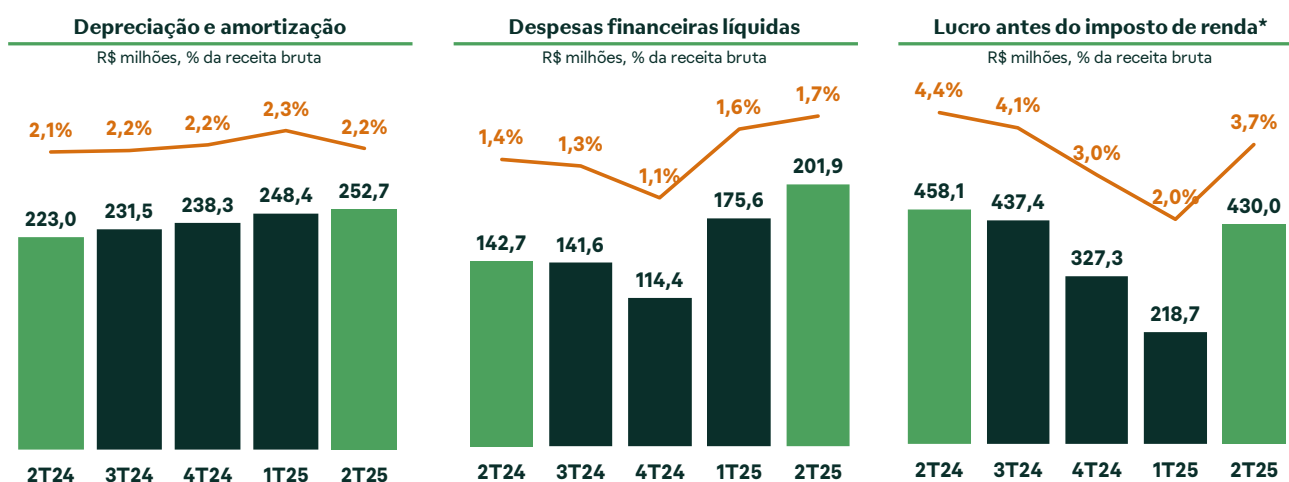
Comentário do Desempenho

RECONCILIAÇÃO DO EBITDA E RESULTADO NÃO RECORRENTE

Reconciliação do EBITDA (R\$ milhões)	2T25	2T24
Lucro líquido	400,9	348,4
Imposto de renda	26,3	97,3
Equivalência patrimonial	0,5	0,5
Resultado financeiro	201,9	142,7
EBIT	629,5	588,9
Depreciação e amortização	252,7	223,0
EBITDA	882,1	812,0
Investimento social e doações	11,2	4,0
Efeitos trib. e outros não recorrentes de anos anteriores	(2,3)	1,3
Baixa de ativos	(0,9)	0,9
Outras não recorrentes	(5,2)	6,2
Total de despesas não recorrentes/não operacionais	2,8	12,4
EBITDA ajustado	885,0	824,4

Registramos R\$ 2,8 milhões em despesas não recorrentes líquidas no 2T25. Isso inclui R\$ 11,2 milhões em investimentos sociais e doações, parcialmente compensados por ganhos de R\$ 2,3 milhões relativos a efeitos tributários e outros não recorrentes de anos anteriores, de R\$ 0,9 milhão em baixas de ativos e de R\$ 5,2 milhões em outros efeitos.

DEPRECIAÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA



* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023.

As despesas de depreciação totalizaram R\$ 252,7 milhões no 2T25, equivalentes a 2,2% da receita bruta, um aumento de 0,1 pp vs. o mesmo período do ano anterior.

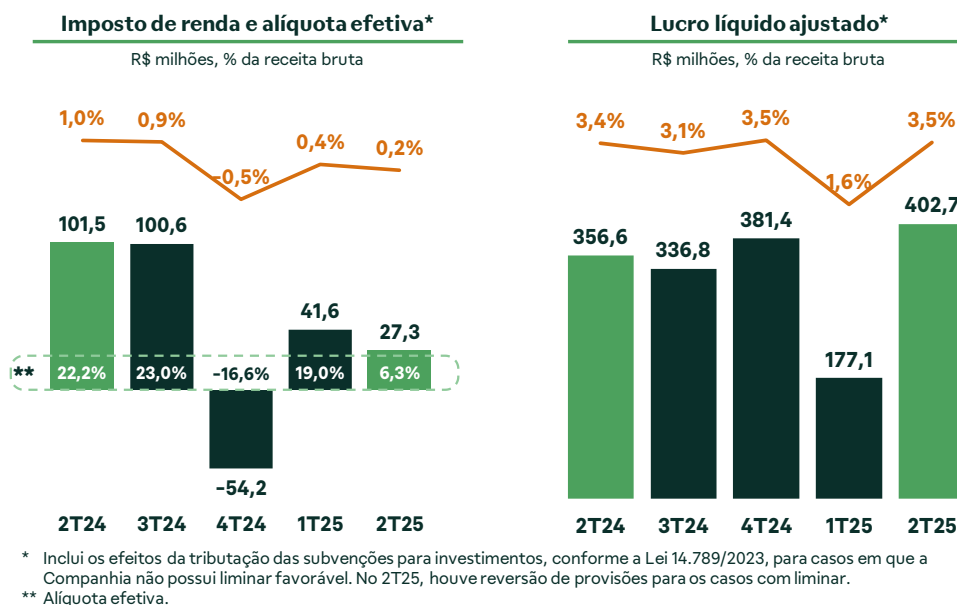
As despesas financeiras líquidas representaram 1,7% da receita bruta no 2T25, um aumento de 0,3 pp em relação ao 2T24. Dos R\$ 201,9 milhões registrados no 2T25, R\$ 143,9 milhões correspondem aos juros efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro, correspondendo a 1,2% da receita bruta e com um aumento de 0,3 pp em relação ao 2T24 em função da taxa SELIC mais elevada e do volume maior do passivo financeiro. Registramos também R\$ 57,9 milhões de despesas financeiras líquidas relacionadas ao efeito não caixa do AVP no 2T25, equivalentes a 0,5% da receita bruta e estável vs. o 2T24.

Por fim, registramos R\$ 430,0 milhões de lucro antes do IRPJ/CSLL no 2T25, equivalente a 3,7% da receita bruta e com uma contração de 0,7 pp vs. o mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO

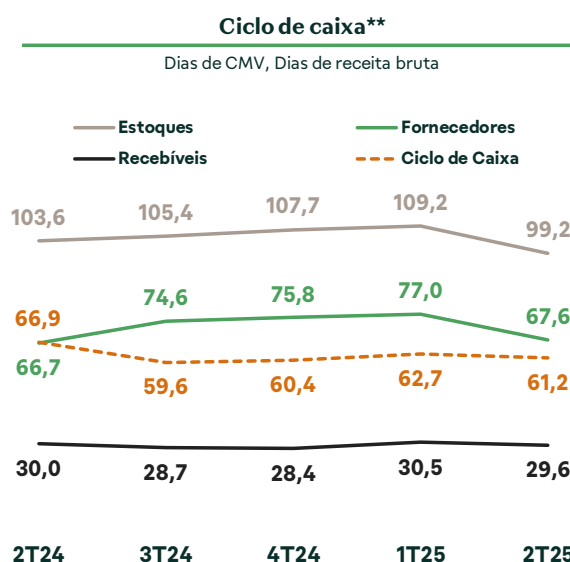
Registramos um total de R\$ 27,3 milhões em imposto de renda no 2T25, equivalente a 0,2% da receita bruta, uma redução de 0,8 pp vs. o 2T24. A alíquota efetiva no 2T25 foi de 6,3% sobre o LAIR, uma redução de 15,9 pp, incluindo ganhos pontuais.



Seguindo a recomendação da nossa assessoria tributária em relação às subvenções para investimentos e a Lei 14.789/2023, realizamos a reversão das provisões constituídas nos casos em que a Companhia possui liminar favorável. Isso resultou em uma redução do imposto de renda do 2T25 em R\$ 61,8 milhões, sendo R\$ 34,4 milhões referentes a 2024, R\$ 11,5 milhões ao 1T25 e R\$ 15,9 milhões ao 2T25. Para os casos em que a Companhia não possui liminar favorável, continuamos com a tributação conforme a Lei. Considerando apenas os efeitos recorrentes, a alíquota efetiva no 2T25 seria de 17,0%.

Registramos um lucro líquido ajustado de R\$ 402,7 milhões no 2T25, um crescimento de 12,9% vs. o 2T24. A margem líquida foi de 3,5% da receita bruta, uma expansão de 0,1 pp. Na comparação sequencial, a margem líquida expandiu em 1,9 pp.

CICLO DE CAIXA



** Ajustado para recebíveis descontados e antecipações a fornecedores.

Registramos um ciclo de caixa no 2T25 de 61,2 dias, uma redução de 5,7 dias em comparação com o mesmo período do ano anterior, já ajustado para os descontos de recebíveis e antecipações a fornecedores. Destacamos a redução de 4,4 dias em estoques, além do aumento de 0,9 dias em fornecedores. Essas melhoras nos estoques e no ciclo de caixa refletem os esforços da Companhia na busca de maior eficiência na gestão de supply chain.

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

Fluxo de caixa (R\$ milhões)	2T25	2T24
EBIT ajustado	632,4	601,3
Ajuste a valor presente (AVP)	(63,2)	(37,1)
Despesas não recorrentes	(2,9)	(12,4)
Imposto de renda (34%)	(192,6)	(187,6)
Depreciação	252,4	222,2
Outros ajustes	(32,8)	9,0
Recursos das operações	593,4	595,4
Ciclo de caixa*	(264,1)	(750,5)
Outros ativos (passivos)**	23,3	244,2
Fluxo de caixa operacional	352,5	89,1
Investimentos	(315,6)	(271,6)
Fluxo de caixa livre	36,9	(182,6)
Aquisições e investimentos em coligadas	(20,3)	(117,8)
JSCP e dividendos	(308,3)	(237,4)
IR pago sobre JSCP	(15,4)	(10,3)
Resultado financeiro***	(143,9)	(93,0)
IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.)	93,8	57,8
Fluxo de caixa total	(357,2)	(583,2)

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.

Registramos no 2T25 um fluxo de caixa livre positivo de R\$ 36,9 milhões e um consumo total de caixa de R\$ 357,2 milhões. Os recursos das operações totalizaram R\$ 593,4 milhões, equivalentes a 5,1% da receita bruta. Registramos um consumo de capital de giro de R\$ 240,8 milhões, gerando um fluxo de caixa operacional de R\$ 352,5 milhões.

O CAPEX do período foi de R\$ 315,6 milhões, dos quais R\$ 116,7 milhões foram destinados à abertura de novas farmácias, R\$ 61,9 milhões para a manutenção e reforma de unidades existentes, R\$ 84,0 milhões em tecnologia, R\$ 43,2 milhões em logística e R\$ 9,9 milhões em outros projetos.

Despesas financeiras líquidas geraram um desembolso de R\$ 143,9 milhões no 2T25. Essas despesas foram parcialmente compensadas pela dedução fiscal de R\$ 93,8 milhões relativa às despesas financeiras e JSCP.

Por fim, provisionamos R\$ 131,8 milhões em JSCP no 2T25, em comparação com R\$ 77,1 milhões no 2T24.

ENDIVIDAMENTO

Dívida Líquida (R\$ milhões)	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
Dívida de curto prazo	415,4	619,0	637,1	763,5	944,2
Dívida de longo prazo	3.003,3	2.655,1	2.656,8	2.408,5	2.758,6
Dívida Bruta	3.418,7	3.274,2	3.293,9	3.172,0	3.702,9
(-) Caixa e Equivalentes	369,7	410,5	528,0	404,4	527,0
Dívida Líquida	3.049,1	2.863,7	2.765,9	2.767,6	3.175,8
Recebíveis Descontados	523,5	32,2	728,7	803,2	761,2
Antecipações a fornecedores	(56,0)	(37,2)	(89,9)	(3,7)	(13,2)
Opções Compra/Venda de investidas (est.)	12,9	13,2	13,6	14,0	14,4
Dívida Líquida Ajustada	3.529,5	2.871,9	3.418,4	3.581,0	3.938,3
EBITDA ajustado LTM	2.776,9	2.929,5	2.992,5	2.956,7	3.017,3
Dívida Líquida / EBITDA	1,3x	1,0x	1,1x	1,2x	1,3x

Encerramos o 2T25 com uma dívida líquida ajustada de R\$ 3.938,3 milhões, correspondente a um índice de alavancagem de 1,3x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses, em linha com o mesmo período do ano anterior. Nossa dívida líquida ajustada leva em consideração R\$ 761,2 milhões em recebíveis descontados, R\$ 13,2 milhões em antecipações a fornecedores e R\$ 14,4 milhões em obrigações relacionadas a opções de compra/venda de participações remanescentes em empresas investidas.

Comentário do Desempenho

Até o final do trimestre, nosso endividamento bruto totalizou R\$ 3.702,9 milhões, dos quais 97% correspondem à emissão de Debêntures e Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRIs) e 3% à outras linhas de crédito. Do endividamento total, 75% é de longo prazo e 25% de curto prazo. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa total (caixa e aplicações financeiras) de R\$ 527,0 milhões.

Também concluímos no 2T25 nossa 10ª emissão de debêntures, totalizando R\$ 500 milhões e com rating AAA.br pela Moody's.

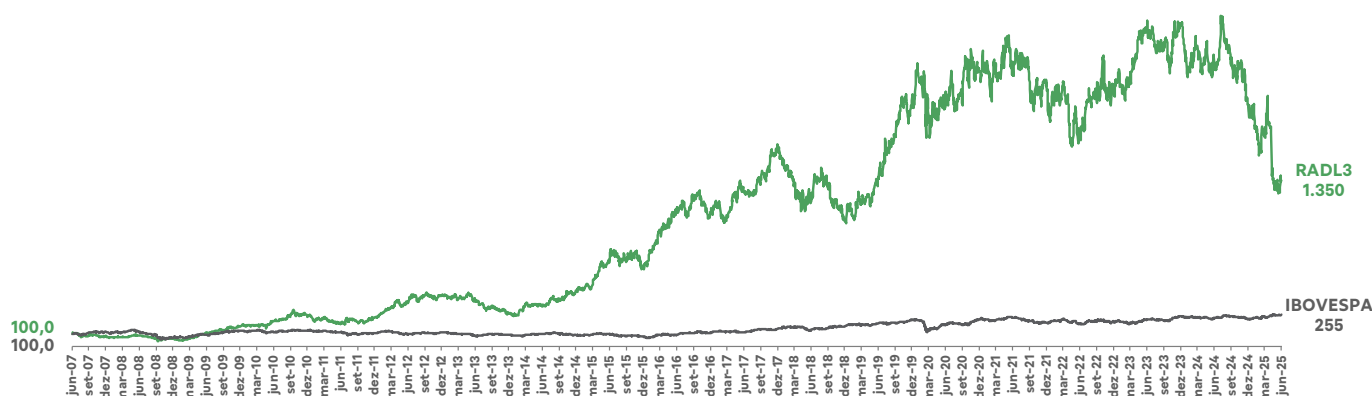
RETORNO TOTAL AO ACIONISTA

Nossa ação se desvalorizou em 20,6% no 2T25, enquanto o IBOVESPA apresentou valorização de 6,6%. No período, o volume financeiro diário médio (ADTV) foi de R\$ 224 milhões.

Desde o IPO da Drogasil em junho de 2007, registramos uma valorização acumulada de 1.250% em comparação à valorização de apenas 155% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio e de dividendos, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 16,7%.

Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada no período foi de 440% em comparação a um crescimento de 104% do IBOVESPA. Incluindo as distribuições aos acionistas, isto equivaleu a um retorno médio anual de 13,3%.

Valorização da ação



IFRS-16

Desde 2019, as demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para fins de comparabilidade histórica, porém, os dados deste relatório são apresentados sem os efeitos dessa norma, por considerarmos que a abordagem anterior retrata de forma mais fiel a realidade econômica do nosso negócio. No site de Relações com Investidores da RD Saúde (ri.rdsaude.com.br), as Demonstrações Financeiras podem ser encontradas na seção de Planilhas de Resultados.

Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	2T25		Reclassificação
	Pré-IFRS 16	IFRS 16	Δ 2T25
Receita Bruta de Vendas	11.656,1	11.656,1	0,0
Lucro Bruto	3.198,6	3.200,9	2,3
Margem Bruta	27,4%	27,4%	0,0 pp
Despesas de Venda	(2.015,2)	(1.691,9)	323,3
Despesas Gerais & Administrativas	(298,4)	(299,0)	(0,6)
Total Despesas	(2.313,6)	(1.991,0)	322,7
% da Receita Bruta	19,8%	17,1%	(2,7 pp)
EBITDA Ajustado	885,0	1.209,9	324,9
% da Receita Bruta	7,6%	10,4%	2,8 pp
Despesas / (Rec.) Não Recorrentes	(2,9)	(1,8)	1,1
Depreciação e Amortização	(252,7)	(490,5)	(237,9)
Resultado Financeiro	(201,9)	(317,2)	(115,4)
Resultado MEP / Incorporação	(0,5)	(0,4)	0,0
IR / CSL	(26,3)	(17,0)	9,3
Lucro Líquido	400,9	382,9	(17,9)
% da Receita Bruta	3,4%	3,3%	(0,1 pp)

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial (R\$ milhões)	2T25		Reclassificação
	Pré-IFRS 16	IFRS 16	Δ 2T25
Ativo	18.746,1	23.052,5	4.306,4
Ativo Circulante	13.277,5	13.277,6	0,1
Tributos a Recuperar	478,6	478,7	0,1
Ativo Não Circulante	5.468,6	9.774,9	4.306,3
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	156,5	329,4	172,8
Outros Créditos	14,9	14,5	(0,4)
Investimentos	13,4	13,3	(0,1)
Direito de uso em arrendamento	0,0	4.134,0	4.134,0
Passivo e Patrimônio Líquido	18.746,1	23.052,5	4.306,4
Passivo Circulante	8.527,3	9.498,8	971,5
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	978,5	978,5
Outras Contas a Pagar	433,9	426,8	(7,0)
Não Circulante	3.146,6	6.867,1	3.720,5
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	3.746,0	3.746,0
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	25,5	0,0	(25,5)
Patrimônio Líquido	7.072,2	6.686,6	(385,6)
Reservas de Lucros	2.529,3	2.178,2	(351,1)
Lucros Acumulados	322,8	288,5	(34,3)
Participação de Não Controladores	14,9	14,7	(0,2)

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	2T25		Reclassificação
	Pré-IFRS 16	IFRS 16	Δ 2T25
EBIT Ajustado	632,4	719,4	87,0
Despesas não recorrentes	(2,9)	(1,8)	1,1
Imposto de renda (34%)	(192,6)	(222,5)	(30,0)
Depreciação	252,4	490,5	238,1
Despesas com Aluguel	0,0	(323,7)	(323,7)
Outros Ajustes	(32,8)	(5,4)	27,5
Recursos das operações	593,4	593,4	0,0
Fluxo de caixa operacional	352,5	352,5	0,0
Investimentos	(315,6)	(315,6)	0,0
Fluxo de caixa livre	36,9	36,9	0,0
Fluxo de caixa total	(357,2)	(357,2)	0,0

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

**06 de agosto de 2025 às 10h00 (horário de Brasília),
com tradução simultânea para o inglês.**

Link de acesso

<https://www.resultadosrdsaude.com.br/>

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores: ri@rdsaude.com.br

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado	2T24	2T25
(em milhares de R\$)		
Receita bruta de vendas e serviços	10.402.635	11.656.073
Deduções	(715.415)	(825.030)
Receita líquida de vendas e serviços	9.687.220	10.831.043
Custo das mercadorias vendidas	(6.755.221)	(7.632.427)
Lucro bruto	2.931.999	3.198.617
Despesas		
Com vendas	(1.789.657)	(2.015.209)
Gerais e administrativas	(317.946)	(298.397)
Despesas operacionais	(2.107.603)	(2.313.605)
EBITDA	824.396	885.011
Depreciação e Amortização	(223.048)	(252.651)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	601.348	632.361
Despesas financeiras	(248.520)	(336.271)
Receitas financeiras	105.838	134.410
Despesas / Receitas Financeiras	(142.682)	(201.861)
Equivalência Patrimonial	(524)	(467)
Lucro antes do IR e da contribuição social	458.142	430.033
Imposto de renda e contribuição social	(101.529)	(27.289)
Lucro líquido do exercício	356.613	402.744

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado Consolidado	2T24	2T25
<i>(em milhares de R\$)</i>		
Receita bruta de vendas e serviços	10.402.635	11.656.073
Deduções	(715.415)	(825.030)
Receita líquida de vendas e serviços	9.687.220	10.831.043
Custo das mercadorias vendidas	(6.755.221)	(7.632.427)
Lucro bruto	2.931.999	3.198.617
Despesas		
Com vendas	(1.789.657)	(2.015.209)
Gerais e administrativas	(317.946)	(298.397)
Outras despesas operacionais, líquidas	(12.406)	(2.863)
Despesas operacionais	(2.120.010)	(2.316.468)
EBITDA	811.990	882.148
Depreciação e Amortização	(223.048)	(252.651)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	588.942	629.498
Despesas financeiras	(248.520)	(336.271)
Receitas financeiras	105.838	134.410
Despesas / Receitas Financeiras	(142.682)	(201.861)
Equilavência Patrimonial	(524)	(467)
Lucro antes do IR e da contribuição social	445.735	427.170
Imposto de renda e contribuição social	(97.311)	(26.315)
Lucro líquido do exercício	348.425	400.855

Comentário do Desempenho

Ativo (R\$ milhares)	2T24	2T25
Caixa e Equivalentes de Caixa	369.660	527.020
Aplicações Financeiras	-	78.278
Clientes	2.910.131	3.026.697
Estoques	7.693.557	8.322.965
Tributos a Recuperar	323.992	478.634
Outras Contas a Receber	515.502	685.517
Despesas Antecipadas	134.643	154.378
Depósitos Judiciais	2.334	4.060
Ativo Circulante	11.949.819	13.277.550
Depósitos Judiciais	243.988	266.589
Tributos a Recuperar	253.203	229.824
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	75.242	156.513
Outros Créditos	10.953	14.928
Investimentos	9.755	13.447
Imobilizado	2.475.944	2.744.191
Intangível	1.943.991	2.043.075
Ativo Não Circulante	5.013.076	5.468.568
TOTAL ATIVO	16.962.895	18.746.118
Passivo e Patrimônio Líquido (R\$ milhares)	2T24	2T25
Fornecedores	4.897.662	5.657.667
Empréstimos e Financiamentos	415.442	944.229
Salários e Encargos Sociais	716.546	793.421
Impostos, Taxas e Contribuições	411.332	403.675
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio	134.047	217.181
Provisão para Demandas Judiciais	62.590	77.279
Outras Contas a Pagar	361.657	433.872
Passivo Circulante	6.999.277	8.527.324
Empréstimos e Financiamentos	3.003.280	2.758.638
Provisão para Demandas Judiciais	261.940	284.626
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	78.824	25.503
Outras Obrigações	98.471	77.846
Passivo Não Circulante	3.442.516	3.146.613
Capital Social	4.000.000	4.000.000
Reservas de Capital	157.623	131.107
Reserva de Reavaliação	11.148	11.022
Reservas de Lucros	1.871.215	2.529.320
Lucros Acumulados	404.935	322.824
Ajustes de Avaliação Patrimonial	62.571	62.969
Participação de Não Controladores	13.611	14.939
Patrimônio Líquido	6.521.103	7.072.180
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	16.962.895	18.746.118

Comentário do Desempenho

Demonstrações dos Fluxos de Caixa (R\$ milhares)	2T24	2T25
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	348.405	400.855
Ajustes		
Depreciações e amortizações	222.168	252.432
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	11.713	13.213
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	1.348	467
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	1.817	1.016
Provisão (reversão) para demandas judiciais	23.920	(10.330)
Provisão (reversão) para perdas no estoque	3.907	(19.142)
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	6.337	9.063
Provisão (reversão) para encerramento de lojas	(1.130)	(309)
Despesas de juros	87.982	125.090
Amortizações do custo de transação de financiamentos	(166)	2.444
Resultado de Equivalência Patrimonial	588	434
Ganho adquirido em combinação de negócio	59.708	-
	766.597	775.233
Variações nos ativos e passivos		
Clientes e outras contas a receber	47.459	(208.853)
Estoques	(20.144)	296.920
Outros ativos circulantes	(14.740)	(109.866)
Ativos no realizável a longo prazo	(17.448)	(6.543)
Fornecedores	(699.889)	(403.676)
Salários e encargos sociais	111.590	133.530
Impostos, taxas e contribuições	41.139	(13.557)
Outras Obrigações	(50.337)	(73.307)
Aluguéis a pagar	4.404	6.032
Caixa proveniente das operações	168.631	395.913
Juros pagos	(56.007)	(94.936)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(55.078)	(26.165)
Demandas judiciais pagas	(20.648)	(8.020)
Caixa líq. proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	36.898	266.792
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição participação em controlada, sem mudar controle	(117.817)	-
Aquisições de imobilizado e intangível	(271.720)	(315.636)
Recebimentos por vendas de imobilizados	71	-
Aplicações financeiras restritas	-	(12.483)
Aquisição e aporte de capital em investidas, líquido	-	(7.774)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(389.466)	(335.893)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimos e financiamentos tomados	600.000	500.000
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(53.000)	-
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(237.370)	(308.261)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	309.630	191.739
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	412.598	404.382
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	(42.938)	122.638
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	369.660	527.020

Juntos por uma sociedade mais saudável

Raia Drogasil S.A.
Informações Contábeis Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Em 30 de junho de 2025



Notas Explicativas**Informações Contábeis Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Em 30 de junho de 2025****Índice**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balanco patrimonial.....	4
Demonstrações dos resultados do período.....	5
Demonstrações dos resultados abrangentes do período	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstrações dos fluxos de caixa do período	7
Demonstrações do valor adicionado	8

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....	10
2. Apresentação das informações trimestrais	11
3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas	13
4. Principais práticas contábeis.....	14
5. Caixa e equivalentes de caixa	14
6. Aplicações mantidas até o vencimento	14
7. Contas a receber de clientes.....	15
8. Estoques.....	16
9. Tributos a recuperar	17
10. Investimentos	18
11. Imobilizado.....	22
12. Intangível	26
13. Benefícios a empregados.....	32
14. Fornecedores e Fornecedores – Risco sacado e FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios.....	33
15. Empréstimos, financiamentos e debêntures.....	34
16. Arrendamentos.....	39
17. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais	43



Notas Explicativas**Informações Contábeis Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Em 30 de junho de 2025**

18. Imposto de renda e contribuição social.....	45
19. Resultado por ação	47
20. Patrimônio líquido	48
21. Receita líquida de vendas	51
22. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado	51
23. Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas	52
24. Resultado financeiro	53
25. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos	54
26. Transações com partes relacionadas.....	58
27. Cobertura de seguros	61
28. Transações não envolvendo caixa	61
Pareceres e declarações	
Relatório sobre a Revisão das Informações Trimestrais	62
Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	64
Parecer do Conselho Fiscal	65
Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais	66
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente.....	67



Balancço patrimonial

30 de junho de 2025

Notas Explicativas

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Notas	Controladora		Consolidado	
		Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24			Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa	5	327.839	460.292	527.020	528.002	Fornecedores	14	4.966.697	5.085.766	5.434.975	5.614.817
Aplicações financeiras	6	27.729	27.774	78.279	15.706	Fornecedores - FIDC	14.1	164.127	220.728	211.833	200.267
Contas a receber de clientes	7	2.312.734	1.919.599	3.026.696	2.666.758	Empréstimos e financiamentos	15	849.691	547.528	937.767	637.110
Estoques	8	7.943.931	7.973.862	8.322.965	8.407.430	Instrumentos Financeiros	25.2	-	-	6.461	-
Tributos a recuperar	9	431.576	440.153	478.697	483.484	Arrendamentos a pagar	16	976.311	949.350	978.496	951.044
Outros ativos circulantes	-	557.273	398.251	636.600	444.813	Salários e encargos sociais	-	760.010	655.777	793.421	686.526
Despesas antecipadas	-	147.480	110.622	154.380	112.611	Impostos, taxas e contribuições	-	288.377	267.070	311.939	296.049
Partes relacionadas	26	54.570	49.146	48.912	41.887	Dividendo e juros sobre o capital próprio	-	217.181	241.476	217.181	241.476
Depósitos judiciais	17	4.060	3.019	4.060	3.019	Imposto de renda e contribuição social	-	88.047	64.601	91.733	68.855
						Provisão para demandas judiciais	17	77.279	81.829	77.279	81.829
						Partes relacionadas	26	19.667	19.114	19.667	19.114
						Outros passivos circulantes	-	369.389	354.709	418.021	397.872
		11.807.192	11.382.718	13.277.609	12.703.710			8.776.776	8.487.948	9.498.773	9.194.959
Não circulante											
Realizável a longo prazo						Empréstimos e financiamentos	15	2.758.638	2.656.820	2.758.638	2.656.820
Depósitos judiciais	17	32.706	27.616	266.589	250.762	Arrendamentos a pagar	16	3.741.690	3.469.643	3.746.008	3.473.493
Tributos a recuperar	9	225.666	266.840	229.824	287.939	Provisão para demandas judiciais	17	102.133	86.680	281.170	282.059
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18.2	173.684	141.278	329.364	298.405	Contas a pagar por aquisição de controladas	-	14.445	13.573	14.445	13.573
Despesas antecipadas	-	14.289	12.743	14.289	12.743	Outros passivos não circulantes	-	57.759	62.602	66.862	95.965
Partes relacionadas	26	-	-	-	-						
Outros ativos não circulantes	-	142	142	209	204						
		446.487	448.619	840.275	850.053			6.674.665	6.289.318	6.867.123	6.521.910
Investimentos	10	1.298.572	1.129.043	13.340	14.740	Total do passivo		15.451.441	14.777.266	16.365.896	15.716.869
Imobilizado	11	2.697.841	2.639.455	2.744.191	2.682.672	Patrimônio líquido	20				
Intangível	12	1.745.475	1.729.324	2.043.074	2.025.604	Atribuído aos acionistas da Controladora					
Direito de uso em arrendamento	16	4.127.707	3.881.567	4.133.981	3.886.977	Capital social	-	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
		9.869.595	9.379.389	8.934.586	8.609.993	Reservas de capital	-	131.107	111.309	131.107	111.309
		10.316.082	9.828.008	9.774.861	9.460.046	Reservas de lucros	-	2.178.201	2.178.202	2.178.201	2.178.202
						Dividendo adicional proposto	-	-	69.895	-	69.895
						Ajuste de avaliação patrimonial	-	73.991	74.054	73.991	74.054
						Lucros acumulados	-	288.534	-	288.534	-
								6.671.833	6.433.460	6.671.833	6.433.460
						Participação de não controladores	-	-	-	14.741	13.427
						Total do patrimônio líquido		6.671.833	6.433.460	6.686.574	6.446.887
Total do ativo		22.123.274	21.210.726	23.052.470	22.163.756	Total do passivo e patrimônio líquido		22.123.274	21.210.726	23.052.470	22.163.756

Demonstrações dos resultados

Notas Explicativas

Período de três e seis meses findo em 30 de junho de 2025

Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social

Demonstrações dos Resultados do Período

	Notas	Controladora				Consolidado			
		2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24
Receita líquida de vendas	21	10.024.530	19.255.545	8.893.963	17.267.075	10.831.043	20.882.053	9.687.220	18.787.714
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	22	(6.913.592)	(13.341.811)	(6.032.489)	(11.804.807)	(7.630.157)	(14.797.902)	(6.755.221)	(13.196.451)
Lucro bruto		3.110.938	5.913.734	2.861.474	5.462.268	3.200.886	6.084.151	2.931.999	5.591.263
(Despesas) receitas operacionais									
Com vendas	22	(2.069.737)	(4.063.312)	(1.849.701)	(3.584.767)	(2.108.085)	(4.138.649)	(1.887.216)	(3.655.190)
Gerais e administrativas	22	(342.674)	(693.008)	(350.361)	(684.838)	(373.416)	(751.552)	(380.789)	(745.118)
Outras receitas/(despesas) operacionais	23	(6.896)	(10.987)	(10.796)	(8.917)	(1.786)	4.829	(9.371)	(9.089)
Resultado de equivalência patrimonial	10	62.473	77.200	(3.615)	(17.525)	(434)	(1.708)	(587)	(247)
		(2.356.834)	(4.690.107)	(2.214.473)	(4.296.047)	(2.483.721)	(4.887.080)	(2.277.963)	(4.409.644)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		754.104	1.223.627	647.001	1.166.221	717.165	1.197.071	654.036	1.181.619
Resultado financeiro									
Receitas financeiras	24	95.606	180.370	69.494	147.113	134.411	238.867	105.835	208.380
Despesas financeiras	24	(425.420)	(794.021)	(307.693)	(633.765)	(451.651)	(835.614)	(343.967)	(694.042)
		(329.814)	(613.651)	(238.199)	(486.652)	(317.240)	(596.747)	(238.132)	(485.662)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		424.290	609.976	408.802	679.569	399.925	600.324	415.904	695.957
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	-	(72.314)	(104.379)	(97.567)	(153.467)	(42.269)	(83.222)	(102.982)	(162.964)
Diferido	-	22.028	32.374	15.396	(11.657)	25.289	30.921	15.750	(11.020)
	18	(50.286)	(72.005)	(82.171)	(165.124)	(16.980)	(52.301)	(87.232)	(173.984)
Lucro líquido do período		374.004	537.971	326.631	514.445	382.945	548.023	328.672	521.973
Atribuível a									
Acionistas da Companhia	-	374.004	537.971	326.631	514.445	374.004	537.971	326.631	514.445
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	8.941	10.052	2.041	7.528
		374.004	537.971	326.631	514.445	382.945	548.023	328.672	521.973
Lucro líquido por ação - básico	19	0,22711	0,32668	0,11389	0,31196	0,22711	0,32668	0,11389	0,31196
Lucro líquido por ação - diluído	19	0,22591	0,32495	0,11392	0,31008	0,22591	0,32495	0,11392	0,31008

Demonstrações dos resultados Abrangentes
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
 Notas Explicativas
 Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social

Demonstrações dos Resultados Abrangentes do Período

	Notas	Controladora				Consolidado			
		2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24
Lucro líquido do período		374.004	537.971	326.631	514.445	382.945	548.023	328.672	521.973
Componentes do resultado abrangente	-								
Outros resultados abrangentes que afetarão o resultado em período subsequente	-	-	-	804	(398)	-	-	804	(398)
Total resultado abrangente do período		374.004	537.971	327.435	514.047	382.945	548.023	329.476	521.575
Atribuível a									
Acionistas da Companhia	-	374.004	537.971	327.435	514.047	374.004	537.971	327.435	514.047
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	8.941	10.052	2.041	7.528
Total		374.004	537.971	327.435	514.047	382.945	548.023	329.476	521.575

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Notas Explicativas
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
Em milhares de Reais

	Atribuível aos acionistas da Controladora															
	Reservas de capital					Reservas de lucros				Ajuste de avaliação patrimonial						
	Capital social	Correção monetária especial	Ágio na emissão/alienação de ações	Ações em tesouraria	Ações restritas e outras	Legal	Estatutária	Incentivos fiscais	Lucros acumulados	Dividendo adicional proposto	Reserva de reavaliação	Transação com não controladores	Outros resultados abrangentes	Total	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2023	4.000.000	10.191	134.006	(67.215)	69.577	318.505	442.268	816.597	-	217.598	11.212	3.262	-	5.956.001	72.300	6.028.301
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	213	-	-	-	-	-	213	-	213
Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2023 aprovado na AGO de 17 de abril de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	(217.598)	-	-	-	-	(217.598)	-	(217.598)
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	63	-	(63)	-	-	-	-	-	-
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	10.534	-	-	-	-	-	-	-	-	10.534	-	10.534
Plano de ações restritas – entrega	-	-	2.164	13.143	(15.307)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ações restritas – entrega de ações 4Bio	-	-	-	652	(123)	-	-	-	-	-	-	-	-	529	-	529
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.708	(65.909)	(6.201)	
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	514.445	-	-	-	-	-	514.445	7.120	521.565
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	(151.500)	-	-	-	-	-	(151.500)	-	(151.500)
Outros resultados abrangentes - ajustes instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(399)	(399)	-	(399)
Cancelamento/Não realização de ações	-	-	-	-	-	-	-	4.622	-	-	-	-	-	4.622	-	4.622
Outras Mutações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 30 de junho de 2024	4.000.000	10.191	136.170	(53.420)	64.681	318.505	442.268	816.597	367.843	-	11.149	3.262	59.309	6.176.555	13.511	6.190.066
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	129	-	-	-	-	-	129	-	129
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	62	-	(62)	-	-	-	-	-	-
Plano de ações restritas - apropriação	-	-	-	-	26.973	-	-	-	-	-	-	-	-	26.973	-	26.973
Plano de ações restritas – entrega	-	-	(298)	-	(1.417)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.715)	-	(1.715)
Ações restritas – entrega de ações 4Bio	-	-	-	1.714	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.714	-	1.714
Recompra de ações	-	-	-	(73.285)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(73.285)	-	(73.285)
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.473)	(4.473)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	685.419	-	-	-	-	-	685.419	4.389	689.808
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	(238.000)	389.500	-	-	-	-	151.500	-	151.500
Dividendos antecipados aprovado na RCA de 17 de abril de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	(84.300)	-	-	-	-	(84.300)	-	(84.300)
Dividendos antecipados aprovado na RCA de 30 de setembro de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	(106.000)	-	-	-	-	(106.000)	-	(106.000)
Dividendos Proposto	-	-	-	-	-	-	-	(210.000)	210.000	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	-	-	-	59.993	-	(59.993)	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva estatutária	-	-	-	-	-	-	540.838	(540.838)	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto retido sobre o JSCP (nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	(54.306)	-	-	-	-	(54.306)	-	(54.306)
Reclassificação dos dividendos mínimos obrigatórios para o Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	(284.999)	-	-	-	-	(284.999)	-	(284.999)
Outros resultados abrangentes - ajustes instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	397	397	-	397
Cancelamento/Não realização de ações	-	-	-	-	-	-	-	(4.622)	-	-	-	-	-	(4.622)	-	(4.622)
Em 31 de dezembro de 2024	4.000.000	10.191	135.872	(124.991)	90.237	378.498	983.106	816.597	69.895	11.087	3.262	59.706	6.433.460	13.427	6.446.887	
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	399	-	-	-	-	-	399	-	399
Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	(69.895)	-	-	-	-	(69.895)	-	(69.895)
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	64	-	(64)	-	-	-	-	-	-
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	19.644	-	-	-	-	-	-	-	-	19.644	-	19.644
Plano de ações restritas - entrega	-	-	7.606	19.863	(27.896)	-	-	-	-	-	-	-	-	(427)	-	(427)
Ações restritas – entrega de ações 4Bio	-	-	-	1.100	(519)	-	-	-	-	-	-	-	-	581	-	581
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.738)	(8.738)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	537.971	-	-	-	-	-	537.971	10.052	548.023
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	(249.900)	-	-	-	-	-	(249.900)	-	(249.900)
Em 30 de junho de 2025	4.000.000	10.191	143.478	(104.028)	81.466	378.498	983.106	816.597	288.534	11.023	3.262	59.706	6.671.833	14.741	6.686.574	

Demonstrações do fluxo de caixa

Notas Explicativas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

Em milhares de Reais

Notas	Controladora		Consolidado		
	Jun/25	Jun/24	Jun/25	Jun/24	
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-	609.976	679.569	600.324	695.957
Ajustes					
Depreciações e amortizações	22	993.265	900.397	1.001.460	907.607
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	-	19.798	11.063	19.798	10.005
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	-	872	32.499	872	32.499
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	-	5.342	7.312	5.342	7.312
Provisão para demandas judiciais	17	28.520	31.829	12.178	38.184
(Reversão) provisão para perdas nos estoques	8	(6.707)	5.520	(6.707)	5.520
(Reversão) provisão para perdas de créditos esperadas	7	6.347	4.979	7.408	9.141
(Reversão) provisão para encerramento de farmácias	11 e 12	(2.918)	(4.411)	(2.918)	(4.411)
Despesas líquida de juros com empréstimos	-	227.083	163.202	228.067	178.538
Despesas de juros – Arrendamentos	16	231.691	197.734	232.000	197.852
Amortização de custo de transação de debêntures	15	4.828	1.747	4.828	1.747
Resultado de equivalência patrimonial	10	(77.200)	17.525	1.708	247
Aumento do percentual de participação em controladas	10	-	-	-	59.708
		2.040.897	2.048.965	2.104.360	2.139.906
Variações nos ativos e passivos					
Clientes e outras contas a receber	-	(399.482)	307.134	(367.346)	165.669
Estoques	-	36.638	(402.455)	91.172	(501.649)
Outros ativos circulantes	-	(202.345)	(131.563)	(235.217)	(128.044)
Ativos no realizável a longo prazo	-	(6.250)	(13.532)	(24.090)	(18.380)
Fornecedores	-	(106.226)	(274.612)	(166.999)	(210.837)
Fornecedores Risco Sacado	-	-	(9.009)	-	(9.009)
Fornecedores - FIDC	-	(56.601)	3.206	11.566	10.770
Salários e encargos sociais	-	104.233	81.831	106.895	80.153
Impostos, taxas e contribuições	-	94.504	47.015	72.718	77.654
Outras obrigações	-	(136.229)	(16.624)	(108.724)	(122.006)
Aluguéis a pagar	-	6.480	2.409	6.545	2.398
Outros					
Juros pagos	15	(195.702)	(174.015)	(197.858)	(188.842)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(26.165)	(156.109)	(26.165)	(156.109)
Juros pagos – Arrendamentos	16	(231.691)	(197.734)	(232.000)	(197.852)
Demandas Judiciais - pagas	17	(17.617)	(36.098)	(17.617)	(36.098)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		904.444	1.078.809	1.017.240	907.724
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição e aporte de capital em investidas, líquida de caixa obtido na aquisição	10	(92.670)	(238.459)	-	-
Aquisições de imobilizado e intangível	-	(582.512)	(472.248)	(593.938)	(483.096)
Recebimentos por Vendas de Imobilizados	-	-	4.265	-	4.265
Aquisição de participação em controlada, sem mudança de controle	25	-	(117.817)	-	(117.817)
Aplicações Financeiras	-	-	-	(62.573)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(675.182)	(824.259)	(656.511)	(596.648)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Empréstimos e financiamentos tomados	15	500.000	600.000	590.000	649.576
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	15	(125.000)	(300.000)	(213.869)	(353.000)
Pagamentos de arrendamentos	-	(428.352)	(411.311)	(429.479)	(412.748)
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	-	(308.363)	(237.564)	(308.363)	(237.564)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(361.715)	(348.875)	(361.711)	(353.736)
Aumento (diminuição) líquido no caixa e equivalentes		(132.453)	(94.325)	(982)	(42.660)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	5	460.292	318.002	528.002	412.321
Caixa e equivalentes de caixa em 30 de junho	5	327.839	223.677	527.020	369.661

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



Notas Explicativas
Demonstrações do valor adicionado
Período de três meses e seis meses findo em 30 de junho de 2025
Em milhares de Reais

	Controladora				Consolidado			
	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24
Receitas	10.597.755	20.320.394	9.410.755	18.221.682	11.470.978	22.082.322	10.265.964	19.851.874
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	10.596.027	20.362.534	9.412.217	18.224.913	11.471.359	22.126.080	10.267.665	19.857.459
Outras receitas	3.484	6.530	2.264	4.142	3.416	9.732	3.678	3.959
Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas	(1.756)	(48.670)	(3.726)	(7.373)	(3.797)	(53.490)	(5.379)	(9.544)
Insumos adquiridos de terceiros	(7.063.888)	(13.578.053)	(6.224.672)	(12.066.853)	(7.809.333)	(15.067.846)	(6.975.424)	(13.506.473)
Custos das mercadorias e produtos vendidos e dos serviços prestados	(6.365.962)	(12.256.279)	(5.550.121)	(10.826.257)	(7.082.415)	(13.704.803)	(6.271.454)	(12.215.267)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(697.926)	(1.321.774)	(674.551)	(1.240.596)	(726.918)	(1.363.043)	(703.970)	(1.291.206)
Valor adicionado bruto	3.533.867	6.742.341	3.186.083	6.154.829	3.661.645	7.014.476	3.290.540	6.345.401
Depreciação e amortização	(486.097)	(965.936)	(443.630)	(875.855)	(490.493)	(974.591)	(448.146)	(884.864)
Valor adicionado líquido produzido	3.047.770	5.776.405	2.742.453	5.278.974	3.171.152	6.039.885	2.842.394	5.460.537
Valor adicionado recebido em transferência	164.085	268.730	70.528	139.434	144.853	252.779	109.702	215.780
Resultado de equivalência patrimonial	62.471	77.198	(3.615)	(17.525)	(436)	(1.710)	(587)	(247)
Receitas financeiras	95.736	180.828	69.767	147.854	139.412	243.784	105.913	206.922
Outros	5.878	10.704	4.376	9.105	5.877	10.705	4.376	9.105
Valor adicionado total a distribuir	3.211.855	6.045.135	2.812.981	5.418.408	3.316.005	6.292.664	2.952.096	5.676.317
Distribuição do valor adicionado								
Pessoal	1.020.822	2.011.469	917.442	1.762.503	1.051.896	2.071.690	948.504	1.821.595
Remuneração direta	798.295	1.586.430	704.527	1.366.217	817.868	1.624.454	724.095	1.403.704
Benefícios	154.291	290.042	150.094	273.138	164.194	309.010	160.267	292.090
Fundo de garantia por tempo de serviço	68.236	134.997	62.821	123.148	69.834	138.226	64.142	125.801
Impostos, taxas e contribuições	1.313.317	2.549.248	1.191.207	2.369.368	1.358.565	2.685.463	1.272.224	2.516.031
Federais	266.044	523.830	295.331	595.603	243.393	524.141	311.712	625.758
Estaduais	1.033.409	1.997.933	887.185	1.756.330	1.099.431	2.130.237	950.437	1.870.019
Municipais	13.864	27.485	8.691	17.435	15.741	31.085	10.075	20.254
Remuneração de capitais de terceiros	503.712	946.447	377.701	772.092	522.600	987.488	402.696	816.718
Juros	424.704	793.213	307.617	633.611	442.227	831.606	331.400	675.795
Aluguéis	79.008	153.234	70.084	138.481	80.373	155.882	71.296	140.923
Remuneração de capitais próprios	374.004	537.971	326.631	514.445	382.944	548.023	328.672	521.973
Juros sobre capital próprio	131.800	249.900	77.100	151.500	131.800	249.900	77.100	151.500
Lucros retidos do período	242.204	288.071	249.531	362.945	242.204	288.071	249.531	362.945
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	-	-	8.940	10.052	2.041	7.528
Valor adicionado distribuído e retido	3.211.855	6.045.135	2.812.981	5.418.408	3.316.005	6.292.664	2.952.096	5.676.317

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



1. Contexto operacional

A Raia Drogasil S.A. ("Companhia", "RD Saúde" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na Av. Corifeu de Azevedo Marques, 3.097, São Paulo – SP, listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sob o código de negociação RADL3. A RD Saúde foi criada em novembro de 2011 a partir da fusão entre as redes Droga Raia e Drogasil que, juntas, combinam mais de 200 anos de história. A Droga Raia foi fundada em 1905 e a Drogasil em 1935 e hoje formam a rede líder, tanto em número de farmácias quanto em faturamento.

Em 18 de março de 2024, a Companhia mudou sua marca corporativa, que passa a ser "RD Saúde", refletindo seu objetivo de liderar a promoção da saúde no Brasil. Além do varejo farmacêutico, a RD Saúde, foca na saúde integral, visando o bem-estar da comunidade e oferecendo serviços e produtos de alta qualidade.

A RD Saúde junto com suas controladas (em conjunto "Grupo" ou "Consolidado") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade, realizando suas vendas por meio de 3.371 farmácias (3.230 farmácias – Dez/24), presente em todos os 26 Estados e o Distrito Federal (26 Estados e o Distrito Federal – Dez/24), conforme abaixo:

Estado	Consolidado	
	Jun/25	Dez/24
Sudeste	1.905	1.835
São Paulo	1.353	1.307
Rio de Janeiro	243	233
Minas Gerais	239	227
Espírito Santo	70	68
Nordeste	509	485
Bahia	120	114
Pernambuco	108	105
Ceará	103	97
Maranhão	43	43
Sergipe	33	29
Rio Grande do Norte	30	28
Paraíba	25	24
Alagoas	24	24
Piauí	23	21
Sul	435	428
Paraná	192	187
Rio Grande do Sul	136	136
Santa Catarina	107	105
Centro-Oeste	371	344
Goiás	147	134
Distrito Federal	106	98
Mato Grosso do Sul	65	61
Mato Grosso	53	51
Norte	151	138
Pará	58	57
Amazonas	28	25
Tocantins	28	25
Rondônia	20	15
Acre	7	6
Amapá	5	5
Roraima	5	5
Total	3.371	3.230

**Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Durante o período corrente, houve a inauguração de 145 farmácias e o fechamento de 4 farmácias (até o segundo trimestre de 2024, houve a inauguração de 132 e o fechamento de 9 farmácias). Todos os encerramentos foram realizados para otimização do portfólio de farmácias com expectativas positivas de retorno. As farmácias da RD Saúde, bem como a demanda do e-commerce do Grupo, são abastecidas por quinze centrais de distribuição localizadas em doze Estados: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Goiás, Pernambuco, Bahia, Ceará, Rio Grande do Sul, Mato Grosso, Amazonas, Pará.

A 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio") comercializa medicamentos especiais por meio de serviço de televendas e a entrega é realizada diretamente no destino onde se encontra o cliente ou por meio de suas seis centrais de atendimento localizadas nos Estados de São Paulo, Tocantins, Pernambuco, Paraná, Rio de Janeiro e Salvador.

O RD Ventures Fundo de Investimento em Participações – Multiestratégia ("FIP RD Ventures"), é um fundo exclusivo criado como a plataforma que busca investir em negócios que contribuam com a estratégia de crescimento e aceleram a jornada de digitalização em saúde da Companhia.

A Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. ("Dr. Cuco"), é uma plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento.

A Impulso Soluções de Mídia Ltda. ("Impulso"), é a solução de *Retail Media* da RD. Trata-se de uma plataforma que oferece um alto potencial de alcance por meio de audiências personalizadas com dados do varejo e alta precisão dos resultados; isso permite que os anunciantes analisem a performance das campanhas *on-line* e *offline* e estejam presentes em todos os momentos da jornada do consumidor

A SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda ("Dose Certa + Cuidado"), é uma empresa focada em aderência ao tratamento, oferecendo serviços de Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo.

A ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil"), é a primeira *Startup* do mercado magistral brasileiro, uma plataforma de *marketplace* que proporciona aos clientes o acesso imediato e *on-line* às Farmácias de Manipulação.

A RD Log Ltda. ("RD Log"), é uma empresa de transporte e logística que foi constituída com o intuito de ampliar a oferta de serviços logísticos aos *sellers* do *marketplace*.

A Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda. ("Kymberg"), é uma empresa farmacêutica, especializada na produção de medicamentos.

A RD Saúde possui a totalidade das cotas subordinadas do RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Crédito Corporativo ("RD FIDC"). A Companhia consolida as informações contábeis do RD FIDC por entender que parte relevante dos riscos e benefícios relacionados à rentabilidade está vinculada às quotas subordinadas mantidas pela RD Saúde.

Doravante, as entidades acima mencionadas, serão coletivamente denominadas como "Controladas".

2. Apresentação das informações trimestrais

Em atendimento à NBC TG 24(R2), a autorização para emissão das informações contábeis intermediárias (ITR) foi concedida pelo Conselho de Administração da Companhia em 5 de agosto de 2025.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards – IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB*, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. O Grupo

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IFRS e CPC que estavam em vigor em 30 de junho de 2025.

As informações contábeis intermediárias individuais da Companhia são divulgadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias consolidadas, as quais incluem as demonstrações financeiras da Companhia e das suas controladas 4Bio, Dr. Cuco, Manipulação Raia Drogasil, Dose Certa + Cuidado, Impulso, Kymberg, FIP RD Ventures, RD FIDC e RD Log e que foram elaboradas em conformidade com as práticas de consolidação e dispositivos legais aplicáveis.

As práticas contábeis adotadas pelas Controladas foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a Controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por: (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos decorrentes de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

As informações contábeis intermediárias incluem estimativas contábeis e também exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis referentes às perdas esperadas nos estoques, perdas de crédito esperadas, valorização de instrumentos financeiros, prazos de realização de tributos a recuperar, prazos de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa do valor recuperável de intangíveis de vida útil indefinida, provisões necessárias para demandas judiciais, mensuração de passivos financeiros a valor justo, determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acordos comerciais e outras similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados na Nota 4(f) das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessas demonstrações. Como consequência, pelas IFRS, essas demonstrações estão apresentadas como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

**Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas

Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

CBPS 1/ IFRS 1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade;

CBPS 1 / IFRS 1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade:

Visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma."

CBPS 2 / IFRS 2 - Divulgações relacionadas ao clima

CBPS 2 / IFRS 2 - Divulgações relacionadas ao clima: Visa estabelecer os requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionados com o clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma.

Ambos os pronunciamentos se aplicam aos exercícios sociais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, com aplicação voluntária antecipada a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta implementação na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras.

IFRS 18 - Presentation and Disclosure in Financial Statements,

IFRS 18 - *Presentation and Disclosure in Financial Statements*, que substitui a IAS 1 – *Presentation of Financial Statements* na elaboração de demonstrações contábeis com início em ou após 1º de janeiro de 2027. A IFRS 18 (i) introduz novos requerimentos para apresentação da demonstração do resultado com a inclusão de três novas categorias de receitas e despesas - operacional, investimentos e financiamentos - dois subtópicos obrigatórios, e alterações no agrupamento de saldos, (ii) requer divulgação em notas explicativas sobre medidas de desempenho definidas pela Administração, e (iii) inclui alterações na demonstração dos fluxos de caixa e novos requisitos de apresentação de despesas por natureza ou função. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras.

IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC – 36 (R3) – *Demonstrações Consolidadas*), não pode ter responsabilidade pública e deve ser uma controlada (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para os exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras.

Adicionalmente, algumas outras normas, alterações e interpretações contábeis foram emitidas recentemente, porém, ainda não estão em vigor ou não tiveram impacto material nestas demonstrações financeiras intermediárias. Para o período findo em 30 de junho de 2025, a Companhia não adotou antecipadamente nenhuma norma e não identificou impacto significativo nas informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



4. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações contábeis intermediárias foram aplicadas de maneira uniforme no período corrente e estão consistentes com aquelas divulgadas na Nota 4 e, quando relacionadas à saldos contábeis relevantes, detalhadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 25 de fevereiro de 2025.

5. Caixa e equivalentes de caixa

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Caixa e bancos	178.353	181.644	192.810	196.509
Operações compromissadas ⁽ⁱ⁾	112.235	156.114	252.989	156.114
Aplicações automáticas ⁽ⁱⁱ⁾	37.251	122.534	50.130	140.904
Certificado de Depósito Bancário - CDB ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	31.091	34.475
Total	327.839	460.292	527.020	528.002

(i) Investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, com liquidez imediata e sem perda de rendimento.

(ii) Trata-se de um fundo de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(iii) Aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de trinta dias.

A qualificação quanto a exposição do Grupo a riscos de taxas de juros e a análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros é divulgada na Nota 25.2 (a) e (d).

6. Aplicações mantidas até o vencimento

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos	27.729	27.774	-	-
Fundo de investimento	-	-	78.279	15.706
Total	27.729	27.774	78.279	15.706

RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC")

Na Controladora o saldo de R\$ 27.729 em 30 de junho de 2025 se refere ao investimento no RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC").

O RD FIDC iniciou suas atividades em 16 de fevereiro de 2023, constituído sob forma de condomínio de natureza especial, redigido pela resolução CMN nº 2.907, de 29 de novembro de 2001 e pela instrução CVM nº 175/22, de 23 de dezembro de 2022. Em 28 de março de 2023, a Companhia realizou o primeiro aporte no RD FIDC.

A estrutura de capital do RD FIDC em 30 de junho de 2025 era composta por 171.234 cotas seniores detidas por terceiros no valor de R\$ 211.832, representando 88,43% do patrimônio do fundo e 26.225 cotas subordinadas detidas pela RD Saúde no valor de R\$ 27.729, representando 11,57% do patrimônio do fundo.

O RD FIDC têm por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos exclusivamente em direitos creditórios provenientes de transações de pagamento realizadas pela Companhia, com a utilização de instrumentos de pagamento para aquisição de mercadorias, bens e serviços. Os rendimentos das cotas seniores são pagos mensalmente e possuem remuneração mínima de CDI acrescido de 1,66% ao ano.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



As quotas subordinadas foram atribuídas à Companhia e estavam registradas no ativo circulante como participação no fundo de securitização, com saldo em 30 de junho de 2025 de R\$ 27.729 (R\$ 27.774 – Dez/2024). As quotas subordinadas têm o risco de absorver as eventuais perdas nos recebíveis transferidos e eventuais perdas atribuídas ao fundo. Os detentores das quotas seniores não têm direito de regresso contra os demais ativos da Companhia em caso de inadimplência dos valores devidos pelos fornecedores. A participação retida em quotas subordinadas representava a exposição máxima às perdas nas transações de desconto realizadas por meio dessas estruturas.

Fundo de Investimento

Saldo mantido pelo FIP RD Ventures e pelo RD FIDC em fundos de investimentos de curto prazo que visa proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos em carteira composta integralmente em títulos públicos federais. O investimento não possui prazo de carência para resgate e conversibilidade das cotas, tanto para aplicação quanto para resgate é imediata, ocorrendo a liquidação financeira no mesmo dia.

7. Contas a receber de clientes

Itens de clientes	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Contas a receber de clientes	2.345.595	1.939.373	3.082.486	2.715.360
(-) Perdas de crédito esperadas	(4.717)	(978)	(18.181)	(19.169)
(-) Ajuste a valor presente	(28.144)	(18.796)	(37.609)	(29.433)
Total	2.312.734	1.919.599	3.026.696	2.666.758

Abaixo, estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

Idades de vencimento	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
A vencer	2.336.861	1.933.732	3.005.296	2.641.256
Vencidas:				
Entre 1 e 30 dias	2.990	3.072	30.180	28.276
Entre 31 e 60 dias	2.125	2.056	10.178	11.500
Entre 61 e 90 dias	1.191	61	5.779	5.855
Entre 91 e 180 dias	2.428	442	12.924	11.476
Entre 181 e 360 dias	-	10	18.129	16.997
(-) Perdas de crédito esperadas	(4.717)	(978)	(18.181)	(19.169)
(-) Ajuste a valor presente	(28.144)	(18.796)	(37.609)	(29.433)
Total	2.312.734	1.919.599	3.026.696	2.666.758

O prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e governo é de aproximadamente 43 dias (43 dias – em Dez/2024), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações do Grupo. Parte substancial dos vencidos acima de 31 dias está representada por contas a receber vencidas de convênios, Programa de Benefício em Medicamentos – PBMs e Farmácia Popular.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A movimentação das perdas de crédito esperadas está demonstrada abaixo:

Movimentação das perdas esperadas	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(2.462)	(10.367)
Adições	(10.639)	(22.851)
Reversões	5.660	13.710
Perdas	5.662	7.653
Saldo em 30 de junho de 2024	(1.779)	(11.855)
Adições	(5.633)	(24.246)
Reversões	3.600	12.095
Perdas	2.834	4.837
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(978)	(19.169)
Adições	(16.718)	(29.728)
Reversões	10.371	22.320
Perdas	2.608	8.396
Saldo em 30 de junho de 2025	(4.717)	(18.181)

As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto, mensuradas de acordo com o descrito na Nota 25.1 – Perda por redução ao valor recuperável – *impairment* das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 25 de fevereiro de 2025.

8. Estoques

Itens de estoques	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Mercadorias para revenda	8.091.467	8.133.609	8.466.716	8.567.404
Materiais de consumo	1.863	9.461	2.036	9.622
(-) Provisão para perdas nos estoques	(76.706)	(83.413)	(76.706)	(83.413)
(-) Ajuste a valor presente	(72.693)	(85.795)	(69.081)	(86.183)
Total dos estoques	7.943.931	7.973.862	8.322.965	8.407.430

A movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias está demonstrada a seguir:

Movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(58.376)	(58.376)
Adições	(12.453)	(12.453)
Baixas	6.933	6.933
Saldo em 30 de junho de 2024	(63.896)	(63.896)
Adições	(23.228)	(23.228)
Baixas	3.711	3.711
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(83.413)	(83.413)
Adições	4.668	4.668
Baixas	2.039	2.039
Saldo em 30 de junho de 2025	(76.706)	(76.706)

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, o custo das mercadorias vendidas reconhecidas no resultado foi de R\$13.342.611, Nota 22, (R\$ 11.803.605 junho de 2024) para Controladora e de R\$ 14.766.894 (R\$ 13.161.518 junho de 2024) para o Consolidado, incluindo o valor das baixas de estoques de mercadorias reconhecidas como perdas no período que totalizou R\$ 245.915 (R\$ 153.152 junho de 2024) para a Controladora e R\$ 247.232 (R\$ 153.881 junho de 2024) para o Consolidado.

O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de "custo das mercadorias vendidas".

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



9. Tributos a recuperar

Itens de tributos a recuperar	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Tributos sobre o lucro a recuperar				
IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte	1.361	2.241	5.479	4.232
IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica	38.065	36.019	41.712	51.747
CSLL – Contribuição Social sobre Lucro Líquido	14.997	14.992	16.056	19.772
Subtotal	54.423	53.252	63.247	75.751
Outros tributos a recuperar				
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias - saldo credor (i)	199.190	225.254	210.145	243.708
ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente (i)	202.688	114.023	231.222	136.538
ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado	120.571	119.716	120.571	119.716
ISS - Imposto sobre Serviço	610	271	612	273
PIS – Programa de Integração Social	14.486	34.364	14.977	34.521
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	65.274	158.555	67.514	159.291
Finsocial – Fundo de Investimento Social – 1982 precatório	-	561	-	561
INSS - Instituto Nacional da Seguridade Social	-	997	233	1.064
Subtotal	602.819	653.741	645.274	695.672
Total	657.242	706.993	708.521	771.423
Ativo circulante	431.576	440.153	478.697	483.484
Ativo não circulante	225.666	266.840	229.824	287.939

(i) Os créditos de ICMS de R\$ 199.190 e de R\$ 202.688 (R\$ 225.254 e de R\$ 114.023 – Dez/24) na Controladora e de R\$ 210.145 e R\$ 231.222 (R\$ 243.708 e R\$ 136.538 – Dez/24) no Consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (substituição tributária). Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente.

Expectativa de realização dos créditos

Os montantes classificados no ativo circulante e não circulante possuem a seguinte expectativa de realização:

Expectativa de realização	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Nos próximos 12 meses	431.576	440.153	478.697	483.484
Entre 13 e 24 meses	50.969	30.076	55.127	51.175
Entre 25 e 36 meses	39.288	29.502	39.288	29.502
Entre 37 e 48 meses	77.379	29.896	77.379	29.896
Entre 49 e 60 meses	58.030	177.366	58.030	177.366
Total	657.242	706.993	708.521	771.423

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



10. Investimentos

10.1. Composição e movimentação de investimentos

Em 30 de junho de 2025, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados abaixo:

Investida	Principal atividade	Participação	Jun/25		Participação	Dez/24	
			Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
Participação direta							
4Bio	Varejo de medicamentos especiais	100,00%	874.506	-	100,00%	733.451	-
RD Ventures FIP	Fundo de Investimento em Participações	100,00%	185.288	-	100,00%	169.200	-
Sfix Fidelidade	Plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos	33,33%	11.497	11.497	33,33%	9.475	9.475
Dr. Cuco	Plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento	100,00%	12.038	-	100,00%	15.061	-
Impulso	Assessoria e Consultoria em Publicidade, Propaganda e Marketing	100,00%	133.443	-	100,00%	123.132	-
Dose Certa + Cuidado	Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo	100,00%	43.747	-	100,00%	40.493	-
Manipulação Raia	Marketplace de Farmácias de Manipulação	100,00%	21.834	-	100,00%	20.285	-
Drogasil	Farmacêutica, especializada na produção de medicamentos	100,00%	16.211	-	100,00%	17.930	-
Kymborg	Farmacêutica, especializada na produção de medicamentos	100,00%	8	-	100,00%	16	-
RD Log	Empresa de transporte e logística	100,00%	-	-	100,00%	-	-
Participação indireta							
Labi	Healthtech focada em exames laboratoriais, testes, check-ups e vacinas.	24,96%	-	1.843	25,01%	-	5.265
Total			1.298.572	13.340		1.129.043	14.740
Reclassificação para "Outros Passivos", como provisão para perda em investimento							
Classificação como investimento			1.298.572	13.340		1.129.043	14.740











Notas Explicativas da Administração às Notas Explicativas Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A movimentação de investimentos apresentado nas Informações contábeis intermediárias, está demonstrada abaixo:

Movimentação de investimentos	 4BIO	 stix	 RD VENTURES	 impulso	 CUCO HEALTH	 RD ADS	 dose certa	 DROGASIL	 Kymberg	 RD LOG	Total
	Controlada	Coligada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	
Saldo em 1º de janeiro de 2024	346.998	5.108	143.760	18.492	15.769	51.349	39.158	22.722	16.277	-	659.633
Aporte de capital	160.000	-	34.600	20.000	-	-	12.800	4.300	2.100	30	233.830
Variação no percentual de participação	59.708	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.708
Resultado de equivalência patrimonial	13.922	2.283	(7.461)	(16.264)	(165)	5.884	(7.854)	(6.622)	(1.241)	(7)	(17.525)
Plano de remuneração de ações restritas	(79)	-	-	(127)	-	-	-	-	-	-	(206)
Saldo em 30 de junho de 2024	580.549	7.391	170.899	22.101	15.604	57.233	44.104	20.400	17.136	23	935.440
Aporte de capital	80.000	-	8.300	10.000	-	-	4.000	5.900	2.100	-	110.300
Resultado de equivalência patrimonial	72.902	2.084	(9.999)	14.602	(543)	18.960	(7.611)	(6.015)	(1.306)	(7)	83.067
Reestruturação de Incorporação	-	-	-	76.193	-	(76.193)	-	-	-	-	-
Plano de remuneração de ações restritas	-	-	-	236	-	-	-	-	-	-	236
Saldo em 31 de dezembro de 2024	733.451	9.475	169.200	123.132	15.061	-	40.493	20.285	17.930	16	1.129.043
Aporte de capital	60.000	-	17.850	-	120	-	8.000	6.700	-	-	92.670
Resultado de equivalência patrimonial	81.386	2.022	(1.762)	10.321	(3.143)	-	(4.746)	(5.151)	(1.719)	(8)	77.200
Plano de remuneração de ações restritas	(331)	-	-	(10)	-	-	-	-	-	-	(341)
Saldo em 30 de junho de 2025	874.506	11.497	185.288	133.443	12.038	-	43.747	21.834	16.211	8	1.298.572

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial das controladas e coligadas, a Companhia ajusta os ativos, passivos e as respectivas movimentações no resultado. Na 4Bio, são ajustados com base na alocação do preço de compra determinado na data de aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro (prejuízo) do período das controladas e coligada para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:











Movimentação de investimentos	Controladora										Total
	4BIO	stix	RD VENTURES	impulso	CUOCO HEALTH	dose certa + cuidado	dose certa + cuidado SafePill	DROGASIL manipulação Raia manipulação	Kyberg	RD LOG	
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	87.029	4.367	(17.460)	(1.662)	131	24.844	(15.465)	(11.477)	(2.547)	(14)	67.746
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(206)	-	-	-	(839)	-	-	(1.160)	-	-	(2.205)
Equivalência patrimonial em 31/12/2024	86.823	4.367	(17.460)	(1.662)	(708)	24.844	(15.465)	(12.637)	(2.547)	(14)	65.541
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	81.488	2.022	(1.762)	10.321	(2.724)	-	(4.746)	(4.571)	(1.719)	(8)	78.301
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(102)	-	-	-	(419)	-	-	(580)	-	-	(1.101)
Equivalência patrimonial em 30/06/2025	81.386	2.022	(1.762)	10.321	(3.143)	-	(4.746)	(5.151)	(1.719)	(8)	77.200











Notas Explicativas da Administração às Notas Explicativas Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora										
											Jun/25
Patrimônio líquido ajustado											
Investimento a valor patrimonial	860.738	11.497	185.288	133.579	(779)	(13.431)	9.765	3.594	3.513	8	1.193.772
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.167	-	-	-	2.321	-	-	5.844	-	-	10.332
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(821)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(821)
Plano de remuneração de ações restritas	(485)	-	-	(136)	-	-	-	-	-	-	(621)
Total de patrimônio líquido ajustado	861.599	11.497	185.288	133.443	1.542	(13.431)	9.765	9.438	3.513	8	1.202.662
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	-	10.496	13.431	33.982	12.396	12.698	-	95.910
Saldo de Investimentos	874.506	11.497	185.288	133.443	12.038	-	43.747	21.834	16.211	8	1.298.572

	Controladora										
											Dez/24
Patrimônio líquido ajustado											
Investimento a valor patrimonial	719.352	9.475	169.200	123.259	2.244	(13.431)	6.511	2.045	5.232	16	1.023.903
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.167	-	-	-	2.321	-	-	5.844	-	-	10.332
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(821)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(821)
Plano de remuneração de ações restritas	(154)	-	-	(127)	-	-	-	-	-	-	(281)
Total de patrimônio líquido ajustado	720.544	9.475	169.200	123.132	4.565	(13.431)	6.511	7.889	5.232	16	1.033.133
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	-	10.496	13.431	33.982	12.396	12.698	-	95.910
Saldo de Investimentos	733.451	9.475	169.200	123.132	15.061	-	40.493	20.285	17.930	16	1.129.043

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



11. Imobilizado

11.1. Composição dos saldos e movimentação

A seguir estão apresentadas as composições do Imobilizado:

	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Controladora					
		Jun/25			Dez/24		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	32.124	32.124	-	32.124
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(34.928)	34.909	69.837	(34.056)	35.781
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	2.000.650	(1.022.314)	978.336	1.893.280	(939.408)	953.872
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	1.192.341	(770.154)	422.187	1.127.256	(719.864)	407.392
Veículos	20 – 23,7	214.928	(109.724)	105.204	213.150	(94.344)	118.806
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	3.152.390	(2.027.309)	1.125.081	2.917.284	(1.825.804)	1.091.480
Total		6.662.270	(3.964.429)	2.697.841	6.252.931	(3.613.476)	2.639.455

	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Consolidado					
		Jun/25			Dez/24		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	32.124	32.124	-	32.124
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(34.928)	34.909	69.837	(34.056)	35.781
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	2.011.119	(1.024.599)	986.520	1.903.450	(941.315)	962.135
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	1.241.466	(787.565)	453.901	1.171.390	(733.166)	438.224
Veículos	20 – 23,7	214.929	(109.725)	105.204	213.151	(94.345)	118.806
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	3.163.557	(2.032.024)	1.131.533	2.925.729	(1.830.127)	1.095.602
Total		6.733.032	(3.988.841)	2.744.191	6.315.681	(3.633.009)	2.682.672

Notas Explicativas da Administração às Notas Explicativas Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/25
Terrenos	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124
Edificações	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	1.665.730	94.216	(4.562)	4.475	1.759.859	140.833	(10.149)	2.737	1.893.280	110.481	(3.390)	279	2.000.650
Máquinas e equipamentos	1.029.834	43.558	(13.007)	1.008	1.061.393	72.625	(6.762)	-	1.127.256	74.751	(9.666)	-	1.192.341
Veículos	145.958	6.254	(3.836)	-	148.376	64.774	-	-	213.150	3.206	(1.428)	-	214.928
Benfeitoria em imóveis de terceiros	2.453.427	205.269	(8.769)	(186)	2.649.741	276.878	(14.145)	4.810	2.917.284	239.336	(7.182)	2.952	3.152.390
Total	5.396.910	349.297	(30.174)	5.297	5.721.330	555.110	(31.056)	7.547	6.252.931	427.774	(21.666)	3.231	6.662.270
Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Jun/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Jun/25
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(32.312)	(872)	-	-	(33.184)	(872)	-	-	(34.056)	(872)	-	-	(34.928)
Móveis, utensílios e instalações	(784.841)	(77.310)	2.591	(2.605)	(862.165)	(81.733)	6.288	(1.798)	(939.408)	(85.373)	2.171	296	(1.022.314)
Máquinas e equipamentos	(623.733)	(56.279)	11.345	(93)	(668.760)	(57.007)	5.903	-	(719.864)	(58.937)	8.647	-	(770.154)
Veículos	(74.286)	(10.560)	3.720	-	(81.126)	(13.218)	-	-	(94.344)	(16.795)	1.415	-	(109.724)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(1.462.053)	(181.833)	5.363	1.104	(1.637.419)	(192.718)	8.844	(4.511)	(1.825.804)	(203.808)	2.932	(629)	(2.027.309)
Total	(2.977.225)	(326.854)	23.019	(1.594)	(3.282.654)	(345.548)	21.035	(6.309)	(3.613.476)	(365.785)	15.165	(333)	(3.964.429)

Notas Explicativas da Administração às Notas Explicativas Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/25
Terrenos	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124
Edificações	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	1.673.676	95.449	(4.562)	4.475	1.769.038	142.238	(10.563)	2.737	1.903.450	110.780	(3.390)	279	2.011.119
Máquinas e equipamentos	1.063.019	49.474	(13.007)	1.008	1.100.494	80.257	(9.361)	-	1.171.390	79.742	(9.666)	-	1.241.466
Veículos	145.959	6.254	(3.836)	-	148.377	64.774	-	-	213.151	3.206	(1.428)	-	214.929
Benfeitoria em imóveis de terceiros	2.460.018	205.337	(8.769)	(186)	2.656.400	279.578	(15.059)	4.810	2.925.729	242.057	(7.181)	2.952	3.163.557
Total	5.444.633	356.514	(30.174)	5.297	5.776.270	566.847	(34.983)	7.547	6.315.681	435.785	(21.665)	3.231	6.733.032
Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Jun/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Jun/25
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(32.312)	(872)	-	-	(33.184)	(872)	-	-	(34.056)	(872)	-	-	(34.928)
Móveis, utensílios e instalações	(786.485)	(77.563)	2.591	(2.605)	(864.062)	(82.038)	6.583	(1.798)	(941.315)	(85.752)	2.172	296	(1.024.599)
Máquinas e equipamentos	(632.265)	(59.581)	11.345	(93)	(680.594)	(60.386)	7.814	-	(733.166)	(63.046)	8.647	-	(787.565)
Veículos	(74.287)	(10.560)	3.720	-	(81.127)	(13.218)	-	-	(94.345)	(16.795)	1.415	-	(109.725)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(1.465.597)	(182.229)	5.363	1.104	(1.641.359)	(193.333)	9.076	(4.511)	(1.830.127)	(204.200)	2.932	(629)	(2.032.024)
Total	(2.990.946)	(330.805)	23.019	(1.594)	(3.300.326)	(349.847)	23.473	(6.309)	(3.633.009)	(370.665)	15.166	(333)	(3.988.841)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



11.2. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada da Controladora:

	Provisão	Depreciação	Total Imobilizado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(17.516)	9.347	(8.169)
Adições	(12.148)	7.753	(4.395)
Reversões	17.445	(9.347)	8.098
Saldo em 30 de junho de 2024	(12.219)	7.753	(4.466)
Adições	(4.672)	1.444	(3.228)
Reversões	12.219	(7.753)	4.466
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.672)	1.444	(3.228)
Adições	(1.441)	1.111	(330)
Reversões	4.672	(1.444)	3.228
Movimentação líquida	3.231	(333)	2.898
Saldo em 30 de junho de 2025	(1.441)	1.111	(330)
	(17.516)	9.347	(8.169)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



12. Intangível

12.1. Composição dos saldos e movimentação

	Taxas anuais médias de amortização (%)	Controladora					
		Jun/25			Dez/24		
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	302.113	(265.320)	36.793	296.437	(256.434)	40.003
Licença de uso de <i>software</i> e implantação de sistemas	20	1.452.844	(700.097)	752.747	1.322.318	(592.881)	729.437
Ágio na aquisição de empresa - Vison	(i)	22.275	(2.387)	19.888	22.275	(2.387)	19.888
Ágio na aquisição de empresa - Raia	(i)	780.084	-	780.084	780.084	-	780.084
Marcas com vida útil definida	20	15.196	(10.846)	4.350	22.232	(14.163)	8.069
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	151.000	151.000	-	151.000
Carteira de clientes	6,7 – 25	41.700	(41.087)	613	41.700	(40.857)	843
Total		2.765.212	(1.019.737)	1.745.475	2.636.046	(906.722)	1.729.324

	Taxas anuais médias de amortização (%)	Consolidado					
		Jun/25			Dez/24		
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	304.010	(265.317)	38.693	298.334	(256.431)	41.903
Licença de uso de <i>software</i> e implantação de sistemas	20	1.496.524	(712.268)	784.256	1.354.161	(602.995)	751.166
Ágio nas aquisições das investidas	(i)	1.050.593	(2.387)	1.048.206	1.059.015	(2.387)	1.056.628
Mais Valia - Plataforma	20	8.886	(1.846)	7.040	8.886	(1.647)	7.239
Acordo de não competição	20	833	-	833	833	-	833
Marcas com vida útil definida	20	26.087	(18.753)	7.334	33.123	(22.334)	10.789
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	151.000	151.000	-	151.000
Carteira de clientes (Raia S.A.)	6,7 – 25	41.700	(41.087)	613	41.700	(40.857)	843
Relacionamento com clientes	20	9.395	(4.295)	5.100	9.395	(4.192)	5.203
Total		3.089.028	(1.045.953)	2.043.075	2.956.447	(930.843)	2.025.604

(i) Ativo de vida útil indefinida.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/25
Ponto comercial	280.953	5.687	(351)	2.915	289.204	7.463	(324)	94	296.437	5.659	(18)	35	302.113
Licença de uso de software	992.300	123.719	(57)	12	1.115.974	225.283	(18.939)	-	1.322.318	132.055	(1.529)	-	1.452.844
Ágio aquisição empresa – Vison	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275
Ágio aquisição empresa – Raia	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084
Marcas vida útil definida	20.743	622	-	-	21.365	867	-	-	22.232	-	(7.036)	-	15.196
Marcas vida útil indefinida	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000
Carteira de clientes	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700
Total	2.289.055	130.028	(408)	2.927	2.421.602	233.613	(19.263)	94	2.636.046	137.714	(8.583)	35	2.765.212
Movimentação da amortização acumulada	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Jun/25
Ponto comercial	(233.317)	(11.440)	238	(2.209)	(246.728)	(9.881)	254	(79)	(256.434)	(8.878)	7	(15)	(265.320)
Licença de uso de software	(392.332)	(92.792)	13	(10)	(485.121)	(108.561)	801	-	(592.881)	(107.448)	232	-	(700.097)
Ágio aquisição empresa – Vison	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)
Marcas vida útil definida	(12.458)	(862)	-	-	(13.320)	(843)	-	-	(14.163)	(476)	3.793	-	(10.846)
Carteira de clientes	(40.397)	(230)	-	-	(40.627)	(230)	-	-	(40.857)	(230)	-	-	(41.087)
Total	(680.891)	(105.324)	251	(2.219)	(788.183)	(119.515)	1.055	(79)	(906.722)	(117.032)	4.032	(15)	(1.019.737)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Jun/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Transferências	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Jun/25
Ponto comercial	282.850	8.044	(351)	2.915	293.458	5.106	(324)	94	298.334	5.659	-	(18)	35	304.010
Licença de uso de software	1.031.064	124.995	(60)	12	1.156.011	236.772	(38.622)	-	1.354.161	135.470	8.422	(1.529)	-	1.496.524
Ágio nas aquisições das investidas	1.059.015	-	-	-	1.059.015	-	-	-	1.059.015	-	(8.422)	-	-	1.050.593
Mais Valia - Plataforma	8.886	-	-	-	8.886	-	-	-	8.886	-	-	-	-	8.886
Acordo de não competição	833	-	-	-	833	-	-	-	833	-	-	-	-	833
Marcas vida útil definida	31.624	622	-	-	32.246	877	-	-	33.123	-	-	(7.036)	-	26.087
Marcas com vida útil indefinida	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	-	151.000
Carteira de clientes - Raia	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	-	41.700
Relacionamento com clientes	9.395	-	-	-	9.395	-	-	-	9.395	-	-	-	-	9.395
Total	2.616.367	133.661	(411)	2.927	2.752.544	242.755	(38.946)	94	2.956.447	141.129	-	(8.583)	35	3.089.028

Notas Explicativas da Administração às Notas Explicativas Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Movimentação da amortização acumulada	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Jun/25
Ponto comercial	(233.315)	(11.440)	238	(2.209)	(246.726)	(9.881)	255	(79)	(256.431)	(8.878)	7	(15)	(265.317)
Licença de uso de software	(398.459)	(94.635)	16	(10)	(493.088)	(111.279)	1.372	-	(602.995)	(109.505)	232	-	(712.268)
Ágio nas aquisições das investidas	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)
Mais Valia - Plataforma	(1.249)	(199)	-	-	(1.448)	(199)	-	-	(1.647)	(199)	-	-	(1.846)
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas vida útil definida	(19.681)	(867)	-	-	(20.548)	(1.786)	-	-	(22.334)	(212)	3.793	-	(18.753)
Carteira de clientes - Raia	(40.397)	(230)	-	-	(40.627)	(230)	-	-	(40.857)	(230)	-	-	(41.087)
Relacionamento com clientes	(3.626)	(103)	-	-	(3.729)	(463)	-	-	(4.192)	(103)	-	-	(4.295)
Total	(699.114)	(107.474)	254	(2.219)	(808.553)	(123.838)	1.627	(79)	(930.843)	(119.127)	4.032	(15)	(1.045.953)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



12.2. Ágio na aquisição de empresas

Os saldos de ágio gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

Empresa	Valor do ágio	Aquisição
Drogaria Vison Ltda.	19.888	13/02/2008
Raia S.A.	780.084	10/11/2011
4Bio Medicamentos S.A.	25.563	01/10/2015
Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda.	10.496	19/11/2021
Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A.	17.505	09/03/2021
Amplissoftware Tecnologia Ltda.	82.895	22/12/2021
Labi Exames S.A.	52.328	05/08/2022
SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda.	33.982	23/11/2022
ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda.	12.396	28/11/2022
Healthbit Serviços Médicos Ltda.	98	27/02/2023
Raia Drogasil Farmácia e Manipulação Ltda.	275	28/02/2023
Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda.	12.698	02/10/2023

Drogaria Vison Ltda. - O ágio no montante de R\$ 19.888 é referente à aquisição da empresa Drogaria Vison Ltda., em 13 de fevereiro de 2008 e incorporada às operações da Companhia a partir de 30 de junho de 2008. O ágio está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, conforme avaliação elaborada por perito independente, e foi amortizado no período de abril a dezembro de 2008. Conforme previsto na Orientação OCPC 02 – Esclarecimentos sobre as Demonstrações Contábeis de 2008, a partir de 2009 o ágio passou a não ser mais amortizado e, desde então, é testado anualmente para fins de avaliação de recuperabilidade do ativo (*impairment*). O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Vison' é de R\$ 189.256 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 12,6% (13,8% em 2023). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,5% (3,3% em 2023).

Raia S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 780.084 na combinação de negócios com a Raia S.A., ocorrido em 10 de novembro de 2011, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre valores dos ativos cedidos e recebidos. Além do montante classificado como ágio, temos também o valor de R\$ 151.000 alocado como Marca, totalizando R\$ 935.541 em ativos intangíveis com vida útil indefinida vinculados à unidade geradora de caixa "Raia". O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Raia' é de R\$ 9.053.146 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 12,6% (13,8% em 2023). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,5% (3,3% em 2023).

4Bio Medicamentos S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 25.563 na combinação de negócios com a 4Bio Medicamentos S.A., ocorrido em 1º de outubro de 2015, cujo valor foi complementado pelo ajuste final de preço em 31 de março de 2016 de R\$ 2.040, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de '4Bio' é de R\$ 472.754 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 13,0% (13,2% em 2023). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,5% (3,3% em 2023).

Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 10.496 na combinação de negócios com a Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda., ocorrido em 19 de novembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Dr Cuco' é de R\$ 25.421 em 31 de dezembro de 2024

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,0% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 17.505 na combinação de negócios com a Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A., ocorrido em 9 de março de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Healthbit' é de R\$ 80.580 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

Amplisoftware Tecnologia Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 82.895 na combinação de negócios com a Aplisoftware Tecnologia Ltda., ocorrido em 22 de dezembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Amplimed' é de R\$ 89.481 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

Labi Exames S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 52.328 na aquisição de participação na Labi Exames S.A., ocorrido em 05 de agosto de 2022, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Labi' é de R\$ 317.356 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda - Dose Certa + Cuidado - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 33.982 na aquisição de participação na Dose Certa + Cuidado, ocorrido em 25 de novembro de 2022, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Dose Certa + Cuidado' é de R\$ 174.168 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda - Manipulação Raia Drogasil - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 12.396 na aquisição de participação na Manipulação Raia Drogasil, ocorrido em 01 de dezembro de 2022, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Manipulação Raia Drogasil' é de R\$ 87.693 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

Healthbit Serviços Médicos Ltda - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 98 na aquisição de participação na Infectoria, ocorrido em 27 de fevereiro de 2023, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

**Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Raia Drogasil Farmácia de Manipulação Ltda. (anteriormente Pharmaperez Farmácia e Manipulação Ltda) - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 275 na aquisição de participação na Raia Drogasil Manipulação, ocorrido em 28 de fevereiro de 2023, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Kymborg Farmacêutica do Brasil Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 12.698 na aquisição de participação na Kymborg, ocorrido em 02 de outubro de 2023, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Kymborg' é de R\$ 19.829 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0%.

12.3. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada da Controladora:

	Provisão	Amortização	Total Intangível
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(3.056)	2.313	(743)
Adições	(129)	94	(35)
Reversões	3.056	(2.313)	743
Saldo em 30 de junho de 2024	(129)	94	(35)
Adições	(35)	15	(20)
Reversões	129	(94)	35
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(35)	15	(20)
Adições	-	-	-
Reversões	35	(15)	20
Movimentação líquida	35	(15)	20
Saldo em 30 de junho de 2025	-	-	-

13. Benefícios a empregados

(a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados e gratificações que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Para ambos, existe plano formal e os valores a serem pagos podem ser estimados razoavelmente, antes da época da elaboração de informações, e são liquidados no curto prazo. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas - Nota 22.

(b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, assistência funeral, licença-maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo. O Grupo não concede benefícios pós empregos dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. Parte dos benefícios a dirigentes incluem o plano de ações restritas, classificado como instrumento patrimonial. O valor justo dos pagamentos com base em ações é reconhecido no resultado de acordo com o período de concessão, em contrapartida do patrimônio líquido (vide Nota 20 d).

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



14. Fornecedores e Fornecedores – Risco sacado e FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios

Itens de fornecedores	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Fornecedores de mercadorias	4.840.230	4.920.366	5.351.749	5.427.620
Fornecedores de serviços	309.367	364.263	317.703	371.017
Fornecedores de materiais	30.286	61.536	30.662	62.183
Fornecedores de ativos	14.698	26.979	14.727	27.097
Ajuste a valor presente	(67.519)	(66.680)	(71.795)	(72.833)
Total	5.127.062	5.306.494	5.643.046	5.815.084
Fornecedores	4.962.935	5.085.766	5.431.213	5.614.817
Fornecedores - FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	164.127	220.728	211.833	200.267

14.1. FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios

A RD Saúde mantém convênio com o RD FIDC, por meio do qual os fornecedores de mercadorias, bens e serviços, tem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de seus recebíveis devidos pela RD Saúde. Essa operação tem por exclusiva finalidade facilitar o fluxo de caixa dos fornecedores sem realizar a antecipação dos pagamentos pela Companhia.

A Administração da Companhia, com base na NBC TG 03 (R3) - Demonstração dos Fluxos de Caixa e NBC TG 40 (R2) - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por manter a essência econômica da transação como uma atividade operacional e não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores, como o prazo original e tampouco alterações nos valores.

No primeiro semestre de 2025, alguns fornecedores cederam o direito de recebimentos de seus títulos da Companhia ao RD FIDC permitindo aos fornecedores a antecipação de seus recebíveis, com isso o RD FIDC passa a ser credor da operação, sendo que a RD Saúde efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor e recebe uma comissão das instituições financeiras por essa intermediação e confirmação dos títulos a pagar. Essa operação de antecipação de títulos de fornecedores gerou para a Companhia uma receita referente a intermediação pela indicação dos fornecedores no período no montante de R\$ 8.609 (R\$ 5.633 no primeiro semestre de 2024). Nessa operação leva-se em consideração o risco de crédito do comprador (no caso a Companhia), os prazos e demais condições preestabelecidas não mudam após a cessão de crédito. Além disso, não há nenhuma obrigação que resulte em alguma despesa para a Companhia.

Em 30 de junho de 2025, o saldo a pagar negociado pelos fornecedores e com aceite da RD Saúde totalizava R\$164.127 (R\$ 220.728 - Dez/24) na Controladora e R\$ 211.833 (R\$ 200.267 - Dez/24) no Consolidado. Esses valores são classificados como "Fornecedores – FIDC" e os fluxos de caixa decorrentes desta operação são classificados como atividades operacionais na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



15. Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Composição

Itens de empréstimos e financiamentos	Taxa média anual de juros de longo prazo	Controladora		Consolidado	
		Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Debêntures					
3ª Emissão de Debêntures - CRI's	98,50% do CDI	129.092	256.380	129.092	256.380
4ª Emissão de Debêntures	106,99% do CDI	301.281	301.168	301.281	301.168
5ª Emissão de Debêntures	100,00% do CDI + 1,49% ao ano	529.950	525.196	529.950	525.196
6ª Emissão de Debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,70% ao ano	259.098	256.366	259.098	256.366
7ª emissão de debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,75% ao ano	542.369	541.459	542.369	541.459
8ª emissão de debêntures - CRI's – 1ª série	100,00% do CDI + 0,30% ao ano	363.533	360.182	363.533	360.182
8ª emissão de debêntures - CRI's – 2ª série	100,00% do CDI + 0,65% ao ano	154.561	153.050	154.561	153.050
8ª emissão de debêntures - CRI's – 3ª série	100,00% do CDI + 1,10% ao ano	201.727	199.533	201.727	199.533
9ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,65% ao ano	614.529	611.014	614.529	611.014
10ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,60% ao ano	512.189	-	512.189	-
Total Debêntures		3.608.329	3.204.348	3.608.329	3.204.348
Empréstimos					
Empréstimos Financeiro Direto - Lei nº 4.131	100,00% do CDI + 0,86% ao ano	-	-	88.076	-
Empréstimos Financeiro Direto - Lei nº 4.131	100,00% do CDI + 1,35% ao ano	-	-	-	50.713
Outros	100,00% do CDI + 2,00% ao ano	-	-	-	38.869
Total Empréstimos				88.076	89.582
Total		3.608.329	3.204.348	3.696.405	3.293.930
Passivo circulante		849.691	547.528	937.767	637.110
Passivo não circulante		2.758.638	2.656.820	2.758.638	2.656.820

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os montantes acima têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

Previsão de pagamento	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
2025	452.940	547.528	541.016	637.110
2026	393.795	394.060	393.795	394.060
2027	420.235	420.457	420.235	420.457
2028 em diante	2.341.359	1.842.303	2.341.359	1.842.303
Total	3.608.329	3.204.348	3.696.405	3.293.930

(b) Características das Debêntures

Debêntures

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais	Preço unitário
3ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	15/03/2019	Mar/2026	98,50% do CDI	R\$ 1
4ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	300.000	17/06/2019	Jun/2027	106,99% do CDI	R\$ 1
5ª Emissão - Série Única	R\$ 500.000	500.000	25/01/2022	Jan/2029	100% do CDI + 1,49% a.a.	R\$ 1
6ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	07/03/2022	Mar/2027	100% do CDI + 0,70% a.a.	R\$ 1
7ª Emissão - Série Única	R\$ 550.000	550.000	26/06/2022	Jun/2029	100% do CDI + 0,75% a.a.	R\$ 1
8ª Emissão - 1ª Série	R\$ 350.000	350.000	15/09/2023	Set/2025	100% do CDI + 0,30% a.a.	R\$ 1
8ª Emissão - 2ª Série	R\$ 150.000	150.000	15/09/2023	Set/2027	100% do CDI + 0,65% a.a.	R\$ 1
8ª Emissão - 3ª Série	R\$ 200.000	200.000	15/09/2023	Set/2030	100% do CDI + 1,10% a.a.	R\$ 1
9ª Emissão - Série Única	R\$ 600.000	600.000	22/04/2024	Abr/2031	100% do CDI + 0,65% a.a.	R\$ 1
10ª Emissão - Série Única	R\$ 500.000	500.000	15/04/2025	Abr/2032	100% do CDI + 0,60% a.a.	R\$ 1

Em 1º de fevereiro de 2019, a Companhia aprovou, por meio da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração a 3ª emissão de Debêntures Simples não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, sem garantia real e sem preferência, em série única, no valor total de R\$ 250.000, com remuneração de 98,5% do CDI e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a primeira liquidada em março de 2025 e a última parcela a ser paga em 13 de março de 2026. Os recursos captados foram utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da Vert Companhia Securitizadora, que foram emitidos com lastro nas debêntures Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI's, objeto de oferta pública de distribuição nos termos da Instrução CVM nº 400.

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R\$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de oito anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia realizou a 5ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 16 de fevereiro de 2022, no montante de R\$ 500.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,49% ao ano e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 25 de janeiro de 2029. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 07 de março de 2022, a Companhia realizou a 6ª emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 17 de março de 2022, no montante de R\$ 250.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 0,70% ao ano e prazo de pagamento de cinco anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do montante principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a

**Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



última parcela a ser paga em 8 de março de 2027. Os recursos captados foram utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 26 de junho de 2022, a Companhia realizou a 7ª emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM476), com liquidação em 29 de junho de 2022, no montante de R\$ 550.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,75% ao ano prazo de pagamento de 5 anos. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 25 de junho de 2029. Os recursos captados serão utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 15 de setembro de 2023, a Companhia realizou a 8ª emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em três séries, sem garantia real, para distribuição pública em regime de garantia firme de colocação, nos termos da Resolução CVM 160, da Resolução CVM 60 e das demais disposições legais e regulamentares em vigor, com liquidação em 15 de setembro de 2023, nos montantes de R\$ 350.000 para 1ª série, R\$ 150.000 para 2ª série e R\$ 200.000 para 3ª série, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,30% a.a para 1ª série, 0,65% a.a para 2ª série e 1,10% a.a para 3ª série com prazos de pagamentos de dois, quatro e sete anos respectivamente. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá para a 1ª série em 11 de setembro de 2025, 2ª série em 13 de setembro de 2027 e 3ª série em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 12 de setembro de 2030. Os recursos captados foram utilizados para custos e despesas imobiliárias referentes a pagamentos de aluguéis de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos das Resoluções CVM nº 160 e 60.

Em 22 de abril de 2024, a Companhia realizou a 9ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 3 de maio de 2024, no montante de R\$ 600.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,65% ao ano, prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 22 de abril de 2031. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Em 15 de abril de 2025, a Companhia realizou a 10ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 17 de abril de 2025, no montante de R\$ 500.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,60% ao ano, prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 15 de abril de 2032. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2019 - 3ª e 4ª emissões, 2022 - 5ª, 6ª e 7ª emissões, 2023 - 8ª emissão, 2024 - 9ª emissão e 2025 - 10ª emissão), incluindo taxas, comissões e outros custos, e estão classificadas na própria rubrica das respectivas debêntures e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de junho de 2025, o valor a ser apropriado era de R\$ 23.428 (R\$ 26.025 - Dez/2024), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

As Debêntures da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("covenants"):

(i) Dívida Líquida / EBTIDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "covenants" de debêntures da Companhia, considera os saldos de empréstimos e financiamentos. Conforme descrito na Nota 25 (b) as obrigações e arrendamento

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas demonstrações financeiras e, portanto, não compõem o cálculo da dívida líquida.

A mensuração dos "covenants" é trimestral e, em 30 de junho de 2025, não houve descumprimento às referidas exigências.

O não cumprimento dos "covenants" por dois trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplemento e conseqüentemente ter seu vencimento considerado de forma antecipada.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de "covenants" não financeiros, com o intuito de garantir que as mesmas estão sendo cumpridas. Em 30 de junho de 2025 não houve descumprimento às referidas exigências.

(c) Características dos Empréstimos - Controladas

Em 15 de fevereiro de 2024, a controlada 4Bio realizou operação de empréstimo financeiro direto Lei nº 4131, no montante de R\$ 50.000, remuneração equivalente a variação do Euro, acrescida de uma sobretaxa de 4,51% ao ano com prazo de pagamento em um ano. Na mesma data a controlada 4Bio contratou swap com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 1,35% ao ano, com vencimento na mesma data. Os pagamentos de juros serão trimestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro. O contrato de empréstimo 4131 foi integralmente liquidado na data de seu vencimento em fevereiro de 2025.

Em 18 de fevereiro de 2025, a controlada 4Bio realizou operação de empréstimo financeiro direto Lei nº 4131, no montante de R\$ 90.000, remuneração equivalente a variação do dólar norte-americano, acrescida de uma sobretaxa de 6,12% ao ano com o prazo de vencimento de seis meses. Na mesma data a controlada 4Bio contratou swap com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,86% ao ano, com vencimento na mesma data. A Companhia realizou uma operação de swap de 100% das captações em dólares norte-americanos, em taxas de juros pré-fixado, trocando essas obrigações pelo Real atrelado a taxa de juros do equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 0,86% ao ano. Os pagamentos de juros e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

(d) Reconciliação da dívida líquida

A composição e as movimentações da dívida líquida estão apresentadas abaixo:

Composição e movimentações da dívida líquida	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	849.691	547.528	944.228	637.110
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	2.758.638	2.656.820	2.758.638	2.656.820
Total da dívida	3.608.329	3.204.348	3.702.866	3.293.930
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	(327.839)	(460.292)	(527.020)	(528.002)
Dívida líquida	3.280.490	2.744.056	3.175.846	2.765.928

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
Movimentações da dívida líquida			
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2024	2.903.309	(318.002)	2.585.307
Captações	600.000	-	600.000
Apropriação de juros	163.202	-	163.202
Pagamento de juros	(174.015)	-	(174.015)
Amortização de principal	(300.000)	-	(300.000)
Custo de Transação – líquido	1.747	-	1.747
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	94.325	94.325
Dívida líquida em 30 de junho de 2024	3.194.243	(223.677)	2.970.566
Captações	-	-	-
Apropriação de juros	181.299	-	181.299
Pagamento de juros	(175.181)	-	(175.181)
Custo de Transação – líquido	3.987	-	3.987
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	(236.615)	(236.615)
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2024	3.204.348	(460.292)	2.744.056
Captações	500.000	-	500.000
Apropriação de juros	222.087	-	222.087
Pagamento de juros	(195.702)	-	(195.702)
Amortização de principal	(125.000)	-	(125.000)
Custo de Transação – líquido	2.596	-	2.596
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	132.453	132.453
Dívida líquida em 30 de junho de 2025	3.608.329	(327.839)	3.280.490
	Consolidado		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
Movimentações da dívida líquida			
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2024	3.130.704	(412.321)	2.718.383
Captações	649.576	-	649.576
Apropriação de juros	178.537	-	178.537
Pagamento de juros	(188.842)	-	(188.842)
Amortização de principal	(353.000)	-	(353.000)
Custo de Transação – líquido	1.747	-	1.747
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	42.660	42.660
Dívida líquida em 30 de junho de 2024	3.418.722	(369.661)	3.049.061
Captações	39.293	-	39.293
Apropriação de juros	182.092	-	182.092
Encargos sobre empréstimos	6.238	-	6.238
Pagamento de juros	(184.402)	-	(184.402)
Amortização de principal	(172.000)	-	(172.000)
Custo de Transação – líquido	3.987	-	3.987
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	(158.341)	(158.341)
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2024	3.293.930	(528.002)	2.765.928
Captações	590.000	-	590.000
Apropriação de juros	222.624	-	222.624
Encargos sobre empréstimos	5.443	-	5.443
Pagamento de juros	(197.858)	-	(197.858)
Amortização de principal	(213.869)	-	(213.869)
Custo de Transação – líquido	2.596	-	2.596
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	982	982
Dívida líquida em 30 de junho de 2025	3.702.866	(527.020)	3.175.846

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



16. Arrendamentos

Como arrendatário

Direito de uso do ativo

Composição do direito de uso da Controladora e no Consolidado:

Direito de uso do ativo	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Imóveis operacionais	3.636.756	3.418.181	3.638.039	3.419.464
Imóveis residenciais	37.021	27.357	37.261	27.622
Centros de distribuição/administrativos	445.394	429.704	450.145	433.565
Veículos	8.536	6.325	8.536	6.326
Total	4.127.707	3.881.567	4.133.981	3.886.977

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso da Controladora e no Consolidado:

	Controladora				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Total
Saldo em 01/01/2024	3.094.861	18.889	355.947	10.232	3.479.929
Novos contratos	244.752	8.587	14.008	113	267.460
Remensurações ⁽ⁱ⁾	344.588	(3.073)	27.658	(820)	368.353
Rescisões contratuais	(34)	(2)	-	-	(36)
Depreciação	(416.420)	(2.527)	(47.892)	(1.380)	(468.219)
Saldo em 30/06/2024	3.267.747	21.874	349.721	8.145	3.647.487
Novos contratos	318.320	6.571	115.560	277	440.728
Remensurações ⁽ⁱ⁾	264.764	1.445	12.425	(713)	277.921
Rescisões contratuais	(15.278)	-	-	-	(15.278)
Depreciação	(417.372)	(2.533)	(48.002)	(1.384)	(469.291)
Saldo em 31/12/2024	3.418.181	27.357	429.704	6.325	3.881.567
Novos contratos	282.521	9.319	831	-	292.671
Remensurações ⁽ⁱ⁾	390.038	8.494	67.561	3.031	469.124
Rescisões contratuais	(11.057)	(4.604)	-	-	(15.661)
Depreciação	(442.927)	(3.545)	(52.702)	(820)	(499.994)
Saldo em 30/06/2025	3.636.756	37.021	445.394	8.536	4.127.707

	Consolidado				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Total
Saldo em 01/01/2024	3.094.950	19.514	359.304	10.232	3.484.000
Novos contratos	246.035	8.587	14.008	113	268.743
Remensurações ⁽ⁱ⁾	344.588	(3.073)	27.826	(820)	368.521
Rescisões contratuais	(34)	(322)	-	-	(356)
Depreciação	(416.509)	(2.553)	(48.887)	(1.380)	(469.329)
Saldo em 30/06/2024	3.269.030	22.153	352.251	8.145	3.651.579
Novos contratos	318.320	6.571	116.961	277	442.129
Remensurações ⁽ⁱ⁾	264.764	1.445	14.033	(712)	279.530
Rescisões contratuais	(15.278)	-	(644)	-	(15.922)
Depreciação	(417.372)	(2.547)	(49.036)	(1.384)	(470.339)
Saldo em 31/12/2024	3.419.464	27.622	433.565	6.326	3.886.977
Novos contratos	282.521	9.319	2.345	-	294.185
Remensurações ⁽ⁱ⁾	390.038	8.498	68.149	3.030	469.715
Rescisões contratuais	(11.057)	(4.622)	-	-	(15.679)
Depreciação	(442.927)	(3.556)	(53.914)	(820)	(501.217)
Saldo em 30/06/2025	3.638.039	37.261	450.145	8.536	4.133.981

(i) A Companhia remensura o ativo de direito de uso para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinado à implementação da NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil), inicialmente determinados como contratos de curto prazo.

Passivo de arrendamento

Composição do passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

Arrendamentos	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Imóveis operacionais	4.132.372	3.832.931	4.083.059	3.834.212
Imóveis residenciais	23.638	(22.315)	(12.674)	(21.794)
Centros de distribuição/administrativos	557.159	610.271	655.579	614.013
Veículos	4.832	(1.894)	(1.460)	(1.894)
Total	4.718.001	4.418.993	4.724.504	4.424.537

Abaixo estão apresentadas as movimentações no passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

	Controladora				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Total
Saldo em 01/01/2024	3.486.567	17.004	418.723	10.287	3.932.581
Novos contratos	244.672	8.693	14.008	113	267.486
Remensurações ⁽¹⁾	344.588	(3.073)	27.657	(846)	368.326
Juros	179.637	1.828	15.516	753	197.734
Pagamentos / compensações	(555.914)	(11.738)	(38.686)	(2.707)	(609.045)
Saldo em 30/06/2024	3.699.550	12.714	437.218	7.600	4.157.082
Novos contratos	318.320	6.571	115.560	277	440.728
Remensurações ⁽¹⁾	264.765	1.444	12.426	(714)	277.921
Rescisões contratuais	(12.072)	65	(127)	(335)	(12.469)
Juros	187.469	1.842	12.424	612	202.347
Pagamentos / compensações	(574.508)	(8.146)	(60.921)	(3.041)	(646.616)
Saldo em 31/12/2024	3.883.524	14.490	516.580	4.399	4.418.993
Novos contratos	282.520	9.320	831	-	292.671
Remensurações ⁽¹⁾	390.039	8.493	67.560	3.031	469.123
Rescisões contratuais	(7.780)	(637)	(26.006)	(12)	(34.435)
Juros	207.434	2.241	21.586	430	231.691
Pagamentos / compensações	(623.365)	(10.269)	(23.392)	(3.016)	(660.042)
Saldo em 30/06/2025	4.132.372	23.638	557.159	4.832	4.718.001

	Consolidado				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Total
Saldo em 01/01/2024	3.486.663	(17.580)	422.231	10.287	3.936.761
Novos contratos	245.955	8.693	14.008	113	268.769
Remensurações ⁽¹⁾	344.588	(3.073)	27.825	(846)	368.494
Juros	179.641	1.832	15.626	753	197.852
Pagamentos / compensações	(556.014)	(11.775)	(40.104)	(2.707)	(610.600)
Saldo em 30/06/2024	3.700.833	(13.257)	439.586	1.308	4.161.276
Novos contratos	318.320	6.571	210.657	277	535.825
Remensurações ⁽¹⁾	264.764	1.445	14.034	(714)	279.529
Rescisões contratuais	(12.072)	65	(127)	(335)	(12.469)
Juros	187.469	1.844	12.584	612	202.509
Pagamentos / compensações	(625.102)	(44.976)	(62.721)	(9.334)	(742.133)
Saldo em 31/12/2024	3.834.212	(21.794)	614.013	(1.894)	4.424.537
Novos contratos	282.520	9.320	2.345	-	294.185
Remensurações ⁽¹⁾	390.038	8.498	68.148	3.031	469.715
Rescisões contratuais	(7.780)	(656)	(26.006)	(12)	(34.454)
Juros	207.434	2.241	21.895	430	232.000
Pagamentos / compensações	(623.365)	(10.283)	(24.816)	(3.015)	(661.479)
Saldo em 30/06/2025	4.083.059	(12.674)	655.579	(1.460)	4.724.504

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



(i) A Companhia remensura o passivo de arrendamento para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinados à implementação do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil).

Os vencimentos de passivos de arrendamento estão classificados de acordo com o seguinte cronograma:

Análise de vencimentos - Passivos de arrendamento	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Menor que 1 ano	976.311	949.350	978.496	951.044
Circulante	976.311	949.350	978.496	951.044
1 a 5 anos	2.846.549	2.659.185	2.850.867	2.663.035
Maior que 5 anos	895.141	810.458	895.141	810.458
Não Circulante	3.741.690	3.469.643	3.746.008	3.473.493
Total	4.718.001	4.418.993	4.724.504	4.424.537

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar ao Grupo o direito de se creditar de PIS e COFINS. Sendo assim, o valor registrado de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento já embute um potencial crédito futuro.

Abaixo, são apresentados o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido nas contraprestações futuras de arrendamento:

Contraprestações futuras	Controladora / Consolidado	PIS / COFINS Potencial (9,25%)
Menor que 1 ano	1.873.783	173.325
1 a 2 anos	1.533.931	141.889
2 a 3 anos	1.156.383	106.965
3 a 4 anos	880.299	81.428
4 a 5 anos	674.384	62.381
Maior que 5 anos	1.462.368	135.268
Total	7.581.148	701.256

O direito à utilização de créditos de PIS/COFINS compreende apenas os contratos cujo o arrendador seja pessoa jurídica. A Companhia possui contratos das suas locações, tanto com arrendadores, pessoa jurídica, quanto física.

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, justificado pelo fato de o Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela NBC TG 06 (R3) de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade de contratos e prestações não descontadas em 30 de junho de 2025:

Ano	Controladora			Consolidado		
	Valor prestações não descontadas	Juros estimado (futuros) (i)	Valor Presente Líquido	Valor das prestações não descontadas	Juros estimado (futuros) (i)	Valor Presente Líquido
2025	702.321	(206.650)	495.671	704.506	(206.650)	497.856
2026	1.307.072	(354.953)	952.119	1.307.072	(354.953)	952.119
2027	1.104.317	(281.684)	822.633	1.104.317	(281.685)	822.632
2028	830.641	(219.429)	611.212	834.959	(219.429)	615.530
2029	659.389	(168.259)	491.130	659.389	(168.259)	491.130
2030 em diante	1.697.907	(352.671)	1.345.236	1.697.907	(352.670)	1.345.237
Total	6.301.647	(1.583.646)	4.718.001	6.308.150	(1.583.646)	4.724.504

(i) O valor presente dos arrendamentos a pagar foi calculado considerando a projeção dos pagamentos futuros fixos, descontados pela taxa de 15,02% a.a. (11,21% a.a. - Dez/24), a qual foi construída a partir da taxa básica de juros divulgada pelo Banco Central (BACEN).

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Montante reconhecido no resultado

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Jun/24	Jun/25	Jun/24
Amortização de direito de uso	499.994	468.219	498.771	467.109
Juros sobre passivos de arrendamento	231.691	197.734	232.000	197.852
Ajuste para baixa de arrendamento (contratos rescindidos)	(13.180)	(1.023)	(13.180)	(1.023)
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	30.524	30.894	31.231	31.191
Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso	(2.166)	(2.166)	(2.166)	(2.166)
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor	13.805	17.888	13.805	17.888

(i) Pagamento de aluguéis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o período findo em 30 de junho de 2025 foram de R\$ 4.876 (R\$ 4.513 – jun/24) para a Controladora e Consolidado.

(ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos da norma contábil

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção da norma contábil estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltaicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de arrendamento desses itens.

Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade de ativos.

A tabela abaixo apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos de arrendamento não descontados a serem recebidos após a data das informações contábeis intermediárias:

Pagamentos de arrendamentos não descontados	Controladora e Consolidado	
	Jun/25	Dez/24
Menor do que 1 ano	1.874	1.944
1 a 2 anos	1.993	1.317
2 a 3 anos	1.810	1.015
3 a 4 anos	1.496	703
4 a 5 anos	1.355	550
Maior que 5 anos	558	596
Total	9.086	6.125

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



17. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

Composição dos saldos e movimentação das provisões

Em 30 de junho de 2025, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

Itens de demandas judiciais	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Trabalhistas e previdenciárias	137.924	123.559	138.344	123.559
Tributárias ⁽ⁱ⁾	23.152	26.874	201.769	222.253
Cíveis	18.336	18.076	18.336	18.076
Total	179.412	168.509	358.449	363.888
Passivo circulante	77.279	81.829	77.279	81.829
Passivo não circulante	102.133	86.680	281.170	282.059

(i) Uma das empresas controladas da Companhia possui ações judiciais contestando o recolhimento do diferencial de alíquota do ICMS em alguns Estados da Federação, realizando depósitos judiciais para os valores contestados. Neste contexto, até o 1º trimestre de 2022, a controlada tinha por prática contábil efetuar uma provisão do valor depositado judicialmente. Considerando as ações com trânsito em julgado favoráveis à controlada ocorridas ao longo do primeiro trimestre de 2022 e o levantamento dos depósitos, decidiu-se, após avaliação dos assessores externos, reverter a provisão dos valores depositados em março de 2022. Após decisão do Supremo Tribunal Federal-STF em 29 de novembro de 2023, a controlada passou a registrar nova provisão referente as ações judiciais que contestam o recolhimento do ICMS-DIFAL em alguns Estados da Federação, conforme depósitos judiciais realizados entre abril de 2022 e dezembro de 2023.

A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

Movimentações das Provisões	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	166.746	322.445
Adições de novos processos e revisão de estimativa	25.197	25.197
Reversão por processos finalizados	(4.826)	(4.826)
Baixa por pagamento	(36.098)	(36.098)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(5.331)	(5.331)
Reavaliações dos valores	1.289	1.289
Atualizações de provisões	15.500	21.855
Saldo em 30 de junho de 2024	162.477	324.531
Adições de novos processos e revisão de estimativa	100.433	130.342
Baixa por pagamento	(41.982)	(41.982)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(45.424)	(46.176)
Atualizações de provisões	(6.995)	(2.827)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	168.509	363.888
Adições de novos processos e revisão de estimativa	62.816	63.236
Baixa por pagamento	(17.617)	(17.617)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(34.296)	(51.058)
Saldo em 30 de junho de 2025	179.412	358.449

A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, estando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em garantia.

Perdas possíveis

Em 30 de junho de 2025 e de 2024, o Grupo possui ações de natureza tributária relacionadas a multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais, ações de natureza cível por conta de ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo e ações trabalhistas decorrentes de reclamações trabalhistas diversas, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



jurídicos como perda possível no montante de R\$ 664.383 para a Controladora e R\$ 880.542 para o Consolidado (R\$ 361.707 e R\$ 578.498, respectivamente em Dez/2024), sendo R\$ 629.173 para a Controladora e R\$ 845.116 para o Consolidado correspondente aos processos tributários (R\$ 326.845 na Controladora e R\$ 543.636 no Consolidado em Dez/2024), o total de R\$ 30.940 corresponde à processos trabalhistas para a Controladora e o Consolidado (R\$ 16.912-Dez/2024) e o montante total de R\$ 4.270 tanto para a Controladora quanto o Consolidado correspondente aos processos da área cível (R\$ 17.950 - Dez/2024).

Depósitos judiciais

Em 30 de junho de 2025, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

Composição de depósitos judiciais	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Trabalhistas e previdenciárias	7.607	5.922	7.738	6.045
Tributárias	23.306	19.015	256.689	242.038
Cíveis	5.853	5.698	6.222	5.698
Total	36.766	30.635	270.649	253.781

Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista, referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A., assim como da Drogaria Onofre Ltda., movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária dessa no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas os seguintes ativos imobilizados:

Itens de garantias processuais	Controladora / Consolidado	
	Jun/25	Dez/24
Móveis e instalações	1	-
Máquinas e equipamentos	85	85
Total de garantias processuais	86	85

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



18. Imposto de renda e contribuição social

18.1. Composição do Imposto de renda e contribuição social correntes e alíquota efetiva

Itens de IR/CS efetivos	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Jun/24	Jun/25	Jun/24
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	609.976	679.569	600.325	695.957
Juros sobre o capital próprio e adicional proposto	(249.900)	(151.500)	(249.900)	(151.500)
Lucro tributável	360.076	528.069	350.425	544.457
Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%)	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
Despesa teórica	(122.426)	(179.543)	(119.145)	(185.115)
Adições permanentes	(11.082)	(10.990)	(10.817)	(22.362)
Equivalência patrimonial	26.622	(5.584)	(206)	290
Subvenção para Investimentos ⁽ⁱ⁾	9.495	-	27.399	-
Ajustes temporários sem constituição de diferido	(375)	(375)	(375)	(375)
Incentivos Fiscais – Inovação Tecnológica	9.707	10.792	9.707	10.792
Incentivos Fiscais – Demais Incentivos	11.016	11.926	11.016	11.926
Outros (reserva de reavaliação, adicional de IR)	5.038	8.650	30.120	10.861
Resultado do imposto de renda e contribuição social corrente	(104.379)	(153.467)	(83.222)	(162.964)
Resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos	32.374	(11.657)	30.921	(11.020)
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	(72.005)	(165.124)	(52.301)	(173.984)
Alíquota efetiva	11,80%	24,30%	8,71%	25,00%

(i) Mudança de posição fiscal do tratamento na Subvenção para Investimentos devido ao novo precedente do STJ ocorrido em junho/2025, que reconheceu a indevida inclusão do crédito presumido de ICMS na base de cálculo do IRPJ e da CSLL, mesmo após a vigência da nova legislação, por configurar violação ao pacto federativo.

18.2. Composição do Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos no montante de R\$ 476.409 em junho de 2025 (R\$ 444.111 – Dez/2024) para a Controladora e R\$ 632.902 em junho de 2025 (R\$ 602.154 – Dez/2024) no Consolidado, são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente para as quais não há prazo para prescrição, com realização prevista, conforme divulgado abaixo no item (c).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos no montante R\$ 302.724 em junho de 2025 (R\$ 302.834 – Dez/2024) para a Controladora e R\$ 303.538 em junho de 2025 (R\$ 303.749 – Dez/2024) no Consolidado, estão representados pelos encargos tributários incidentes sobre os saldos remanescentes: (i) da reserva de reavaliação; (ii) do PPA (*Purchase Price Allocation*); e (iii) do ganho por compra vantajosa.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



O imposto de renda e a contribuição social diferidos referentes aos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 se referem a:

	Balanco Patrimonial				Resultado			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Jun/24	Jun/25	Jun/24
Diferenças temporárias								
Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações	(6.461)	(6.493)	(7.275)	(7.408)	-	-	-	-
Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura	(243.008)	(243.007)	(243.008)	(243.007)	1	4.743	1	4.743
Intangíveis não dedutíveis	(53.255)	(53.334)	(53.255)	(53.334)	(78)	15.502	(78)	15.502
Ganho por compra vantajosa – aquisição Onofre	-	-	-	-	-	(11.308)	-	(11.308)
Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros	-	-	93.992	93.992	-	-	-	-
Ajuste a Valor Presente – AVP	11.328	12.890	10.644	13.325	1.561	(4.545)	2.680	(5.066)
Ajuste a valor justo – AVJ	-	-	-	-	-	27.149	-	27.149
Provisão - perdas esperadas nos estoques	41.874	32.284	41.874	32.284	(9.590)	320	(9.590)	320
Provisão - obrigações diversas	105.104	92.344	105.202	95.384	(12.760)	(19.125)	(9.818)	(19.165)
Provisão - programa de participação de resultados	24.734	38.388	26.531	41.118	13.653	11.323	14.586	12.703
Provisão - demandas judiciais	59.825	51.541	111.264	106.745	(8.284)	3.553	(4.521)	(153)
Perda de crédito esperadas	2.650	1.430	10.239	7.380	(1.221)	(6)	(2.860)	(744)
Arrendamento (depreciação - Ativo)	2.325.283	2.077.058	2.327.545	2.078.634	(248.225)	(224.942)	(247.737)	(279.386)
Arrendamento (contraprestação - Passivo)	(2.126.128)	(1.896.753)	(2.126.128)	(1.901.548)	229.465	203.405	223.405	260.933
Outros ajustes	31.738	34.840	31.739	34.840	3.104	5.588	3.011	5.492
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos					(32.374)	11.657	(30.921)	11.020
Ativo fiscal diferido, líquido	173.684	141.188	329.364	298.405				
Passivo fiscal diferido, líquido	-	-	-	-				
Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:								
Ativo fiscal diferido	476.408	444.112	632.902	602.154				
Passivo fiscal diferido	(302.724)	(302.834)	(303.538)	(303.749)				
Ativo fiscal diferido, líquido – Controladora	173.684	141.278	173.684	141.278				
Ativo fiscal diferido, líquido – Controladas	-	-	155.680	157.127				
Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido								
Saldo no início do exercício	141.278	104.134	298.405	177.730				
Despesa reconhecida no resultado	32.374	37.079	30.921	120.611				
Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio líquido	32	65	38	64				
Saldo no final do período	173.684	141.278	329.364	298.405				

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



18.3. Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

Previsão de recuperação	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
2025	301.316	285.074	420.574	362.468
2026	52.616	47.547	64.073	68.596
2027	65.218	59.513	76.675	82.849
2028	47.373	43.026	58.830	67.582
2029 em diante	9.885	8.952	12.750	20.659
Total	476.408	444.112	632.902	602.154
Ativo fiscal diferido sobre diferenças temporárias, apresentado líquido no passivo	476.408	444.112	538.910	508.162
Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal em empresas controladas	-	-	93.992	93.992

18.4. Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui quatro discussões em fase administrativa com a Receita Federal, relacionadas à glosa de amortização fiscal do ágio decorrentes de aquisições de empresas no valor de R\$ 40.108, cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância (probabilidade de aceite maior que 50%), por esse motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ e CSLL em relação a essas ações.

19. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Itens de resultado por ação	Controladora / Consolidado	
	Jun/25	Jun/24
Básico		
Lucro líquido do período	537.971	514.445
Média ponderada do número de ações ordinárias	1.646.763	1.649.080
Lucro por ação em R\$ - básico	0,32668	0,31196
Diluído		
Lucro líquido do período	537.971	514.445
Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.655.537	1.659.060
Lucro por ação em R\$ - diluído	0,32495	0,31008

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



20. Patrimônio líquido

Em 30 de junho de 2025, o capital social, totalmente integralizado no valor de R\$ 4.000.000 (R\$ 4.000.000 – Dez/24), representado por 1.718.007.200 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 1.285.897.458 ações ordinárias (1.290.335.615 ações ordinárias – Dez/24).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias.

Em 30 de junho de 2025, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:

Composição acionária	Quantidade de ações		Participação %	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Acionistas controladores	427.106.359	421.659.013	24,86	24,54
Ações em circulação	1.285.897.458	1.290.335.615	74,85	75,11
Ações em tesouraria	5.003.383	6.012.572	0,29	0,35
Total	1.718.007.200	1.718.007.200	100,00	100,00

Os acionistas controladores estão representados pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias e Galvão.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada a seguir

Movimentação	Ações em circulação
Posição em 01 de janeiro de 2024	1.278.000.707
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	12.334.908
Posição em 31 de dezembro de 2024	1.290.335.615
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	(4.438.157)
Posição em 30 de junho de 2025	1.285.897.458

Em 30 de junho de 2025, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R\$ 15,06 fechamento do dia (R\$ 22,00 – Dez/24).

(b) Ações em tesouraria

Segue a movimentação das ações em tesouraria do período de três meses findo em 30 de junho de 2025:

Movimentação de ações em tesouraria	Controladora	
	Quantidade (em ações)	Valor das ações
Posição em 01 de janeiro de 2024	3.624.842	67.215
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2020, a 2ª tranche da outorga de 2021, a 1ª tranche da outorga de 2022 e Performance Share 2020	(708.801)	(14.858)
Ações entregues aos executivos relativo a 1ª parcela de 2022, 2ª parcela de 2021 e a 3ª parcela de 2020 das empresas controladas	(35.150)	(652)
Aquisição de ações de emissão da própria Companhia	3.131.681	73.286
Posição em 31 de dezembro de 2024	6.012.572	124.991
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022, a 1ª tranche da outorga de 2023 e Performance Share 2020	(956.355)	(19.865)
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022 e a 1ª tranche da outorga de 2023 das empresas controladas	(52.834)	(1.098)
Posição em 30 de junho de 2025	5.003.383	104.028

Em 30 de junho de 2025, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R\$ 15,06 (R\$ 22,00 – Dez/24), corresponde a R\$ 104.028 (R\$ 132.277 - Dez/24).

**Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(c) Plano de ações restritas

Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP

Desde março de 2014, a Companhia oferece aos seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 3% do Capital Social da Companhia durante todo prazo de vigência do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos últimos trinta pregões que antecederem a outorga.

Conforme estabelece o Plano de ações restritas, uma parcela de sua remuneração anual variável (participação nos resultados), será paga ao profissional em dinheiro e o saldo remanescente será obrigatoriamente pago em ações da Companhia ("ações de incentivo").

Caso o profissional decida utilizar uma parcela ou o valor total da remuneração variável recebida em dinheiro para comprar ações da Companhia ("ações próprias") em Bolsa de Valores, a Companhia oferecerá ao profissional, igual quantidade de ações adquiridas em Bolsa.

Ainda e, de forma discricionária, a Companhia poderá conceder a esse profissional, mais ações da Companhia tendo como referência a quantidade de ações próprias adquiridas pelo profissional em Bolsa de Valores.

As ações ofertadas ao profissional por meio do Plano de ações restritas, não poderão ser alienadas, cedidas, transferidas a terceiros pelo prazo de quatro anos a partir da data da outorga. A partir do segundo, terceiro e quarto anos após a data da outorga, os executivos terão direito a receber um terço das suas ações restritas, em cada um desses exercícios. A parcela não exercida nos prazos e condições estipuladas será considerada automaticamente extinta sete anos a partir da respectiva outorga.

Performance shares

Em reunião do Conselho de Administração em 22 de outubro de 2020 foi aprovada a outorga de ações restritas nos termos do Plano de Outorga de Ações Restritas – *Performance Shares* ("Plano"), aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 15 de setembro de 2020.

O Plano tem por objetivo: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses dos acionistas; e (c) estimular a permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle. O Plano será administrado pelo Conselho de Administração, podendo contar com um comitê consultivo criado ou indicado pelo Conselho de Administração para assessorá-lo nesse sentido. Os beneficiários serão escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração a cada nova outorga.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 2% do Capital Social da Companhia na data da aprovação do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos noventa pregões anteriores a 1º de janeiro do ano em que ocorrer a outorga.

A transferência definitiva das Ações Restritas estará condicionada ao cumprimento de período de carência de quatro anos contado da data da outorga e, ao final do período de carência, o participante deverá estar vinculado à Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As Ações Restritas que ainda não tenham cumprido o período de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, seu espólio ou herdeiros em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria. O Plano prevê que a liquidação deverá ocorrer mediante a transferência de ações, entretanto na hipótese de a Companhia não dispor de ações em tesouraria no momento da liquidação e/ou na

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



impossibilidade de adquirir ações no mercado, o Conselho de Administração pode optar por liquidar a entrega das Ações Restritas em dinheiro.

Movimentação das ações restritas

A movimentação das ações restritas está demonstrada a seguir:

Movimentação das ações restritas	Jun/25		Dez/24	
	Ações	Valor	Ações	Valor
Saldo inicial em 1º de janeiro	7.834.296	90.237	6.295.098	69.577
Apropriação/reversão de ações no período / exercício	1.294.748	19.644	2.283.149	43.016
Entrega de ações no período / exercício	(1.009.189)	(28.415)	(743.951)	(22.235)
Saldo final	8.119.855	81.466	7.834.296	90.237

Posição do plano de ações restritas

Apresentamos abaixo o detalhamento das premissas que regem cada plano de outorga:

Outorgas	Data de outorga	Quantidade de ações outorgadas ⁽ⁱ⁾	Data em que se tornarão exercíveis	Prazo de restrição à transf. das ações	Valor justo das ações na data de outorga ⁽ⁱ⁾
Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP					
2022 - 3ª Tranche ⁽ⁱ⁾	01/03/2022	400.115	28/02/2026	28/02/2026	R\$ 22,71
2023 - 2ª Tranche ⁽ⁱ⁾	01/03/2023	592.030	28/02/2026	28/02/2026	R\$ 23,90
2023 - 3ª Tranche ⁽ⁱ⁾	01/03/2023	591.953	28/02/2027	28/02/2027	R\$ 23,90
2024 - 1ª Tranche	01/03/2024	528.105	28/02/2026	28/02/2026	R\$ 26,76
2024 - 2ª Tranche	01/03/2024	528.105	28/02/2027	28/02/2027	R\$ 26,76
2024 - 3ª Tranche	01/03/2024	527.988	28/02/2028	28/02/2028	R\$ 26,76
2025 - 1ª Tranche	01/03/2025	663.839	28/02/2027	28/02/2027	R\$ 22,15
2025 - 2ª Tranche	01/03/2025	663.839	28/02/2028	28/02/2028	R\$ 22,15
2025 - 3ª Tranche	01/03/2025	663.724	28/02/2029	28/02/2029	R\$ 22,15
Performance share					
2021 - 1ª Tranche	01/01/2021	315.110	01/02/2025	01/01/2026	R\$ 33,99
2022 - 1ª Tranche	01/01/2022	381.554	01/02/2026	01/01/2027	R\$ 31,18
2023 - 1ª Tranche	01/01/2023	451.561	01/02/2027	01/01/2028	R\$ 31,18
2024 - 1ª Tranche	01/01/2024	411.326	01/02/2028	01/01/2029	R\$ 31,18

(i) Após a aplicação do efeito de desdobramento das ações, aprovada em AGE realizada em 15 de setembro de 2020 e em 10 de abril de 2023 título de bonificação, 1 (uma) ação nova para cada 25 (vinte e cinco) ações de emissão da Companhia em circulação.

(d) Remuneração dos acionistas

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 31 de março de 2025, foi aprovada a apropriação de juros a título de remuneração sobre o capital próprio na importância bruta de R\$118.100, correspondente R\$0,068943352 por ação ordinária de emissão da Companhia e em 30 de junho de 2025, foi aprovada o valor de R\$131.800, correspondente R\$0,076940867 por ação ordinária de emissão da Companhia.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



21. Receita líquida de vendas

Composição da receita líquida	Controladora			
	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24
Receita de vendas de mercadorias	10.724.220	20.606.757	9.494.067	18.438.587
Receita de serviços prestados	22.394	40.002	16.406	29.967
Receita bruta de vendas	10.746.614	20.646.759	9.510.473	18.468.554
Impostos incidentes sobre vendas	(523.180)	(1.017.458)	(465.332)	(907.445)
Devoluções, abatimentos e outros	(198.904)	(373.756)	(151.178)	(294.034)
Receita líquida de vendas	10.024.530	19.255.545	8.893.963	17.267.075

Composição da receita líquida	Consolidado			
	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24
Receita de vendas de mercadorias	11.582.811	22.343.174	10.347.342	20.072.794
Receita de serviços prestados	73.262	133.529	55.293	96.997
Receita bruta de vendas	11.656.073	22.476.703	10.402.635	20.169.791
Impostos incidentes sobre vendas	(596.550)	(1.164.408)	(536.037)	(1.034.850)
Devoluções, abatimentos e outros	(228.480)	(430.242)	(179.378)	(347.227)
Receita líquida de vendas	10.831.043	20.882.053	9.687.220	18.787.714

22. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Natureza das despesas	Controladora			
	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24
Custo com estoques vendidos	(6.913.966)	(13.342.611)	(6.032.890)	(11.803.605)
Despesas com pessoal	(1.324.145)	(2.590.263)	(1.096.817)	(2.118.088)
Despesas com ocupação (i)	(113.816)	(222.796)	(112.200)	(223.554)
Serviços de terceiros	(56.005)	(116.713)	(129.565)	(248.341)
Depreciação e amortização (ii)	(486.098)	(965.936)	(443.628)	(875.854)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(162.783)	(312.574)	(142.589)	(275.995)
Outras	(269.190)	(547.238)	(274.862)	(528.975)
Total	(9.326.003)	(18.098.131)	(8.232.551)	(16.074.412)

Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24
Custos de Mercadorias e Serviços vendidos	(6.913.592)	(13.341.811)	(6.032.489)	(11.804.807)
Com Vendas	(2.069.737)	(4.063.312)	(1.849.701)	(3.584.767)
Gerais e Administrativas	(342.674)	(693.008)	(350.361)	(684.838)
Total	(9.326.003)	(18.098.131)	(8.232.551)	(16.074.412)

Natureza das despesas	Consolidado			
	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24
Custo com estoques vendidos	(7.613.226)	(14.766.894)	(6.742.105)	(13.161.518)
Despesas com pessoal	(1.367.248)	(2.673.632)	(1.150.720)	(2.229.670)
Despesas com ocupação (i)	(113.890)	(222.628)	(113.590)	(226.286)
Serviços de terceiros	(76.185)	(153.836)	(131.849)	(254.152)
Depreciação e amortização (ii)	(490.548)	(974.703)	(448.266)	(884.924)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(165.686)	(318.462)	(144.890)	(280.476)
Outras	(284.875)	(577.948)	(291.806)	(559.733)
Total	(10.111.658)	(19.688.103)	(9.023.226)	(17.596.759)

Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24
Custos de Mercadorias e Serviços vendidos	(7.630.157)	(14.797.902)	(6.755.221)	(13.196.451)
Com Vendas	(2.108.085)	(4.138.649)	(1.887.216)	(3.655.190)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Gerais e Administrativas	(373.416)	(751.552)	(380.789)	(745.118)
Total	(10.111.658)	(19.688.103)	(9.023.226)	(17.596.759)

(i) Referente a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(ii) As depreciações e amortizações no período de seis meses de 2025 totalizaram um montante de R\$ 965.936 (R\$ 875.854 - Jun/2024) para a Controladora, sendo que R\$ 824.173 (R\$ 757.600 - Jun/2024) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 141.763 (R\$ 118.254 - Jun/2024) a área Administrativa e R\$ 974.703 (R\$ 884.924 - Jun/2024) para o consolidado, o montante R\$ 825.179 (R\$ 758.720 - Jun/2024) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 149.524 (R\$ 126.204 - Jun/2024) corresponde a área Administrativa. Esses montantes estão líquidos de crédito de PIS e COFINS sobre o direito de uso de arrendamento que proporcionou uma redução de despesa no montante de R\$ 27.326 (R\$ 24.543 - Jun/2024) para controladora e R\$ 27.326 (R\$ 22.683 - Jun/2024) para o consolidado.

23. Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas

As outras receitas ou despesas operacionais totalizaram em 30 de junho de 2025 um montante de (R\$ 10.987) ((R\$ 8.917) - Jun/2024) para a Controladora e o montante de R\$ 4.829 ((R\$ 9.089) - Jun/2024) para o Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas e receitas não recorrentes, estão demonstrados a seguir:

Natureza das receitas / (despesas)	Controladora			
	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24
Baixa de imobilizado e intangível	2.021	558	2.084	5.043
Doações	(8.306)	(8.669)	(120)	(143)
Investimento Social	(2.862)	(6.101)	(3.894)	(5.966)
Ressarcimento de ICMS sobre perdas de períodos anteriores	-	63.842	-	-
Ressarcimento de ICMS-ST sobre vendas de períodos anteriores	2.001	1.348	-	-
Provisão para perdas não seguradas	-	-	(4.757)	(4.757)
Outras Receitas/Despesas Tributárias	250	250	(4.109)	(5.147)
Outras reversões de provisão	-	-	-	2.060
Reestruturação da corporação	-	(25.640)	-	-
Perdas excedentes com mercadorias impróprias	-	(36.575)	-	-
Outras	-	-	-	(7)
Total	(6.896)	(10.987)	(10.796)	(8.917)

Natureza das receitas / (despesas)	Consolidado			
	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/24	Jun/24
Baixa de imobilizado e intangível	2.021	558	2.094	5.053
Doações	(8.306)	(8.669)	(120)	(143)
Investimento Social	(2.862)	(6.101)	(3.894)	(5.966)
Apropriação de crédito de INSS de 2018 a 2022	(105)	2.658	(16)	(1.288)
Ressarcimento de ICMS sobre perdas de períodos anteriores	-	63.842	-	-
Ressarcimento de ICMS-ST sobre vendas de períodos anteriores	2.001	1.348	-	-
Outras reversões de provisão	-	8.812	-	2.060
Provisão para perdas não seguradas	-	-	(4.757)	(4.757)
Provisão do ICMS-DIFAL	37	313	1.623	1.877
Reestruturação Societária	-	(25.640)	-	-
Perdas excedentes com mercadorias impróprias	-	(36.575)	-	-
Outras Receitas/Despesas Tributárias	250	250	(4.109)	(5.147)
Outras	5.178	4.033	(192)	(778)
Total	(1.786)	4.829	(9.371)	(9.089)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



25. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

25.1. Instrumentos financeiros por categoria

Itens de instrumentos financeiros	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Ativos				
<u>Ao custo amortizado</u>				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	327.839	460.292	527.020	528.002
Aplicações Financeiras (Nota 6)	27.729	27.774	78.279	15.706
Clientes (Nota 7)	2.312.734	1.919.599	3.026.696	2.666.758
Outras contas e créditos a receber	626.274	460.282	700.010	499.647
Depósitos judiciais (Nota 17)	36.766	30.635	270.649	253.781
Total dos ativos	3.331.342	2.898.582	4.602.654	3.963.894
Passivos				
<u>Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado</u>				
Obrigação com acionista de controlada	14.445	13.573	14.445	13.573
Subtotal	14.445	13.573	14.445	13.573
Outros passivos				
Fornecedores e Fornecedores risco sacado (Nota 14)	5.127.062	5.307.632	5.643.046	5.816.222
Empréstimos e financiamentos (Nota 15)	3.608.329	3.204.348	3.696.405	3.293.930
Instrumentos Financeiros	-	-	6.461	-
Outras contas a pagar e obrigações	450.401	439.701	508.135	516.227
Arrendamento a pagar (Nota 16)	4.718.001	4.418.993	4.724.504	4.424.537
Subtotal	13.903.793	13.370.674	14.578.551	14.050.916
Total dos passivos	13.918.238	13.384.247	14.592.996	14.064.489

25.2. Gestão de risco Financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

(a) Risco de mercado

Risco cambial

As operações ativas e passivas da companhia são realizadas majoritariamente em reais (R\$), não existindo risco em virtude de variações cambiais. Há empréstimos em moeda estrangeira, que estão protegidos por hedge conforme descrito na nota 15 (c) e que os efeitos no resultado são considerados imateriais pela Companhia.

Instrumentos financeiros derivativos

Contratos Swap

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de swap em dólar é a diferença entre a ponta ativa e passiva dos contratos e o valor da ponta ativa é determinado descontando-se o valor futuro da curva do cupom cambial, pela projeção do DI. Já para a ponta passiva, descontam-se pelo DI as projeções futuras indexadas à taxa contratada e a taxa DI.

**Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



O Grupo pode contratar operações de contratos swap, por meio da qual troca índices de taxa de juros ou moeda local e ou estrangeira. As contrapartes são sempre instituições financeiras de primeira linha e com baixo risco de crédito.

Contratos de Proteção Patrimonial	Posição	Consolidado			
		Valor de referência		Valor a pagar	
		Jun/2025	Dez/2024	Jun/2025	Dez/2024
Swaps USD x DI					
Vencimento em Agosto de 2025	CDI+0,86%	US\$ 15.731	-	6.461	-
Total		US\$ 15.731	-	6.461	-

Risco de taxa de juros

As operações de empréstimos e financiamentos da Companhia estão atreladas ao CDI acrescido de *spread* bancário. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

(b) Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes. O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos *ratings* dos equivalentes de caixa está de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

Classificação de ratings	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Rating – Escala nacional				
brAAA	113.679	157.187	299.975	206.520
brAA+	1.034	5.940	1.034	5.940
brA	112	166	112	166
(*) n/a – Caixa e aplicações automáticas	213.014	296.999	225.899	315.376
Total – Escala nacional	327.839	460.292	527.020	528.002

(*) Não aplicável, pois não consta classificação de risco para caixa, aplicações automáticas e fundos de investimentos.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. No período findo em 30 de junho de 2025, as vendas com recebimento a prazo representaram 73% (68% - 2024) na Controladora e 75% (70% - 2024) para o Consolidado, sendo que desse total 74% (80% - 2024) na Controladora e 65% (72% - 2024) no Consolidado são relativos às vendas com cartão de crédito que, com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 26% (20% - 2024) na Controladora e 35% (28% - 2024) para o Consolidado são substancialmente créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's") e convênios, que são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes e depósito a prazo e boleto com Planos de Saúde, Hospitais, Clínicas e Consultórios, onde o risco é administrado por normas específicas de aceitação de clientes através de créditos e estabelecimento de limites de exposição revisados periodicamente.

(c) Risco de liquidez

A Administração do Grupo acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

(d) Análise de sensibilidade

A Companhia elabora análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros indexados à taxa de juros, as quais a Companhia está exposta.

**Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



O cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considera uma redução da taxa básica de juros a partir de 2026, a Companhia entende que não há necessidade de análise de cenários onde não há um aumento na curva de juros no 2º semestre de 2025.

(e) Gestão de capital

O objetivo do Grupo em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

O Grupo tem como política não alavancar sua estrutura de capital com empréstimos e financiamentos, exceção feita às linhas de longo prazo de debêntures, com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade do Grupo.

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e Consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos abaixo:

Itens de gestão de capital	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	3.608.329	3.204.348	3.702.866	3.293.930
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(327.839)	(460.292)	(527.020)	(528.002)
Dívida líquida	3.280.490	2.744.056	3.175.846	2.765.928
Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora	6.671.833	6.433.460	6.671.833	6.433.460
Participação de não controladores	-	-	14.741	13.427
Total do patrimônio líquido	6.671.833	6.433.460	6.686.574	6.446.887
Total do capital	9.952.323	9.177.516	9.862.420	9.212.815
Índice de alavancagem financeira (%)	32,96%	29,90%	32,20%	30,02%

Em 30 de junho de 2025, o saldo de passivo de arrendamento na Controladora e no Consolidado correspondeu a R\$ 4.718.001 e a R\$ 4.724.503 respectivamente. Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria de 54,59% na Controladora e 54,23% no Consolidado. Considerando o saldo passivo de arrendamento nas datas dos balanços no cálculo da gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria como segue:

Dívida líquida ajustada com o passivo de arrendamento	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Dívida líquida	3.280.490	2.744.056	3.175.846	2.765.928
Passivo de arrendamento	4.718.001	4.418.993	4.724.504	4.424.537
Dívida líquida ajustada	7.998.491	7.163.049	7.900.350	7.190.465
Total do patrimônio líquido	6.671.833	6.433.460	6.686.574	6.446.887
Total do capital ajustado	14.670.324	13.596.509	14.586.924	13.637.352
Índice de alavancagem financeira ajustada (%)	54,52%	52,68%	54,16%	52,73%

(f) Estimativa do valor justo

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude das suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 55 dias.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Os valores justos destes financiamentos são similares aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado. Os valores justos estimados são:

Estimativa do valor justo	Controladora				Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo		Valor contábil		Valor justo	
	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24
Debêntures	3.608.329	3.204.348	3.608.329	3.204.348	3.608.329	3.204.348	3.608.329	3.204.348
Outros	-	-	-	-	94.537	89.582	94.537	89.582
Total	3.608.329	3.204.348	3.608.329	3.204.348	3.702.866	3.293.930	3.702.866	3.293.930

O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. As taxas de juros efetivas nas datas dos balanços são as habituais no mercado e os seus valores justos não diferem significativamente dos saldos nos registros contábeis.

Em 30 de junho de 2025, o Grupo não possuía ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 1 e 2 na hierarquia de valor justo. A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o período findo em 30 de junho de 2025:

	Controladora/ Consolidado	
	Jun/25	Jun/24
Movimentação de obrigação com acionista de controlada		
Saldo em 1º de janeiro	13.573	98.197
(-) Pagamento pelo exercício da 2ª Opção de Compra das ações	-	(117.817)
Despesas reconhecidas no resultado	872	32.499
Saldo final	14.445	12.879
Total de despesas no período incluídas no resultado	872	(85.318)
Varição das despesas não realizadas no período incluídas no resultado	872	(85.318)

	Consolidado	
	Jun/25	Jun/24
Movimentação de obrigação com derivativos		
Saldo em 1º de janeiro	-	-
Despesas reconhecidas no resultado	6.461	-
Saldo final	6.461	-
Total de despesas no período incluídas no resultado	6.461	-
Varição das despesas não realizadas no período incluídas no resultado	6.461	-

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



26. Transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Ativo				Montante transacionado			
		Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Jun/24	Jun/25	Jun/24
Ativo circulante									
Valores a receber									
Convênios ⁽ⁱ⁾									
4Bio Medicamentos Ltda.	Controlada	178	38	-	-	281	311	-	-
Regimar Comercial S.A.	Acionista/Família	25	22	25	22	51	69	51	69
Impulso	Controlada	16	5	-	-	27	17	-	-
RD Ads	Controlada	-	-	-	-	-	22	-	-
Amplissoftware Tecnologia Ltda.	Controlada	1	1	-	-	-	-	-	-
Labi Exames S.A.	Coligada	3	1	3	1	-	-	-	-
Heliomar Ltda.	Acionista/Conselho de Administração	-	2	-	2	6	8	6	8
Healthbit Performasys Tecnologia	Controlada	-	30	-	-	-	-	-	-
ZTO Tecnologia e Serv. da Informação Ltda.	Controlada	-	14	-	-	89	-	-	-
Adiantamento a Fornecedores									
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Acionista/Família	-	-	-	-	2.700	-	2.700	-
Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Acionista/Família	620	17	620	17	77	122	77	122
Outros valores a receber									
Rodrigo Wright Pipponzi (Mol Impacto) ^(vi)	Acionista/Família	-	-	-	-	84	126	84	126
4Bio Medicamentos S.A. ^(iv)	Controlada	-	-	-	-	-	723	-	-
Subtotal ^(a)		843	130	648	42	3.315	1.398	2.918	325
Outros valores a receber									
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. ^(vii)	Coligada	48.912	41.887	48.912	41.887	10.829	17.540	10.829	17.540
Impulso ^(xii)	Controlada	3.249	5.886	-	-	-	1.181	-	-
ZTO Tecnologia e Serv. da Informação Ltda. ^(x)	Controlada	14	-	-	-	-	-	-	-
4Bio Medicamentos S.A. ^(iv)	Controlada	2.395	1.373	-	-	-	-	-	-
Subtotal		54.570	49.146	48.912	41.887	10.829	18.721	10.829	17.540
Total Ativo Circulante		55.413	49.276	49.560	41.929	14.144	20.119	13.747	17.865
Ativo não circulante									
Mútuo									
ZTO Tecn. e Ser. de Infor. ^(viii)	Controlada	-	-	-	-	-	33	-	-
Healthbit Performasys Tecnologia ^(ix)	Controlada	-	-	-	-	1	-	-	-
Total Ativo não circulante		-	-	-	-	1	33	-	-
Total de direitos com partes relacionadas		55.413	49.276	49.560	41.929	14.145	20.152	13.747	17.865

Notas Explicativas da Administração às Notas Explicativas Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Passivo				Montante Transacionado			
		Jun/25	Dez/24	Jun/25	Dez/24	Jun/25	Jun/24	Jun/25	Jun/24
Passivo circulante									
Partes relacionadas									
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. ^(vii)	Coligada	19.667	17.976	19.667	17.976	59.935	45.610	59.935	45.610
Subtotal		19.667	17.976	19.667	17.976	59.935	45.610	59.935	45.610
Valores a pagar									
Aluguéis ^(v)									
Heliomar Ltda.	Acionista/Conselho de Administração	40	-	40	-	255	192	255	192
Antonio Carlos Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	11	10	11	10	71	49	71	49
Rosalina Pipponzi Raia	Acionista/Conselho de Administração	11	10	11	10	71	49	71	49
Cristiana Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	24	16	24	16
André Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	24	16	24	16
Marta Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	24	16	24	16
Subtotal ^(a)		74	32	74	32	469	338	469	338
Fornecedores de serviços									
Impulso ^(xii)	Controlada	-	303	-	-	117	667	-	-
Amplisoftware Tecnologia Ltda. ^(xi)	Controlada	702	584	-	-	1.039	3.629	-	-
Labi Exames S.A. ^(xiii)	Coligada	-	-	-	-	60.078	67	60.078	67
Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Acionista/Família	620	757	620	757	1.788	1.841	1.788	1.841
Rodrigo Wright Pipponzi (Mol Impacto) ^(vi)	Acionista/Família	-	-	-	-	11.534	11.484	11.534	11.484
Healthbit Performasys Tecnologia ^(ix)	Controlada	293	376	-	-	1.123	1.365	-	-
Healthbit Serviços Médicos Ltda. ^(ix)	Controlada	311	55	-	-	1.039	933	-	-
4Bio Medicamentos Ltda. ^(ix)	Controlada	27	7	-	-	-	-	-	-
RD Ads	Controlada	-	-	-	-	-	1.027	-	-
Associação Obra do Berço		191	-	191	-	261	-	261	-
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. ⁽ⁱⁱ⁾	Família	3.762	1.138	3.762	1.138	2.778	-	2.778	-
Subtotal ^(a)		5.906	3.220	4.573	1.895	79.757	21.013	76.439	13.392
Total de obrigações com partes relacionadas		25.647	21.228	24.314	19.903	139.900	66.961	136.843	59.340

(a) Os saldos de contas a receber e de contas pagar com partes relacionadas decorrentes das transações comerciais entre a Companhia e suas Partes Relacionadas, são alocados por sua função, junto das transações de mesma característica realizadas com terceiro

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



As transações com partes relacionadas, substancialmente compras e vendas de produtos, foram realizadas a preços, prazos e condições usuais de mercado.

- (i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.
- (ii) Serviços de operação da aeronave de propriedade da Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de assessoria operacional, compliance, financeira, coordenação de manutenção e controle técnico de manutenção.
- (iii) Transações referentes à assessoria jurídica.
- (iv) Outros a receber composto por comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A..
- (v) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de farmácias.
- (vi) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.
- (vii) Transações de contas a receber e contas a pagar referente ao programa de pontos da Stix.
- (viii) Transação de mútuo com controlada ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda - Manipulaê no montante de R\$ 180 que são atualizados em CDI + 1,45% a.a.
- (ix) Saldo referente a intermediações de comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A.
- (x) Prestação de serviços relacionadas a programas de saúde.
- (xi) Os saldos e as transações se referem a prestação de serviços de implantação de prontuários eletrônicos para médicos e sistema nas farmácias para que os clientes consigam agendar exames e consultas nas farmácias.
- (xii) Representa o reembolso de compartilhamento de custos ou despesas, como consultorias e licenciamento de software.
- (xiii) Prestação de serviços relacionados a exames.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal-chave da Administração da entidade.

(b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros da Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada a seguir:

Itens de remuneração	Controladora		Consolidado	
	Jun/25	Jun/24	Jun/25	Jun/24
Pagamento baseado em ações	18.076	16.523	18.272	17.488
Gratificações e encargos sociais	3.530	8.630	4.454	9.398
Subtotal gratificações e encargos	21.606	25.153	22.726	26.886
Proventos e encargos sociais	15.485	14.591	17.485	16.218
Benefícios indiretos	326	243	326	243
Total	37.417	39.987	40.537	43.347

**Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A Companhia aplicou o requerido pelo NBC TG 05 (R3) - Divulgação sobre Partes Relacionadas, e também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos de divulgações de transações de partes relacionadas e concluiu que não há impactos relevantes que necessitem informações adicionais para divulgações nas informações contábeis intermediárias.

27. Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores dos seguros.

As coberturas de seguros somam R\$ 1.727.983, considerando apólice de Riscos Operacionais, Responsabilidades Civil, D&O, Cibernética, Transportes, Frota, Aeronave e Ambiental

28. Transações não envolvendo caixa

Em 30 de junho de 2025, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram:

- A atualização do passivo financeiro oriundo da obrigação com acionista de controlada Nota 25.2 (f);
- Parte da remuneração do pessoal-chave da Administração associada ao plano de ações restritas Nota 26 (b);
- A aquisição a prazo de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 14.698 (R\$ 26.979 - Dez/24);
- Reconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, cujas adições de novos contratos no montante de R\$ 292.671 (R\$ 267.486 - Jun/24) para a controladora e R\$ 294.185 (R\$ 268.769 - Jun/24) para o consolidado, remensurações de R\$ 469.123 (R\$ 368.326 - Jun/24) para a controladora e R\$ 469.715 (R\$ 368.494 - Jun/24) para o consolidado, e rescisões contratuais no montante de R\$ (34.435) (sem movimentação Jun/24) para a controladora e R\$ (34.454) (sem movimentação - Jun/24) para o consolidado.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da
Raia Drogasil S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Raia Drogasil S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes examinados e revisados por outro auditor independente

Os valores correspondentes dos balanços patrimoniais individual e consolidado de 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, sem modificação, com data de 25 de fevereiro de 2025. Os valores correspondentes às demonstrações individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente de três e seis meses findos em 30 de junho de 2024 e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2024, apresentados para fins de comparação, foram revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas, sem modificação, com data de 6 de agosto de 2024.

São Paulo, 5 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos
Contadora
CRC nº 1 SP 257140/O-0

Notas Explicativas

Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas 30 de junho de 2025

Nesta seção, conforme Resolução CVM nº 80/2022, confrontamos as projeções de aberturas de farmácias da Companhia com os dados evolutivos de abertura de farmácias efetivamente realizadas a cada exercício. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 em 9 de novembro de 2017, a projeção para 2020 em 3 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas em 29 de setembro de 2020.

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outubro de 2021, revisamos a projeção anterior de 240 aberturas em 2022 para 260 aberturas. Em 31 de outubro de 2022, revisamos a projeção anterior para os períodos de 2023 a 2025 de 240 aberturas por ano para 260 aberturas por ano. Em 08 de novembro de 2023, revisamos a projeção anterior de 260 aberturas brutas por ano em 2023, 2024 e 2025 para 270 em 2023 e entre 280 e 300 aberturas brutas por ano para os exercícios de 2024 e 2025.

Em 29 de novembro de 2024, revisamos a projeção anterior de 280 a 300 aberturas por ano para 330 a 350 aberturas por ano no exercício de 2025.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018	-	240 aberturas	240 aberturas
2019	-	240 aberturas	240 aberturas
2020	-	240 aberturas	240 aberturas
2021	-	240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	260 aberturas
2023	260 aberturas	270 aberturas	270 aberturas
2024	260 aberturas	entre 280 e 300 aberturas	300 aberturas
2025	entre 280 e 300 aberturas	entre 330 e 350 aberturas	145 aberturas

Raia Drogasil S.A.
Notas Explicativas**Parecer do Conselho Fiscal****30 de junho de 2025**

Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Informações Contábeis Intermediárias, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 5 de agosto de 2025.

 Paulo Sérgio Buzaid Tohmé
 Conselheiro Fiscal

 Gilberto Lério
 Conselheiro Fiscal

 Adeildo Paulino
 Conselheiro Fiscal

 Marcus Moreira de Almeida
 Conselheiro Fiscal

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2025

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as Informações Contábeis Intermediárias, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 5 de agosto de 2025.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Maria Susana de Souza
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria

Celso Pissi Filho
Contador Responsável Técnico
CRC 1SP236090/O-5

Raia Drogasil S.A.

Notas Explicativas

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes 30 de junho de 2025



Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 5 de agosto de 2025.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Maria Susana de Souza
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria

Celso Pissi Filho
Contador Responsável Técnico
CRC 1SP23090/O-5

Raia Drogasil S.A.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2025



Nesta seção, conforme Resolução CVM nº 80/2022, confrontamos as projeções de aberturas de farmácias da Companhia com os dados evolutivos de abertura de farmácias efetivamente realizadas a cada exercício. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 em 9 de novembro de 2017, a projeção para 2020 em 3 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas em 29 de setembro de 2020.

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outubro de 2021, revisamos a projeção anterior de 240 aberturas em 2022 para 260 aberturas. Em 31 de outubro de 2022, revisamos a projeção anterior para os períodos de 2023 a 2025 de 240 aberturas por ano para 260 aberturas por ano. Em 08 de novembro de 2023, revisamos a projeção anterior de 260 aberturas brutas por ano em 2023, 2024 e 2025 para 270 em 2023 e entre 280 e 300 aberturas brutas por ano para os exercícios de 2024 e 2025.

Em 29 de novembro de 2024, revisamos a projeção anterior de 280 a 300 aberturas por ano para 330 a 350 aberturas por ano no exercício de 2025.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018	-	240 aberturas	240 aberturas
2019	-	240 aberturas	240 aberturas
2020	-	240 aberturas	240 aberturas
2021	-	240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	260 aberturas
2023	260 aberturas	270 aberturas	270 aberturas
2024	260 aberturas	entre 280 e 300 aberturas	300 aberturas
2025	entre 280 e 300 aberturas	entre 330 e 350 aberturas	145 aberturas

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da Raia Drogasil S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem a demonstração do valor adicionado ("DVA"), individual e consolidada, referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes examinados e revisados por outro auditor independente

Os valores correspondentes dos balanços patrimoniais individual e consolidado de 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, sem modificação, com data de 25 de fevereiro de 2025. Os valores correspondentes às demonstrações individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente de três e seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2024, apresentados para fins de comparação, foram revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas, sem modificação, com data de 6 de agosto de 2024.

São Paulo, 5 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos
Contadora
CRC nº 1 SP 257140/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Aos Administradores e Acionistas da
Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Informações Contábeis Intermediárias, referentes ao exercício findo em 30 de junho de 2025, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 5 de agosto de 2025.

Gilberto Lério
Conselheiro Fiscal

Paulo Sergio Buzaid Tohme
Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino
Conselheiro Fiscal

Marcus Moreira de Almeida
Conselheiro Fiscal

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 5 de agosto de 2025.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Maria Susana de Souza
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria

Celso Pissi Filho
Contador e Responsável
Técnico CRC-1SP236090/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

RAIA DROGASIL S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 5 de agosto de 2025.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Maria Susana de Souza
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria

Celso Pissi Filho
Contador e Responsável
Técnico CRC-1SP236090/O-5