

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
Proventos em Dinheiro	2

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	3
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	9
Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/06/2019	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	18
DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	21
---	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	85
---	----

### Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	86
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	87
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	330.386.000
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>330.386.000</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	508.589
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>508.589</b>

**Dados da Empresa / Proventos em Dinheiro**

<b>Evento</b>	<b>Aprovação</b>	<b>Provento</b>	<b>Início Pagamento</b>	<b>Espécie de Ação</b>	<b>Classe de Ação</b>	<b>Provento por Ação (Reais / Ação)</b>
Reunião do Conselho de Administração	23/03/2020	Juros sobre Capital Próprio	03/12/2020	Ordinária		0,14248
Reunião do Conselho de Administração	22/06/2020	Juros sobre Capital Próprio	03/12/2020	Ordinária		0,14854

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	12.499.733	12.075.866
1.01	Ativo Circulante	5.833.816	5.518.934
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	241.982	294.863
1.01.03	Contas a Receber	1.388.485	1.291.174
1.01.03.01	Clientes	1.158.698	1.049.906
1.01.03.01.01	Cheques a Receber	1.730	2.383
1.01.03.01.02	Cartões de Crédito e Débito	1.105.063	996.163
1.01.03.01.03	PBM - Programa de Benefício de Medicamentos	35.100	31.003
1.01.03.01.04	Convênios com Empresas	17.861	21.607
1.01.03.01.05	(-) Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-1.056	-1.250
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	229.787	241.268
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Funcionários	12.213	10.158
1.01.03.02.02	Devoluções a Fornecedores	6.510	5.206
1.01.03.02.03	Acordos Comerciais	161.673	177.835
1.01.03.02.04	Valores a Receber - Controladas	188	86
1.01.03.02.05	Outros	49.203	47.983
1.01.04	Estoques	4.016.165	3.771.335
1.01.04.01	Mercadorias de Revenda	4.037.170	3.783.236
1.01.04.02	Materiais	12.701	1.215
1.01.04.03	(-) Provisão para Perdas com Mercadorias	-33.706	-13.116
1.01.06	Tributos a Recuperar	132.551	135.771
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	132.551	135.771
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	3.956	33.501
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	128.595	102.270
1.01.07	Despesas Antecipadas	54.633	25.791
1.02	Ativo Não Circulante	6.665.917	6.556.932
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	490.814	478.815
1.02.01.04	Contas a Receber	57.853	56.996
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	666	893
1.02.01.04.03	Valores a Receber - Controladas	57.187	56.103
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.143	587
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	431.818	421.232
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	30.595	30.001
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	62.625	58.304
1.02.01.10.05	Créditos de Empresas Controladas	338.598	332.927
1.02.02	Investimentos	66.262	60.263
1.02.02.01	Participações Societárias	66.262	60.263
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	66.262	60.263
1.02.03	Imobilizado	4.888.148	4.805.939
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.775.794	1.773.335
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.112.354	3.032.604
1.02.04	Intangível	1.220.693	1.211.915

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	12.499.733	12.075.866
2.01	Passivo Circulante	3.815.568	3.941.458
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	408.373	291.073
2.01.01.01	Obrigações Sociais	128.748	58.918
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	279.625	232.155
2.01.02	Fornecedores	2.068.013	2.532.293
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.068.013	2.532.293
2.01.03	Obrigações Fiscais	111.540	96.435
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	51.576	31.952
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	9.180	8.309
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	42.396	23.643
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	49.982	61.361
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9.982	3.122
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	522.212	228.661
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	364.622	69.083
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	364.622	69.083
2.01.04.02	Debêntures	157.590	159.578
2.01.04.02.01	Debêntures	157.590	159.578
2.01.05	Outras Obrigações	638.012	735.681
2.01.05.02	Outros	638.012	735.681
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	85.259	68.255
2.01.05.02.04	Aluguéis	60.680	60.814
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	44.865	41.408
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento	447.208	565.204
2.01.06	Provisões	67.418	57.315
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	28.870	26.008
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	28.870	26.008
2.01.06.02	Outras Provisões	38.548	31.307
2.01.06.02.04	Provisões para Obrigações Diversas	38.548	31.307
2.02	Passivo Não Circulante	4.620.470	4.109.395
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.191.068	897.815
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	100.345	27.564
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	100.345	27.564
2.02.01.02	Debêntures	1.090.723	870.251
2.02.01.02.01	Debêntures	1.090.723	870.251
2.02.02	Outras Obrigações	3.254.615	3.001.656
2.02.02.02	Outros	3.254.615	3.001.656
2.02.02.02.03	Programa de Recuperação Fiscal	5.973	11.192
2.02.02.02.04	Obrigações com Acionista de Controlada	44.531	42.113
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento	2.865.660	2.615.451
2.02.02.02.06	Débitos de Empresas Controladas	338.451	332.900
2.02.03	Tributos Diferidos	102.242	142.810
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	102.242	142.810
2.02.04	Provisões	72.545	67.114
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	72.545	67.114
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	72.545	67.114

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2.03	Patrimônio Líquido	4.063.695	4.025.013
2.03.01	Capital Social Realizado	2.500.000	2.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	137.813	129.768
2.03.04	Reservas de Lucros	1.371.984	1.413.627
2.03.04.01	Reserva Legal	154.131	154.131
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.080.637	1.080.637
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	41.643
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	137.216	137.216
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	72.366	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-18.468	-18.382

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.221.166	8.931.057	4.026.401	7.790.218
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	4.444.624	9.382.478	4.216.727	8.158.069
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-189.180	-382.729	-158.159	-305.337
3.01.03	Abatimentos	-34.278	-68.692	-32.167	-62.514
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.920.832	-6.209.473	-2.757.832	-5.375.495
3.03	Resultado Bruto	1.300.334	2.721.584	1.268.569	2.414.723
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.179.736	-2.360.288	-1.034.219	-2.025.016
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.019.249	-2.039.551	-909.028	-1.785.276
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-161.304	-310.047	-114.945	-223.743
3.04.02.01	Administrativas	-161.304	-310.047	-114.945	-223.743
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	32.167	33.506	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-33.234	-46.955	-13.058	-21.225
3.04.05.01	Despesas Extraordinárias	-33.234	-46.955	-13.058	-21.225
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.884	2.759	2.812	5.228
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	120.598	361.296	234.350	389.707
3.06	Resultado Financeiro	-72.370	-145.856	-58.386	-112.881
3.06.01	Receitas Financeiras	14.000	28.889	14.778	31.184
3.06.02	Despesas Financeiras	-86.370	-174.745	-73.164	-144.065
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	48.228	215.440	175.964	276.826
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.553	-47.444	-37.521	-49.880
3.08.01	Corrente	-30.937	-87.967	-44.964	-55.483
3.08.02	Diferido	27.384	40.523	7.443	5.603
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	44.675	167.996	138.443	226.946
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	44.675	167.996	138.443	226.946
3.99.01.01	ON	0,13553	0,50973	0,42011	0,68868
3.99.02.01	ON	0,13493	0,50601	0,42039	0,68914

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	44.675	167.996	138.443	226.946
4.03	Resultado Abrangente do Período	44.675	167.996	138.443	226.946



**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	4.787	469.140
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	954.733	880.099
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do I.R. e C.S.L.L.	215.440	276.826
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	564.418	517.626
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	7.991	6.432
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	2.418	1.787
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	1.225	6.514
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	6.060	-6.198
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque	20.590	-221
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	-192	621
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas	-1.198	-3.540
6.01.01.10	Despesas de Juros	30.190	30.454
6.01.01.11	Amortizações de Custos de Transação de Debêntures	1.705	1.343
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.759	-5.228
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamento	108.625	53.704
6.01.01.14	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas em Outros Ativos	220	-21
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-729.630	-286.386
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-96.121	-186.182
6.01.02.02	Estoques	-265.420	75.927
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-25.621	-33.862
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	-11.995	-11.258
6.01.02.05	Fornecedores	-462.317	-163.316
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	117.300	60.901
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	1.415	13.459
6.01.02.08	Outras Obrigações	13.262	-16.749
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	-133	-25.306
6.01.03	Outros	-220.316	-124.573
6.01.03.01	Juros Pagos	-24.621	-24.490
6.01.03.02	I.R. e Contribuição Social Pagos	-87.070	-46.379
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-108.625	-53.704
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-290.759	-337.200
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-286.395	-335.850
6.02.02	Recebimentos por Vendas de Imobilizados	8	50
6.02.03	Empréstimos Concedidos a Controladas	-1.083	-1.400
6.02.04	Investimento em Coligadas	-3.289	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	233.091	-227.620
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	696.392	243.712
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-116.862	-134.056
6.03.03	Juros sobre Capital Próprio e Dividendo Pagos	-107.605	-93.597
6.03.04	Pagamentos de Arrendamento	-238.834	-243.679
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-52.881	-95.680
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	294.863	238.153
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	241.982	142.473

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	8.045	-41.643	-95.716	0	-129.314
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-96.000	0	-96.000
5.04.08	JSCP de 2019 aprovado na AGO de 23 de Março de 2020	0	0	-41.643	0	0	-41.643
5.04.09	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	284	0	284
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	7.991	0	0	0	7.991
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-11.958	0	0	0	-11.958
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	817	0	0	0	817
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	11.141	0	0	0	11.141
5.04.14	Ações Restritas - 4Bio	0	8	0	0	0	8
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	46	0	0	0	46
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	167.996	0	167.996
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	167.996	0	167.996
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	86	-86	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	130	-130	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-44	44	0
5.07	Saldos Finais	2.500.000	137.813	1.371.984	72.366	-18.468	4.063.695

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/06/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.808.639	116.363	1.593.064	0	-18.208	3.499.858
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.808.639	116.363	1.593.064	0	-18.208	3.499.858
5.04	Transações de Capital com os Sócios	691.361	6.470	-762.351	-110.248	0	-174.768
5.04.01	Aumentos de Capital	691.361	0	-691.361	0	0	0
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-110.501	0	-110.501
5.04.08	JSCP de 2018 aprovado na AGO de 10 de Abril de 2019	0	0	-70.990	0	0	-70.990
5.04.09	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	253	0	253
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	6.432	0	0	0	6.432
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-13.429	0	0	0	-13.429
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	-2.208	0	0	0	-2.208
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	15.637	0	0	0	15.637
5.04.14	Ações Restritas - 4Bio	0	3	0	0	0	3
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	35	0	0	0	35
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	226.946	0	226.946
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	226.946	0	226.946
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	87	-87	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	132	-132	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-45	45	0
5.07	Saldos Finais	2.500.000	122.833	830.713	116.785	-18.295	3.552.036

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
7.01	Receitas	9.316.052	8.095.530
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.313.786	8.095.557
7.01.02	Outras Receitas	2.294	573
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-28	-600
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.253.730	-5.330.323
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-5.608.257	-4.848.273
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-645.473	-482.079
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	29
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.062.322	2.765.207
7.04	Retenções	-550.675	-517.626
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-550.675	-517.626
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.511.647	2.247.581
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	34.577	38.289
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.758	5.228
7.06.02	Receitas Financeiras	32.785	31.394
7.06.03	Outros	-966	1.667
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.546.224	2.285.870
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.546.224	2.285.870
7.08.01	Pessoal	970.911	843.352
7.08.01.01	Remuneração Direta	753.587	648.447
7.08.01.02	Benefícios	154.222	133.143
7.08.01.03	F.G.T.S.	63.102	61.762
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.193.349	1.028.712
7.08.02.01	Federais	277.763	255.761
7.08.02.02	Estaduais	897.720	759.181
7.08.02.03	Municipais	17.866	13.770
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	213.968	186.860
7.08.03.01	Juros	174.296	143.191
7.08.03.02	Aluguéis	39.672	43.669
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	167.996	226.946
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	96.000	110.501
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	71.996	116.445

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	12.755.168	12.248.255
1.01	Ativo Circulante	6.139.883	5.756.046
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	266.416	299.226
1.01.03	Contas a Receber	1.563.822	1.433.446
1.01.03.01	Clientes	1.330.446	1.189.019
1.01.03.01.01	Cheques a Receber	162.551	134.644
1.01.03.01.02	Cartões de Crédito e Débito	1.118.208	1.005.195
1.01.03.01.03	PBM - Programa de Benefício de Medicamentos	35.100	31.003
1.01.03.01.04	Convênios com Empresas	17.861	21.607
1.01.03.01.05	(-) Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-3.274	-3.430
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	233.376	244.427
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Funcionários	12.246	10.302
1.01.03.02.02	Devoluções a Fornecedores	6.510	5.206
1.01.03.02.03	Acordo Comerciais	164.460	180.319
1.01.03.02.04	Outros	50.160	48.600
1.01.04	Estoques	4.114.636	3.851.388
1.01.04.01	Mercadorias de Revenda	4.135.641	3.863.289
1.01.04.02	Materiais	12.701	1.215
1.01.04.03	(-) Provisão para Perdas com Mercadorias	-33.706	-13.116
1.01.06	Tributos a Recuperar	140.085	145.617
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	140.085	145.617
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	3.956	33.501
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	136.129	112.116
1.01.07	Despesas Antecipadas	54.924	26.369
1.02	Ativo Não Circulante	6.615.285	6.492.209
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	462.175	432.508
1.02.01.04	Contas a Receber	666	894
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	666	894
1.02.01.07	Tributos Diferidos	19.678	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.678	0
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.143	587
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	440.688	431.027
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	30.595	30.001
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	71.495	68.099
1.02.01.10.05	Créditos de Empresas Controladas	338.598	332.927
1.02.02	Investimentos	3.289	0
1.02.02.01	Participações Societárias	3.289	0
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	3.289	0
1.02.03	Imobilizado	4.896.157	4.814.260
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.780.197	1.777.735
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.115.960	3.036.525
1.02.04	Intangível	1.253.664	1.245.441

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	12.755.168	12.248.255
2.01	Passivo Circulante	4.014.825	4.078.485
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	415.427	296.674
2.01.01.01	Obrigações Sociais	130.592	59.686
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	284.835	236.988
2.01.02	Fornecedores	2.232.218	2.653.236
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.232.218	2.653.236
2.01.03	Obrigações Fiscais	119.333	102.671
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	51.911	32.419
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	9.180	8.309
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	42.731	24.110
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	57.439	67.122
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9.983	3.130
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	537.353	228.661
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	379.763	69.083
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	379.763	69.083
2.01.04.02	Debêntures	157.590	159.578
2.01.04.02.01	Debêntures	157.590	159.578
2.01.05	Outras Obrigações	643.076	739.928
2.01.05.02	Outros	643.076	739.928
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	85.259	68.255
2.01.05.02.04	Aluguéis	60.680	60.814
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	48.469	44.213
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento	448.668	566.646
2.01.06	Provisões	67.418	57.315
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	28.870	26.008
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	28.870	26.008
2.01.06.02	Outras Provisões	38.548	31.307
2.01.06.02.04	Provisões para Obrigações Diversas	38.548	31.307
2.02	Passivo Não Circulante	4.622.986	4.093.351
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.191.068	897.815
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	100.345	27.564
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	100.345	27.564
2.02.01.02	Debêntures	1.090.723	870.251
2.02.01.02.01	Debêntures	1.090.723	870.251
2.02.02	Outras Obrigações	3.257.131	3.004.436
2.02.02.02	Outros	3.257.131	3.004.436
2.02.02.02.03	Programa de Recuperação Fiscal	6.227	11.436
2.02.02.02.04	Obrigações com Acionista de Controlada	44.531	42.113
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento	2.867.922	2.617.987
2.02.02.02.06	Débitos de Empresas Controladas	338.451	332.900
2.02.03	Tributos Diferidos	102.242	123.986
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	102.242	123.986
2.02.04	Provisões	72.545	67.114
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	72.545	67.114
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	72.545	67.114

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.117.357	4.076.419
2.03.01	Capital Social Realizado	2.500.000	2.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	137.813	129.768
2.03.04	Reservas de Lucros	1.371.984	1.413.627
2.03.04.01	Reserva Legal	154.131	154.131
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.080.637	1.080.637
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	41.643
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	137.216	137.216
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	72.366	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-18.468	-18.382
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	53.662	51.406

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.469.774	9.419.646	4.225.493	8.178.845
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	4.721.872	9.928.193	4.440.683	8.594.606
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-212.057	-427.956	-177.498	-343.286
3.01.03	Abatimentos	-40.041	-80.591	-37.692	-72.475
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.149.652	-6.657.673	-2.936.209	-5.727.897
3.03	Resultado Bruto	1.320.122	2.761.973	1.289.284	2.450.948
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.197.994	-2.398.019	-1.053.232	-2.058.526
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.031.431	-2.065.774	-921.370	-1.809.123
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-165.514	-318.738	-118.746	-231.082
3.04.02.01	Administrativas	-165.514	-318.738	-118.746	-231.082
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	32.167	33.506	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-33.216	-47.013	-13.116	-18.321
3.04.05.01	Despesas Extraordinárias	-33.216	-47.013	-13.116	-18.321
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	122.128	363.954	236.052	392.422
3.06	Resultado Financeiro	-72.884	-147.111	-59.666	-114.907
3.06.01	Receitas Financeiras	14.936	30.795	15.903	33.557
3.06.02	Despesas Financeiras	-87.820	-177.906	-75.569	-148.464
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	49.244	216.843	176.386	277.515
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.027	-46.590	-35.641	-46.291
3.08.01	Corrente	-30.937	-87.967	-44.964	-55.483
3.08.02	Diferido	27.910	41.377	9.323	9.192
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	46.217	170.253	140.745	231.224
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	46.217	170.253	140.745	231.224
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	44.675	167.996	138.443	226.946
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.542	2.257	2.302	4.278
3.99.01.01	ON	0,13553	0,50973	0,42011	0,68868
3.99.02.01	ON	0,13493	0,50601	0,42039	0,68914



**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	46.217	170.253	140.745	231.224
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	46.217	170.253	140.745	231.224
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	44.675	167.996	138.443	226.946
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.542	2.257	2.302	4.278

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	10.522	448.558
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	961.581	889.112
6.01.01.01	Lucro Antes do I.R e C.S.L.L.	216.843	277.515
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	566.805	519.689
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	8.010	6.450
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	2.418	1.787
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	1.225	6.497
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	6.060	-6.198
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque	20.590	-221
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	-154	985
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas	-1.198	-3.540
6.01.01.10	Despesas de Juros	30.304	31.054
6.01.01.11	Amortizações de Custos de Transação de Debêntures	1.705	1.343
6.01.01.12	Despesas de Juros - Arrendamento	108.753	53.772
6.01.01.13	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas em Outros Ativos	220	-21
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-730.615	-315.030
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-129.227	-190.500
6.01.02.02	Estoques	-283.838	71.109
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-23.021	-39.037
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	-11.070	-10.995
6.01.02.05	Fornecedores	-419.054	-178.871
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	118.754	61.439
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	2.973	14.216
6.01.02.08	Outras Obrigações	14.001	-17.050
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	-133	-25.341
6.01.03	Outros	-220.444	-125.524
6.01.03.01	Juros Pagos	-24.621	-25.373
6.01.03.02	I.R. e Contribuição Social Pagos	-87.070	-46.379
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-108.753	-53.772
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-290.741	-336.475
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-287.460	-336.508
6.02.02	Recebimentos por Vendas de Imobilizados	8	33
6.02.03	Investimento em Coligadas	-3.289	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	247.409	-208.264
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	711.420	354.414
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-116.862	-224.878
6.03.03	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-107.605	-93.597
6.03.04	Pagamentos de Arrendamento	-239.544	-244.203
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-32.810	-96.181
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	299.226	241.568
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	266.416	145.387

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	SalDOS Iniciais	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013	51.405	4.076.418
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013	51.405	4.076.418
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	8.045	-41.643	-95.716	0	-129.314	0	-129.314
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-96.000	0	-96.000	0	-96.000
5.04.08	JSCP de 2019 aprovado na AGO de 23 de Março de 2020	0	0	-41.643	0	0	-41.643	0	-41.643
5.04.09	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	284	0	284	0	284
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	7.991	0	0	0	7.991	0	7.991
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-11.958	0	0	0	-11.958	0	-11.958
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	817	0	0	0	817	0	817
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	11.141	0	0	0	11.141	0	11.141
5.04.14	Ações Restritas - 4Bio	0	8	0	0	0	8	0	8
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	46	0	0	0	46	0	46
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	167.996	0	167.996	2.257	170.253
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	167.996	0	167.996	2.257	170.253
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	86	-86	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	130	-130	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-44	44	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	2.500.000	137.813	1.371.984	72.366	-18.468	4.063.695	53.662	4.117.357

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	SalDOS Iniciais	1.808.639	116.363	1.593.064	0	-18.208	3.499.858	34.910	3.534.768
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.808.639	116.363	1.593.064	0	-18.208	3.499.858	34.910	3.534.768
5.04	Transações de Capital com os Sócios	691.361	6.470	-762.351	-110.248	0	-174.768	0	-174.768
5.04.01	Aumentos de Capital	691.361	0	-691.361	0	0	0	0	0
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-110.501	0	-110.501	0	-110.501
5.04.08	JSCP de 2018 aprovado na AGO de 10 de Abril de 2019	0	0	-70.990	0	0	-70.990	0	-70.990
5.04.09	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	253	0	253	0	253
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	6.432	0	0	0	6.432	0	6.432
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-13.429	0	0	0	-13.429	0	-13.429
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	-2.208	0	0	0	-2.208	0	-2.208
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	15.637	0	0	0	15.637	0	15.637
5.04.14	Ações Restritas - 4Bio	0	3	0	0	0	3	0	3
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	35	0	0	0	35	0	35
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	226.946	0	226.946	4.278	231.224
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	226.946	0	226.946	4.278	231.224
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	87	-87	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	132	-132	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-45	45	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	2.500.000	122.833	830.713	116.785	-18.295	3.552.036	39.188	3.591.224

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
7.01	Receitas	9.849.828	8.521.750
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.847.600	8.522.141
7.01.02	Outras Receitas	2.294	573
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-66	-964
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.714.798	-5.692.179
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-6.055.995	-5.200.389
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-658.803	-491.819
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	29
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.135.030	2.829.571
7.04	Retenções	-553.062	-519.689
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-553.062	-519.689
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.581.968	2.309.882
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	33.735	35.434
7.06.02	Receitas Financeiras	34.701	33.767
7.06.03	Outros	-966	1.667
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.615.703	2.345.316
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.615.703	2.345.316
7.08.01	Pessoal	986.457	856.499
7.08.01.01	Remuneração Direta	762.702	655.591
7.08.01.02	Benefícios	159.865	138.531
7.08.01.03	F.G.T.S.	63.890	62.377
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.241.362	1.065.967
7.08.02.01	Federais	280.243	254.893
7.08.02.02	Estaduais	943.017	797.175
7.08.02.03	Municipais	18.102	13.899
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	217.631	191.626
7.08.03.01	Juros	177.221	147.428
7.08.03.02	Aluguéis	40.410	44.198
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	170.253	231.224
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	96.000	110.501
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	71.996	116.445
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	2.257	4.278

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

São Paulo, 11 de agosto de 2020. A RD – Gente, Saúde e Bem-estar (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 2º trimestre de 2020 (2T20). As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia para os períodos findos em 30 de junho de 2020 e de 2019 foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo a NBC TG 21 (R4) – “Demonstração Intermediária”, observando as disposições contidas no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP 003/2011 de 28 de abril de 2011 e de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 34) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período de 2019.

*Desde 2019, nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada nas páginas 12 e 13.*

### DESTAQUES DO TRIMESTRE:

- › **LOJAS:** 2.162 unidades em operação (55 aberturas e nenhum encerramento)
- › **MARKET SHARE:** Participação de Mercado nacional de 13,0%, com ganho de 0,8 p.p. em São Paulo
- › **RECEITA BRUTA:** R\$ 4,7 bilhões, um crescimento de 6,3% sobre o 2T19
- › **MARGEM BRUTA:** 28,0% da receita bruta, uma retração de 1,0 ponto percentual
- › **EBITDA:** R\$ 231,8 milhões, margem de 4,9% e uma pressão de 3,3 pontos percentuais
- › **LUCRO LÍQUIDO:** R\$ 61,7 milhões, margem de 1,3% e uma redução de 2,3 pontos percentuais
- › **FLUXO DE CAIXA:** Caixa livre negativo de R\$ 437,5 milhões, consumo total de R\$ 544,8 milhões

RADL3

## R\$ 115,90/ação

TOTAL DE AÇÕES

## 330,386,000

VALOR DE MERCADO

## R\$ 38.292 (milhões)

FECHAMENTO

## 10 de agosto de 2020

CONTATOS DE RI:

Eugênio De Zagottti

Fernando Spinelli

André Stolfi

Igor Spricigo

TEL.: +55 11 3769-7159

E-MAIL: ri@rd.com.br

Sumário	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20
<i>(R\$ mil)</i>					
# de Lojas - Varejo + 4Bio	1.917	1.995	2.073	2.107	2.162
Aberturas Orgânicas	47	52	79	39	55
Lojas Onofre		42			
Fechamento de Lojas	(3)	(16)	(1)	(5)	0
# de Lojas (média do período)	1.897	1.960	2.044	2.094	2.133
# de funcionários	37.395	39.029	41.450	42.250	42.115
# de farmacêuticos	7.389	7.663	7.840	8.125	8.414
# de atendimentos (000)	62.840	66.270	68.156	67.173	52.308
Receita Bruta	4.440.683	4.771.280	5.030.160	5.206.320	4.721.872
Lucro Bruto	1.289.285	1.321.350	1.411.003	1.441.851	1.320.122
% da Receita Bruta	29,0%	27,7%	28,1%	27,7%	28,0%
EBITDA Ajustado	363.688	359.420	350.431	369.356	231.811
% da Receita Bruta	8,2%	7,5%	7,0%	7,1%	4,9%
Lucro Líquido Ajustado	160.486	152.476	168.692	152.753	61.688
% da Receita Bruta	3,6%	3,2%	3,4%	2,9%	1,3%
Lucro Líquido	151.334	146.247	143.275	145.840	60.210
% da Receita Bruta	3,4%	3,1%	2,8%	2,8%	1,3%
Fluxo de Caixa Livre	42.872	120.717	48.400	(48.149)	(437.520)

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### IMPACTOS DO COVID-19

A pandemia do COVID-19 continuou a impactar as operações da RD no 2T20. Com os primeiros casos chegando ao Brasil em março, o isolamento social começou na última semana do mês e resultou em um segundo trimestre com redução no tráfego e consumo, e também na quantidade de consultas médicas e cirurgias eletivas, estes levando à uma queda na demanda por medicamentos associados a tratamentos agudos não-urgentes.

O principal impacto observado ocorreu em nossas 124 lojas de shopping, que tiveram que lidar com fechamentos temporários, horários reduzidos e severa redução no tráfego de clientes ao reabrirem.

Nossas lojas de rua também foram afetadas pelo tráfego reduzido de clientes, embora o impacto tenha variado de forma significativa dentre os diferentes segmentos de renda, já que a aderência às medidas de isolamento social em regiões de renda mais alta foi bem maior do que nas regiões populares. Também foram observadas consideráveis discrepâncias por geografia dado o momento em que incidiu o surto em cada região, as medidas de contenção implementadas pelas autoridades locais bem como o nível de efetividade dessas medidas em cada cidade.

Conforme mencionado previamente na divulgação de resultados do 1T20, adotamos medidas eficazes para preservar a saúde física e financeira de nossos empregados dadas as ameaças sanitárias e econômicas impostas pela pandemia, bem como para nos tornarmos um porto seguro para acesso à saúde e bem-estar nas comunidades em que atuamos.

Nossa principal preocupação tem sido garantir que todas as nossas lojas se mantivessem como um ambiente seguro para nossos funcionários e clientes. Fizemos amplas adaptações para garantir o isolamento físico dos nossos funcionários e clientes. Fornecemos equipamentos de proteção individual e educamos nossos funcionários para prevenir a contaminação. Nas lojas, intensificamos a limpeza, implementamos limitações de tráfego, disponibilizamos álcool gel na entrada e adotamos horários especiais de funcionamento para que idosos conseguissem fazer suas compras isolados das pessoas mais jovens.

Concedemos também licenças para funcionários acima de 60 anos, mulheres grávidas e pessoas que possuíam alguma condição crônica vulnerável e, ao mesmo tempo, asseguramos a preservação de sua renda na totalidade, mesmo quando o governo assumiu parte do pagamento.

Implementamos o *home-office* para nossa equipe administrativa e também fizemos diversas adaptações em nossa sede de modo a permitir um retorno gradual e seguro ao escritório em tempo parcial, o que começou a ocorrer em julho.

Como parte da jornada de nos tornarmos um porto seguro para a saúde e bem estar das comunidades que servimos, intensificamos a oferta de serviços de saúde em nossas lojas, transformando-as em *hubs* de saúde da vizinhança. Iniciamos em março a temporada de aplicação de vacinas contra a gripe em nossas lojas, incluindo parcerias com governos municipais para prover vacinação gratuita, e iniciamos a oferta de testes sorológicos para o COVID-19 seguindo um robusto protocolo e com agendamento *online* para prevenir aglomerações em nossas lojas.

Começamos a oferecer testes para o COVID-19 em maio e aceleramos progressivamente o número de lojas que ofereciam este serviço desde então. No 2T20, administramos 66 mil testes sorológicos. Atualmente, temos mais de 800 lojas oferecendo testes de COVID-19 em 22 estados e 213 municípios e, somente em julho, o número de testes administrados ultrapassou 150 mil. Acreditamos que tenhamos nos tornado um dos maiores testadores sorológicos do COVID-19 de toda a cadeia de saúde do Brasil.

No contexto do isolamento social, aceleramos a expansão de nossos canais digitais e terminamos o trimestre com 345 lojas aptas a realizar entregas motorizadas em 161 cidades e, atualmente, 72 destas permitem entregas de 1 a 4 horas. Também lançamos o serviço de entregas de vizinhança por meio do qual clientes efetuam pedidos diretamente para as lojas, através do telefone ou redes sociais, para serem entregues a pé pelos nossos funcionários de forma rápida e gratuita em um raio de até 500 metros de cada loja. Este serviço complementa o Compre e Retire, que também está disponível em 100% de nossas lojas. Todas essas modalidades proporcionam um nível de conveniência singular e aumentam a fidelidade e o *share of wallet* dos nossos clientes existentes, além de atrair novos consumidores para a RD.

Dando um passo adiante, a RD, em conjunto com a ABRAFARMA (Associação Brasileira de Redes de Farmácias e Drogarias), propôs ao governo federal o adiamento do reajuste anual dos preços dos medicamentos, que acabou sendo postergado do fim de Março para o fim de Maio, uma importante medida de alívio para a população em um período de grande pressão para a saúde e para o bolso da população.

Por fim, no fim de maio, instituímos o fundo beneficente “Todo Cuidado Conta”, com uma doação de R\$ 25.000.000,00 para auxiliar no combate à pandemia do COVID-19 no Brasil. Esses recursos foram aportados no veículo “Fundo Emergencial para Saúde – Coronavírus Brasil”, que é gerido pela Sitawi Finanças do Bem (CNPJ/MF nº 09.607.915/0001-34), organização da sociedade civil de interesse público, sem fins lucrativos, que é responsável por repassar os recursos financeiros e nos auxiliará na prestação de contas por sua utilização.

O objetivo do projeto é apoiar cerca de 50 hospitais que atendam ao SUS (Sistema Único de Saúde), e que se localizem preferencialmente em pequenas e médias cidades fora dos grandes centros para as quais o vírus está começando a se alastrar. Juntos, esses hospitais atendem gratuitamente a dezenas de milhões de pessoas que vivem nessas regiões. O projeto visa também deixar um legado que possa contribuir com a qualidade do serviço de saúde na região mesmo após a contenção da pandemia.

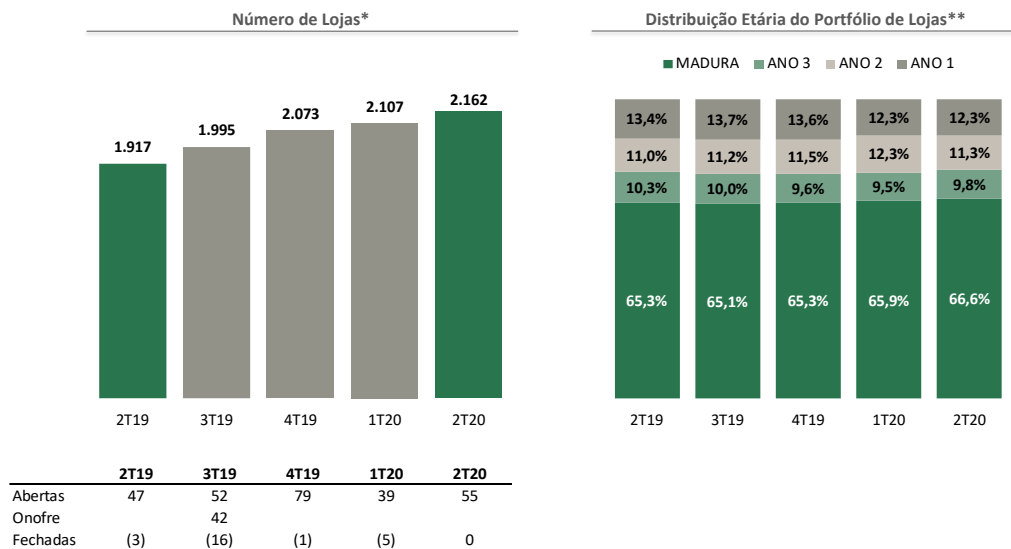
A seleção inicial das instituições e dos projetos vem sendo feita com a consultoria técnica do Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social – IDIS, com o comitê gestor do programa, que inclui conselheiros e executivos da RD, profissionais do IDIS e especialistas independentes, responsáveis pelas decisões finais. Até a presente data, o fundo Todo Cuidado Conta financiou 33 hospitais em 33 cidades e 14 estados do Brasil, com uma quantia total doada de R\$ 16 milhões. Para mais informações sobre as doações e as instituições beneficiadas, favor acessar [www.TodoCuidadoConta.com.br](http://www.TodoCuidadoConta.com.br).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### EXPANSÃO DA REDE

Inauguramos 55 lojas no 2T20, 8 a mais do que no mesmo período de 2019, e sem efetivar fechamentos, terminando o trimestre com um total de 2.162 lojas. Mesmo com o atraso de algumas inaugurações devido à pandemia, especialmente em março, registramos um total de 94 aberturas no primeiro semestre de 2020, versus 109 no mesmo período de 2019.

No final do período, 33,4% das lojas ainda estavam em processo de maturação, não tendo atingido todo o seu potencial de receita e rentabilidade.

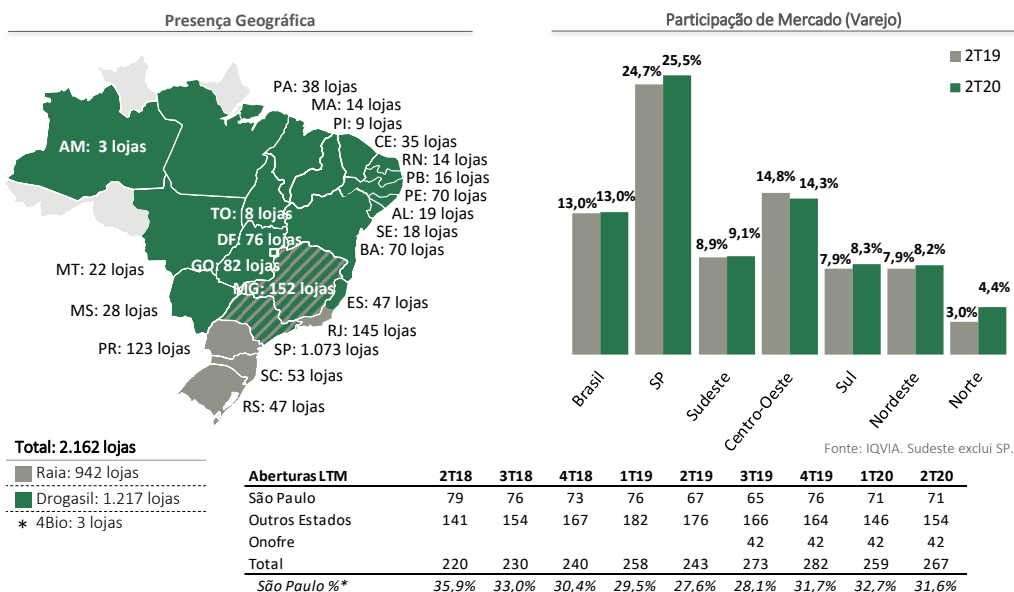


\*Inclui três lojas da 4Bio.

\*\*As lojas adquiridas da Onofre foram adicionadas à nossa base como Ano 1.

Reiteramos o nosso *guidance* de 240 aberturas brutas para o ano, uma vez que temos um *pipeline* bastante robusto de lojas que permitirá a manutenção da nossa estratégia de expansão de longo prazo mesmo com a pandemia.

A manutenção desse ritmo de expansão acelerado só é possível por termos sido o primeiro entrante a desafiar os líderes regionais na grande maioria dos 23 estados onde hoje atuamos, e pela força da marca que construímos em cada um desses mercados. Isso nos possibilitou triplicar nossa base de lojas desde a fusão e, ao mesmo tempo, expandir as nossas margens, além de nos permitir operar com lucratividade nas lojas maduras e retornos marginais muito similares em todos esses mercados.



Continuamos a diversificação da nossa rede de lojas, tanto geograficamente quanto demograficamente. Excluindo a aquisição da Onofre, 68,4% das nossas aberturas nos últimos 12 meses foram fora do Estado de SP, nosso mercado natal. Adicionalmente, enquanto 64% das nossas lojas



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

possuem formato híbrido ou popular, 82% das aberturas do período foram desse grupo, de forma a ampliar a nossa presença junto à classe média expandida em todo o Brasil.

Encerramos no trimestre o nosso Centro de Distribuição mais antigo, localizado em nossa matriz na cidade de São Paulo. Nossas lojas na cidade serão abastecidas pelo CD do Embu e pelo recém inaugurado CD de Guarulhos. Esse encerramento já era previsto para balancear a nossa capacidade logística quando investimos na abertura do CD de Guarulhos. Por fim, inauguraremos no mês de setembro um novo CD em Gravataí, na Grande Porto Alegre, para suportar a aceleração de nossa expansão no Rio Grande do Sul, que vem tendo excelente performance.

Nossa participação de mercado nacional no varejo foi de 13,0% no 2T20, estável em relação ao 2T19. São Paulo foi nosso principal destaque, onde registramos uma participação de mercado de 25,5%, um incremento de 0,8 ponto percentual. Registramos fortes ganhos no Norte, atingindo uma participação de 4,4%, um ganho de 1,4 ponto percentual. Registramos uma participação de 8,3% no Sul, um ganho de 0,4 ponto percentual, 8,2% no Nordeste, um ganho de 0,3 ponto percentual e de 9,1% no Sudeste, um ganho de 0,2 ponto percentual. Por fim, registramos uma participação de 14,3% no Centro-Oeste, uma perda de 0,5 ponto percentual, consequência de um isolamento social mais rigoroso na região.

As medidas de distanciamento social tiveram um impacto diverso na demanda conforme o segmento econômico. De acordo com dados da IQVIA, regiões de renda mais alta, onde a RD mantém um *share* desproporcional de lojas, viram uma redução na representatividade de mercado quando comparadas às de renda menor, devido ao maior nível de aderência às medidas de distanciamento. Considerando uma demanda constante por nível de renda, estimamos que nossa participação de mercado nacional seria 13,8% e 26,3% em São Paulo.

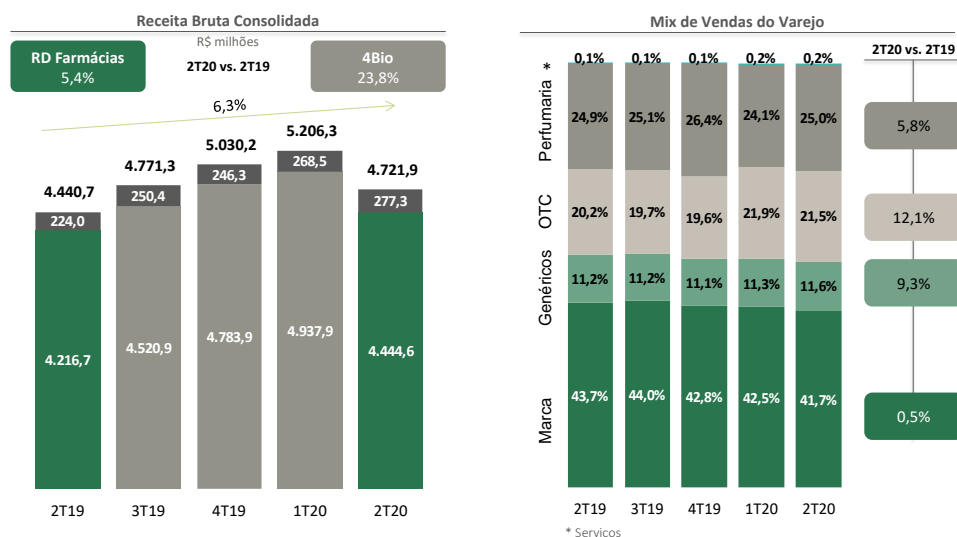
A tabela abaixo ilustra o *gap* de performance das lojas de formato nobre durante o trimestre em relação às híbridas e populares, o que penalizou nosso *market share* considerando a maior relevância desse tipo de loja na nossa base quando comparada com a média do mercado brasileiro.

Vendas Varejo 2T20	Todas as Lojas	Lojas Nobre	Lojas Híbridas	Lojas Populares
<b>Total</b>	<b>+5,4%</b>	<b>-1,6%</b>	<b>+9,1%</b>	<b>+15,5%</b>
<b>Mesmas Lojas</b>	<b>-2,6%</b>	<b>-6,9%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>+3,3%</b>
<b>Lojas Maduras</b>	<b>-6,9%</b>	<b>-10,1%</b>	<b>-4,4%</b>	<b>-3,5%</b>

É importante ressaltar que a maior parte das lojas de shopping, que foram as mais afetadas no trimestre em função dos fechamentos temporários, horários reduzidos e da severa redução de tráfego de clientes, estão localizadas em regiões nobres.

### RECEITA BRUTA

Encerramos o 2T20 com uma receita bruta consolidada de R\$ 4.721,9 milhões, um incremento de 6,3% sobre o mesmo período do ano anterior. A RD Farmácias registrou um crescimento de 5,4%, enquanto a 4Bio cresceu 23,8% no período.



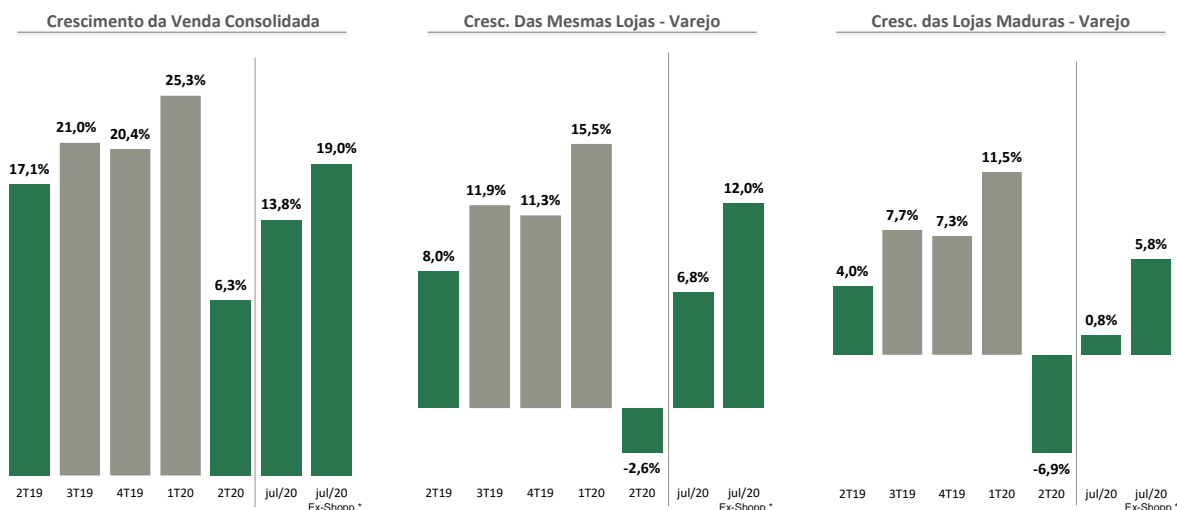
OTC foi o destaque do trimestre com crescimento de 12,1% e ganho de 1,3 ponto percentual no mix. Genéricos cresceram 9,3% e ganharam 0,4 ponto percentual no mix, enquanto HPC cresceu 5,8% e ganhou 0,1 ponto percentual de participação no mix. Por outro lado, Medicamentos de Marca cresceram apenas 0,5% e com uma perda de 2,0 pontos percentuais no mix, resultante de uma redução geral em prescrições e consultas médicas para tratamentos agudos não urgentes devido ao distanciamento social e a antecipação de demanda vivenciada no 1T20.

Registramos uma queda de 2,6% nas vendas das mesmas lojas, enquanto as lojas maduras tiveram uma queda de 6,9%, com um efeito calendário negativo de 0,4%. Os cinco principais efeitos que explicam a queda são: a perda de vendas nas lojas em shoppings, a postergação de 60 dias no reajuste anual de preços de medicamentos, a antecipação de compras de nossos clientes no trimestre anterior precedendo o distanciamento social, a redução da demanda por medicamentos para tratamentos agudos não urgentes e o efeito temporário da mudança no *mix* de mercado por perfil de renda.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Ao excluirmos da nossa base as 124 lojas de shoppings que tiveram que lidar com fechamentos temporários, horários reduzidos e severa redução no tráfego de clientes ao longo do trimestre, nosso crescimento total consolidado no 2T20 foi de 12,3%, com crescimento de 3,2% nas mesmas lojas e queda de 1,2% nas lojas maduras.

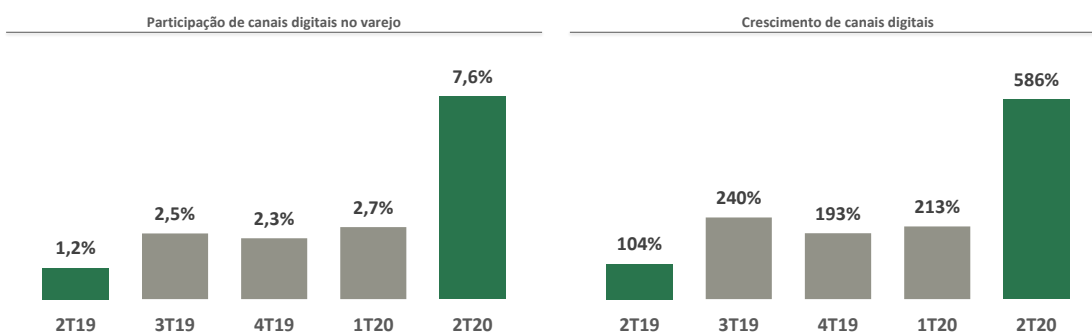
Por fim, registramos em julho um crescimento total consolidado de 13,8%, com um crescimento em lojas maduras de 0,8%, sem efeito calendário, sinalizando uma forte recuperação que esperamos manter no 3T20. Excluindo as 124 lojas de shopping, o crescimento total consolidado foi de 19,0% e o crescimento de lojas maduras de 5,8%, um crescimento real de 3,5% considerando a inflação dos últimos doze meses de 2,3%.



\* Exclui 124 lojas de shopping que tiveram que lidar com fechamentos temporários, horários reduzidos e severa redução no tráfego de clientes no trimestre.

### DIGITAL

A penetração dos nossos canais digitais atingiu 7,6% das vendas do varejo da RD, um incremento de 6,4 pontos percentuais versus o 2T19. Registramos um crescimento de quase sete vezes no 2T20 quando comparado ao mesmo período do ano anterior, e de quase seis vezes quando excluimos o impacto da aquisição da Onofre.



A relevância dos nossos canais digitais aumentou não apenas por conta dos novos hábitos de consumo resultantes da pandemia do COVID-19, mas também porque nosso planejamento estratégico desenvolvido em 2018 já incluía uma robusta ambição em acelerar a digitalização, que nos fez perseguir em 2019 uma melhora significativa nos nossos aplicativos e *websites*, implantar diversos times ágeis e fortalecer a nossa infraestrutura de TI e de logística, melhorias que foram também catalisadas pela aquisição da Onofre. É importante ressaltar que nossos canais digitais entregam uma lucratividade comparável ao resto da Companhia.

Desde o princípio da pandemia, fortalecemos ainda mais nossa operação para melhor atender este crescimento de demanda. Nossa rede de lojas com entregas motorizadas aumentou de 127 unidades em janeiro para 345 em junho, espalhadas em 161 cidades que também concentram 87% das vendas das lojas. Oferecemos atualmente entregas em 1 a 4 horas em 72 diferentes cidades, contra 28 cidades em agosto de 2019, com plano acelerado de aumentar este número para outras cidades. Também oferecemos o Compre e Retire em 100% de nossa rede de lojas desde 2019.

Por fim, lançamos no trimestre o serviço de entrega de vizinhança em 100% da nossa rede, com pedidos efetuados diretamente para as lojas e com entregas rápidas e gratuitas feitas a pé pelos próprios funcionários em um raio de até 500 metros. Este novo serviço nos permite alavancar a capilaridade única da nossa rede de 2.162 lojas em mais de 370 cidades e 23 estados para melhor servir nossos clientes em todo o Brasil, e acelerando significativamente nosso crescimento digital, uma sinergia evidenciada pelos 68% das vendas digitais que já são atendidas por lojas.

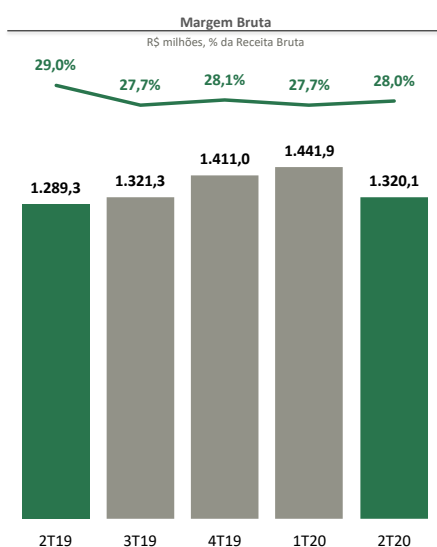
Nossas iniciativas digitais geraram um aumento no número de downloads dos nossos apps. Encerramos o 2T20 com 1,4 milhão de downloads adicionais, 12 vezes mais do que no 2T19. O total de downloads desde o início de 2019 atingiu 4,1 milhões, incluindo 0,8 milhão somente em julho.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

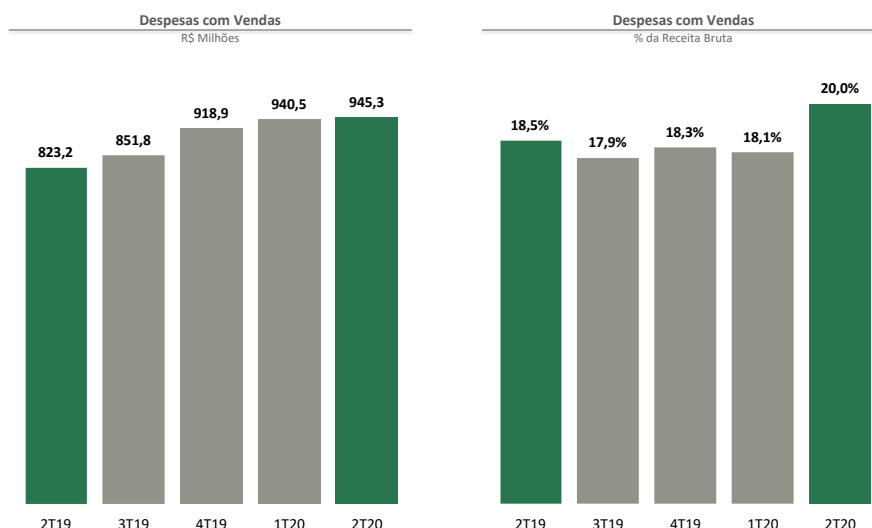
É importante observar que a abrangência nacional da RD resulta em uma grande disparidade de penetração dos canais digitais. Apesar de nossa média nacional representar 7,6% das vendas do varejo, a penetração por mercado oscila de 2,6% nas capitais de menor penetração até valores de duplo dígito em outras e atinge um pico de 18,6% na de maior participação. Conforme fortalecermos a nossa execução em regiões de menor penetração, acreditamos que que nossa média nacional se ampliará.

### LUCRO BRUTO

Nosso lucro bruto totalizou R\$ 1,3 bilhão no trimestre, um aumento de 2,4%. Nossa margem bruta foi de 28,0% no período, uma pressão de 1,0 ponto percentual versus o 2T19, principalmente como consequência da postergação de dois meses no aumento de preço de medicamentos, que transferiu parte dos ganhos inflacionários sobre os estoques do 2T20 para o 3T20, ainda que com um efeito neutro no ano. Outros impactos incluem uma pressão de 0,3 ponto percentual pelo ajuste a valor presente (AVP), um efeito não-caixa, resultante de uma taxa de juros mais baixa e do ciclo de caixa muito acima do normal, e outra pressão de 0,1 ponto percentual resultante de maiores perdas de estoque.



### DESPESAS COM VENDAS



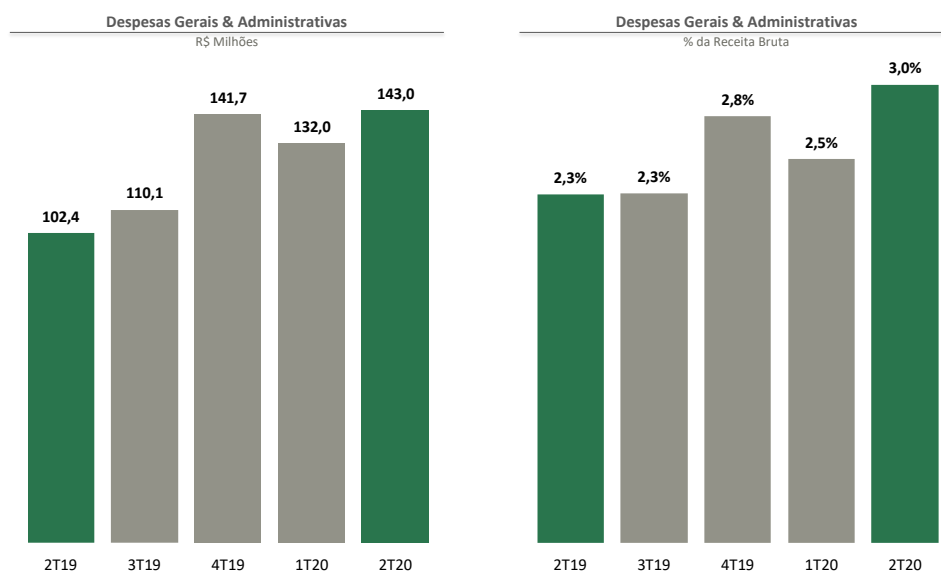
Despesas com vendas totalizaram R\$ 945,3 milhões no 2T20, equivalente a 20,0% da receita bruta e uma pressão de 1,5 ponto percentual quando comparado ao mesmo período do ano anterior, resultado principalmente da perda de alavancagem operacional devido ao menor patamar de vendas registrado no trimestre por conta da pandemia.

Registramos uma pressão estimada de 0,2 ponto percentual pelas despesas adicionais relacionadas à pandemia, incluindo equipamentos de proteção individual (EPI) e despesas adicionais com limpeza nas lojas, entre outras. Essas pressões foram mais do que mitigadas por uma economia de 0,3 ponto percentual, especialmente em alugueis relacionados às lojas de shopping e pelos menores gastos com folha de pagamento devido às licenças temporárias concedidas à funcionários com COVID-19 ou que fazem parte de algum grupo de risco, cujos salários

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

estão sendo parcialmente pagos pelo governo. Por fim, registramos 0,2 ponto percentual de pressão em despesas com entregas e marketing digital.

### DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS



Despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 143,0 milhões no 2T20, equivalente a 3,0% da receita bruta, e uma pressão de 0,7 ponto percentual sobre o mesmo período de 2019, resultado principalmente da perda de alavancagem operacional resultante do menor patamar de vendas registrado no trimestre por conta da pandemia. Registramos uma pressão de 0,2 ponto percentual de despesas relacionadas ao COVID-19, principalmente vinculadas à preparação para *home-office* e ao marketing institucional relacionado à pandemia, sendo parcialmente compensado por 0,1 ponto percentual em economias com viagens e treinamento.

Também registramos uma pressão de 0,1 ponto percentual em função do fortalecimento da estrutura que fizemos para suportar nossas iniciativas digitais, incluindo nossos times ágeis, bem como nossa conversão do TI para microsserviços e migração para a nuvem. Por fim, registramos uma pressão de 0,2 ponto percentual relacionada a contingências trabalhistas e uma diluição de 0,1 ponto percentual em despesas com consultoria.

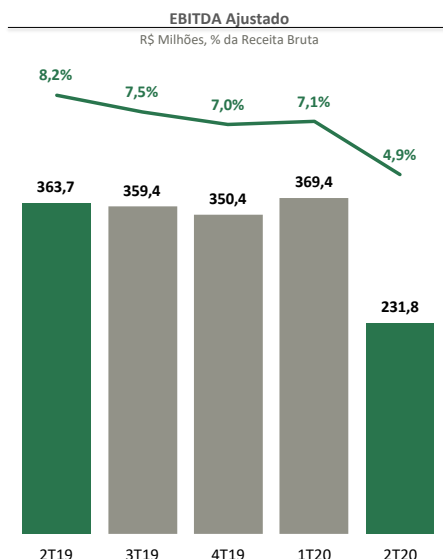
### EBITDA

O EBITDA ajustado totalizou R\$ 231,8 milhões no trimestre, com uma margem EBITDA ajustada de 4,9%, uma contração de 3,3 pontos percentuais, principalmente pela perda de alavancagem operacional no período.

A RD Farmácias registrou um EBITDA ajustado de R\$ 227,6 milhões e uma margem de 5,1% no 2T20, uma contração de 3,4 pontos percentuais sobre o mesmo período do ano anterior. As lojas abertas no ano, bem como aquelas em processo de abertura, geraram uma redução no EBITDA ajustado de R\$ 6,5 milhões no 2T20.

Se considerarmos apenas as 2.065 lojas em operação desde o final de 2019 e a elas atribuindo a totalidade das despesas logísticas, gerais e administrativas, o EBITDA ajustado da RD Farmácias teria sido de R\$ 234,1, equivalente a uma margem EBITDA de 5,4%. Por fim, a 4Bio atingiu um EBITDA de R\$ 4,2 milhões, com uma margem de 1,5 ponto percentual, uma contração de 0,9 ponto percentual.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### RECONCILIAÇÃO DO EBITDA E DESPESAS NÃO RECORRENTES

Reconciliação do EBITDA	2T20	2T19
<i>(R\$ milhões)</i>		
<b>Lucro Líquido</b>	<b>60,2</b>	<b>151,3</b>
(+) Imposto de Renda	10,2	41,3
(+) Resultado Financeiro	20,2	32,8
<b>EBIT</b>	<b>90,6</b>	<b>225,4</b>
(+) Depreciação e Amortização	138,9	124,4
<b>EBITDA</b>	<b>229,6</b>	<b>349,8</b>
(+) Doações COVID-19	25,9	
(+) Gastos com Consultoria, Assessoria e Reestruturação	8,0	5,5
(+) Encerramento de CD - Barra Mansa		7,8
(-) Crédito de INSS, PIS e Cofins de Anos Anteriores	(32,0)	
(+) Outras Despesas não recorrentes/não operacionais	0,3	0,6
<b>Total de Despesas não-recorrentes / não-operacionais</b>	<b>2,2</b>	<b>13,9</b>
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>231,8</b>	<b>363,7</b>

No 2T20, registramos R\$ 2,2 milhões em despesas não recorrentes/não operacionais líquidas. Em abril, instituímos o fundo “Todo Cuidado Conta” para auxiliar cerca de 50 hospitais públicos e sem fins lucrativos em cidades vulneráveis no interior do Brasil para reequipá-los para combater a pandemia.

A doação totalizou R\$ 25,9 milhões, incluindo R\$ 0,9 milhão em despesas administrativas a ela relacionadas. Também registramos R\$ 8,0 milhões principalmente em despesas com consultoria para auxiliar no desenvolvimento de novos projetos e R\$ 0,3 milhão em outras despesas não recorrentes/não operacionais.

Por fim, registramos R\$ 32,0 milhões em receitas não recorrentes principalmente relacionadas à créditos retroativos do INSS baseados em interpretações recentes da legislação trabalhista pela Receita Federal. O novo nível de despesas com pessoal está refletido em nossos demonstrativos financeiros do 2T20 em diante.

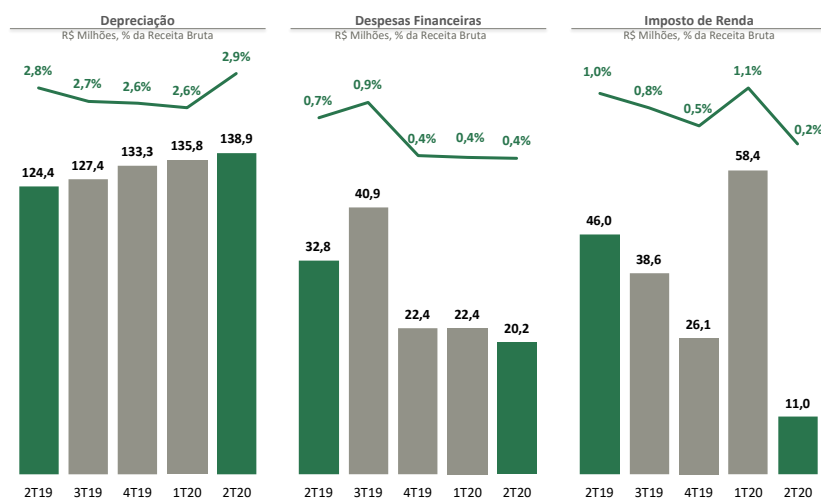
### DEPRECIÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E IMPOSTO DE RENDA

As despesas de depreciação totalizaram R\$ 138,9 milhões no 2T20, equivalente a 2,9% da receita bruta, um aumento de 0,1 ponto percentual em relação ao ano anterior. Este aumento é consequência de vendas mais baixas no trimestre.

As despesas financeiras representaram 0,4% da receita bruta, uma diluição de 0,3 ponto percentual sobre o 2T19. Dos R\$ 20,2 milhões contabilizados no trimestre, R\$ 2,7 milhões referem-se a ajustes de AVP, enquanto R\$ 1,2 milhão referem-se a despesas relativas à opção de compra dos 45% restantes da 4Bio. Excluindo os fatores mencionados, os juros efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro totalizaram R\$ 16,2 milhões no 2T20, equivalente a 0,3% da receita bruta e uma diluição de 0,1 ponto percentual em relação ao 2T19.

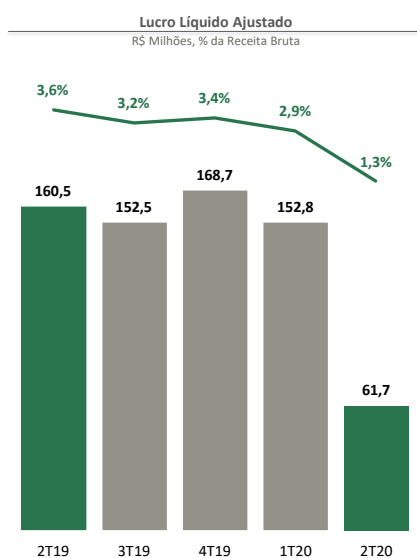
Por fim, provisionamos R\$ 11,0 milhões em imposto de renda, equivalente a 0,2% da receita bruta, uma redução de 0,8 ponto percentual. Esta diminuição está relacionada principalmente a uma margem EBIT mais baixa e aos juros sobre capital próprio provisionados no período.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido ajustado totalizou R\$ 61,7 milhões. Registramos uma margem líquida de 1,3%, uma contração de 2,3 pontos sobre o 2T19.

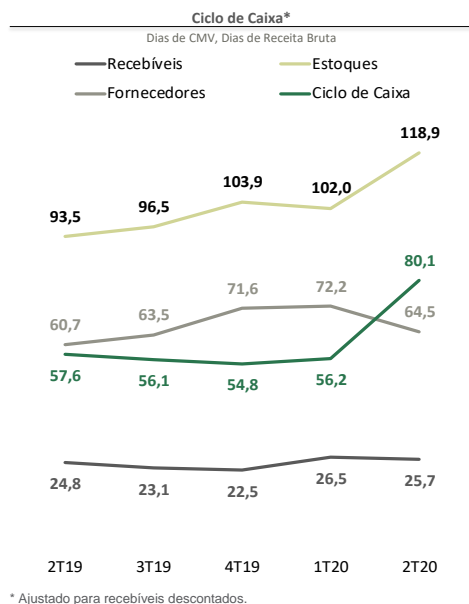


### CICLO DE CAIXA

O ciclo de caixa no 2T20 foi 22,5 dias maior quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Os estoques aumentaram em 25,4 dias, enquanto recebíveis aumentaram 0,9 dia. Por último, contas a pagar aumentaram em 3,8 dias quando comparado ao mesmo período de 2019.

Este pico no ciclo de caixa reflete a perda de alavancagem operacional resultante da menor venda das lojas maduras, um maior nível de estoque como uma proteção à potenciais faltas devido ao efeito da pandemia em nossa cadeia logística, que depende de matérias primas importadas, bem como à postergação do aumento do preço de medicamentos, o que nos obrigou a manter maiores níveis de estoque de março a maio para capturar os ganhos inflacionários sobre os estoques.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### FLUXO DE CAIXA

Registramos um fluxo de caixa livre negativo de R\$ 437,5 milhões e um consumo de caixa total de R\$ 544,8 milhões no 2T20. Nosso fluxo de caixa operacional consumiu R\$ 286,3 milhões no trimestre.

Os recursos das operações totalizaram R\$ 202,6 milhões, equivalentes a 4,3% da receita bruta, enquanto registramos um consumo de capital de giro de R\$ 488,8 milhões.

Dos R\$ 151,3 milhões investidos no trimestre, R\$ 67,1 milhões foram destinados a abertura de novas lojas, R\$ 32,0 milhões para a reforma e ampliação de lojas existentes e R\$ 52,2 milhões para investimentos em infraestrutura.

As despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 17,5 milhões no 2T20, excluindo os efeitos do AVP. Essas despesas foram mais do que compensadas pelo benefício fiscal de R\$ 22,6 milhões relativos às despesas financeiras e também relativa aos juros sobre o capital próprio apropriados no período para pagamento em data posterior. No 2T20, provisionamos R\$ 49,0 milhões em juros sobre capital próprio versus 53,5 milhões no 2T19, refletindo um *payout* de 81,4% sobre o Lucro Líquido, através da utilização de todo o limite legal permitido.

<b>Fluxo de Caixa</b> (R\$ milhões)	<b>2T20</b>	<b>2T19</b>
<b>EBIT Ajustado</b>	<b>92,9</b>	<b>239,2</b>
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(1,8)	(10,7)
Despesas Não Recorrentes	(2,2)	(13,9)
Imposto de Renda (34%)	(30,2)	(73,0)
Depreciação	138,9	124,4
Outros Ajustes	5,0	(2,3)
<b>Recursos das Operações</b>	<b>202,6</b>	<b>263,8</b>
Ciclo de Caixa*	(532,1)	(133,5)
Outros Ativos (Passivos)**	43,3	71,2
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>(286,3)</b>	<b>201,6</b>
<b>Investimentos</b>	<b>(151,3)</b>	<b>(158,7)</b>
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>(437,5)</b>	<b>42,9</b>
JSCP	(107,0)	(92,4)
IR pago sobre JSCP	(5,4)	(8,5)
Resultado Financeiro***	(17,5)	(19,8)
IR (Benefício fiscal sobre result. fin. e JSCP)	22,6	24,9
<b>Fluxo de Caixa Total</b>	<b>(544,8)</b>	<b>(52,9)</b>

\*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

\*\*Inclui ajuste de AVP.

\*\*\*Exclui ajuste de AVP.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### ENDIVIDAMENTO

Encerramos o trimestre com uma dívida líquida ajustada de R\$ 1.508,9 milhões, versus R\$ 990,8 milhões no mesmo período de 2019. A Dívida Líquida Ajustada sobre o EBITDA foi de 1,2x, sendo 0,4 maior quando comparada ao mesmo período do ano passado, principalmente em consequência do consumo de caixa relacionado a capital de giro no trimestre.

Nossa expectativa é de normalizar a Dívida Líquida sobre o EBITDA ainda dentro do ano com a normalização do nosso ciclo de caixa.

Para suportar as pressões de capital de giro relacionadas à pandemia, captamos R\$ 700 milhões em dívida entre março e abril com condições competitivas dada nossa avaliação AAA(bra) pela Fitch. No momento, não vemos a necessidade de captarmos dívidas adicionais no curto prazo e nossa expectativa é que nossa alavancagem retorne a patamares históricos nos próximos trimestres.

A dívida líquida inclui R\$ 44,5 milhões em obrigações relacionadas ao exercício de opção de compra obtida e/ou opção de venda concedida para a aquisição da participação minoritária de 45% na 4Bio. Esse passivo reflete a avaliação estimada da 4Bio, considerando a alteração do contrato de compra e venda, conforme anunciado ao mercado em 24 de setembro de 2019, que agora ocorrerá em duas etapas diferentes: a 1ª tranche, relativa ao exercício de 2/3 das ações remanescentes (30% do total de ações da 4Bio) exercíveis em 2021; e a 2ª tranche relativa ao exercício do 1/3 remanescente (15% do total de ações da 4Bio), exercíveis em 2024. Outras condições do contrato permanecem inalteradas. A avaliação estimada da 4Bio será revisada a cada final de ano para refletir mudanças nas perspectivas financeiras da Companhia. Por fim, registramos R\$ 2,4 milhões em descontos nos recebíveis no trimestre.

Dívida Líquida	2T20	1T20	4T19	3T19	2T19
<i>(R\$ milhões)</i>					
Dívida de curto prazo	537,4	533,5	228,7	247,5	274,7
Dívida de longo prazo	1.191,1	879,7	897,8	989,9	705,0
<b>Dívida Bruta</b>	<b>1.728,4</b>	<b>1.413,2</b>	<b>1.126,5</b>	<b>1.237,4</b>	<b>979,7</b>
(-) Caixa e Equivalentes	266,4	533,7	299,2	406,7	145,4
<b>Dívida Líquida</b>	<b>1.462,0</b>	<b>879,5</b>	<b>827,3</b>	<b>830,7</b>	<b>834,3</b>
Recebíveis Descontados	2,4	41,4	54,1	-	118,3
Opções de Compra/Venda da 4Bio (estimado)	44,5	43,3	42,1	46,2	38,2
<b>Dívida Líquida Ajustada</b>	<b>1.508,9</b>	<b>964,2</b>	<b>923,4</b>	<b>876,9</b>	<b>990,8</b>
Dívida Líquida / EBITDA	1,2x	0,7x	0,7x	0,7x	0,8x

Nosso endividamento bruto totalizou R\$ 1.728,4 milhões. Desse montante, 54,9% correspondentes às debêntures emitidas em 2017, 2018 e 2019 e ao nosso Certificado de Recebíveis Imobiliários, 3,4% à linhas de crédito do BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) e os 41,7% remanescentes corresponde a outras linhas. Do nosso endividamento total, 68,9% é de longo prazo e 31,1% refere-se às parcelas de curto prazo. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa total (caixa e aplicações financeiras) de R\$ 266,4 milhões.

### RETORNO TOTAL AO ACIONISTA

A nossa ação se valorizou em 8,6% no trimestre, performando 21,6 pontos percentuais abaixo do IBOVESPA, o qual se valorizou em 30,2% no período. Desde o IPO da Drogasil registramos uma valorização acumulada de 1.875,4% em comparação à valorização de 74,8% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno ao acionista médio anual de 27,6%.



Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada no período foi de 659,4% em comparação à um crescimento de 39,8% do Ibovespa. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno ao acionista médio anual de 24,9%. Por fim, nossa ação registrou uma liquidez média diária de R\$ 197,0 milhões no trimestre.

### SUSTENTABILIDADE



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

No 2T20, concluímos o relatório anual de 2019 à luz dos critérios do GRI (*Global Reporting Initiative*). É a quarta edição do relatório que neste ano foi assegurado pela KPMG e está disponível em [www.rd.com.br/sustentabilidade/relatorio-de-sustentabilidade](http://www.rd.com.br/sustentabilidade/relatorio-de-sustentabilidade).

Concluímos também o inventário de carbono seguindo as diretrizes do *GHG Protocol* para os escopos 1, 2 e 3 e que foi igualmente verificado por parte independente (KPMG). Como parte da evolução da agenda climática da RD, definimos a primeira meta para redução das emissões do Escopo 2 para 2021 e também aderimos à Plataforma colaborativa Compromisso com Clima para viabilizar a compensação das emissões de carbono da operação da RD.

Outro destaque do trimestre é a ampliação da presença de fontes de energia renováveis nas lojas em todo o Brasil. No final de 2019, 117 lojas tinham acesso à energia fornecida por usinas fotovoltaicas e pequenas centrais hidrelétricas. Até dezembro de 2020, esperamos concluir a implantação em mais 1.700 lojas. A partir de 2021, aproximadamente 77% da rede de lojas será atendida por usinas de geração distribuída de energia elétrica a partir de fontes renováveis.

O programa de logística reversa de medicamentos da RD teve início em 2010 e atualmente está presente em 552 lojas, distribuídas em 98 municípios com mais de 64 toneladas de medicamentos recebidos em 2019 e descartados de forma ambientalmente correta. Para 2020, nossa meta é alcançar 1.700 pontos de coleta nos 23 estados em que estamos presentes.

Por fim, a RD participou da campanha Sinal Vermelho contra a violência doméstica, criada em parceria com a ABRAFARMA, o Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e a Associação dos Magistrados Brasileiros (AMB). Nela, clientes sofrendo maus tratos poderiam sinalizar aos funcionários de nossas lojas com um "X" vermelho desenhado na palma da mão, com batom por exemplo, e nosso time mobilizaria as autoridades.

### IFRS 16

A partir de 2019, nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para preservar a comparabilidade histórica, os valores deste relatório são apresentados sobre a ótica da norma antiga, o IAS 17 / CPC 06, que acreditamos melhor representar a realidade econômica do nosso negócio.

As Demonstrações Financeiras em IAS 17 e IFRS 16 também estão disponíveis em nosso site [ri.rd.com.br](http://ri.rd.com.br), na sessão de Planilhas Interativas.

Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	2T20		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 2T20
<b>Receita Bruta de Vendas</b>	<b>4.721,9</b>	<b>4.721,9</b>	<b>0,0</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.320,1</b>	<b>1.320,1</b>	<b>0,0</b>
Margem Bruta	28,0%	28,0%	0,0%
Despesas de Venda	(945,3)	(779,3)	166,0
Despesas Gerais & Administrativas	(143,0)	(142,5)	0,5
<b>Total Despesas</b>	<b>(1.088,3)</b>	<b>(921,8)</b>	<b>166,5</b>
% da Receita Bruta	23,0%	19,5%	-3,5%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>231,8</b>	<b>398,3</b>	<b>166,5</b>
% da Receita Bruta	4,9%	8,4%	3,5%
Despesas / (Rec.) Não Recorrentes	(2,2)	(1,0)	1,2
Depreciação e Amortização	(138,9)	(275,1)	(136,2)
Resultado Financeiro	(20,2)	(72,9)	(52,7)
IR / CSL	(10,2)	(3,0)	7,2
<b>Lucro Líquido</b>	<b>60,2</b>	<b>46,2</b>	<b>(14,0)</b>
% da Receita Bruta	1,3%	1,0%	-0,3%

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Balço Patrimonial (R\$ milhões)	2T20		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	$\Delta$ 2T20
<b>Ativo</b>	<b>9.639,8</b>	<b>12.755,2</b>	<b>3.115,4</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>6.140,0</b>	<b>6.139,9</b>	<b>(0,1)</b>
Tributos a Recuperar	140,1	140,1	0,0
Outras Contas a Receber	233,5	233,4	(0,1)
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>3.499,8</b>	<b>6.615,3</b>	<b>3.115,5</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19,7	19,7	0,0
Outros Créditos	340,9	340,4	(0,5)
Investimentos	3,3	3,3	(0,0)
Imobilizado	1.780,2	4.896,2	3.116,0
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>9.639,8</b>	<b>12.755,2</b>	<b>3.115,4</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>3.613,3</b>	<b>4.014,8</b>	<b>401,6</b>
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	448,7	448,7
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio	110,0	85,3	(24,7)
Outras Contas a Pagar	170,1	147,7	(22,4)
<b>Não Circulante</b>	<b>1.815,7</b>	<b>4.623,0</b>	<b>2.807,2</b>
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	2.867,9	2.867,9
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	162,9	102,2	(60,7)
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>4.210,8</b>	<b>4.117,4</b>	<b>(93,4)</b>
Reservas de Lucros	1.429,6	1.372,0	(57,6)
Lucros Acumulados	108,1	72,4	(35,8)
Participação de Não Controladores	53,7	53,7	(0,0)

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	2T20		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	$\Delta$ 2T20
<b>EBIT Ajustado</b>	<b>92,9</b>	<b>123,2</b>	<b>30,3</b>
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(1,8)	(1,8)	0,0
Despesas Não Recorrentes	(2,2)	(2,2)	0,0
Imposto de Renda (34%)	(30,2)	(30,2)	0,0
Depreciação	138,9	275,1	136,2
Despesas com Aluguel	0,0	(167,7)	(167,7)
Outros Ajustes	5,0	6,2	1,2
<b>Recursos das Operações</b>	<b>202,6</b>	<b>202,6</b>	<b>0,0</b>
Ciclo de Caixa*	(532,1)	(532,1)	0,0
Outros Ativos (Passivos)**	43,3	43,3	0,0
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>(286,3)</b>	<b>(286,3)</b>	<b>0,0</b>
<b>Investimentos</b>	<b>(151,3)</b>	<b>(151,3)</b>	<b>0,0</b>
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>(437,5)</b>	<b>(437,5)</b>	<b>0,0</b>
JSCP	(107,0)	(107,0)	0,0
IR pago sobre JSCP	(5,4)	(5,4)	0,0
Resultado Financeiro***	(17,5)	(17,5)	0,0
IR (Benefício fiscal sobre result. fin. e JSCP)	22,6	22,6	0,0
<b>Fluxo de Caixa Total</b>	<b>(544,8)</b>	<b>(544,8)</b>	<b>0,0</b>

\*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

\*\*Inclui ajuste de AVP.

\*\*\*Exclui ajuste de AVP.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Teleconferência de Resultados do 2T20 – 12 de agosto de 2020

#### Português

às 10:00 (Brasília)

Número de acesso:  
+55 (11) 2188-0155

Código da teleconferência: RD

*Replay (disponível por 7 dias):*  
+55 (11) 2188-0400

#### Inglês

às 12:00 (Brasília)

Número de acesso:  
+1 (646) 843-6054  
+55 (11) 2188-0155

Código da teleconferência: RD

*Replay (disponível por 7 dias):*  
+55 (11) 2188-0400

Transmissão ao vivo pela Internet em sistema de áudio e slides no endereço: [ri.rd.com.br](http://ri.rd.com.br).

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores.

E-mail: [ri@rd.com.br](mailto:ri@rd.com.br)

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

<b>Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado</b> <i>(em milhares de R\$)</i>	<b>2T19</b>	<b>2T20</b>
<b>Receita bruta de vendas e serviços</b>	<b>4.440.683</b>	<b>4.721.872</b>
Deduções	(215.189)	(252.098)
<b>Receita líquida de vendas e serviços</b>	<b>4.225.494</b>	<b>4.469.774</b>
Custo das mercadorias vendidas	(2.936.209)	(3.149.652)
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.289.285</b>	<b>1.320.122</b>
Despesas		
Com vendas	(823.210)	(945.308)
Gerais e administrativas	(102.388)	(143.003)
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(925.598)</b>	<b>(1.088.312)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>363.688</b>	<b>231.811</b>
Depreciação e Amortização	(124.442)	(138.934)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>239.245</b>	<b>92.877</b>
Despesas financeiras	(48.678)	(35.124)
Receitas financeiras	15.903	14.936
<b>Despesas / Receitas Financeiras</b>	<b>(32.776)</b>	<b>(20.187)</b>
<b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>	<b>206.469</b>	<b>72.690</b>
Imposto de renda e contribuição social	(45.983)	(11.002)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>160.486</b>	<b>61.688</b>

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

<b>Demonstração do Resultado Consolidado</b> <i>(em milhares de R\$)</i>	<u>2T19</u>	<u>2T20</u>
<b>Receita bruta de vendas e serviços</b>	<b>4.440.683</b>	<b>4.721.872</b>
Deduções	(215.189)	(252.098)
<b>Receita líquida de vendas e serviços</b>	<b>4.225.494</b>	<b>4.469.774</b>
Custo das mercadorias vendidas	(2.936.209)	(3.149.652)
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.289.285</b>	<b>1.320.122</b>
Despesas		
Com vendas	(823.210)	(945.308)
Gerais e administrativas	(102.388)	(143.003)
Outras despesas operacionais, líquidas	(13.867)	(2.240)
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(939.465)</b>	<b>(1.090.552)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>349.821</b>	<b>229.571</b>
Depreciação e Amortização	(124.442)	(138.934)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>225.378</b>	<b>90.637</b>
Despesas financeiras	(48.678)	(35.124)
Receitas financeiras	15.903	14.936
<b>Despesas / Receitas Financeiras</b>	<b>(32.776)</b>	<b>(20.187)</b>
<b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>	<b>192.602</b>	<b>70.450</b>
Imposto de renda e contribuição social	(41.269)	(10.240)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>151.334</b>	<b>60.210</b>

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

<b>Ativo</b>	<b>2T19</b>	<b>2T20</b>
<i>(em milhares de R\$)</i>		
<b>Circulante</b>		
Caixa e Equivalentes de Caixa	145.387	266.416
Clientes	1.092.726	1.330.446
Estoques	3.016.387	4.114.635
Tributos a Recuperar	104.623	140.053
Outras Contas a Receber	192.867	233.490
Despesas Antecipadas	41.118	54.925
	<u>4.593.108</u>	<u>6.139.964</u>
<b>Não Circulante</b>		
Depósitos Judiciais	26.034	30.595
Tributos a Recuperar	54.937	71.494
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	19.678
Outros Créditos	2.009	340.901
Investimentos	0	3.289
Imobilizado	1.659.838	1.780.196
Intangível	1.204.452	1.253.664
	<u>2.947.270</u>	<u>3.499.817</u>
<b>ATIVO</b>	<u>7.540.378</u>	<u>9.639.782</u>

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>2T19</b>	<b>2T20</b>
<i>(em milhares de R\$)</i>		
<b>Circulante</b>		
Fornecedores	1.959.370	2.232.219
Empréstimos e Financiamentos	274.744	537.353
Salários e Encargos Sociais	298.981	415.427
Impostos, Taxas e Contribuições	132.658	119.333
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio	96.150	109.951
Provisão para Demandas Judiciais	9.583	28.870
Outras Contas a Pagar	128.920	170.099
	<u>2.900.407</u>	<u>3.613.253</u>
<b>Não Circulante</b>		
Empréstimos e Financiamentos	704.966	1.191.067
Provisão para Demandas Judiciais	36.990	72.545
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	240.169	162.925
Outras Obrigações	44.533	389.209
	<u>1.026.659</u>	<u>1.815.746</u>
<b>Patrimônio Líquido</b>		
Capital Social	2.500.000	2.500.000
Reservas de Capital	122.833	137.813
Reserva de Reavaliação	11.935	11.762
Reservas de Lucros	830.713	1.429.597
Lucros Acumulados	138.837	108.150
Ajustes de Avaliação Patrimonial	(30.230)	(30.230)
Participação de Não Controladores	39.224	53.691
	<u>3.613.312</u>	<u>4.210.782</u>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<u>7.540.378</u>	<u>9.639.782</u>

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

<b>Demonstrações dos Fluxos de Caixa</b>	<b>2T19</b>	<b>2T20</b>
<i>(em milhares de R\$)</i>		
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>	<b>192.602</b>	<b>70.450</b>
<b>Ajustes</b>		
Depreciações e amortizações	124.442	138.933
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	3.319	4.533
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	905	1.226
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	(3.019)	233
Provisão (reversão) para demandas judiciais	(4.026)	2.976
Provisão (reversão) para perdas no estoque	1.222	(2.610)
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	170	(85)
Despesas de juros	16.264	17.829
Amortizações do custo de transação de financiamentos	736	991
Provisão (Reversão) Perdas estimadas em outros ativos	0	(29)
	<b>332.616</b>	<b>234.447</b>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>		
Clientes e outras contas a receber	(10.118)	161.169
Estoques	(9.371)	(179.298)
Outros ativos circulantes	9.430	(15.532)
Ativos no realizável a longo prazo	(3.018)	(6.976)
Fornecedores	(61.636)	(553.015)
Salários e encargos sociais	59.139	121.906
Impostos, taxas e contribuições	(13.179)	(36.496)
Outras Obrigações	(10.039)	11.530
Aluguéis a pagar	609	(118)
<b>Caixa proveniente das operações</b>	<b>294.433</b>	<b>(262.383)</b>
Juros pagos	(2.733)	(17.809)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(25.997)	(43.064)
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>265.703</b>	<b>(323.256)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>		
Aquisições de imobilizado e intangível	(158.738)	(151.252)
Recebimentos por vendas de imobilizados	50	0
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(158.688)</b>	<b>(151.252)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Empréstimos e financiamentos tomados	89.169	411.599
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(202.015)	(97.362)
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(92.378)	(107.020)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos</b>	<b>(205.224)</b>	<b>207.217</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(98.209)</b>	<b>(267.291)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>243.596</b>	<b>533.708</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<b>145.387</b>	<b>266.416</b>



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Relacionamento com Auditores Independentes

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/03, informamos que a ERNST & YOUNG foi contratada para a prestação dos seguintes serviços: auditoria das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”); e revisão das informações contábeis intermediárias trimestrais de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executadas pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). A Companhia não contratou o auditor independente para outros trabalhos que não os serviços de auditoria das demonstrações contábeis.

A contratação do auditor independente está fundamentada nos princípios que resguardam a independência do auditor, que consistem em: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) não exercer funções gerenciais; e (c) não prestar quaisquer serviços que possam ser considerados proibidos pelas normas vigentes. Além disso, a Administração obtém do auditor independente declaração de que os serviços especiais prestados não afetam a sua independência profissional.

As informações no relatório de desempenho que não estão claramente identificadas como cópia das informações constantes das demonstrações financeiras, não foram objeto de auditoria ou revisão.

## Notas Explicativas

### 1. Contexto operacional

A Raia Drogasil S.A. ("Companhia" ou "Raia Drogasil") é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sediada na capital de São Paulo, sob o código de negociação RADL3.

A Raia Drogasil S.A. e sua controlada 4Bio Medicamentos S.A. (em conjunto "Consolidado" ou "Grupo") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e de beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade.

O Grupo realiza suas vendas por meio de 2.162 lojas (2.073 lojas - 2019), distribuídas em 23 Estados (23 Estados - 2019) da Federação, conforme abaixo:

Estado	Consolidado	
	Jun/2020	Dez/2019
São Paulo	1.073	1.049
Minas Gerais	152	143
Rio de Janeiro	145	142
Paraná	123	112
Goiás	82	73
Distrito Federal	76	72
Pernambuco	70	67
Bahia	70	68
Santa Catarina	53	49
Espírito Santo	47	46
Rio Grande do Sul	47	42
Pará	38	35
Ceará	35	31
Mato Grosso do Sul	28	25
Mato Grosso	22	22
Alagoas	19	18
Sergipe	18	18
Paraíba	16	15
Rio Grande do Norte	14	14
Maranhão	14	13
Piauí	9	9
Tocantins	8	7
Amazonas	3	3
<b>Total</b>	<b>2.162</b>	<b>2.073</b>

As lojas da Raia Drogasil são abastecidas por onze centrais de distribuição localizadas em oito Estados: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Goiás, Pernambuco, Bahia e Ceará. A demanda do e-commerce do Grupo é atendida pelos Centros de Distribuição de Butantã (SP), Guarulhos (SP), Embu (SP), Paraná, Bahia, Minas Gerais e Rio de Janeiro.

A sociedade controlada 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio") comercializa seus produtos por meio de serviço de televendas e a entrega é realizada diretamente no destino onde se encontra o cliente ou por meio de suas três centrais de atendimento localizadas nos Estados de São Paulo e do Tocantins.

## Notas Explicativas

### 2. Apresentação das informações trimestrais

As informações trimestrais (ITR) foram aprovadas pela diretoria em 11 de agosto de 2020.

As informações trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia para os períodos findos em 30 de junho de 2020 e de 2019 foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo a NBC TG 21 (R4) – “Demonstração Intermediária”, observando as disposições contidas no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP 003/2011 de 28 de abril de 2011 e de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 34) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Gerais (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards - IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB*. As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações trimestrais da Companhia e as informações trimestrais da sua controlada 4Bio. Essas informações trimestrais consolidadas são elaboradas em conformidade com as práticas de consolidação e dispositivos legais aplicáveis.

As práticas contábeis adotadas pela Controlada foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a Controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

As informações trimestrais incluem estimativas contábeis e também exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação de políticas contábeis referentes às perdas estimadas nos estoques, perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa, valorização de instrumentos financeiros, tributos a recuperar, prazos de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa do valor recuperável de intangíveis de vida útil indefinida, provisões necessárias para demandas judiciais, mensuração de passivos financeiros a valor justo, determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acordos comerciais e outras similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados na Nota 4(w) das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

O Grupo adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IFRS e normas brasileiras de contabilidade que estavam em vigor em 30 de junho de 2020.

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Administração realizou alterações, entre linhas, na classificação do ativo imobilizado no balanço patrimonial, o qual foi segregado da seguinte forma: i) imobilizado em operação; e ii) direito de uso em arrendamento. As alterações estão sendo apresentadas nas informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 30 de junho de 2020. A Administração procedeu as mesmas reclassificações nas informações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro 2019 e no segundo trimestre de 2019 para fins de adequada comparação. Essas alterações não impactaram o total do ativo imobilizado ou os saldos das contas patrimoniais, no lucro líquido ou lucro antes do imposto de renda e contribuição social, nos saldos das contas patrimoniais, nas demonstrações dos resultados abrangentes, nas demonstrações das

## Notas Explicativas

mutações do patrimônio líquido e nas demonstrações dos fluxos de caixa da Companhia relativos ao segundo trimestre de 2020.

### Impactos da COVID-19

Em atendimento ao Ofício Circular CVM-SNC/SEP nº 03/2020, diante do cenário atual que o país atravessa por conta da pandemia da COVID-19, a Companhia avaliou perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias, com o objetivo de verificar se, de fato, houve um aumento significativo no risco de crédito ou restrição temporária de liquidez.

A Companhia adotou como premissa a avaliação com base nos saldos de recebíveis em 30 de junho de 2020. Nesta data, as modalidades de recebimento da Companhia em relação ao total das vendas acumuladas estavam representadas por: (i) Cartões (80,6%), (ii) Dinheiro (15,7%) e outros (3,8%).

Abaixo, apresentamos a composição dos saldos de contas a receber de clientes em 30 de junho de 2020:

<b>Contas a Receber</b>	<b>Jun-2020</b>	<b>%</b>
Cartões de Crédito / Débito	1.105.177	95,4%
Farmácia Popular	23.568	2,1%
Convênios com Empresas – Univers	17.829	1,5%
Programa de Benefícios em Medicamentos – PBM	11.452	1,0%
Clientes - Cheques (à vista/pré-datados)	1.728	0,1%
Perdas de créditos esperadas	(1.056)	(0,1%)
<b>Total</b>	<b>1.158.698</b>	<b>100,0%</b>

Cabe destacar com relação aos itens de maior representatividade de recebíveis: (i) Cartões de Crédito/Débito (95,4%) estão concentrados com administradoras de cartões (Getnet, Cielo e Rede), sendo que, desse montante, 25,1% foram recebidos, 24,9% devem ser recebidos durante o mês de julho de 2020, e o restante da carteira está, substancialmente, programado para recebimento nos meses de agosto e setembro de 2020; e (ii) Farmácia Popular (2,1%) não há indicativos que justifique qualquer impacto na provisão no entendimento da Administração.

Isso posto, a Administração avaliou e concluiu que não houve qualquer aumento significativo no risco de crédito em relação às Contas a Receber de clientes que pudesse justificar qualquer impacto na provisão para perdas de crédito esperadas, bem como a necessidade, neste momento, de qualquer divulgação adicional sobre o impacto da pandemia da COVID-19 em relação aos recebíveis da Companhia.

Com o isolamento social decretado pelos governos em praticamente todos os Estados na avaliação da Administração, não houve impacto significativo nas vendas que indique problemas estruturais que possam afetar as estimativas contábeis no que se refere a: recuperabilidade dos ativos financeiros (caixa e equivalentes, aplicações), realização de estoques, realização de tributos diferidos, provisões para benefícios a empregados, recuperabilidade dos tributos indiretos, Covenants, renegociação de contratos de arrendamentos, reavaliação de ativos, receita de e-commerce e tributos sobre o lucro.

Foram inauguradas 94 lojas e ocorreram 5 fechamentos no semestre. Todos os encerramentos foram feitos para otimização do portfólio de lojas com expectativas positivas de retorno. Assim sendo, a Companhia mantém o plano de 240 aberturas de lojas em 2020, conforme continua a executar as estratégias de longo prazo apesar da COVID-19.

Em conformidade com a Deliberação CVM 859/2020, que trata sobre alterações no Pronunciamento Técnico NBC TG 06 (R3) – Arrendamento em Decorrente de Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento – a Companhia avaliou que os benefícios oriundos dos descontos de aluguel obtidos em alguns imóveis são pontuais e que não resultaram em alteração na vigência dos mesmos contratos de arrendamento (vide mais informações na nota 21).

## Notas Explicativas

### 3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas

Os seguintes pronunciamentos contábeis passaram a vigorar pela primeira vez a partir do exercício iniciado em 1º de janeiro de 2020:

(a) NBC TG 26 (R5) / IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Contábeis e NBC TG 23 (R2) / IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro

As emendas do NBC TG 26 (R5) / IAS 1 e do NBC TG 23 (R2) / IAS 8 esclarecem a definição de materialidade e alinham a definição usada na estrutura conceitual e nas demais normas contábeis. A Administração entende que estas emendas não trouxeram impactos significativos nas demonstrações financeiras da Companhia, pois aplica a orientação técnica OCPC 7 e com isso divulgando somente informações relevantes.

(b) Deliberação CVM nº 854/2020

A deliberação CVM 854/2020 entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2020. Trata de alterações nos Pronunciamentos Técnicos NBC TG 38 (R3), NBC TG 40 (R3) e NBC TG 48, emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), em decorrência da reforma da taxa de juros de referência, relacionada com a previsão de descontinuidade do uso da *London Interbank Offered Rate* (LIBOR) como taxa de juros de referência após 2021.

A Administração entende que não será impactada pela reforma da taxa de juros de referência pois, até o momento, não possui ativos ou passivos financeiros atrelados a este índice.

### 4. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações trimestrais são consistentes com aquelas divulgadas na Nota 4 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

### 5. Caixa e equivalentes de caixa

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
Caixa e bancos	83.917	121.382	85.735	123.597
Aplicações automáticas (i)	5.323	45.766	5.866	47.156
Certificado de Depósito Bancário - CDB (ii)	52.403	2.892	52.403	2.892
Debêntures compromissadas (iii)	100.339	124.823	122.412	125.581
<b>Total</b>	<b>241.982</b>	<b>294.863</b>	<b>266.416</b>	<b>299.226</b>

(i) Trata-se de um fundo de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(ii) Aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de 30 dias.

(iii) Trata-se de investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, lastreado em debêntures ofertadas publicamente emitidas por companhias, com compromisso de recompra por parte do Banco e revenda por parte do Grupo, conforme condições previamente pactuadas onde as instituições financeiras que transacionaram esses títulos garantem o risco de crédito, de baixo risco para o Grupo e com liquidez imediata sem perda de rendimento.

## Notas Explicativas

As aplicações financeiras estão distribuídas nas seguintes instituições financeiras: Bradesco, Santander, Itaú, Banco do Brasil, Caixa Econômica e Banrisul.

A exposição do Grupo a riscos de taxas de juros é divulgada na Nota 25(a).

### 6. Clientes

Itens de clientes	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
Contas a receber	1.162.044	1.055.053	1.336.414	1.196.895
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(1.056)	(1.250)	(3.274)	(3.430)
(-) Ajuste a valor presente	(2.290)	(3.897)	(2.694)	(4.446)
<b>Total</b>	<b>1.158.698</b>	<b>1.049.906</b>	<b>1.330.446</b>	<b>1.189.019</b>

Abaixo, estão demonstrados os saldos de contas a receber, por idade de vencimento:

Idades de vencimento	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
A vencer	1.148.519	1.050.277	1.311.735	1.178.374
Vencidas				
Entre 1 e 30 dias	11.815	1.745	15.187	8.612
Entre 31 e 60 dias	837	2.077	2.748	4.469
Entre 61 e 90 dias	339	178	2.467	1.041
Entre 91 e 180 dias	534	776	2.203	2.774
Entre 181 e 360 dias	-	-	2.074	1.625
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(1.056)	(1.250)	(3.274)	(3.430)
(-) Ajuste a valor presente	(2.290)	(3.897)	(2.694)	(4.446)
<b>Total</b>	<b>1.158.698</b>	<b>1.049.906</b>	<b>1.330.446</b>	<b>1.189.019</b>

O prazo médio de recebimento das contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e Governo, é de aproximadamente 42 dias (36 dias – Dez/2019), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações da Grupo. Parte substancial dos valores vencidos acima de 31 dias estão representados por recebimento por meio de convênios e por meio de pagamento de benefício em medicamentos - PBMs.

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas está demonstrada abaixo:

Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
Saldo inicial	(1.250)	(892)	(3.430)	(1.355)
Adições	(3.231)	(8.196)	(5.532)	(12.607)
Reversões	1.013	3.097	3.184	5.261
Perdas	2.412	4.741	2.504	5.271
<b>Saldo final</b>	<b>(1.056)</b>	<b>(1.250)</b>	<b>(3.274)</b>	<b>(3.430)</b>

## Notas Explicativas

As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto, mensuradas de acordo com o descrito na Nota 4(d) – Perda por redução ao valor recuperável - *Impairment* das Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

### 7. Estoques

<b>Itens de estoques</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>
Mercadorias para revenda	4.041.041	3.792.148	4.139.621	3.872.374
Materiais de consumo	12.701	1.215	12.701	1.215
(-) Provisão para perdas nos estoques <sup>(i)</sup>	(33.706)	(13.116)	(33.706)	(13.116)
(-) Ajuste a valor presente	(3.871)	(8.912)	(3.980)	(9.085)
<b>Total dos estoques</b>	<b>4.016.165</b>	<b>3.771.335</b>	<b>4.114.636</b>	<b>3.851.388</b>

(i) A variação nos valores de provisão para perdas nos estoques se deve a mudança de estimativa a partir de 1º de janeiro de 2020, na provisão para perdas sobre os inventários das lojas e CD's, cujo efeito no período corrente consiste em R\$ 14.033.

A movimentação da provisão para perdas esperadas nos estoques está demonstrada abaixo:

<b>Movimentação da provisão de perdas nos estoques</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>
Saldo inicial	(13.116)	(11.140)	(13.116)	(11.140)
Adições	(26.604)	(8.737)	(26.604)	(8.737)
Baixas	6.014	6.761	6.014	6.761
<b>Saldo final</b>	<b>(33.706)</b>	<b>(13.116)</b>	<b>(33.706)</b>	<b>(13.116)</b>

Para o trimestre findo em 30 de junho de 2020, o custo das mercadorias vendidas reconhecido no resultado foi de R\$ 2.920.832 (R\$ 2.757.832 - 2º Trim-2019) para a Controladora e de R\$ 3.149.652 (R\$ 2.936.209 - 2º Trim-2019) para o consolidado, incluindo o valor das baixas de estoques de mercadorias reconhecidas como perdas no trimestre que totalizaram R\$ 34.450 (R\$ 29.634 - 2º Trim-2019) para a Controladora e R\$ 34.765 (R\$ 29.677 - 2º Trim-2019) para o consolidado.

O efeito da constituição, reversão ou baixa da provisão para perdas estimadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de "custo das mercadorias vendidas".

## Notas Explicativas

### 8. Tributos a recuperar

Itens de tributos a recuperar	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
<b>Tributos sobre o lucro a recuperar</b>				
IRRF – Imposto de renda retido na fonte	1.515	2.022	1.934	2.022
IRPJ – Imposto de renda pessoa jurídica	298	1.557	6.847	8.763
CSLL – Contribuição social sobre lucro líquido	90	-	2.554	2.974
<b>Subtotal</b>	<b>1.903</b>	<b>3.579</b>	<b>11.335</b>	<b>13.759</b>
<b>Outros tributos a recuperar</b>				
ICMS – Imposto sobre circulação de mercadorias – saldo credor	45.595	78.044	48.865	83.812
ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente	25.878	25.519	25.878	25.519
ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado	82.687	77.023	82.687	77.023
PIS – Programa de integração social	1.277	1.535	1.959	2.219
COFINS – Contribuição para o financiamento da seguridade social	6.622	7.814	9.642	10.823
FINSOCIAL – Fundo de investimento social – 1982 precatório	561	561	561	561
INSS – Instituto nacional da seguridade social	30.653	-	30.653	-
<b>Subtotal</b>	<b>193.273</b>	<b>190.496</b>	<b>200.245</b>	<b>199.957</b>
<b>Total</b>	<b>195.176</b>	<b>194.075</b>	<b>211.580</b>	<b>213.716</b>
Ativo circulante	132.551	135.771	140.085	145.617
Ativo não circulante	62.625	58.304	71.495	68.099

Os créditos de ICMS de R\$ 45.595 e de R\$ 25.878 (R\$ 78.044 e de R\$ 25.519 - Dez/2019) na Controladora e de R\$ 48.865 e R\$ 25.878 (R\$ 83.812 e R\$ 25.519 - Dez/2019) no consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (substituição tributária) em operações de entrada e saída de mercadorias realizadas por seus Centros de Distribuição nos Estados de São Paulo, Pernambuco e Rio Janeiro, por ocasião do abastecimento de suas filiais localizadas em outros Estados da Federação. Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente nos últimos meses, principalmente por produtos que estão fora da sistemática da substituição tributária.

**Trânsito em julgado – Exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS – Ação ordinária distribuída pela Drogasil S.A. em abril de 1986**

Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento do mérito do Recurso Extraordinário nº 574.706, com efeitos de repercussão geral, no qual foi assegurado aos contribuintes o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS.

A Companhia possui ação judicial própria, ajuizada no ano de 1986, objetivando discutir o direito de excluir o ICMS da base de cálculo do PIS e FINSOCIAL, tendo ocorrido o trânsito em julgado e o processo baixado à vara de origem em maio/19.

Os efeitos dessa decisão se aplicam também à COFINS, já que no processo foi declarada a sucessão desse tributo pelo anterior (FINSOCIAL). Vale lembrar que o critério de cálculo dos créditos e a modulação dos efeitos da decisão do mencionado Recurso Extraordinário, aguardam ainda o julgamento dos Embargos de Declaração ajuizado pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional no RE 574.706.

Nesse sentido, visando preservar maior segurança jurídica para fins de recuperação dos créditos de períodos passados, a Companhia optou por adotar momentaneamente o critério determinado pela Receita Federal nos termos da Solução COSIT nº 13/18 e IN nº 1.911/19, tendo apurado créditos no montante de R\$ 4.809.



## Notas Explicativas

Caso seja considerado o valor do ICMS destacado como critério de cálculo, a Companhia deverá registrar o valor aproximado de R\$ 46.000 corresponde ao período de 2013 a 2017.

A Companhia aguarda o julgamento dos Embargos de Declaração ajuizado pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional no RE 574.706, para avaliar a melhor estratégia a ser adotada, dentro das possibilidades de liquidação de sentença e/ou compensação dos créditos calculados.

### Recolhimento Indevido de Contribuição Previdenciárias sobre descontos em folha de salários

Foi realizado uma revisão dos recolhimentos efetuados nos últimos 5 anos de Contribuição Previdenciária sobre a folha de salários e constatou-se o recolhimento indevido sobre verbas descontadas da folha de salários enquadradas como hipótese de não incidência ou isenção. Nesse sentido, com base nas análises e pareceres elaborados por nossos advogados e consultoria, realizamos o levantamento e o registro do crédito no valor de R\$ 32.728, o qual foi utilizado o montante de R\$ 2.075 referente ao mês de maio de 2015, compensado na folha de pagamento de junho/20.

## 9. Investimentos

### (a) Combinação de negócios – 4Bio

Em 2015, a Companhia adquiriu 55% de participação societária da 4Bio Medicamentos S.A. passando a deter controle a partir de 1º de outubro de 2015.

O contrato estabelece outorgas à Companhia de opção de compra e opção de venda do saldo remanescente das ações correspondente a 45% da totalidade, atualmente em poder do acionista fundador, a serem exercidas após janeiro de 2021 e cujo valor justo será calculado com base na média dos EBITDAs ajustados da 4Bio a serem apurados nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e de 2019 e a findar em 31 de dezembro de 2020.

Em 24 de setembro de 2019, a Companhia e o Fundo de Investimento em Participações Kona ("Kona"), detentor das ações do acionista fundador conforme acordo firmado, assinaram aditivo ao contrato original de compra e venda alterando prazo de exercício das opções de compra, detida pela Companhia, e de venda detida por Kona, relativo aos 45% remanescentes da 4Bio, passando a vigorar o seguinte critério:

De:

- Opção de compra e venda das ações equivalentes a 45% do capital social, será exercível após 1º de janeiro de 2021, tendo como referência a média dos EBITDAs ajustados da 4Bio dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e de 2019 e a findar em 31 de dezembro de 2020;

Para:

- 1ª. opção de compra e venda das ações equivalentes a 30% do capital social, será exercível entre 1º de janeiro de 2021 e 30 de junho de 2021, tendo como referência a média dos EBITDAs ajustados da 4Bio dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e de 2019 e a findar em 31 de dezembro de 2020;

- 2ª. opção de compra e venda das ações equivalentes a 15% do capital social, será exercível a partir de 1º de janeiro de 2024, tendo como referência a média dos EBITDAs ajustados da 4Bio dos exercícios a findar em 31 de dezembro de 2021, de 2022 e de 2023;

Ficou também estabelecido que o Sr. André Kina seguirá como CEO da 4Bio pelo menos até o final de 2023.

O valor justo do passivo financeiro em 30 de junho de 2020 foi remensurado para R\$ 44.531 (R\$ 42.113 - Dez/2019).

O valor justo das ações adicionais registrado na Controladora e no consolidado, no valor de R\$ 44.531 (R\$ 42.113 - Dez/2019), está classificado como nível 3 da hierarquia do valor justo. As principais estimativas de valor justo têm como referência: (i) uma taxa de desconto de 11,81% em dezembro de 2019 (10,07% - Dez/2018), (ii) uma taxa de crescimento médio de EBITDA de 39,01% em dezembro de 2019 (38,38% - Dez/2018), considerando a média dos

## Notas Explicativas

EBITDAs projetados para os anos de 2018 a 2020 e no múltiplo previsto em contrato.

O ágio decorrente da aquisição, no montante de R\$ 12.907 (R\$ 12.907 – Dez/2019) na Controladora e de R\$ 25.563 (R\$ 25.563 – Dez/2019) no consolidado, representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios.

### (b) Constituição de empresa – Stix Fidelidade S.A.

A Companhia junto com o Grupo Pão de Açúcar ("GPA") anunciaram a primeira coalizão brasileira de varejistas com Companhias de abrangência nacional por meio da criação da empresa Stix Fidelidade ("Stix"). A Stix nasceu com uma plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos, de forma a oferecer descontos e vantagens aos clientes fiéis das duas Companhias, além de ter apoio de mais de 3 mil estabelecimentos em todo o país por meio das marcas Drogasil, Droga Raia, Extra e Pão de Açúcar.

O programa Stix Fidelidade terá como foco oferecer benefícios valiosos e acessíveis para participantes em uma ampla gama de segmentos, fidelizando os clientes e gerando valor para as empresas que integram sua plataforma.

O programa será lançado a partir do 2º semestre de 2020, para os clientes que fizerem suas compras nas lojas Droga Raia, Drogasil, Extra e Pão de Açúcar acumulando os pontos Stix.

A Stix Fidelidade terá sua composição acionária representada por 66,7% de participação do GPA e 33,3% da Companhia, será uma empresa autônoma, com um Conselho de Administração formado por membros indicados pelos acionistas.

Em fevereiro de 2020, a Companhia integralizou capital no montante de R\$ 3.289.

### Movimentação de investimento – 4Bio e Stix

Em 30 de junho de 2020 e de 2019, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados abaixo:

<u>Razão Social</u>	<u>Principal atividade</u>	<u>Participação (%)</u>	<u>Jun-2020</u>	<u>Jun-2019</u>
4Bio Medicamentos S.A.	Varejo de medicamentos especiais	55%	62.973	45.331
Stix Fidelidade S.A.	Plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos	33%	3.289	-
<b>Total</b>			<b>66.262</b>	<b>45.331</b>

A movimentação do saldo de investimento na controlada 4Bio e na coligada Stix, apresentado nas demonstrações financeiras individuais, está demonstrada abaixo:

<u>Movimentação de investimentos</u>	<u>Controladora</u>	
	<u>Jun-2020</u>	<u>Jun-2019</u>
Saldo em 1º de janeiro	60.263	40.108
Integralização de capital Stix (33%)	3.289	-
Resultado de equivalência patrimonial – 4Bio	2.759	5.228
Plano de remuneração de ações restritas – 4Bio	(49)	(5)
<b>Saldo final</b>	<b>66.262</b>	<b>45.331</b>

## Notas Explicativas

Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial da 4Bio, a Companhia ajusta os ativos, passivos e respectivas movimentações no resultado da 4Bio com base na alocação do preço de compra determinado na data da aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro líquido do período da 4Bio para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial dos períodos findos em 30 de junho de 2020 e de 2019:

	<b>Controladora</b>	
	<b>Jun-2020</b>	<b>Jun-2019</b>
<b>Resultado de equivalência patrimonial – 4Bio</b>		
Lucro líquido do período	3.045	5.515
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(286)	(287)
<b>Lucro líquido ajustado da 4Bio</b>	<b>2.759</b>	<b>5.228</b>
<b>Patrimônio líquido ajustado</b>	<b>Jun-2020</b>	<b>Jun-2019</b>
Investimento a valor de livros (55%)	48.127	29.863
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	3.020	3.888
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(1.027)	(1.322)
Plano de remuneração de ações restritas	(54)	(5)
<b>Total de patrimônio líquido ajustado</b>	<b>50.066</b>	<b>32.424</b>
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	12.907
<b>Saldo de investimentos</b>	<b>62.973</b>	<b>45.331</b>

## Notas Explicativas

### 10. Imobilizado e intangível

#### a) Imobilizado

Abaixo estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

							2020	2019
Movimentações	Terrenos	Edificações	Móveis, utensílios e instalações	Máquinas e equipamentos	Veículos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Total	Total
<b>Custo</b>								
Saldo inicial em 1º de janeiro	35.646	71.422	967.400	597.668	68.061	1.330.927	3.071.124	2.594.349
Adições	-	-	59.537	52.426	4.237	113.561	229.761	314.654
Alienações e baixas	-	-	(4.314)	(4.077)	-	(65.887)	(74.278)	(46.505)
(Provisão) / Reversão para Encerramento de lojas	-	-	957	-	-	1.722	2.679	6.014
<b>Saldo final em 30 de junho</b>	<b>35.646</b>	<b>71.422</b>	<b>1.023.580</b>	<b>646.017</b>	<b>72.298</b>	<b>1.380.323</b>	<b>3.229.286</b>	<b>2.868.512</b>
<b>Depreciação acumulada</b>								
Taxas anuais médias de depreciação(%)		2,5 – 2,7	7,4 - 10	7,1 – 15,8	20 – 23,7	13 – 20		
Saldo inicial em 1º de janeiro	-	(25.216)	(361.231)	(288.631)	(31.308)	(591.403)	(1.297.789)	(1.050.664)
Adições	-	(951)	(46.772)	(39.565)	(3.823)	(136.119)	(227.230)	(199.754)
Alienações e baixas	-	-	3.919	3.871	-	65.370	73.160	41.278
Provisão / (Reversão) para Encerramento de lojas	-	-	(368)	-	-	(1.265)	(1.633)	(2.822)
<b>Saldo final em 30 de junho</b>	<b>-</b>	<b>(26.167)</b>	<b>(404.452)</b>	<b>(324.325)</b>	<b>(35.131)</b>	<b>(663.417)</b>	<b>(1.453.492)</b>	<b>(1.211.962)</b>
<b>Saldo líquido</b>								
Em 1º de janeiro	35.646	46.206	606.169	309.037	36.753	739.524	1.773.335	1.543.685
Em 30 de junho	35.646	45.255	619.128	321.692	37.167	716.906	1.775.794	1.656.550

## Notas Explicativas

Abaixo estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no consolidado:

							2020	2019
<b>Movimentações</b>	<b>Terrenos</b>	<b>Edificações</b>	<b>Móveis, utensílios e instalações</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Veículos</b>	<b>Benfeitorias em imóveis de terceiros</b>	<b>Total</b>	<b>Total</b>
<b>Custo</b>								
Saldo inicial em 1º de janeiro	35.646	71.422	969.119	600.255	68.408	1.333.498	3.078.348	2.599.651
Adições	-	-	59.662	52.673	4.237	113.744	230.316	315.032
Alienações e baixas	-	-	(4.313)	(4.077)	-	(65.887)	(74.277)	(46.505)
(Provisão) / Reversão para Encerramento de lojas	-	-	957	-	-	1.722	2.679	6.014
<b>Saldo final em 30 de junho</b>	<b>35.646</b>	<b>71.422</b>	<b>1.025.425</b>	<b>648.851</b>	<b>72.645</b>	<b>1.383.077</b>	<b>3.237.066</b>	<b>2.874.191</b>
<b>Depreciação acumulada</b>								
Taxas anuais médias de depreciação(%)		2,5 – 2,7	7,4 – 10	7,1 – 15,8	20 – 23,7	13 – 20		
Saldo inicial em 1º de janeiro	-	(25.216)	(361.850)	(289.592)	(31.460)	(592.495)	(1.300.613)	(1.052.691)
Adições	-	(951)	(46.851)	(39.775)	(3.843)	(136.363)	(227.783)	(200.118)
Alienações e baixas	-	-	3.919	3.871	-	65.370	73.160	41.278
Provisão / (Reversão) para Encerramento de lojas	-	-	(368)	-	-	(1.265)	(1.633)	(2.822)
<b>Saldo final em 30 de junho</b>	<b>-</b>	<b>(26.167)</b>	<b>(405.150)</b>	<b>(325.496)</b>	<b>(35.303)</b>	<b>(664.753)</b>	<b>(1.456.869)</b>	<b>(1.214.354)</b>
<b>Saldo líquido</b>								
Em 1º de janeiro	35.646	46.206	607.269	310.663	36.948	741.003	1.777.735	1.546.960
Em 30 de junho	35.646	45.255	620.275	323.355	37.342	718.324	1.780.197	1.659.837

## Notas Explicativas

### b) Intangível

Abaixo estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

							2020	2019
<b>Movimentações</b>	<b>Ponto comercial</b>	<b>Licença de uso de software e implantação de sistemas</b>	<b>Ágio na aquisição de empresa (Vison Ltda)</b>	<b>Ágio na aquisição de empresa (Raia S.A.)</b>	<b>Marcas</b>	<b>Carteira de clientes</b>	<b>Total</b>	<b>Total</b>
<b>Custo</b>								
Saldo em 1º de janeiro	288.139	205.506	22.275	780.084	176.553	41.700	1.514.257	1.422.829
Adições	16.164	37.933	-	-	577	-	54.674	45.113
Alienações e baixas	(19.939)	(14.857)	-	-	-	-	(34.796)	(17.254)
(Provisão) / Reversão para Encerramento de lojas	1.000	4	-	-	-	-	1.004	931
<b>Saldo em 30 de junho</b>	<b>285.364</b>	<b>228.586</b>	<b>22.275</b>	<b>780.084</b>	<b>177.130</b>	<b>41.700</b>	<b>1.535.139</b>	<b>1.451.619</b>
<b>Amortização acumulada</b>								
Taxas anuais médias de amortização (%)	17 – 23,4	20	Vida útil indefinida	Vida útil indefinida	Vida útil indefinida	6,7 – 25		
Saldo em 1º de janeiro	(171.093)	(90.012)	(2.387)	-	(293)	(38.557)	(302.342)	(254.887)
Adições	(23.113)	(22.201)	-	-	(351)	(230)	(45.895)	(41.144)
Alienações e baixas	19.788	14.856	-	-	-	-	34.644	15.682
Provisão / (Reversão) para Encerramento de lojas	(850)	(3)	-	-	-	-	(853)	(581)
<b>Saldo em 30 de junho</b>	<b>(175.268)</b>	<b>(97.360)</b>	<b>(2.387)</b>	<b>-</b>	<b>(644)</b>	<b>(38.787)</b>	<b>(314.446)</b>	<b>(280.930)</b>
<b>Saldo líquido</b>								
Em 1º de janeiro	117.046	115.494	19.888	780.084	176.260	3.143	1.211.915	1.167.942
Em 30 de junho	110.096	131.226	19.888	780.084	176.486	2.913	1.220.693	1.170.689

## Notas Explicativas

Abaixo estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no consolidado:

	2020								2019	
Movimentações	Ponto comercial	Licença de uso de software e implantação de sistemas	Ágio na aquisição de empresa (Vison Ltda)	Ágio na aquisição de empresa (Raia S.A.)	Ágio na aquisição de empresa (4BIO)	Marcas.	Carteira de clientes Raia S.A	Relacionamento com clientes 4BIO	Total	Total
<b>Custo</b>										
Saldo em 1º de janeiro	288.139	208.238	22.275	780.084	25.563	181.622	41.700	7.928	1.555.549	1.463.056
Adições	16.164	38.444	-	-	-	577	-	-	55.185	45.393
Alienações e baixas (Provisão) / Reversão para Encerramento de lojas	(19.938)	(14.857)	-	-	-	-	-	-	(34.795)	(17.254)
	1.000	4	-	-	-	-	-	-	1.004	931
<b>Saldo em 30 de junho</b>	<b>285.365</b>	<b>231.829</b>	<b>22.275</b>	<b>780.084</b>	<b>25.563</b>	<b>182.199</b>	<b>41.700</b>	<b>7.928</b>	<b>1.576.943</b>	<b>1.492.126</b>
<b>Amortização acumulada</b>										
Taxas anuais médias de amortização (%)	17 – 23,4	20	Vida útil indefinida	Vida útil indefinida	Vida útil indefinida	Vida útil indefinida	20	6,7 - 25		
Saldo em 1º de janeiro	(171.092)	(91.064)	(2.387)	-	-	(4.602)	(38.557)	(2.406)	(310.108)	(260.668)
Adições	(23.113)	(22.477)	-	-	-	(858)	(230)	(283)	(46.961)	(42.107)
Alienações e baixas Provisão / (Reversão) para Encerramento de lojas	19.788	14.855	-	-	-	-	-	-	34.643	15.683
	(850)	(3)	-	-	-	-	-	-	(853)	(581)
<b>Saldo em 30 de junho</b>	<b>(175.267)</b>	<b>(98.689)</b>	<b>(2.387)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(5.460)</b>	<b>(38.787)</b>	<b>(2.689)</b>	<b>(323.279)</b>	<b>(287.673)</b>
<b>Saldo líquido</b>										
Em 1º de janeiro	117.047	117.174	19.888	780.084	25.563	177.020	3.143	5.522	1.245.441	1.202.388
Em 30 de junho	110.098	133.140	19.888	780.084	25.563	176.739	2.913	5.239	1.253.664	1.204.453

## Notas Explicativas

### (i) Ágio na aquisição de empresas

Os ágios gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

#### Ágio na aquisição da Drogaria Vison Ltda.

O ágio no montante de R\$ 19.888 é referente a aquisição da empresa Drogaria Vison Ltda. em 13 de fevereiro de 2008 e incorporada às operações da Companhia a partir de 30 de junho de 2008.

O ágio está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, conforme avaliação elaborada por perito independente, e foi amortizado no período de abril a dezembro de 2008. Conforme previsto no Comunicado Técnico CTG 02, a partir de 2009, o ágio passou a não ser mais amortizado e, desde então, está sendo testado anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

#### Ágio na aquisição da Raia S.A.

A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 780.084 na combinação de negócios com a Raia S.A., ocorrido em 10 de novembro de 2011, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

#### Ágio na aquisição da 4Bio Medicamentos S.A.

A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 25.563 na combinação de negócios com a 4Bio Medicamentos S.A., ocorrido em 1º de outubro de 2015, cujo valor foi complementado pelo ajuste final de preço em 31 de março de 2016 de R\$ 2.040, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

## 11. Benefícios a empregados

### (a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o período. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado, ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas (Nota 21).

### (b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, licença maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo.

O Grupo não concede benefícios pós empregos, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo.



## Notas Explicativas

### 12. Fornecedores

Itens de fornecedores	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
Fornecedores de mercadorias	1.973.591	2.460.616	2.135.111	2.579.860
Fornecedores de materiais	12.845	10.196	13.066	10.400
Fornecedores de ativos	9.964	11.926	10.301	12.359
Fornecedores de serviços	76.987	63.817	79.475	65.267
(-) Ajuste a valor presente	(5.374)	(14.262)	(5.735)	(14.650)
<b>Total</b>	<b>2.068.013</b>	<b>2.532.293</b>	<b>2.232.218</b>	<b>2.653.236</b>

Alguns fornecedores cederam títulos da Companhia, totalizando R\$ 2.749.446 (R\$ 963.125 – Dez/2019), sem direito de regresso, para instituições financeiras. Nessa operação, o fornecedor pode ter uma redução de seus custos financeiros, pois a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito do comprador (No caso a Companhia). Nessas operações, não há alteração no prazo médio de pagamento, além disso, não há nenhuma obrigação que resulte em despesa para a Companhia.

## Notas Explicativas

### 13. Empréstimos e financiamentos e Debêntures

#### (a) Composição

Itens de empréstimos e financiamentos	Taxa média anual de juros de longo prazo	Controladora		Consolidado	
		Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
<b>BNDES – Subcrédito</b>		<b>58.780</b>	<b>96.646</b>	<b>58.780</b>	<b>96.646</b>
Empreendimentos	TJLP + 2,04% (+ 2,09% - Dez/2019) a.a.	23.554	38.915	23.554	38.915
Empreendimentos	SELIC + 2,41% (+ 2,37% - Dez/2019) a.a.	29.520	48.406	29.520	48.406
Máquinas, equipamentos e veículos	TJLP + 2,02% (+ 2,02% - Dez/2019) a.a.	4.735	7.107	4.735	7.107
Máquinas, equipamentos e veículos	PSI + 9,54% (+ 9,54% - Dez/2019) a.a.	137	956	137	956
Máquinas, equipamentos e veículos	SELIC + 2,42% (+ 2,42% - Dez/2019) a.a.	23	33	23	33
Outros		811	1.229	811	1.229
<b>Debêntures</b>		<b>948.367</b>	<b>1.029.830</b>	<b>948.367</b>	<b>1.029.830</b>
1ª Emissão de debêntures	104,75% do CDI	133.642	167.696	133.642	167.696
2ª Emissão de debêntures	104,50% do CDI	268.358	314.709	268.358	314.709
3ª Emissão de debêntures – Certificado de Recebíveis Imobiliários	98,50% do CDI	246.512	247.356	246.512	247.356
4ª Emissão de debêntures	106,99% do CDI	299.855	300.069	299.855	300.069
<b>Empréstimos</b>		<b>406.186</b>	<b>-</b>	<b>421.327</b>	<b>-</b>
Empréstimos Financeiro Direto Lei nº 4.131	100% do CDI + 3,50%	304.758	-	304.758	-
Empréstimos Financeiro Direto Lei nº 4.131	100% do CDI + 3,55%	101.428	-	101.428	-
Outros	100% do CDI + 2,95%	-	-	15.141	-
<b>Notas Promissórias</b>		<b>299.947</b>	<b>-</b>	<b>299.947</b>	<b>-</b>
1ª emissão de nota promissória	100% do CDI + 3,00%	299.947	-	299.947	-
<b>Total</b>		<b>1.713.280</b>	<b>1.126.476</b>	<b>1.728.421</b>	<b>1.126.476</b>
Passivo circulante		522.212	228.661	537.353	228.661
Passivo não circulante		1.191.068	897.815	1.191.068	897.815

## Notas Explicativas

Os montantes a longo prazo têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

Previsão de pagamento	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
2021	77.469	154.458	77.469	154.458
2022	522.531	121.358	522.531	121.358
2023	44.225	71.578	44.225	71.578
2024 em diante	546.843	550.421	546.843	550.421
<b>Total</b>	<b>1.191.068</b>	<b>897.815</b>	<b>1.191.068</b>	<b>897.815</b>

### (b) Características dos financiamentos com BNDES

Os financiamentos junto ao BNDES têm como finalidade a expansão de lojas, aquisição de máquinas/equipamentos, veículos e financiar o capital de giro.

Os subcréditos Projeto Social, Desenvolvimento de Marcas Próprias e Aquisição de Software Nacional estão agrupados na linha de outros. A Companhia tem parte dos financiamentos junto ao BNDES contratados na modalidade de subcréditos, totalizando R\$ 58.780 (R\$ 96.646 - Dez/2019) condicionados ao cumprimento de duas cláusulas restritivas ("covenants"):

- (i) Margem EBITDA (EBITDA/Receita operacional líquida): igual ou superior a 3,6%; e
- (ii) Dívida total líquida/Ativo total: igual ou inferior a 20%.

A mensuração dos "covenants" é anual e, em 31 de dezembro de 2019, não houve descumprimento às referidas exigências.

Caso essas exigências não fossem cumpridas, a Companhia teria que disponibilizar ao BNDES fiança bancária para garantir o cumprimento do contrato.

O Grupo não possui contratos condicionados ao cumprimento de "covenants" não financeiros.

### (c) Características das debêntures e Notas Promissórias

Em 24 de abril de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de Notas Promissórias, em série única, para distribuição pública com esforços restritos (CVM476), no montante de R\$ 300.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 3,00% ao ano com prazo de pagamento de 2 anos. Os pagamentos de juros e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados serão utilizados para reforço do capital de giro.

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais	Preço unitário
1ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	60	24/04/2020	2020-2022	CDI + 3,00%	R\$ 5.000

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R\$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de 8 anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

## Notas Explicativas

<u>Tipo de emissão</u>	<u>Valor da emissão</u>	<u>Quantidade em circulação</u>	<u>Emissão</u>	<u>Vencimentos</u>	<u>Encargos anuais</u>	<u>Preço unitário</u>
4ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	300.000	17/06/2019	2019-2027	106,99%	R\$ 1

Em 1º de fevereiro de 2019, a Companhia aprovou, por meio da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, a 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, sem garantia real e sem preferência, em série única, no valor total de R\$ 250.000, com remuneração de 98,5% do CDI e prazo de pagamento de 7 anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 13 de março de 2026. Os recursos captados estão sendo utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da Vert Companhia Securitizadora, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da Instrução CVM400.

<u>Tipo de emissão</u>	<u>Valor da emissão</u>	<u>Quantidade em circulação</u>	<u>Emissão</u>	<u>Vencimentos</u>	<u>Encargos anuais</u>	<u>Preço unitário</u>
3ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	15/03/2019	2019-2026	98,5%	R\$ 1

Em 2 de abril de 2018 foi realizada a 2ª emissão de debêntures da Companhia que possuem prazo de vencimento de 60 meses (abril/2023).

<u>Tipo de emissão</u>	<u>Valor da emissão</u>	<u>Quantidade em circulação</u>	<u>Emissão</u>	<u>Vencimentos</u>	<u>Encargos anuais</u>	<u>Preço unitário</u>
2ª Emissão - 9 Séries	R\$ 400.000	40.000	02/04/2018	2018-2023	104,5%(*)	R\$ 10

(\*) Pela taxa média ponderada das séries.

A amortização do principal referente a 2ª emissão das debêntures ocorrerá em 9 parcelas semestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorrerá semestralmente, sendo o primeiro pagamento devido em abril de 2019, e os demais pagamentos sempre nos meses de abril e outubro de cada ano, até a data do vencimento.

As características das debêntures emitidas em 2017 não sofreram alterações conforme quadro abaixo:

<u>Tipo de emissão</u>	<u>Valor da emissão</u>	<u>Quantidade em circulação</u>	<u>Emissão</u>	<u>Vencimentos</u>	<u>Encargos anuais</u>	<u>Preço unitário</u>
1ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	30.000	19/04/2017	2017-2022	104,75%	R\$ 10

Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2017 – 1ª emissão e 2018 – 2ª emissão e 2019 – 3ª e 4ª emissões) e 1ª emissão de notas promissórias da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$ 14.027, estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e notas promissórias estão sendo apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de junho de 2020, o valor a ser apropriado era de R\$ 10.115 (R\$ 7.626 – Dez/2019), sendo apresentado líquido parte no saldo das debêntures e das notas promissórias.

As debêntures e notas promissórias da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("covenants"):

(i) Dívida Líquida / EBITDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "covenants" das debêntures e notas promissórias da Companhia, considera os saldos de empréstimos e financiamentos. Conforme descrito na (Nota 14), as obrigações de arrendamento estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas informações trimestrais, e portanto, não compõem o cálculo da dívida líquida.

## Notas Explicativas

A mensuração dos "covenants" é trimestral e, em 30 de junho de 2020, não houve descumprimento às referidas exigências.

O não cumprimento dos "covenants" por 2 trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplemento e, conseqüentemente, pode ter seu vencimento declarado de forma antecipada.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionados ao cumprimento de "covenants" não financeiros, com o intuito de garantir que as mesmas estão sendo cumpridas, não houve descumprimento às referidas exigências.

### (d) Características dos empréstimos

Em 8 de abril de 2020, a Companhia realizou operação de empréstimo – 4131, no montante de R\$ 100.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 3,55% ao ano com prazo de pagamento de 2 anos. Os pagamentos de juros serão trimestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 31 de março de 2020, a Companhia realizou operação de empréstimo - 4131, no montante de R\$ 300.000, remuneração equivalente a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 3,30% ao ano com prazo de pagamento de 1 ano. Os pagamentos de juros e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

### (e) Reconciliação da dívida líquida

A composição e movimentações da dívida líquida estão apresentadas abaixo:

<b>Composição da dívida líquida</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>
Empréstimos e Financiamentos de curto prazo	522.212	228.661	537.353	228.661
Empréstimos e Financiamentos de longo prazo	1.191.068	897.815	1.191.068	897.815
Total da dívida	1.713.280	1.126.476	1.728.421	1.126.476
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(241.982)	(294.863)	(266.416)	(299.226)
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.471.298</b>	<b>831.613</b>	<b>1.462.005</b>	<b>827.250</b>

<b>Movimentações da dívida líquida</b>	<b>Controladora</b>		
	<b>Empréstimos e financiamentos</b>	<b>Caixa e equivalentes</b>	<b>Dívida líquida</b>
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2020	1.126.476	(294.863)	831.613
Captações	696.392	-	696.392
Apropriação de juros	30.190	-	30.190
Pagamento de juros	(24.621)	-	(24.621)
Amortização de principal	(116.862)	-	(116.862)
Custo de transação	1.705	-	1.705
(Aumento) redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	-	52.881	52.881
<b>Dívida líquida em 30 de Junho de 2020</b>	<b>1.713.280</b>	<b>(241.982)</b>	<b>1.471.298</b>

## Notas Explicativas

Movimentações da dívida líquida	Consolidado		
	Empréstimos e financiamentos	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2020	1.126.476	(299.226)	827.250
Captações	711.420	-	711.420
Apropriação de juros	30.303	-	30.303
Pagamento de juros	(24.621)	-	(24.621)
Amortização de principal	(116.862)	-	(116.862)
Custo de transação	1.705	-	1.705
(Aumento) redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	-	32.810	32.810
<b>Dívida líquida em 30 de Junho de 2020</b>	<b>1.728.421</b>	<b>(266.416)</b>	<b>1.462.005</b>

### 14. Arrendamentos

O Grupo arrenda lojas físicas, centros de distribuição, terrenos e edifícios para o seu espaço de escritórios, veículos e equipamentos. As locações de imóveis operacionais e centros de distribuição/administrativos possuem a vigência por um período entre 5 e 20 anos, as locações de imóveis residenciais pelo período de 2 anos e os veículos e equipamentos com prazo de locação de 3 anos.

Desde 1º de janeiro de 2019 a Companhia reconhece os contratos enquadrados como arrendamento de acordo com a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, como direito de uso e passivo de arrendamento em seu balanço patrimonial.

Em atendimento as orientações da CVM, em seu Ofício Circular CVM nº 2/2019, a Companhia adotou para exercício findo em 31 de dezembro de 2019 a utilização da Taxa Nominal de desconto para os contratos de arrendamento, desconsiderando a Taxa Real aplicada no início da vigência da norma. As informações contábeis intermediárias trimestrais divulgadas no exercício de 2019 não sofreram alterações.

Informações sobre os arrendamentos do Grupo estão apresentadas abaixo:

#### Como arrendatário

##### Direito de uso do ativo

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso do ativo da Controladora:

						2020	2019
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Equipamentos	Total	Total
Saldo em 1º de janeiro	2.749.100	8.980	271.770	2.662	92	3.032.604	3.659.594
Novos contratos	209.956	4.227	6	45	-	214.234	195.200
Remensurações	152.651	(431)	14.302	(1.359)	(12)	165.151	36.501
Rescisões contratuais	(7.503)	(777)	-	(58)	-	(8.338)	(34.023)
Depreciação	(264.064)	(863)	(26.105)	(256)	(9)	(291.297)	(275.113)
<b>Saldo em 30 de junho</b>	<b>2.840.140</b>	<b>11.136</b>	<b>259.973</b>	<b>1.034</b>	<b>71</b>	<b>3.112.354</b>	<b>3.582.159</b>

## Notas Explicativas

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso do ativo do consolidado:

						2020	2019
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/ administrativos	Veículos	Equipamentos	Total	Total
Saldo em 1º de janeiro	2.749.100	9.101	275.570	2.662	92	3.036.525	3.663.759
Novos contratos	209.956	4.227	703	45	-	214.931	196.563
Remensurações	152.651	(435)	14.062	(1.359)	(12)	164.907	36.501
Rescisões contratuais	(7.503)	(777)	-	(58)	-	(8.338)	(34.023)
Depreciação	(264.064)	(890)	(26.846)	(256)	(9)	(292.065)	(275.815)
<b>Saldo em 30 de junho</b>	<b>2.840.140</b>	<b>11.226</b>	<b>263.489</b>	<b>1.034</b>	<b>71</b>	<b>3.115.960</b>	<b>3.586.985</b>

### Passivo de arrendamento

Abaixo estão apresentadas as movimentações no passivo de arrendamento da Controladora:

						2020	2019
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/ administrativos	Veículos	Equipamentos	Total	Total
Saldo em 1º de janeiro	(2.882.824)	(8.401)	(286.616)	(2.711)	(103)	(3.180.655)	(3.659.594)
Novos contratos	(209.956)	(4.227)	(6)	(45)	-	(214.234)	(195.200)
Remensurações	(152.651)	431	(14.302)	1.359	12	(165.151)	(36.501)
Juros	(100.815)	(409)	(7.359)	(40)	(2)	(108.625)	(53.704)
Pagamentos / Compensações	328.349	5.361	21.055	984	48	355.797	330.833
<b>Saldo em 30 de junho</b>	<b>(3.017.897)</b>	<b>(7.245)</b>	<b>(287.228)</b>	<b>(453)</b>	<b>(45)</b>	<b>(3.312.868)</b>	<b>(3.614.166)</b>

Abaixo estão apresentadas as movimentações no passivo de arrendamento do consolidado:

						2020	2019
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/ administrativos	Veículos	Equipamentos	Total	Total
Saldo em 1º de janeiro	(2.882.824)	(8.537)	(290.458)	(2.711)	(103)	(3.184.633)	(3.663.759)
Novos contratos	(209.956)	(4.227)	(703)	(45)	-	(214.931)	(196.563)
Remensurações	(152.651)	435	(14.062)	1.359	12	(164.907)	(36.501)
Juros	(100.815)	(413)	(7.483)	(40)	(2)	(108.753)	(53.772)
Pagamentos / Compensações	328.349	5.392	21.861	984	48	356.634	331.424
<b>Saldo em 30 de junho</b>	<b>(3.017.897)</b>	<b>(7.350)</b>	<b>(290.845)</b>	<b>(453)</b>	<b>(45)</b>	<b>(3.316.590)</b>	<b>(3.619.171)</b>

## Notas Explicativas

Os vencimentos de passivos de arrendamento estão classificados de acordo com o seguinte cronograma:

<b>Análise de vencimentos - Passivos de arrendamento</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>
Menos que 1 ano	(447.208)	(565.204)	(448.668)	(566.645)
1 - 5 anos	(1.735.974)	(2.255.718)	(1.738.236)	(2.258.255)
Mais que 5 anos	(1.129.686)	(359.733)	(1.129.686)	(359.733)
<b>Total</b>	<b>(3.312.868)</b>	<b>(3.180.655)</b>	<b>(3.316.590)</b>	<b>(3.184.633)</b>
<b>Passivo de arrendamento incluídos no Balanço Patrimonial</b>				
<b>Posição em 30 de junho</b>				
Circulante	(447.208)	(565.204)	(448.668)	(566.645)
Não circulante	(2.865.660)	(2.615.451)	(2.867.922)	(2.617.988)

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar ao Grupo o direito de se creditar de PIS e COFINS. Sendo assim, o valor registrado de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento já embute um potencial crédito futuro.

Abaixo, são apresentados o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido nas contraprestações futuras de arrendamento:

<b>Contraprestações futuras</b>	<b>Controladora/ Consolidado</b>	<b>PIS/COFINS Potencial (9,25%)</b>
Menor do que 1 ano	389.271	36.008
1 – 2 anos	749.974	69.373
2 – 3 anos	630.481	58.319
3 – 4 anos	373.468	34.546
4 – 5 anos	168.861	15.620
Maior do que 5 anos	73.403	6.790
<b>Total</b>	<b>2.385.458</b>	<b>220.656</b>

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 02/2019 e ao NBC TG 06 (R3)/ IFRS 16, justificado pelo fato do Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido a vedação imposta pela NBC TG 06 (R3)/ IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de junho de 2020:

<b>Ano</b>	<b>Valor Presente Líquido</b>	<b>Juros Embutidos (futuros)</b>	<b>Valor das prestações não descontadas</b>
2º semestre de 2020	492.839	210.890	703.729
2021	474.493	167.640	642.133
2022	477.250	133.528	610.778
2023	443.293	100.862	544.155
2024	393.383	70.667	464.050
2025	318.318	44.841	363.159
2026 em diante	717.014	80.727	797.741
<b>Total</b>	<b>3.316.590</b>	<b>809.155</b>	<b>4.125.745</b>



## Notas Explicativas

### Montante reconhecido no resultado

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	Jun -2020	Jun-2019	Jun-2020	Jun-2019
Depreciação do direito de uso	291.297	276.727	292.065	277.062
Juros sobre passivos de arrendamento	108.625	53.704	108.753	53.772
Ajuste para baixa de arrendamento	794	-	794	-
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	13.303	7.238	13.792	7.396
Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso	(1.668)	(1.100)	(1.668)	(1.100)
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor	7.331	10.654	7.331	10.654

### Valores que afetam e não afetam a Demonstração de Fluxo de Caixa

Demonstração de Fluxo de Caixa	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Jun-2019	Jun-2020	Jun-2019
<b>Valores que não afetam o caixa:</b>	<b>464.775</b>	<b>3.820.771</b>	<b>371.500</b>	<b>3.826.299</b>
Reconhecimento de contratos de arrendamento	-	3.659.594	-	3.663.759
Novos contratos	260.708	195.200	214.931	196.563
Remensuração	212.405	-	164.907	-
Rescisões contratuais	(8.338)	(34.023)	(8.338)	(34.023)
<b>Nas atividades operacionais:</b>	<b>291.297</b>	<b>275.113</b>	<b>292.065</b>	<b>275.815</b>
Despesas de juros de arrendamento	108.625	53.704	108.753	53.772
Juros pagos sobre arrendamento	(108.625)	(53.704)	(108.753)	(53.772)
Depreciações	291.297	275.113	292.065	275.815
<b>Nas atividades de arrendamento:</b>	<b>(238.834)</b>	<b>(243.679)</b>	<b>(239.544)</b>	<b>(244.203)</b>
Pagamentos de passivo de arrendamento	(238.834)	(243.679)	(239.2544)	(244.203)

#### (i) Pagamento de aluguéis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o período findo em 30 de junho de 2020 foram de R\$ 2.420 (R\$ 3.871 – jun-2019) para a Controladora e consolidado.

#### (ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças cardiotech, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltaicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de arrendamento desses itens.

#### Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade dos ativos.

## Notas Explicativas

A tabela abaixo apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos do arrendamento não descontados a serem recebidos após a data do Balanço:

<b>Pagamentos de arrendamentos não descontados</b>	<b>Controladora/ Consolidado</b>	
	<b>Jun-2020</b>	
Menor do que 1 ano	1.625	
1 - 2 anos	1.485	
2 - 3 anos	1.154	
3 - 4 anos	776	
4 - 5 anos	726	
<b>Total</b>	<b>5.766</b>	

### 15. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

A Companhia e sua controlada, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão. No caso das contingências trabalhistas, a evolução dos processos e o histórico de perdas são fatores determinantes para refletir a melhor estimativa.

Em 30 de junho de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

<b>Itens de demandas judiciais</b>	<b>Controladora/ Consolidado</b>	
	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>
Trabalhistas e previdenciárias	99.853	94.101
Tributárias	16.256	15.380
Cíveis	1.832	1.818
Subtotal	117.941	111.299
(-) Depósitos judiciais correspondentes	(16.526)	(18.177)
<b>Total</b>	<b>101.415</b>	<b>93.122</b>
Passivo circulante	28.870	26.008
Passivo não circulante	72.545	67.114

#### Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista, referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A., assim como da Drogaria Onofre Ltda. movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária desta no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

#### Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

## Notas Explicativas

### Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

<b>Movimentações de provisão</b>	<b>Controladora/ Consolidado</b>	
	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>
Saldo inicial em 1º de janeiro	111.299	74.488
Adições de novos processos e revisão de estimativa <sup>(i)</sup>	30.289	83.880
Baixas por processos finalizados	(38.750)	(58.267)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(5.088)	(14.262)
Reavaliação dos valores	13.288	18.527
Atualizações monetárias	6.902	6.933
<b>Saldo final</b>	<b>117.941</b>	<b>111.299</b>

A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, estando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em penhora (Nota 24).

(i) A Administração adota para as contingências trabalhistas uma metodologia de provisionamento baseada no histórico de indenizações por grupos de cargos e no índice de procedência para os processos em fase inicial. O saldo compõe contingências provenientes da incorporação da Drogaria Onofre nos seguintes montantes; R\$ 26.274 Trabalhista, R\$ 16.090 Tributário e R\$ 1.381 Cível. Além disso nas contingências trabalhistas houve ajuste de R\$ 2.410 devido a mudança no método de estimar a provável perda.

### Perdas possíveis

O Grupo, em 30 de junho de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, possui ações de natureza tributária e cível, relacionadas a multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais e de natureza cível por conta de ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores jurídicos como possíveis no montante de R\$ 33.883 (R\$ 33.138 - Dez/2019) para a Controladora e Consolidado, sendo que R\$ 1.930 (R\$ 551 - Dez/2019) corresponde à área cível e R\$ 31.953 (R\$ 32.587 - Dez/2019) à área tributária.

### Depósitos judiciais

Em 30 de junho de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

<b>Composição de depósitos judiciais</b>	<b>Controladora/ Consolidado</b>	
	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>
Trabalhistas e previdenciárias	14.193	14.353
Tributárias	13.162	12.572
Cíveis	3.240	3.076
<b>Total</b>	<b>30.595</b>	<b>30.001</b>

## Notas Explicativas

### 16. Ativo/Passivo de Arbitragem

A Companhia reconhece no passivo não circulante obrigações provenientes do contrato de aquisição da Drogeria Onofre Ltda.. Essas obrigações são de responsabilidade do Vendedor com antigos sócios da Onofre e sua liquidação depende de uma decisão arbitral. No contrato de aquisição de 1º de julho de 2019, foi acordado que as aplicações financeiras e a carta fiança (ativo indenizatório) nos montantes de R\$ 197.061 e R\$ 127.037, respectivamente, permanecerão vinculadas ao passivo de arbitragem como garantia de liquidação. Dessa forma, a Raia Drogasil não será prejudicada ou beneficiada por esta operação desde a data da compra até a data de sua completa liquidação. Esses valores de garantia estão reconhecidos no ativo restrito de arbitragem no grupo de ativo não circulante.

Abaixo está sendo apresentada a posição atualizada de ativo/passivo de arbitragem:

<b>Itens de ativo/passivo de arbitragem</b>	<b>Controladora/ Consolidado</b>	
	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>
Ativo restrito de arbitragem	338.598	332.927
Aplicação financeira	205.725	202.357
Carta fiança/ativo indenizatório	132.873	130.571
Passivo restrito de arbitragem	(338.451)	(332.900)
Obrigações com antigos sócios	(339.133)	(333.294)
Exclusão de efeitos da operação	682	394
<b>Total</b>	<b>147</b>	<b>27</b>

A posição líquida de ativo/passivo de arbitragem de R\$ 147 (R\$ 27 - Dez/2019) representa a garantia de liquidação excedente para cumprir com a obrigação existente.

## Notas Explicativas

### 17. Imposto de renda e contribuição social

#### (a) Imposto de renda e contribuição social efetivos

O imposto de renda e a contribuição social efetivos em 30 de junho de 2020 e de 2019, referem-se:

Itens de IR/CS efetivos	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Jun-2019	Jun-2020	Jun-2019
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	215.440	276.826	216.843	277.516
Juros sobre o capital próprio	(96.000)	(110.501)	(96.000)	(110.501)
Lucro tributável	119.440	166.325	120.843	167.015
Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%)	34	34	34	34
Despesa teórica	(40.610)	(56.551)	(41.087)	(56.785)
Adições permanentes	(19.971)	(4.603)	(20.073)	(4.655)
Equivalência patrimonial	938	1.778	-	-
Redução do imposto por incentivos (P.A.T.)	1.581	997	1.581	997
Subvenção para investimentos <sup>(i)</sup>	10.562	8.443	19.721	14.095
Prejuízo fiscal e base negativa CSLL	-	-	(6.788)	-
Outros (reserva de reavaliação + limite de isenção adicional de IR)	56	56	56	56
Resultado do imposto de renda e contribuição social corrente	(87.967)	(55.483)	(87.967)	(55.483)
Resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos	40.523	5.603	41.377	9.191
<b>Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(47.444)</b>	<b>(49.880)</b>	<b>(46.590)</b>	<b>(46.292)</b>
Alíquota efetiva <sup>(ii)</sup>	22,02%	18,02%	21,49%	16,68%

(i) A partir do 3º trimestre de 2018, o Grupo passou a tratar como não tributável, para fins de imposto de renda, os ganhos auferidos com os benefícios fiscais de ICMS nos Estados de Bahia, Goiás e Pernambuco, normatizados pela Lei complementar nº 160/17, convênio ICMS CONFAZ nº 190/17 e alteração da Lei nº 12.973/2014. O valor registrado no trimestre findo em 30 de junho de 2020 correspondeu a R\$ 31.065 (R\$ 24.832 - Junho/2019).

(ii) Com base na melhor estimativa obtida até o momento, a alíquota média efetiva anual será de 26,25% e, portanto, não esperamos variações significativas em relação à alíquota real calculada para o trimestre. Caso tenhamos algum evento que altere o percentual anual estimado, os montantes contabilizados de despesa de tributo sobre o lucro e contribuição social do período intermediário serão ajustados em períodos subsequentes.

#### (b) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos no montante de R\$ 295.160 em 30 de junho de 2020 (R\$ 265.670 - Dez/2019) para a Controladora e R\$ 314.838 em 30 de junho de 2020 (R\$ 286.630 - Dez/2019) no consolidado, são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente para as quais não há prazo para prescrição, com realização prevista, conforme divulgado abaixo no item (c).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos no montante de R\$ 397.402 em 30 de junho de 2020 (R\$ 408.480 - Dez/2019) para a Controladora e R\$ 397.402 em 30 de junho de 2020 (R\$ 410.616 - Dez/2019) no consolidado, estão representados pelos encargos tributários incidentes sobre os saldos remanescentes: (i) da reserva de reavaliação; (ii) do PPA (*Purchase Price Allocation*) mais valia Raia; e (iii) do ganho por compra vantajosa.

## Notas Explicativas

O imposto de renda e contribuição social diferidos em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019 referem-se a:

Diferenças temporárias	Balço Patrimonial				Resultado			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Jun-2019	Jun-2020	Jun-2019
Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações	(6.842)	(6.886)	(6.842)	(6.886)	-	-	-	-
Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura	(242.287)	(241.934)	(242.287)	(241.934)	353	122	353	122
Intangíveis não dedutíveis – incorporação da Raia S.A.	(54.037)	(54.115)	(54.037)	(54.115)	(78)	1.262	(78)	1.262
Intangíveis não dedutíveis – aquisição da 4Bio	-	-	(1.867)	(2.136)	-	-	(269)	268
Ganho por compra vantajosa – aquisição Onofre	(94.236)	(105.545)	(94.236)	(105.545)	(11.308)	-	(11.308)	-
Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros	-	-	19.607	19.607	-	-	-	3.168
Ajuste a valor presente – AVP	268	(494)	320	(380)	(762)	-	(700)	-
Ajuste a valor justo – AVJ	4.862	4.040	4.862	4.040	(822)	608	(822)	608
Provisão - perdas esperadas no estoque	11.460	4.459	11.460	4.459	(7.001)	(5.428)	(7.001)	(5.428)
Provisão - obrigações diversas	105.747	14.200	105.776	14.217	7.166	1.767	7.154	1.734
Provisão - programa de participação no resultado	59.284	18.324	59.522	18.785	1.625	(1.134)	1.848	(1.122)
Provisão - demandas judiciais	36.923	34.747	36.923	34.747	(2.043)	(2.155)	(2.043)	(2.155)
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	1.024	1.014	2.623	1.755	(10)	205	(868)	329
Arrendamento Mercantil (depreciação x contraprestação)	62.236	38.536	62.256	38.556	(23.699)	10.356	(23.699)	10.405
Constituição de tributos diferidos – LALUR parte B Onofre <sup>(i)</sup>	-	141.213	-	141.213	-	-	-	-
Outros ajustes	13.356	9.631	13.356	9.631	(3.944)	-	(3.944)	-
<b>Despesa (receita) de imposto de renda e contribuição social diferidos</b>					<b>(40.523)</b>	<b>5.603</b>	<b>(41.377)</b>	<b>9.191</b>
<b>Passivo fiscal diferido, líquido</b>	<b>(102.242)</b>	<b>(142.810)</b>	<b>(82.564)</b>	<b>(123.986)</b>				
Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:								
Ativo fiscal diferido	295.160	265.670	295.160	286.630				
Passivo fiscal diferido	(397.402)	(408.480)	(397.402)	(410.616)				
<b>Passivo fiscal diferido, líquido</b>	<b>(102.242)</b>	<b>(142.810)</b>	<b>(102.242)</b>	<b>(123.986)</b>				
Ativo fiscal diferido – Controlada	-	-	19.678	-				
<b>Ativo fiscal diferido, líquido</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19.678</b>	<b>-</b>				
<b>Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido</b>								
<b>Saldo no início do período</b>	(142.810)	(239.102)	(123.986)	(237.756)				
Despesa reconhecida no resultado	40.523	96.202	41.377	113.680				
Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio líquido	45	90	45	90				
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(102.242)</b>	<b>(142.810)</b>	<b>(82.564)</b>	<b>(123.986)</b>				

(i) Em 2019, em razão da incorporação dos saldos de ajustes temporários registrados na Parte B do Livro de Apuração do Lucro Real (LALUR) da Onofre, foi registrado IRPJ/CSLL diferido ativo, líquido. Isso ocorreu uma vez que a empresa incorporada não apresentava registrado imposto de renda diferido oriundo de lucros tributáveis futuros. Em 2020 os saldos contábeis foram incorporados aos saldos de provisões da RD, que estão demonstrados conforme divulgação do item (c), abaixo.

## Notas Explicativas

### (c) Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

<b>Previsão de utilização</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
	<b>Jun-2020</b>	<b>Jun-2020</b>
2º semestre de 2020	94.674	100.579
2021	45.381	51.311
2022	32.231	38.113
2023	25.753	27.714
2024 em diante	97.121	97.121
<b>Total</b>	<b>295.160</b>	<b>314.838</b>

### 18. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

<b>Itens de resultado por ação</b>	<b>Controladora/ Consolidado</b>	
	<b>2º Trim - 2020</b>	<b>2º Trim - 2019</b>
<b>Básico</b>		
Lucro líquido do período	44.675	138.443
Média ponderada do número de ações ordinárias	329.623	329.537
<b>Lucro por ação em R\$ - básico</b>	<b>0,13553</b>	<b>0,42011</b>
<b>Diluído</b>		
Lucro líquido do período	44.675	138.443
Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	331.091	329.317
<b>Lucro por ação em R\$ - diluído</b>	<b>0,13493</b>	<b>0,42039</b>

### 19. Patrimônio líquido

#### (a) Capital social

Em 30 de junho de 2020, o capital social, totalmente integralizado no valor de R\$ 2.500.000 (R\$ 2.500.000 - Dez/2019), representado por 330.386.000 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 214.368.685 ações ordinárias (214.036.654 - Dez/2019).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 400.000.000 ações ordinárias.

## Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2020, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:

<b>Composição acionária</b>	<b>Quantidade de Ações</b>		<b>Participação %</b>	
	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>
Acionistas controladores	115.508.726	115.619.912	34,96	35,00
Ações em circulação	214.368.685	214.036.654	64,88	64,78
Ações em tesouraria	508.589	729.434	0,15	0,22
<b>Total</b>	<b>330.386.000</b>	<b>330.386.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Os acionistas controladores estão representados pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias, Galvão e pela Holding Pragma.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada abaixo:

<b>Movimentação</b>	<b>Ações em circulação</b>
Posição em 31 de dezembro de 2019	214.036.654
(Compra)/Vendas de ações vinculadas, líquida	332.031
<b>Posição em 30 de junho de 2020</b>	<b>214.368.685</b>

Em 30 de junho de 2020, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R\$ 110,62 fechamento do dia (R\$ 111,64 em 31 de dezembro de 2019).

### (b) Reserva para incentivos fiscais

Tratam-se dos benefícios fiscais de ICMS obtidos nos Estados de Bahia, Goiás e Pernambuco, normatizados pela Lei complementar 160/17, convênio ICMS CONFAZ 190/17 e alteração da Lei 12.973/2014. Constituída de acordo com o estabelecido no artigo 195-A da Lei das Sociedades por Ações (emendado pela Lei nº 11.638, de 2007), essa reserva recebe a parcela de subvenção governamental reconhecidos no resultado do período, em conta redutora de impostos sobre a venda, e a ela destinados a partir da conta de lucros acumulados, conseqüentemente, não entram na base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

### (c) Ações em tesouraria

Em 6 de agosto de 2019, o Conselho de Administração autorizou, por um período de 365 dias, a compra de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia para permanência em tesouraria para posterior alienação. Segue a movimentação das ações em tesouraria do trimestre findo em 30 de junho de 2020:

<b>Movimentação de ações em tesouraria</b>	<b>Controladora</b>	
	<b>Quantidade (em ações)</b>	<b>Valor das ações</b>
Posição em 31 de dezembro de 2019	729.434	38.141
Ações entregues aos executivos relativo a 3ª tranche da outorga de 2016, a 2ª tranche da outorga de 2017 e a 1ª tranche da outorga de 2018	(219.992)	(11.141)
Ações entregue aos executivos relativo a 1ª parcela de 2018, 2ª parcela de 2017 e 3ª parcela de 2016 da 4Bio	(853)	(45)
<b>Posição em 30 de junho de 2020</b>	<b>508.589</b>	<b>26.955</b>

Em 30 de junho de 2020, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R\$ 110,62, corresponde a R\$ 56.260.



## Notas Explicativas

### (d) Plano de ações restritas

Desde março de 2014, a Companhia oferece aos seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia.

Conforme estabelece o Plano de ações restritas, uma parcela de sua remuneração anual variável (participação nos resultados), será paga ao profissional em dinheiro e o saldo remanescente será obrigatoriamente pago em ações da Companhia ("ações de incentivo").

Caso o profissional decida utilizar uma parcela ou o valor total da remuneração variável recebida em dinheiro para comprar ações da Companhia ("ações próprias") em Bolsa de Valores, a Companhia oferecerá ao profissional, igual quantidade de ações adquiridas em Bolsa.

Ainda e, de forma discricionária, a Companhia poderá conceder a esse profissional, mais ações da Companhia tendo como referência a quantidade de ações próprias adquiridas pelo profissional em Bolsa de Valores.

As ações ofertadas ao profissional por meio do Plano de ações restritas, não poderão ser alienadas, cedidas, transferidas a terceiros pelo prazo de quatro anos a partir da data da outorga. A partir do segundo, terceiro e quarto anos após a data da outorga, os executivos terão direito a receber um terço de suas ações restritas, em cada um desses períodos.

A movimentação das ações restritas está demonstrada abaixo:

<b>Movimentação de ações restritas</b>	<b>Jun-2020</b>		<b>Dez-2019</b>	
	<b>Ações</b>	<b>Valor</b>	<b>Ações</b>	<b>Valor</b>
Saldo inicial	397.329	21.977	500.778	23.940
Apropriação de ações no período	99.642	7.991	213.689	13.367
Entrega de ações no período	(220.845)	(11.950)	(317.138)	(15.330)
<b>Saldo final</b>	<b>276.126</b>	<b>18.018</b>	<b>397.329</b>	<b>21.977</b>

## 20. Receita líquida de vendas

<b>Itens de receita líquida</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2º Trim-2020</b>	<b>2º Trim-2019</b>	<b>2º Trim-2020</b>	<b>2º Trim-2019</b>
Receita bruta de vendas				
Receita de vendas de mercadorias	4.434.449	4.213.303	4.711.736	4.437.197
Receita de serviços prestados	10.175	3.424	10.136	3.485
<b>Total de receita bruta de vendas</b>	<b>4.444.624</b>	<b>4.216.727</b>	<b>4.721.872</b>	<b>4.440.682</b>
Impostos incidentes sobre vendas	(189.180)	(158.159)	(212.057)	(177.497)
Devoluções, abatimentos e outros	(34.278)	(32.167)	(40.041)	(37.692)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>4.221.166</b>	<b>4.026.401</b>	<b>4.469.774</b>	<b>4.225.493</b>

Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente de ICMS com alíquotas entre 17% e 18% preponderantemente, para as mercadorias não sujeitas ao regime de substituição tributária, ISS com alíquota de 5% e contribuições relacionadas ao PIS (1,65%), COFINS (7,60%) para mercadorias não sujeitas ao regime monofásico de tributação (Lei nº 10.147/00).

## Notas Explicativas

### 21. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas abaixo:

Natureza das despesas	Controladora		Consolidado	
	2º Trim-2020	2º Trim-2019	2º Trim-2020	2º Trim-2019
Despesas com pessoal	(578.135)	(512.318)	(587.314)	(520.368)
Despesas com ocupação <sup>(i)</sup>	(64.647)	(56.701)	(65.068)	(57.084)
Despesas com prestadores de serviços	(78.872)	(49.493)	(79.577)	(49.886)
Depreciação e amortização <sup>(ii)</sup>	(273.943)	(264.655)	(275.143)	(265.710)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(56.243)	(51.079)	(56.679)	(51.570)
Desconto sobre Locação de Imóveis <sup>(iii)</sup>	9.371	-	9.371	-
Outras <sup>(iv)</sup>	(138.586)	(89.727)	(143.037)	(95.498)
<b>Total</b>	<b>(1.181.055)</b>	<b>(1.023.973)</b>	<b>(1.197.447)</b>	<b>(1.040.116)</b>
<b>Classificado na demonstração do resultado como:</b>				
Função das despesas	2º Trim-2020	2º Trim-2019	2º Trim-2020	2º Trim-2019
Com vendas	(1.019.249)	(909.028)	(1.031.431)	(921.370)
Gerais e administrativas	(161.806)	(114.945)	(166.016)	(118.746)
<b>Total</b>	<b>(1.181.055)</b>	<b>(1.023.973)</b>	<b>(1.197.447)</b>	<b>(1.040.116)</b>

(i) Referem-se a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(ii) As depreciações e amortizações no 2º trimestre de 2020 totalizaram um montante de R\$ 273.943 (R\$ 264.930 - 2º Trim-2019) para a Controladora, sendo que R\$ 251.861 (R\$ 248.876 - 2º Trim-2019) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 22.082 (R\$ 16.054 - 2º Trim-2019) a área Administrativa e R\$ 275.144 (R\$ 265.985 - 2º Trim-2019) para o consolidado, o montante R\$ 252.144 (R\$ 249.061 - 2º Trim-2019) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 23.000 (R\$ 16.924 - 2º Trim-2019) corresponde a área Administrativa. Esses montantes estão líquidos de crédito de PIS e COFINS sobre o direito de uso de arrendamento que em 2020 proporcionou uma redução de despesa no montante de R\$ 7.319.

(iii) Devido a Pandemia da COVID-19, a Companhia obteve descontos pontuais sobre os pagamentos relacionados à despesas com locação de alguns imóveis, enquadrados como arrendamento mercantil, conforme pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o CPC 06 (R2). Não ocorreram quaisquer tipo de alteração na vigência desses contratos, dessa forma não houve a necessidade de fazer a remensuração dos mesmos contratos de Arrendamento.

(iv) Referem-se, principalmente, a gastos com serviço de transportes, além de materiais, outras despesas administrativas, manutenção de bens, propaganda e publicidade. Além disso, houve a incorporação da Onofre, abertura de novas lojas e gastos com propaganda e publicidade das ações da Companhia referente a COVID-19.

## Notas Explicativas

### 22. Outras receitas/(despesas) operacionais - consolidado

As outras receitas/(despesas) operacionais totalizaram no 2º Trimestre de 2020 um montante de R\$ (1.050) (R\$ 13.116 – 2º Trim. 2019) para o Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas/receitas não recorrentes, estão demonstrados abaixo:

Natureza das despesas/receitas	Consolidado	
	2º Trim - 2020	2º Trim - 2019
Gastos com consultoria e assessoria e reestruturação	(8.075)	(5.452)
Créditos de anos anteriores, sobretudo de PIS e COFINS	1.108	-
Créditos de anos anteriores, sobretudo I.N.S.S <sup>(i)</sup>	31.059	-
Despesas adicionais devido ao encerramento do CD Barra Mansa	-	(7.098)
Baixa de imobilizado e intangível devido ao encerramento de lojas	959	(566)
Provisão para perdas de estoque de exercícios passados	(16)	-
Perdas com Fármacia Popular	(252)	-
Cancelamento do contrato de manutenção de software	57	-
Doações <sup>(ii)</sup>	(25.890)	-
<b>Total</b>	<b>(1.050)</b>	<b>(13.116)</b>

(i) Foi realizado uma revisão dos recolhimentos efetuados nos últimos 5 anos de Contribuição Previdenciária sobre a folha de salários e constatou-se o recolhimento indevido sobre verbas descontadas da folha de salários enquadradas como hipótese de não incidência ou isenção (Nota 8).

(ii) Conforme Comunicado ao Mercado no dia 15/05/2020, a Companhia doou a quantia de R\$ 25.000 para auxílio no combate a pandemia da COVID-19, como parte do fundo "Todo Cuidado Conta". Esses recursos foram aportados no veículo "Fundo Emergencial para Saúde – Coronavírus Brasil", que é gerido pela Sitawi Finanças do Bem (CNPJ/MF nº 09.607.915/0001-34), organização da sociedade civil de interesse público, sem fins lucrativos, que deverá repassá-los e prestar contas de sua utilização em conjunto com a Companhia.

### 23. Receitas e despesas financeiras

#### (a) Receitas financeiras

Itens de receitas financeiras	Controladora		Consolidado	
	2º Trim-2020	2º Trim-2019	2º Trim-2020	2º Trim-2019
Descontos obtidos	985	515	1.009	520
Rendimentos de aplicações financeiras	1.769	312	1.769	312
Juros sobre mútuo	458	712	-	-
Variações monetárias	509	380	545	411
Outras receitas financeiras	-	-	63	19
Ajuste a valor presente (AVP) - receitas financeiras	10.279	12.859	11.550	14.641
<b>Total das receitas financeiras</b>	<b>14.000</b>	<b>14.778</b>	<b>14.936</b>	<b>15.903</b>

## Notas Explicativas

### (b) Despesas financeiras

Itens de despesas financeiras	Controladora		Consolidado	
	2º Trim-2020	2º Trim-2019	2º Trim-2020	2º Trim-2019
Descontos concedidos a clientes	-	(10)	(69)	(54)
Juros, encargos e taxas bancárias	(190)	(250)	(252)	(1.050)
Encargos sobre debêntures	(11.064)	(12.888)	(11.064)	(12.888)
Amortização de custos de transação	(860)	(443)	(860)	(443)
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	(6.720)	(3.084)	(6.720)	(3.084)
Juros sobre arrendamento <sup>(i)</sup>	(55.128)	(26.848)	(55.191)	(26.883)
Variações monetárias	2.138	(2.598)	1.827	(2.673)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	(1.226)	(905)	(1.226)	(905)
Ajuste a valor presente (AVP) - despesas financeiras	(13.320)	(26.138)	(14.265)	(27.589)
<b>Total das despesas financeiras</b>	<b>(86.370)</b>	<b>(73.164)</b>	<b>(87.820)</b>	<b>(75.569)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(72.370)</b>	<b>(58.386)</b>	<b>(72.884)</b>	<b>(59.666)</b>

(i) Aumento dos juros sobre arrendamento mercantil devido à aplicação da taxa nominal a partir de janeiro de 2020 e com a contabilização dos impactos retrospectivos da adoção do Ofício CVM nesse mês. No primeiro trimestre de 2019, o valor presente dos contratos eram calculados com base na taxa real.

### 24. Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas os seguintes ativos imobilizados:

Itens de garantias processuais	Controladora/ Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019
Móveis e Instalações	16	18
Máquinas e Equipamentos	85	85
<b>Total de garantias processuais</b>	<b>101</b>	<b>103</b>

## Notas Explicativas

### 25. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

#### Instrumentos financeiros por categoria

Itens de instrumentos financeiros	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
<b>Ativos</b>				
<u>Ao custo amortizado</u>				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	241.982	294.863	266.416	299.226
Clientes (Nota 6)	1.158.698	1.049.906	1.330.446	1.189.019
Outras contas e créditos a receber	288.305	298.372	234.707	245.428
Depósitos judiciais (Nota 15)	30.595	30.001	30.595	30.001
Ativo Restrito de Arbitragem	338.598	332.927	338.598	332.927
<b>Subtotal</b>	<b>2.058.178</b>	<b>2.006.069</b>	<b>2.200.762</b>	<b>2.096.601</b>
<b>Total dos ativos</b>	<b>2.058.178</b>	<b>2.006.069</b>	<b>2.200.762</b>	<b>2.096.601</b>
<b>Passivos</b>				
<u>Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado</u>				
Obrigação com acionista de controlada (Nota 9)	44.531	42.113	44.531	42.113
<b>Subtotal</b>	<b>44.531</b>	<b>42.113</b>	<b>44.531</b>	<b>42.113</b>
<b>Outros passivos</b>				
Fornecedores	2.068.013	2.532.293	2.232.218	2.653.236
Empréstimos e Financiamentos (Nota 13)	1.713.280	1.126.476	1.728.421	1.126.476
Outras contas a pagar e obrigações	150.066	144.721	153.924	147.771
Arrendamento a pagar	3.312.868	3.180.655	3.316.589	3.184.633
Passivo de Arbitragem	338.451	332.900	338.451	332.900
<b>Subtotal</b>	<b>7.582.678</b>	<b>7.317.045</b>	<b>7.769.603</b>	<b>7.445.016</b>
<b>Total dos passivos</b>	<b>7.627.209</b>	<b>7.359.158</b>	<b>7.814.134</b>	<b>7.487.129</b>

#### Gestão de risco financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

#### (a) Risco de mercado

##### Risco cambial

Todas as operações ativas e passivas do Grupo são realizadas em Reais (R\$), não existindo risco em virtude de variações cambiais.

##### Risco de taxa de juros

A maioria das operações junto ao BNDES é contratada com base na TJLP + juros e na taxa SELIC. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de

## Notas Explicativas

juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

### (b) Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes.

O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos *ratings* dos equivalentes de caixa estão de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

Classificação de ratings	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
<b>Rating – Escala Nacional</b>				
brAAA	110.585	127.810	134.351	130.655
brAA+	43.176	16.454	43.298	16.578
brA	1.258	401	1.258	401
(*) n/a - Aplicações automáticas	5.323	45.766	5.866	47.156
<b>Total – Escala Nacional</b>	<b>160.342</b>	<b>190.431</b>	<b>184.773</b>	<b>194.790</b>

(\*) Não aplicável, pois não consta classificação de risco para Aplicações automáticas e Fundos.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. No trimestre findo em 30 de junho de 2020, as vendas com recebimento a prazo representaram 54% (53% - Dez/2019) na Controladora e 56% (55% - Dez/2019) para o consolidado, sendo que desse total 93% (93% - Dez/2019) na Controladora e 86% (86% - Dez/2019) no consolidado são relativos às vendas com cartão de crédito que, com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 7% (7% - Dez/2019) na Controladora e 14% (14% - Dez/2019) para o consolidado são créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's"), convênios e cheques pré-datados e boletos, que são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes e a adoção de limites individuais.

### (c) Risco de liquidez

A Administração do Grupo acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

### (d) Análise de sensibilidade

Apresentamos, abaixo, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, as quais a Companhia está exposta.

O cenário mais provável (cenário I), segundo avaliação efetuada pela Administração considera um horizonte de três meses. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados, nos termos determinados pela CVM, por meio da Instrução nº 475/08, a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável de risco considerada, respectivamente (cenários II e III).

## Notas Explicativas

Controladora					
Operação	Risco	Valor nacional	Cenário I (provável)	Cenário II	Cenário III
Aplicações financeiras - CDI	Acréscimo de 0,5%	158.065	790	988	1.185
<b>Receita</b>			<b>790</b>	<b>988</b>	<b>1.185</b>
REFIS (SELIC)	Acréscimo de 0,5%	1.156	6	7	9
<b>Despesa</b>			<b>6</b>	<b>7</b>	<b>9</b>

Consolidado					
Operação	Risco	Valor nacional	Cenário I (provável)	Cenário II	Cenário III
Aplicações financeiras - CDI	Acréscimo de 0,5%	180.681	903	1.129	1.355
<b>Receita</b>			<b>903</b>	<b>1.129</b>	<b>1.355</b>
REFIS (SELIC)	Acréscimo de 0,5%	1.156	6	7	9
<b>Despesa</b>			<b>6</b>	<b>7</b>	<b>9</b>

A Administração não considera provável o risco de alteração na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), as quais estão sujeitas as operações com BNDES que possam gerar prejuízos materiais para o Grupo.

### (e) Gestão de capital

O objetivo do Grupo em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

O Grupo tem como política não alavancar sua estrutura de capital com financiamentos, exceção feita às linhas de longo prazo do BNDES (FINEM) e debêntures, com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade do Grupo.

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos abaixo:

Itens de gestão de capital	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
Financiamentos de curto e longo prazo	1.713.280	1.126.476	1.728.421	1.126.476
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(241.982)	(294.863)	(266.416)	(299.226)
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.471.298</b>	<b>831.613</b>	<b>1.462.005</b>	<b>827.250</b>
Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora	4.063.695	4.025.013	4.063.694	4.025.013
Participação de não controladores	-	-	53.663	51.406
Total do patrimônio líquido	4.063.695	4.025.013	4.117.357	4.076.419
<b>Total do capital</b>	<b>5.534.993</b>	<b>4.856.626</b>	<b>5.579.362</b>	<b>4.903.669</b>
<b>Índice de alavancagem financeira (%)</b>	<b>26,58</b>	<b>17,12</b>	<b>26,20</b>	<b>16,87</b>

## Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
<b>Dívida líquida ajustada com o passivo de arrendamento</b>				
Dívida líquida	1.471.298	831.613	1.462.005	827.250
Passivo de arrendamento	3.312.868	3.180.655	3.316.588	3.184.633
<b>Dívida líquida ajustada</b>	<b>4.784.166</b>	<b>4.012.268</b>	<b>4.778.593</b>	<b>4.011.883</b>
Total do patrimônio líquido	4.063.695	4.025.013	4.117.357	4.076.419
<b>Total do capital ajustado</b>	<b>8.847.861</b>	<b>8.037.281</b>	<b>8.895.950</b>	<b>8.088.302</b>
<b>Índice de alavancagem financeira ajustada (%)</b>	<b>54,07</b>	<b>49,92</b>	<b>53,72</b>	<b>49,60</b>

Conforme descrito na Nota 14, a partir de 1º de janeiro de 2019, o Grupo reconheceu em seu balanço as obrigações associadas a contratos de arrendamento onde possui controle. Em 30 de junho de 2020, o saldo de passivo de arrendamento na Controladora e no consolidado, correspondeu a R\$ 3.312.868 e a R\$ 3.316.588, respectivamente. Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria de 54,07% na Controladora e 53,72% no consolidado.

### (f) Estimativa do valor justo

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude de suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 60 dias.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Os valores justos destes financiamentos são similares aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado. Os valores justos estimados são:

Estimativa do valor justo	Controladora				Consolidado			
	Valor Contábil		Valor Justo		Valor Contábil		Valor Justo	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
BNDIS	58.780	96.647	58.762	96.342	58.780	96.647	58.762	96.342
Debêntures e notas promissórias	1.248.314	1.029.829	1.248.313	1.029.829	1.248.314	1.029.829	1.248.313	1.029.829
Outros	406.186	-	406.186	-	421.327	-	421.327	-
<b>Total</b>	<b>1.713.280</b>	<b>1.126.476</b>	<b>1.713.261</b>	<b>1.126.171</b>	<b>1.728.421</b>	<b>1.126.476</b>	<b>1.728.402</b>	<b>1.126.171</b>

O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. As taxas de juros efetivas nas datas dos balanços são as habituais no mercado e os seus valores justos não diferem significativamente dos saldos nos registros contábeis.



## Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2020, o Grupo não possuía ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 1 e 2 na hierarquia de valor justo. A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o trimestre findo em 30 de junho de 2020:

<b>Movimentação de obrigação com acionista de controlada</b>	<b>Controladora/ Consolidado</b>	
	<b>Obrigações com acionista de controlada</b>	
	<b>Jun-2020</b>	<b>Dez-2019</b>
Saldo inicial	42.113	36.380
Despesas/(receitas) reconhecidas no resultado	2.418	1.788
Saldo final	44.531	38.168
<b>Total de despesas/(receitas) no período incluídas no resultado</b>	<b>2.418</b>	<b>1.788</b>
<b>Varição das despesas/(receitas) não realizadas no período incluídas no resultado</b>	<b>2.418</b>	<b>1.788</b>

### 26. Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo tem como prática não operar com instrumentos financeiros derivativos, exceto em situações específicas. Em 30 de junho de 2020 e em 31 de dezembro de 2019 o Grupo não apresentava operações com instrumentos derivativos.

## Notas Explicativas

### 27. Transações com partes relacionadas

(a) As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Ativo				Montante Transacionado			
		Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Jun-2019	Jun-2020	Jun-2019
<b>Valores a receber</b>									
Convênios <sup>(i)</sup>									
Regimar Comercial S.A.	Acionista/Família	11	22	11	22	38	46	38	46
Heliomar Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	3	1	3	1	12	6	12	6
Rodrigo Wright Pipponzi (Editora Mol Ltda.)	Acionista/Família	-	-	-	-	-	3	-	3
Natura Cosméticos S.A. <sup>(iii)</sup>	Acionista/Pessoa Ligada	109	138	109	138	693	712	693	712
4Bio Medicamentos S.A. <sup>(v)</sup>	Controlada	32	39	32	39	141	163	141	163
<b>Subtotal</b>		<b>155</b>	<b>200</b>	<b>155</b>	<b>200</b>	<b>884</b>	<b>930</b>	<b>884</b>	<b>930</b>
<b>Outros valores a receber</b>									
Acordos comerciais									
Natura Cosméticos S.A. <sup>(ii)</sup>	Acionista/Pessoa Ligada	34	148	34	148	197	336	197	336
Adiantamento a Fornecedores									
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. <sup>(iii)</sup>	Família	508	261	508	261	-	-	-	-
Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire – Advogados <sup>(iv)</sup>	Acionista/Família	65	90	65	90	-	-	-	-
Mútuo e outros a receber									
4Bio Medicamentos S.A. <sup>(v)</sup>	Controlada	57.375	56.189	-	-	1.336	1.412	-	-
<b>Subtotal</b>		<b>57.982</b>	<b>56.688</b>	<b>607</b>	<b>499</b>	<b>1.533</b>	<b>1.748</b>	<b>197</b>	<b>336</b>
<b>Total de direitos com partes relacionadas</b>		<b>58.137</b>	<b>56.888</b>	<b>762</b>	<b>699</b>	<b>2.417</b>	<b>2.678</b>	<b>1.081</b>	<b>1.266</b>

## Notas Explicativas

Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Passivo				Montante Transacionado			
		Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Jun-2019	Jun-2020	Jun-2019
<b>Valores a pagar</b>									
Aluguéis (vi)									
Heliomar Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	21	21	21	21	122	119	122	119
Antonio Carlos Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	8	8	8	8	48	47	48	47
Rosalia Pipponzi Raia	Acionista/Membro do Conselho de Administração	8	8	8	8	48	47	48	47
Cristiana Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	3	3	3	3	16	16	16	16
André Ameida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	3	2	3	2	16	16	16	16
Marta Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	2	2	2	2	16	16	16	16
<b>Subtotal</b>		<b>45</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>44</b>	<b>266</b>	<b>261</b>	<b>266</b>	<b>261</b>
Fornecedores de serviços									
Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados (iv)	Acionista/Família	0	1	0	1	2.725	4.951	2.725	4.951
Rodrigo Wright Pipponzi (Editora Mol Ltda.) (vii)	Acionista/Família	1.034	1.972	1.034	1.972	4.809	5.390	4.809	5.390
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. (iii)	Família	160	154	160	154	1.157	1.159	1.157	1.159
FMA Assessoria e Consultoria (viii)	Acionista/Suplente do Conselho de Administração	-	-	-	-	-	40	-	40
Cristina Ribeiro Sobral Sarian (Anthea Consultoria Empresarial) (ix)	Acionista/Suplente do Conselho de Administração	-	-	-	-	250	-	250	-
<b>Subtotal</b>		<b>1.194</b>	<b>2.127</b>	<b>1.194</b>	<b>2.127</b>	<b>8.941</b>	<b>11.540</b>	<b>8.941</b>	<b>11.540</b>
Fornecedores de mercadorias									
Natura Cosméticos S.A. (iii)	Acionista/Pessoa Ligada	-	-	-	-	-	810	-	810
<b>Subtotal</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>810</b>	<b>-</b>	<b>810</b>
<b>Total de obrigações com partes relacionadas</b>		<b>1.239</b>	<b>2.171</b>	<b>1.239</b>	<b>2.171</b>	<b>9.207</b>	<b>12.611</b>	<b>9.207</b>	<b>12.611</b>

## Notas Explicativas

(i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.

(ii) Compra e venda de produtos da Natura Cosméticos S.A., os quais serão comercializados em todo o território nacional e a Raia Drogasil S.A. receberá um percentual sobre os produtos vendidos. Alguns integrantes do bloco de controle da Natura Cosméticos S.A. detêm, indiretamente, participação acionária da Raia Drogasil S.A..

(iii) Prestação de serviços de operação da aeronave à proprietária Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de Assessoria Operacional, Compliance, Financeira, Coordenação de Manutenção e Controle Técnico de Manutenção.

(iv) Transações referentes à Assessoria Jurídica.

(v) Ao longo do exercício social de 2016, 2017 e 2019 foram realizadas operações de mútuo entre a Raia Drogasil S.A. (Mutuante) e a 4Bio Medicamentos S.A. (Mutuária) nos montantes de R\$ 14.000, R\$ 20.100 e R\$ 12.000, respectivamente. Todos os contratos de mútuo são atualizados em 110% do CDI com vencimento em dezembro de 2020.

Outros a receber composto por comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A. (R\$ 188).

(vi) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de lojas.

(vii) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.

(viii) Transações referentes a serviços de representação comercial em órgãos de classe.

(ix) Os saldos e as transações referem-se ao contrato de prestação de serviços de consultoria nas áreas de saúde e sustentabilidade.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal chave da Administração da entidade.

### (b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros de Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada abaixo:

Itens de remuneração	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Jun-2019	Jun-2020	Jun-2019
Proventos e encargos sociais	9.980	8.850	11.358	9.771
Gratificações e encargos sociais	11.969	11.100	12.132	11.212
Benefícios indiretos	206	210	206	210
<b>Total</b>	<b>22.155</b>	<b>20.160</b>	<b>23.696</b>	<b>21.193</b>

## Notas Explicativas

### 28. Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros.

O Grupo mantinha as seguintes coberturas:

Itens de seguros	Controladora		Consolidado	
	Jun-2020	Dez-2019	Jun-2020	Dez-2019
Riscos com perdas em estoques	382.850	361.907	454.928	420.223
Bens do ativo permanente	443.679	417.859	454.284	427.766
Lucros cessantes	63.020	242.556	166.333	335.743
Riscos de responsabilidade civil	38.424	38.424	40.000	40.000

### 29. Transações não envolvendo caixa

Em 30 de junho de 2020, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram:

- (i) a atualização do passivo financeiro oriundo da obrigação com acionista de controlada (Nota 9);
- (ii) parte da remuneração do pessoal-chave da Administração associada ao plano de ações restritas (Nota 27);
- (iii) a aquisição a prazo de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 9.964 (R\$ 11.926 - Dez/2019); e
- (iv) reconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, cujas adições de novos contratos no montante de R\$ 214.931 (R\$ 357.247 – Dez/2019), remensurações de R\$ 164.907 (R\$ 60.290 - Dez/2019) e rescisões contratuais no montante de (R\$ 8.338) ((R\$ 5.553) – Dez/2019).

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Nesta seção, conforme Instrução CVM nº 480/09, confrontamos as projeções de aberturas de lojas da Companhia com os dados evolutivos de abertura de lojas efetivamente realizadas a cada exercício, até o encerramento do exercício atual. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 foram divulgadas em 9 de novembro de 2017 e a projeção para 2020 foi divulgada no dia 3 de outubro de 2019.

<b>ANO</b>	<b>PROJEÇÃO ANTERIOR</b>	<b>PROJEÇÃO ATUAL</b>	<b>REALIZADO ACUMULADO<sup>1</sup></b>
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018		240 aberturas	240 aberturas
2019		240 aberturas	240 aberturas
2020		240 aberturas	94 aberturas

<sup>1</sup> Para 2020, acumulado até 30/06/2020.

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. A Companhia encerrou o ano de 2019 com 240 aberturas, e reitera a projeção de 240 aberturas para 2020.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Raia Drogasil S.A.  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes ao balanço patrimonial individual e consolidado de 31 de dezembro de 2019 e às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de junho de 2019

O exame do balanço patrimonial, individual e consolidado, de 31 de dezembro de 2019 e a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, relativas aos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2019, apresentados para fins de comparação, foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de auditoria e de revisão, sem modificações, datados de 19 de fevereiro de 2020 e 6 de agosto de 2019, respectivamente.  
São Paulo, 11 de agosto de 2020

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6

Patricia Nakano Ferreira  
Contadora CRC-1SP234620/O-4

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

Aos Administradores e Acionistas da  
Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Informações Trimestrais ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes e estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 11 de agosto de 2020.

---

Gilberto Lério  
Conselheiro Fiscal

---

Fernando Carvalho Braga  
Conselheiro Fiscal

---

Mário Antonio Luiz Corrêa  
Conselheiro Fiscal

---

Robert Juenemann  
Conselheiro Fiscal



## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

RAIA DROGASIL S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2020.

São Paulo, 11 de agosto de 2020.

---

Marcilio D'Amico Pousada  
Diretor Presidente

---

Fernando Kozel Varela  
Diretor

---

Antonio Carlos Coelho  
Diretor

---

Renato Cepollina Raduan  
Diretor

---

Eugênio De Zagottis  
Diretor

---

Maria Susana de Souza  
Diretora

---

Marcello De Zagottis  
Diretor

---

Antonio Carlos Marques de Oliveira  
Controller e Contador Responsável CRC-1SP215445/O-0

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

RAIA DROGASIL S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2020.

São Paulo, 11 de agosto de 2020.

---

Marcilio D'Amico Pousada  
Diretor Presidente

---

Fernando Kozel Varela  
Diretor

---

Antonio Carlos Coelho  
Diretor

---

Renato Cepollina Raduan  
Diretor

---

Eugênio De Zagottis  
Diretor

---

Maria Susana de Souza  
Diretora

---

Marcello De Zagottis  
Diretor

---

Antonio Carlos Marques de Oliveira  
Controller e Contador Responsável CRC-1SP215445/O-0