

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026   | 9  |
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 10 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 11 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 12 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 13 |
| Demonstração do Resultado                        | 15 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 17 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 18 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026   | 20 |
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 21 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 22 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 23 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 38 |
|--------------------|----|

|                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 109 |
|-------------------------------------------------------------|-----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 110 |
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente                    | 111 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 112 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 113 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>30/06/2026 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 1.752.367.344                 |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 1.752.367.344                 |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 3.831.107                     |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 3.831.107                     |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                          | 24.481.992                            | 24.393.381                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 13.826.221                            | 13.519.926                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 322.902                               | 296.965                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 28.624                                | 28.112                                   |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 28.624                                | 28.112                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 3.940.560                             | 3.440.052                                |
| 1.01.03.01             | Clientes                                             | 2.977.266                             | 2.757.988                                |
| 1.01.03.01.01          | Contas a Receber de Clientes                         | 3.019.112                             | 2.799.770                                |
| 1.01.03.01.02          | (-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas          | -4.221                                | -1.745                                   |
| 1.01.03.01.03          | (-) Ajuste a Valor Presente                          | -37.625                               | -40.037                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                              | 963.294                               | 682.064                                  |
| 1.01.03.02.01          | Outros Ativos Circulantes                            | 865.112                               | 585.693                                  |
| 1.01.03.02.02          | Partes Relacionadas                                  | 98.182                                | 96.371                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                             | 8.328.343                             | 9.127.427                                |
| 1.01.04.01             | Mercadorias para Revenda                             | 8.391.774                             | 9.200.212                                |
| 1.01.04.02             | Materiais de Consumo                                 | 2.057                                 | 2.579                                    |
| 1.01.04.03             | (-) Provisão p/ Perdas nos Estoques                  | -65.488                               | -75.364                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 1.054.574                             | 509.584                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 1.054.574                             | 509.584                                  |
| 1.01.06.01.01          | Tributos sobre Lucro a Recuperar                     | 23.022                                | 29.942                                   |
| 1.01.06.01.02          | Outros Tributos a Recuperar                          | 1.031.552                             | 479.642                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                 | 147.436                               | 112.816                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                            | 3.782                                 | 4.970                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                                               | 3.782                                 | 4.970                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 10.655.771                            | 10.873.455                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 1.046.992                             | 500.417                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                     | 535.841                               | 156                                      |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                              | 535.841                               | 156                                      |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                   | 204.655                               | 204.880                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos     | 204.655                               | 204.880                                  |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                                 | 5.000                                 | 6.824                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 301.496                               | 288.557                                  |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                                  | 64.862                                | 61.226                                   |
| 1.02.01.10.04          | Tributos a Recuperar                                 | 236.634                               | 227.331                                  |
| 1.02.02                | Investimentos                                        | 473.026                               | 1.390.158                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                            | 473.026                               | 1.390.158                                |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                         | 473.026                               | 1.390.158                                |
| 1.02.03                | Imobilizado                                          | 7.392.393                             | 7.220.602                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 2.929.453                             | 2.891.356                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                       | 4.462.940                             | 4.329.246                                |
| 1.02.04                | Intangível                                           | 1.743.360                             | 1.762.278                                |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                          | 1.743.360                             | 1.762.278                                |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis                                          | 1.743.360                             | 1.762.278                                |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 24.481.992                            | 24.393.381                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 9.817.076                             | 9.589.193                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 879.572                               | 737.699                                  |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 199.141                               | 198.998                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 680.431                               | 538.701                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 6.250.944                             | 6.425.749                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 6.250.944                             | 6.425.749                                |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                                  | 6.250.944                             | 6.425.749                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 496.500                               | 386.975                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 122.818                               | 85.930                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 65.454                                | 35.632                                   |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Fiscais Federais                      | 57.364                                | 50.298                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 363.290                               | 292.011                                  |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 10.392                                | 9.034                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 365.266                               | 508.137                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 365.266                               | 508.137                                  |
| 2.01.04.02.01          | Debêntures                                              | 365.266                               | 508.137                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 1.628.000                             | 1.321.456                                |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 1.628.000                             | 1.321.456                                |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 306.115                               | 2.566                                    |
| 2.01.05.02.04          | Aluguéis                                                | 158.437                               | 132.429                                  |
| 2.01.05.02.06          | Demais Contas a Pagar                                   | 117.828                               | 144.751                                  |
| 2.01.05.02.07          | Arrendamentos a pagar                                   | 1.025.101                             | 1.019.344                                |
| 2.01.05.02.08          | Partes Relacionadas                                     | 20.519                                | 22.366                                   |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 196.794                               | 209.177                                  |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 42.116                                | 58.220                                   |
| 2.01.06.01.05          | Provisões para Demandas Judiciais                       | 42.116                                | 58.220                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 154.678                               | 150.957                                  |
| 2.01.06.02.06          | Provisões p/Obrigações Diversas                         | 154.678                               | 150.957                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 7.374.136                             | 7.482.059                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 3.087.383                             | 3.359.618                                |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 3.087.383                             | 3.359.618                                |
| 2.02.01.02.01          | Debêntures                                              | 3.087.383                             | 3.359.618                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 4.141.572                             | 3.987.143                                |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 4.141.572                             | 3.987.143                                |
| 2.02.02.02.03          | Outros Passivos não Circulantes                         | 10.921                                | 31.738                                   |
| 2.02.02.02.04          | Contas a Pagar por Aquisição de Controladas             | 16.578                                | 15.518                                   |
| 2.02.02.02.05          | Arrendamentos a pagar                                   | 4.114.073                             | 3.939.887                                |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 145.181                               | 135.298                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 145.181                               | 135.298                                  |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para Demandas Judiciais                       | 145.181                               | 135.298                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 7.290.780                             | 7.322.129                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 4.750.000                             | 4.750.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 159.823                               | 139.291                                  |
| 2.03.02.07             | Reservas De Capital                                     | 159.823                               | 139.291                                  |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta               | Trimestre Atual<br>30/06/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.04         | Reservas de Lucros               | 2.075.725                     | 2.358.909                        |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                    | 443.340                       | 443.340                          |
| 2.03.04.02      | Reserva Estatutária              | 815.787                       | 815.787                          |
| 2.03.04.08      | Dividendo Adicional Proposto     | 0                             | 283.184                          |
| 2.03.04.10      | Reserva de Incentivos Fiscais    | 816.598                       | 816.598                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados      | 231.368                       | 0                                |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 73.864                        | 73.929                           |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 11.000.092                                 | 21.522.568                                              | 10.024.530                                                       | 19.255.545                                                 |
| 3.01.01         | Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços                  | 12.705.680                                 | 24.631.468                                              | 10.746.614                                                       | 20.646.759                                                 |
| 3.01.02         | Impostos Incidentes sobre vendas                       | -1.449.152                                 | -2.612.186                                              | -523.180                                                         | -1.017.458                                                 |
| 3.01.03         | Abatimentos                                            | -256.436                                   | -496.714                                                | -198.904                                                         | -373.756                                                   |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -7.336.087                                 | -14.487.494                                             | -6.913.592                                                       | -13.341.811                                                |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 3.664.005                                  | 7.035.074                                               | 3.110.938                                                        | 5.913.734                                                  |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -2.805.388                                 | -5.710.242                                              | -2.356.834                                                       | -4.690.107                                                 |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -2.459.651                                 | -4.823.267                                              | -2.069.737                                                       | -4.063.312                                                 |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -368.411                                   | -725.687                                                | -342.674                                                         | -693.008                                                   |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 42.203                                     | 47.406                                                  | 2.000                                                            | 66.857                                                     |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -32.977                                    | -233.592                                                | -8.896                                                           | -77.844                                                    |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 13.448                                     | 24.898                                                  | 62.473                                                           | 77.200                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 858.617                                    | 1.324.832                                               | 754.104                                                          | 1.223.627                                                  |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -324.790                                   | -654.154                                                | -329.814                                                         | -613.651                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 139.709                                    | 283.372                                                 | 95.606                                                           | 180.370                                                    |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -464.499                                   | -937.526                                                | -425.420                                                         | -794.021                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 533.827                                    | 670.678                                                 | 424.290                                                          | 609.976                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -109.287                                   | -87.183                                                 | -50.286                                                          | -72.005                                                    |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -70.073                                    | -86.927                                                 | -72.314                                                          | -104.379                                                   |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -39.214                                    | -256                                                    | 22.028                                                           | 32.374                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 424.540                                    | 583.495                                                 | 374.004                                                          | 537.971                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 424.540                                    | 583.495                                                 | 374.004                                                          | 537.971                                                    |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,25767                                    | 0,35415                                                 | 0,22711                                                          | 0,32668                                                    |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | 0,25334                                    | 0,3482                                                  | 0,22591                                                          | 0,32495                                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 424.540                                    | 583.495                                                 | 374.004                                                          | 537.971                                                    |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 424.540                                    | 583.495                                                 | 374.004                                                          | 537.971                                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                    | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 30/06/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 30/06/2025</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                        | 1.659.071                                                       | 904.444                                                            |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                   | 2.517.773                                                       | 2.040.897                                                          |
| 6.01.01.01             | Lucro Antes do IR e CSLL                                                     | 670.678                                                         | 609.976                                                            |
| 6.01.01.02             | Depreciações e Amortizações                                                  | 1.082.510                                                       | 993.265                                                            |
| 6.01.01.03             | Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido                            | 20.532                                                          | 19.798                                                             |
| 6.01.01.04             | Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais                             | 1.060                                                           | 872                                                                |
| 6.01.01.05             | Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível                | 3.602                                                           | 5.342                                                              |
| 6.01.01.06             | Provisão (reversão) para Demandas Judiciais                                  | 47.193                                                          | 28.520                                                             |
| 6.01.01.07             | Provisão (reversão) para Perdas nos Estoques                                 | -9.876                                                          | -6.707                                                             |
| 6.01.01.08             | Provisão (reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa | 5.848                                                           | 6.347                                                              |
| 6.01.01.09             | Provisão (reversão) para Encerramento de Farmácias                           | 4.345                                                           | -2.918                                                             |
| 6.01.01.10             | Despesas Líquidas de Juros                                                   | 261.143                                                         | 227.083                                                            |
| 6.01.01.11             | Amortização de custos de transação de Debêntures                             | 4.133                                                           | 4.828                                                              |
| 6.01.01.12             | Resultado de Equivalência Patrimonial                                        | -24.898                                                         | -77.200                                                            |
| 6.01.01.13             | Despesas de Juros - Arrendamentos                                            | 268.275                                                         | 231.691                                                            |
| 6.01.01.14             | Ganho obtido em combinação de negócio                                        | -19.568                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.01.15             | Provisão para realização do valor recuperável em investimento                | 202.796                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                              | -225.930                                                        | -665.278                                                           |
| 6.01.02.01             | Clientes e Outras Contas a Receber                                           | -225.126                                                        | -399.482                                                           |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                     | 808.960                                                         | 36.638                                                             |
| 6.01.02.03             | Outros Ativos Circulantes                                                    | -182.180                                                        | -208.595                                                           |
| 6.01.02.05             | Fornecedores                                                                 | -169.034                                                        | -162.827                                                           |
| 6.01.02.06             | Salários e Encargos Sociais                                                  | 141.873                                                         | 104.233                                                            |
| 6.01.02.07             | Impostos, Taxas e Contribuições                                              | -444.768                                                        | 94.504                                                             |
| 6.01.02.08             | Outras Obrigações                                                            | -181.663                                                        | -136.229                                                           |
| 6.01.02.09             | Aluguéis a Pagar                                                             | 26.008                                                          | 6.480                                                              |
| 6.01.03                | Outros                                                                       | -632.772                                                        | -471.175                                                           |
| 6.01.03.01             | Juros Pagos                                                                  | -280.729                                                        | -195.702                                                           |
| 6.01.03.02             | Imposto de Renda e Contribuição Social pagos                                 | -30.354                                                         | -26.165                                                            |
| 6.01.03.03             | Juros Pagos - Arrendamentos                                                  | -268.275                                                        | -231.691                                                           |
| 6.01.03.04             | Demandas Judiciais - Pagos                                                   | -53.414                                                         | -17.617                                                            |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                     | -492.086                                                        | -675.182                                                           |
| 6.02.01                | Aquisição e Aporte de Capital em Investidas                                  | -14.520                                                         | -92.670                                                            |
| 6.02.03                | Aquisição de Imobilizado e Intangível                                        | -578.099                                                        | -582.512                                                           |
| 6.02.04                | Recebimentos por Vendas de Imobilizado                                       | 533                                                             | 0                                                                  |
| 6.02.05                | Recebimentos por Alienação de Investida                                      | 100.000                                                         | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                    | -1.141.048                                                      | -361.715                                                           |
| 6.03.01                | Empréstimos e Financiamentos Tomados                                         | 0                                                               | 500.000                                                            |
| 6.03.02                | Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos                                   | -400.000                                                        | -125.000                                                           |
| 6.03.04                | Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos                               | -246.792                                                        | -308.363                                                           |
| 6.03.05                | Pagamentos de Arrendamentos                                                  | -494.256                                                        | -428.352                                                           |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                    | 25.937                                                          | -132.453                                                           |



DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                    | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 296.965                                                 | 460.292                                                    |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes   | 322.902                                                 | 327.839                                                    |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 4.750.000                    | 139.292                                                      | 2.358.910         | 0                              | 73.927                        | 7.322.129          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 4.750.000                    | 139.292                                                      | 2.358.910         | 0                              | 73.927                        | 7.322.129          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 20.533                                                       | -283.185          | -352.193                       | 0                             | -614.845           |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -47.600                        | 0                             | -47.600            |
| 5.04.08         | Juros sobre Capital Próprio Prescrito   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 307                            | 0                             | 307                |
| 5.04.09         | Plano de Ações Restritas - Apropriação  | 0                            | 17.010                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 17.010             |
| 5.04.10         | Plano de Ações Restritas - Entrega      | 0                            | -1.387                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -1.387             |
| 5.04.11         | Ações restritas - 4Bio                  | 0                            | 4.910                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 4.910              |
| 5.04.12         | Juros sobre Capital Próprio Propostos   | 0                            | 0                                                            | 0                 | -304.900                       | 0                             | -304.900           |
| 5.04.13         | Dividendos Propostos                    | 0                            | 0                                                            | -283.185          | 0                              | 0                             | -283.185           |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 583.496                        | 0                             | 583.496            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 583.496                        | 0                             | 583.496            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 65                             | -65                           | 0                  |
| 5.06.02         | Realização da Reserva Reavaliação       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 65                             | -65                           | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 4.750.000                    | 159.825                                                      | 2.075.725         | 231.368                        | 73.862                        | 7.290.780          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                 | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                                    | 4.000.000                    | 111.310                                                      | 2.248.097         | 0                              | 74.053                        | 6.433.460          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                                          | 4.000.000                    | 111.310                                                      | 2.248.097         | 0                              | 74.053                        | 6.433.460          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                                                | 0                            | 19.797                                                       | -69.895           | -249.501                       | 0                             | -299.599           |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | -249.900                       | 0                             | -249.900           |
| 5.04.08         | Juros sobre Capital Próprio referente ao exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025 | 0                            | 0                                                            | -69.895           | 0                              | 0                             | -69.895            |
| 5.04.09         | Juros sobre Capital Prescrito                                                                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 399                            | 0                             | 399                |
| 5.04.10         | Plano de Ações Restritas - Apropriação                                                             | 0                            | 19.643                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 19.643             |
| 5.04.11         | Plano de Ações Restritas - Entrega                                                                 | 0                            | -27.896                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -27.896            |
| 5.04.12         | Ágio na Alienação de Ações                                                                         | 0                            | 7.606                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 7.606              |
| 5.04.13         | Ações em Tesouraria Entregues - RD                                                                 | 0                            | 19.863                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 19.863             |
| 5.04.14         | Ações Restritas - Investidas                                                                       | 0                            | -519                                                         | 0                 | 0                              | 0                             | -519               |
| 5.04.15         | Ações em Tesouraria Entregues - Investidas                                                         | 0                            | 1.100                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.100              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 537.972                        | 0                             | 537.972            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 537.972                        | 0                             | 537.972            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 63                             | -63                           | 0                  |
| 5.06.02         | Realização da Reserva Reavaliação                                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 63                             | -63                           | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                                      | 4.000.000                    | 131.107                                                      | 2.178.202         | 288.534                        | 73.990                        | 6.671.833          |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2026 à 30/06/2026 | 01/01/2025 à 30/06/2025 |
| 7.01            | Receitas                                         | 24.251.737              | 20.320.394              |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 24.246.137              | 20.362.534              |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 6.381                   | 6.530                   |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -781                    | -48.670                 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -16.647.577             | -13.578.053             |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -14.785.861             | -12.256.279             |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.658.920              | -1.321.774              |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -202.796                | 0                       |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 7.604.160               | 6.742.341               |
| 7.04            | Retenções                                        | -1.049.704              | -965.936                |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -1.049.704              | -965.936                |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 6.554.456               | 5.776.405               |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 323.651                 | 268.730                 |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 24.898                  | 77.198                  |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 285.229                 | 180.828                 |
| 7.06.03         | Outros                                           | 13.524                  | 10.704                  |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 6.878.107               | 6.045.135               |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 6.878.107               | 6.045.135               |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 2.343.064               | 2.011.469               |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 1.808.167               | 1.586.430               |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 376.796                 | 290.042                 |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 158.101                 | 134.997                 |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 2.863.526               | 2.549.248               |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 616.376                 | 523.830                 |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 2.214.634               | 1.997.933               |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 32.516                  | 27.485                  |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 1.088.022               | 946.447                 |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 936.749                 | 793.213                 |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 151.273                 | 153.234                 |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 583.495                 | 537.971                 |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                    | 304.900                 | 249.900                 |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 278.595                 | 288.071                 |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 24.822.598                            | 25.170.475                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 14.251.743                            | 14.904.448                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 536.501                               | 509.619                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 116.449                               | 19.120                                   |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 116.449                               | 19.120                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 4.038.113                             | 4.136.996                                |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 3.095.749                             | 3.400.585                                |
| 1.01.03.01.01          | Contas a Receber de Clientes                                        | 3.137.617                             | 3.462.493                                |
| 1.01.03.01.02          | (-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas                         | -4.243                                | -11.900                                  |
| 1.01.03.01.06          | (-) Ajuste a Valor Presente                                         | -37.625                               | -50.008                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                                             | 942.364                               | 736.411                                  |
| 1.01.03.02.01          | Outros Ativos Circulantes                                           | 942.364                               | 647.316                                  |
| 1.01.03.02.02          | Partes Relacionadas                                                 | 0                                     | 89.095                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 8.333.896                             | 9.576.343                                |
| 1.01.04.01             | Mercadorias para Revenda                                            | 8.396.991                             | 9.648.867                                |
| 1.01.04.02             | Materiais de Consumo                                                | 2.393                                 | 2.840                                    |
| 1.01.04.03             | (-) Provisão p/ Perdas nos Estoques                                 | -65.488                               | -75.364                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 1.066.713                             | 541.373                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 1.066.713                             | 541.373                                  |
| 1.01.06.01.01          | Tributos sobre Lucro a Recuperar                                    | 35.161                                | 42.811                                   |
| 1.01.06.01.02          | Outros Tributos a Recuperar                                         | 1.031.552                             | 498.562                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                                | 156.289                               | 116.027                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 3.782                                 | 4.970                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 10.570.855                            | 10.266.027                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 1.098.318                             | 916.073                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 536.120                               | 336                                      |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                                             | 536.120                               | 336                                      |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 255.666                               | 357.487                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 255.666                               | 357.487                                  |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                                                | 5.000                                 | 6.824                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 301.532                               | 551.426                                  |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                                                 | 64.898                                | 296.349                                  |
| 1.02.01.10.04          | Tributos a Recuperar                                                | 236.634                               | 255.077                                  |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 0                                     | 19.463                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 0                                     | 19.463                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 7.434.144                             | 7.278.928                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 2.970.046                             | 2.942.880                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 4.464.098                             | 4.336.048                                |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 2.038.393                             | 2.051.563                                |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 2.038.393                             | 2.051.563                                |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis                                                         | 2.038.393                             | 2.051.563                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 24.822.598                            | 25.170.475                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 10.135.724                            | 10.193.900                               |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 925.555                               | 772.590                                  |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 202.997                               | 205.115                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 722.558                               | 567.475                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 6.364.715                             | 6.909.199                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 6.364.715                             | 6.909.199                                |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                                  | 6.120.777                             | 6.680.650                                |
| 2.01.02.01.03          | Passivos com Cotistas Seniores - FIDC                   | 243.938                               | 228.549                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 508.069                               | 417.175                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 132.662                               | 97.364                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 70.923                                | 43.262                                   |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Fiscais Federais                      | 61.739                                | 54.102                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 363.921                               | 310.030                                  |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 11.486                                | 9.781                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 365.266                               | 508.137                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 365.266                               | 508.137                                  |
| 2.01.04.02.01          | Debêntures                                              | 365.266                               | 508.137                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 1.775.293                             | 1.373.223                                |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 1.775.293                             | 1.373.223                                |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 306.115                               | 2.566                                    |
| 2.01.05.02.04          | Aluguéis                                                | 158.478                               | 132.470                                  |
| 2.01.05.02.05          | Demais Contas a Pagar                                   | 285.387                               | 194.674                                  |
| 2.01.05.02.06          | Arrendamentos a pagar                                   | 1.025.313                             | 1.021.147                                |
| 2.01.05.02.07          | Partes Relacionadas                                     | 0                                     | 22.366                                   |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 196.826                               | 213.576                                  |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 42.116                                | 58.220                                   |
| 2.01.06.01.05          | Provisões para Demandas Judiciais                       | 42.116                                | 58.220                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 154.710                               | 155.356                                  |
| 2.01.06.02.06          | Provisões p/ Obrigações Diversas                        | 154.710                               | 155.356                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 7.396.094                             | 7.640.607                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 3.087.383                             | 3.359.618                                |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 3.087.383                             | 3.359.618                                |
| 2.02.01.02.01          | Debêntures                                              | 3.087.383                             | 3.359.618                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 4.162.275                             | 4.032.136                                |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 4.162.275                             | 4.032.136                                |
| 2.02.02.02.03          | Outros Passivos não Circulantes                         | 30.624                                | 71.453                                   |
| 2.02.02.02.04          | Contas a Pagar por Aquisição de Controladas             | 16.578                                | 15.518                                   |
| 2.02.02.02.05          | Arrendamentos a pagar                                   | 4.115.073                             | 3.945.165                                |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 146.436                               | 248.853                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 145.181                               | 248.853                                  |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para Demandas Judiciais                       | 145.181                               | 248.853                                  |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                        | 1.255                                 | 0                                        |
| 2.02.04.02.04          | Provisões para Perdas nos Investimentos                 | 1.255                                 | 0                                        |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 7.290.780                             | 7.335.968                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                     | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2026</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2025</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                      | 4.750.000                             | 4.750.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                           | 159.823                               | 139.291                                  |
| 2.03.02.07             | Reservas de Capital                           | 159.823                               | 139.291                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                            | 2.075.725                             | 2.358.909                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                 | 443.340                               | 443.340                                  |
| 2.03.04.02             | Reserva Estatutária                           | 815.787                               | 815.787                                  |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                  | 0                                     | 283.184                                  |
| 2.03.04.10             | Reserva de Incentivos Fiscais                 | 816.598                               | 816.598                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 231.368                               | 0                                        |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial              | 73.864                                | 73.929                                   |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores | 0                                     | 13.839                                   |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 11.062.398                                 | 21.630.988                                              | 10.074.623                                                       | 19.347.587                                                 |
| 3.01.01         | Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços                  | 12.777.743                                 | 24.757.264                                              | 10.803.926                                                       | 20.751.793                                                 |
| 3.01.02         | Impostos Incidentes sobre Vendas                       | -1.458.897                                 | -2.629.534                                              | -530.376                                                         | -1.030.406                                                 |
| 3.01.03         | Abatimentos                                            | -256.448                                   | -496.742                                                | -198.927                                                         | -373.800                                                   |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -7.364.668                                 | -14.538.958                                             | -6.938.580                                                       | -13.389.496                                                |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 3.697.730                                  | 7.092.030                                               | 3.136.043                                                        | 5.958.091                                                  |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -2.843.691                                 | -5.784.523                                              | -2.439.891                                                       | -4.813.870                                                 |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -2.465.559                                 | -4.835.060                                              | -2.075.835                                                       | -4.075.127                                                 |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -387.571                                   | -763.238                                                | -361.903                                                         | -730.082                                                   |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 42.597                                     | 47.826                                                  | 7.405                                                            | 71.964                                                     |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -32.979                                    | -233.634                                                | -9.124                                                           | -78.917                                                    |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -179                                       | -417                                                    | -434                                                             | -1.708                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 854.039                                    | 1.307.507                                               | 696.152                                                          | 1.144.221                                                  |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -323.701                                   | -650.370                                                | -319.253                                                         | -601.851                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 141.705                                    | 288.100                                                 | 106.402                                                          | 192.574                                                    |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -465.406                                   | -938.470                                                | -425.655                                                         | -794.425                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 530.338                                    | 657.137                                                 | 376.899                                                          | 542.370                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -114.075                                   | -93.603                                                 | -52.672                                                          | -75.835                                                    |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -73.541                                    | -91.663                                                 | -74.747                                                          | -108.305                                                   |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -40.534                                    | -1.940                                                  | 22.075                                                           | 32.470                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 416.263                                    | 563.534                                                 | 324.227                                                          | 466.535                                                    |
| 3.10            | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas          | 8.277                                      | 19.961                                                  | 58.718                                                           | 81.488                                                     |
| 3.10.01         | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas    | 8.277                                      | 19.961                                                  | 58.718                                                           | 81.488                                                     |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 424.540                                    | 583.495                                                 | 382.945                                                          | 548.023                                                    |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 424.540                                    | 583.495                                                 | 374.004                                                          | 537.971                                                    |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 0                                          | 0                                                       | 8.941                                                            | 10.052                                                     |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |



DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta     | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                     | 0,25767                                    | 0,35415                                                 | 0,22711                                                          | 0,32668                                                    |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                     | 0,25334                                    | 0,3482                                                  | 0,22591                                                          | 0,32495                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Trimestre Atual<br>01/04/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 424.540                                    | 583.495                                                 | 382.945                                                          | 548.023                                                    |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 424.540                                    | 583.495                                                 | 382.945                                                          | 548.023                                                    |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 424.540                                    | 583.495                                                 | 374.004                                                          | 537.971                                                    |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores        | 0                                          | 0                                                       | 8.941                                                            | 10.052                                                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                    | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2026 à 30/06/2026</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2025 à 30/06/2025</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                        | 1.608.353                                                       | 1.017.240                                                          |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                   | 2.589.386                                                       | 2.104.360                                                          |
| 6.01.01.01             | Lucro Antes do I.R. e C.S.L.L.                                               | 657.137                                                         | 542.370                                                            |
| 6.01.01.02             | Depreciações e Amortizações                                                  | 1.090.825                                                       | 1.001.460                                                          |
| 6.01.01.03             | Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquida                            | 20.532                                                          | 19.798                                                             |
| 6.01.01.04             | Juros Sobre Opções de Compra Adicionais                                      | 1.060                                                           | 872                                                                |
| 6.01.01.05             | Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível                | 54.988                                                          | 5.342                                                              |
| 6.01.01.06             | Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais                                  | 47.193                                                          | 12.178                                                             |
| 6.01.01.07             | Provisão (Reversão) para Perda nos Estoques                                  | -9.876                                                          | -6.707                                                             |
| 6.01.01.08             | Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa | 5.679                                                           | 7.408                                                              |
| 6.01.01.09             | Provisão (Reversão) para Encerramento de Farmácias                           | 4.345                                                           | -2.918                                                             |
| 6.01.01.10             | Despesas Líquidas de Juros                                                   | 261.143                                                         | 228.067                                                            |
| 6.01.01.11             | Amortização de custos de transação de Debêntures                             | 4.133                                                           | 4.828                                                              |
| 6.01.01.12             | Resultado de Equivalência Patrimonial                                        | 417                                                             | 1.708                                                              |
| 6.01.01.13             | Despesas de Juros - Arrendamentos                                            | 268.582                                                         | 232.000                                                            |
| 6.01.01.14             | Ganho obtido em combinação de negócio                                        | -19.568                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.01.15             | Provisão para realização do valor recuperável em investimento                | 202.796                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.01.16             | Operação Descontinuada                                                       | 0                                                               | 57.954                                                             |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                              | -347.954                                                        | -613.480                                                           |
| 6.01.02.01             | Clientes e Outras Contas a Receber                                           | -357.774                                                        | -367.346                                                           |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                     | 836.425                                                         | 91.172                                                             |
| 6.01.02.03             | Outros Ativos Circulantes                                                    | -495.355                                                        | -259.307                                                           |
| 6.01.02.05             | Fornecedores                                                                 | -5.158                                                          | -155.433                                                           |
| 6.01.02.06             | Salários e Encargos Sociais                                                  | 170.514                                                         | 106.895                                                            |
| 6.01.02.07             | Impostos, Taxas e Contribuições                                              | -474.386                                                        | 72.718                                                             |
| 6.01.02.08             | Outras Obrigações                                                            | -48.228                                                         | -108.724                                                           |
| 6.01.02.09             | Alugueis a Pagar                                                             | 26.008                                                          | 6.545                                                              |
| 6.01.03                | Outros                                                                       | -633.079                                                        | -473.640                                                           |
| 6.01.03.01             | Juros Pagos                                                                  | -280.729                                                        | -197.858                                                           |
| 6.01.03.02             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                                 | -30.354                                                         | -26.165                                                            |
| 6.01.03.03             | Juros Pagos - Arrendamento                                                   | -268.582                                                        | -232.000                                                           |
| 6.01.03.04             | Demandas Judiciais - pagos                                                   | -53.414                                                         | -17.617                                                            |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                     | -438.812                                                        | -656.511                                                           |
| 6.02.01                | Aquisição e Aporte de Capital em Investidas                                  | -2.300                                                          | 0                                                                  |
| 6.02.02                | Caixa Adquirido em Combinação de Negócios                                    | 144.517                                                         | 0                                                                  |
| 6.02.03                | Aquisições de Imobilizado e Intangível                                       | -584.233                                                        | -593.938                                                           |
| 6.02.04                | Recebimentos por Venda de Imobilizado                                        | 533                                                             | 0                                                                  |
| 6.02.05                | Recebimentos por Alienação de Investida                                      | 100.000                                                         | 0                                                                  |
| 6.02.09                | Aplicações Financeiras                                                       | -97.329                                                         | -62.573                                                            |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                    | -1.142.659                                                      | -361.711                                                           |
| 6.03.01                | Empréstimos e Financiamentos Tomados                                         | 0                                                               | 590.000                                                            |
| 6.03.02                | Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos                                   | -400.000                                                        | -213.869                                                           |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                             | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/06/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.03.04         | Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos | -246.792                                                | -308.363                                                   |
| 6.03.05         | Pagamentos de Arrendamentos                    | -490.176                                                | -429.479                                                   |
| 6.03.06         | Resgates – Cotistas Seniores FIDC              | -5.691                                                  | 0                                                          |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes      | 26.882                                                  | -982                                                       |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes          | 509.619                                                 | 528.002                                                    |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes            | 536.501                                                 | 527.020                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                     | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                        | 4.750.000                    | 139.292                                                      | 2.358.910         | 0                              | 73.927                        | 7.322.129          | 13.839                             | 7.335.968                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                              | 4.750.000                    | 139.292                                                      | 2.358.910         | 0                              | 73.927                        | 7.322.129          | 13.839                             | 7.335.968                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                                    | 0                            | 20.533                                                       | -283.185          | -352.193                       | 0                             | -614.845           | -13.839                            | -628.684                       |
| 5.04.06         | Dividendos                                                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -47.600                        | 0                             | -47.600            | 0                                  | -47.600                        |
| 5.04.08         | Juros sobre Capital Próprio Prescrito                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 307                            | 0                             | 307                | 0                                  | 307                            |
| 5.04.09         | Plano de Ações Restritas - Apropriação                                                 | 0                            | 17.010                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 17.010             | 0                                  | 17.010                         |
| 5.04.10         | Plano de Ações Restritas - Entrega                                                     | 0                            | -1.387                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -1.387             | 0                                  | -1.387                         |
| 5.04.11         | Ações restritas - 4Bio                                                                 | 0                            | 4.910                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 4.910              | 0                                  | 4.910                          |
| 5.04.12         | Juros sobre Capital Próprio Propostos                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | -304.900                       | 0                             | -304.900           | 0                                  | -304.900                       |
| 5.04.13         | Dividendos Propostos                                                                   | 0                            | 0                                                            | -283.185          | 0                              | 0                             | -283.185           | 0                                  | -283.185                       |
| 5.04.14         | Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -13.839                            | -13.839                        |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 583.496                        | 0                             | 583.496            | 0                                  | 583.496                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 583.496                        | 0                             | 583.496            | 0                                  | 583.496                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 65                             | -65                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.02         | Realização da Reserva Reavaliação                                                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 65                             | -65                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                          | 4.750.000                    | 159.825                                                      | 2.075.725         | 231.368                        | 73.862                        | 7.290.780          | 0                                  | 7.290.780                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                 | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                                    | 4.000.000                    | 111.310                                                      | 2.248.097         | 0                              | 74.053                        | 6.433.460          | 13.427                             | 6.446.887                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                                          | 4.000.000                    | 111.310                                                      | 2.248.097         | 0                              | 74.053                        | 6.433.460          | 13.427                             | 6.446.887                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                                                | 0                            | 19.797                                                       | -69.895           | -249.501                       | 0                             | -299.599           | 0                                  | -299.599                       |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | -249.900                       | 0                             | -249.900           | 0                                  | -249.900                       |
| 5.04.08         | Juros sobre Capital Próprio referente ao Exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025 | 0                            | 0                                                            | -69.895           | 0                              | 0                             | -69.895            | 0                                  | -69.895                        |
| 5.04.09         | Juros sobre Capital Prescrito                                                                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 399                            | 0                             | 399                | 0                                  | 399                            |
| 5.04.10         | Plano de Ações Restritas - Apropriação                                                             | 0                            | 19.643                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 19.643             | 0                                  | 19.643                         |
| 5.04.11         | Plano de Ações Restritas - Entrega                                                                 | 0                            | -27.896                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -27.896            | 0                                  | -27.896                        |
| 5.04.12         | Ágio na Alienação de Ações                                                                         | 0                            | 7.606                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 7.606              | 0                                  | 7.606                          |
| 5.04.13         | Ações em Tesouraria Entregues - RD                                                                 | 0                            | 19.863                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 19.863             | 0                                  | 19.863                         |
| 5.04.14         | Ações Restritas - Investidas                                                                       | 0                            | -519                                                         | 0                 | 0                              | 0                             | -519               | 0                                  | -519                           |
| 5.04.15         | Ações em Tesouraria Entregues - Investidas                                                         | 0                            | 1.100                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.100              | 0                                  | 1.100                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 537.972                        | 0                             | 537.972            | 1.314                              | 539.286                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 537.972                        | 0                             | 537.972            | 1.314                              | 539.286                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 63                             | -63                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.02         | Realização da Reserva Reavaliação                                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 63                             | -63                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                                      | 4.000.000                    | 131.107                                                      | 2.178.202         | 288.534                        | 73.990                        | 6.671.833          | 14.741                             | 6.686.574                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2026 à 30/06/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 30/06/2025 |
| 7.01            | Receitas                                         | 24.366.867              | 20.412.835                          |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 24.361.251              | 20.454.975                          |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 6.397                   | 6.530                               |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -781                    | -48.670                             |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -16.699.805             | -13.631.206                         |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -14.833.870             | -12.300.043                         |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.663.139              | -1.331.163                          |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -202.796                | 0                                   |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 7.667.062               | 6.781.629                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -1.057.284              | -971.294                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -1.057.284              | -971.294                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 6.609.778               | 5.810.335                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 479.914                 | 482.329                             |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -417                    | -1.708                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 289.034                 | 197.489                             |
| 7.06.03         | Outros                                           | 191.297                 | 286.548                             |
| 7.06.03.01      | Outros                                           | 13.524                  | 10.703                              |
| 7.06.03.02      | Operações Descontinuadas                         | 177.773                 | 275.845                             |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 7.089.692               | 6.292.664                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 7.089.692               | 6.292.664                           |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 2.367.625               | 2.033.190                           |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 1.826.570               | 1.603.352                           |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 381.550                 | 293.700                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 159.505                 | 136.138                             |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 2.891.595               | 2.569.985                           |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 637.071                 | 540.619                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 2.217.666               | 1.998.435                           |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 36.858                  | 30.931                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 1.089.165               | 947.109                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 937.524                 | 793.402                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 151.641                 | 153.707                             |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 563.534                 | 466.535                             |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                    | 304.900                 | 249.900                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 258.634                 | 206.583                             |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 0                       | 10.052                              |
| 7.08.05         | Outros                                           | 177.773                 | 275.845                             |
| 7.08.05.01      | Operações Descontinuadas                         | 177.773                 | 275.845                             |

Comentário do Desempenho

São Paulo, 04 de agosto de 2026. A RD Saúde (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 2º trimestre de 2026 (2T26). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para os exercícios findos em 30 de junho de 2026 e de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período do ano anterior.

IFRS 16: Nossas demonstrações financeiras são preparadas em conformidade com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório consideram o padrão pré-IFRS 16 com uma reconciliação em capítulo dedicado neste documento.

DESTAQUES:

- **FARMÁCIAS: 3.687 unidades em operação, com 76 aberturas e 3 encerramentos no trimestre;**
- **RECEITA BRUTA: R\$ 12,8 BI, +18,3% e MSSS de +10,9%, +8,1 pp acima da CMED;**
- **MARKET SHARE: 19,7% de participação nacional, +1,7 pp com ganhos em todas as regiões;**
- **DIGITAL: R\$ 3,9 BI, +52,2% no período e participação de 31,0%;**
- **EBITDA AJUSTADO: R\$ 1,0 BI, +17,9% e margem estável de 8,0%;**
- **LUCRO LÍQ. AJUSTADO (COM 4BIO)\*: R\$ 433 MM, +7,4% e margem de 3,4% (-0,3 pp);**
- **FLUXO DE CAIXA: Fluxo de caixa livre positivo de R\$ 550 MM, R\$ 1.190 MM de geração total incl. 4Bio;**
- **ALAVANCAGEM FINANCEIRA: 0,8x ND/EBITDA, redução de 0,5x a/a.**

\* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023

**RADL3**  
**R\$ 18,85/ação**  
Fechamento: 03/ago/26

**VALOR DE MERCADO**  
**R\$ 33,0 bilhões**

**TOTAL DE AÇÕES**  
**1.752.367.344**

**CONTATOS RI:**  
Flávio Correia  
André Stolfi  
Victor Torres  
Felipe Correa

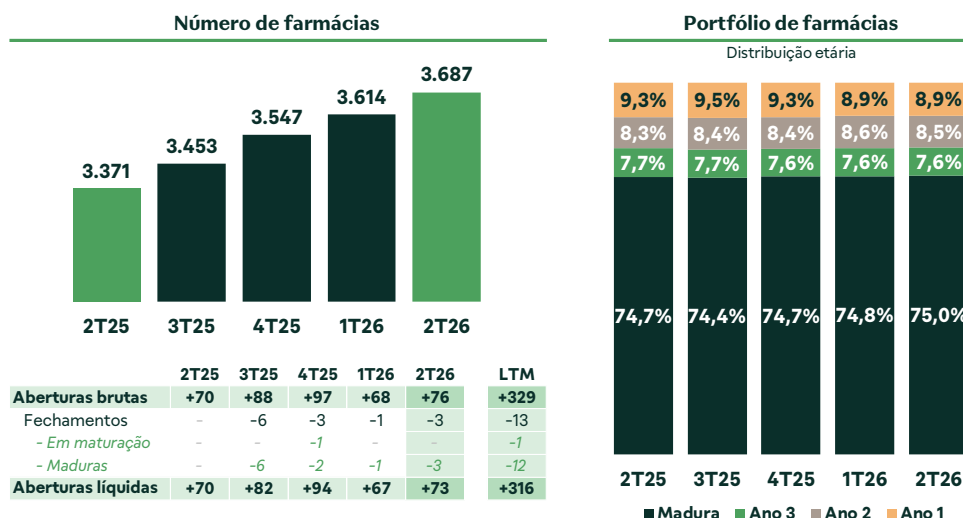
**ri.rdsaude.com.br**  
**ri@rdsaude.com.br**

| Sumário novo consolidado (ex-4Bio) |                   |                   |                   |                   |                   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Em R\$ mil                         | 2T25              | 3T25              | 4T25              | 1T26              | 2T26              |
| # de farmácias                     | 3.371             | 3.453             | 3.547             | 3.614             | 3.687             |
| Aberturas orgânicas                | 70                | 88                | 97                | 68                | 76                |
| Fechamentos                        | -                 | (6)               | (3)               | (1)               | (3)               |
| # de funcionários                  | 67.114            | 69.860            | 73.388            | 75.190            | 75.594            |
| # de farmacêuticos                 | 13.734            | 13.981            | 14.377            | 14.965            | 15.199            |
| # de atendimentos (mil)            | 110.733           | 111.543           | 114.731           | 111.849           | 119.305           |
| # de clientes ativos (MM)          | 50,3              | 51,0              | 51,7              | 52,3              | 52,8              |
| <b>Receita bruta</b>               | <b>10.803.986</b> | <b>11.347.942</b> | <b>12.186.767</b> | <b>11.979.521</b> | <b>12.777.743</b> |
| Crescimento (a/a)                  | +13,1%            | +15,5%            | +22,3%            | +20,4%            | +18,3%            |
| Lucro bruto                        | 3.133.833         | 3.257.291         | 3.508.601         | 3.392.636         | 3.696.071         |
| % da receita bruta                 | 29,0%             | 28,7%             | 28,8%             | 28,3%             | 28,9%             |
| <b>EBITDA ajustado</b>             | <b>862.980</b>    | <b>892.592</b>    | <b>924.318</b>    | <b>820.786</b>    | <b>1.017.348</b>  |
| % da receita bruta                 | 8,0%              | 7,9%              | 7,6%              | 6,9%              | 8,0%              |
| <b>Lucro líq. aj. (com 4Bio)</b>   | <b>402.744</b>    | <b>401.986</b>    | <b>361.654</b>    | <b>299.752</b>    | <b>432.729</b>    |
| % da receita bruta                 | 3,7%              | 3,5%              | 3,0%              | 2,5%              | 3,4%              |
| <b>Fluxo de caixa livre</b>        | <b>(60.837)</b>   | <b>615.609</b>    | <b>(466.520)</b>  | <b>284.869</b>    | <b>549.989</b>    |



## Comentário do Desempenho

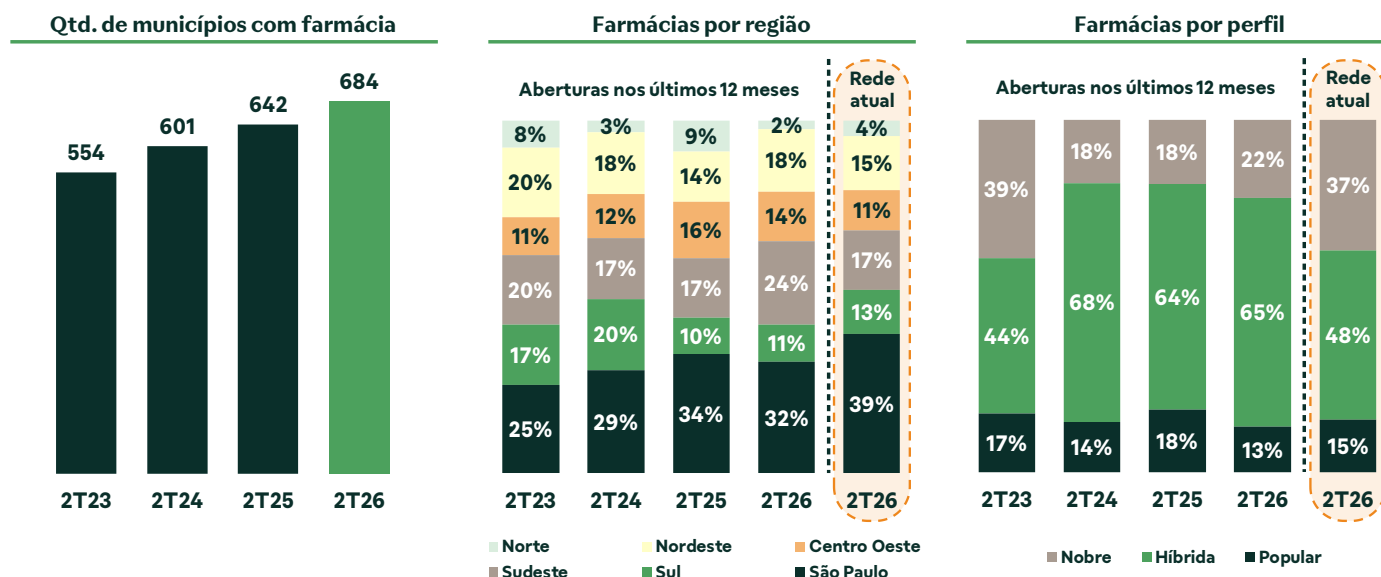
### EXPANSÃO DA REDE



Encerramos o 2T26 com um total de 3.687 farmácias em operação, inaugurando 76 novas unidades no trimestre e 329 nos últimos 12 meses (LTM). Reafirmamos nosso guidance de 330 a 350 aberturas brutas para 2026.

Encerramos 3 farmácias no 2T26, acumulando 13 LTM com apenas 1 fechando durante o período de maturação. Isso equivale a uma taxa de erro de 0,3% das aberturas LTM, fruto da assertividade do processo de expansão orgânica da rede. Os demais 12 encerramentos LTM foram de farmácias com média de 13 anos de operação, resultantes da otimização do portfólio. Esses fechamentos transferem vendas para outras unidades próximas, liberam ativos para realocação e reduzem custos fixos, beneficiando assim o EBITDA e o ROIC da Companhia.

Ao final do 2T26, um total de 25,0% das farmácias RD Saúde ainda se encontrava em fase de maturação, sem ter alcançado todo o potencial de receita e rentabilidade.



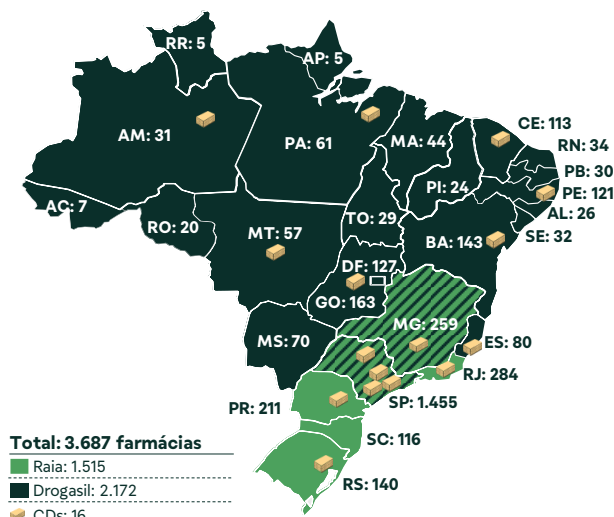
Nossa expansão continua diversificando nossa rede de farmácias, tanto geograficamente quanto demograficamente. Estendemos nossa presença para 684 cidades em todos os estados, +42 vs. o ano anterior, uma capilaridade única no varejo brasileiro sob gestão direta.

Mantivemos um ritmo consistente de expansão em São Paulo, nosso principal mercado, acumulando 32% do nosso plano de expansão do último ano. Mesmo com nossa ampla presença no estado, continuamos identificando oportunidades relevantes e observando desempenho sólido nas lojas recém-inauguradas, reforçando o potencial para avançarmos de maneira rentável em todo o País.

Por fim, a TIR das novas lojas vem se elevando, reflexo da maior assertividade da expansão, com destaque para os ganhos recentes de eficiência obtidos na operação, da omnicanalidade, do avanço dos medicamentos GLP-1, entre outros.

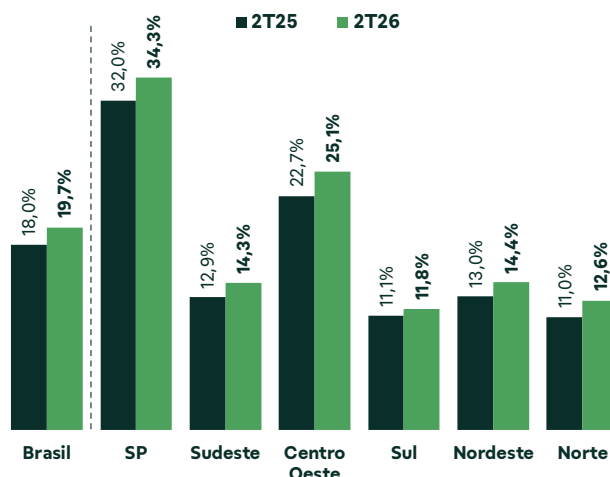
## Comentário do Desempenho

Presença geográfica



## Participação de mercado

Varejo, preço consumidor, sell-out + sell-in



Fonte: IQVIA. Sudeste exclui SP.

Nossas 3,7 mil farmácias estão presentes em todos os estados do País e são suportadas por uma rede integrada de 16 centros de distribuição, já incluindo a inauguração em abril do CD de Itupeva/SP. Essa malha logística permite um atendimento diário de mais de 80% das unidades com lead time de até 24h. Como resultado, elevamos o nível de serviço, otimizamos o capital de giro e fortalecemos a eficiência operacional, o que se configura como uma importante vantagem competitiva.

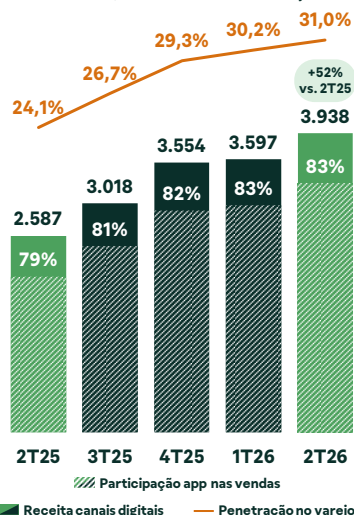
No trimestre, nossa participação de mercado nacional atingiu 19,7%, um forte ganho de +1,7 pp vs. o ano anterior. Além disso, registramos ganhos relevantes em todas as regiões, evidenciando nossa capacidade competitiva nos mais variados contextos e praças. Registramos participações de 34,3% em São Paulo (+2,3 pp), de 14,3% no Sudeste (+1,4 pp), de 25,1% no Centro Oeste (+2,4 pp), de 11,8% no Sul (+0,7 pp), de 14,4% no Nordeste (+1,4 pp) e de 12,6% no Norte (+1,6 pp).

Também obtivemos ganhos expressivos de market share em todas as regiões quando desconsideramos os medicamentos GLP-1 e sua influência positiva na nossa base.

## DIGITALIZAÇÃO, SAÚDE E ENGAJAMENTO DO CLIENTE

### Vendas digitais e penetração

R\$ milhões, % da receita bruta do varejo



### Canais de vendas

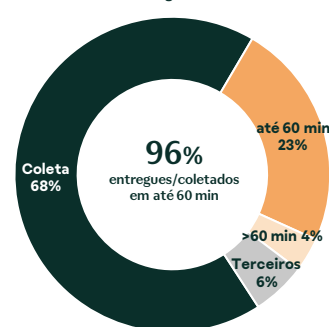
% da receita digital do trimestre



81 de NPS  
Avaliação do app  
R\$ 14,1 BI  
Vendas digitais LTM

### Canais de entrega

% da receita digital do trimestre



81 de NPS  
Avaliação das entregas  
1,1 BI de Acessos  
Via apps e site LTM

Seguimos avançando em nossa estratégia digital, fortalecendo ainda mais a relação com o cliente. Nos últimos 12 meses, registramos 1,1 bilhão de acessos aos canais digitais, uma audiência de impacto que potencializa nosso papel na promoção de saúde. Além disso, a digitalização amplifica o gasto por cliente, com os clientes assíduos digitalizados gastando 30% a mais do que a média dos assíduos.

Assim, alcançamos R\$ 3,9 bilhões de receita bruta nos canais digitais no 2T26, o que representa um aumento absoluto de R\$ 1,4 bilhão e um crescimento de +52% em comparação ao 2T25. A participação desses canais atingiu 31,0% do varejo, um avanço de +6,9 pp.

Destacamos o uso crescente dos nossos apps pelos clientes, garantindo que tenham a melhor experiência mobile especializada para jornadas omnicanal em saúde e bem-estar. As vendas digitais através deste canal cresceram +60% vs. o ano anterior, alcançando 83% (+4 pp) de participação nas vendas digitais do trimestre.

## Comentário do Desempenho

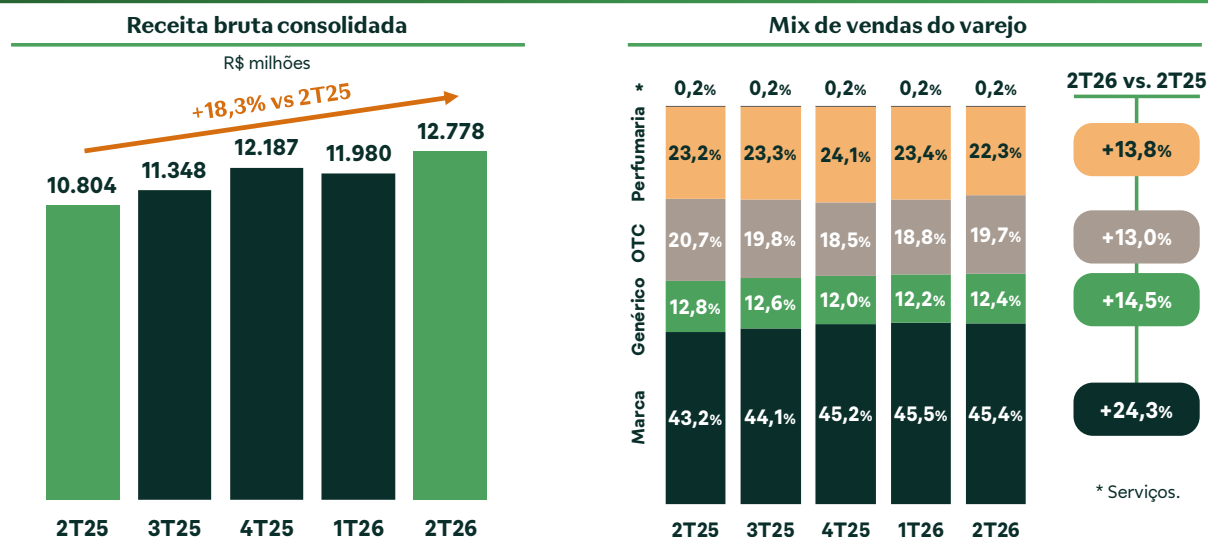
Essa evolução na digitalização dos nossos clientes, aproveitando nossos canais modernos e proprietários, é reflexo da melhoria contínua da experiência mobile e de uma jornada cada vez mais completa e omnicanal em saúde integral. Ela alavanca a capilaridade da nossa rede de farmácias, com 95% da população classe A dentro de um raio de 1,5 km. Essa proximidade crescente, potencializada por nossa expansão orgânica rentável, consiste em outra importante vantagem competitiva ao permitir que 96% das vendas digitais sejam entregues ou coletadas em menos de 60 minutos com alta eficiência econômica.

Uma outra alavanca de diferenciação é a atuação da Stix como ecossistema de fidelização. Em 02 de julho de 2026, concluímos a aquisição dos 67% restantes no capital social da empresa por R\$ 23 milhões, sendo a primeira parcela de R\$ 2,3 milhões paga na data da assinatura do acordo de compra e venda (20/mar/26) e os R\$ 20,7 milhões restantes no fechamento da operação (02/jul/26). A RD Saúde passa a deter 100% do capital social da Stix, encerrando a joint venture até então mantida com o GPA, mas mantendo-o como parceiro no programa. Fundada em 2018, a Stix contava com a participação minoritária de 33,33% da RD Saúde desde 2019.

A Stix atua na estruturação, desenvolvimento, operação e gestão do programa de fidelidade que reúne diversos parceiros e permite o acúmulo, a gestão e o resgate de pontos. A Stix é o maior ecossistema de fidelidade do país, encerrando o 2T26 com mais de 9.000 pontos de venda de parceiros e presença em todos os estados. A coalizão beneficiou 15,0 milhões de clientes ativos nos últimos 12 meses, sendo 6,7 milhões deles navegando em 2 ou mais parceiros. A aquisição da empresa está alinhada à estratégia da RD Saúde de fortalecer iniciativas de fidelização e relacionamento com clientes, ao mesmo tempo em que simplifica a estrutura societária da Stix.

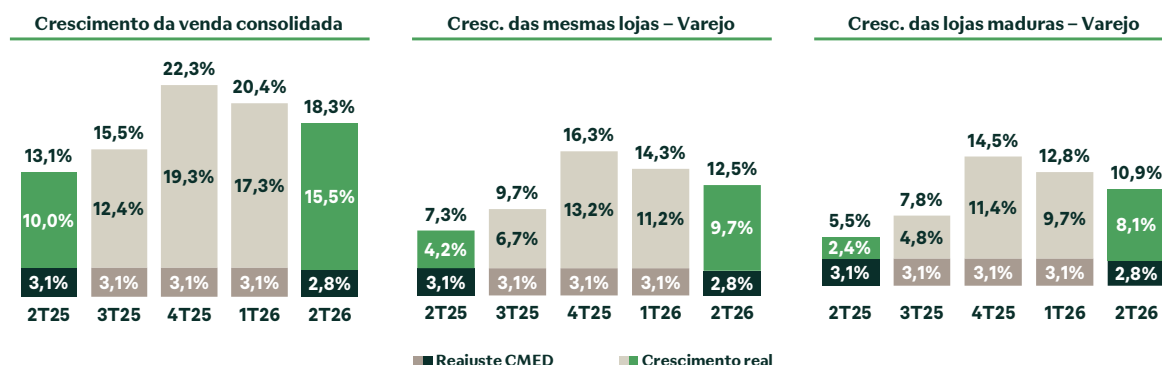
Por fim, seguimos fortalecendo o papel das nossas farmácias na jornada de saúde integral dos clientes, posicionando-as como hubs de saúde nas comunidades em que atuam e ampliando os vínculos por meio dos serviços farmacêuticos. Já contamos com 3,1 mil unidades com salas Mais Saúde e seu portfólio expandido de serviços, além de 442 unidades com salas de vacinação. No 2T26, foram realizados mais de 1,9 milhão de atendimentos farmacêuticos entre EACs (exames de análises clínicas), aplicações de vacinas e outros serviços, registrando NPS superior à média de 91 das farmácias.

### RECEITA BRUTA



Em um trimestre sem efeito calendário, encerramos o 2T26 com receita bruta de R\$ 12.778 milhões, um crescimento de 18,3% vs. o ano anterior.

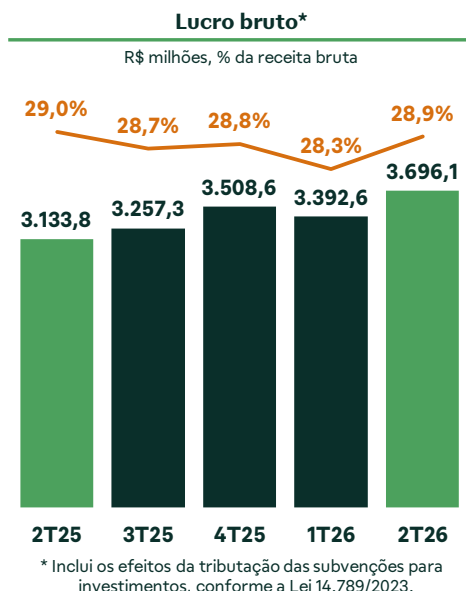
Sustentamos uma performance robusta em todas as categorias. Medicamentos de Marca cresceram +24,3% no trimestre, puxados principalmente por itens GLP-1. Vale destacar que o recente lançamento de novos medicamentos nesta categoria vem ampliando a acessibilidade com o volume compensando a redução dos preços médios. Já as demais categorias apresentaram desempenhos equilibrados entre si: Medicamentos Genéricos cresceram +14,5%, OTC +13,0% e Perfumaria +13,8%, essa com uma aceleração sequencial de +2,1 pp sobre o 1T26.



## Comentário do Desempenho

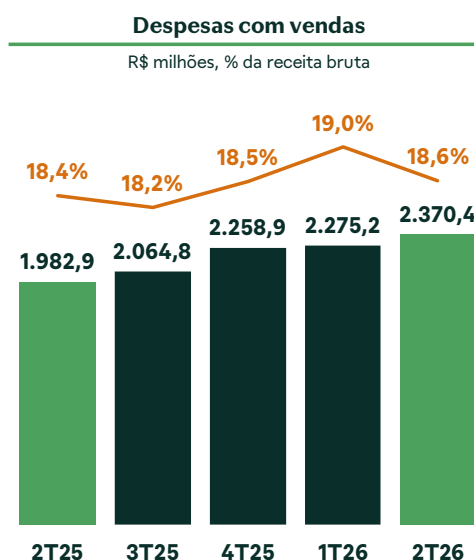
Por fim, observamos um crescimento médio de +12,5% nas mesmas lojas no 2T26. Considerando as lojas maduras, que já completaram o processo de maturação de 3 anos, registramos um crescimento médio de +10,9%, um ritmo 8,1 pp acima do reajuste de medicamentos CMED de 2,8% autorizado em 2026 e 6,3 pp acima do IPCA dos últimos 12 meses. Destacamos que, em linha com os ganhos de market share, as lojas maduras apresentaram crescimento robusto em todas as regiões, fruto da alta competitividade das nossas marcas em todas as praças.

### ↗ LUCRO BRUTO



O lucro bruto totalizou R\$ 3.696,1 milhões no 2T26, equivalente a uma margem bruta de 28,9%. Registramos uma contração de 0,1 pp vs. o ano anterior, principalmente em função da maior participação dos produtos GLP-1, que possuem margens estruturalmente menores, do efeito não-caixa do AVP e do menor ganho inflacionário anual sobre os estoques ("pré-alta") em consequência do reajuste médio de preços autorizado pela CMED menor em 2026 (2,8%) vs. 2025 (3,1%). Essas pressões foram quase que integralmente compensadas por ganhos comerciais e por uma base pontualmente mais elevada de perdas no 2T25.

### ↗ DESPESAS COM VENDAS

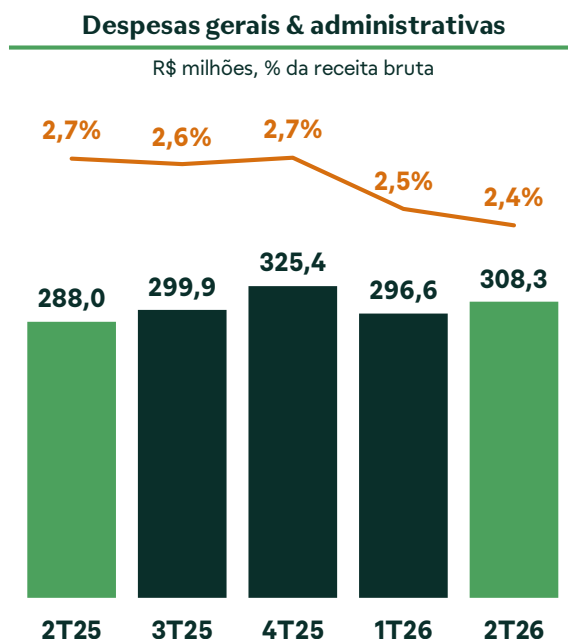


As despesas com vendas totalizaram R\$ 2.370,4 milhões no 2T26, equivalente a 18,6% da receita bruta, uma pressão de 0,2 pp vs. o ano anterior.

Registramos pressões em despesas de pessoal, em função dos investimentos realizados na nossa proposta de valor aos nossos funcionários (EVP) desde o 4T25, em entregas last-mile e em serviços de terceiros. Essas pressões foram quase integralmente mitigadas por diluições em aluguéis, despesas de aquisição e licenças de software, além de um ganho de alavancagem operacional em função do forte crescimento de vendas de lojas maduras acima da inflação.

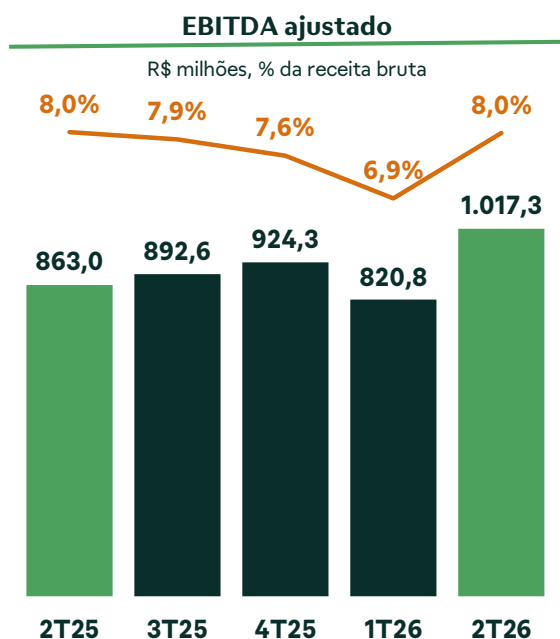
## Comentário do Desempenho

### DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS



As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 308,3 milhões no 2T26, correspondendo a 2,4% da receita bruta e uma diluição de 0,3 pp vs. o ano anterior. Registramos diluições em despesas de pessoal, além de um ganho de alavancagem operacional em função do forte crescimento de vendas de lojas maduras acima da inflação.

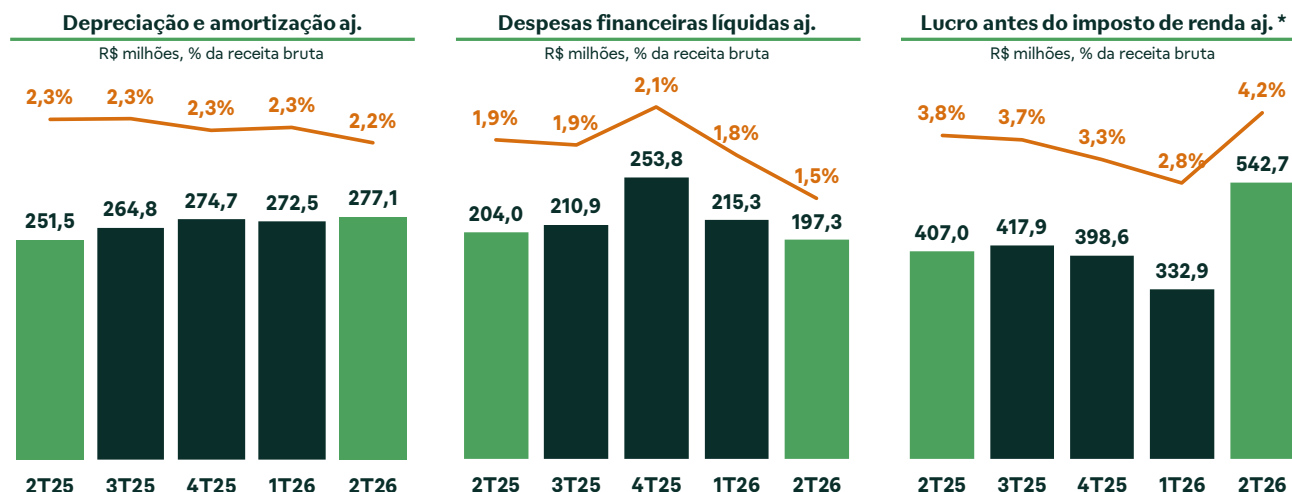
### EBITDA



Registramos um EBITDA ajustado de R\$ 1.017,3 milhões no 2T26, com uma margem estável em 8,0%. O crescimento de 17,9% vs. o ano anterior reforça a natureza resiliente da Companhia, mesmo em um contexto macroeconômico desafiador.

## Comentário do Desempenho

### DEPRECIACÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E LAIR



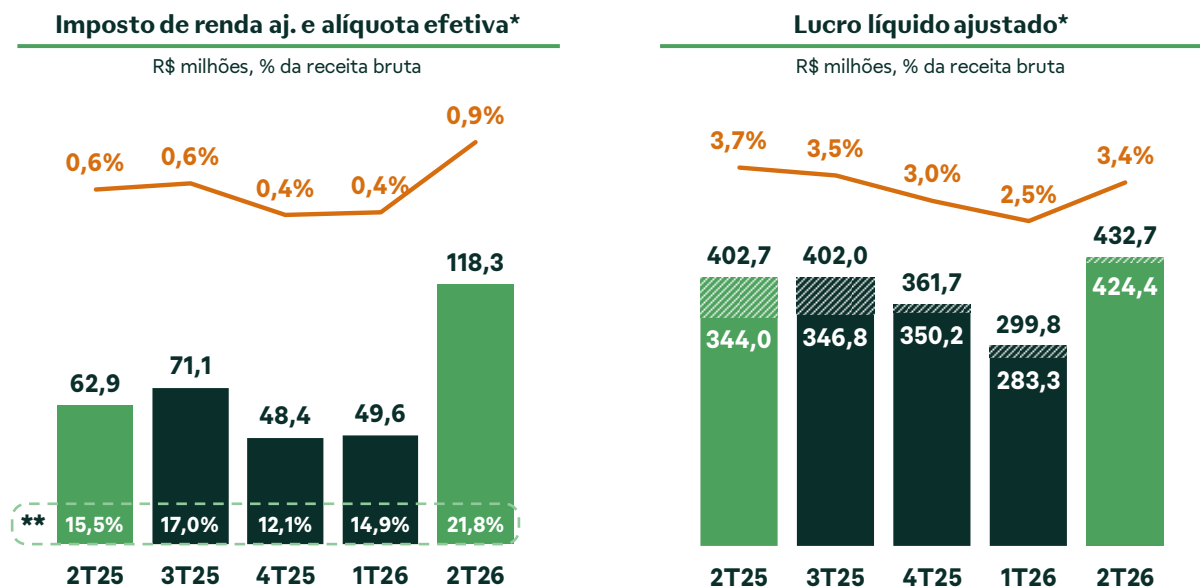
\* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023.

Despesas de depreciação ajustadas totalizaram R\$ 277,1 milhões no 2T26, equivalentes a 2,2% da receita bruta, diluição de 0,1 pp.

Já as despesas financeiras líquidas ajustadas totalizaram R\$ 197,3 milhões no 2T26, correspondendo a 1,5% da receita bruta, uma diluição de 0,4 pp vs. o ano anterior. Desse total, R\$ 131,8 milhões correspondem aos juros líquidos efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro, equivalente a 1,0% da receita bruta e com uma redução de 0,3 pp, decorrente de uma média menor da taxa Selic e de R\$ 15,8 milhões em receitas financeiras pela venda da 4Bio. Registramos também R\$ 65,5 milhões de despesas financeiras líquidas relacionadas ao efeito não-caixa do AVP, equivalentes a 0,5% da receita bruta com uma diluição de 0,1 pp.

Por fim, registramos R\$ 542,7 milhões de lucro antes do IRPJ/CSLL ajustado no 2T26, um aumento de 33,4% vs. o ano anterior. Isso equivaleu a 4,2% da receita bruta, uma expansão de 0,4 pp.

### IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO



\* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023.

\*\* Alíquota efetiva.

■ Lucro líquido ex-4Bio ■ Operações descontinuadas  
— Margem líquida consolidada

Provisionamos um total de R\$ 118,3 milhões em imposto de renda ajustado no 2T26, equivalente a 0,9% da receita bruta, um aumento de 0,3 pp vs. o ano anterior. A alíquota efetiva foi de 21,8% sobre o LAIR, um aumento de 6,3 pp, principalmente pela proporção menor de JSCP provisionado nesse trimestre e pelo ganho pontual do ano anterior de R\$ 11,5 milhões advindo do ganho retroativo de subvenções para investimentos no estado de GO. Estimamos uma alíquota efetiva recorrente para o 1S26 de 19,1% do LAIR.

Por fim, o lucro líquido ajustado consolidado do 2T26, que inclui apenas 1 mês das operações descontinuadas da 4Bio, foi de R\$ 432,7 milhões, com uma margem líquida de 3,4% da receita bruta. Isso equivale a uma contração de 0,3 pp vs. o ano anterior, que ainda incluía 3 meses da 4Bio. Excluindo as operações descontinuadas, o lucro líquido ajustado foi de R\$ 424,4 milhões, um crescimento de 23,4% vs. o ano anterior, com uma margem líquida de 3,3% e uma expansão de 0,1 pp.



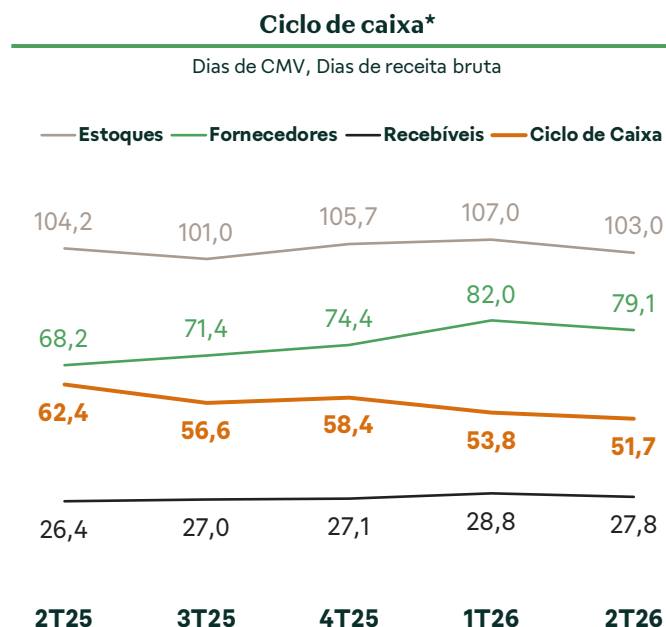
## Comentário do Desempenho

### RECONCILIAÇÃO EBITDA, LUCRO LÍQUIDO E RESULTADO NÃO RECORRENTE

| Reconciliação EBITDA/Lucro Líq. ajustados (R\$ milhões) | 2T25         | 2T26           |
|---------------------------------------------------------|--------------|----------------|
| <b>Lucro líquido</b>                                    | <b>400,9</b> | <b>440,0</b>   |
| Resultado de operações descontinuadas (4Bio)            | (58,7)       | (8,3)          |
| Imposto de renda                                        | 62,0         | 122,0          |
| Equivalência patrimonial                                | 0,5          | 0,2            |
| Resultado financeiro                                    | 204,0        | 195,2          |
| <b>EBIT (ex-4Bio)</b>                                   | <b>608,6</b> | <b>749,1</b>   |
| Depreciação e amortização                               | 251,5        | 277,1          |
| <b>EBITDA (ex-4Bio)</b>                                 | <b>860,2</b> | <b>1.026,2</b> |
| Baixa de ativos                                         | (0,9)        | 7,0            |
| Investimento social e doações                           | 11,2         | 5,0            |
| Efeitos tributários extemporâneos                       | (2,3)        | (6,8)          |
| Outras não recorrentes                                  | (5,2)        | (14,1)         |
| <b>EBITDA ajustado (ex-4Bio)</b>                        | <b>863,0</b> | <b>1.017,3</b> |
| <b>Lucro líquido</b>                                    | <b>400,9</b> | <b>440,0</b>   |
| Não rec. líq. de op. descontinuadas (4Bio)              | 0,0          | 0,0            |
| Efeitos não recorrentes no EBITDA                       | 2,8          | (8,9)          |
| Receitas financeiras não recorrentes                    | -            | (2,2)          |
| Efeitos IR de não rec. de op. continuadas (34%)         | (1,0)        | 3,7            |
| <b>Lucro líquido ajustado</b>                           | <b>402,7</b> | <b>432,7</b>   |

No EBITDA, registramos R\$ 8,9 milhões em receitas não recorrentes no 2T26. Isso inclui despesas de R\$ 7,0 milhões em baixas de ativos e R\$ 5,0 milhões em investimentos sociais e doações, além de receitas de R\$ 6,8 milhões relativos a efeitos tributários extemporâneos e R\$ 14,1 milhões em outros efeitos, sobretudo de investidas. No lucro líquido, registramos R\$ 2,2 milhões em receitas financeiras não recorrentes e um aumento de R\$ 3,7 milhões em IR pelos resultados não recorrentes do período.

### CICLO DE CAIXA



\* Ajustado para recebíveis descontados e antecipações a fornecedores.

Registramos um ciclo de caixa de 51,7 dias no 2T26, uma redução de 10,7 dias vs. o ano anterior, já ajustado para os descontos de recebíveis e antecipações a fornecedores, e inclui os efeitos positivos derivados do fim do regime de ICMS-ST em SP. Essa melhora se deu principalmente pelo aumento de 10,9 dias em fornecedores e pela redução de 1,2 dias em estoques, mais que compensando o aumento de 1,4 dias em recebíveis.

## Comentário do Desempenho

### FLUXO DE CAIXA

| Fluxo de caixa (R\$ milhões)                    | 2T25           | 2T26           |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                 | Ex-4Bio        |                |
| <b>EBIT ajustado</b>                            | <b>611,4</b>   | <b>740,2</b>   |
| Ajuste a valor presente (AVP)                   | (65,5)         | (56,6)         |
| Efeitos não recorrentes                         | (2,8)          | 11,0           |
| Imposto de renda (34%)                          | (184,7)        | (236,2)        |
| Depreciação                                     | 251,3          | 277,2          |
| Provisão para valor recuperável (4Bio)          | -              | 6,7            |
| Outros ajustes                                  | (14,6)         | 67,5           |
| <b>Recursos das operações</b>                   | <b>595,2</b>   | <b>809,9</b>   |
| Ciclo de caixa*                                 | (333,5)        | (71,2)         |
| Outros ativos (passivos)**                      | (6,9)          | 140,7          |
| <b>Fluxo de caixa operacional</b>               | <b>254,8</b>   | <b>879,4</b>   |
| Investimentos                                   | (315,6)        | (329,4)        |
| <b>Fluxo de caixa livre</b>                     | <b>(60,8)</b>  | <b>550,0</b>   |
| Atividades de investimento em coligadas         | (17,9)         | 227,4          |
| JSCP e dividendos                               | (308,3)        | (246,3)        |
| IR pago sobre JSCP                              | (15,4)         | (23,3)         |
| Resultado financeiro***                         | (143,8)        | (131,8)        |
| IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.) | 93,7           | 97,4           |
| <b>Fluxo de caixa total (sem 4Bio)</b>          | <b>(452,6)</b> | <b>473,2</b>   |
| Efeitos operações descontinuadas (4Bio)         | 95,3           | 716,4          |
| <b>Total (incluindo efeitos 4Bio)</b>           | <b>(357,2)</b> | <b>1.189,7</b> |

\*Inclui ajustes para recebíveis descontados. \*\*Inclui AVP. \*\*\*Exclui AVP.

Registramos R\$ 809,9 milhões em recursos das operações no 2T26 (6,3% da receita bruta) com um fluxo de caixa operacional de R\$ 879,4 milhões. Geramos R\$ 69,5 milhões em capital de giro e investimos R\$ 329,4 milhões em CAPEX, dos quais R\$ 144,3 milhões foram alocadas na abertura de novas farmácias, R\$ 85,3 milhões na manutenção e reforma de unidades existentes, R\$ 74,1 milhões em tecnologia, R\$ 18,1 milhões em logística e R\$ 7,8 milhões em outros projetos. Nas investidas, registramos R\$ 144,5 milhões referentes ao caixa incorporado da Stix, R\$ 100,0 milhões à primeira parcela da venda da 4Bio, além do compromisso de R\$ 716,4 milhões pelo restante da transação.

Despesas financeiras líquidas somaram R\$ 131,8 milhões no 2T26, parcialmente compensadas pela dedução fiscal de R\$ 97,4 milhões relativa às despesas financeiras e JSCP. Anunciamos proventos totalizando R\$ 154,5 milhões em JSCP e R\$ 47,6 milhões em dividendos no 2T26, em comparação à R\$ 131,8 milhões em JSCP e R\$ 104,0 milhões em dividendos no 2T25.

### ENDIVIDAMENTO

| Dívida líquida (R\$ milhões)             | 2T25           | 3T25           | 4T25           | 1T26           | 2T26           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Dívida de curto prazo                    | 849,7          | 522,5          | 508,1          | 425,5          | 365,3          |
| Dívida de longo prazo                    | 2.758,6        | 2.760,1        | 3.359,6        | 3.236,1        | 3.087,4        |
| <b>Dívida bruta</b>                      | <b>3.608,3</b> | <b>3.282,6</b> | <b>3.867,8</b> | <b>3.661,5</b> | <b>3.452,6</b> |
| (-) Caixa e equivalentes                 | 376,3          | 339,6          | 358,6          | 441,8          | 536,5          |
| <b>Dívida líquida</b>                    | <b>3.232,0</b> | <b>2.943,0</b> | <b>3.509,1</b> | <b>3.219,7</b> | <b>2.916,1</b> |
| Recebíveis descontados                   | 761,2          | 514,7          | 800,3          | 953,6          | 808,9          |
| Antecipações a fornecedores              | (13,2)         | (3,7)          | -              | -              | (25,7)         |
| Venda 4Bio - Recursos a receber          | -              | -              | -              | -              | (716,4)        |
| Opções compra/venda de investidas (est.) | 14,4           | 22,8           | 15,5           | 15,9           | 16,6           |
| <b>Dívida líquida ajustada</b>           | <b>3.994,4</b> | <b>3.476,7</b> | <b>4.324,9</b> | <b>4.189,2</b> | <b>2.999,6</b> |
| EBITDA ajustado LTM                      | 2.974,4        | 3.056,3        | 3.303,1        | 3.500,7        | 3.655,0        |
| <b>Dívida líquida/EBITDA LTM</b>         | <b>1,3x</b>    | <b>1,1x</b>    | <b>1,3x</b>    | <b>1,2x</b>    | <b>0,8x</b>    |

Encerramos o 2T26 com uma dívida líquida ajustada de R\$ 2.999,6 milhões, correspondente a um índice de alavancagem financeira de 0,8x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses, uma redução de 0,5x vs. ano anterior. Dessa redução, 0,3x é advinda da geração de caixa regular da Companhia e 0,2x da venda da 4Bio.

Nossa dívida líquida ajustada leva em consideração um saldo de R\$ 808,9 milhões em recebíveis descontados, de R\$ 25,7 milhões em antecipações a fornecedores, R\$ 716,4 milhões em recursos a receber decorrentes da venda 4Bio, além de R\$ 16,6 milhões em obrigações relacionadas a opções de compra/venda de participações remanescentes em empresas investidas.

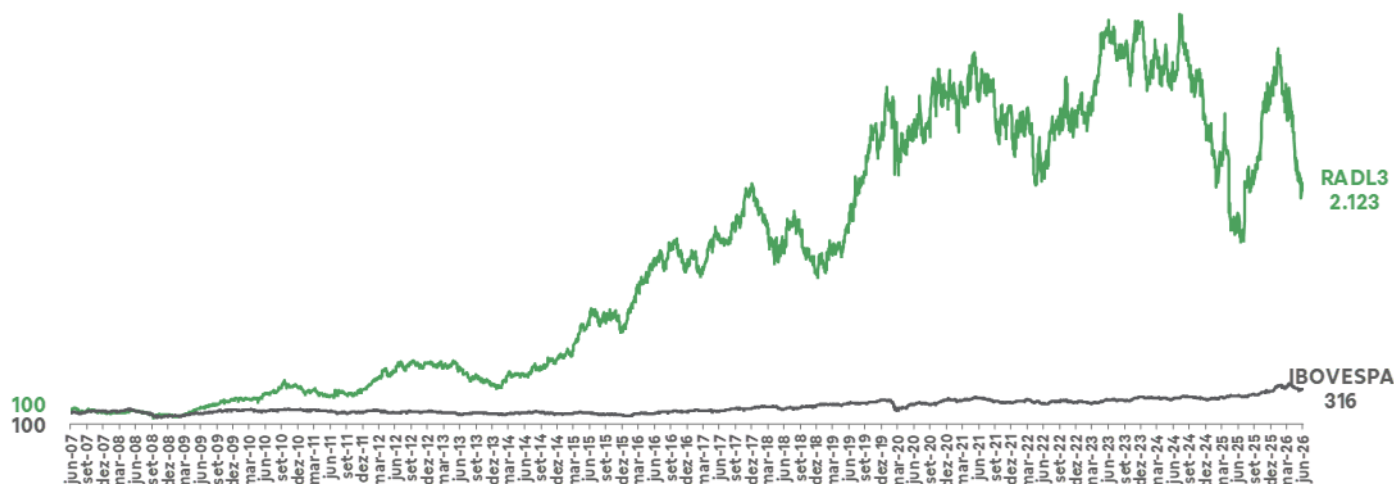
O endividamento bruto totalizou R\$ 3.452,6 milhões, 100% correspondente à emissão de Debêntures e Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRIs), todos com rating reiterado em AAA.br pela Moody's. 89% é de longo prazo e 11% de curto prazo. Encerramos o 2T26 com posição de caixa e equivalentes de R\$ 536,5 milhões.

Destacamos que, apesar da baixa alavancagem de 0,8x, ainda esperamos uma geração de caixa adicional ao longo do tempo em função da recuperação do ICMS-ST sobre os estoques em SP.



## Comentário do Desempenho

### RETORNO TOTAL AO ACIONISTA



Nossa ação se desvalorizou em 26,1% no 2T26, enquanto o IBOVESPA desvalorizou 8,5%. No período, o volume financeiro diário médio (ADTV) foi de R\$ 220 milhões.

Desde o IPO da Drogasil em junho de 2007, registramos uma valorização acumulada de 2.023% em comparação à valorização de apenas 216% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio e de dividendos, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 18,3%.

Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada foi de 512% em comparação a um crescimento de 153% do IBOVESPA. Incluindo as distribuições aos acionistas, isso equivaleu a um retorno médio anual de 13,4%.

### IFRS-16

Desde 2019, as demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para fins de comparabilidade histórica, porém, os dados deste relatório são apresentados sem os efeitos dessa norma, por considerarmos que a abordagem anterior retrata de forma mais fiel a realidade econômica do nosso negócio. No site de Relações com Investidores da RD Saúde ([ri.rdsaude.com.br](http://ri.rdsaude.com.br)), as Demonstrações Financeiras podem ser encontradas na seção de Planilhas de Resultados.

| Demonstração do Resultado (R\$ milhões) | 2T26             |                  | Reclassificação |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
|                                         | Pré-IFRS 16      | IFRS 16          | Δ 2T26          |
| <b>Receita Bruta de Vendas</b>          | <b>12.777,7</b>  | <b>12.777,7</b>  | <b>0,0</b>      |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>3.696,1</b>   | <b>3.697,7</b>   | <b>1,7</b>      |
| Margem Bruta                            | 28,9%            | 28,9%            | 0,0 pp          |
| Despesas de Venda                       | (2.370,4)        | (2.013,0)        | 357,4           |
| Despesas Gerais & Administrativas       | (308,3)          | (307,6)          | 0,7             |
| <b>Total Despesas</b>                   | <b>(2.678,7)</b> | <b>(2.320,6)</b> | <b>358,1</b>    |
| % da Receita Bruta                      | 21,0%            | 18,2%            | (2,8 pp)        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                  | <b>1.017,3</b>   | <b>1.377,1</b>   | <b>359,8</b>    |
| % da Receita Bruta                      | 8,0%             | 10,8%            | 2,8 pp          |
| Despesas / (Rec.) Não Recorrentes       | 8,9              | 9,6              | 0,8             |
| Depreciação e Amortização               | (277,1)          | (532,5)          | (255,4)         |
| Resultado Financeiro                    | (195,2)          | (323,7)          | (128,5)         |
| IR / CSL                                | (122,0)          | (114,1)          | 8,0             |
| <b>Lucro Líquido ex-4Bio</b>            | <b>431,7</b>     | <b>416,3</b>     | <b>(15,4)</b>   |
| % da Receita Bruta                      | 3,4%             | 3,3%             | (0,1 pp)        |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>440,0</b>     | <b>424,5</b>     | <b>(15,4)</b>   |
| % da Receita Bruta                      | 3,4%             | 3,3%             | (0,1 pp)        |

## Comentário do Desempenho

| Balanco Patrimonial (R\$ milhões)            | 2T26            |                 | Reclassificação |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                              | Pré-IFRS 16     | IFRS 16         | Δ 2T26          |
| <b>Ativo</b>                                 | <b>20.154,5</b> | <b>24.822,6</b> | <b>4.668,1</b>  |
| <b>Ativo Circulante</b>                      | <b>14.251,7</b> | <b>14.251,7</b> | <b>(0,0)</b>    |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                  | <b>5.902,7</b>  | <b>10.570,9</b> | <b>4.668,1</b>  |
| Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos | 51,0            | 255,7           | 204,7           |
| Outros Créditos                              | 541,6           | 541,1           | (0,4)           |
| Investimentos                                | 0,2             | 0,0             | (0,2)           |
| Direito de uso em arrendamento               | 0,0             | 4.464,1         | 4.464,1         |
| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>          | <b>20.154,5</b> | <b>24.822,6</b> | <b>4.668,1</b>  |
| <b>Passivo Circulante</b>                    | <b>9.116,2</b>  | <b>10.135,7</b> | <b>1.019,6</b>  |
| Arrendamentos Financeiros a Pagar            | 0,0             | 1.025,3         | 1.025,3         |
| Outras Contas a Pagar                        | 593,7           | 588,0           | (5,7)           |
| <b>Não Circulante</b>                        | <b>3.304,4</b>  | <b>7.396,1</b>  | <b>4.091,7</b>  |
| Arrendamentos Financeiros a Pagar            | 0,0             | 4.115,1         | 4.115,1         |
| Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos | 23,4            | 0,0             | (23,4)          |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                    | <b>7.733,9</b>  | <b>7.290,8</b>  | <b>(443,1)</b>  |
| Reservas de Lucros                           | 2.489,1         | 2.075,7         | (413,4)         |
| Lucros Acumulados                            | 261,0           | 231,4           | (29,7)          |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial             | 63,0            | 63,0            | (0,1)           |

| Fluxo de Caixa (R\$ milhões)           | 2T26           |                | Reclassificação |
|----------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
|                                        | Pré-IFRS 16    | IFRS 16        | Δ 2T26          |
| <b>EBIT Ajustado</b>                   | <b>740,2</b>   | <b>844,6</b>   | <b>104,4</b>    |
| Efeitos não recorrentes                | 11,0           | 9,6            | (1,4)           |
| Imposto de renda (34%)                 | (236,2)        | (271,2)        | (35,0)          |
| Depreciação                            | 277,2          | 532,5          | 255,3           |
| Despesas com Aluguel                   | 0,0            | (358,9)        | (358,9)         |
| Outros Ajustes                         | 67,5           | 109,8          | 42,3            |
| <b>Recursos das operações</b>          | <b>809,9</b>   | <b>816,6</b>   | <b>6,7</b>      |
| <b>Fluxo de caixa operacional</b>      | <b>879,4</b>   | <b>879,4</b>   | <b>0,0</b>      |
| <b>Investimentos</b>                   | <b>(329,4)</b> | <b>(329,4)</b> | <b>0,0</b>      |
| <b>Fluxo de caixa livre</b>            | <b>550,0</b>   | <b>550,0</b>   | <b>0,0</b>      |
| <b>Fluxo de caixa total (sem 4Bio)</b> | <b>473,2</b>   | <b>473,2</b>   | <b>0,0</b>      |
| <b>Fluxo de caixa total (com 4Bio)</b> | <b>1.189,7</b> | <b>1.189,7</b> | <b>0,0</b>      |

## TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

**05 de agosto de 2026 às 10h00 (horário de Brasília),  
com tradução simultânea para o inglês.**

Link de acesso

<https://www.resultadosrdsau.de.com.br/>

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores: [ri@rdsau.de.com.br](mailto:ri@rdsau.de.com.br)

## Comentário do Desempenho

| Demonstração do resultado consolidado ajustado         | 2T25               | 2T26               |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| (R\$ milhares)                                         | Reapresentado      |                    |
| <b>Receita bruta de vendas e serviços</b>              | <b>10.803.986</b>  | <b>12.777.743</b>  |
| Deduções                                               | (729.303)          | (1.715.344)        |
| <b>Receita líquida de vendas e serviços</b>            | <b>10.074.683</b>  | <b>11.062.399</b>  |
| Custo das mercadorias vendidas                         | (6.940.850)        | (7.366.328)        |
| <b>Lucro bruto</b>                                     | <b>3.133.833</b>   | <b>3.696.071</b>   |
| Despesas com vendas                                    | (1.982.851)        | (2.370.424)        |
| Despesas gerais e administrativas                      | (288.002)          | (308.299)          |
| <b>Despesas operacionais</b>                           | <b>(2.270.853)</b> | <b>(2.678.723)</b> |
| <b>EBITDA ajustado</b>                                 | <b>862.980</b>     | <b>1.017.348</b>   |
| Depreciação e amortização                              | (251.535)          | (277.134)          |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b> | <b>611.445</b>     | <b>740.214</b>     |
| Despesas financeiras                                   | (310.428)          | (336.869)          |
| Receitas financeiras                                   | 106.401            | 139.545            |
| <b>Resultado financeiro</b>                            | <b>(204.027)</b>   | <b>(197.324)</b>   |
| Equivalência patrimonial                               | (467)              | (180)              |
| <b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>      | <b>406.951</b>     | <b>542.709</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social                 | (62.941)           | (118.284)          |
| <b>Lucro líquido ajustado ex-4Bio</b>                  | <b>344.011</b>     | <b>424.425</b>     |
| Resultado de operações descontinuadas (4Bio)           | 58.734             | 8.304              |
| <b>Lucro líquido ajustado</b>                          | <b>402.744</b>     | <b>432.729</b>     |

## Comentário do Desempenho

| Demonstração do resultado consolidado                  | 2T25               | 2T26               |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| (R\$ milhares)                                         | Reapresentado      |                    |
| <b>Receita bruta de vendas e serviços</b>              | <b>10.803.986</b>  | <b>12.777.743</b>  |
| Deduções                                               | (729.303)          | (1.715.344)        |
| <b>Receita líquida de vendas e serviços</b>            | <b>10.074.683</b>  | <b>11.062.399</b>  |
| Custo das mercadorias vendidas                         | (6.940.850)        | (7.366.328)        |
| <b>Lucro bruto</b>                                     | <b>3.133.833</b>   | <b>3.696.071</b>   |
| Despesas com vendas                                    | (1.982.851)        | (2.370.424)        |
| Despesas gerais e administrativas                      | (288.002)          | (308.299)          |
| Outras despesas operacionais, líquidas                 | (2.796)            | 8.850              |
| <b>Despesas operacionais</b>                           | <b>(2.273.649)</b> | <b>(2.669.873)</b> |
| <b>EBITDA</b>                                          | <b>860.184</b>     | <b>1.026.198</b>   |
| Depreciação e amortização                              | (251.535)          | (277.134)          |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b> | <b>608.649</b>     | <b>749.064</b>     |
| Despesas financeiras                                   | (310.428)          | (336.869)          |
| Receitas financeiras                                   | 106.401            | 141.705            |
| <b>Resultado financeiro</b>                            | <b>(204.027)</b>   | <b>(195.165)</b>   |
| Equivalência patrimonial                               | (467)              | (180)              |
| <b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>      | <b>404.156</b>     | <b>553.719</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social                 | (61.990)           | (122.028)          |
| <b>Lucro líquido ex-4Bio</b>                           | <b>342.166</b>     | <b>431.691</b>     |
| Resultado de operações descontinuadas (4Bio)           | 58.689             | 8.287              |
| <b>Lucro líquido</b>                                   | <b>400.855</b>     | <b>439.978</b>     |

## Comentário do Desempenho

| Ativo (R\$ milhares)                               | 2T25              | 2T26              |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 376.334           | 536.500           |
| Aplicações financeiras                             | 78.278            | 116.449           |
| Clientes                                           | 2.373.076         | 3.095.748         |
| Estoques                                           | 7.948.264         | 8.333.897         |
| Tributos a recuperar                               | 436.987           | 1.066.713         |
| Despesas antecipadas                               | 151.808           | 156.290           |
| Depósitos judiciais                                | 4.060             | 3.782             |
| Ativos de investimento à venda (4Bio)              | 1.658.025         | -                 |
| Outras contas a receber                            | 609.794           | 942.368           |
| <b>Ativo circulante</b>                            | <b>13.636.626</b> | <b>14.251.747</b> |
| Depósitos judiciais                                | 32.718            | 64.898            |
| Tributos a recuperar                               | 225.666           | 236.634           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 48.182            | 51.012            |
| Outros créditos                                    | 14.928            | 541.551           |
| Investimentos                                      | 13.447            | 186               |
| Imobilizado                                        | 2.737.578         | 2.970.046         |
| Intangível                                         | 2.036.972         | 2.038.393         |
| <b>Ativo não circulante</b>                        | <b>5.109.491</b>  | <b>5.902.720</b>  |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                                 | <b>18.746.118</b> | <b>20.154.467</b> |
| <b>Passivo e patrimônio líquido (R\$ milhares)</b> | <b>2T25</b>       | <b>2T26</b>       |
| Fornecedores                                       | 5.192.141         | 6.375.302         |
| Empréstimos e financiamentos                       | 849.691           | 365.266           |
| Salários e encargos sociais                        | 777.866           | 925.554           |
| Impostos, taxas e contribuições                    | 384.088           | 508.068           |
| Dividendos e juros sobre capital próprio           | 217.181           | 306.115           |
| Provisão para demandas judiciais                   | 77.279            | 42.116            |
| Passivos de investimento à venda (4Bio)            | 796.567           | -                 |
| Outras contas a pagar                              | 415.224           | 593.734           |
| <b>Passivo circulante</b>                          | <b>8.710.038</b>  | <b>9.116.156</b>  |
| Empréstimos e financiamentos                       | 2.758.638         | 3.087.383         |
| Provisão para demandas judiciais                   | 102.133           | 145.181           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 25.503            | 23.417            |
| Outras obrigações                                  | 77.625            | 48.458            |
| <b>Passivo não circulante</b>                      | <b>2.963.899</b>  | <b>3.304.440</b>  |
| Capital social                                     | 4.000.000         | 4.750.000         |
| Reservas de capital                                | 131.107           | 159.823           |
| Reserva de reavaliação                             | 11.022            | 10.895            |
| Reservas de lucros                                 | 2.529.320         | 2.489.084         |
| Lucros acumulados                                  | 322.824           | 261.046           |
| Ajustes de avaliação patrimonial                   | 62.969            | 63.023            |
| Participação de não controladores                  | 14.939            | -                 |
| <b>Patrimônio líquido</b>                          | <b>7.072.180</b>  | <b>7.733.871</b>  |
| <b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>          | <b>18.746.118</b> | <b>20.154.467</b> |

## Comentário do Desempenho

| Demonstrações dos Fluxos de Caixa (com 4Bio)                             | 2T25             | 2T26             |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (R\$ milhares)                                                           |                  |                  |
| <b>Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>          | <b>427.170</b>   | <b>553.718</b>   |
| <b>Ajustes</b>                                                           |                  |                  |
| Depreciações e amortizações                                              | 252.432          | 277.204          |
| Plano de remuneração com ações restritas, líquido                        | 13.213           | 10.819           |
| Juros sobre opção de compra de ações adicionais                          | 467              | 723              |
| Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível            | 1.016            | 54.020           |
| Provisão (reversão) para demandas judiciais                              | (10.330)         | 20.579           |
| Provisão (reversão) para perdas no estoque                               | (19.142)         | (5.535)          |
| Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa                 | 9.063            | 2.709            |
| Provisão (reversão) para encerramento de lojas                           | (310)            | 4.492            |
| Despesas de juros                                                        | 125.090          | 125.301          |
| Amortizações do custo de transação de financiamentos                     | 2.444            | 1.917            |
| Resultado de Equivalência Patrimonial                                    | 434              | 180              |
| Ganho adquirido em combinação de negócio                                 | -                | (19.568)         |
| Provisão para realização do valor recuperável em investimento            | -                | 6.698            |
|                                                                          | <b>801.547</b>   | <b>1.033.257</b> |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                   |                  |                  |
| Clientes e outras contas a receber                                       | (208.850)        | (263.318)        |
| Estoques                                                                 | 296.920          | 112.545          |
| Outros ativos circulantes                                                | (116.409)        | (144.793)        |
| Fornecedores                                                             | (403.675)        | (90.789)         |
| Salários e encargos sociais                                              | 133.527          | 177.082          |
| Impostos, taxas e contribuições                                          | (13.557)         | 52.356           |
| Outras Obrigações                                                        | (99.620)         | (84.754)         |
| Aluguéis a pagar                                                         | 6.032            | 27.094           |
| <b>Caixa proveniente das operações</b>                                   | <b>395.915</b>   | <b>818.679</b>   |
| Juros pagos                                                              | (94.936)         | (186.025)        |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                             | (26.165)         | -                |
| Demandas judiciais pagas                                                 | (8.020)          | (33.918)         |
| <b>Caixa liq. proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais</b> | <b>266.794</b>   | <b>598.736</b>   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                   |                  |                  |
| Caixa adquirido em combinação de negócio                                 | -                | 144.517          |
| Aquisições de imobilizado e intangível                                   | (323.410)        | (324.281)        |
| Recebimentos por vendas de imobilizados                                  | -                | 533              |
| Aplicações financeiras restritas                                         | (12.484)         | (20.515)         |
| Aquisição e aporte de capital em investidas, líquido                     | -                | (2.300)          |
| Recebimentos por vendas de investida                                     | -                | 100.000          |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>            | <b>(335.894)</b> | <b>(102.046)</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                  |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos tomados                                     | 500.000          | -                |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos                               | -                | (150.000)        |
| Juros sobre capital próprio e dividendo pagos                            | (308.261)        | (246.301)        |
| Resgate Cotistas Seniores                                                | -                | (5.691)          |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos</b>        | <b>191.739</b>   | <b>(401.992)</b> |
| <b>Caixa e eq. inicial de operações continuadas (com 4Bio)</b>           | <b>404.381</b>   | <b>441.801</b>   |
| Aumento (redução) de operações continuadas (com 4Bio)                    | 122.639          | 94.698           |
| <b>Caixa e eq. final de operações continuadas (com 4Bio)</b>             | <b>527.020</b>   | <b>536.500</b>   |



# Juntos por uma sociedade mais saudável

## Raia Drogasil S.A.

Informações Contábeis Intermediárias

Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026



Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias

Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026



Índice

Informações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

|                                                           |   |
|-----------------------------------------------------------|---|
| Balanco patrimonial.....                                  | 4 |
| Demonstrações dos resultados do período.....              | 5 |
| Demonstrações dos resultados abrangentes do período ..... | 5 |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....    | 6 |
| Demonstrações dos fluxos de caixa do período .....        | 7 |
| Demonstrações do valor adicionado .....                   | 8 |

Notas explicativas da administração às Informações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Contexto operacional.....                                                  | 10 |
| 2. Apresentação das informações trimestrais .....                             | 12 |
| 3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas ..... | 13 |
| 4. Políticas contábeis materiais .....                                        | 13 |
| 5. Caixa e equivalentes de caixa .....                                        | 14 |
| 6. Aplicações financeiras.....                                                | 14 |
| 7. Contas a receber de clientes.....                                          | 15 |
| 8. Estoques.....                                                              | 16 |
| 9. Tributos a recuperar .....                                                 | 17 |
| 10. Investimentos .....                                                       | 18 |
| 11. Imobilizado.....                                                          | 23 |
| 12. Intangível .....                                                          | 27 |
| 13. Benefícios a empregados.....                                              | 31 |
| 14. Fornecedores .....                                                        | 31 |
| 15. Obrigação com cotistas seniores .....                                     | 32 |
| 16. Empréstimos, financiamentos e debêntures.....                             | 33 |
| 17. Arrendamentos.....                                                        | 39 |
| 18. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais .....              | 43 |





Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias

Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026



|                                                                                               |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 19. Imposto de renda e contribuição social.....                                               | 45 |
| 20. Resultado por ação .....                                                                  | 47 |
| 21. Patrimônio líquido .....                                                                  | 48 |
| 22. Receita líquida de vendas .....                                                           | 51 |
| 23. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado ..... | 52 |
| 24. Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas .....                                  | 53 |
| 25. Resultado financeiro .....                                                                | 54 |
| 26. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos .....                           | 55 |
| 27. Transações com partes relacionadas.....                                                   | 60 |
| 28. Cobertura de seguros .....                                                                | 63 |
| 29. Transações não envolvendo caixa .....                                                     | 63 |
| 30. Operações descontinuadas – Alienação 4Bio .....                                           | 63 |

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Pareceres e declarações                                                               |    |
| Relatório do auditor independente sobre as Informações Contábeis Intermediárias ..... | 66 |
| Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais .....                     | 68 |
| Parecer do Conselho Fiscal .....                                                      | 69 |
| Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais .....                       | 70 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente .....              | 71 |



**Balanco patrimonial**  
**30 de junho de 2026**  
**Notas Explicativas**



| Ativo                                            | Notas | Controladora      |                   | Consolidado       |                   | Passivo e patrimônio líquido                 | Notas | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|--------------------------------------------------|-------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------------------|-------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                  |       | Jun/26            | Dez/25            | Jun/26            | Dez/25            |                                              |       | Jun/26            | Dez/25            | Jun/26            | Dez/25            |
| Circulante                                       |       |                   |                   |                   |                   |                                              |       |                   |                   |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 5     | 322.902           | 296.965           | 536.501           | 509.619           | Fornecedores                                 | 14    | 6.250.944         | 6.425.749         | 6.120.777         | 6.680.650         |
| Aplicações financeiras                           | 6     | 28.624            | 28.112            | 116.449           | 19.120            | Passivos com cotistas seniores no FIDC       | 15    | -                 | -                 | 243.938           | 228.549           |
| Contas a receber de clientes                     | 7     | 2.977.266         | 2.757.988         | 3.095.749         | 3.400.585         | Empréstimos e financiamentos                 | 16    | 365.266           | 508.137           | 365.266           | 508.137           |
| Estoques                                         | 8     | 8.328.343         | 9.127.427         | 8.333.896         | 9.576.343         | Arrendamentos a pagar                        | 17    | 1.025.101         | 1.019.344         | 1.025.313         | 1.021.147         |
| Tributos a recuperar                             | 9     | 1.054.574         | 509.584           | 1.066.713         | 541.373           | Salários e encargos sociais                  | -     | 879.572           | 737.699           | 925.555           | 772.590           |
| Outros ativos circulantes                        | -     | 865.112           | 585.693           | 942.364           | 647.316           | Impostos, taxas e contribuições              | -     | 431.046           | 351.343           | 437.146           | 373.913           |
| Despesas antecipadas                             | -     | 147.436           | 112.816           | 156.289           | 116.027           | Dividendo e juros sobre o capital próprio    | -     | 306.115           | 2.566             | 306.115           | 2.566             |
| Partes relacionadas                              | 27    | 98.182            | 96.371            | -                 | 89.095            | Imposto de renda e contribuição social       | -     | 65.454            | 35.632            | 70.923            | 43.262            |
| Depósitos judiciais                              | 18    | 3.782             | 4.970             | 3.782             | 4.970             | Provisão para demandas judiciais             | 18    | 42.116            | 58.220            | 42.116            | 58.220            |
|                                                  |       |                   |                   |                   |                   | Partes relacionadas                          | 27    | 20.519            | 22.366            | -                 | 22.366            |
|                                                  |       |                   |                   |                   |                   | Outros passivos circulantes                  | -     | 430.943           | 428.137           | 598.575           | 482.500           |
|                                                  |       | <b>13.826.221</b> | <b>13.519.926</b> | <b>14.251.743</b> | <b>14.904.448</b> |                                              |       | <b>9.817.076</b>  | <b>9.589.193</b>  | <b>10.135.724</b> | <b>10.193.900</b> |
| Não circulante                                   |       |                   |                   |                   |                   |                                              |       |                   |                   |                   |                   |
| Realizável a longo prazo                         |       |                   |                   |                   |                   | Empréstimos e financiamentos                 | 16    | 3.087.383         | 3.359.618         | 3.087.383         | 3.359.618         |
| Depósitos judiciais                              | 18    | 64.862            | 61.226            | 64.898            | 296.349           | Arrendamentos a pagar                        | 17    | 4.114.073         | 3.939.887         | 4.115.073         | 3.945.165         |
| Tributos a recuperar                             | 9     | 236.634           | 227.331           | 236.634           | 255.077           | Provisão para demandas judiciais             | 18    | 145.181           | 135.298           | 145.181           | 248.853           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 19.2  | 204.655           | 204.880           | 255.666           | 357.487           | Contas a pagar por aquisição de controladas  | -     | 16.578            | 15.518            | 16.578            | 15.518            |
| Despesas antecipadas                             | -     | 5.000             | 6.824             | 5.000             | 6.824             | Provisão para perdas nos investimentos       | 10    | -                 | -                 | 1.255             | -                 |
| Outros ativos não circulantes                    | -     | 535.841           | 156               | 536.120           | 336               | Outros passivos não circulantes              | -     | 10.921            | 31.738            | 30.624            | 71.453            |
|                                                  |       | <b>1.046.992</b>  | <b>500.417</b>    | <b>1.098.318</b>  | <b>916.073</b>    |                                              |       | <b>7.374.136</b>  | <b>7.482.059</b>  | <b>7.396.094</b>  | <b>7.640.607</b>  |
| Investimentos                                    | 10    | 473.026           | 1.390.158         | -                 | 19.463            | <b>Total do passivo</b>                      |       | <b>17.191.212</b> | <b>17.071.252</b> | <b>17.531.818</b> | <b>17.834.507</b> |
| Imobilizado                                      | 11    | 2.929.453         | 2.891.356         | 2.970.046         | 2.942.880         | <b>Patrimônio líquido</b>                    | 21    |                   |                   |                   |                   |
| Intangível                                       | 12    | 1.743.360         | 1.762.278         | 2.038.393         | 2.051.563         | Atribuído aos acionistas da Controladora     |       |                   |                   |                   |                   |
| Direito de uso em arrendamento                   | 17    | 4.462.940         | 4.329.246         | 4.464.098         | 4.336.048         | Capital social                               | -     | 4.750.000         | 4.750.000         | 4.750.000         | 4.750.000         |
|                                                  |       | <b>9.608.779</b>  | <b>10.373.038</b> | <b>9.472.537</b>  | <b>9.349.954</b>  | Reservas de capital                          | -     | 159.823           | 139.291           | 159.823           | 139.291           |
|                                                  |       | <b>10.655.771</b> | <b>10.873.455</b> | <b>10.570.855</b> | <b>10.266.027</b> | Reservas de lucros                           | -     | 2.075.725         | 2.075.725         | 2.075.725         | 2.075.725         |
|                                                  |       |                   |                   |                   |                   | Dividendo adicional proposto                 | -     | -                 | 283.184           | -                 | 283.184           |
|                                                  |       |                   |                   |                   |                   | Ajuste de avaliação patrimonial              | -     | 73.864            | 73.929            | 73.864            | 73.929            |
|                                                  |       |                   |                   |                   |                   | Lucros acumulados                            | -     | 231.368           | -                 | 231.368           | -                 |
|                                                  |       |                   |                   |                   |                   |                                              |       | <b>7.290.780</b>  | <b>7.322.129</b>  | <b>7.290.780</b>  | <b>7.322.129</b>  |
|                                                  |       |                   |                   |                   |                   | Participação de não controladores            | -     | -                 | -                 | -                 | 13.839            |
|                                                  |       |                   |                   |                   |                   | <b>Total do patrimônio líquido</b>           |       | <b>7.290.780</b>  | <b>7.322.129</b>  | <b>7.290.780</b>  | <b>7.335.968</b>  |
| <b>Total do ativo</b>                            |       | <b>24.481.992</b> | <b>24.393.381</b> | <b>24.822.598</b> | <b>25.170.475</b> | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> |       | <b>24.481.992</b> | <b>24.393.381</b> | <b>24.822.598</b> | <b>25.170.475</b> |

Notas Explicativas

Demonstrações dos resultados

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social

Demonstrações dos Resultados do Período.

|                                                                 | Notas | Controladora       |                    |                    |                    | Consolidado        |                    |                    |                    |
|-----------------------------------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                 |       | 2º Trim/26         | Jun/26             | 2º Trim/25         | Jun/25             | 2º Trim/26         | Jun/26             | 2º Trim/25         | Jun/25             |
|                                                                 |       |                    |                    |                    |                    |                    |                    | Reapresentado      | Reapresentado      |
| Receita líquida de vendas                                       | 21    | 11.000.092         | 21.522.568         | 10.024.530         | 19.255.545         | 11.062.398         | 21.630.988         | 10.074.623         | 19.347.587         |
| Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados         | 22    | (7.336.087)        | (14.487.494)       | (6.913.592)        | (13.341.811)       | (7.364.668)        | (14.538.958)       | (6.938.580)        | (13.389.496)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                              |       | <b>3.664.005</b>   | <b>7.035.074</b>   | <b>3.110.938</b>   | <b>5.913.734</b>   | <b>3.697.730</b>   | <b>7.092.030</b>   | <b>3.136.043</b>   | <b>5.958.091</b>   |
| <b>(Despesas) receitas operacionais</b>                         |       |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| Com vendas                                                      | 22    | (2.459.651)        | (4.823.267)        | (2.069.737)        | (4.063.312)        | (2.465.559)        | (4.835.060)        | (2.075.835)        | (4.075.127)        |
| Gerais e administrativas                                        | 22    | (368.411)          | (725.687)          | (342.674)          | (693.008)          | (387.571)          | (763.238)          | (361.903)          | (730.082)          |
| Outras receitas/(despesas) operacionais                         | 23    | 9.226              | (186.186)          | (6.896)            | (10.987)           | 9.618              | (185.808)          | (1.719)            | (6.953)            |
| Resultado de equivalência patrimonial                           | 10    | 13.448             | 24.898             | 62.473             | 77.200             | (179)              | (417)              | (434)              | (1.708)            |
|                                                                 |       | <b>(2.805.388)</b> | <b>(5.710.242)</b> | <b>(2.356.834)</b> | <b>(4.690.107)</b> | <b>(2.843.691)</b> | <b>(5.784.523)</b> | <b>(2.439.891)</b> | <b>(4.813.870)</b> |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>          |       | <b>858.617</b>     | <b>1.324.832</b>   | <b>754.104</b>     | <b>1.223.627</b>   | <b>854.039</b>     | <b>1.307.507</b>   | <b>696.152</b>     | <b>1.144.221</b>   |
| <b>Resultado financeiro</b>                                     |       |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| Receitas financeiras                                            | 24    | 139.709            | 283.372            | 95.606             | 180.370            | 141.705            | 288.100            | 106.402            | 192.574            |
| Despesas financeiras                                            | 24    | (464.499)          | (937.526)          | (425.420)          | (794.021)          | (465.406)          | (938.470)          | (425.655)          | (794.425)          |
|                                                                 |       | <b>(324.790)</b>   | <b>(654.154)</b>   | <b>(329.814)</b>   | <b>(613.651)</b>   | <b>(323.701)</b>   | <b>(650.370)</b>   | <b>(319.253)</b>   | <b>(601.851)</b>   |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> |       | <b>533.827</b>     | <b>670.678</b>     | <b>424.290</b>     | <b>609.976</b>     | <b>530.338</b>     | <b>657.137</b>     | <b>376.899</b>     | <b>542.370</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social                          |       |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| Corrente                                                        | -     | (70.073)           | (86.927)           | (72.314)           | (104.379)          | (73.541)           | (91.663)           | (74.747)           | (108.305)          |
| Diferido                                                        | -     | (39.214)           | (256)              | 22.028             | 32.374             | (40.534)           | (1.940)            | 22.075             | 32.470             |
|                                                                 | 18    | <b>(109.287)</b>   | <b>(87.183)</b>    | <b>(50.286)</b>    | <b>(72.005)</b>    | <b>(114.075)</b>   | <b>(93.603)</b>    | <b>(52.672)</b>    | <b>(75.835)</b>    |
| <b>Lucro antes das operações descontinuadas</b>                 |       | <b>424.540</b>     | <b>583.495</b>     | <b>374.004</b>     | <b>537.971</b>     | <b>416.263</b>     | <b>563.534</b>     | <b>324.227</b>     | <b>466.535</b>     |
| <b>Lucro das operações descontinuadas</b>                       |       | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>8.277</b>       | <b>19.961</b>      | <b>58.718</b>      | <b>81.488</b>      |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                 |       | <b>424.540</b>     | <b>583.495</b>     | <b>374.004</b>     | <b>537.971</b>     | <b>424.540</b>     | <b>583.495</b>     | <b>382.945</b>     | <b>548.023</b>     |
| <b>Atribuível a</b>                                             |       |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| Acionistas da Companhia                                         | -     | 424.540            | 583.495            | 374.004            | 537.971            | 424.540            | 583.495            | 374.004            | 537.971            |
| Participação de não controladores                               | -     | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 8.941              | 10.052             |
|                                                                 |       | <b>424.540</b>     | <b>583.495</b>     | <b>374.004</b>     | <b>537.971</b>     | <b>424.540</b>     | <b>583.495</b>     | <b>382.945</b>     | <b>548.023</b>     |
| Lucro líquido por ação - básico                                 | 19    | 0,25767            | 0,35415            | 0,22711            | 0,32668            | 0,25767            | 0,35415            | 0,22711            | 0,32668            |
| Lucro líquido por ação - diluído                                | 19    | 0,25334            | 0,34820            | 0,22591            | 0,32495            | 0,25334            | 0,34820            | 0,22591            | 0,32495            |

Voltar



**Demonstrações dos resultados Abrangentes**  
**Período de seis meses findo em 30 de junho de 2026**  
**Notas Explicativas**  
Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social

Demonstrações dos Resultados Abrangentes do Período

|                                                                               | Notas | Controladora |         |            |         | Consolidado |         |            |         |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|---------|------------|---------|-------------|---------|------------|---------|
|                                                                               |       | 2º Trim/26   | Jun/26  | 2º Trim/25 | Jun/25  | 2º Trim/26  | Jun/26  | 2º Trim/25 | Jun/25  |
| Lucro líquido do período                                                      |       | 424.540      | 583.495 | 374.004    | 537.971 | 424.540     | 583.495 | 382.945    | 548.023 |
| Componentes do resultado abrangente                                           | -     |              |         |            |         |             |         |            |         |
| Outros resultados abrangentes que afetarão o resultado em período subsequente | -     | -            | -       | -          | -       | -           | -       | -          | -       |
| Total resultado abrangente do período                                         |       | 424.540      | 583.495 | 374.004    | 537.971 | 424.540     | 583.495 | 382.945    | 548.023 |
| Atribuível a                                                                  |       |              |         |            |         |             |         |            |         |
| Acionistas da Companhia                                                       | -     | 424.540      | 583.495 | 374.004    | 537.971 | 424.540     | 583.495 | 374.004    | 537.971 |
| Participação de não controladores                                             | -     | -            | -       | -          | -       | -           | -       | 8.941      | 10.052  |
| Total                                                                         |       | 424.540      | 583.495 | 374.004    | 537.971 | 424.540     | 583.495 | 382.945    | 548.023 |

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
 Notas Explicativas  
 Período de seis meses findo em 30 de junho de 2026  
 Em milhares de Reais



|                                                                                                    | Atribuível aos acionistas da Controladora |                             |                                     |                     |                          |                    |             |                    |                   |                                 |                        |                                 |                               |           |          | Participação dos não controladores | Total do patrimônio líquido |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-----------|----------|------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                    | Capital social                            | Reservas de capital         |                                     |                     |                          | Reservas de lucros |             |                    |                   | Ajuste de avaliação patrimonial |                        |                                 |                               |           |          |                                    |                             |
|                                                                                                    |                                           | Correção monetária especial | Ágio na emissão/ alienação de ações | Ações em tesouraria | Ações restritas e outras | Legal              | Estatutária | Incentivos fiscais | Lucros acumulados | Dividendo adicional proposto    | Reserva de reavaliação | Transação com não controladores | Outros resultados abrangentes | Total     |          |                                    |                             |
| Em 31 de dezembro de 2024                                                                          | 4.000.000                                 | 10.191                      | 135.872                             | (124.991)           | 90.237                   | 378.498            | 983.106     | 816.597            | -                 | 69.895                          | 11.087                 | 3.262                           | 59.706                        | 6.433.460 | 13.427   | 6.446.887                          |                             |
| Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social         | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | 64                | -                               | (64)                   | -                               | -                             | -         | -        | -                                  |                             |
| Juros sobre o capital próprio prescrito                                                            | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | 399               | -                               | -                      | -                               | -                             | 399       | -        | 399                                |                             |
| Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025 | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | -                 | (69.895)                        | -                      | -                               | -                             | (69.895)  | -        | (69.895)                           |                             |
| Plano de ações restritas – apropriação                                                             | -                                         | -                           | -                                   | -                   | 19.644                   | -                  | -           | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                             | 19.644    | -        | 19.644                             |                             |
| Plano de ações restritas – entrega                                                                 | -                                         | -                           | 7.606                               | 19.863              | (27.896)                 | -                  | -           | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                             | (427)     | -        | (427)                              |                             |
| Ações restritas – entrega de ações controladas                                                     | -                                         | -                           | -                                   | 1.100               | (519)                    | -                  | -           | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                             | 581       | -        | 581                                |                             |
| Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio             | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                             | -         | (8.738)  | (8.738)                            |                             |
| Lucro líquido do período                                                                           | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | 537.971           | -                               | -                      | -                               | -                             | 537.971   | 10.052   | 548.023                            |                             |
| Juros sobre o capital próprio propostos                                                            | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | (249.900)         | -                               | -                      | -                               | -                             | (249.900) | -        | (249.900)                          |                             |
| Em 30 de junho de 2025                                                                             | 4.000.000                                 | 10.191                      | 143.478                             | (104.028)           | 81.466                   | 378.498            | 983.106     | 816.597            | 288.534           | -                               | 11.023                 | 3.262                           | 59.706                        | 6.671.833 | 14.741   | 6.686.574                          |                             |
| Aumento de Capital aprovado na RCA de 22 de dezembro de 2025                                       | 750.000                                   | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | (750.000)   | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                             | -         | -        | -                                  |                             |
| Juros sobre o capital próprio prescrito                                                            | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | 339               | -                               | -                      | -                               | -                             | 339       | -        | 339                                |                             |
| Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social         | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | 62                | -                               | (62)                   | -                               | -                             | -         | -        | -                                  |                             |
| Plano de ações restritas - apropriação                                                             | -                                         | -                           | -                                   | -                   | 8.236                    | -                  | -           | -                  | 15.799            | -                               | -                      | -                               | -                             | 24.035    | -        | 24.035                             |                             |
| Plano de ações restritas – entrega                                                                 | -                                         | -                           | -                                   | (53)                | -                        | -                  | -           | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                             | (53)      | -        | (53)                               |                             |
| Ações restritas – entrega de ações controladas                                                     | -                                         | -                           | -                                   | (1)                 | 2                        | -                  | -           | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                             | 1         | -        | 1                                  |                             |
| Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio             | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                             | -         | 5.768    | 5.768                              |                             |
| Lucro líquido do período                                                                           | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | 758.890           | -                               | -                      | -                               | -                             | 758.890   | (6.670)  | 752.220                            |                             |
| Juros sobre o capital próprio propostos                                                            | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | (286.100)         | 536.000                         | -                      | -                               | -                             | 249.900   | -        | 249.900                            |                             |
| Reserva legal                                                                                      | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | 64.842             | -           | -                  | (64.842)          | -                               | -                      | -                               | -                             | -         | -        | -                                  |                             |
| Dividendo proposto - R\$ 0,075890 por ação (nota 21)                                               | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | (130.000)         | 130.000                         | -                      | -                               | -                             | -         | -        | -                                  |                             |
| Reserva estatutária                                                                                | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | 582.682     | -                  | (582.682)         | -                               | -                      | -                               | -                             | -         | -        | -                                  |                             |
| Imposto retido sobre o JSCP (nota 21)                                                              | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | -                 | (74.780)                        | -                      | -                               | -                             | (74.780)  | -        | (74.780)                           |                             |
| Reclassificação dos dividendos mínimos obrigatórios para o Passivo Circulante                      | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | -                 | (308.036)                       | -                      | -                               | -                             | (308.036) | -        | (308.036)                          |                             |
| Em 31 de dezembro de 2025                                                                          | 4.750.000                                 | 10.191                      | 143.478                             | (104.082)           | 89.704                   | 443.340            | 815.788     | 816.597            | -                 | 283.184                         | 10.961                 | 3.262                           | 59.706                        | 7.322.129 | 13.839   | 7.335.968                          |                             |
| Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social         | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | 65                | -                               | (65)                   | -                               | -                             | -         | -        | -                                  |                             |
| Juros sobre o capital próprio prescrito                                                            | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | 307               | -                               | -                      | -                               | -                             | 307       | -        | 307                                |                             |
| Plano de ações restritas – apropriação                                                             | -                                         | -                           | -                                   | -                   | 17.010                   | -                  | -           | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                             | 17.010    | -        | 17.010                             |                             |
| Plano de ações restritas - entrega                                                                 | -                                         | -                           | 4.391                               | 24.316              | (30.094)                 | -                  | -           | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                             | (1.387)   | -        | (1.387)                            |                             |
| Ações restritas – entrega de ações controladas                                                     | -                                         | -                           | -                                   | 1.387               | 3.522                    | -                  | -           | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                             | 4.909     | -        | 4.909                              |                             |
| Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio             | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                             | -         | (13.839) | (13.839)                           |                             |
| Lucro líquido do período                                                                           | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | 583.496           | -                               | -                      | -                               | -                             | 583.496   | -        | 583.496                            |                             |
| Juros sobre o capital próprio propostos                                                            | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | (304.900)         | -                               | -                      | -                               | -                             | (304.900) | -        | (304.900)                          |                             |
| Dividendos do período                                                                              | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | (47.600)          | -                               | -                      | -                               | -                             | (47.600)  | -        | (47.600)                           |                             |
| Reclassificação dos dividendos mínimos obrigatórios para o Passivo Circulante                      | -                                         | -                           | -                                   | -                   | -                        | -                  | -           | -                  | -                 | (283.184)                       | -                      | -                               | -                             | (283.184) | -        | (283.184)                          |                             |
| Em 30 de junho de 2026                                                                             | 4.750.000                                 | 10.191                      | 147.869                             | (78.379)            | 80.142                   | 443.340            | 815.788     | 816.597            | 231.368           | -                               | 10.896                 | 3.262                           | 59.706                        | 7.290.780 | -        | 7.290.780                          |                             |



# **Demonstrações do fluxo de caixa** **Notas Explicativas** **Período de seis meses findo em 30 de junho de 2026** **Em milhares de Reais**

|                                                                | Notas   | Controladora       |                  | Consolidado        |                  |
|----------------------------------------------------------------|---------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                                |         | Jun/26             | Jun/25           | Jun/26             | Jun/25           |
|                                                                |         |                    |                  |                    | Reapresentado    |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>             |         |                    |                  |                    |                  |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social       | -       | <b>670.678</b>     | <b>609.976</b>   | <b>657.137</b>     | <b>542.370</b>   |
| <b>Ajustes</b>                                                 |         |                    |                  |                    |                  |
| Depreciações e amortizações                                    | 23      | 1.082.510          | 993.265          | 1.090.825          | 1.001.460        |
| Plano de remuneração com ações restritas, líquido              | -       | 20.532             | 19.798           | 20.532             | 19.798           |
| Juros sobre opção de compra de ações adicionais                | -       | 1.060              | 872              | 1.060              | 872              |
| Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível  | -       | 3.602              | 5.342            | 54.988             | 5.342            |
| Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais                    | 18      | 47.193             | 28.520           | 47.193             | 12.178           |
| (Reversão) provisão para perdas nos estoques                   | 8       | (9.876)            | (6.707)          | (9.876)            | (6.707)          |
| (Reversão) provisão para perdas de créditos esperadas          | 7       | 5.848              | 6.347            | 5.679              | 7.408            |
| (Reversão) provisão para encerramento de farmácias             | 11 e 12 | 4.345              | (2.918)          | 4.345              | (2.918)          |
| Despesas líquidas de juros com empréstimos                     | 16      | 261.143            | 227.083          | 261.143            | 228.067          |
| Amortização de custo de transação de debêntures                | 16      | 4.133              | 4.828            | 4.133              | 4.828            |
| Resultado de equivalência patrimonial                          | 10      | (24.898)           | (77.200)         | 417                | 1.708            |
| Despesas de juros – Arrendamentos                              | 17      | 268.275            | 231.691          | 268.582            | 232.000          |
| Operação descontinuada                                         |         | -                  | -                | -                  | 57.954           |
| Ganho obtido em combinação de negócio                          |         | (19.568)           | -                | (19.568)           | -                |
| Provisão para realização do valor recuperável em investimento  | 30      | 202.796            | -                | 202.796            | -                |
|                                                                |         | <b>2.517.773</b>   | <b>2.040.897</b> | <b>2.589.386</b>   | <b>2.104.360</b> |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                         |         |                    |                  |                    |                  |
| Clientes e outras contas a receber                             | -       | (225.126)          | (399.482)        | (357.774)          | (367.346)        |
| Estoques                                                       | -       | 808.960            | 36.638           | 836.425            | 91.172           |
| Outros ativos                                                  | -       | (182.180)          | (208.595)        | (495.355)          | (259.307)        |
| Fornecedores                                                   | -       | (169.034)          | (162.827)        | (5.158)            | (155.433)        |
| Salários e encargos sociais                                    | -       | 141.873            | 104.233          | 170.514            | 106.895          |
| Impostos, taxas e contribuições                                | -       | (444.768)          | 94.504           | (474.386)          | 72.718           |
| Outras obrigações                                              | -       | (181.663)          | (136.229)        | (48.228)           | (108.724)        |
| Aluguéis a pagar                                               | -       | 26.008             | 6.480            | 26.008             | 6.545            |
| <b>Outros</b>                                                  |         |                    |                  |                    |                  |
| Juros pagos                                                    | 16      | (280.729)          | (195.702)        | (280.729)          | (197.858)        |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                   | -       | (30.354)           | (26.165)         | (30.354)           | (26.165)         |
| Juros pagos – Arrendamentos                                    | 17      | (268.275)          | (231.691)        | (268.582)          | (232.000)        |
| Demandas Judiciais - pagas                                     | 18      | (53.414)           | (17.617)         | (53.414)           | (17.617)         |
| <b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>        |         | <b>1.659.071</b>   | <b>904.444</b>   | <b>1.608.353</b>   | <b>1.017.240</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>         |         |                    |                  |                    |                  |
| Aquisição e aporte de capital em investidas                    | -       | (14.520)           | (92.670)         | (2.300)            | -                |
| Caixa adquirido em combinação de negócio                       | 10.1    | -                  | -                | 144.517            | -                |
| Aquisições de imobilizado e intangível                         | 11 e 12 | (578.099)          | (582.512)        | (584.233)          | (593.938)        |
| Recebimentos por vendas de imobilizados                        |         | 533                | -                | 533                | -                |
| Aplicações financeiras                                         |         | -                  | -                | (97.329)           | (62.573)         |
| Recebimentos por Alienação de Investida                        |         | 100.000            | -                | 100.000            | -                |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>  |         | <b>(492.086)</b>   | <b>(675.182)</b> | <b>(438.812)</b>   | <b>(656.511)</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>        |         |                    |                  |                    |                  |
| Empréstimos e financiamentos tomados                           | 16      | -                  | 500.000          | -                  | 590.000          |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos                     | 16      | (400.000)          | (125.000)        | (400.000)          | (213.869)        |
| Pagamentos de arrendamentos                                    | -       | (494.256)          | (428.352)        | (490.176)          | (429.479)        |
| Juros sobre capital próprio e dividendos pagos                 | -       | (246.792)          | (308.363)        | (246.792)          | (308.363)        |
| Resgates – Cotistas Seniores FIDC                              |         | -                  | -                | (5.691)            | -                |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b> |         | <b>(1.141.048)</b> | <b>(361.715)</b> | <b>(1.142.659)</b> | <b>(361.711)</b> |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa em 30 de junho</b>            |         | <b>25.937</b>      | <b>(132.453)</b> | <b>26.882</b>      | <b>(982)</b>     |
| Aumento (diminuição) líquido no caixa e equivalentes           |         |                    |                  |                    |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro                 | 5       | <b>296.965</b>     | <b>460.292</b>   | <b>509.619</b>     | <b>528.002</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa em 30 de junho</b>            | 5       | <b>322.902</b>     | <b>327.839</b>   | <b>536.501</b>     | <b>527.020</b>   |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias.



# **Notas Explicativas** **Demonstrações do valor adicionado** **Período de seis meses findo em 30 de junho de 2026** **Em milhares de Reais**

|                                                                      | Controladora       |                     |                    |                     | Consolidado        |                     |                    |                     |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
|                                                                      | 2º Trim/26         | Jun/26              | 2º Trim/25         | Jun/25              | 2º Trim/26         | Jun/26              | 2º Trim/25         | Jun/25              |
|                                                                      |                    |                     |                    |                     |                    |                     | Reapresentado      | Reapresentado       |
| <b>Receitas</b>                                                      | <b>12.510.312</b>  | <b>24.251.737</b>   | <b>10.597.755</b>  | <b>20.320.394</b>   | <b>12.576.285</b>  | <b>24.366.867</b>   | <b>11.191.084</b>  | <b>20.412.835</b>   |
| Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados          | 12.507.230         | 24.246.137          | 10.596.027         | 20.362.534          | 12.573.206         | 24.361.251          | 11.191.355         | 20.454.975          |
| Outras receitas                                                      | 3.686              | 6.381               | 3.484              | 6.530               | 3.683              | 6.397               | 3.208              | 6.530               |
| Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas            | (604)              | (781)               | (1.756)            | (48.670)            | (604)              | (781)               | (3.479)            | (48.670)            |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                               | <b>(8.487.960)</b> | <b>(16.647.577)</b> | <b>(7.063.888)</b> | <b>(13.578.053)</b> | <b>(8.516.372)</b> | <b>(16.699.805)</b> | <b>(7.568.007)</b> | <b>(13.631.206)</b> |
| Custos das mercadorias e produtos vendidos e dos serviços prestados  | (7.631.218)        | (14.785.861)        | (6.365.962)        | (12.256.279)        | (7.658.204)        | (14.833.870)        | (6.846.872)        | (12.300.043)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                   | (849.987)          | (1.658.920)         | (697.926)          | (1.321.774)         | (851.413)          | (1.663.139)         | (721.135)          | (1.331.163)         |
| (Perda) e recuperação de valores ativos (Nota 30)                    | (6.755)            | (202.796)           | -                  | -                   | (6.755)            | (202.796)           | -                  | -                   |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                        | <b>4.022.352</b>   | <b>7.604.160</b>    | <b>3.533.867</b>   | <b>6.742.341</b>    | <b>4.059.913</b>   | <b>7.667.062</b>    | <b>3.623.077</b>   | <b>6.781.629</b>    |
| Depreciação e amortização                                            | (528.697)          | (1.049.704)         | (486.098)          | (965.936)           | (532.515)          | (1.057.284)         | (488.808)          | (971.294)           |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>                            | <b>3.493.655</b>   | <b>6.554.456</b>    | <b>3.047.769</b>   | <b>5.776.405</b>    | <b>3.527.398</b>   | <b>6.609.778</b>    | <b>3.134.269</b>   | <b>5.810.335</b>    |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>                    | <b>160.713</b>     | <b>323.651</b>      | <b>164.086</b>     | <b>268.730</b>      | <b>148.898</b>     | <b>302.141</b>      | <b>136.269</b>     | <b>206.484</b>      |
| Resultado de equivalência patrimonial                                | 13.448             | 24.898              | 62.473             | 77.200              | (179)              | (417)               | (434)              | (1.708)             |
| Receitas financeiras                                                 | 140.743            | 285.229             | 95.736             | 180.828             | 142.555            | 289.034             | 130.827            | 197.489             |
| Outros                                                               | 6.522              | 13.524              | 5.877              | 10.702              | 6.522              | 13.524              | 5.876              | 10.703              |
| <b>Valor adicionado total a distribuir – Operações Continuadas</b>   | <b>3.654.368</b>   | <b>6.878.107</b>    | <b>3.211.855</b>   | <b>6.045.135</b>    | <b>3.676.296</b>   | <b>6.911.919</b>    | <b>3.270.538</b>   | <b>6.016.819</b>    |
| Valor Adicionado Total a Distribuir - Operações Descontinuadas       | -                  | -                   | -                  | -                   | 52.967             | 177.773             | 45.468             | 275.845             |
| <b>Total Valor adicionado total a distribuir</b>                     | <b>3.654.368</b>   | <b>6.878.107</b>    | <b>3.211.855</b>   | <b>6.045.135</b>    | <b>3.729.263</b>   | <b>7.089.692</b>    | <b>3.316.006</b>   | <b>6.292.664</b>    |
| <b>Total da Distribuição do Valor Adicionado</b>                     | <b>3.654.368</b>   | <b>6.878.107</b>    | <b>3.211.855</b>   | <b>6.045.135</b>    | <b>3.729.263</b>   | <b>7.089.692</b>    | <b>3.316.006</b>   | <b>6.292.664</b>    |
| Total da Distribuição do Valor Adicionado – Operações Descontinuadas | -                  | -                   | -                  | -                   | 52.967             | 177.773             | 45.468             | 275.845             |
| <b>Valor adicionado distribuído e retido – Operações Continuadas</b> | <b>3.654.368</b>   | <b>6.878.107</b>    | <b>3.211.855</b>   | <b>6.045.135</b>    | <b>3.676.296</b>   | <b>6.911.919</b>    | <b>3.270.538</b>   | <b>6.016.819</b>    |
| <b>Pessoal</b>                                                       | <b>1.189.268</b>   | <b>2.343.064</b>    | <b>1.020.822</b>   | <b>2.011.469</b>    | <b>1.201.770</b>   | <b>2.367.625</b>    | <b>1.097.551</b>   | <b>2.033.190</b>    |
| Remuneração direta                                                   | 925.459            | 1.808.167           | 798.295            | 1.586.430           | 934.766            | 1.826.570           | 866.502            | 1.603.352           |
| Benefícios                                                           | 184.467            | 376.796             | 154.291            | 290.042             | 186.899            | 381.550             | 161.547            | 293.700             |
| Fundo de garantia por tempo de serviço                               | 79.342             | 158.101             | 68.236             | 134.997             | 80.105             | 159.505             | 69.502             | 136.138             |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                               | <b>1.499.119</b>   | <b>2.863.526</b>    | <b>1.313.317</b>   | <b>2.549.248</b>    | <b>1.515.930</b>   | <b>2.891.595</b>    | <b>1.331.374</b>   | <b>2.569.985</b>    |
| Federais                                                             | 363.949            | 616.376             | 266.044            | 523.830             | 377.216            | 637.071             | 238.922            | 540.619             |
| Estaduais                                                            | 1.118.553          | 2.214.634           | 1.033.409          | 1.997.933           | 1.120.181          | 2.217.666           | 1.076.737          | 1.998.435           |
| Municipais                                                           | 16.617             | 32.516              | 13.864             | 27.485              | 18.533             | 36.858              | 15.715             | 30.931              |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                          | <b>541.441</b>     | <b>1.088.022</b>    | <b>503.712</b>     | <b>946.447</b>      | <b>542.333</b>     | <b>1.089.165</b>    | <b>517.386</b>     | <b>947.109</b>      |
| Juros                                                                | 464.166            | 936.749             | 424.704            | 793.213             | 464.883            | 937.524             | 437.333            | 793.402             |
| Aluguéis                                                             | 77.275             | 151.273             | 79.008             | 153.234             | 77.450             | 151.641             | 80.053             | 153.707             |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>                              | <b>424.540</b>     | <b>583.495</b>      | <b>374.004</b>     | <b>537.971</b>      | <b>416.263</b>     | <b>563.534</b>      | <b>324.227</b>     | <b>466.535</b>      |
| Juros sobre capital próprio                                          | 154.500            | 304.900             | 131.800            | 249.900             | 154.500            | 304.900             | 79.477             | 249.900             |
| Lucros retidos do período                                            | 270.040            | 278.595             | 242.204            | 288.071             | 261.763            | 258.634             | 235.809            | 206.583             |
| Participação dos não controladores nos lucros retidos                | -                  | -                   | -                  | -                   | -                  | -                   | 8.941              | 10.052              |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias.



Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



1. Contexto operacional

A Raia Drogasil S.A. ("Companhia", "RD Saúde" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na Av. Corifeu de Azevedo Marques, 3.097, São Paulo – SP, listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sob o código de negociação RADL3. A RD Saúde foi criada em novembro de 2011 a partir da fusão entre as redes Droga Raia e Drogasil que, juntas, combinam mais de 200 anos de história. A Droga Raia foi fundada em 1905 e a Drogasil em 1935 e hoje formam a rede líder, tanto em número de farmácias, quanto em faturamento.

Em 18 de março de 2024, a Companhia mudou sua marca corporativa, que passa a ser "RD Saúde", refletindo seu objetivo de liderar a promoção da saúde no Brasil. Além do varejo farmacêutico, a RD Saúde, foca na saúde integral, visando o bem-estar da comunidade e oferecendo serviços e produtos de alta qualidade.

A RD Saúde junto com suas controladas (em conjunto "Grupo" ou "Consolidado") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade, realizando suas vendas por meio de 3.687 farmácias (3.547 farmácias – Dez/25), presente em todos os 26 Estados e o Distrito Federal (26 Estados e o Distrito Federal – Dez/25), conforme abaixo:

| Estado              | Consolidado  |              |
|---------------------|--------------|--------------|
|                     | Jun/26       | Dez/25       |
| <b>Sudeste</b>      | <b>2.078</b> | <b>2.004</b> |
| São Paulo           | 1.455        | 1.415        |
| Rio de Janeiro      | 284          | 263          |
| Minas Gerais        | 259          | 249          |
| Espírito Santo      | 80           | 77           |
| <b>Nordeste</b>     | <b>567</b>   | <b>542</b>   |
| Bahia               | 143          | 126          |
| Pernambuco          | 121          | 117          |
| Ceará               | 113          | 108          |
| Maranhão            | 44           | 44           |
| Sergipe             | 34           | 34           |
| Rio Grande do Norte | 32           | 33           |
| Paraíba             | 30           | 30           |
| Alagoas             | 26           | 26           |
| Piauí               | 24           | 24           |
| <b>Sul</b>          | <b>467</b>   | <b>450</b>   |
| Paraná              | 211          | 201          |
| Rio Grande do Sul   | 140          | 137          |
| Santa Catarina      | 116          | 112          |
| <b>Centro-Oeste</b> | <b>417</b>   | <b>396</b>   |
| Goiás               | 163          | 155          |
| Distrito Federal    | 127          | 117          |
| Mato Grosso do Sul  | 70           | 68           |
| Mato Grosso         | 57           | 56           |
| <b>Norte</b>        | <b>158</b>   | <b>155</b>   |
| Pará                | 61           | 59           |
| Amazonas            | 31           | 30           |
| Tocantins           | 29           | 29           |
| Rondônia            | 20           | 20           |
| Acre                | 7            | 7            |
| Amapá               | 5            | 5            |
| Roraima             | 5            | 5            |
| <b>Total</b>        | <b>3.687</b> | <b>3.547</b> |



**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Durante o período corrente, houve a inauguração de 144 farmácias e o fechamento de 4 farmácias (até o segundo trimestre de 2025, houve a inauguração de 145 e o fechamento de 4 farmácias). Todos os encerramentos foram realizados para otimização do portfólio de farmácias com expectativas positivas de retorno. As farmácias da RD Saúde, bem como a demanda do e-commerce do Grupo, são abastecidas por dezesseis centrais de distribuição localizadas em treze Estados: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Espírito Santo, Paraná, Goiás, Pernambuco, Bahia, Ceará, Rio Grande do Sul, Mato Grosso, Amazonas e Pará.

O RD Ventures Fundo de Investimento em Participações – Multiestratégia ("FIP RD Ventures"), é um fundo exclusivo criado como a plataforma que busca investir em negócios que contribuam com a estratégia de crescimento e aceleram a jornada de digitalização em saúde da Companhia.

A Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. ("Dr. Cuco"), é uma plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento.

A Impulso Soluções de Mídia Ltda. ("Impulso"), é a solução de *Retail Media* da RD. Trata-se de uma plataforma que oferece um alto potencial de alcance por meio de audiências personalizadas com dados do varejo e alta precisão dos resultados; isso permite que os anunciantes analisem a performance das campanhas *on-line* e *offline* e estejam presentes em todos os momentos da jornada do consumidor.

A SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda. ("Dose Certa + Cuidado"), é uma empresa focada em aderência ao tratamento, oferecendo serviços de Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo.

A ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil"), é a primeira *Startup* do mercado magistral brasileiro, uma plataforma de *marketplace* que proporciona aos clientes o acesso imediato e *on-line* às Farmácias de Manipulação.

A Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda. ("Kymberg"), é uma empresa farmacêutica, especializada na produção de medicamentos.

A RD Saúde possui a totalidade das cotas subordinadas do RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Crédito Corporativo ("RD FIDC"). A Companhia consolida as informações contábeis do RD FIDC por entender que parte relevante dos riscos e benefícios relacionados à rentabilidade está vinculada às quotas subordinadas mantidas pela RD Saúde.

Doravante, as entidades acima mencionadas, serão coletivamente denominadas como "Controladas".

### 1.1. Venda Controlada 4Bio

Em 3 de março de 2026, a Companhia celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças para a alienação da totalidade de sua participação societária na controlada 4Bio Medicamentos S.A. "4Bio" à Health Ventures S.A., uma controlada direta da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

O valor base da transação é de R\$ 600 milhões, incluindo a manutenção, na 4Bio, na data de fechamento da operação, de um caixa líquido de R\$ 80 milhões, além de outros ajustes usuais de capital de giro e de endividamento líquido, típicos de operações dessa natureza. O montante será pago em 6 (seis) parcelas, sendo: (i) R\$ 100 milhões na data do fechamento da operação; e (ii) 5 (cinco) parcelas anuais de R\$ 100 milhões, corrigidas pelo CDI.

Adicionalmente, o contrato prevê o direito ao reconhecimento de superveniência ativa estimada em R\$ 127 milhões, relacionada ao diferencial de alíquota de ICMS (DIFAL), que já possui decisão favorável no Supremo Tribunal Federal (STF) inclusive com decisão transitada em julgado para o montante equivalente a R\$ 12 milhões. A monetização ocorrerá mediante o levantamento dos depósitos judiciais, após o trânsito em julgado da decisão.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A conclusão da referida alienação foi concretizada em 04 de maio de 2026, conforme exposto na Nota Explicativa 31.

Maiores detalhes acerca desta operação, bem como os resultados das operações descontinuadas para os trimestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão apresentados na nota explicativa nº 30.

## 2. Apresentação das informações trimestrais

Em atendimento à NBC TG 24(R2), a autorização para emissão das informações contábeis intermediárias (ITR) foi concedida pelo Conselho de Administração da Companhia em 4 de agosto de 2026.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2026, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e de acordo com a norma Internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. O Grupo adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IFRS e CPC que estavam em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026.

A demonstração do resultado do exercício, a demonstração do valor adicionado, demonstração do fluxo de caixa e as notas explicativas relacionadas ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 estão sendo reapresentadas devido a alienação da controlada 4Bio (nota nº1.1), considerando os efeitos de tais transações em atendimento ao pronunciamento técnico CPC 31 / IFRS 5 – Ativo não circulante mantido para venda e Operação Descontinuada.

As demonstrações dos fluxos de caixa incluem as operações continuadas e descontinuadas em linha com o pronunciamento técnico CPC31/ IFRS 5.

As informações contábeis intermediárias individuais da Companhia são divulgadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias consolidadas, as quais incluem as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia e das suas controladas 4Bio, Dr. Cuco, Manipulação Raia Drogasil, Dose Certa + Cuidado, Impulso, Kymberg, FIP RD Ventures, RD FIDC e RD Log e que foram elaboradas em conformidade com as práticas de consolidação e dispositivos legais aplicáveis.

As práticas contábeis adotadas pelas Controladas foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a Controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por: (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos decorrentes de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

As informações contábeis intermediárias incluem estimativas contábeis e também exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis referentes às perdas esperadas nos estoques, perdas de crédito esperadas, valorização de instrumentos financeiros, prazos de realização de tributos a recuperar, prazos de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa do valor recuperável de intangíveis de vida útil indefinida, provisões necessárias para demandas judiciais, mensuração de passivos financeiros a valor justo, determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acordos comerciais e outras similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados na Nota 4(f).

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessas demonstrações. Como consequência, pelas IFRS, essas demonstrações estão apresentadas como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

### 3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas

#### Normas emitidas e ainda não adotadas

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das Informações Contábeis Intermediárias da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

CBPS 1 / IFRS S1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade;

CBPS 1 / IFRS S1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade:

Visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma."

CBPS 2 / IFRS S2 - Divulgações relacionadas ao clima

CBPS 2 / IFRS S2 - Divulgações relacionadas ao clima: Visa estabelecer os requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionados com o clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade.

Ambos os pronunciamentos se aplicam aos exercícios sociais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, com aplicação voluntária antecipada a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta implementação na apresentação e divulgação das Informações Contábeis Intermediárias e não realizou implementação antecipada.

IFRS 18 - Presentation and Disclosure in Financial Statements,

IFRS 18 - *Presentation and Disclosure in Financial Statements*, que substitui a IAS 1 – *Presentation of Financial Statements* na elaboração de demonstrações contábeis com início em ou após 1º de janeiro de 2027. A IFRS 18 (i) introduz novos requerimentos para apresentação da demonstração do resultado com a inclusão de três novas categorias de receitas e despesas - operacional, investimentos e financiamentos - dois subtotais obrigatórios, e alterações no agrupamento de saldos, (ii) requer divulgação em notas explicativas sobre medidas de desempenho definidas pela Administração, e (iii) inclui alterações na demonstração dos fluxos de caixa e novos requisitos de apresentação de despesas por natureza ou função. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Informações Contábeis Intermediárias.

IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC – 36 (R3) – *Demonstrações Consolidadas*), não pode ter responsabilidade pública e deve ser uma controlada (final ou intermediária) que prepare Informações Contábeis Intermediárias consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para os exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Informações Contábeis Intermediárias.

Adicionalmente, algumas outras normas, alterações e interpretações contábeis foram emitidas recentemente, porém, ainda não estão em vigor ou não tiveram impacto material nestas Informações Contábeis Intermediárias. Para o período findo em 30 de junho de 2026, a Companhia não adotou antecipadamente nenhuma norma e não identificou impacto significativo nas informações contábeis intermediárias.

### 4. Políticas contábeis materiais

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações contábeis intermediárias foram aplicadas de maneira uniforme no período corrente e estão consistentes com aquelas divulgadas na Nota 4 e, quando relacionadas à saldos contábeis relevantes, detalhadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 03 de março de 2026.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 5. Caixa e equivalentes de caixa

| Itens de caixa e equivalentes de caixa       | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                              | Jun/26         | Dez/25         | Jun/26         | Dez/25         |
| Caixa e bancos                               | 213.618        | 209.843        | 227.405        | 222.229        |
| Operações compromissadas (i)                 | 39.794         | -              | 39.794         | 55.637         |
| Aplicações automáticas (ii)                  | 69.490         | 87.122         | 69.867         | 104.596        |
| Certificado de Depósito Bancário - CDB (iii) | -              | -              | 199.435        | 127.157        |
| <b>Total</b>                                 | <b>322.902</b> | <b>296.965</b> | <b>536.501</b> | <b>509.619</b> |

(i) Investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, com liquidez imediata e sem perda de rendimento.

(ii) Trata-se de um fundo de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(iii) Aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de trinta dias.

## 6. Aplicações financeiras

| Itens de caixa e equivalentes de caixa                        | Controladora  |               | Consolidado    |               |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                               | Jun/26        | Dez/25        | Jun/26         | Dez/25        |
| RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos | 28.624        | 28.112        | -              | -             |
| Fundo de investimento                                         | -             | -             | 116.449        | 19.120        |
| <b>Total</b>                                                  | <b>28.624</b> | <b>28.112</b> | <b>116.449</b> | <b>19.120</b> |

### RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC")

Na Controladora o saldo de R\$ 28.624 em 30 de junho de 2026 se refere ao investimento no RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC").

O RD FIDC iniciou suas atividades em 16 de fevereiro de 2023, constituído sob forma de condomínio de natureza especial, redigido pela resolução CMN nº 2.907, de 29 de novembro de 2001 e pela instrução CVM nº 175/22, de 23 de dezembro de 2022. Em 28 de março de 2023, a Companhia realizou o primeiro aporte no RD FIDC.

A estrutura de capital do RD FIDC em 30 de junho de 2026 era composta por 169.103 cotas seniores detidas por terceiros no valor de R\$ 243.938, representando 92,40% do patrimônio do fundo e 26.163 cotas subordinadas detidas pela RD Saúde no valor de R\$ 28.624, representando 7,60% do patrimônio do fundo.

O RD FIDC têm por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos exclusivamente em direitos creditórios provenientes de transações de pagamento realizadas pela Companhia, com a utilização de instrumentos de pagamento para aquisição de mercadorias, bens e serviços. Os rendimentos das cotas seniores são pagos mensalmente e possuem remuneração mínima de CDI acrescido de 1,66% ao ano.

As quotas subordinadas foram atribuídas à Companhia e estavam registradas no ativo circulante como participação no fundo de securitização, com saldo de R\$ 28.624 (R\$ 28.112 – Dez/2025). As quotas subordinadas representam a exposição máxima da Companhia aos riscos de crédito da estrutura, não havendo qualquer responsabilidade adicional da RD Saúde perante os cotistas seniores, tampouco obrigação de recompor perdas do Fundo.

As obrigações relacionadas às cotas seniores constituem exclusivamente passivos do próprio Fundo, e não da RD Saúde. O FIDC, conforme previsto na Resolução CVM 175, opera com patrimônio segregado e autonomia patrimonial (CVM 175 – art. 4º; §2º do art. 5º), sendo suas obrigações estritamente vinculadas ao seu patrimônio líquido.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## Fundo de Investimento

Saldo mantido pelo FIP RD Ventures e pelo RD FIDC em fundos de investimentos de curto prazo que visa proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos em carteira composta integralmente em títulos públicos federais. O investimento não possui prazo de carência para resgate e conversibilidade das cotas, tanto para aplicação quanto para resgate é imediata, ocorrendo a liquidação financeira no mesmo dia.

## 7. Contas a receber de clientes

| Itens de clientes               | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                 | Jun/26           | Dez/25           | Jun/26           | Dez/25           |
| Contas a receber de clientes    | 3.019.112        | 2.799.770        | 3.137.617        | 3.462.493        |
| (-) Perdas de crédito esperadas | (4.221)          | (1.745)          | (4.243)          | (11.900)         |
| (-) Ajuste a valor presente     | (37.625)         | (40.037)         | (37.625)         | (50.008)         |
| <b>Total</b>                    | <b>2.977.266</b> | <b>2.757.988</b> | <b>3.095.749</b> | <b>3.400.585</b> |

Abaixo, estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

| Idades de vencimento            | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                 | Jun/26           | Dez/25           | Jun/26           | Dez/25           |
| A vencer                        | 3.011.561        | 2.794.649        | 3.128.609        | 3.409.849        |
| Vencidas:                       |                  |                  |                  |                  |
| Entre 1 e 30 dias               | 3.565            | 1.470            | 4.431            | 21.301           |
| Entre 31 e 60 dias              | 1.406            | 1.515            | 1.430            | 6.600            |
| Entre 61 e 90 dias              | 864              | 1.313            | 864              | 5.306            |
| Entre 91 e 180 dias             | 1.716            | 823              | 1.734            | 6.322            |
| Entre 181 e 360 dias            | -                | -                | 549              | 13.115           |
| (-) Perdas de crédito esperadas | (4.221)          | (1.745)          | (4.243)          | (11.900)         |
| (-) Ajuste a valor presente     | (37.625)         | (40.037)         | (37.625)         | (50.008)         |
| <b>Total</b>                    | <b>2.977.266</b> | <b>2.757.988</b> | <b>3.095.749</b> | <b>3.400.585</b> |

O prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e governo é de aproximadamente 45 dias (45 dias – em dez/2025), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações do Grupo. Parte substancial dos vencidos acima de 31 dias está representada por contas a receber vencidas de convênios, Programa de Benefício em Medicamentos – PBMs e Farmácia Popular.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A movimentação das perdas de crédito esperadas está demonstrada abaixo:

| <b>Movimentação das perdas esperadas</b> | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>    | <b>(978)</b>        | <b>(19.169)</b>    |
| Adições                                  | (16.718)            | (29.728)           |
| Reversões                                | 10.371              | 22.320             |
| Perdas                                   | 2.608               | 8.396              |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>      | <b>(4.717)</b>      | <b>(18.181)</b>    |
| Adições                                  | (11.143)            | (22.194)           |
| Reversões                                | 8.161               | 9.205              |
| Perdas                                   | 5.954               | 19.270             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>   | <b>(1.745)</b>      | <b>(11.900)</b>    |
| Baixa por Alienação de Controladas       | -                   | 9.964              |
| Adições                                  | (9.213)             | (9.213)            |
| Reversões                                | 3.365               | 3.534              |
| Perdas                                   | 3.372               | 3.372              |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>      | <b>(4.221)</b>      | <b>(4.243)</b>     |

As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto, mensuradas de acordo com o descrito na Nota 26.1 – Perda por redução ao valor recuperável – *impairment* das informações contábeis intermediárias do período findo em 30 de junho de 2026.

## 8. Estoques

| <b>Itens de estoques</b>              | <b>Controladora</b> |                  | <b>Consolidado</b> |                  |
|---------------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                       | <b>Jun/26</b>       | <b>Dez/25</b>    | <b>Jun/26</b>      | <b>Dez/25</b>    |
| Mercadorias para revenda              | 8.463.726           | 9.301.674        | 8.468.943          | 9.748.264        |
| Materiais de consumo                  | 2.057               | 2.579            | 2.393              | 2.840            |
| (-) Ajuste a valor presente           | (71.952)            | (101.462)        | (71.952)           | (99.397)         |
| (-) Provisão para perdas nos estoques | (65.488)            | (75.364)         | (65.488)           | (75.364)         |
| <b>Total dos estoques</b>             | <b>8.328.343</b>    | <b>9.127.427</b> | <b>8.333.896</b>   | <b>9.576.343</b> |

A movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias está demonstrada a seguir:

| <b>Movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias</b> | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>                                 | <b>(83.413)</b>     | <b>(83.413)</b>    |
| Adições                                                               | (21.751)            | (21.751)           |
| Baixas                                                                | 28.458              | 28.458             |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>                                   | <b>(76.706)</b>     | <b>(76.706)</b>    |
| Adições                                                               | (19.307)            | (19.307)           |
| Baixas                                                                | 20.649              | 20.649             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>                                | <b>(75.364)</b>     | <b>(75.364)</b>    |
| Adições                                                               | (6.423)             | (6.423)            |
| Baixas                                                                | 16.299              | 16.299             |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>                                   | <b>(65.488)</b>     | <b>(65.488)</b>    |

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, o custo das mercadorias vendidas reconhecidas no resultado foi de R\$ 14.491.067 (R\$ 13.342.611 Jun/2025) para Controladora e de R\$ 14.503.444 (R\$ 14.766.894 - Jun/2025) para o Consolidado (Nota 23), incluindo o valor das baixas de estoques de mercadorias reconhecidas como perdas no período que totalizou R\$ 236.408 (R\$ 245.915 - Jun/2025) para a Controladora e R\$ 236.408 (R\$ 247.232 - Jun/2025) para o Consolidado.

O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de "custo das mercadorias vendidas".



**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 9. Tributos a recuperar

| Itens de tributos a recuperar                                                | Controladora     |                | Consolidado      |                |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                                                              | Jun/26           | Dez/25         | Jun/26           | Dez/25         |
| <b>Tributos sobre o lucro a recuperar</b>                                    |                  |                |                  |                |
| IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte                                      | 1.325            | 3.798          | 9.417            | 7.203          |
| IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica                                      | 34.460           | 36.215         | 34.895           | 43.228         |
| CSLL – Contribuição Social sobre Lucro Líquido                               | 14.957           | 14.942         | 17.947           | 17.070         |
| <b>Subtotal</b>                                                              | <b>50.742</b>    | <b>54.955</b>  | <b>62.259</b>    | <b>67.501</b>  |
| <b>Outros tributos a recuperar</b>                                           |                  |                |                  |                |
| ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias - saldo credor <sup>(i)</sup> | 250.244          | 183.841        | 250.244          | 198.961        |
| ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente <sup>(i)</sup>           | 739.755          | 245.879        | 739.755          | 274.626        |
| ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado                                 | 135.437          | 137.962        | 135.764          | 137.962        |
| ISS – Imposto sobre Serviço                                                  | 610              | 610            | 610              | 612            |
| PIS – Programa de Integração Social                                          | 22.193           | 20.746         | 22.210           | 21.286         |
| COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social              | 92.227           | 92.922         | 92.305           | 95.298         |
| INSS - Instituto Nacional da Seguridade Social                               | -                | -              | 200              | 204            |
| <b>Subtotal</b>                                                              | <b>1.240.466</b> | <b>681.960</b> | <b>1.241.088</b> | <b>728.949</b> |
| <b>Total</b>                                                                 | <b>1.291.208</b> | <b>736.915</b> | <b>1.303.347</b> | <b>796.450</b> |
| Ativo circulante                                                             | 1.054.574        | 509.584        | 1.066.713        | 541.373        |
| Ativo não circulante                                                         | 236.634          | 227.331        | 236.634          | 255.077        |

(i) Os créditos de ICMS de R\$ 250.244 e de R\$ 739.755 (R\$ 183.841 e de R\$ 245.879 – Dez/25) na Controladora e de R\$ 250.243 e R\$ 739.755 (R\$ 198.961 e R\$ 274.626 – Dez/25) no Consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (substituição tributária). Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente. Em 1º de abril de 2026 os produtos de perfumaria, cosméticos e higiene pessoal deixaram de ser substituição tributária de acordo com a Portaria SRE 09/2025 (DOE 23/12/2025).

### Expectativa de realização dos créditos

Os montantes classificados no ativo circulante e não circulante possuem a seguinte expectativa de realização:

| Expectativa de realização | Controladora     |                | Consolidado      |                |
|---------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|                           | Jun/26           | Dez/25         | Jun/26           | Dez/25         |
| Nos próximos 12 meses     | 1.054.574        | 509.584        | 1.066.713        | 541.373        |
| Entre 13 e 24 meses       | 36.884           | 42.535         | 36.884           | 70.281         |
| Entre 25 e 36 meses       | 48.628           | 58.571         | 48.628           | 58.571         |
| Entre 37 e 48 meses       | 46.866           | 56.165         | 46.866           | 56.165         |
| Acima de 48 meses         | 104.256          | 70.060         | 104.256          | 70.060         |
| <b>Total</b>              | <b>1.291.208</b> | <b>736.915</b> | <b>1.303.347</b> | <b>796.450</b> |

Notas Explicativas  
Notas Explicativas da Administração às  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
30 de junho de 2026  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



10. Investimentos

Em 30 de junho de 2026, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados abaixo:

| Investida                                                                        | Principal atividade                                                     | Jun/26       |              |             | Dez/25       |              |             |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
|                                                                                  |                                                                         | Participação | Controladora | Consolidado | Participação | Controladora | Consolidado |
| Participação direta                                                              |                                                                         |              |              |             |              |              |             |
| 4Bio                                                                             | Varejo de medicamentos especiais                                        | 100,00%      | -            | -           | 100,00%      | 976.676      | -           |
| RD Ventures FIP                                                                  | Fundo de Investimento em Participações                                  | 100,00%      | 158.560      | -           | 100,00%      | 155.086      | -           |
| Stix Fidelidade                                                                  | Plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos      | 100,00%      | 63.270       | -           | 33,33%       | 18.425       | 18.425      |
| Dr. Cuco                                                                         | Plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento         | 100,00%      | 155.060      | -           | 100,00%      | 143.523      | -           |
| Impulso                                                                          | Assessoria e Consultoria em Publicidade, Propaganda e Marketing         | 100,00%      | 11.183       | -           | 100,00%      | 11.581       | -           |
| Dose Certa + Cuidado                                                             | Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo                  | 100,00%      | 45.285       | -           | 100,00%      | 44.688       | -           |
| Manipulação Raia                                                                 | Marketplace de Farmácias de Manipulação                                 | 100,00%      | 23.553       | -           | 100,00%      | 23.828       | -           |
| Drogasil                                                                         | Farmacêutica, especializada na produção de medicamentos                 | 100,00%      | 16.115       | -           | 100,00%      | 16.351       | -           |
| RD Log                                                                           | Empresa de transporte e logística                                       | 100,00%      | -            | -           | 100,00%      | -            | -           |
| Participação indireta                                                            |                                                                         |              |              |             |              |              |             |
| Labi                                                                             | Healthtech focada em exames laboratoriais, testes, check-ups e vacinas. | 24,669%      | -            | (1.255)     | 25,01%       | -            | 1.038       |
| Total                                                                            |                                                                         |              | 473.026      | (1.255)     |              | 1.390.158    | 19.463      |
| Reclassificação para “Outros Passivos”, como provisão para perda em investimento |                                                                         |              | -            | 1.255       |              | -            | -           |
| Classificação como investimento                                                  |                                                                         |              | 473.026      | -           |              | 1.390.158    | 19.463      |



**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A movimentação de investimentos apresentado nas informações contábeis intermediárias, está demonstrada abaixo:

| Movimentação de investimentos           |  4BIO |  stix |  RD VENTURES |  impulso |  CUCO HEALTH |  dose certa |  DROGASIL |  Kymberg |  RD LOG | Total            |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|                                         | Controlada                                                                             | Controlada                                                                             | Controlada                                                                                     | Controlada                                                                                  | Controlada                                                                                      | Controlada                                                                                     | Controlada                                                                                   | Controlada                                                                                  | Controlada                                                                                 |                  |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>   | <b>733.451</b>                                                                         | <b>9.475</b>                                                                           | <b>169.200</b>                                                                                 | <b>123.132</b>                                                                              | <b>15.061</b>                                                                                   | <b>40.493</b>                                                                                  | <b>20.285</b>                                                                                | <b>17.930</b>                                                                               | <b>16</b>                                                                                  | <b>1.129.043</b> |
| Aporte de capital                       | 60.000                                                                                 | -                                                                                      | 17.850                                                                                         | -                                                                                           | 120                                                                                             | 8.000                                                                                          | 6.700                                                                                        | -                                                                                           | -                                                                                          | <b>92.670</b>    |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 81.386                                                                                 | 2.022                                                                                  | (1.762)                                                                                        | 10.321                                                                                      | (3.143)                                                                                         | (4.746)                                                                                        | (5.151)                                                                                      | (1.719)                                                                                     | (8)                                                                                        | <b>77.200</b>    |
| Plano de remuneração de ações restritas | (331)                                                                                  | -                                                                                      | -                                                                                              | (10)                                                                                        | -                                                                                               | -                                                                                              | -                                                                                            | -                                                                                           | -                                                                                          | <b>(341)</b>     |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>     | <b>874.506</b>                                                                         | <b>11.497</b>                                                                          | <b>185.288</b>                                                                                 | <b>133.443</b>                                                                              | <b>12.038</b>                                                                                   | <b>43.747</b>                                                                                  | <b>21.834</b>                                                                                | <b>16.211</b>                                                                               | <b>8</b>                                                                                   | <b>1.298.572</b> |
| Aporte de capital                       | -                                                                                      | -                                                                                      | 6.600                                                                                          | -                                                                                           | -                                                                                               | 5.500                                                                                          | 6.000                                                                                        | 1.500                                                                                       | -                                                                                          | <b>19.600</b>    |
| Baixa de investimento                   | -                                                                                      | -                                                                                      | -                                                                                              | -                                                                                           | -                                                                                               | -                                                                                              | -                                                                                            | -                                                                                           | (6)                                                                                        | <b>(6)</b>       |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 102.170                                                                                | 6.928                                                                                  | (36.802)                                                                                       | 10.079                                                                                      | (457)                                                                                           | (4.559)                                                                                        | (4.006)                                                                                      | (1.360)                                                                                     | (2)                                                                                        | <b>71.991</b>    |
| Plano de remuneração de ações restritas | -                                                                                      | -                                                                                      | -                                                                                              | 1                                                                                           | -                                                                                               | -                                                                                              | -                                                                                            | -                                                                                           | -                                                                                          | <b>1</b>         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>  | <b>976.676</b>                                                                         | <b>18.425</b>                                                                          | <b>155.086</b>                                                                                 | <b>143.523</b>                                                                              | <b>11.581</b>                                                                                   | <b>44.688</b>                                                                                  | <b>23.828</b>                                                                                | <b>16.351</b>                                                                               | <b>-</b>                                                                                   | <b>1.390.158</b> |
| Aporte de capital                       | -                                                                                      | -                                                                                      | 3.620                                                                                          | -                                                                                           | 100                                                                                             | 4.500                                                                                          | 3.000                                                                                        | 1.000                                                                                       | -                                                                                          | <b>12.220</b>    |
| Combinação de negócios                  | -                                                                                      | 42.568                                                                                 | -                                                                                              | -                                                                                           | -                                                                                               | -                                                                                              | -                                                                                            | -                                                                                           | -                                                                                          | <b>42.568</b>    |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 20.142                                                                                 | 2.276                                                                                  | (146)                                                                                          | 11.536                                                                                      | (497)                                                                                           | (3.902)                                                                                        | (3.275)                                                                                      | (1.236)                                                                                     | -                                                                                          | <b>24.898</b>    |
| Baixa de investimento                   | (996.818)                                                                              | -                                                                                      | -                                                                                              | -                                                                                           | -                                                                                               | -                                                                                              | -                                                                                            | -                                                                                           | -                                                                                          | <b>(996.818)</b> |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>     | <b>-</b>                                                                               | <b>63.269</b>                                                                          | <b>158.560</b>                                                                                 | <b>155.059</b>                                                                              | <b>11.184</b>                                                                                   | <b>45.286</b>                                                                                  | <b>23.553</b>                                                                                | <b>16.115</b>                                                                               | <b>-</b>                                                                                   | <b>473.026</b>   |

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial das controladas e coligadas, a Companhia ajusta os ativos, passivos e as respectivas movimentações no resultado. Na 4Bio, são ajustados com base na alocação do preço de compra determinado na data de aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro (prejuízo) do período das controladas e coligada para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

|                                                                                 | 4BIO    | stix  | RD VENTURES | impulso | CUOCO HEALTH | dose certa | DROGASIL manipulação | Kymberg | RD LOG | Total   |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|-------------|---------|--------------|------------|----------------------|---------|--------|---------|
| Movimentação da equivalência patrimonial                                        |         |       |             |         |              |            |                      |         |        |         |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício                                           | 183.762 | 8.950 | (38.564)    | 20.400  | (2.761)      | (9.305)    | (7.998)              | (3.079) | (10)   | 151.395 |
| Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios              | (206)   | -     | -           | -       | (839)        | -          | (1.159)              | -       | -      | (2.204) |
| Equivalência patrimonial em 31/12/2025                                          | 183.556 | 8.950 | (38.564)    | 20.400  | (3.600)      | (9.305)    | (9.157)              | (3.079) | (10)   | 149.191 |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício                                           | 20.211  | 2.276 | (146)       | 11.536  | (78)         | (3.902)    | (2.696)              | (1.236) | -      | 25.965  |
| Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios <sup>1</sup> | (69)    | -     | -           | -       | (419)        | -          | (579)                | -       | -      | (1.067) |
| Equivalência patrimonial em 30/06/2026                                          | 20.142  | 2.276 | (146)       | 11.536  | (497)        | (3.902)    | (3.275)              | (1.236) | -      | 24.898  |

<sup>1</sup> Equivalência patrimonial em 4Bio foi calculada até o mês de abril, último período anterior a assinatura do termo de fechamento da alienação da antiga controlada de RD.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



|                                                          |  |  |  |  |  |  |  | Jun/26         |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Patrimônio líquido ajustado</b>                       |                                                                                    |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                |
| Investimento a valor patrimonial                         | 62.112                                                                             | 158.560                                                                             | 155.196                                                                             | (1.634)                                                                             | 11.303                                                                              | 5.313                                                                               | 3.417                                                                               | <b>394.267</b> |
| Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)       | 1.158                                                                              | -                                                                                   | -                                                                                   | 2.321                                                                               | -                                                                                   | 5.844                                                                               | -                                                                                   | <b>9.323</b>   |
| Plano de remuneração de ações restritas                  | -                                                                                  | -                                                                                   | (136)                                                                               | -                                                                                   | -                                                                                   | -                                                                                   | -                                                                                   | <b>(136)</b>   |
| <b>Total de patrimônio líquido ajustado</b>              | <b>63.270</b>                                                                      | <b>158.560</b>                                                                      | <b>155.060</b>                                                                      | <b>687</b>                                                                          | <b>11.303</b>                                                                       | <b>11.157</b>                                                                       | <b>3.417</b>                                                                        | <b>403.454</b> |
| Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura | -                                                                                  | -                                                                                   | -                                                                                   | 10.496                                                                              | 33.982                                                                              | 12.396                                                                              | 12.698                                                                              | <b>69.572</b>  |
| <b>Saldo de Investimentos</b>                            | <b>63.270</b>                                                                      | <b>158.560</b>                                                                      | <b>155.060</b>                                                                      | <b>11.183</b>                                                                       | <b>45.285</b>                                                                       | <b>23.553</b>                                                                       | <b>16.115</b>                                                                       | <b>473.026</b> |

|                                                             |  |  |  |  |  |  |  |  | Dez/25           |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Patrimônio líquido ajustado</b>                          |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                  |
| Investimento a valor patrimonial                            | 962.908                                                                           | 18.425                                                                              | 155.086                                                                             | 143.659                                                                             | (1.236)                                                                             | 10.706                                                                              | 5.588                                                                               | 3.653                                                                               | <b>1.298.789</b> |
| Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)          | 2.167                                                                             | -                                                                                   | -                                                                                   | -                                                                                   | 2.321                                                                               | -                                                                                   | 5.844                                                                               | -                                                                                   | <b>10.332</b>    |
| Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação | (821)                                                                             | -                                                                                   | -                                                                                   | -                                                                                   | -                                                                                   | -                                                                                   | -                                                                                   | -                                                                                   | <b>(821)</b>     |
| Plano de remuneração de ações restritas                     | (485)                                                                             | -                                                                                   | -                                                                                   | (136)                                                                               | -                                                                                   | -                                                                                   | -                                                                                   | -                                                                                   | <b>(621)</b>     |
| <b>Total de patrimônio líquido ajustado</b>                 | <b>963.769</b>                                                                    | <b>18.425</b>                                                                       | <b>155.086</b>                                                                      | <b>143.523</b>                                                                      | <b>1.085</b>                                                                        | <b>10.706</b>                                                                       | <b>11.432</b>                                                                       | <b>3.653</b>                                                                        | <b>1.307.679</b> |
| Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura    | 12.907                                                                            | -                                                                                   | -                                                                                   | -                                                                                   | 10.496                                                                              | 33.982                                                                              | 12.396                                                                              | 12.698                                                                              | <b>82.479</b>    |
| <b>Saldo de Investimentos</b>                               | <b>976.676</b>                                                                    | <b>18.425</b>                                                                       | <b>155.086</b>                                                                      | <b>143.523</b>                                                                      | <b>11.581</b>                                                                       | <b>44.688</b>                                                                       | <b>23.828</b>                                                                       | <b>16.351</b>                                                                       | <b>1.390.158</b> |

### 10.1. Combinação de negócios

Em 19 de maio de 2026, a RD e a Companhia Brasileira de Distribuição "GPA" celebraram Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, em que a RD adquiriu a totalidade das ações da STIX FIDELIDADE E INTELIGÊNCIA S.A "Stix" detidas pelo GPA.

A Stix foi fundada em 2018 e com participação minoritária (33,33%) da RD Saúde desde 2019, a Stix atua na estruturação, desenvolvimento, operação e gestão de programa de fidelidade organizado em formato de coalizão que reúne diversos players e permite o acúmulo, gestão, comercialização e resgate de pontos de fidelidade. O valor base da transação foi de R\$ 23.000 para a aquisição de 66,7% das ações da Stix, sem previsão de ajustes, sendo pago em duas 2 parcelas: (i) R\$ 2.300 na data da assinatura do acordo de compra e venda (30 de junho de 2026); e (ii) 20.700 milhões dois dias após a data do fechamento da operação. Na Demonstração do Fluxo de Caixa o valor pago ao antigo acionista no montante de R\$ 2.300 é apresentado na rubrica "Aquisição e aporte de capital em investidas".

**Notas Explicativas****Notas Explicativas da Administração às****Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas****30 de junho de 2026****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Em 30 de junho as condições suspensivas previstas no Contrato foram devidamente verificadas ou renunciadas, e as Partes consumaram o Fechamento da operação. Em 02 de julho de 2026 a RD liquidou a operação junto ao GPA.

| <b>Ativo</b>                                     | <b>jun/26</b>  | <b>Passivo</b>                               | <b>jun/26</b>  |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 144.517        | Fornecedores                                 | 15.307         |
| Contas a receber de clientes                     | 63.116         | Salários e encargos sociais                  | 22.355         |
| Tributos a recuperar                             | 4.160          | Impostos, taxas e contribuições              | 2.243          |
| Outros ativos                                    | 6.036          | Outros passivos                              | 100.737        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 7.737          | Receita Diferida                             | 69.270         |
| Imobilizado                                      | 601            | <b>Total do passivo</b>                      | <b>209.912</b> |
| Intangível                                       | 45.856         | <b>Ativos e passivo líquidos</b>             | <b>62.111</b>  |
| <b>Total do ativo</b>                            | <b>272.023</b> | <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>272.023</b> |

Conforme determinado pelo CPC 15 (R1)/ IFRS 3 – Combinação de Negócios, todos os ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos foram mensurados e reconhecidos pelos seus respectivos valores justos na data do fechamento da transação.

Como resultado da avaliação detalhada realizada por especialista independente, o valor justo líquido (preliminar) dos ativos identificáveis e passivos assumidos superou a contraprestação total transferida, gerando um ganho por compra vantajosa registrado no resultado do exercício na rubrica " Outras receitas/(despesas) operacionais".

Antes do reconhecimento final deste ganho, a Administração da Companhia revisou o processo de identificação e mensuração de todos os ativos adquiridos e passivos assumidos, bem como a avaliação da contraprestação transferida, confirmando que todos os elementos pertinentes foram devidamente refletidos na contabilização.

A tabela a seguir sumariza a contraprestação transferida, os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da transação, bem como o ganho por compra vantajosa resultante:

|                                              |        |
|----------------------------------------------|--------|
| Contraprestação                              | 23.000 |
| Ativos e passivo líquidos – jun/26           | 62.111 |
| Mais Valia - Software - Vida útil 7 anos     | 1.709  |
| Ativos e passivos líquidos assumidos (66,7%) | 42.568 |
| Ganho por compra vantajosa                   | 19.568 |

A aquisição finalizou em 30 de junho, nesta data a Stix passou ser uma controlada integral da RD e a Companhia passou a consolidar.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 11. Imobilizado

### 11.1. Composição dos saldos e movimentação

A seguir estão apresentadas as composições do Imobilizado:

|                                     |                                        | Controladora     |                       |                        |                  |                       |                        |
|-------------------------------------|----------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|
|                                     |                                        | Jun/26           |                       |                        | Dez/25           |                       |                        |
|                                     | Taxas anuais médias de depreciação (%) | Custo            | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido | Custo            | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido |
| Terrenos                            | -                                      | 32.124           | -                     | <b>32.124</b>          | 32.124           | -                     | <b>32.124</b>          |
| Edificações                         | 2,5 – 2,7                              | 69.837           | (36.667)              | <b>33.170</b>          | 69.837           | (35.800)              | <b>34.037</b>          |
| Móveis, utensílios e instalações    | 7,4 – 10                               | 2.031.499        | (939.458)             | <b>1.092.041</b>       | 2.106.499        | (1.037.949)           | <b>1.068.550</b>       |
| Máquinas e equipamentos             | 7,1 – 15,8                             | 1.228.306        | (783.962)             | <b>444.344</b>         | 1.240.407        | (790.440)             | <b>449.967</b>         |
| Veículos                            | 20 – 23,7                              | 220.220          | (140.813)             | <b>79.407</b>          | 219.295          | (125.658)             | <b>93.637</b>          |
| Benfeitoria em imóveis de terceiros | 13 - 20                                | 3.704.781        | (2.456.414)           | <b>1.248.367</b>       | 3.454.570        | (2.241.529)           | <b>1.213.041</b>       |
| <b>Total</b>                        |                                        | <b>7.286.767</b> | <b>(4.357.314)</b>    | <b>2.929.453</b>       | <b>7.122.732</b> | <b>(4.231.376)</b>    | <b>2.891.356</b>       |

|                                     |                                        | Consolidado      |                       |                        |                  |                       |                        |
|-------------------------------------|----------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|
|                                     |                                        | Jun/26           |                       |                        | Dez/25           |                       |                        |
|                                     | Taxas anuais médias de depreciação (%) | Custo            | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido | Custo            | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido |
| Terrenos                            | -                                      | 32.124           | -                     | <b>32.124</b>          | 32.124           | -                     | <b>32.124</b>          |
| Edificações                         | 2,5 – 2,7                              | 69.837           | (36.667)              | <b>33.170</b>          | 69.837           | (35.800)              | <b>34.037</b>          |
| Móveis, utensílios e instalações    | 7,4 – 10                               | 2.041.607        | (940.841)             | <b>1.100.766</b>       | 2.118.609        | (1.040.619)           | <b>1.077.990</b>       |
| Máquinas e equipamentos             | 7,1 – 15,8                             | 1.276.496        | (805.030)             | <b>471.466</b>         | 1.295.267        | (812.391)             | <b>482.876</b>         |
| Veículos                            | 20 – 23,7                              | 220.221          | (140.814)             | <b>79.407</b>          | 219.296          | (125.659)             | <b>93.637</b>          |
| Benfeitoria em imóveis de terceiros | 13 - 20                                | 3.711.723        | (2.458.610)           | <b>1.253.113</b>       | 3.469.561        | (2.247.345)           | <b>1.222.216</b>       |
| <b>Total</b>                        |                                        | <b>7.352.008</b> | <b>(4.381.962)</b>    | <b>2.970.046</b>       | <b>7.204.694</b> | <b>(4.261.814)</b>    | <b>2.942.880</b>       |

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

|                                              | 1º de Jan/25       | Adições          | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Jun/25             | Adições          | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Dez/25             | Adições          | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Jun/26             |
|----------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|-------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Movimentação do custo</b>                 |                    |                  |                     |                                                 |                    |                  |                     |                                                 |                    |                  |                     |                                                 |                    |
| Terrenos                                     | 32.124             | -                | -                   | -                                               | 32.124             | -                | -                   | -                                               | 32.124             | -                | -                   | -                                               | 32.124             |
| Edificações                                  | 69.837             | -                | -                   | -                                               | 69.837             | -                | -                   | -                                               | 69.837             | -                | -                   | -                                               | 69.837             |
| Móveis, utensílios e instalações             | 1.893.280          | 110.481          | (3.390)             | 279                                             | 2.000.650          | 182.683          | (76.647)            | (187)                                           | 2.106.499          | 120.392          | (193.796)           | (1.596)                                         | 2.031.499          |
| Máquinas e equipamentos                      | 1.127.256          | 74.751           | (9.666)             | -                                               | 1.192.341          | 87.884           | (39.818)            | -                                               | 1.240.407          | 54.561           | (66.662)            | -                                               | 1.228.306          |
| Veículos                                     | 213.150            | 3.206            | (1.428)             | -                                               | 214.928            | 5.063            | (696)               | -                                               | 219.295            | 2.433            | (1.508)             | -                                               | 220.220            |
| Benfeitoria em imóveis de terceiros          | 2.917.284          | 239.336          | (7.182)             | 2.952                                           | 3.152.390          | 308.364          | (4.172)             | (2.012)                                         | 3.454.570          | 270.184          | (11.498)            | (8.475)                                         | 3.704.781          |
| <b>Total</b>                                 | <b>6.252.931</b>   | <b>427.774</b>   | <b>(21.666)</b>     | <b>3.231</b>                                    | <b>6.662.270</b>   | <b>583.994</b>   | <b>(121.333)</b>    | <b>(2.199)</b>                                  | <b>7.122.732</b>   | <b>447.570</b>   | <b>(273.464)</b>    | <b>(10.071)</b>                                 | <b>7.286.767</b>   |
| <b>Movimentação da depreciação acumulada</b> |                    |                  |                     |                                                 |                    |                  |                     |                                                 |                    |                  |                     |                                                 |                    |
| Edificações                                  | (34.056)           | (872)            | -                   | -                                               | (34.928)           | (872)            | -                   | -                                               | (35.800)           | (867)            | -                   | -                                               | (36.667)           |
| Móveis, utensílios e instalações             | (939.408)          | (85.373)         | 2.171               | 296                                             | (1.022.314)        | (90.536)         | 74.907              | (6)                                             | (1.037.949)        | (94.897)         | 192.855             | 533                                             | (939.458)          |
| Máquinas e equipamentos                      | (719.864)          | (58.937)         | 8.647               | -                                               | (770.154)          | (59.293)         | 39.007              | -                                               | (790.440)          | (59.752)         | 66.230              | -                                               | (783.962)          |
| Veículos                                     | (94.344)           | (16.795)         | 1.415               | -                                               | (109.724)          | (16.629)         | 695                 | -                                               | (125.658)          | (16.654)         | 1.499               | -                                               | (140.813)          |
| Benfeitoria em imóveis de terceiros          | (1.825.804)        | (203.808)        | 2.932               | (629)                                           | (2.027.309)        | (218.427)        | 2.869               | 1.338                                           | (2.241.529)        | (229.511)        | 9.282               | 5.344                                           | (2.456.414)        |
| <b>Total</b>                                 | <b>(3.613.476)</b> | <b>(365.785)</b> | <b>15.165</b>       | <b>(333)</b>                                    | <b>(3.964.429)</b> | <b>(385.757)</b> | <b>117.478</b>      | <b>1.332</b>                                    | <b>(4.231.376)</b> | <b>(401.681)</b> | <b>269.866</b>      | <b>5.877</b>                                    | <b>(4.357.314)</b> |

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no Consolidado:

| Movimentação do custo               | 1º de Jan/25     | Adições        | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Jun/25           | Adições        | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Dez/25           | Adições        | Adições por combinação de negócios | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Jun/26           |
|-------------------------------------|------------------|----------------|---------------------|-------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------------|-------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------|------------------|
| Terrenos                            | 32.124           | -              | -                   | -                                               | 32.124           | -              | -                   | -                                               | 32.124           | -              | -                                  | -                   | -                                               | 32.124           |
| Edificações                         | 69.837           | -              | -                   | -                                               | 69.837           | -              | -                   | -                                               | 69.837           | -              | -                                  | -                   | -                                               | 69.837           |
| Móveis, utensílios e instalações    | 1.903.450        | 110.780        | (3.390)             | 279                                             | 2.011.119        | 184.461        | (76.784)            | (187)                                           | 2.118.609        | 120.912        | 105                                | (196.423)           | (1.596)                                         | 2.041.607        |
| Máquinas e equipamentos             | 1.171.390        | 79.742         | (9.666)             | -                                               | 1.241.466        | 95.735         | (41.934)            | -                                               | 1.295.267        | 56.758         | 838                                | (76.367)            | -                                               | 1.276.496        |
| Veículos                            | 213.151          | 3.206          | (1.428)             | -                                               | 214.929          | 5.063          | (696)               | -                                               | 219.296          | 2.433          | -                                  | (1.508)             | -                                               | 220.221          |
| Benfeitoria em imóveis de terceiros | 2.925.729        | 242.057        | (7.181)             | 2.952                                           | 3.163.557        | 312.506        | (4.490)             | (2.012)                                         | 3.469.561        | 270.259        | 73                                 | (19.695)            | (8.475)                                         | 3.711.723        |
| <b>Total</b>                        | <b>6.315.681</b> | <b>435.785</b> | <b>(21.665)</b>     | <b>3.231</b>                                    | <b>6.733.032</b> | <b>597.765</b> | <b>(123.904)</b>    | <b>(2.199)</b>                                  | <b>7.204.694</b> | <b>450.362</b> | <b>1.016</b>                       | <b>(293.993)</b>    | <b>(10.071)</b>                                 | <b>7.352.008</b> |

| Movimentação da depreciação acumulada | 1º de Jan/25       | Adições          | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Jun/25             | Adições          | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Dez/25             | Adições          | Adições por combinação de negócios | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Jun/26             |
|---------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------|------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------|--------------------|
| Edificações                           | (34.056)           | (872)            | -                   | -                                               | (34.928)           | (872)            | -                   | -                                               | (35.800)           | (867)            | -                                  | -                   | -                                               | (36.667)           |
| Móveis, utensílios e instalações      | (941.315)          | (85.752)         | 2.172               | 296                                             | (1.024.599)        | (90.967)         | 74.953              | (6)                                             | (1.040.619)        | (95.252)         | (45)                               | 194.542             | 533                                             | (940.841)          |
| Máquinas e equipamentos               | (733.166)          | (63.046)         | 8.647               | -                                               | (787.565)          | (63.931)         | 39.105              | -                                               | (812.391)          | (64.330)         | (360)                              | 72.051              | -                                               | (805.030)          |
| Veículos                              | (94.345)           | (16.795)         | 1.415               | -                                               | (109.725)          | (16.629)         | 695                 | -                                               | (125.659)          | (16.654)         | -                                  | 1.499               | -                                               | (140.814)          |
| Benfeitoria em imóveis de terceiros   | (1.830.127)        | (204.200)        | 2.932               | (629)                                           | (2.032.024)        | (219.750)        | 3.091               | 1.338                                           | (2.247.345)        | (230.339)        | (11)                               | 13.741              | 5.344                                           | (2.458.610)        |
| <b>Total</b>                          | <b>(3.633.009)</b> | <b>(370.665)</b> | <b>15.166</b>       | <b>(333)</b>                                    | <b>(3.988.841)</b> | <b>(392.149)</b> | <b>117.844</b>      | <b>1.332</b>                                    | <b>(4.261.814)</b> | <b>(407.442)</b> | <b>(416)</b>                       | <b>281.833</b>      | <b>5.877</b>                                    | <b>(4.381.962)</b> |

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



11.2. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada na Controladora:

|                                 | Provisão | Depreciação | Total Imobilizado |
|---------------------------------|----------|-------------|-------------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2025  | (4.672)  | 1.444       | (3.228)           |
| Adições                         | (1.441)  | 1.111       | (330)             |
| Reversões                       | 4.672    | (1.444)     | 3.228             |
| Saldo em 30 de junho de 2025    | (1.441)  | 1.111       | (330)             |
| Adições                         | (3.642)  | 2.444       | (1.198)           |
| Reversões                       | 1.443    | (1.112)     | 331               |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | (3.640)  | 2.443       | (1.197)           |
| Adições                         | (13.711) | 8.320       | (5.391)           |
| Reversões                       | 3.640    | (2.443)     | 1.197             |
| Movimentação líquida            | (10.071) | 5.877       | (4.194)           |
| Saldo em 30 de junho de 2026    | (13.711) | 8.320       | (5.391)           |



**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

## 12. Intangível

### 12.1. Composição dos saldos e movimentação

|                                                         | Taxas anuais<br>médias de<br>amortização (%) | Controladora     |                          |                           |                  |                          |                           |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|--------------------------|---------------------------|
|                                                         |                                              | Jun/26           |                          |                           | Dez/25           |                          |                           |
|                                                         |                                              | Custo            | Amortização<br>acumulada | Valor contábil<br>líquido | Custo            | Amortização<br>acumulada | Valor contábil<br>líquido |
| Ponto comercial                                         | 17 – 23,4                                    | 311.594          | (276.608)                | <b>34.986</b>             | 310.069          | (273.566)                | <b>36.503</b>             |
| Licença de uso de software e implantação<br>de sistemas | 20                                           | 1.674.912        | (925.381)                | <b>749.531</b>            | 1.560.057        | (793.471)                | <b>766.586</b>            |
| Ágio na aquisição de empresa - Vison                    | (i)                                          | 22.275           | (2.387)                  | <b>19.888</b>             | 22.275           | (2.387)                  | <b>19.888</b>             |
| Ágio na aquisição de empresa - Raia                     | (i)                                          | 780.084          | -                        | <b>780.084</b>            | 780.084          | -                        | <b>780.084</b>            |
| Marcas com vida útil definida                           | 20                                           | 9.311            | (1.593)                  | <b>7.718</b>              | 18.453           | (10.619)                 | <b>7.834</b>              |
| Marcas com vida útil indefinida                         | (i)                                          | 151.000          | -                        | <b>151.000</b>            | 151.000          | -                        | <b>151.000</b>            |
| Carteira de clientes (Raia S.A.)                        | 6,7 – 25                                     | 41.700           | (41.547)                 | <b>153</b>                | 41.700           | (41.317)                 | <b>383</b>                |
| <b>Total</b>                                            |                                              | <b>2.990.876</b> | <b>(1.247.516)</b>       | <b>1.743.360</b>          | <b>2.883.638</b> | <b>(1.121.360)</b>       | <b>1.762.278</b>          |

|                                                         | Taxas anuais<br>médias de<br>amortização (%) | Consolidado      |                          |                           |                  |                          |                           |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|--------------------------|---------------------------|
|                                                         |                                              | Jun/26           |                          |                           | Dez/25           |                          |                           |
|                                                         |                                              | Custo            | Amortização<br>acumulada | Valor contábil<br>líquido | Custo            | Amortização<br>acumulada | Valor contábil<br>líquido |
| Ponto comercial                                         | 17 – 23,4                                    | 311.594          | (276.609)                | <b>34.985</b>             | 311.966          | (273.563)                | <b>38.403</b>             |
| Licença de uso de software e implantação<br>de sistemas | 20                                           | 1.822.561        | (1.007.991)              | <b>814.570</b>            | 1.605.236        | (812.643)                | <b>792.593</b>            |
| Ágio nas aquisições das investidas                      | (i)                                          | 1.025.032        | (2.387)                  | <b>1.022.645</b>          | 1.050.593        | (2.387)                  | <b>1.048.206</b>          |
| Plataforma                                              | 20                                           | 8.886            | (2.045)                  | <b>6.841</b>              | 8.886            | (2.045)                  | <b>6.841</b>              |
| Acordo de não competição                                | 20                                           | 363              | (363)                    | -                         | 833              | (345)                    | <b>488</b>                |
| Marcas com vida útil definida                           | 20                                           | 12.679           | (4.480)                  | <b>8.199</b>              | 29.344           | (19.868)                 | <b>9.476</b>              |
| Marcas com vida útil indefinida                         | (i)                                          | 151.000          | -                        | <b>151.000</b>            | 151.000          | -                        | <b>151.000</b>            |
| Carteira de clientes (Raia S.A.)                        | 6,7 – 25                                     | 41.700           | (41.547)                 | <b>153</b>                | 41.700           | (41.317)                 | <b>383</b>                |
| Relacionamento com clientes                             | 20                                           | 824              | (824)                    | -                         | 9.395            | (5.222)                  | <b>4.173</b>              |
| <b>Total</b>                                            |                                              | <b>3.374.639</b> | <b>(1.336.246)</b>       | <b>2.038.393</b>          | <b>3.208.953</b> | <b>(1.157.390)</b>       | <b>2.051.563</b>          |

(i) Ativo de vida útil indefinida

Notas Explicativas  
Notas Explicativas da Administração às  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
30 de junho de 2026  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

| Movimentação do custo                                | 1º de Jan/25 | Adições | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Jun/25    | Adições | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Dez/25    | Adições | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Jun/26    |
|------------------------------------------------------|--------------|---------|---------------------|-------------------------------------------------|-----------|---------|---------------------|-------------------------------------------------|-----------|---------|---------------------|-------------------------------------------------|-----------|
| Ponto comercial                                      | 296.437      | 5.659   | (18)                | 35                                              | 302.113   | 8.026   | (35)                | (35)                                            | 310.069   | 6.708   | (3.748)             | (1.435)                                         | 311.594   |
| Licença de uso de software e implantação de sistemas | 1.322.318    | 132.055 | (1.529)             | -                                               | 1.452.844 | 201.124 | (93.911)            | -                                               | 1.560.057 | 114.855 | -                   | -                                               | 1.674.912 |
| Ágio aquisição empresa – Vison                       | 22.275       | -       | -                   | -                                               | 22.275    | -       | -                   | -                                               | 22.275    | -       | -                   | -                                               | 22.275    |
| Ágio aquisição empresa – Raia                        | 780.084      | -       | -                   | -                                               | 780.084   | -       | -                   | -                                               | 780.084   | -       | -                   | -                                               | 780.084   |
| Marcas vida útil definida                            | 22.232       | -       | (7.036)             | -                                               | 15.196    | -       | 3.257               | -                                               | 18.453    | -       | (9.142)             | -                                               | 9.311     |
| Marcas vida útil indefinida                          | 151.000      | -       | -                   | -                                               | 151.000   | -       | -                   | -                                               | 151.000   | -       | -                   | -                                               | 151.000   |
| Carteira de clientes                                 | 41.700       | -       | -                   | -                                               | 41.700    | -       | -                   | -                                               | 41.700    | -       | -                   | -                                               | 41.700    |
| Total                                                | 2.636.046    | 137.714 | (8.583)             | 35                                              | 2.765.212 | 209.150 | (90.689)            | (35)                                            | 2.883.638 | 121.563 | (12.890)            | (1.435)                                         | 2.990.876 |

| Movimentação da amortização acumulada                | 1º de Jan/25 | Adições   | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Jun/25      | Adições   | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Dez/25      | Adições   | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Jun/26      |
|------------------------------------------------------|--------------|-----------|---------------------|-------------------------------------------------|-------------|-----------|---------------------|-------------------------------------------------|-------------|-----------|---------------------|-------------------------------------------------|-------------|
| Ponto comercial                                      | (256.434)    | (8.878)   | 7                   | (15)                                            | (265.320)   | (8.288)   | 15                  | 27                                              | (273.566)   | (8.070)   | 3.744               | 1.284                                           | (276.608)   |
| Licença de uso de software e implantação de sistemas | (592.881)    | (107.448) | 232                 | -                                               | (700.097)   | (147.478) | 54.104              | -                                               | (793.471)   | (131.910) | -                   | -                                               | (925.381)   |
| Ágio aquisição empresa – Vison                       | (2.387)      | -         | -                   | -                                               | (2.387)     | -         | -                   | -                                               | (2.387)     | -         | -                   | -                                               | (2.387)     |
| Marcas vida útil definida                            | (14.163)     | (476)     | 3.793               | -                                               | (10.846)    | 227       | -                   | -                                               | (10.619)    | (116)     | 9.142               | -                                               | (1.593)     |
| Carteira de clientes                                 | (40.857)     | (230)     | -                   | -                                               | (41.087)    | (230)     | -                   | -                                               | (41.317)    | (230)     | -                   | -                                               | (41.547)    |
| Total                                                | (906.722)    | (117.032) | 4.032               | (15)                                            | (1.019.737) | (155.769) | 54.119              | 27                                              | (1.121.360) | (140.326) | 12.886              | 1.284                                           | (1.247.516) |

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no Consolidado:

| Movimentação do custo                                | 1º de Jan/25     | Adições        | Transf.  | Alienações e Baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Jun/25           | Adições        | Alienações e Baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Dez/25           | Adições        | Adições por combinação de negócios | Transf.    | Alienações e Baixas | Provisão para encerramento de farmácias | Jun/26           |
|------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------|---------------------|-------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------------|-------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------------------------|------------|---------------------|-----------------------------------------|------------------|
| Ponto Comercial                                      | 298.334          | 5.659          | -        | (18)                | 35                                              | 304.010          | 8.026          | (35)                | (35)                                            | 311.966          | 6.708          | -                                  | (1.897)    | (3.748)             | (1.435)                                 | 311.594          |
| Licença de uso de software e implantação de sistemas | 1.354.161        | 135.470        | 8.422    | (1.529)             | -                                               | 1.496.524        | 218.869        | (110.157)           | -                                               | 1.605.236        | 118.197        | 118.285                            | 13.344     | (32.501)            | -                                       | 1.822.561        |
| Ágio nas aquisições das investidas                   | 1.059.015        | -              | (8.422)  | -                   | -                                               | 1.050.593        | -              | -                   | -                                               | 1.050.593        | -              | -                                  | 2          | (25.563)            | -                                       | 1.025.032        |
| Mais Valia - Plataforma                              | 8.886            | -              | -        | -                   | -                                               | 8.886            | -              | -                   | -                                               | 8.886            | -              | -                                  | -          | -                   | -                                       | 8.886            |
| Acordo de não competição                             | 833              | -              | -        | -                   | -                                               | 833              | -              | -                   | -                                               | 833              | -              | -                                  | (470)      | -                   | -                                       | 363              |
| Marcas vida útil definida                            | 33.123           | -              | -        | (7.036)             | -                                               | 26.087           | -              | 3.257               | -                                               | 29.344           | -              | -                                  | (5.479)    | (11.186)            | -                                       | 12.679           |
| Marcas vida útil indefinida                          | 151.000          | -              | -        | -                   | -                                               | 151.000          | -              | -                   | -                                               | 151.000          | -              | -                                  | -          | -                   | -                                       | 151.000          |
| Carteira de Clientes - Raia                          | 41.700           | -              | -        | -                   | -                                               | 41.700           | -              | -                   | -                                               | 41.700           | -              | -                                  | -          | -                   | -                                       | 41.700           |
| Relacionamento com clientes                          | 9.395            | -              | -        | -                   | -                                               | 9.395            | -              | -                   | -                                               | 9.395            | -              | -                                  | (5.505)    | (3.066)             | -                                       | 824              |
| <b>Total</b>                                         | <b>2.956.447</b> | <b>141.129</b> | <b>-</b> | <b>(8.583)</b>      | <b>35</b>                                       | <b>3.089.028</b> | <b>226.895</b> | <b>(106.935)</b>    | <b>(35)</b>                                     | <b>3.208.953</b> | <b>124.905</b> | <b>118.285</b>                     | <b>(5)</b> | <b>(76.064)</b>     | <b>(1.435)</b>                          | <b>3.374.639</b> |

| Movimentação da amortização acumulada                | 1º de Jan/25     | Adições          | Transf.  | Alienações e Baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Jun/25             | Adições          | Alienações e Baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Dez/25             | Adições          | Adições por combinação de negócios | Transf.  | Alienações e Baixas | Provisão para encerramento de farmácias | Jun/26             |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------|---------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------|------------------------------------|----------|---------------------|-----------------------------------------|--------------------|
| Ponto Comercial                                      | (256.431)        | (8.878)          | -        | 7                   | (15)                                            | (265.317)          | (8.288)          | 15                  | 27                                              | (273.563)          | (8.070)          | -                                  | (3)      | 3.743               | 1.284                                   | (276.609)          |
| Licença de uso de software e implantação de sistemas | (602.995)        | (109.505)        | -        | 232                 | -                                               | (712.268)          | (155.884)        | 55.509              | -                                               | (812.643)          | (133.678)        | (71.271)                           | (6.447)  | 16.048              | -                                       | (1.007.991)        |
| Ágio nas aquisições das investidas                   | (2.387)          | -                | -        | -                   | -                                               | (2.387)            | -                | -                   | -                                               | (2.387)            | -                | -                                  | -        | -                   | -                                       | (2.387)            |
| Mais Valia - Plataforma                              | (1.647)          | (199)            | -        | -                   | -                                               | (1.846)            | (199)            | -                   | -                                               | (2.045)            | -                | -                                  | -        | -                   | -                                       | (2.045)            |
| Acordo de não competição                             | -                | -                | -        | -                   | -                                               | -                  | (345)            | -                   | -                                               | (345)              | (18)             | -                                  | -        | -                   | -                                       | (363)              |
| Marcas vida útil definida                            | (22.334)         | (212)            | -        | 3.793               | -                                               | (18.753)           | (1.115)          | -                   | -                                               | (19.868)           | (116)            | -                                  | 4.639    | 10.865              | -                                       | (4.480)            |
| Carteira de Clientes - Raia                          | (40.857)         | (230)            | -        | -                   | -                                               | (41.087)           | (230)            | -                   | -                                               | (41.317)           | (230)            | -                                  | -        | -                   | -                                       | (41.547)           |
| Relacionamento com clientes                          | (4.192)          | (103)            | -        | -                   | -                                               | (4.295)            | (927)            | -                   | -                                               | (5.222)            | -                | -                                  | 1.815    | 2.583               | -                                       | (824)              |
| <b>Total</b>                                         | <b>(930.843)</b> | <b>(119.127)</b> | <b>-</b> | <b>4.032</b>        | <b>(15)</b>                                     | <b>(1.045.953)</b> | <b>(166.988)</b> | <b>55.524</b>       | <b>27</b>                                       | <b>(1.157.390)</b> | <b>(142.112)</b> | <b>(71.271)</b>                    | <b>4</b> | <b>33.239</b>       | <b>1.284</b>                            | <b>(1.336.246)</b> |

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



12.2. Ágio na aquisição de empresas

Os saldos de ágio gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo (“impairment”).

| Empresa                                                       | Valor do ágio | Aquisição  |
|---------------------------------------------------------------|---------------|------------|
| Drogaria Vison Ltda.                                          | 19.888        | 13/02/2008 |
| Raia S.A.                                                     | 780.084       | 10/11/2011 |
| Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda.                    | 10.496        | 19/11/2021 |
| Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A.            | 17.505        | 09/03/2021 |
| Amplisoftware Tecnologia Ltda.                                | 82.895        | 22/12/2021 |
| Labi Exames S.A.                                              | 52.328        | 05/08/2022 |
| SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda. | 33.982        | 23/11/2022 |
| ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda.     | 12.396        | 28/11/2022 |
| Healthbit Serviços Médicos Ltda.                              | 98            | 27/02/2023 |
| Raia Drogasil Farmácia e Manipulação Ltda.                    | 275           | 28/02/2023 |
| Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda.                          | 12.698        | 02/10/2023 |

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2025 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 30 de junho de 2026.

12.3. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada na Controladora:

|                                 | Provisão | Amortização | Total Intangível |
|---------------------------------|----------|-------------|------------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2025  | (35)     | 15          | (20)             |
| Adições                         | -        | -           | -                |
| Reversões                       | 35       | (15)        | 20               |
| Saldo em 30 de junho de 2025    | -        | -           | -                |
| Adições                         | (35)     | 27          | (8)              |
| Reversões                       | -        | -           | -                |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | (35)     | 27          | (8)              |
| Adições                         | (1.470)  | 1.311       | (159)            |
| Reversões                       | 35       | (27)        | 8                |
| Movimentação líquida            | (1.435)  | 1.284       | (151)            |
| Saldo em 30 de junho de 2026    | (1.470)  | 1.311       | (159)            |

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



### 13. Benefícios a empregados

#### (a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados e gratificações que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Para ambos, existe plano formal e os valores a serem pagos podem ser estimados razoavelmente, antes da época da elaboração de informações, e são liquidados no curto prazo. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas - Nota 23.

#### (b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, assistência funeral, licença-maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo. O Grupo não concede benefícios pós-empregos dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. Parte dos benefícios a dirigentes incluem o plano de ações restritas, classificado como instrumento patrimonial. O valor justo dos pagamentos com base em ações é reconhecido no resultado de acordo com o período de concessão, em contrapartida do patrimônio líquido (vide Nota 21 d).

### 14. Fornecedores

#### 14.1. Composição do saldo

| Itens de fornecedores       | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                             | Jun/26           | Dez/25           | Jun/26           | Dez/25           |
| Fornecedores de mercadorias | 5.890.715        | 6.033.798        | 5.743.761        | 6.291.086        |
| Fornecedores de serviços    | 386.680          | 419.854          | 403.467          | 424.334          |
| Fornecedores de materiais   | 38.411           | 51.031           | 38.411           | 51.255           |
| Fornecedores de ativos      | 16.610           | 25.576           | 16.610           | 26.002           |
| Ajuste a valor presente     | (81.472)         | (104.510)        | (81.472)         | (112.027)        |
| <b>Total</b>                | <b>6.250.944</b> | <b>6.425.749</b> | <b>6.120.777</b> | <b>6.680.650</b> |

#### 14.2. Fornecedores

A Companhia mantém operação com o RD FIDC em que permite que os fornecedores realizem o desconto de recebíveis da RD diretamente com o RD FIDC e obtenham liquidez antecipada, enquanto a RD Saúde permanece responsável por liquidar os títulos na data originalmente pactuada com cada fornecedor. Na controladora, o valor de R\$ 151.555 (R\$ 245.561 em 2025) permaneceu registrado no grupo de Fornecedores de mercadorias em 30 de junho de 2026.

Em 30 de junho de 2026 a Companhia não realizou transações de risco sacado com instituições financeiras.

A Administração da Companhia, com base na NBC TG 03 (R3) - Demonstração dos Fluxos de Caixa e NBC TG 40 (R2) - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por manter a essência econômica da transação como uma atividade operacional e não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores, como o prazo original e tampouco alterações nos valores.

Nas informações contábeis intermediárias consolidadas, esses valores são classificados como "Passivos com cotistas sêniores no FIDC", por representarem obrigações financeiras perante os detentores das cotas sêniores do RD FIDC, conforme apresentado na nota explicativa nº15.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



### 15. Obrigação com cotistas seniores

O RD FIDC foi constituído em 16 de fevereiro de 2023, com prazo de duração indeterminado, tendo como objetivo viabilizar a antecipação de recebíveis de fornecedores da Companhia, por meio da cessão dos direitos de recebimento diretamente ao fundo. A operação permite que os fornecedores obtenham liquidez antecipada, enquanto a RD Saúde permanece responsável por liquidar os títulos na data originalmente pactuada com cada fornecedor. A Companhia, por sua vez, recebe parte do deságio da operação. Essa receita totalizou R\$ 4.102 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 (R\$ 3.895 em jun/2025) e está registrada na linha de custo e despesas gerais e administrativas, conforme natureza do fornecedor. As cotas seniores no período valorizaram R\$ 8.781 (R\$ 7.633 em jun/2025).

Na estrutura operacional da antecipação de títulos:

O risco de crédito considerado é o da própria Companhia;

Os prazos e condições originalmente pactuados com os fornecedores não sofrem alteração após a cessão ao FIDC; Não há qualquer obrigação adicional ou custo financeiro para a Companhia decorrente dessa operação.

Em 30 de junho de 2026, a posição das quotas sêniores totalizava R\$ 243.938 (R\$ 211.832 em jun/25).

Esses valores são classificados como "Passivos com cotistas sêniores no FIDC", por representarem obrigações financeiras perante os detentores das cotas sêniores do RD FIDC. Os fluxos de caixa relacionados aos aportes e resgates de cotas bem como o pagamento de remuneração aos cotistas seniores são apresentados como atividades de financiamento na Demonstração dos Fluxos de Caixa. A Companhia avaliou as cláusulas restritivas ("covenants") de seus contratos de Empréstimos e Financiamento vigentes e concluiu que o saldo de obrigações com cotistas seniores não compõe a dívida líquida da Companhia em 30 de junho de 2026.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. Empréstimos, financiamentos e debêntures

### (a) Composição

| Itens de empréstimos e financiamentos       | Taxa média anual de juros de longo prazo | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                             |                                          | Jun/26           | Dez/25           | Jun/26           | Dez/25           |
| <b>Debêntures</b>                           |                                          |                  |                  |                  |                  |
| 3ª Emissão de Debêntures - CRI's            | 98,50% do CDI                            | -                | 129.940          | -                | 129.940          |
| 4ª Emissão de Debêntures                    | 106,99% do CDI                           | 150.684          | 301.501          | 150.684          | 301.501          |
| 5ª Emissão de Debêntures                    | 100,00% do CDI + 1,49% ao ano            | 531.804          | 534.153          | 531.804          | 534.153          |
| 6ª Emissão de Debêntures - CRI's            | 100,00% do CDI + 0,70% ao ano            | 129.827          | 260.579          | 129.827          | 260.579          |
| 7ª emissão de debêntures - CRI's            | 100,00% do CDI + 0,75% ao ano            | 544.405          | 543.732          | 544.405          | 543.732          |
| 8ª emissão de debêntures - CRI's – 2ª série | 100,00% do CDI + 0,65% ao ano            | 155.415          | 155.494          | 155.415          | 155.494          |
| 8ª emissão de debêntures - CRI's – 3ª série | 100,00% do CDI + 1,10% ao ano            | 203.239          | 203.173          | 203.239          | 203.173          |
| 9ª emissão de debêntures                    | 100,00% do CDI + 0,65% ao ano            | 614.630          | 615.366          | 614.630          | 615.366          |
| 10ª emissão de debêntures                   | 100,00% do CDI + 0,60% ao ano            | 513.147          | 514.080          | 513.147          | 514.080          |
| 11ª emissão de debêntures                   | 100,00% do CDI + 0,44% ao ano            | 609.498          | 609.737          | 609.498          | 609.737          |
| <b>Total Debêntures</b>                     |                                          | <b>3.452.649</b> | <b>3.867.755</b> | <b>3.452.649</b> | <b>3.867.755</b> |
| Passivo circulante                          |                                          | 365.266          | 508.137          | 365.266          | 508.137          |
| Passivo não circulante                      |                                          | 3.087.383        | 3.359.618        | 3.087.383        | 3.359.618        |



**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Os montantes acima têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

| Previsão de pagamento | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                       | Jun/26           | Dez/25           | Jun/26           | Dez/25           |
| 2026                  | 92.453           | 508.137          | 92.453           | 508.137          |
| 2027                  | 420.475          | 419.898          | 420.475          | 419.898          |
| 2028                  | 520.560          | 520.559          | 520.560          | 520.559          |
| 2029 em diante        | 2.419.161        | 2.419.161        | 2.419.161        | 2.419.161        |
| <b>Total</b>          | <b>3.452.649</b> | <b>3.867.755</b> | <b>3.452.649</b> | <b>3.867.755</b> |

**(b) Características das Debêntures**

**Debêntures**

| Tipo de emissão           | Valor da emissão | Quantidade em circulação | Emissão    | Vencimentos | Encargos anuais          | Preço unitário |
|---------------------------|------------------|--------------------------|------------|-------------|--------------------------|----------------|
| 4ª Emissão - Série Única  | R\$ 300.000      | 300.000                  | 17/06/2019 | Jun/2027    | 106,99% do CDI           | R\$ 1          |
| 5ª Emissão - Série Única  | R\$ 500.000      | 500.000                  | 25/01/2022 | Jan/2029    | 100% do CDI + 1,49% a.a. | R\$ 1          |
| 6ª Emissão - Série Única  | R\$ 250.000      | 250.000                  | 07/03/2022 | Mar/2027    | 100% do CDI + 0,70% a.a. | R\$ 1          |
| 7ª Emissão - Série Única  | R\$ 550.000      | 550.000                  | 26/06/2022 | Jun/2029    | 100% do CDI + 0,75% a.a. | R\$ 1          |
| 8ª Emissão - 2ª Série     | R\$ 150.000      | 150.000                  | 15/09/2023 | Set/2027    | 100% do CDI + 0,65% a.a. | R\$ 1          |
| 8ª Emissão - 3ª Série     | R\$ 200.000      | 200.000                  | 15/09/2023 | Set/2030    | 100% do CDI + 1,10% a.a. | R\$ 1          |
| 9ª Emissão - Série Única  | R\$ 600.000      | 600.000                  | 22/04/2024 | Abr/2031    | 100% do CDI + 0,65% a.a. | R\$ 1          |
| 10ª Emissão - Série Única | R\$ 500.000      | 500.000                  | 15/04/2025 | Abr/2032    | 100% do CDI + 0,60% a.a. | R\$ 1          |
| 11ª Emissão - Série Única | R\$ 600.000      | 600.000                  | 10/11/2025 | Nov/2032    | 100% do CDI + 0,44% a.a. | R\$ 1          |

(\*) Pela taxa média ponderada das séries.

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R\$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de oito anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia realizou a 5ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 16 de fevereiro de 2022, no montante de R\$ 500.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,49% ao ano e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 25 de janeiro de 2029. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 07 de março de 2022, a Companhia realizou a 6ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 17 de março de 2022, no montante de R\$ 250.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 0,70% ao ano e prazo de pagamento de cinco anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do montante principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 8 de março de 2027. Os recursos captados foram utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 26 de junho de 2022, a Companhia realizou a 7ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 29 de junho de 2022, no montante de R\$ 550.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,75% ao ano prazo de pagamento de



**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



cinco anos. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 25 de junho de 2029. Os recursos captados serão utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 15 de setembro de 2023, a Companhia realizou a 8ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em três séries, sem garantia real, para distribuição pública em regime de garantia firme de colocação, nos termos da Resolução CVM nº 160, da Resolução CVM nº 60 e das demais disposições legais e regulamentares em vigor, com liquidação em 15 de setembro de 2023, nos montantes de R\$ 350.000 para 1ª série, R\$ 150.000 para 2ª série e R\$ 200.000 para 3ª série, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,30% a.a para 1ª série, 0,65% a.a para 2ª série e 1,10% a.a para 3ª série com prazos de pagamentos de dois, quatro e sete anos respectivamente. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá para a 1ª série em 11 de setembro de 2025, 2ª série em 13 de setembro de 2027 e 3ª série em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 12 de setembro de 2030. Os recursos captados foram utilizados para custos e despesas imobiliárias referentes a pagamentos de aluguéis de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos das Resoluções CVM nº 160 e nº 60.

Em 22 de abril de 2024, a Companhia realizou a 9ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 3 de maio de 2024, no montante de R\$ 600.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,65% a. a., prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 22 de abril de 2031. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Em 15 de abril de 2025, a Companhia realizou a 10ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 17 de abril de 2025, no montante de R\$ 500.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,60% a. a., prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 15 de abril de 2032. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Em 10 de novembro de 2025, a Companhia realizou a 11ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 10 de novembro de 2025, no montante de R\$ 600.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,44% a.a., prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 10 de novembro de 2032. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2019 - 3ª e 4ª emissões, 2022 - 5ª, 6ª e 7ª emissões, 2023 - 8ª emissão, 2024 - 9ª emissão e 2025 - 10ª e 11ª emissões), incluindo taxas, comissões e outros custos, estão classificadas na própria rubrica das respectivas debêntures e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de junho de 2026, o valor a ser apropriado era de R\$ 20.182 (R\$ 21.991 - Dez/2025), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

As Debêntures da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("covenants"):

- (i) Dívida Líquida / EBTIDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "covenants" de debêntures da Companhia, considera os saldos de empréstimos e financiamentos. Conforme descrito na Nota 26.2 (e) as obrigações e arrendamento estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas informações contábeis intermediárias, e, portanto, não compõem o cálculo da dívida líquida.

A mensuração dos "covenants" é trimestral e, em 30 de junho de 2026, não houve descumprimento às referidas exigências.

O não cumprimento dos "covenants" por dois trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplemento e consequentemente ter seu vencimento considerado de forma antecipada.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de "covenants" financeiros e não financeiros, com o intuito de garantir que as mesmas estão sendo cumpridas. Em 30 de junho de 2026 não houve descumprimento às referidas exigências.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



**(c) Reconciliação da dívida líquida**

A composição e as movimentações da dívida líquida estão apresentadas abaixo:

| <b>Composição e movimentações da dívida líquida</b> | <b>Controladora</b> |                  | <b>Consolidado</b> |                  |
|-----------------------------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                     | <b>Jun/26</b>       | <b>Dez/25</b>    | <b>Jun/26</b>      | <b>Dez/25</b>    |
| Empréstimos e financiamentos de curto prazo         | 365.266             | 508.137          | 365.266            | 508.137          |
| Empréstimos e financiamentos de longo prazo         | 3.087.383           | 3.359.618        | 3.087.383          | 3.359.618        |
| <b>Total da dívida</b>                              | <b>3.452.649</b>    | <b>3.867.755</b> | <b>3.452.649</b>   | <b>3.867.755</b> |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)          | (322.902)           | (296.965)        | (536.501)          | (509.619)        |
| <b>Dívida líquida</b>                               | <b>3.129.747</b>    | <b>3.570.790</b> | <b>2.916.148</b>   | <b>3.358.136</b> |

| <b>Movimentações da dívida líquida</b>          | <b>Controladora</b>                 |                            |                       |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
|                                                 | <b>Empréstimos e Financiamentos</b> | <b>Caixa e equivalente</b> | <b>Dívida líquida</b> |
| <b>Dívida líquida em 1º de janeiro de 2025</b>  | <b>3.204.348</b>                    | <b>(460.292)</b>           | <b>2.744.056</b>      |
| Captações                                       | 500.000                             | -                          | 500.000               |
| Apropriação de juros                            | 222.087                             | -                          | 222.087               |
| Pagamento de juros                              | (195.702)                           | -                          | (195.702)             |
| Amortização de principal                        | (125.000)                           | -                          | (125.000)             |
| Custo de Transação – líquido                    | 2.596                               | -                          | 2.596                 |
| Aumento de caixa e equivalentes de caixa        | -                                   | 132.453                    | 132.453               |
| <b>Dívida líquida em 30 de junho de 2025</b>    | <b>3.608.329</b>                    | <b>(327.839)</b>           | <b>3.280.490</b>      |
| Captações                                       | 600.000                             | -                          | 600.000               |
| Apropriação de juros                            | 273.468                             | -                          | 273.468               |
| Pagamento de juros                              | (265.481)                           | -                          | (265.481)             |
| Amortização de principal                        | (350.000)                           | -                          | (350.000)             |
| Custo de Transação – entradas (-)               | (5.244)                             | -                          | (5.244)               |
| Custo de transação – amortizações               | 6.683                               | -                          | 6.683                 |
| Diminuição de caixa e equivalentes de caixa     | -                                   | 30.874                     | 30.874                |
| <b>Dívida líquida em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>3.867.755</b>                    | <b>(296.965)</b>           | <b>3.570.790</b>      |
| Apropriação de juros                            | 262.268                             | -                          | 262.268               |
| Pagamento de juros                              | (280.729)                           | -                          | (280.729)             |
| Amortização de principal                        | (400.000)                           | -                          | (400.000)             |
| Custo de Transação – entradas (-)               | (778)                               | -                          | (778)                 |
| Custo de transação – amortizações               | 4.133                               | -                          | 4.133                 |
| Aumento de caixa e equivalentes de caixa        | -                                   | (25.937)                   | (25.937)              |
| <b>Dívida líquida em 30 de junho de 2026</b>    | <b>3.452.649</b>                    | <b>(322.902)</b>           | <b>3.129.747</b>      |

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



| Movimentações da dívida líquida                 | Consolidado                  |                     |                  |
|-------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|------------------|
|                                                 | Empréstimos e Financiamentos | Caixa e equivalente | Dívida líquida   |
| <b>Dívida líquida em 1º de janeiro de 2025</b>  | <b>3.293.930</b>             | <b>(528.002)</b>    | <b>2.765.928</b> |
| Captações                                       | 590.000                      | -                   | 590.000          |
| Apropriação de juros                            | 222.624                      | -                   | 222.624          |
| Encargos sobre empréstimos                      | 5.443                        | -                   | 5.443            |
| Pagamento de juros                              | (197.858)                    | -                   | (197.858)        |
| Amortização de principal                        | (213.869)                    | -                   | (213.869)        |
| Custo de Transação – líquido                    | 2.596                        | -                   | 2.596            |
| Aumento de caixa e equivalentes de caixa        | -                            | 982                 | 982              |
| <b>Dívida líquida em 30 de junho de 2025</b>    | <b>3.702.866</b>             | <b>(527.020)</b>    | <b>3.175.846</b> |
| Captações                                       | 600.000                      | -                   | 600.000          |
| Apropriação de juros                            | 273.468                      | -                   | 273.468          |
| Encargos sobre empréstimos                      | 1.957                        | -                   | 1.957            |
| Pagamento de juros                              | (271.975)                    | -                   | (271.975)        |
| Amortização de principal                        | (440.000)                    | -                   | (440.000)        |
| Custo de Transação – entradas (-)               | (5.244)                      | -                   | (5.244)          |
| Custo de transação – amortizações               | 6.683                        | -                   | 6.683            |
| Aumento de caixa e equivalentes de caixa        | -                            | 17.401              | 17.401           |
| <b>Dívida líquida em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>3.867.755</b>             | <b>(509.619)</b>    | <b>3.358.136</b> |
| Apropriação de juros                            | 262.268                      | -                   | 262.268          |
| Pagamento de juros                              | (280.729)                    | -                   | (280.729)        |
| Amortização de principal                        | (400.000)                    | -                   | (400.000)        |
| Custo de Transação – entradas (-)               | (778)                        | -                   | (778)            |
| Custo de transação – amortizações               | 4.133                        | -                   | 4.133            |
| Diminuição de caixa e equivalentes de caixa     | -                            | (26.882)            | (26.882)         |
| <b>Dívida líquida em 30 de junho de 2026</b>    | <b>3.452.649</b>             | <b>(536.501)</b>    | <b>2.916.148</b> |

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 17. Arrendamentos

### Como arrendatário

#### Direito de uso do ativo

Composição do direito de uso da Controladora e no Consolidado:

| Direito de uso do ativo                           | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                   | Jun/26           | Dez/25           | Jun/26           | Dez/25           |
| Imóveis operacionais                              | 3.874.317        | 3.807.070        | 3.875.475        | 3.808.354        |
| Imóveis residenciais                              | 53.371           | 50.585           | 53.370           | 50.807           |
| Centros de distribuição e imóveis administrativos | 511.319          | 464.181          | 511.319          | 469.476          |
| Veículos                                          | 23.933           | 7.410            | 23.934           | 7.411            |
| <b>Total</b>                                      | <b>4.462.940</b> | <b>4.329.246</b> | <b>4.464.098</b> | <b>4.336.048</b> |

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso da Controladora e no Consolidado:

|                              | Controladora         |                      |                                          |               |                  |
|------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------|---------------|------------------|
|                              | Imóveis operacionais | Imóveis residenciais | Centros de distribuição/ administrativos | Veículos      | Total            |
| <b>Saldo em 01/01/2025</b>   | <b>3.418.181</b>     | <b>27.357</b>        | <b>429.704</b>                           | <b>6.325</b>  | <b>3.881.567</b> |
| Novos contratos              | 282.521              | 9.319                | 831                                      | -             | 292.671          |
| Remensurações <sup>(i)</sup> | 390.038              | 8.494                | 67.561                                   | 3.031         | 469.124          |
| Rescisões contratuais        | (11.057)             | (4.604)              | -                                        | -             | (15.661)         |
| Depreciação                  | (442.927)            | (3.545)              | (52.702)                                 | (820)         | (499.994)        |
| <b>Saldo em 30/06/2025</b>   | <b>3.636.756</b>     | <b>37.021</b>        | <b>445.394</b>                           | <b>8.536</b>  | <b>4.127.707</b> |
| Novos contratos              | 288.095              | 5.025                | 304                                      | 169           | 293.593          |
| Remensurações <sup>(i)</sup> | 360.699              | 13.052               | 73.673                                   | (437)         | 446.987          |
| Rescisões contratuais        | (14.650)             | (801)                | -                                        | -             | (15.451)         |
| Depreciação                  | (463.830)            | (3.712)              | (55.190)                                 | (858)         | (523.590)        |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>   | <b>3.807.070</b>     | <b>50.585</b>        | <b>464.181</b>                           | <b>7.410</b>  | <b>4.329.246</b> |
| Novos contratos              | 272.073              | 6.434                | 28.664                                   | 13.405        | 320.576          |
| Remensurações <sup>(i)</sup> | 283.146              | 5.109                | 76.427                                   | 3.368         | 368.050          |
| Rescisões contratuais        | (9.451)              | (4.976)              | -                                        | -             | (14.427)         |
| Depreciação                  | (478.521)            | (3.781)              | (57.953)                                 | (250)         | (540.505)        |
| <b>Saldo em 30/06/2026</b>   | <b>3.874.317</b>     | <b>53.371</b>        | <b>511.319</b>                           | <b>23.933</b> | <b>4.462.940</b> |

|                                            | Consolidado          |                      |                                          |               |                  |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------|---------------|------------------|
|                                            | Imóveis operacionais | Imóveis residenciais | Centros de distribuição/ administrativos | Veículos      | Total            |
| <b>Saldo em 01/01/2025</b>                 | <b>3.419.464</b>     | <b>27.622</b>        | <b>433.565</b>                           | <b>6.326</b>  | <b>3.886.977</b> |
| Novos contratos                            | 282.521              | 9.319                | 2.345                                    | -             | 294.185          |
| Remensurações <sup>(i)</sup>               | 390.038              | 8.498                | 68.149                                   | 3.030         | 469.715          |
| Rescisões contratuais                      | (11.057)             | (4.622)              | -                                        | -             | (15.679)         |
| Depreciação                                | (442.927)            | (3.556)              | (53.914)                                 | (820)         | (501.217)        |
| <b>Saldo em 30/06/2025</b>                 | <b>3.638.039</b>     | <b>37.261</b>        | <b>450.145</b>                           | <b>8.536</b>  | <b>4.133.981</b> |
| Novos contratos                            | 288.095              | 5.025                | 2.351                                    | 169           | 295.640          |
| Remensurações <sup>(i)</sup>               | 360.699              | 13.052               | 73.721                                   | (436)         | 447.036          |
| Rescisões contratuais                      | (14.650)             | (816)                | (510)                                    | -             | (15.976)         |
| Depreciação                                | (463.829)            | (3.715)              | (56.231)                                 | (858)         | (524.633)        |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                 | <b>3.808.354</b>     | <b>50.807</b>        | <b>469.476</b>                           | <b>7.411</b>  | <b>4.336.048</b> |
| Novos contratos                            | 273.471              | 6.434                | 28.664                                   | 13.405        | 321.974          |
| Remensurações <sup>(i)</sup>               | 283.144              | 5.109                | 76.646                                   | 3.368         | 368.267          |
| Rescisões contratuais                      | (9.451)              | (4.976)              | -                                        | -             | (14.427)         |
| Depreciação                                | (478.760)            | (3.781)              | (58.483)                                 | (250)         | (541.274)        |
| Baixa decorrente da alienação de investida | (1.283)              | (223)                | (4.984)                                  | -             | (6.490)          |
| <b>Saldo em 30/06/2026</b>                 | <b>3.875.475</b>     | <b>53.370</b>        | <b>511.319</b>                           | <b>23.934</b> | <b>4.464.098</b> |

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(i) A Companhia remensura o ativo de direito de uso para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinado à implementação da NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil), inicialmente determinados como contratos de curto prazo.

### Passivo de arrendamento

Composição do passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

|                                            | Controladora     | Consolidado      |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Saldo em 01/01/2025</b>                 | <b>4.418.993</b> | <b>4.424.537</b> |
| Novos contratos                            | 292.671          | 294.185          |
| Remensurações <sup>(i)</sup>               | 469.123          | 469.715          |
| Rescisões contratuais                      | (34.435)         | (34.454)         |
| Juros                                      | 231.691          | 232.000          |
| Pagamentos / compensações                  | (660.042)        | (661.479)        |
| <b>Saldo em 30/06/2025</b>                 | <b>4.718.001</b> | <b>4.724.504</b> |
| Novos contratos                            | 293.593          | 295.640          |
| Remensurações <sup>(i)</sup>               | 446.988          | 447.036          |
| Rescisões contratuais                      | (8.639)          | (9.163)          |
| Juros                                      | 246.358          | 246.616          |
| Pagamentos / compensações                  | (737.070)        | (738.321)        |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                 | <b>4.959.231</b> | <b>4.966.312</b> |
| Novos contratos                            | 320.576          | 321.982          |
| Remensurações <sup>(i)</sup>               | 368.052          | 368.268          |
| Rescisões contratuais                      | (17.613)         | (17.613)         |
| Juros                                      | 268.275          | 268.582          |
| Pagamentos / compensações                  | (759.347)        | (760.323)        |
| Baixa decorrente da alienação de investida | -                | (6.822)          |
| <b>Saldo em 30/06/2026</b>                 | <b>5.139.174</b> | <b>5.140.386</b> |

(i) A Companhia remensura o passivo de arrendamento para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinados à implementação do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil).

Os vencimentos de passivos de arrendamento estão classificados de acordo com o seguinte cronograma:

| Análise de vencimentos - Passivos de arrendamento | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                   | Jun/26           | Dez/25           | Jun/26           | Dez/25           |
| Menor que 1 ano                                   | 1.025.101        | 1.019.344        | 1.025.313        | 1.021.147        |
| <b>Circulante</b>                                 | <b>1.025.101</b> | <b>1.019.344</b> | <b>1.025.313</b> | <b>1.021.147</b> |
| 1 a 5 anos                                        | 2.979.722        | 2.971.403        | 2.980.722        | 2.976.681        |
| Maior que 5 anos                                  | 1.134.351        | 968.484          | 1.134.351        | 968.484          |
| <b>Não Circulante</b>                             | <b>4.114.073</b> | <b>3.939.887</b> | <b>4.115.073</b> | <b>3.945.165</b> |
| <b>Total</b>                                      | <b>5.139.174</b> | <b>4.959.231</b> | <b>5.140.386</b> | <b>4.966.312</b> |

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar ao Grupo o direito de se creditar de PIS e COFINS. Sendo assim, o valor registrado de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento já embute um potencial crédito futuro.

Abaixo, são apresentados o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido nas contraprestações futuras de arrendamento:

| Contraprestações futuras | Controladora     | PIS / COFINS Potencial (9,25%) |
|--------------------------|------------------|--------------------------------|
| Menor que 1 ano          | 1.039.843        | 96.185                         |
| 1 a 2 anos               | 902.300          | 83.463                         |
| 2 a 3 anos               | 740.971          | 68.540                         |
| 3 a 4 anos               | 598.336          | 55.346                         |
| 4 a 5 anos               | 475.618          | 43.995                         |
| Maior que 5 anos         | 1.287.421        | 119.086                        |
| <b>Total</b>             | <b>5.044.489</b> | <b>466.615</b>                 |

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



O direito à utilização de créditos de PIS/COFINS compreende apenas os contratos cujo o arrendador seja pessoa jurídica. A Companhia possui contratos das suas locações, tanto com arrendadores, pessoa jurídica, quanto física.

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, justificado pelo fato de o Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela NBC TG 06 (R3) de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade de contratos e prestações não descontadas em 30 de junho de 2026:

| Ano            | Controladora                     |                                         |                        | Consolidado                          |                                         |                        |
|----------------|----------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|
|                | Valor prestações não descontadas | Juros estimado (futuros) <sup>(i)</sup> | Valor Presente Líquido | Valor das prestações não descontadas | Juros estimado (futuros) <sup>(i)</sup> | Valor Presente Líquido |
| 2026           | 777.890                          | (266.479)                               | 511.411                | 778.102                              | (266.479)                               | 511.623                |
| 2027           | 1.464.258                        | (461.603)                               | 1.002.655              | 1.464.258                            | (461.603)                               | 1.002.655              |
| 2028           | 1.205.787                        | (370.647)                               | 835.140                | 1.206.787                            | (370.647)                               | 836.140                |
| 2029           | 952.484                          | (291.069)                               | 661.415                | 952.484                              | (291.069)                               | 661.415                |
| 2030           | 774.172                          | (225.339)                               | 548.833                | 774.172                              | (225.339)                               | 548.833                |
| 2031 em diante | 2.045.824                        | (466.104)                               | 1.579.720              | 2.045.824                            | (466.104)                               | 1.579.720              |
| <b>Total</b>   | <b>7.220.415</b>                 | <b>(2.081.241)</b>                      | <b>5.139.174</b>       | <b>7.221.627</b>                     | <b>(2.081.241)</b>                      | <b>5.140.386</b>       |

(i) O valor presente dos arrendamentos a pagar foi calculado considerando a projeção dos pagamentos futuros fixos, descontados pela taxa de 15,31% a.a. (15,77% a.a. - Dez/25), a qual foi construída a partir da taxa básica de juros divulgada pelo Banco Central (BACEN).

#### Montante reconhecido no resultado

| Reconhecimento no resultado                                                                  | Controladora |          | Consolidado |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
|                                                                                              | Jun/26       | Jun/25   | Jun/26      | Jun/25   |
| Depreciação de direito de uso                                                                | 540.505      | 499.994  | 541.274     | 498.771  |
| Juros sobre passivos de arrendamento                                                         | 268.275      | 231.691  | 268.582     | 232.000  |
| Ajuste para baixa de arrendamento (contratos rescindidos)                                    | (1.890)      | (13.180) | (1.890)     | (13.180) |
| Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento                  | 33.246       | 30.524   | 33.246      | 31.231   |
| Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso                                   | (2.575)      | (2.166)  | (2.575)     | (2.166)  |
| Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor | 8.564        | 13.805   | 8.564       | 13.805   |

#### (i) Pagamento de aluguéis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o período findo em 30 de junho de 2026 foram de R\$ 3.046 (R\$ 7.651 – dez/25) para a Controladora e Consolidado.

#### (ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos da norma contábil

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção da norma contábil estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltaicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de arrendamento desses itens.



Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade de ativos.

A tabela abaixo apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos de arrendamento não descontados a serem recebidos após a data das informações contábeis intermediárias:

| Pagamentos de arrendamentos não descontados | Controladora e Consolidado |        |
|---------------------------------------------|----------------------------|--------|
|                                             | Jun/26                     | Dez/25 |
| Menor do que 1 ano                          | 1.439                      | 1.401  |
| 1 a 2 anos                                  | 1.439                      | 1.438  |
| 2 a 3 anos                                  | 1.439                      | 1.438  |
| 3 a 4 anos                                  | 1.058                      | 1.375  |
| 4 a 5 anos                                  | 29                         | 61     |
| Maior que 5 anos                            | 124                        | 127    |
| Total                                       | 5.528                      | 5.840  |



**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 18. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

### Composição dos saldos e movimentação das provisões

Em 30 de junho de 2026, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

| Itens de demandas judiciais    | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                | Jun/26         | Dez/25         | Jun/26         | Dez/25         |
| Trabalhistas e previdenciárias | 148.932        | 153.897        | 148.932        | 154.359        |
| Tributárias <sup>(i)</sup>     | 18.278         | 21.675         | 18.278         | 134.768        |
| Cíveis                         | 20.087         | 17.946         | 20.087         | 17.946         |
| <b>Total</b>                   | <b>187.297</b> | <b>193.518</b> | <b>187.297</b> | <b>307.073</b> |
| Passivo circulante             | 42.116         | 58.220         | 42.116         | 58.220         |
| Passivo não circulante         | 145.181        | 135.298        | 145.181        | 248.853        |

(i) Uma das empresas controladas da Companhia possui ações judiciais contestando o recolhimento do diferencial de alíquota do ICMS em alguns Estados da Federação, realizando depósitos judiciais para os valores contestados. Neste contexto, até o 1º trimestre de 2022, a controlada tinha por prática contábil efetuar uma provisão do valor depositado judicialmente. Considerando as ações com trânsito em julgado favoráveis à controlada ocorridas ao longo do primeiro trimestre de 2022 e o levantamento dos depósitos, decidiu-se, após avaliação dos assessores externos, reverter a provisão dos valores depositados em março de 2022. Após decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) em 29 de novembro de 2023, a controlada passou a registrar nova provisão referente as ações judiciais que contestam o recolhimento do ICMS-DIFAL em alguns Estados da Federação, conforme depósitos judiciais realizados entre abril de 2022 e dezembro de 2023.

Em 21 de outubro de 2025, o Supremo Tribunal Federal (STF), por maioria de votos, alterou a decisão anteriormente proferida e acrescentou a modulação dos efeitos, decidindo que os contribuintes que ajuizaram ações antes de 29 de novembro de 2023 e deixaram de recolher o tributo não podem ser cobrados pelo Diferencial de Alíquota do ICMS ("DIFAL") relativo ao exercício financeiro de 2022. Diante dessa decisão, a Companhia reavaliou os riscos e reverteu a provisão constituída para esse período, valor R\$ 70.098 (sendo que R\$ 55.760 de principal e R\$ 14.338 atualização monetária).

A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

| Movimentações das Contingências                     | Controladora   | Consolidado    |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>               | <b>168.509</b> | <b>363.888</b> |
| Adições de novos processos e revisão de estimativa  | 62.816         | 63.236         |
| Baixa por pagamento                                 | (17.617)       | (17.617)       |
| Constituições/(Reversões) por mudanças em processos | (34.296)       | (51.058)       |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>                 | <b>179.412</b> | <b>358.449</b> |
| Adições de novos processos e revisão de estimativa  | 100.000        | 101.342        |
| Baixa por pagamento                                 | (52.108)       | (52.108)       |
| Constituições/(Reversões) por mudanças em processos | (15.363)       | (93.782)       |
| Atualizações monetárias                             | (18.423)       | (6.828)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>              | <b>193.518</b> | <b>307.073</b> |
| Adições de novos processos e revisão de estimativa  | 73.390         | 73.390         |
| Baixa por pagamento                                 | (53.414)       | (53.414)       |
| Constituições/(Reversões) por mudanças em processos | (24.716)       | (24.716)       |
| Transferência para passivo mantido para venda       | -              | (113.555)      |
| Atualizações monetárias                             | (1.481)        | (1.481)        |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>                 | <b>187.297</b> | <b>187.297</b> |

A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, restando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em garantia.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



### Perdas possíveis

Em 30 de junho de 2026, o Grupo possui ações de natureza tributária relacionadas a multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais, ações de natureza cível por conta de ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo e ações trabalhistas decorrentes de reclamações trabalhistas diversas, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores jurídicos como perda possível no montante de R\$ 964.868 para a Controladora e R\$ 1.229.509 para o Consolidado (R\$ 938.114 e R\$ 1.003.604, respectivamente em Dez/2025), sendo R\$ 886.913 para a Controladora e R\$ 1.151.554 para o Consolidado correspondente aos processos tributários (R\$ 820.040 na Controladora e R\$ 885.530 no Consolidado em Dez/2025), o total de R\$ 42.537 corresponde à processos trabalhistas para a Controladora e o Consolidado (R\$ 35.249 - Dez/2025) e o montante total de R\$ 35.418 tanto para a Controladora quanto o Consolidado correspondente aos processos da área cível (R\$ 82.825 - Dez/2025).

### Depósitos judiciais

Em 30 de junho de 2026, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

| Composição de depósitos judiciais | Controladora  |               | Consolidado   |                |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                                   | Jun/26        | Dez/25        | Jun/26        | Dez/25         |
| Trabalhistas e previdenciárias    | 12.081        | 10.529        | 12.117        | 10.669         |
| Tributárias                       | 49.805        | 49.937        | 49.805        | 284.887        |
| Cíveis                            | 6.758         | 5.730         | 6.758         | 5.763          |
| <b>Total</b>                      | <b>68.644</b> | <b>66.196</b> | <b>68.680</b> | <b>301.319</b> |
| Ativo circulante                  | 3.782         | 4.970         | 3.782         | 4.970          |
| Ativo não circulante              | 64.862        | 61.226        | 64.898        | 296.349        |

### Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A., assim como da Drogaria Onofre Ltda., movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária dessa no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

### Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

### Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

### Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas os seguintes ativos imobilizados:

| Itens de garantias processuais        | Controladora / Consolidado |           |
|---------------------------------------|----------------------------|-----------|
|                                       | Jun/26                     | Dez/25    |
| Máquinas e equipamentos               | 85                         | 85        |
| <b>Total de garantias processuais</b> | <b>85</b>                  | <b>85</b> |

Notas Explicativas da Administração às  
Notas Explicativas  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
30 de junho de 2026  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



19. Imposto de renda e contribuição social

19.1. Composição do Imposto de renda e contribuição social correntes e alíquota efetiva

| Itens de IR/CS efetivos                                               | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                       | Jun/26           | Jun/25           | Jun/26           | Jun/25           |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social              | 670.678          | 609.976          | 657.137          | 542.370          |
| Juros sobre o capital próprio e adicional proposto                    | (304.900)        | (249.900)        | (304.900)        | (249.900)        |
| <b>Lucro tributável</b>                                               | <b>365.778</b>   | <b>360.076</b>   | <b>352.237</b>   | <b>292.470</b>   |
| Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%) | 34,00%           | 34,00%           | 34,00%           | 34,00%           |
| <b>Despesa teórica</b>                                                | <b>(124.365)</b> | <b>(122.426)</b> | <b>(119.761)</b> | <b>(99.440)</b>  |
| Adições e/ou exclusões permanentes                                    | (15.314)         | (11.082)         | (17.731)         | (11.070)         |
| Equivalência patrimonial                                              | 8.828            | 26.622           | 221              | (206)            |
| Subvenção para investimentos <sup>(i)</sup>                           | 19.482           | 9.495            | 19.482           | 9.495            |
| Incentivos Fiscais — Lei do Bem                                       | 15.677           | 9.707            | 15.677           | 9.707            |
| Incentivos Fiscais – Demais Incentivos                                | 10.154           | 11.016           | 10.154           | 11.016           |
| Outros (reserva de reavaliação + limite de isenção adicional de IR)   | (1.645)          | 4.663            | (1.645)          | 4.663            |
| <b>Resultado do imposto de renda e contribuição social corrente</b>   | <b>(86.927)</b>  | <b>(104.379)</b> | <b>(91.663)</b>  | <b>(108.305)</b> |
| <b>Resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos</b>  | <b>(256)</b>     | <b>32.374</b>    | <b>(1.940)</b>   | <b>32.470</b>    |
| <b>Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social</b>      | <b>(87.183)</b>  | <b>(72.005)</b>  | <b>(93.603)</b>  | <b>(75.835)</b>  |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                               | <b>13,00%</b>    | <b>11,80%</b>    | <b>14,24%</b>    | <b>8,71%</b>     |

(i) Mudança de posição fiscal do tratamento na Subvenção para Investimentos devido ao novo precedente do STJ ocorrido em junho/2025, que reconheceu a indevida inclusão do crédito presumido de ICMS na base de cálculo do IRPJ e da CSLL, mesmo após a vigência da nova legislação, por configurar violação ao pacto federativo.

19.2. Composição do Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos no montante de R\$ 507.160 em Jun/26 (R\$ 507.494 – Dez/25) para a Controladora e R\$ 558.172 em Jun/26 (R\$ 660.839 – Dez/25) no Consolidado, são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente para as quais não há prazo para prescrição, com realização prevista., conforme divulgado abaixo no item 19.3.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos no montante R\$ 302.505 em Jun/26 (R\$ 302.614 – Dez/25) para a Controladora e R\$ 302.506 em Jun/26 (R\$ 303.352 – Dez/25) no Consolidado, estão representados pelos encargos tributários incidentes sobre os saldos remanescentes: (i) da reserva de reavaliação; (ii) do PPA (Purchase Price Allocation); e (iii) do ganho por compra vantajosa.

## Notas Explicativas

## Notas Explicativas da Administração às

## Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



O imposto de renda e a contribuição social diferidos referentes aos períodos findos em 30 de junho de 2026 e de 2025 se referem a:

| Diferenças temporárias                                              | Balanço Patrimonial |                |                |                | Resultado    |                 |              |                 |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                                                                     | Controladora        |                | Consolidado    |                | Controladora |                 | Consolidado  |                 |
|                                                                     | Jun/26              | Dez/25         | Jun/26         | Dez/25         | Jun/26       | Jun/25          | Jun/26       | Jun/25          |
|                                                                     |                     |                |                |                |              |                 |              | Reapresentado   |
| Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações <sup>(i)</sup> | (6.398)             | (6.429)        | (6.398)        | (7.167)        | -            | -               | -            | -               |
| Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura <sup>(ii)</sup>    | (243.009)           | (243.008)      | (243.009)      | (243.008)      | 1            | 1               | 1            | 1               |
| Intangíveis não dedutíveis                                          | (53.099)            | (53.177)       | (53.099)       | (53.177)       | (78)         | (78)            | (78)         | (78)            |
| Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros          | -                   | -              | -              | 153.345        | -            | -               | 1.727        | -               |
| Ajuste a Valor Presente – AVP                                       | 9.556               | 12.576         | 9.556          | 12.576         | 3.021        | 1.561           | 3.021        | 1.561           |
| Provisão - perdas esperadas nos estoques                            | 25.872              | 30.939         | 25.872         | 30.939         | 5.068        | (9.590)         | 5.068        | (9.590)         |
| Provisão - obrigações diversas                                      | 103.060             | 93.525         | 103.060        | 93.525         | (9.535)      | (12.760)        | (9.535)      | (12.760)        |
| Provisão - programa de participação de resultados                   | 28.568              | 41.123         | 28.568         | 41.123         | 12.555       | 13.653          | 12.555       | 13.653          |
| Provisão - demandas judiciais                                       | 80.020              | 73.856         | 80.020         | 73.856         | (6.164)      | (8.284)         | (6.164)      | (8.284)         |
| Perda de crédito esperadas                                          | 3.500               | 1.892          | 3.500          | 1.892          | (1.608)      | (1.221)         | (1.608)      | (1.221)         |
| Arrendamento (depreciação - Ativo)                                  | 2.859.509           | 2.585.167      | 2.859.509      | 2.585.167      | (274.342)    | (248.225)       | (274.342)    | (242.165)       |
| Arrendamento (contraprestação - Passivo)                            | (2.627.538)         | (2.368.298)    | (2.627.538)    | (2.368.298)    | 259.240      | 229.465         | 259.240      | 223.405         |
| Ajuste a valor justo sobre investimento – alienação 4Bio            | (20)                | -              | (20)           | -              | 20           | -               | 20           | -               |
| Outros ajustes                                                      | 24.634              | 36.714         | 75.645         | 36.714         | 12.078       | 3.104           | 12.035       | 3.008           |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b>  |                     |                |                |                | <b>256</b>   | <b>(32.374)</b> | <b>1.940</b> | <b>(32.470)</b> |
| <b>Ativo fiscal diferido, líquido</b>                               | <b>204.655</b>      | <b>204.880</b> | <b>255.666</b> | <b>357.487</b> |              |                 |              |                 |
| <b>Passivo fiscal diferido, líquido</b>                             | <b>-</b>            | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       |              |                 |              |                 |
| Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:               |                     |                |                |                |              |                 |              |                 |
| Ativo fiscal diferido                                               | 507.160             | 507.494        | 558.172        | 660.839        |              |                 |              |                 |
| Passivo fiscal diferido                                             | (302.505)           | (302.614)      | (302.506)      | (303.352)      |              |                 |              |                 |
| <b>Ativo fiscal diferido, líquido – Controladora</b>                | <b>204.655</b>      | <b>204.880</b> | <b>204.655</b> | <b>204.880</b> |              |                 |              |                 |
| <b>Passivo fiscal diferido, líquido</b>                             | <b>-</b>            | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       |              |                 |              |                 |
| <b>Ativo fiscal diferido – Controladas</b>                          | <b>-</b>            | <b>-</b>       | <b>51.011</b>  | <b>152.607</b> |              |                 |              |                 |
| <b>Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido</b>    |                     |                |                |                |              |                 |              |                 |
| <b>Saldo no início do exercício</b>                                 | 204.880             | 141.278        | 357.487        | 298.405        |              |                 |              |                 |
| Despesa reconhecida no resultado                                    | (256)               | 63.538         | (1.940)        | 58.949         |              |                 |              |                 |
| Ativo mantido para venda                                            | -                   | -              | (107.592)      | -              |              |                 |              |                 |
| Ativo aquisição controle - Stix                                     | -                   | -              | 7.681          | -              |              |                 |              |                 |
| Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio líquido    | 31                  | 64             | 30             | 133            |              |                 |              |                 |
| <b>Saldo no final do período</b>                                    | <b>204.655</b>      | <b>204.880</b> | <b>255.666</b> | <b>357.487</b> |              |                 |              |                 |

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



### 19.3. Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

| Previsão de recuperação                                                            | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                    | Jun/26         | Dez/25         | Jun/26         | Dez/25         |
| 2026                                                                               | 248.366        | 259.432        | 299.377        | 304.446        |
| 2027                                                                               | 75.644         | 72.111         | 75.644         | 99.194         |
| 2028                                                                               | 56.604         | 55.060         | 56.604         | 82.143         |
| 2029                                                                               | 81.095         | 77.835         | 81.095         | 104.918        |
| 2030 em diante                                                                     | 45.451         | 43.056         | 45.452         | 70.138         |
| <b>Total</b>                                                                       | <b>507.160</b> | <b>507.494</b> | <b>558.172</b> | <b>660.839</b> |
| Ativo fiscal diferido sobre diferenças temporárias, apresentado líquido no passivo | 507.160        | 507.494        | 558.172        | 507.494        |
| Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal em empresas controladas                | -              | -              | -              | 153.345        |

### 19.4. Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui quatro discussões em fase administrativa com a Receita Federal, relacionadas à glosa de amortização fiscal do ágio decorrentes de aquisições de empresas no valor de R\$ 25.023, cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância (probabilidade de aceite maior que 50%), por esse motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ e CSLL em relação a essas ações. A Companhia possui também posição incerta relacionada ao tratamento da subvenção para investimentos conforme divulgado na nota explicativa 19.1 (i).

## 20. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

| Itens de resultado por ação                                                    | Controladora / Consolidado |                |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|
|                                                                                | Jun/26                     | Jun/25         |
| <b>Básico</b>                                                                  |                            |                |
| Lucro líquido do período                                                       | 583.495                    | 537.971        |
| Média ponderada do número de ações ordinárias                                  | 1.647.610                  | 1.646.763      |
| <b>Lucro por ação em R\$ - básico</b>                                          | <b>0,35415</b>             | <b>0,32668</b> |
| <b>Diluído</b>                                                                 |                            |                |
| Lucro líquido do período                                                       | 583.495                    | 537.971        |
| Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição | 1.675.760                  | 1.655.537      |
| <b>Lucro por ação em R\$ - diluído</b>                                         | <b>0,34820</b>             | <b>0,32495</b> |

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 21. Patrimônio líquido

### (a) Capital social

Em 30 de junho de 2026, o capital social, totalmente integralizado no valor de R\$ 4.750.000 (R\$ 4.750.000 – Dez/25), representado por 1.752.367.344 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 1.314.310.978 ações ordinárias (1.315.246.622 ações ordinárias – Dez/25).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias.

Em 30 de junho de 2026, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:

| Composição acionária     | Quantidade de ações  |                      | Participação % |               |
|--------------------------|----------------------|----------------------|----------------|---------------|
|                          | Jun/26               | Dez/25               | Jun/26         | Dez/25        |
| Acionistas controladores | 434.225.259          | 432.017.272          | 24,78          | 24,65         |
| Ações em circulação      | 1.314.310.978        | 1.315.246.622        | 75,00          | 75,06         |
| Ações em tesouraria      | 3.831.107            | 5.103.450            | 0,22           | 0,29          |
| <b>Total</b>             | <b>1.752.367.344</b> | <b>1.752.367.344</b> | <b>100,00</b>  | <b>100,00</b> |

Os acionistas controladores estão representados pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias e Galvão.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada a seguir:

| Movimentação                                | Ações em circulação  |
|---------------------------------------------|----------------------|
| Posição em 01 de janeiro de 2025            | 1.290.335.615        |
| (Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida | 24.911.007           |
| <b>Posição em 31 de dezembro de 2025</b>    | <b>1.315.246.622</b> |
| (Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida | (935.644)            |
| <b>Posição em 30 de junho de 2026</b>       | <b>1.314.310.978</b> |

Em 30 de junho de 2026, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R\$ 16,81 fechamento do dia (R\$ 23,45 – Dez/25).

### (b) Ações em tesouraria

Segue a movimentação das ações em tesouraria do exercício findo em 30 de junho de 2026:

| Movimentação de ações em tesouraria                                                                                                                                  | Controladora          |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                      | Quantidade (em ações) | Valor das ações |
| <b>Posição em 01 de janeiro de 2025</b>                                                                                                                              | <b>6.012.572</b>      | <b>124.991</b>  |
| Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022, a 1ª tranche da outorga de 2023 e Performance Share 2020  | (956.355)             | (19.810)        |
| Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022 e a 1ª tranche da outorga de 2023 das empresas controladas | (52.834)              | (1.099)         |
| Bonificação de Ações                                                                                                                                                 | 100.067               | -               |
| <b>Posição em 31 de dezembro de 2025</b>                                                                                                                             | <b>5.103.450</b>      | <b>104.082</b>  |
| Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022, a 1ª tranche da outorga de 2023 e Performance Share 2020  | (1.204.337)           | (24.316)        |
| Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022 e a 1ª tranche da outorga de 2023 das empresas controladas | (68.006)              | (1.387)         |
| <b>Posição em 30 de junho de 2026</b>                                                                                                                                | <b>3.831.107</b>      | <b>78.379</b>   |

Em 30 de junho de 2026, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R\$ 16,81 (R\$ 23,45 – Dez/25), corresponde a R\$ 64.401 (R\$ 119.676 – Dez/25).



**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

(c) Plano de ações restritas

Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP

Desde março de 2014, a Companhia oferece aos seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 3% do Capital Social da Companhia durante todo prazo de vigência do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos últimos trinta pregões que antecederem a outorga.

Conforme estabelece o Plano de ações restritas, uma parcela de sua remuneração anual variável (participação nos resultados), será paga ao profissional em dinheiro e o saldo remanescente será obrigatoriamente pago em ações da Companhia ("ações de incentivo").

Caso o profissional decida utilizar uma parcela ou o valor total da remuneração variável recebida em dinheiro para comprar ações da Companhia ("ações próprias") em Bolsa de Valores, a Companhia oferecerá ao profissional, igual quantidade de ações adquiridas em Bolsa.

Ainda e, de forma discricionária, a Companhia poderá conceder a esse profissional, mais ações da Companhia tendo como referência a quantidade de ações próprias adquiridas pelo profissional em Bolsa de Valores.

As ações ofertadas ao profissional por meio do Plano de ações restritas, não poderão ser alienadas, cedidas, transferidas a terceiros pelo prazo de quatro anos a partir da data da outorga. A partir do segundo, terceiro e quarto anos após a data da outorga, os executivos terão direito a receber um terço das suas ações restritas, em cada um desses exercícios. A parcela não exercida nos prazos e condições estipuladas será considerada automaticamente extinta sete anos à partir da respectiva outorga. O valor justo do plano era de R\$ 172.240 em 30 de junho de 2026 (R\$ 172.488 em dez/25). Os planos são mensurados pelo valor justo na data da outorga, e subsequente são apropriados ao resultado pro rata temporis até o momento que torna vested o plano. O preço de exercício das opções é equivalente ao preço de mercado das ações na data de concessão.

Performance shares

Em reunião do Conselho de Administração em 22 de outubro de 2020 foi aprovada a outorga de ações restritas nos termos do Plano de Outorga de Ações Restritas – *Performance Shares* ("Plano"), aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 15 de setembro de 2020.

O Plano tem por objetivo: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses dos acionistas; e (c) estimular a permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle. O Plano será administrado pelo Conselho de Administração, podendo contar com um comitê consultivo criado ou indicado pelo Conselho de Administração para assessorá-lo nesse sentido. Os beneficiários serão escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração a cada nova outorga.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 2% do Capital Social da Companhia na data da aprovação do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos noventa pregões anteriores a 1º de janeiro do ano em que ocorrer a outorga.

A transferência definitiva das Ações Restritas estará condicionada ao cumprimento de período de carência de quatro anos contado da data da outorga e, ao final do período de carência, o participante deverá estar vinculado à Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As Ações Restritas que ainda não tenham cumprido o período

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, seu espólio ou herdeiros em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria. O Plano prevê que a liquidação deverá ocorrer mediante a transferência de ações, entretanto na hipótese de a Companhia não dispor de ações em tesouraria no momento da liquidação e/ou na impossibilidade de adquirir ações no mercado, o Conselho de Administração pode optar por liquidar a entrega das Ações Restritas em dinheiro.

#### Movimentação das ações restritas

A movimentação das ações restritas está demonstrada a seguir:

| Movimentação das ações restritas            | Jun/26           |               | Dez/25           |               |
|---------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|                                             | Ações            | Valor         | Ações            | Valor         |
| Saldo inicial em 1º de janeiro              | 9.629.847        | 89.704        | 7.834.296        | 90.237        |
| Apropriação de ações no período / exercício | 1.287.728        | 17.010        | 2.704.673        | 27.880        |
| Entrega de ações no período / exercício     | (1.272.343)      | (26.572)      | (909.122)        | (28.413)      |
| <b>Saldo final</b>                          | <b>9.645.232</b> | <b>80.142</b> | <b>9.629.847</b> | <b>89.704</b> |

#### Posição do plano de ações restritas

Apresentamos abaixo o detalhamento das premissas que regem cada plano de outorga:

| Outorgas                                       | Data de outorga | Quantidade de ações outorgadas <sup>(i)</sup> | Data em que se tornarão exercíveis | Prazo de restrição à transf. das ações | Valor justo das ações na data de outorga <sup>(i)</sup> |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP</b> |                 |                                               |                                    |                                        |                                                         |
| 2023 - 3ª Tranche (i)                          | 01/03/2023      | 566.160                                       | 28/02/2027                         | 28/02/2026                             | R\$ 23,90                                               |
| 2024 - 2ª Tranche                              | 01/03/2024      | 492.339                                       | 28/02/2027                         | 28/02/2026                             | R\$ 26,76                                               |
| 2024 - 3ª Tranche                              | 01/03/2024      | 492.243                                       | 28/02/2028                         | 28/02/2027                             | R\$ 26,76                                               |
| 2025 - 1ª Tranche                              | 01/03/2025      | 628.650                                       | 28/02/2027                         | 28/02/2026                             | R\$ 22,15                                               |
| 2025 - 2ª Tranche                              | 01/03/2025      | 628.650                                       | 28/02/2028                         | 28/02/2027                             | R\$ 22,15                                               |
| 2025 - 3ª Tranche                              | 01/03/2025      | 628.753                                       | 28/02/2029                         | 28/02/2029                             | R\$ 22,15                                               |
| 2026 - 1ª Tranche                              | 01/03/2026      | 400.510                                       | 28/02/2028                         | 28/02/2028                             | R\$ 23,38                                               |
| 2026 - 2ª Tranche                              | 01/03/2026      | 400.510                                       | 28/02/2029                         | 28/02/2029                             | R\$ 23,38                                               |
| 2026 - 3ª Tranche                              | 01/03/2026      | 400.588                                       | 28/02/2030                         | 28/02/2030                             | R\$ 23,38                                               |
| <b>Performance share</b>                       |                 |                                               |                                    |                                        |                                                         |
| 2021 - 1ª Tranche                              | 01/01/2021      | 303.887                                       | 01/02/2025                         | 01/01/2028                             | R\$ 22,82                                               |
| 2022 - 1ª Tranche                              | 01/01/2022      | 386.840                                       | 01/02/2026                         | 01/01/2027                             | R\$ 22,44                                               |
| 2023 - 1ª Tranche                              | 01/01/2023      | 441.388                                       | 01/02/2027                         | 01/01/2028                             | R\$ 22,18                                               |
| 2024 - 1ª Tranche                              | 01/01/2024      | 402.056                                       | 01/02/2028                         | 01/01/2029                             | R\$ 26,86                                               |
| 2025 - 1ª Tranche                              | 01/01/2025      | 422.406                                       | 01/02/2029                         | 01/01/2030                             | R\$ 24,79                                               |
| 2026 - 1ª Tranche                              | 01/01/2026      | 604.302                                       | 01/02/2030                         | 01/01/2031                             | R\$ 17,08                                               |

(i) Após a aplicação do efeito de desdobramento das ações, aprovada em AGE realizada em 15 de setembro de 2020 e em 10 de abril de 2023 título de bonificação, 1 (uma) ação nova para cada 25 (vinte e cinco) ações de emissão da Companhia em circulação.



Notas Explicativas da Administração às

Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.Receita líquida de vendas

| Composição da receita líquida    | Controladora |             |               |               |
|----------------------------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
|                                  | 2º Trim/26   | Jun/26      | 2º Trim/25    | Jun/25        |
|                                  |              |             | Reapresentado | Reapresentado |
| Receita de vendas de mercadorias | 12.680.821   | 24.583.613  | 10.724.220    | 20.606.757    |
| Receita de serviços prestados    | 24.859       | 47.855      | 22.394        | 40.002        |
| Receita bruta de vendas          | 12.705.680   | 24.631.468  | 10.746.614    | 20.646.759    |
| Impostos incidentes sobre vendas | (1.449.152)  | (2.612.186) | (523.180)     | (1.017.458)   |
| Devoluções, abatimentos e outros | (256.436)    | (496.714)   | (198.904)     | (373.756)     |
| Receita líquida de vendas        | 11.000.092   | 21.522.568  | 10.024.530    | 19.255.545    |

| Composição da receita líquida    | Consolidado |             |               |               |
|----------------------------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                                  | 2º Trim/26  | Jun/26      | 2º Trim/25    | Jun/25        |
|                                  |             |             | Reapresentado | Reapresentado |
| Receita de vendas de mercadorias | 12.689.604  | 24.600.192  | 10.730.730    | 20.618.356    |
| Receita de serviços prestados    | 88.140      | 157.073     | 73.196        | 133.437       |
| Receita bruta de vendas          | 12.777.744  | 24.757.265  | 10.803.926    | 20.751.793    |
| Impostos incidentes sobre vendas | (1.458.897) | (2.629.534) | (530.376)     | (1.030.406)   |
| Devoluções, abatimentos e outros | (256.449)   | (496.743)   | (198.927)     | (373.800)     |
| Receita líquida de vendas        | 11.062.398  | 21.630.988  | 10.074.623    | 19.347.587    |

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



**23. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado**

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

| Natureza das despesas                       | Controladora        |                     |                             |                         |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------|
|                                             | 2º Trim/26          | Jun/26              | 2º Trim/25<br>Reapresentado | Jun/25<br>Reapresentado |
| Custo com estoques vendidos (Nota 8)        | (7.338.086)         | (14.491.067)        | (6.913.966)                 | (13.342.611)            |
| Despesas com pessoal                        | (1.570.670)         | (3.081.415)         | (1.324.145)                 | (2.590.263)             |
| Despesas com ocupação <sup>(i)</sup>        | (132.106)           | (261.274)           | (113.816)                   | (222.796)               |
| Depreciação e amortização <sup>(ii)</sup>   | (528.697)           | (1.049.704)         | (486.098)                   | (965.936)               |
| Despesas com prestadores de serviços        | (77.340)            | (148.133)           | (56.005)                    | (116.713)               |
| Despesas com taxas de operadoras de cartões | (186.371)           | (366.982)           | (162.783)                   | (312.574)               |
| Outras                                      | (330.879)           | (637.873)           | (269.190)                   | (547.238)               |
| <b>Total</b>                                | <b>(10.164.149)</b> | <b>(20.036.448)</b> | <b>(9.326.003)</b>          | <b>(18.098.131)</b>     |

**Classificado na demonstração do resultado como:**

| Função das despesas                      | 2º Trim/26          | Jun/26              | 2º Trim/25         | Jun/25              |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| Custo de mercadorias e serviços vendidos | (7.336.087)         | (14.487.494)        | (6.913.592)        | (13.341.811)        |
| Com vendas                               | (2.459.651)         | (4.823.267)         | (2.069.737)        | (4.063.312)         |
| Gerais e administrativas                 | (368.411)           | (725.687)           | (342.674)          | (693.008)           |
| <b>Total</b>                             | <b>(10.164.149)</b> | <b>(20.036.448)</b> | <b>(9.326.003)</b> | <b>(18.098.131)</b> |

| Natureza das despesas                       | Consolidado         |                     |                             |                         |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------|
|                                             | 2º Trim/26          | Jun/26              | 2º Trim/25<br>Reapresentado | Jun/25<br>Reapresentado |
| Custo com estoques vendidos (Nota 8)        | (7.344.629)         | (14.503.444)        | (6.919.796)                 | (13.353.244)            |
| Despesas com pessoal                        | (1.589.530)         | (3.118.700)         | (1.343.011)                 | (2.625.826)             |
| Despesas com ocupação <sup>(i)</sup>        | (130.674)           | (258.881)           | (113.214)                   | (221.224)               |
| Depreciação e amortização <sup>(ii)</sup>   | (532.515)           | (1.057.284)         | (488.808)                   | (971.294)               |
| Despesas com prestadores de serviços        | (99.980)            | (188.670)           | (77.019)                    | (157.390)               |
| Despesas com taxas de operadoras de cartões | (186.568)           | (367.337)           | (162.935)                   | (312.866)               |
| Outras                                      | (333.902)           | (642.940)           | (271.535)                   | (552.861)               |
| <b>Total</b>                                | <b>(10.217.798)</b> | <b>(20.137.256)</b> | <b>(9.376.318)</b>          | <b>(18.194.705)</b>     |

**Classificado na demonstração do resultado como:**

| Função das despesas                      | 2º Trim/26          | Jun/26              | 2º Trim/25         | Jun/25              |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| Custo de mercadorias e serviços vendidos | (7.364.668)         | (14.538.958)        | (6.938.580)        | (13.389.496)        |
| Com vendas                               | (2.465.559)         | (4.835.060)         | (2.075.835)        | (4.075.127)         |
| Gerais e administrativas                 | (387.571)           | (763.238)           | (361.903)          | (730.082)           |
| <b>Total</b>                             | <b>(10.217.798)</b> | <b>(20.137.256)</b> | <b>(9.376.318)</b> | <b>(18.194.705)</b> |

(i) Referente a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(ii) As depreciações e amortizações no período de seis meses de 2026 totalizaram um montante de R\$ 1.049.704 (R\$ 965.936 - Jun/25) para a Controladora, sendo que R\$ 897.422 (R\$ 824.173 - Jun/25) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 152.282 (R\$ 141.763 - Jun/25) a área Administrativa e R\$ 1.057.284 (R\$ 974.703 - Jun/25) para o Consolidado, o montante R\$ 897.422 (R\$ 825.179 - Jun/25) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 159.862 (R\$ 149.524 - Jun/25) corresponde a área Administrativa. Esses montantes estão líquidos de crédito de PIS e COFINS sobre o direito de uso de arrendamento que proporcionou uma redução de despesa no montante de R\$ 32.806 (R\$ 27.326 - Jun/25).

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

## 24. Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas

As outras receitas/(despesas) operacionais totalizaram em 30 de junho 2026 um montante de (R\$ 186.186) ((R\$ 10.987) – Jun/25) para a Controladora e o montante de (R\$ 185.808) ((R\$ 6.953) – Jun/25) para o Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas e receitas não recorrente, estão demonstrados a seguir:

| Natureza das receitas / (despesas)                                 | Controladora |                  |                |                 |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|----------------|-----------------|
|                                                                    | 2º Trim/26   | Jun/26           | 2º Trim/25     | Jun/25          |
| Operação descontinuada 4Bio <sup>(i)</sup>                         | (6.657)      | (202.796)        | -              | -               |
| Ganho na aquisição de controlada – Stix <sup>(ii)</sup>            | 19.568       | 19.568           | -              | -               |
| Reestruturação da Corporação                                       | -            | -                | -              | (25.640)        |
| Investimento Social                                                | (2.585)      | (5.509)          | (2.862)        | (6.101)         |
| Doações                                                            | (2.459)      | (3.643)          | (8.306)        | (8.669)         |
| Baixa de imobilizado e intangível                                  | (6.210)      | (5.871)          | 2.021          | 558             |
| Ressarcimento de ICMS sobre perdas de períodos extemporâneos       | -            | -                | -              | 63.842          |
| Ressarcimento Tributário extemporâneos (ICMS/ICMS-ST/PIS e COFINS) | 9.705        | 14.908           | 2.001          | 1.348           |
| Perdas excedentes com mercadorias impróprias                       | -            | -                | -              | (36.575)        |
| Reversões não recorrente de provisões <sup>(iii)</sup>             | 13.680       | 13.680           | -              | -               |
| Outras Receitas/Despesas Tributárias                               | (2.926)      | (3.114)          | 250            | 250             |
| Outras Diversos                                                    | (12.890)     | (13.409)         | -              | -               |
| <b>Total</b>                                                       | <b>9.226</b> | <b>(186.186)</b> | <b>(6.896)</b> | <b>(10.987)</b> |

(i) Conforme nota explicativa nº 30.1

(ii) Conforme nota explicativa nº 10.1

(iii) Reversão de provisão de contraprestação contingente a pagar aos antigos acionistas da ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil") por não atingimento de metas estabelecidas no acordo de compra e venda.

| Natureza das receitas / (despesas)                                 | Consolidado  |                  |                |                |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|----------------|----------------|
|                                                                    | 2º Trim/26   | Jun/26           | 2º Trim/25     | Jun/25         |
|                                                                    |              |                  | Reapresentado  | Reapresentado  |
| Operação descontinuada 4Bio <sup>(i)</sup>                         | (6.657)      | (202.796)        | -              | -              |
| Ganho na aquisição de controlada – Stix <sup>(ii)</sup>            | 19.568       | 19.568           | -              | -              |
| Reestruturação da Corporação                                       | -            | -                | -              | (25.640)       |
| Investimento Social                                                | (2.585)      | (5.509)          | (2.862)        | (6.101)        |
| Doações                                                            | (2.459)      | (3.643)          | (8.306)        | (8.669)        |
| Baixa de imobilizado e intangível                                  | (6.211)      | (5.871)          | 2.021          | 558            |
| Ressarcimento de ICMS sobre perdas de períodos extemporâneos       | -            | -                | -              | 63.842         |
| Ressarcimento Tributário extemporâneos (ICMS/ICMS-ST/PIS e COFINS) | 9.705        | 14.908           | 2.001          | 1.348          |
| Perdas excedentes com mercadorias impróprias                       | -            | -                | -              | (36.575)       |
| Reversões não recorrente de provisões <sup>(iii)</sup>             | 13.680       | 13.680           | -              | -              |
| Outras Receitas/Despesas Tributárias                               | (2.926)      | (3.114)          | 250            | 250            |
| Outras Diversos                                                    | (12.497)     | (13.031)         | 5.177          | 4.034          |
| <b>Total</b>                                                       | <b>9.618</b> | <b>(185.808)</b> | <b>(1.719)</b> | <b>(6.953)</b> |

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 25. Resultado financeiro

| Receitas financeiras                              | Controladora     |                  |                             |                         |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------|
|                                                   | 2º Trim/26       | Jun/26           | 2º Trim/25<br>Reapresentado | Jun/25<br>Reapresentado |
| Ajuste a Valor Presente (AVP)                     | 118.526          | 245.330          | 92.930                      | 171.463                 |
| Rendimentos de aplicações financeiras             | 1.231            | 2.691            | 230                         | 4.645                   |
| Variações monetárias                              | 16.603           | 31.902           | 2.029                       | 3.504                   |
| Descontos obtidos                                 | 1.190            | 1.289            | 417                         | 758                     |
| Outras receitas                                   | 2.159            | 2.160            | -                           | -                       |
| <b>Total das receitas financeiras</b>             | <b>139.709</b>   | <b>283.372</b>   | <b>95.606</b>               | <b>180.370</b>          |
|                                                   |                  |                  |                             |                         |
| Despesas financeiras                              | 2º Trim/26       | Jun/26           | 2º Trim/25<br>Reapresentado | Jun/25<br>Reapresentado |
|                                                   |                  |                  |                             |                         |
| Ajuste a Valor Presente (AVP)                     | (184.016)        | (356.308)        | (153.139)                   | (297.169)               |
| Juros sobre arrendamento(i)                       | (128.536)        | (251.996)        | (115.227)                   | (218.992)               |
| Encargos sobre debêntures                         | (125.579)        | (262.269)        | (121.859)                   | (222.087)               |
| Juros, encargos e taxas bancárias                 | (23.490)         | (61.459)         | (32.232)                    | (50.021)                |
| Encargos sobre empréstimos e financiamentos       | -                | -                | (52)                        | (52)                    |
| Juros sobre obrigação com acionista de controlada | (724)            | (1.061)          | (466)                       | (872)                   |
| Variações monetárias                              | (237)            | (300)            | -                           | -                       |
| Amortização de custos de transação                | (1.917)          | (4.133)          | (2.445)                     | (4.828)                 |
| <b>Total das despesas financeiras</b>             | <b>(464.499)</b> | <b>(937.526)</b> | <b>(425.420)</b>            | <b>(794.021)</b>        |
|                                                   |                  |                  |                             |                         |
| <b>Resultado financeiro</b>                       | <b>(324.790)</b> | <b>(654.154)</b> | <b>(329.814)</b>            | <b>(613.651)</b>        |

| Receitas financeiras                              | Consolidado      |                  |                             |                         |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------|
|                                                   | 2º Trim/26       | Jun/26           | 2º Trim/25<br>Reapresentado | Jun/25<br>Reapresentado |
| Ajuste a Valor Presente (AVP)                     | 118.526          | 246.602          | 92.930                      | 171.463                 |
| Rendimentos de aplicações financeiras             | 3.436            | 6.187            | 12.582                      | 15.331                  |
| Variações monetárias                              | 16.652           | 31.832           | 276                         | 4.739                   |
| Descontos obtidos                                 | 1.208            | 1.332            | 425                         | 783                     |
| Outras receitas                                   | 1.883            | 2.147            | 189                         | 258                     |
| <b>Total das receitas financeiras</b>             | <b>141.705</b>   | <b>288.100</b>   | <b>106.402</b>              | <b>192.574</b>          |
|                                                   |                  |                  |                             |                         |
| Despesas financeiras                              | 2º Trim/26       | Jun/26           | 2º Trim/25<br>Reapresentado | Jun/25<br>Reapresentado |
|                                                   |                  |                  |                             |                         |
| Ajuste a Valor Presente (AVP)                     | (184.016)        | (356.308)        | (153.139)                   | (297.168)               |
| Juros sobre arrendamento(i)                       | (128.536)        | (251.996)        | (115.227)                   | (218.992)               |
| Encargos sobre debêntures                         | (125.579)        | (262.269)        | (121.859)                   | (222.087)               |
| Juros, encargos e taxas bancárias                 | (23.615)         | (61.391)         | (32.430)                    | (50.354)                |
| Encargos sobre empréstimos e financiamentos       | -                | -                | (52)                        | (52)                    |
| Juros sobre obrigação com acionista de controlada | (724)            | (1.061)          | (466)                       | (872)                   |
| Variações monetárias                              | (947)            | (1.181)          | -                           | (1)                     |
| Amortização de custos de transação                | (1.917)          | (4.133)          | (2.445)                     | (4.828)                 |
| Desconto concedido                                | (72)             | (131)            | (37)                        | (71)                    |
| <b>Total das despesas financeiras</b>             | <b>(465.406)</b> | <b>(938.470)</b> | <b>(425.655)</b>            | <b>(794.425)</b>        |
|                                                   |                  |                  |                             |                         |
| <b>Resultado financeiro</b>                       | <b>(323.701)</b> | <b>(650.370)</b> | <b>(319.253)</b>            | <b>(601.851)</b>        |

(i) Juros sobre arrendamento são demonstrados de forma líquida de PIS e COFINS.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

## 26. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

### 26.1. Instrumentos financeiros por categoria

| Itens de instrumentos financeiros                               | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                 | Jun/26            | Dez/25            | Jun/26            | Dez/25            |
| <b>Ativos</b>                                                   |                   |                   |                   |                   |
| <u>Ao custo amortizado</u>                                      |                   |                   |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)                          | 322.902           | 296.965           | 536.501           | 509.619           |
| Clientes (Nota 7)                                               | 2.977.266         | 2.757.988         | 3.095.749         | 3.400.585         |
| Outras Ativos                                                   | 1.504.135         | 689.044           | 1.483.484         | 743.571           |
| Depósitos judiciais (Nota 18)                                   | 68.644            | 66.196            | 68.680            | 301.319           |
| Partes relacionadas                                             | 98.182            | 96.371            | -                 | 89.095            |
| <b>Subtotal</b>                                                 | <b>4.971.129</b>  | <b>3.906.564</b>  | <b>5.184.414</b>  | <b>5.044.189</b>  |
| <b>Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado</b>          |                   |                   |                   |                   |
| Aplicações Financeiras Mantidas até o vencimento (Nota 6)       | 28.624            | 28.112            | 116.449           | 19.120            |
| <b>Subtotal</b>                                                 | <b>28.624</b>     | <b>28.112</b>     | <b>116.449</b>    | <b>19.120</b>     |
| <b>Total dos Ativos</b>                                         | <b>4.999.753</b>  | <b>3.934.676</b>  | <b>5.300.863</b>  | <b>5.063.309</b>  |
| <b>Passivos</b>                                                 |                   |                   |                   |                   |
| <u>Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado</u> |                   |                   |                   |                   |
| Passivos com cotistas seniores (Nota 15)                        | -                 | -                 | 243.938           | 228.549           |
| Obrigação com acionista de controlada                           | 16.578            | 15.518            | 16.578            | 15.518            |
| <b>Subtotal</b>                                                 | <b>16.578</b>     | <b>15.518</b>     | <b>260.516</b>    | <b>244.067</b>    |
| <b>Outros passivos</b>                                          |                   |                   |                   |                   |
| <u>Ao custo amortizado</u>                                      |                   |                   |                   |                   |
| Fornecedores                                                    | 6.250.944         | 6.425.749         | 6.120.777         | 6.680.650         |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 16)                          | 3.452.649         | 3.867.755         | 3.452.649         | 3.867.755         |
| Outras Passivos                                                 | 468.374           | 483.977           | 635.192           | 578.055           |
| Arrendamento a pagar                                            | 5.139.174         | 4.959.231         | 5.140.386         | 4.966.312         |
| Partes Relacionadas                                             | 20.519            | 22.366            | -                 | 22.366            |
| <b>Subtotal</b>                                                 | <b>15.331.660</b> | <b>15.759.078</b> | <b>15.349.004</b> | <b>16.115.138</b> |
| <b>Total dos passivos</b>                                       | <b>15.348.238</b> | <b>15.774.596</b> | <b>15.609.520</b> | <b>16.359.205</b> |

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



26.2. Gestão de risco Financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

(a) Risco de mercado

Risco cambial

As operações ativas e passivas da companhia são realizadas majoritariamente em reais (R\$), não existindo risco em virtude de variações cambiais. No decorrer de 2025 os empréstimos em moeda estrangeiras foram liquidados em sua totalidade.

Risco de taxa de juros

As operações de empréstimos e financiamentos da Companhia estão atreladas ao CDI acrescido de *spread* bancário. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

(b) Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes. O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos *ratings* dos equivalentes de caixa está de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

| Classificação de ratings                 | Controladora |         | Consolidado |         |
|------------------------------------------|--------------|---------|-------------|---------|
|                                          | Jun/26       | Dez/25  | Jun/26      | Dez/25  |
| Rating – Escala nocional                 |              |         |             |         |
| brAAA                                    | 40.565       | 3.047   | 251.643     | 196.293 |
| brAA+                                    | 7.768        | 12.196  | 9.911       | 14.285  |
| brA                                      | 272          | 125     | 272         | 125     |
| (*) n/a – Caixa e aplicações automáticas | 274.297      | 281.597 | 274.675     | 298.916 |
| Total – Escala nocional                  | 322.902      | 296.965 | 536.501     | 509.619 |

(\*) Não aplicável, pois não consta classificação de risco para caixa, aplicações automáticas e fundos de investimentos.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. No período findo em 30 de junho de 2026, as vendas com recebimento a prazo representaram 77% (74% - 2025) na Controladora e 77% (77% - 2025) para o Consolidado, sendo que desse total 71% (73% - 2025) na Controladora e 71% (64% - 2025) no Consolidado são relativos às vendas com cartão de crédito que, com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 29% (27% - 2025) na Controladora e 29% (36% - 2025) para o Consolidado são substancialmente créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's") e convênios, que são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes.

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**(c) Risco de liquidez**

A Administração do Grupo acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

**(d) Análise de sensibilidade**

A Companhia elabora análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros indexados à taxa de juros, as quais a Companhia está exposta.

O cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considera uma redução de 0,50% da taxa básica de juros nos próximos 6 meses e os impactos na redução da receita e despesa. Adicionalmente, um outro cenário é demonstrado a fim de apresentar 25% na variável de risco considerada (cenário II), conforme apresentado abaixo:

| Operação                           | Valor<br>nocional | Controladora                             |                  |
|------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|------------------|
|                                    |                   | Efeito no resultado e Patrimônio líquido |                  |
|                                    |                   | Cenário (provável)                       | Cenário II - 25% |
| Aplicações financeiras - CDI       | 109.284           | (546)                                    | (410)            |
| <b>Receita</b>                     |                   | <b>(546)</b>                             | <b>(410)</b>     |
| Empréstimos e financiamentos - CDI | 3.452.649         | 17.263                                   | 12.947           |
| <b>Despesa</b>                     |                   | <b>17.263</b>                            | <b>12.947</b>    |
| <b>Efeito no resultado</b>         |                   | <b>16.717</b>                            | <b>12.537</b>    |

| Operação                           | Valor<br>nocional | Consolidado                              |                  |
|------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|------------------|
|                                    |                   | Efeito no resultado e Patrimônio líquido |                  |
|                                    |                   | Cenário (provável)                       | Cenário II - 25% |
| Aplicações financeiras - CDI       | 309.096           | (1.545)                                  | (1.159)          |
| <b>Receita</b>                     |                   | <b>(1.545)</b>                           | <b>(1.159)</b>   |
| Empréstimos e financiamentos - CDI | 3.452.649         | 17.263                                   | 12.947           |
| <b>Despesa</b>                     |                   | <b>17.263</b>                            | <b>12.947</b>    |
| <b>Efeito no resultado</b>         |                   | <b>15.718</b>                            | <b>11.788</b>    |

**(e) Gestão de capital**

O objetivo do Grupo em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

O Grupo tem como política não alavancar sua estrutura de capital com empréstimos e financiamentos, exceção feita às linhas de longo prazo de debêntures, com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade do Grupo.

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e Consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos abaixo:

| Itens de gestão de capital                                   | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                              | Jun/26            | Dez/25            | Jun/26            | Dez/25            |
| Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo          | 3.452.649         | 3.867.755         | 3.452.649         | 3.867.755         |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa                            | (322.902)         | (296.965)         | (536.501)         | (509.619)         |
| <b>Dívida líquida</b>                                        | <b>3.129.747</b>  | <b>3.570.790</b>  | <b>2.916.148</b>  | <b>3.358.136</b>  |
| Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora | 7.290.780         | 7.322.129         | 7.290.780         | 7.322.129         |
| Participação de não controladores                            | -                 | -                 | -                 | 13.839            |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                           | <b>7.290.780</b>  | <b>7.322.129</b>  | <b>7.290.780</b>  | <b>7.335.968</b>  |
| <b>Total do capital</b>                                      | <b>10.420.527</b> | <b>10.892.919</b> | <b>10.206.928</b> | <b>10.694.104</b> |
| <b>Índice de alavancagem financeira (%)</b>                  | <b>30,03%</b>     | <b>32,78%</b>     | <b>28,57%</b>     | <b>31,40%</b>     |



**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Em 30 de junho de 2026, o saldo de passivo de arrendamento na Controladora e no Consolidado correspondeu a R\$ 5.139.174 e R\$ 5.140.386 respectivamente. Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria de 53,22% na Controladora e 52,57% no Consolidado. Considerando o saldo passivo de arrendamento nas datas dos balanços no cálculo da gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria como segue:

|                                                              | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                              | Jun/26            | Dez/25            | Jun/26            | Dez/25            |
| <b>Dívida líquida ajustada com o passivo de arrendamento</b> |                   |                   |                   |                   |
| Dívida líquida                                               | 3.129.747         | 3.570.790         | 2.916.148         | 3.358.136         |
| Passivo de arrendamento                                      | 5.139.174         | 4.959.231         | 5.140.386         | 4.966.312         |
| <b>Dívida líquida ajustada</b>                               | <b>8.268.921</b>  | <b>8.530.021</b>  | <b>8.056.534</b>  | <b>8.324.448</b>  |
| Total do patrimônio líquido                                  | 7.290.780         | 7.322.129         | 7.290.780         | 7.335.968         |
| <b>Total do capital ajustado</b>                             | <b>15.559.701</b> | <b>15.852.150</b> | <b>15.347.314</b> | <b>15.660.416</b> |
| <b>Índice de alavancagem financeira ajustada (%)</b>         | <b>53,14%</b>     | <b>53,81%</b>     | <b>52,49%</b>     | <b>53,16%</b>     |

**(f) Estimativa do valor justo**

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude das suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 61 dias.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo por meio do resultado e são reconhecidos pelo método do custo amortizado, de acordo com as condições contratuais pactuadas. Os valores justos desses instrumentos são considerados substancialmente equivalentes aos seus respectivos valores contábeis, uma vez que se referem a instrumentos financeiros pós-fixados, atrelados ao CDI, acrescidos de spreads compatíveis com as taxas praticadas no mercado. As eventuais variações observadas entre os valores justos estimados e os valores contábeis são consideradas imateriais.

Em 30 de junho de 2026, o Grupo não possuía ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 2 na hierarquia de valor justo.

A tabela abaixo apresenta os saldos nos instrumentos de Nível 1 para o período findo em 30 de junho de 2026:

|                                                               | Controladora   |                |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                               | Jun/26         | Dez/25         |
| <b>Ativos</b>                                                 |                |                |
| RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos | 28.624         | 28.112         |
| <b>Total</b>                                                  | <b>28.624</b>  | <b>28.112</b>  |
|                                                               |                |                |
|                                                               | Consolidado    |                |
|                                                               | Jun/26         | Dez/25         |
| <b>Passivos</b>                                               |                |                |
| Passivos com cotistas seniores                                | 243.938        | 228.549        |
| <b>Total</b>                                                  | <b>243.938</b> | <b>228.549</b> |



Notas Explicativas da Administração às

Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o período findo em 30 de junho de 2026:

| Movimentação de obrigação com acionista de controlada                  | Controladora/ Consolidado              |        |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------|
|                                                                        | Obrigações com acionista de controlada |        |
|                                                                        | Jun/26                                 | Dez/25 |
| Saldo em 1º de janeiro                                                 | 15.518                                 | 13.573 |
| Despesas reconhecidas no resultado                                     | 1.060                                  | 1.945  |
| Saldo final                                                            | 16.578                                 | 15.518 |
| Total de despesas no período incluídas no resultado                    | 1.060                                  | 1.945  |
| Variação das despesas não realizadas no período incluídas no resultado | 1.060                                  | 1.945  |

## Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 27. Transações com partes relacionadas

| Parte relacionada                                                                                       | Relacionamento                      | Controladora  |               | Consolidado  |               | Controladora           |               | Consolidado  |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|------------------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                                                                         |                                     | Ativo         |               |              |               | Montante transacionado |               |              |               |
|                                                                                                         |                                     | Jun/26        | Dez/25        | Jun/26       | Dez/25        | Jun/26                 | Jun/25        | Jun/26       | Jun/25        |
| <b>Ativo circulante</b>                                                                                 |                                     |               |               |              |               |                        |               |              |               |
| <b>Valores a receber</b>                                                                                |                                     |               |               |              |               |                        |               |              |               |
| Convênios <sup>(i)</sup>                                                                                |                                     |               |               |              |               |                        |               |              |               |
| 4Bio Medicamentos Ltda.                                                                                 | Controlada                          | -             | 37            | -            | -             | 157                    | 281           | -            | -             |
| Regimar Comercial S.A.                                                                                  | Acionista/Família                   | -             | 22            | -            | 22            | 12                     | 51            | 12           | 51            |
| Impulso                                                                                                 | Controlada                          | 13            | 4             | -            | -             | 25                     | 27            | -            | -             |
| Amplisoftware Tecnologia Ltda.                                                                          | Controlada                          | -             | 1             | -            | -             | -                      | -             | -            | -             |
| Labi Exames S.A.                                                                                        | Coligada                            | -             | 3             | -            | 3             | -                      | -             | -            | -             |
| Heliomar Ltda.                                                                                          | Acionista/Conselho de Administração | -             | -             | -            | -             | 11                     | 6             | 11           | 6             |
| Healthbit Performasys Tecnologia                                                                        | Controlada                          | 12            | -             | -            | -             | -                      | -             | -            | -             |
| Adiantamento a Fornecedores                                                                             |                                     |               |               |              |               |                        |               |              |               |
| Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. <sup>(ii)</sup>                                             | Acionista/Família                   | 813           | 2.337         | 813          | -             | 5.639                  | 2.700         | 5.639        | 2.700         |
| Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados <sup>(iii)</sup>                                  | Acionista/Família                   | -             | -             | -            | -             | 38                     | 77            | 38           | 77            |
| Outros valores a receber                                                                                |                                     |               |               |              |               |                        |               |              |               |
| Rodrigo Wright Pipponzi (Mol Impacto) <sup>(vi)</sup>                                                   | Acionista/Família                   | 294           | 165           | 294          | 165           | 245                    | 84            | 245          | 84            |
| <b>Subtotal <sup>(a)</sup></b>                                                                          |                                     | <b>1.132</b>  | <b>2.569</b>  | <b>1.107</b> | <b>190</b>    | <b>6.127</b>           | <b>3.226</b>  | <b>5.945</b> | <b>2.918</b>  |
| <b>Outros valores a receber</b>                                                                         |                                     |               |               |              |               |                        |               |              |               |
| Stix Fidelidade e Inteligência S.A. <sup>(vii)</sup>                                                    | Controlada                          | 93.435        | 89.095        | -            | 89.095        | 23.290                 | 10.829        | -            | 10.829        |
| Impulso <sup>(xi)</sup>                                                                                 | Controlada                          | 4.732         | 4.868         | -            | -             | 6.675                  | 5.831         | -            | -             |
| ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil") <sup>(ix)</sup> | Controlada                          | 15            | 13            | -            | -             | 72                     | 89            | -            | -             |
| 4Bio Medicamentos S.A. <sup>(iv)</sup>                                                                  | Controlada                          | -             | 2.395         | -            | -             | 7.571                  | -             | -            | -             |
| <b>Subtotal</b>                                                                                         |                                     | <b>98.182</b> | <b>96.371</b> | <b>-</b>     | <b>89.095</b> | <b>37.608</b>          | <b>16.749</b> | <b>-</b>     | <b>10.829</b> |
| <b>Total Ativo Circulante</b>                                                                           |                                     | <b>98.182</b> | <b>96.371</b> | <b>-</b>     | <b>89.095</b> | <b>37.608</b>          | <b>16.749</b> | <b>-</b>     | <b>10.829</b> |
| <b>Ativo não circulante</b>                                                                             |                                     |               |               |              |               |                        |               |              |               |
| Mútuo                                                                                                   |                                     |               |               |              |               |                        |               |              |               |
| Healthbit Performasys Tecnologia <sup>(iv)</sup>                                                        | Controlada                          | -             | -             | -            | -             | -                      | 1             | -            | -             |
| <b>Total Ativo não circulante</b>                                                                       |                                     | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>               | <b>1</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>      |
| <b>Total de direitos com partes relacionadas</b>                                                        |                                     | <b>99.314</b> | <b>98.940</b> | <b>1.107</b> | <b>89.285</b> | <b>43.735</b>          | <b>19.976</b> | <b>5.945</b> | <b>13.747</b> |

As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



| Parte relacionada                                                                       | Relacionamento                      | Controladora |        | Consolidado |        | Controladora           |         | Consolidado |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|--------|-------------|--------|------------------------|---------|-------------|--------|
|                                                                                         |                                     | Passivo      |        |             |        | Montante Transacionado |         |             |        |
|                                                                                         |                                     | Jun/26       | Dez/25 | Jun/26      | Dez/25 | Jun/26                 | Jun/25  | Jun/26      | Jun/25 |
| Passivo circulante                                                                      |                                     |              |        |             |        |                        |         |             |        |
| Partes relacionadas                                                                     |                                     |              |        |             |        |                        |         |             |        |
| Stix Fidelidade e Inteligência S.A. <sup>(vii)</sup>                                    | Controlada                          | 20.519       | 22.366 | -           | 22.366 | 59.672                 | 59.935  | -           | 59.935 |
| Subtotal                                                                                |                                     | 20.519       | 22.366 | -           | 22.366 | 59.672                 | 59.935  | -           | 59.935 |
| Valores a pagar                                                                         |                                     |              |        |             |        |                        |         |             |        |
| Aluguéis <sup>(v)</sup>                                                                 |                                     |              |        |             |        |                        |         |             |        |
| Heliomar Ltda.                                                                          | Acionista/Conselho de Administração | 32           | -      | 32          | -      | 128                    | 255     | 128         | 255    |
| Antonio Carlos Pipponzi                                                                 | Acionista/Conselho de Administração | 13           | 12     | 13          | 12     | 62                     | 71      | 62          | 71     |
| Rosalia Pipponzi Raia                                                                   | Acionista/Conselho de Administração | 13           | 12     | 13          | 12     | 62                     | 71      | 62          | 71     |
| Cristiana Almeida Pipponzi                                                              | Acionista/Conselho de Administração | 4            | 4      | 4           | 4      | 21                     | 24      | 21          | 24     |
| André Almeida Pipponzi                                                                  | Acionista/Conselho de Administração | 4            | 4      | 4           | 4      | 21                     | 24      | 21          | 24     |
| Marta Almeida Pipponzi                                                                  | Acionista/Conselho de Administração | 4            | 4      | 4           | 4      | 21                     | 24      | 21          | 24     |
| Obrigação aquisição investidas <sup>(xiii)</sup>                                        |                                     |              |        |             |        |                        |         |             |        |
| ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil") | Diretor(es)                         | -            | 13.545 | -           | -      | -                      | -       | -           | -      |
| Subtotal <sup>(a)</sup>                                                                 |                                     | 70           | 13.581 | 70          | 36     | 315                    | 469     | 315         | 469    |
| Fornecedores de serviços                                                                |                                     |              |        |             |        |                        |         |             |        |
| Impulso <sup>(xi)</sup>                                                                 | Controlada                          | 4.061        | 45     | -           | -      | 6.902                  | 5.820   | -           | -      |
| Amplissoftware Tecnologia Ltda. <sup>(x)</sup>                                          | Controlada                          | 618          | 338    | -           | -      | 3.459                  | 1.039   | -           | -      |
| Labi Exames S.A. <sup>(xii)</sup>                                                       | Coligada                            | -            | -      | -           | -      | -                      | -       | -           | -      |
| Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados <sup>(iii)</sup>                  | Acionista/Família                   | 637          | 532    | 637         | 532    | 2.380                  | 1.788   | 2.380       | 1.788  |
| Kymberg <sup>(xiv)</sup>                                                                | Controlada                          | 70           | 258    | -           | -      | 578                    | -       | -           | -      |
| Rodrigo Wright Pipponzi (Mol Impacto) <sup>(vi)</sup>                                   | Acionista/Família                   | 80           | -      | 80          | -      | 13.263                 | 11.534  | 13.263      | 11.534 |
| Healthbit Performasys Tecnologia <sup>(iv)</sup>                                        | Controlada                          | 400          | 119    | -           | -      | 1.530                  | 1.123   | -           | -      |
| Healthbit Serviços Médicos Ltda. <sup>(iv)</sup>                                        | Controlada                          | 357          | 252    | -           | -      | 1.129                  | 1.039   | -           | -      |
| 4Bio Medicamentos Ltda. <sup>(iv)</sup>                                                 | Controlada                          | -            | 63     | -           | -      | 246                    | 60.078  | -           | -      |
| Associação Obra do Berço <sup>(kv)</sup>                                                | Acionista/Família                   | -            | -      | -           | -      | 80                     | 261     | 80          | 261    |
| Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. <sup>(ii)</sup>                             | Família                             | 412          | 3.228  | 412         | 3.228  | 4.126                  | 2.778   | 4.126       | 2.778  |
| Subtotal <sup>(a)</sup>                                                                 |                                     | 6.635        | 4.835  | 1.129       | 3.760  | 33.693                 | 85.460  | 19.849      | 16.361 |
| Total de obrigações com partes relacionadas                                             |                                     | 27.224       | 40.782 | 1.199       | 26.162 | 93.680                 | 145.864 | 20.164      | 76.765 |

(a) Os saldos de contas a receber e de contas pagar com partes relacionadas decorrentes das transações comerciais entre a Companhia e suas Partes Relacionadas, são alocados por sua função, junto das transações de mesma característica realizadas com terceiros.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



As transações com partes relacionadas, substancialmente compras e vendas de produtos, foram realizadas a preços, prazos e condições usuais de mercado.

- (i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.
- (ii) Serviços de operação da aeronave de propriedade da Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de assessoria operacional, *compliance*, financeira, coordenação de manutenção e controle técnico de manutenção.
- (iii) Transações referentes à assessoria jurídica.
- (iv) Saldo referente a intermediações de comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A.
- (v) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de farmácias.
- (vi) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.
- (vii) Transações de contas a receber e contas a pagar referente ao programa de pontos da Stix.
- (viii) Transação de mútuo com controlada ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda - Manipulaê que são atualizados em CDI + 1,45% a.a., A transação foi finalizada em 2024.
- (ix) Prestação de serviços relacionadas a programas de saúde.
- (x) Os saldos e as transações se referem a prestação de serviços de implantação de prontuários eletrônicos para médicos e sistema nas farmácias para que os clientes consigam agendar exames e consultas nas farmácias.
- (xi) Representa o reembolso de compartilhamento de custos ou despesas, como consultorias e licenciamento de *software*.
- (xii) Prestação de serviços relacionados a exames.
- (xiii) Obrigação pela aquisição da investida, e o montante está classificado como Contas a pagar por aquisição de controladas no balanço.
- (xiv) Transações referentes a compra de medicamentos marcas próprias.
- (xv) Transações referentes a projetos sociais.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal-chave da Administração da entidade.

**(b) Remuneração do pessoal-chave da Administração**

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros da Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada a seguir:

**Notas Explicativas da Administração às**  
**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



| Itens de remuneração                     | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                          | Jun/26        | Jun/25        | Jun/26        | Jun/25        |
| Pagamento baseado em ações               | 22.301        | 18.076        | 22.301        | 18.272        |
| Gratificações e encargos sociais         | 12.618        | 3.530         | 12.618        | 4.454         |
| <b>Subtotal gratificações e encargos</b> | <b>34.919</b> | <b>21.606</b> | <b>34.919</b> | <b>22.726</b> |
| Proventos e encargos sociais             | 17.744        | 15.485        | 17.744        | 17.485        |
| Benefícios indiretos                     | 49            | 326           | 49            | 326           |
| <b>Total</b>                             | <b>52.712</b> | <b>37.417</b> | <b>52.712</b> | <b>40.537</b> |

A Companhia aplicou o requerido pelo NBC TG 05 (R3) - Divulgação sobre Partes Relacionadas, e também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos de divulgações de transações de partes relacionadas e concluiu que não há impactos relevantes que necessitem informações adicionais para divulgações nas informações contábeis intermediárias.

## 28. Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores dos seguros.

As coberturas de seguros somam R\$1.708.958.650, considerando apólice de Riscos Operacionais, Responsabilidades Civil, D&O, Cibernética, Transportes, Frota, Aeronave e Ambiental.

## 29. Transações não envolvendo caixa

Em 30 de junho de 2026, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram:

- Parte da remuneração do pessoal-chave da Administração associada ao plano de ações restritas Nota 27;
- A aquisição a prazo de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 16.610 (R\$ 25.576 - Dez/25);
- Reconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, cujas adições de novos contratos no montante de R\$ 320.576 (R\$ 292.671 - Jun/25) para Controladora e R\$ 321.973 (R\$ 294.185 - Jun/25) para o Consolidado, remensurações de R\$ 368.050 (R\$ 469.123 - Jun/25) para Controladora e R\$ 368.268 (R\$ 469.715 - Jun/25) para o Consolidado e rescisões contratuais no montante de (R\$ 14.427) ((R\$ 34.435) - Jun/25) para a Controladora e (R\$ 14.427) ((R\$ 34.454) - Jun/25) para o Consolidado.
- Constituição de perda ao valor recuperável sobre o investimento em 4Bio no montante equivalente a R\$ 202.796 Nota 30.

## 30. Operações descontinuadas – Alienação 4Bio

### 30.1 Alienação de investida – 4Bio

Em 4 de maio de 2026, a Companhia e a Health Ventures S.A., controlada direta da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A., celebraram o termo de encerramento da operação de alienação da 4Bio, após o cumprimento de todas as condições suspensivas previstas no Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças. Nessa data, a Companhia recebeu R\$ 100.000 em caixa, referente à parcela à vista da transação, e passou a deter um direito de recebimento no montante remanescente (nota 1.1). O saldo a receber pela alienação está registrado na rubrica de outras contas a receber no montante de R\$ 715.056 líquido da parcela já recebida em caixa.

Em decorrência da transação, a Companhia deixou de consolidar os ativos, passivos, receitas e despesas da investida a partir da data da perda de controle (04 de maio de 2026), em conformidade com os requisitos do CPC 36 (R3) / IFRS 10 – Demonstrações Consolidadas.

**Notas Explicativas**  
**Notas Explicativas da Administração às**  
**Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
**30 de junho de 2026**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Em 30 de junho de 2026 a Companhia mensurou o valor justo do ativo mantido para venda em decorrência dessa mensuração e registou uma despesa de R\$ 202.796 por redução ao valor recuperável:

| <b>Valor Justo da transação</b>                          | <b>Jun/26</b>    |
|----------------------------------------------------------|------------------|
| Valor a receber em caixa <sup>1</sup>                    | 500.000          |
| Valor recebido em caixa <sup>1</sup>                     | 100.000          |
| Valor a receber referente a capital de giro <sup>2</sup> | 73.339           |
| Depósito Judicial (DIFAL) <sup>3</sup>                   | 120.667          |
| <b>Preço de venda</b>                                    | <b>794.006</b>   |
| Ativos líquidos                                          | 983.193          |
| Goodwill - Ágio por rentabilidade futura                 | 12.907           |
| Saldo de Mais Valias                                     | 702              |
| <b>Total investimento (nota 10)</b>                      | <b>996.802</b>   |
| <b>Redução ao valor recuperável</b>                      | <b>(202.796)</b> |
| Atualização contas a receber                             | 15.792           |
| <b>Ganho/(Perda) atualizado</b>                          | <b>(187.004)</b> |
| Impacto no imposto sobre a renda - 34%                   | 63.581           |
| <b>Impacto no resultado da RD Saúde</b>                  | <b>(123.423)</b> |

<sup>1</sup> Seis parcelas fixas no valor equivalente a R\$ 100.000, uma na conclusão da transação e cinco parcelas anuais corrigidas pelo CDI.

<sup>2</sup> Pagamento de capital de giro à RD Saúde no montante estimado em R\$ 73.339.

<sup>3</sup> R\$ 120.667 líquido do saldo de honorário de êxito de R\$ 6.630 referente a depósito judicial referente a ICMS-DIFAL registrado na 4Bio e sobre o qual a Companhia possui direito ao recebimento assim que que tiver a execução da ação.

### 30.2. Abertura dos montantes de operação descontinuada

Os resultados das operações descontinuadas, as quais incluem as operações da antiga controlada 4Bio para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão apresentados abaixo:

|                                                                 | <b>2º Trim/26</b> | <b>Jun/26<sup>1</sup></b> | <b>2º Trim/25</b> | <b>Jun/25</b>   |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-----------------|
| Receita líquida de vendas                                       | 266.358           | 1.042.014                 | 756.420           | 1.534.466       |
| Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados         | (247.241)         | (968.837)                 | (691.577)         | (1.408.405)     |
| <b>Lucro bruto</b>                                              | <b>19.117</b>     | <b>73.177</b>             | <b>64.843</b>     | <b>126.061</b>  |
| <b>(Despesas) receitas operacionais</b>                         |                   |                           |                   |                 |
| Com vendas                                                      | (10.329)          | (40.062)                  | (32.250)          | (63.522)        |
| Gerais e administrativas                                        | (3.681)           | (14.283)                  | (11.512)          | (21.471)        |
| Outras receitas/ (despesas) operacionais                        | (25)              | (7.265)                   | (67)              | 11.783          |
|                                                                 | <b>(14.035)</b>   | <b>(61.610)</b>           | <b>(43.829)</b>   | <b>(73.210)</b> |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>          | <b>5.082</b>      | <b>11.567</b>             | <b>21.014</b>     | <b>52.851</b>   |
| <b>Resultado financeiro</b>                                     |                   |                           |                   |                 |
| Receitas financeiras                                            | 11.274            | 38.351                    | 28.009            | 46.291          |
| Despesas financeiras                                            | (8.079)           | (29.957)                  | (25.997)          | (41.190)        |
|                                                                 | <b>3.195</b>      | <b>8.394</b>              | <b>2.012</b>      | <b>5.101</b>    |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>8.277</b>      | <b>19.961</b>             | <b>23.026</b>     | <b>57.952</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social                          |                   |                           |                   |                 |
| Corrente                                                        | -                 | -                         | 32.478            | 25.083          |
| Diferido                                                        | -                 | -                         | 3.214             | (1.547)         |
|                                                                 | -                 | -                         | 35.692            | 23.536          |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                 | <b>8.277</b>      | <b>19.961</b>             | <b>58.718</b>     | <b>81.488</b>   |

Notas Explicativas da Administração às  
Notas Explicativas  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
30 de junho de 2026  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



O saldo acumulado contempla o período de quatro meses (janeiro até abril), a venda da 4Bio concluiu em 04 de maio de 2026.

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pela operação descontinuada estão apresentados abaixo:

|                                         | Jun/26 <sup>1</sup> | Jun/25         |
|-----------------------------------------|---------------------|----------------|
| Atividades operacionais                 | (20.052)            | 75.002         |
| Atividades de investimento              | (1.928)             | (2.775)        |
| Atividades de financiamento             | (893)               | 59.695         |
| <b>Caixa líquido gerado (consumido)</b> | <b>(22.873)</b>     | <b>131.922</b> |



Deloitte Touche Tohmatsu  
Av. Dr. Chucuri Zaidan, 1.240 -  
4º ao 12º andares - Golden Tower  
04711-130 - São Paulo - SP  
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000  
Fax: + 55 (11) 5181-2911  
www.deloitte.com.br

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da  
Raia Drogasil S.A.  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board" - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente. Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com pronunciamento técnico CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.





Deloitte Touche Tohmatsu  
Av. Dr. Chucril Zaidan, 1.240 -  
4º ao 12º andares - Golden Tower  
04711-130 - São Paulo - SP  
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000  
Fax: + 55 (11) 5181-2911  
www.deloitte.com.br

## Outros assuntos

### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 4 de agosto de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos  
Contadora  
CRC nº 1 SP 257140/O-0

Notas Explicativas

Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas  
30 de junho de 2026



Nesta seção, em conformidade com a Resolução CVM nº 80/2022, apresentamos a comparação entre as projeções de aberturas de farmácias divulgadas pela Companhia e as aberturas efetivamente realizadas em cada exercício.

Em 28 de julho de 2016, as projeções anteriormente divulgadas, que indicavam 165 aberturas para 2016 e 195 aberturas para 2017, foram revisadas para 200 aberturas de farmácias em cada um desses anos. Em 27 de outubro de 2021, a estimativa de 240 aberturas para 2022 foi atualizada para 260 aberturas. Em 31 de outubro de 2022, as projeções para o período de 2023 a 2025 passaram de 240 aberturas anuais para 260 aberturas anuais. Em 8 de novembro de 2023, a projeção anterior de 260 aberturas brutas anuais para 2023, 2024 e 2025 foi revisada para 270 aberturas em 2023, e para um intervalo entre 280 e 300 aberturas brutas anuais para 2024 e 2025. Em 29 de novembro de 2024, a estimativa para 2025 foi novamente atualizada, passando para um intervalo entre 330 e 350 aberturas brutas. Para o exercício de 2026, a Companhia estabeleceu projeção de aberturas brutas entre 330 e 350 unidades, conforme fato relevante publicado em 01 de dezembro de 2025.

| ANO  | PROJEÇÃO ANTERIOR         | PROJEÇÃO ATUAL            | REALIZADO ACUMULADO |
|------|---------------------------|---------------------------|---------------------|
| 2016 | 165 aberturas             | 200 aberturas             | 212 aberturas       |
| 2017 | 195 aberturas             | 200 aberturas             | 210 aberturas       |
| 2018 | -                         | 240 aberturas             | 240 aberturas       |
| 2019 | -                         | 240 aberturas             | 240 aberturas       |
| 2020 | -                         | 240 aberturas             | 240 aberturas       |
| 2021 | -                         | 240 aberturas             | 240 aberturas       |
| 2022 | 240 aberturas             | 260 aberturas             | 260 aberturas       |
| 2023 | 260 aberturas             | 270 aberturas             | 270 aberturas       |
| 2024 | 260 aberturas             | entre 280 e 300 aberturas | 300 aberturas       |
| 2025 | entre 280 e 300 aberturas | entre 330 e 350 aberturas | 330 aberturas       |
| 2026 | -                         | entre 330 e 350 aberturas | 144 aberturas       |

Notas Explicativas

Parecer do Conselho Fiscal sobre as  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
30 de junho de 2026



Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das informações contábeis intermediárias, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 4 de agosto de 2026.

Paulo Sérgio Buzaid Tohmé  
Conselheiro Fiscal

Gilberto Lerio  
Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino  
Conselheiro Fiscal

Guilherme Bottrel Pereira Tostes  
Conselheiro Fiscal

Declaração dos Diretores sobre as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026



Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 4 de agosto de 2026.

Renato Cepollina Raduan  
CEO

Marcello De Zagottis  
COO

Antonio Carlos Coelho  
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral  
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela  
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão  
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri  
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi  
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira  
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico  
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

Raia Drogasil S.A.  
Notas Explicativas

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores  
Independentes  
30 de junho de 2026



Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 4 de agosto de 2026.

Renato Cepollina Raduan  
CEO

Marcello De Zagottis  
COO

Antonio Carlos Coelho  
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral  
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela  
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão  
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri  
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi  
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira  
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico  
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

Raia Drogasil S.A.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026



Nesta seção, em conformidade com a Resolução CVM nº 80/2022, apresentamos a comparação entre as projeções de aberturas de farmácias divulgadas pela Companhia e as aberturas efetivamente realizadas em cada exercício.

Em 28 de julho de 2016, as projeções anteriormente divulgadas, que indicavam 165 aberturas para 2016 e 195 aberturas para 2017, foram revisadas para 200 aberturas de farmácias em cada um desses anos. Em 27 de outubro de 2021, a estimativa de 240 aberturas para 2022 foi atualizada para 260 aberturas. Em 31 de outubro de 2022, as projeções para o período de 2023 a 2025 passaram de 240 aberturas anuais para 260 aberturas anuais. Em 8 de novembro de 2023, a projeção anterior de 260 aberturas brutas anuais para 2023, 2024 e 2025 foi revisada para 270 aberturas em 2023, e para um intervalo entre 280 e 300 aberturas brutas anuais para 2024 e 2025. Em 29 de novembro de 2024, a estimativa para 2025 foi novamente atualizada, passando para um intervalo entre 330 e 350 aberturas brutas. Para o exercício de 2026, a Companhia estabeleceu projeção de aberturas brutas entre 330 e 350 unidades, conforme fato relevante publicado em 01 de dezembro de 2025.

| ANO  | PROJEÇÃO ANTERIOR         | PROJEÇÃO ATUAL            | REALIZADO ACUMULADO |
|------|---------------------------|---------------------------|---------------------|
| 2016 | 165 aberturas             | 200 aberturas             | 212 aberturas       |
| 2017 | 195 aberturas             | 200 aberturas             | 210 aberturas       |
| 2018 | -                         | 240 aberturas             | 240 aberturas       |
| 2019 | -                         | 240 aberturas             | 240 aberturas       |
| 2020 | -                         | 240 aberturas             | 240 aberturas       |
| 2021 | -                         | 240 aberturas             | 240 aberturas       |
| 2022 | 240 aberturas             | 260 aberturas             | 260 aberturas       |
| 2023 | 260 aberturas             | 270 aberturas             | 270 aberturas       |
| 2024 | 260 aberturas             | entre 280 e 300 aberturas | 300 aberturas       |
| 2025 | entre 280 e 300 aberturas | entre 330 e 350 aberturas | 330 aberturas       |
| 2026 | -                         | entre 330 e 350 aberturas | 144 aberturas       |

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da  
Raia Drogasil S.A.

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board" - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente. Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com pronunciamento técnico CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 4 de agosto de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos  
Contadora  
CRC nº 1 SP 257140/O-0

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das informações contábeis intermediárias, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 4 de agosto de 2026.

Paulo Sérgio Buzaid Tohmé  
Conselheiro Fiscal

Gilberto Lerio  
Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino  
Conselheiro Fiscal

Guilherme Bottrel Pereira Tostes  
Conselheiro Fiscal



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 4 de agosto de 2026.

Renato Cepollina Raduan  
CEO

Marcello De Zagottis  
COO

Antonio Carlos Coelho  
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral  
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela  
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão  
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri  
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi  
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira  
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico  
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes**

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 4 de agosto de 2026.

Renato Cepollina Raduan  
CEO

Marcello De Zagottis  
COO

Antonio Carlos Coelho  
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral  
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela  
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão  
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri  
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi  
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira  
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico  
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP